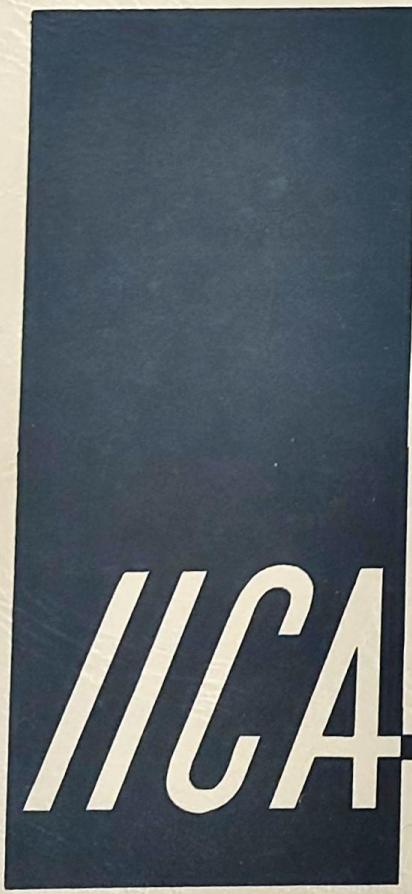


def

11  
**PROYECTO DE PROGRAMA - PRESUPUESTO**  
**1967 - 1968**



---

**San José, Costa Rica - Enero 1967**

-68

IICA  
DIO  
126  
1967-68

OEA/Ser. L I  
IICA/JD-590 (español)  
Enero de 1967  
Original: español

PROYECTO DE PROGRAMA-PRESUPUESTO  
1967-1968

I.I.C.A.  
San José, Costa Rica - Enero, 1967



# I N D I C E

Página

Mensaje del Director General	i
Proyecto de Resolución sobre Cuotas	xii
Proyecto de Resolución sobre Programas y Asignaciones	xiii
Proyecto de Resolución sobre Contribuciones Especiales	xv

## PARTE I

Explicación General a la Presentación del Presupuesto.....	1
Resumen de la Ejecución del Presupuesto 1965-1966.....	2
Descripción de las Líneas Centrales de Trabajo.....	3
<u>Cuadros numéricos y Gráficos:</u>	
Gráficos de la Organización Funcional del IICA.....	9
Nota Explicativa del Gráfico de la Organización Funcional del IICA.....	10
<u>Recursos Totales del Instituto.....</u>	14
Gráfico Nº 1 Distribución General según el origen de los recursos..	15
Cuadro Nº 1 Recursos Totales del Instituto.....	16
Cuadro Nº 2 Distribución según el origen de los Recursos.....	17
Gráfico Nº 2 Distribución Global entre Direcciones Regionales, Cen- tros y Dirección General.....	18
Gráfico Nº 3 Distribución Detallada en las Direcciones Regionales, Centros y Dirección General.....	19
Cuadro Nº 3 Distribución por Direcciones Regionales, Centros y Di- rección General.....	20
Cuadro Nº 4 Distribución por Programas Técnicos y Otros Gastos....	20-a
Gráfico Nº 4 Distribución Proporcional por Programas, Dirección y Administración y Costos Generales.....	21
Gráfico Nº 5 Distribución por Sueldos, Subsidios y otros Gastos de Personal, Gastos de Operación, Gastos Fijos e Inver- siones.....	21-a
<u>Presupuesto del IICA Financiado con Cuotas de los Estados Miembros..</u>	22
Gráfico Nº 6 Distribución por Direcciones Regionales, Centros y otros Servicios.....	23
Gráfico Nº 7 Aumento Anual del Presupuesto y Análisis de la Compo- sición del Aumento.....	25
Gráfico Nº 8 Distribución por Sueldos, Subsidios y Otros Gastos de Personal, Gastos de Operación, Gastos Fijos e Inver- siones.....	26

	<u>Página</u>
Nota Explicativa a la Distribución de los Presupuestos .....	27
Cuadro Nº 5 Proyección de Gastos para el Presupuesto de los años 1964-1965 a 1968-1969.....	28
Objetivos por Alcanzar en Cuatro Años en la Relación entre la Escuela para Graduados, Otros Programas y Costos Generales:	
Gráfico Nº 9 Presupuesto Total.....	29
Gráfico Nº 10 Detalle Entre Direcciones Regionales, y Centro de Turrialba.....	30
Gráfico Nº 11 Detalle del Presupuesto Projectado para mostrar los aumentos por Direcciones Regionales, Centro de Turrialba y Dirección General.....	31

### PARTE II

#### Dirección Regional para la Zona Andina

Resumen del Presupuesto..... 33

Distribución Entre la Escuela para Graduados y Otros Programas..... 35

#### Programas Técnicos

1-B Areas de Desarrollo..... 37

1-C Política Agrícola..... 41

2-A Educación Agrícola Superior..... 47

4-A Agricultura de las Regiones Aridas..... 53

4-B Ingeniería Agrícola..... 55

4-C Cultivos Alimenticios Andinos..... 61

    3-B Cultivos Alimenticios (Tropicales)

    3-C Cultivos Perennes (Café)

6-A Comunicación Científica y Documentación..... 65

6-B Comunicación en las Instituciones de Educación Agrícola Superior..... 67

Adiestramiento y Servicios..... 73

#### Dirección, Administración y Servicios Generales

Oficina del Director Regional..... 75

Administración Regional..... 77

Servicios Generales..... 79

### PARTE III

#### Dirección Regional para la Zona Norte

Resumen del Presupuesto..... 81

Distribución Entre la Escuela para Graduados y Otros Programas..... 82

Programas Técnicos

1-A Recursos para el Desarrollo.....	83
1-C Política Agrícola.....	87
2-A Educación Agrícola Superior.....	89
2-B Extensión Agrícola.....	95
2-C Investigación y Experimentación.....	99
3-B Cultivos Alimenticios.....	105
6-A Comunicación Científica y Documentación.....	109

<u>Adiestramiento y Servicios.....</u>	111
--	-----

Dirección, Administración y Servicios Generales

Oficina del Director Regional.....	113
Administración Regional.....	115
Servicios Generales.....	117

PARTE IV

Dirección Regional para la Zona Sur

Resumen del Presupuesto.....	119
Distribución Entre la Escuela para Graduados y Otros Programas.....	121

Programas Técnicos

1-B Areas de Desarrollo.....	123
1-C Política Agrícola.....	133
3-C Cultivos Perennes (Programa de Cacao).....	137
5-A Programa Cooperativo Regional de Enseñanza para Graduados.....	139
5-B Ganadería y Pasturas.....	145
5-C Enseñanza y Coordinación de las Investigaciones Fitotécnicas...	151
6-A Comunicación Científica y Documentación.....	155

<u>Adiestramiento y Servicios.....</u>	159
--	-----

Dirección, Administración y Servicios Generales

Oficina del Director Regional.....	161
Adiministración Regional.....	163
Servicios Generales.....	165

PARTE V

Centro de Enseñanza e Investigación Turrialba

Resumen del Presupuesto.....	169
Distribución Entre la Escuela para Graduados y Otros Programas.....	171



Programas Técnicos

1-D	Análisis de Instituciones y Programas (Incluye Programas Técnicos 1-A, 2-B y 6-A).....	173
3-A	Estudios Básicos.....	183
3-B	Cultivos Alimenticios.....	183
3-C	Cultivos Perennes (Programa de Cacao).....	191
3-D	Desarrollo Forestal.....	195
3-E	Producción Ganadera.....	199
	Biblioteca y Servicio de Documentación.....	203
	Decanato.....	207
	<u>Adiestramiento y Servicios</u> .....	209

Dirección, Administración y Servicios Generales

	Oficina del Director del Centro de Turrialba.....	211
	Servicios Administrativos y Oficina de Negocios.....	213
	Servicios Generales.....	215
	Oficina de Ingeniería.....	219

PARTE VI

Otros Programas

	Proyecto 206 del PCT de la O.E.A., Programa Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria.....	223
--	---	-----

PARTE VII

Dirección y Administración

	Resumen del Presupuesto.....	229
	Oficina del Director General.....	231
	Oficina del Subdirector	
	Subdirector.....	233
	Jefe de Asuntos Técnicos.....	235
	Enlace con Asociaciones Científicas.....	237
	Oficina de Relaciones Oficiales	
	Jefe de Relaciones Oficiales.....	239
	Información Pública.....	241
	Distribución (Publicaciones).....	243
	Oficina en los Estados Unidos.....	245
	Oficina de Asuntos Administrativos y Financieros.....	247
	Oficina de Planeamiento	
	Director de Planeamiento.....	249
	Programas y Programación.....	251

	<u>Página</u>
Oficina del Jefe del Servicio Interamericano de Comunicación.....	255
Servicios Administrativos.....	257
Auditoría Interna.....	259
Contaduría General y Presupuesto.....	261
Servicios Generales.....	263
<u>PARTE VIII</u>	
Costos Generales y Provisiones.....	265
<u>PARTE IX</u>	
Apéndices	
Cálculo de la Unidad de Trabajo.....	269
Escalafón de Personal	
Ejecutivo y Administrativo, efectivo Abril 1, 1966.....	271
Ejecutivo y Administrativo, efectivo Abril 1, 1967.....	273
Enseñanza e Investigación, efectivo Abril 1, 1966.....	275
Enseñanza e Investigación, efectivo Abril 1, 1967.....	277
Estado de las Cuotas al 30 de Junio de 1966.....	279
Relación de Operaciones Comerciales.....	281
Detalle de las Unidades de Trabajo y Operativas.....	283

## MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

Me complace presentar a la H. Junta Directiva el Proyecto de Programa-Presupuesto para el período que comenzará el 1º de julio de 1967 y terminará el 30 de junio de 1968, que será considerado en la Sexta Reunión Anual de la Junta Directiva en la ciudad de Río de Janeiro, Brasil, del 9 al 16 de abril de 1967.

1. En el año 1961, con el estímulo y apoyo de esta Honorable Junta Directiva, iniciamos un proceso de reestructuración y ampliación del IICA y sus programas, con miras al mejor y más eficiente cumplimiento de sus objetivos básicos, que todos Uds. conocen como la Nueva Dimensión.

Al presentar el 7º informe sobre este proceso, señalábamos el año pasado que su **misma** rapidez, acompañada por la dispersión geográfica de las operaciones y la dificultad para conseguir los recursos humanos necesarios, hacían difícil mantener este crecimiento dentro de líneas totalmente coherentes, involucrando el peligro de una dispersión de esfuerzos.

Anunciamos entonces que, para **prevenir** este peligro y con el fin de ahondar en la política aprobada por la Junta Directiva, había sido constituido un "Comité de Impacto" con la misión de proponer ideas concretas sobre la manera de producir mayor impacto en los Países Miembros con los recursos disponibles.

La labor de este Comité y las numerosas reuniones internas realizadas posteriormente nos convencieron que, para alcanzar mejor los objetivos y cumplir más eficientemente sus funciones, el IICA debe - antes de encarar nuevas acciones - hacer un reajuste de su organización y sistemas operativos. El análisis y discusión de estas ideas en una labor que involucró prácticamente a todos los técnicos de la organización condujo a una reformulación del programa general en la cual las seis Líneas Centrales de Trabajo que agrupaban nuestras tareas y los 22 Programas Técnicos que las integraban han sido amalgamados en tres Programas Básicos que orientan y definen con precisión el camino que nos ha sido reiteradamente señalado por la Junta Directiva y que son la consecuencia lógica del proceso iniciado en 1961.

Esto significa reestructurar y modificar sustancialmente la presentación del Programa-Presupuesto. Aunque entendemos que al hacerlo estamos siguiendo sugerencias emanadas de la misma Junta Directiva que han alcanzado expresión explícita, por ejemplo, en la Resolución IICA/JD-565-19, consideramos, sin embargo, que ello requiere una autorización expresa de esta misma Junta. Solicitar esta autorización para iniciar recién después la reestructuración de los programas implicaría, sin embargo, demorar hasta el próximo ejercicio, a iniciarse en julio de 1968, la aplicación de ideas que consideramos de extrema utilidad.

Por este motivo, y considerando como sumamente probable la aprobación de la Junta Directiva a la nueva estructuración de los programas, que surge de sus mismas iniciativas, me complace presentar a esta Honorable Junta el Proyecto de Programa-Presupuesto para el período que comenzará el 1º de julio de 1967 en dos versiones: la primera, siguiendo la pauta habitual



que ha venido considerando la Junta en los últimos años; la segunda, acorde con las nuevas ideas que acabo de expresar, y que hemos denominado Proyecto de Programa-Presupuesto Alterno.

Mediante el estudio de estos documentos, los Honorables Miembros de la Junta estarán en condiciones de decidir si desean que iniciemos sin demora el próximo paso en el desarrollo del IICA o si prefieren más bien que profundicemos un año más el estudio de las nuevas ideas para presentarlas nuevamente en la próxima Reunión Anual.

Llegado a este punto, debo reconocer que el Programa-Presupuesto Alterno carece todavía de una elaboración perfecta. Considero, sin embargo, que ha sido suficientemente madurado como para ser sometido sin demora a la prueba de la práctica, con lo que ganaríamos un año muy valioso en las presentes circunstancias. Creo, también, que este documento refleja la programación más eficaz para llevar a cabo, con mayor provecho, nuestros servicios a los países. Los conceptos y la filosofía que lo informan son los mismos de la Nueva Dimensión que la Junta Directiva ha apoyado con beneplácito. Por todo ello me permito recomendar la aprobación de este documento en su versión actual o con las modificaciones que la misma Junta estime a bien introducirle.

Nivel y Distribución del Programa Presupuesto (Regular)

2. En la preparación del Proyecto de Programa-Presupuesto para el año 1967-1968 he tenido en cuenta las Resoluciones y Recomendaciones aprobadas por la Junta Directiva en su Quinta Reunión Anual (Bogotá, Colombia, abril de 1965), así como las recomendaciones de la Comisión Especial establecida por la Junta Directiva en su Segunda Reunión Anual (Lima, Perú, mayo de 1963), según Resoluciones JD-362 y JD-372, que se reunió en San José, Costa Rica en setiembre de 1963.
3. El total de gastos netos presupuestados para el año 1967-1968 es de US\$ 3,127,616. De acuerdo con la Recomendación de la Comisión Especial de mantener la expansión de los gastos a un ritmo aceptable para los Gobiernos de los Estados Miembros, he limitado básicamente los programas al nivel presupuestal recomendado por dicha Comisión, con los ajustes hechos cuando ingresó Brasil.
4. Con las explicaciones dadas más adelante referentes al Centro de Turrialba, he adoptado por considerarla adecuada, la expansión proporcional entre las diversas unidades del IICA recomendada por la Comisión Especial. La distribución propuesta de los fondos de cuotas en 1967-1968, comparada con 1966-1967, se presenta como sigue:

	<u>1966-1967</u>	<u>1967-1968</u>
Dirección Regional para la Zona Andina	434,860	531,000
Dirección Regional para la Zona Norte	359,028	441,000
Dirección Regional para la Zona Sur	516,650	625,000
Centro de Enseñanza e Investigación (Turrialba)	983,234	1,095,616
Dirección y Administración General	<u>420,000</u>	<u>435,000</u>
Total	\$ 2,713,772 =====	\$ 3,127,616 =====

5. El presupuesto de cuotas de los Estados Miembros representa el 54.81% del total de los programas que opera el IICA. La distribución gráfica del total está en la página 18. Muestra los porcentajes que corresponden a cada una de las tres Direcciones Regionales, al Centro de Turrialba y a la Dirección General. Debido a que los gráficos en las páginas 14 a 21 de la Parte I, muestran el conjunto total de programas del IICA, dan por lo tanto, una mejor idea de la situación real que los gráficos que aparecen en las páginas 22 a 31 de la misma Parte I, que reflejan solamente los porcentajes correspondientes a los fondos de cuotas.

## Programas

### Direcciones Regionales

#### Zona Andina

6. Por la limitación de fondos no ha sido posible iniciar en su totalidad el Programa de Cultivos Alimenticios (Tropicales), referido en el punto 12 del Mensaje del Director General del año 1966-1967. Lo mismo ocurre con el Programa de Cultivos Perennes (Café), que se ha proyectado establecer en Medellín, Colombia. Si bien sería factible dentro de los fondos disponibles, asignar un Especialista y algunos medios de trabajo a esos dos programas, se ha considerado inconveniente que trabajen en forma aislada en alguna otra sede. Pero con el fin de ir preparando las bases y la programación de los dos programas y tenerlas listas para la iniciación formal de programas completos en cuanto sea factible, dos Especialistas han sido asignados al Programa 4-C de Cultivos Alimenticios Andinos para que dentro de ese mismo Programa y bajo la dirección del Botánico Principal, prosigan sus labores preparatorias.

#### Zona Norte

7. De acuerdo con la Resolución JD-531-3 de marzo de 1965, y dentro de los programas técnicos de la Zona Norte, se han previsto fondos y servicios destinados al Programa para Las Antillas, los que suman en total \$39,000.

En noviembre de 1966, sometí al Presidente de la Comisión Permanente de la Junta Directiva del IICA, de conformidad con la Resolución JD-491, una consulta sobre las gestiones que hemos de iniciar con el Gobierno de la República Dominicana para negociar un Acuerdo Básico sobre Privilegios e Inmunidades, cuya firma es imprescindible para el establecimiento de una subsede en ese país.

Por nota del 3 de octubre de 1966, el Secretario Técnico de la Presidencia de la República Dominicana informó que el Gobierno de ese país está dispuesto a sufragar durante los primeros dos años la diferencia entre las sumas asignadas en el Programa-Presupuesto del IICA y el monto de los gastos mínimos que demandarían las actividades de una unidad operativa. En estos momentos continúan las gestiones correspondientes para el establecimiento de dicho Programa para Las Antillas.



Zona Sur

8. El Programa Técnico 5-A, que es el Programa Cooperativo de Enseñanza para Graduados, presentado originalmente en 1966-1967 por un total de US\$-122,000 fue reforzado en ese año en \$20,766, alcanzando un total de \$142,766, de acuerdo con la Resolución JD-565-23 de la H. Junta Directiva. En el año de 1967-1968 se ha propuesto un presupuesto de \$152,300.

Centro de Turrialba

9. La experiencia adquirida desde que fue iniciada la expansión de los programas del IICA, indica que la tasa de crecimiento de los presupuestos del Centro de Turrialba, basada en las recomendaciones de la Comisión Especial, ha resultado insuficiente para cubrir el simple aumento vegetativo normal de costos y menos para permitir un ritmo mínimo de aumento en actividades y programas.

El presupuesto del año 1966-1967, según proyección de la Comisión Especial ascendió a la suma de \$926,000. Por Resolución JD-565-17, la H. Junta Directiva aprobó un presupuesto de \$985,772. Esta última cantidad representa un aumento de 9.5% sobre el presupuesto de 1965-1966. \*

Según la Recomendación de la Comisión Especial, el presupuesto del Centro de Turrialba para 1967-1968 ascendería a \$967,000. Con el fin de que el Centro de Turrialba pueda llenar cabalmente el cometido que se le ha asignado y cuente con recursos mínimos adicionales que le permitan funcionar eficazmente, he propuesto un Programa-Presupuesto para 1967-1968 por un total de \$1,095,616. Esa cantidad representa un aumento de \$109,844 en fondos adicionales y un aumento de 11.1% sobre el año 1966-1967. Paralelamente, los presupuesto de las Direcciones Regionales aumentan en 21.8% en la Zona Andina, en 22.5% en la Zona Norte y en 20.7% en la Zona Sur.

El presupuesto que se propone para 1967-1968, apenas permite adecuar los fondos a la situación existente, sin permitir la expansión de programas. Sin embargo, la reorganización que se viene operando en Turrialba permitirá una utilización más efectiva y eficiente de los recursos disponibles.

10. Por estar los Programas del Centro de Turrialba en proceso de reajuste, el cual durará unos tres años de acuerdo con el plan previsto, no he presentado una proyección del Programa-Presupuesto para el año 1968-1969, como se hizo en el caso de las Zonas, por considerar demasiado difícil e incierto en este momento prever con tanta anticipación los cambios necesarios.
11. El aumento de \$112,382 en el presupuesto del Centro de Turrialba sobre el presupuesto de 1966-1967 sólo consiste en un aumento normal vegetativo de un 5% y en los ajustes necesarios en sueldos derivado del ajuste en los escalafones básicos de sueldos para el Personal Profesional Internacional y el Personal Auxiliar. No incluye ninguna actividad nueva. Además, el plan para los próximos tres años que está desarrollando el Director de ese Centro, está basado en un nivel de presupuesto básico por la suma presentada para 1967-1968, con sólo los aumentos normales año por año, y sin pedir a la Junta Directiva grandes aumentos para llevar a cabo el trabajo básico y mínimo anticipado.



Se considera que el presupuesto presentado, es apenas suficiente para llevar a cabo el trabajo planeado, manteniendo un balance entre los programas, y considerando los costos mínimos del mantenimiento de la planta física.

- 12. Con este presupuesto no será posible reducir los gastos en el 10% como hemos tratado de hacer en las operaciones en años anteriores para compensar por el retraso en el pago de cuotas. Para remediar esta situación el presupuesto del Centro de Turrialba en realidad debería ser aprobado en unos \$100,000 más de lo solicitado para mantener una adecuada situación de recursos de Caja. Por supuesto, existe un límite a las contribuciones que puedan aportar los países para cubrir los gastos presupuestarios del IICA. Tal vez podría remediarse esta situación progresivamente en el transcurso de dos o tres años.

Unidades de Trabajo

- 13. De acuerdo con discusiones sostenidas anteriormente en reuniones de la H. Junta Directiva, se ha mantenido el concepto de la Unidad de Trabajo con el fin de asegurar suficientes medios de trabajo para sostener un Especialista de clase superior y uno de clase intermedia. Los niveles de costos de las diferentes unidades, principalmente en los programas regionales, están basados en los sueldos efectivos pagados al personal, el número de asistentes graduados, el número de viajes y el volumen de otras actividades planeadas en cada Unidad de Trabajo. Se ha tratado de alcanzar el nivel de \$35,000 que se considera adecuado para una operación eficiente.

Proyectos del Programa de Cooperación Técnica de la OEA

- 14. Como se anunció en el Mensaje del año anterior, el Proyecto 39 del Programa de Cooperación Técnica de la OEA, terminó sus actividades el 30 de junio de 1966.

Las actividades de ese Proyecto quedaron absorbidas en programas del IICA durante el período del 12 de enero de 1963 al 30 de junio de 1966, en la siguiente forma:

Año 1963	\$ 113,429
Año 1964	133,070
Año 1965	138,078
Año 1966	<u>176,385</u>
Total	\$ 560,962
	=====

- 15. De acuerdo con la determinación tomada por el Comité Interamericano de la Alianza para el Progreso (CIAP), a fines de 1966, fue ordenada la cancelación de todas las actividades del Proyecto 201 de Capacitación y Estudios sobre Crédito Agrícola, a partir del 31 de diciembre de 1966. Parte de las actividades del Proyecto 201 así como las del Proyecto 206 de Capacitación y Estudios sobre Reforma Agraria quedarán consolidadas a partir del 12 de julio de 1967 en un nuevo Proyecto que se encuentra bajo estudio por parte del CIAP. Por lo tanto, se suprimió el Centro de

Capacitación y Estudios sobre Crédito Agrícola de México así como también la Dirección del Proyecto 201 enunciada en el punto 24 del Mensaje del Director del año pasado.

16. El Proyecto 206 de Capacitación y Estudio sobre Reforma Agraria se transformará a partir del 1º de julio de 1967 en el nuevo Proyecto llamado "Programa Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria" para el cual está bajo consideración por parte del CIAP un presupuesto de \$557,300 para el período 1º de julio de 1967 al 30 de junio de 1968. Esto no cambiará la organización actual de dicho Programa, el cual seguirá siendo manejado directamente por un Director ya que se trata de un centro de alcance hemisférico que sirve a las tres Direcciones Regionales.

#### Régimen de Sueldos del IICA

17. Debo referir a la H. Junta Directiva la situación a la cual se ha encontrado abocado el IICA, en relación con el nivel de su escalafón de sueldos, el efecto que ha venido produciendo esa situación y las medidas correctivas que considero deben ser tomadas necesariamente para solucionarla.

En los últimos años, el IICA ha puesto mucha atención en su política relacionada con la Administración de su personal, considerando que ese personal hace la Institución. Como parte del programa de clasificación y ajustes de sueldos, hemos completado durante este año, otro estudio más de los escalafones en sí, comparándolos con los escalafones de otras organizaciones internacionales y de las locales en el caso del Personal Auxiliar.

18. Durante el año fiscal de 1965-1966, la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Unión Panamericana y otras organizaciones internacionales, han efectuado aumentos de importancia en el nivel de sus escalas de sueldos. Como consecuencia, el IICA ha quedado relegado a una posición de desventaja considerable para poder competir en la contratación de su personal profesional especializado. Cabe decir, que aún antes de que tuvieran lugar dichos aumentos, el escalafón de sueldos del IICA era algo inferior al de otras organizaciones internacionales con las cuales fuera comparable.
19. Esa situación produce obviamente descontento en el Personal Profesional y tiene un efecto definitivamente adverso en su moral. Se han presentado casos recientes de miembros del personal que han renunciado a su cargo en el IICA para aceptar empleo en otras organizaciones con sueldos más elevados. Recientemente también, varias ofertas de empleo hechas por el IICA, han sido rechazadas porque los candidatos recibieron ofertas más ventajosas por parte de otras organizaciones internacionales.
20. Por lo tanto, el IICA se ve compelido a incrementar el nivel presente de su escalafón de sueldos, el cual fue desarrollada en 1962-1963, con la participación de los asesores en administración de la firma Ernst & Ernst de Estados Unidos. Debido a los aumentos referidos, llevados a cabo por otras organizaciones internacionales, el nivel del escalafón de sueldos del Personal Profesional Internacional del IICA, está totalmente divorciada de las condiciones prevalecientes para la contratación de Personal Profesional Internacional.



21. Por las razones expuestas, he procedido a revisar el escalafón de sueldos del IICA para el Personal Profesional, de acuerdo con el Artículo 20 del Reglamento del IICA y con el mandato otorgado por la H. Junta Directiva en Resolución JD-367 de mayo de 1963, en la forma que detallo a continuación.
22. Un estudio detallado y prolijo del escalafón de sueldos del IICA, comparado con los que tienen en vigencia otras organizaciones internacionales, ha conducido a la conclusión de que resulta inferior en un 24% como promedio. Sin embargo, como consecuencia de la limitación de recursos, el IICA no ha estado en condiciones de corregir su escalafón de sueldos mediante un sólo ajuste inmediato. Por esa razón, el IICA corrigió el nivel de su escalafón de sueldos del Personal Profesional Internacional para el año 1966-1967, solamente en un 12% general sobre el anterior, en vez del aumento de un paso que se concede anualmente al personal cuyos servicios son satisfactorios. Siendo un paso en el escalafón equivalente a un 4% de aumento, el aumento neto resultante por el ajuste del escalafón es de un 8%. Ese ajuste no modifica la clasificación básica por clases y pasos que se ha venido usando desde 1962-1963. Ese ajuste pudo ser financiado dentro del Presupuesto Aprobado por la H. Junta Directiva para el año fiscal de 1966-1967.
23. Con el fin de completar la equiparación definitiva de su escalafón de sueldos al de otros organismos internacionales, el IICA efectuará un segundo ajuste de 12% sobre el nivel de la escala de sueldos imperante al 30 de junio de 1966, ajuste que se hará efectivo a partir del 1º de julio de 1967 (lo que viene a resultar en un ajuste total de 24% sobre el nivel del escalafón original y en un neto de 20% sobre el mismo escalafón por no haberse dado el aumento normal de 4%, el 1º de julio de 1966).
24. Ese segundo ajuste ha sido reflejado en los costos del Personal Profesional en los presupuestos para el año 1967-1968 de las Direcciones Regionales y del Centro de Enseñanza e Investigación de Turrialba.
25. Con el fin de que el presupuesto de la Dirección General quedara dentro de los límites de la proyección de la Comisión Especial que hemos usado como guía en los últimos años, no fue posible reflejar ese ajuste en los Costos de Personal Profesional de dicha Dirección General, debido a que su presupuesto está formado casi en su totalidad de costos de personal y la proyección citada no ha contemplado ajustes fuera de lo normal.
26. Si bien resultó posible en 1966-1967 absorber en la Dirección General, el primer ajuste del escalafón de sueldos, debido a que el cargo de Director General estuvo vacante por ausencia temporal del titular, no resulta posible absorberlo en 1967-1968 porque se espera que el Director General se reincorpore a su cargo al iniciarse ese año fiscal. Por otra parte no sería posible justificar el hecho de que se concedan los beneficios del ajuste a una parte del Personal Profesional mientras otra parte no recibiera esos mismos beneficios. En consecuencia, el ajuste de sueldos del Personal Profesional de la Dirección General, será financiado mediante el uso de remanentes de partidas sin gastar y de la partida de imprevistos, sin aumentar el total del presupuesto previsto. El nivel del Presupuesto Proyectado para la Dirección General en el año 1967-1968 será suficiente para cubrir casi en su totalidad este ajuste de sueldos.



Transferencias Presupuestales

27. En el año fiscal de 1965-1966 se hizo necesario efectuar algunas transferencias presupuestales, las cuales fueron llevadas a cabo dentro del 10% autorizado por la H. Junta Directiva. Esas transferencias aparecen detalladas en el Resumen de la Ejecución del Presupuesto de 1965-1966 (Parte I, página 2).

Fondo General de Trabajo

28. He seguido la práctica iniciada en el ejercicio 1962-1963, destinada a seguir fortaleciendo el Fondo General de Trabajo y aumentar los recursos de caja. De acuerdo con dicho plan, se reservan los fondos provenientes de las siguientes fuentes:
- a) Una partida anual de \$65,000 incluida en el Programa-Presupuesto.
  - b) Ingresos por venta de productos y servicios, hasta \$10,000.
  - c) Ingresos que se reciben por concepto de reembolsos de gastos indirectos bajo los contratos con la Agencia para el Desarrollo Internacional y la Comisión de Energía Atómica de los Estados Unidos.
29. Como consecuencia de esta política fiscal, el Fondo General de Trabajo, el cual al 30 de junio de 1962 tan sólo ascendía a \$18,317, alcanzó a la suma de \$1,034,033 al 30 de junio 1966.
30. Debo destacar nuevamente que si bien el Fondo General de Trabajo se ha fortalecido, éste está constituido en gran parte por "cuotas pendientes de pago", y por esa razón no tiene la liquidez necesaria para cubrir las demoras en el recibo de cuotas de los Estados Miembros, lo cual ocurre principalmente por consecuencia de las diferencias existentes en la mayoría de los Estados Miembros entre su año fiscal y el del IICA. Esa política ha permitido aliviar el efecto de atrasos temporales en el recibo de las cuotas, pero no ha permitido la creación de una reserva en efectivo adecuada para cumplir ese fin.
31. Con el fin de evitar que la demora en el recibo de las cuotas afecte desfavorablemente el desarrollo normal de los programas autorizados por la H. Junta Directiva, considero esencial continuar esa política y mantener el régimen de austeridad financiera seguida hasta ahora. Por esa razón se continuará autorizando a las Direcciones Regionales y al Centro de Turrialba en lo posible, incluir en su Plan de Gastos, solamente actividades por un monto equivalente al 90% del Programa-Presupuesto aprobado por la H. Junta Directiva. Como lo he explicado, la reducción del 10% en el Plan de Gastos para el Centro de Turrialba no es posible ahora sin afectar su programa básico.

Servicio Interamericano de Introducción y Domesticación de Plantas y Animales

32. Este servicio fue propuesto en 1966-1967 como un programa adicional, el cual por carencia de recursos no pudo ser aprobado. Por la misma razón no ha sido posible incluirlo en el Presupuesto de 1967-1968.

En 1966-1967, en documento IICA/JD-544, se presentó un primer estudio de este programa referente a la primera etapa que comprende Estados Unidos, Puerto Rico, Haití, Santo Domingo, Jamaica y Trinidad así como a la segunda que comprende Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Chile, Argentina, Uruguay, Paraguay, Brasil y Venezuela.

Por separado, en documento IICA/JD-593, se presenta el informe complementario de este programa que comprende México, Guatemala, El Salvador, Honduras, Costa Rica y Panamá, para conocimiento de la H. Junta Directiva.

Comisión para el Estudio Preliminar del Proyecto de Programa-Presupuesto para 1967-1968

33. En su Quinta Reunión en Bogotá, Colombia, en abril de 1966, la H. Junta Directiva creó una Comisión que se reunirá en la Dirección General en San José, Costa Rica, antes de la Sexta Reunión, con el fin de que ésta lleve a cabo un estudio preliminar del Proyecto de Programa-Presupuesto para 1967-1968. Las recomendaciones y conclusiones a que llegue dicha Comisión, serán presentadas por separado en documento IICA/JD-592.

Estudio sobre la Distribución de los Fondos para la "Escuela para Graduados" y "Otros Programas"

34. Como se mencionó en el Proyecto de Programa-Presupuesto 1966-1967, presentaré a la consideración de la H. Junta Directiva mis sugerencias sobre la proyección del Programa-Presupuesto para el próximo quinquenio, junto con mis recomendaciones sobre la distribución de los recursos del IICA para la "Escuela para Graduados" y "Otros Programas", que fue recomendada originalmente por la Comisión Especial en su informe de setiembre de 1962.

Veinticinco Aniversario del IICA

35. Como se explicó a la Junta Directiva en el Mensaje del Programa-Presupuesto, 1966-1967, el IICA va a cumplir veinticinco años de servicios el 7 de octubre, 1967. El programa contemplado para celebrar este aniversario fue elaborado sobre la base de un presupuesto de \$38,000. Como no había fondos para ese programa dentro de los límites del Programa-Presupuesto Aprobado para 1966-1967, la Junta Directiva autorizó en la Resolución JD-565-28, financiarlo con ahorros que pudieran hacerse en otros programas del IICA. Desafortunadamente por un lado ha resultado difícil hacer tales ahorros, dada la prioridad que le hemos asignado a los programas aprobados; por otra parte la Junta Directiva en Washington ha considerado conveniente mantener una política de austeridad a este respecto. Por tanto el programa de actividades para la celebración del 25 Aniversario de la fundación del IICA se redujo a la realización de aquellos actos que no signifiquen gastos extraordinarios y cuyo costo pueda financiarse dentro de las operaciones normales del Instituto y con aportes de instituciones de los Estados Miembros y contribuciones de otras organizaciones internacionales.



Información solicitada en otras Resoluciones aprobadas en la Quinta Reunión Anual

36. En su Quinta Reunión Anual de abril de 1966, la H. Junta Directiva aprobó varias resoluciones solicitando ciertas informaciones adicionales. En cumplimiento de dichas resoluciones se ha dispuesto o llevado a cabo lo siguiente:

a) Información sobre contratos y convenios.

En cumplimiento de la Resolución JD-565-6, presentaré un detalle resumido de cada uno de los contratos y convenios que el IICA tiene en funcionamiento.

La Oficina de Relaciones Oficiales del IICA ha venido editando una serie de publicaciones titulada "Acuerdos, Convenios y Contratos" las cuales, como su título lo indica, contienen el texto completo de los acuerdos, convenios y contratos celebrados por el IICA. Dicha Oficina está remitiendo, por separado, un ejemplar de los números publicados a los miembros de la H. Junta Directiva, como complemento al detalle resumido arriba referido.

b) Resolución sobre las contribuciones de los países sedes.

En cumplimiento de la Resolución JD-565-11, presentaré a la H. Junta Directiva, un informe mostrando los aportes especiales de los países sedes de las operaciones del IICA.

c) Resolución sobre un resumen de los Programas Técnicos.

En cumplimiento de la Resolución JD-565-19, he incluido en el documento del Programa-Presupuesto, el cuadro No. 4, página 20 a., que contienen un resumen de la distribución de los fondos destinados a los Programas Técnicos, sin tomar en cuenta su distribución geográfica ni el origen de su financiación.

d) Resolución sobre refuerzos a los programas de la Zona Norte.

En cumplimiento de la Resolución JD/565-36 se llevó a cabo lo siguiente:

1. Se destinó algo más del 50% de las becas en el presupuesto de Turrialba de 1966-1967, para estudiantes de los países de la Zona Norte.
2. Se destinó no menos del 50% de los fondos de la partida para Servicios y Consultas del presupuesto de Turrialba para proporcionar asistencia a los países de la Zona Norte.
3. Se vienen adelantando las gestiones para ofrecer un curso sobre Comunicación para el personal de los servicios de Extensión de México, el cual será dictado en 1967.
4. Como se ha explicado en el punto 7 de este Mensaje, se ha reforzado el programa de la Zona Norte para Las Antillas, el cual tendrá su sede en la República Dominicana.

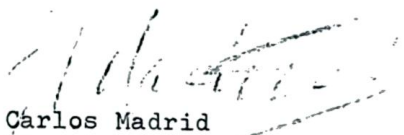
## e) Resolución JD/565-36, Punto 4.

En cumplimiento del punto 4 de la misma Resolución JD/565-36, se presentará una nueva proyección del Programa-Presupuesto del IICA, para el quinquenio que se iniciará el 1º de julio de 1968, la cual contendrá sugerencias sobre conceptos básicos para la preparación de los presupuestos.

Cálculo de Cuotas

37. Me permito explicar a la H. Junta Directiva que el sistema usado para el cálculo de cuotas es el mismo que usa la Unión Panamericana para calcular las cuotas que han de contribuir los Estados Miembros de la Organización de los Estados Americanos. Ese sistema fue adoptado por la H. Junta Directiva en Washington en mayo de 1962. Por esa razón, los porcentajes usados en este Presupuesto para calcular las cuotas de cada país, son los porcentajes que fueron transmitidos al IICA por el Tesorero de la Unión Panamericana. El cálculo debe ser basado en el 100% de los países y debe por lo tanto, incluir la cuota de Cuba, aún cuando el monto correspondiente a ese país no se tome en cuenta para gastos de presupuesto, conforme queda reflejado en el Proyecto de Resolución de Programas y Asignaciones.

Los porcentajes usados en el Proyecto de Resolución respectivo son los más recientes disponibles y fueron obtenidos del Tesorero de la Unión Panamericana a la fecha en que ha sido preparado este Proyecto de Programa-Presupuesto, sea más de sesenta días de anticipación a la Reunión Anual de la H. Junta Directiva. Es posible que en ese período de sesenta días se adopten otros porcentajes, basados en más reciente información obtenida por el Consejo de la Organización de los Estados Americanos. Si ésto sucediera, sería obligatorio para el IICA usar los nuevos porcentajes en el cálculo de cuotas que han de ser aprobadas en su resolución final por la H. Junta Directiva en su Reunión en Río de Janeiro. En consecuencia, las cuotas para cada país pueden variar en relación con las calculadas en el Proyecto de Resolución que aparece en este documento. Normalmente esa variación es de menor cuantía.

  
Carlos Madrid  
Director General Encargado



PROYECTO DE RESOLUCION SOBRE CUOTAS

LA JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS  
RESUELVE:

1. Que los gastos para el año económico que termina el 30 de junio de 1968 sean cubiertos con las cuotas con que los Gobiernos de los Estados Miembros deben contribuir al sostenimiento del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, calculadas en la siguiente forma:

<u>País</u>	<u>Porcentaje</u>	<u>Cantidad</u>
Argentina	7.10	225,534
Bolivia	.31	9,847
Brasil	7.33	232,840
Chile	2.08	66,072
Colombia	1.77	56,225
Costa Rica	.31	9,847
Cuba	1.54	48,919
Ecuador	.38	12,071
El Salvador	.31	9,847
Estados Unidos	66.00	2,096,513
Guatemala	.31	9,847
Haití	.31	9,847
Honduras	.31	9,847
México	6.25	198,534
Nicaragua	.31	9,847
Panamá	.31	9,847
Paraguay	.31	9,847
Perú	.69	21,918
República Dominicana	.31	9,847
Uruguay	.77	24,460
Venezuela	2.99	94,979
	<u>100.00</u>	<u>\$ 3,176,535</u>
	=====	=====

2. Que cualquier cantidad que se reciba en exceso de la suma aprobada como total del presupuesto de egresos, ingresará al Fondo General de Trabajo. Asimismo, los saldos de partidas no gastados, y que no están comprometidos, también ingresarán al Fondo General de Trabajo.

PROYECTO DERESOLUCION SOBRE PROGRAMAS Y ASIGNACIONES

LA JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA:

## CONSIDERANDO:

1. que el Programa-Presupuesto efectivo presentado por el Director General considerando lo recomendado por la Comisión Especial, tiene un monto total de US\$ 3,127,616 que al agregar la cuota de Cuba tendría un monto global de US\$ 3,176,535.
2. que al preparar el Programa-Presupuesto para el año fiscal de 1967-1968, el Director General ha seguido las recomendaciones de la Comisión Especial.

## RESUELVE:

1. Aprobar el programa de Actividades presentado por el Director General en el Proyecto de Programa-Presupuesto para el año fiscal que termina el 30 de junio de 1968, en la siguiente forma:

Capítulo	Cantidad
<u>1. DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA</u>	
1. Programas Técnicos	340,620
2. Adiestramiento y Servicios	37,905
3. Dirección, Administración y Servicios Generales Costos Generales y Provisiones. (ver Capítulos No 15 y 19)	101,475
<u>DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE</u>	
4. Programas Técnicos	316,090
5. Adiestramiento y Servicios	16,000
6. Dirección, Administración y Servicios Generales Costos Generales y Provisiones (ver Capítulos No 15 y 19)	77,510
<u>DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA SUR</u>	
7. Programas Técnicos	443,500
8. Adiestramiento y Servicios	27,400
9. Dirección, Administración y Servicios Generales Costos Generales y Provisiones (ver Capítulos No 15 y 19)	93,500



Proyecto de Resolución sobre Programas y Asignaciones

Capítulo	Cantidad
<u>CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION - Turrialba</u>	
10. Programas Técnicos	671,864
11. Adiestramiento y Servicios	16,000
12. Dirección, Administración y Servicios Generales Costos Generales y Provisiones (ver Capítulos No 15 y 19)	294,752
<u>DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION</u>	
13. Dirección General	308,207
14. Administración y Servicios Generales	126,793
<u>COSTOS GENERALES Y PROVISIONES</u>	
15. Costos Generales	88,000
16. Imprevistos	30,000
17. Servicio de la Deuda	
18. Contribución al Fondo Especial de las Naciones Unidas	73,000
19. Fondo General de Trabajo	65,000
Sub-Total	<u>3,127,616</u>
<u>OTROS</u>	
20. Cantidad que corresponde a la Cuota de Cuba	<u>48,919</u>
Total	\$ <u>3,176,535</u> =====

2. Al recibirse la cuota del Gobierno de Cuba será transferida al Fondo General de Trabajo del Instituto y el uso posterior de esa cuota deberá ser aprobado por la Junta Directiva, para lo cual el Director General someterá un presupuesto basado en la cantidad recibida. Mientras ese presupuesto no sea aprobado, el Director General no está autorizado a hacer gastos contra el capítulo número 20.
3. Autorizar al Director General del Instituto para que efectúe transferencias entre los capítulos, con excepción de los números 17, 18 y 19, hasta por un 10% del total del capítulo menor.
4. Autorizar al Director General a hacer transferencias entre Unidades de Trabajo y Programas Técnicos aprobados, siempre y cuando el propósito y uso de los fondos sean para cumplir con los objetivos del Programa aprobado.
5. Disponer que si en el curso del año se llegara a estimar que los ingresos del Instituto fueran inferiores a los presupuestados, el Director deberá ajustar en forma adecuada los gastos autorizados en esta Resolución e informar a la Junta Directiva.

PROYECTO DE  
RESOLUCION SOBRE CONTRIBUCIONES ESPECIALES

Año Económico 1967-1968

LA JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA:

RESUELVE:

1. Que las siguientes contribuciones especiales que, según informes del Director General del Instituto se espera recibir durante el año económico 1967-1968, sean utilizadas para los fines específicos convenidos:

- a) Renovación de contribuciones y donativos anteriores:

Instituto Americano de Investigaciones del Cacao (ACRI)	
Programa de Cacao - Turrialba	84,000
Programa de Cacao - Brasil	25,000
Otros Programas de Cacao	6,000

Fundación Rockefeller	
Secretaría Permanente de la Asociación Latinoamericana de Fitotecnia (ALAF)	12,000
Secretaría de la Asociación Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas (AIBDA)	7,500
Desarrollo de las Bibliotecas Agrícolas en Brasil	15,000

Fundación Kellogg	
Publicación de Textos y Materiales de Enseñanza	4,000

Joseph Campbell Company	
Investigación sobre Producción de Naranja	16,000

Kennecott Cooper Corp.	
Investigaciones en Cacao	7,000

Gobierno de Holanda	1,000
---------------------	-------

- b) Contribuciones nuevas o adicionales que puedan esperarse para 1967-1968:

Total	20,000
	\$ 197,500



2.	Agencia para el Desarrollo Internacional de U.S.A. (AID)	473,000
	Comisión de Energía Atómica de U.S.A. (AEC)	160,000
	Programas de Cooperación Técnica de la O.E.A.	557,000
	Comissas Executiva do Plano da Recuperaçao Economico-Rural da Lavoura Cacaueira (CEPLAC)	39,000
	Gobierno de la República de Chile, Area de Maipú, Chile	20,000
	Consejo Superior de Fomento Agropecuario (CONSFA), Area de Maipú, Chile	20,000
	Instituto Nacional de Reforma y Promoción Agraria (IRPO), Perú	112,000
	Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA)	23,000
	Gobierno de Brasil, Ministerio de Agricultura	14,000
	Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización (IERAC), Ecuador	63,000
	Ministerio de Agricultura y Cría, Venezuela Area de Yaracuy	<u>36,000</u>
	Total	\$ 1,517,000
<hr/>		
3.	Asignación del Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas en Expertos, Becas, Equipo, Suministros y Servicios, y Gastos Diversos, a través de la FAO, estimada en	<u>874,000</u>
	Gran Total	\$ 2,588,500
<hr/>		
4.	Que todo saldo no utilizado, proveniente de contribuciones especiales y de contratos o convenios durante el año económico de 1967-1968, se mantenga separado del Fondo General de Trabajo del Instituto y sea usado conforme a las condiciones de las contribuciones, contratos o convenios respectivos.	

PARTE I

EXPLICACION GENERAL A LA PRESENTACION DEL PRESUPUESTO

RESUMEN DE LA EJECUCION DEL PRESUPUESTO 1965-1966

DESCRIPCION DE LAS LINEAS CENTRALES DE TRABAJO

CUADROS Y GRAFICOS



EXPLICACION GENERAL A LA PRESENTACION DEL PRESUPUESTO

Siguiendo la forma de presentación de años anteriores el Proyecto de Resolución sobre Programas y Asignaciones y el Presupuesto mismo han sido organizados en secciones separadas para cada Dirección Regional y el Centro de Turrialba. En otra sección se ha agrupado a las Oficinas de la Dirección General, a la Administración y Servicios Generales de dicha Dirección General.

La información numérica del presupuesto se ha presentado en cuatro columnas: la primera para 1965-1966 muestra los gastos efectivos de ese año; la segunda para 1966-1967 refleja el presupuesto aprobado; la tercera para 1967-1968, es el presupuesto que se somete a la consideración y aprobación de la H. Junta Directiva; y la última para 1968-1969, es una proyección del presupuesto para ese año. En el caso del Centro de Enseñanza e Investigación de Turrialba no se ha mostrado la proyección para 1968-1969, por estar dicho centro en proceso de reorganización.

# RESUMEN DE LA EJECUCION DEL PRESUPUESTO

Año Económico 1965-1966

2

CAPITULOS	P R E S U P U E S T O				EXCEDENTE DE PRESUPUESTO
	APROBADO RES. JD-565-33	TRANSFERENCIAS AUMENTO	REDUCCION	RESULTANTE	
<u>DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA</u>					
1 PROGRAMAS TECNICOS	\$ 210,700		10,100	200,600	801
2 ADIESTRAMIENTO Y SERVICIOS	24,010			24,010	4,759
3 DIRECCION, ADMIN. Y SERVICIOS GENERALES	61,270	6,100		67,370	181
<u>DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE</u>					
4 PROGRAMAS TECNICOS	191,343		12,600	178,743	28,119
5 ADIESTRAMIENTO Y SERVICIOS	17,000			17,000	2,719
6 DIRECCION, ADMIN. Y SERVICIOS GENERALES	50,650	4,500		55,150	19
<u>DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA SUR</u>					
7 PROGRAMAS TECNICOS	275,617		18,550	257,067	14,241
8 ADIESTRAMIENTO Y SERVICIOS	18,850			18,850	439
9 DIRECCION, ADMIN. Y SERVICIOS GENERALES	65,500	6,450		71,950	439
<u>CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION</u>					
10 PROGRAMAS TECNICOS	529,314		18,800	510,514	12,037
11 ADIESTRAMIENTO Y SERVICIOS	35,000			35,000	9,331
12 DIRECCION, ADMIN. Y SERVICIOS GENERALES	188,646	18,800		207,446	271
<u>DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION</u>					
13 DIRECCION GENERAL	281,180	5,600		286,780	32
14 ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES	85,820	8,400		94,220	38
<u>COSTOS GENERALES Y PROVISIONES</u>					
15 COSTOS GENERALES	77,100	7,700		84,800	1,092
16 IMPREVISTOS	25,000	2,500		27,500	806
17 SERVICIO DE LA DEUDA	12,000			12,000	21
18 CONTRIBUCION AL FONDO	94,000			94,000	-
19 FONDO GENERAL DE TRABAJO	65,000			65,000	-
SUBTOTAL	\$ 2,308,000			2,308,000	75,349
<u>OTROS</u>					
20 CUOTA DE CUBA	38,244			38,244	
TOTAL	\$ 2,346,244	60,050	60,050	2,346,244	113,593



DESCRIPCION DE LAS  
LINEAS CENTRALES DE TRABAJO

PROGRAMAS TECNICOS

Como resultado de la Revisión General del Programa, la Junta Directiva acordó en 1962, al autorizar la iniciación del Programa Ampliado, agrupar las actividades del IICA en seis Líneas de Trabajo a saber:

1. Desarrollo Rural
2. Fortalecimiento de Instituciones
3. Utilización de los Trópicos
4. Agricultura de las Regiones Aridas y Andinas
5. Programa Cooperativo Regional para la Zona Templada
6. Comunicación Agrícola

Dentro de esas seis Líneas de Trabajo se han agrupado 22 Programas Técnicos que abarcan todas las actividades de enseñanza para graduados, investigación asesoría, y comunicación del IICA.

En 1964 la Junta Directiva acogió la Recomendación de la Comisión Especial de presentar el Programa-Presupuesto por Direcciones Regionales y Centro de Turrialba, en vez de hacerlo por Líneas de Trabajo. De acuerdo con lo dispuesto por la Junta Directiva, y ya que cualquiera de las Direcciones Regionales y el Centro de Turrialba pueden contar con Programas Técnicos de cualquiera de esas Líneas de Trabajo, principiando con la presentación del Programa-Presupuesto para 1965/1966 se han identificado los Programas simplemente con el número de la Línea y la letra correspondiente.

La descripción general que sigue fue aprobada por la Junta Directiva en setiembre de 1962.

OBJETIVO GENERAL DE LA LINEA DE TRABAJO Nº 1, DESARROLLO RURAL

Ofrecer adiestramiento avanzado, efectuar investigaciones metodológicas y asesorar a los Estados Miembros, en (1) procedimientos para inventariar y analizar los recursos naturales (clima, suelo, agua, pastos y bosques) y sociales (económicos, sociológicos, institucionales), con aplicación práctica en áreas piloto de desarrollo rural; y (2) métodos para integrar esa información dentro de un plan con proyecciones de desarrollo en áreas determinadas que sirvan a su vez de laboratorios para capacitar personal en las técnicas de desarrollo rural. Ayudar a los Gobiernos Americanos ofreciéndoles adiestramiento de personal, investigaciones metodológicas, y asesoramiento con los propósitos de: (1) formular sólidas políticas agrarias; y (2) analizar y evaluar sus programas de desarrollo rural tales como los de colonización, reforma agraria, crédito, y comercialización.

- Programa 1-A Recursos para el desarrollo. Adiestramiento postgraduado en los procedimientos para inventariar y analizar los recursos naturales, humanos y económicos. Este adiestramiento se llevará a cabo en áreas piloto de desarrollo rural. Comprenderá los principios y la metodología usada en relevamiento de suelos, mapas ecológicos, reconocimientos sobre utilización de la tierra, encuestas sociológicas y estudios de administración rural.
- Programa 1-B Áreas piloto de desarrollo. Operación de áreas piloto para integrar la información sobre los recursos naturales, humanos y económicos en áreas de desarrollo que sirvan a su vez de laboratorios para capacitar personal en las técnicas del desarrollo rural.
- Programa 1-C Política agrícola. Adiestramiento postgraduado, investigaciones metodológicas, y asesoramiento para formular sólidas políticas agrarias de los programas del propio Instituto.
- Programa 1-D Análisis de instituciones y programas. Adiestramiento postgraduado, investigaciones metodológicas, y asesoramiento sobre aplicación de las ciencias sociales a los programas de desarrollo rural, particularmente en relación con los servicios de extensión, las comunicaciones y las instituciones encargadas de formular la política agrícola y operar programas de desarrollo.
- Programa 1-E Crédito agrícola y comercialización. Adiestramiento, investigación y asesoría en el crédito y la comercialización como elementos esenciales del desarrollo rural.

OBJETIVO GENERAL DE LA LINEA DE TRABAJO Nº 2, FORTALECIMIENTO DE INSTITUCIONES

Ayudarle a los Estados Miembros a mejorar sus instituciones agrícolas en general, y en particular las de educación agrícola superior; extensión y fomento; e investigación y experimentación. Esto se hará principalmente a base de: (1) enseñanza al nivel de postgrado; (2) reuniones técnicas; seminarios y cursos cortos; (3) asesoramiento; (4) ayuda a las asociaciones profesionales interamericanas de reconocido prestigio, solidez y eficacia; y (5) servicios de comunicación.

- Programa 2-A Educación agrícola superior. Estudios continuos sobre la situación de la educación agrícola superior; diagnóstico de sus problemas; y ayudas a las propias universidades y facultades de agronomía, zootecnia, dasonomía, economía doméstica y otras similares para poner en práctica medidas que contribuyan a su constante mejoramiento. La acción será principalmente a base de estudios básicos, visitas de equipos de diagnóstico, reuniones técnicas de decanos, seminarios de profesores, y mejoramiento de los métodos y materiales de enseñanza. Fortalecimiento de la Asociación Latinoamericana de Facultades de Educación Agrícola Superior con miras a crear mecanismos de autosuperación de las instituciones afiliadas. Será complementado con un programa de comunicación.



Programa 2-B Extensión agrícola. Asesoría a los Estados Miembros para fortalecer sus servicios de extensión agrícola asegurando su constante evolución de acuerdo con los cambios en el ambiente institucional de cada país. La acción será principalmente a base de reuniones técnicas de directores y supervisores, seminarios para los especialistas y cursos cortos intensivos para los agentes en las Facultades de Agronomía y de Economía Doméstica. Se ofrecerán cursos al nivel de postgrado en educación de extensión. Será complementado con un programa de comunicación.

Programa 2-C Investigación y experimentación. Asesoría a los centros de investigación y experimentación de los Estados Miembros en relación con su organización, operación y métodos de trabajo. La acción será principalmente a base de estudios continuos sobre la situación de la investigación agrícola en América Latina y con base en reuniones técnicas de directores de centros de investigación y seminarios para investigadores sobre metodología. Será complementada con un programa de comunicaciones científicas.

#### OBJETIVO GENERAL DE LA LINEA DE TRABAJO Nº 3, UTILIZACION DE LOS TROPICOS

Ofrecer adiestramiento avanzado, efectuar investigaciones en cooperación con centros de investigación de los Estados Americanos interesados, y asesorar a las organizaciones de los países miembros dentro de un plan a largo plazo para determinar la naturaleza y recursos de los trópicos y su utilización para lograr una agricultura estable, racional y eficiente de acuerdo con las características ecológicas y sociales del medio tropical. Se dará particular énfasis a: (1) a estudios básicos como las relaciones planta-agua-suelo; (2) el mejoramiento de cultivos alimenticios básicos; (3) la eficiencia y diversificación de la producción en las regiones que producen café, cacao y otros productos agrícolas de exportación; (4) la utilización racional de los bosques; y (5) la racionalización de la producción ganadera, incluyendo el mejoramiento de los potreros, pastos y forrajes.

Programa 3-A Estudios básicos. Estudios fundamentales sobre la vida vegetal, la vida animal y los sueldos de los trópicos. Abarcarán su sistemática, estructura y desarrollo, lo mismo que las interrelaciones entre factores bióticos y ambientales. Incluirán estudios sobre las relaciones planta-agua-suelo en ambientes tropicales; naturaleza y utilización de los suelos tropicales; aplicación de la energía nuclear a la agricultura; y otros estudios que permitan utilizar racionalmente los trópicos dentro de sistemas agrícolas permanentes y productivos.

Programa 3-B Cultivos alimenticios. Mejoramiento de las plantas alimenticias, de su cultivo, y de su utilización. Abarcará alimentos básicos como maíz, arroz, frijoles, yuca, hortalizas, y frutas tropicales, y oleaginosas alimenticias. El énfasis será en la capacitación de personal al nivel de postgrado que pueda dedicarse a la investigación en las estaciones experimentales y a base de cursos cortos intensivos para los técnicos que trabajen en programas de mejoramiento de estos cultivos en los Países Miembros; y la promoción de programas cooperativos regionales de investigación a través de los centros de investigación de los Países Miembros.



Programa 3-C Cultivos perennes. Mejoramiento de la eficiencia técnica y económica de cultivos como café y cacao; desarrollo de nuevos renglones de exportación; y diversificación de la producción en las regiones productoras de café a base de otros cultivos perennes como la palma africana y la higuera. Será un programa integrado de enseñanza al nivel de postgrado; investigación y experimentación en cooperación con las instituciones de los Países Miembros; comunicación y asesoría. El tamaño del programa dependerá de la colaboración financiera de los productores y procesadores de café, cacao y otros cultivos de importancia económica en América Latina.

Programa 3-D Desarrollo forestal. Estudios sobre política forestal, protección forestal, manejo y utilización de bosques, protección de cuencas hidrográficas y otros aspectos directamente relacionados con la utilización de los bosques como parte de la utilización de los trópicos en relación con el uso de la tierra en bosques, pastos y cultivos.

Programa 3-E Producción ganadera. Estudios sobre selección del ganado criollo de leche, mejoramiento de razas de ganado de carne y de leche, nutrición animal, cría y manejo, mejoramiento de pastos y potreros y utilización de forrajes del medio tropical.

OBJETIVO GENERAL DE LA LINEA DE TRABAJO Nº 4, AGRICULTURA DE LAS REGIONES ÁRIDAS Y ANDINAS

Investigar los problemas que afectan la utilización adecuada de las regiones de condiciones ambientales difíciles, ofrecer adiestramiento avanzado y asesorar a los Países Miembros sobre la utilización de dichas regiones y asesorar a las instituciones de los Países Miembros para: (1) mejorar la eficiencia de la producción comercial mecanizada en áreas irrigables; (2) aplicar la ingeniería agrícola al desarrollo rural; y (3) mejorar la producción de cultivos alimenticios andinos, principalmente de las especies nativas.

Programa 4-A Agricultura de regiones áridas. Estudio de las relaciones entre la planta, el suelo y el agua tanto en sus aspectos básicos tales como la evapotranspiración, requisitos de agua de los cultivos, e indicaciones de las necesidades de riego, resistencia a la sequía y a la salinidad como su aplicación al riego eficiente, incluyendo estudios económicos del regadío.

Programa 4-B Aplicación de la ingeniería agrícola al desarrollo rural. Fortalecimiento de las facilidades de enseñanza en el campo de la ingeniería agrícola; estudios básicos sobre maquinaria agrícola, construcciones rurales, procesamiento de productos agrícolas, riego y conservación, y el uso de la maquinaria en relación al mejor manejo del suelo y de los cultivos; y auxiliar a los extensionistas en las ramas de la ingeniería agrícola.

Programa 4-C Cultivos alimenticios andinos. Estudios básicos y mejoramiento de los tubérculos menores y de otros cultivos de las regiones andinas y subandinas. Mejoramiento de la agricultura en las regiones altiplánicas.



OBJETIVO GENERAL DE LA LINEA DE TRABAJO Nº 5, PROGRAMA COOPERATIVO REGIONAL PARA LA ZONA TEMPLADA

Dado el desarrollo que tienen ya los centros de investigación y enseñanza agrícola superior en la Zona Templada de América del Sur, el énfasis del programa se centrará en el desarrollo de un programa cooperativo regional. Dicho programa tendrá como núcleo central el Centro de Investigación y Enseñanza para la Zona Templada situado en el Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Boerger" del Ministerio de Ganadería y Agricultura del Uruguay en La Estanzuela con núcleos técnicos de acción directa en algunos de los principales centros de investigación y enseñanza de la Zona Sur.

En enseñanza se dará preferencia al adiestramiento informal al nivel de postgrado para facilitar el establecimiento gradual en las universidades de los Países Miembros de Escuelas para Graduados en Ciencias Agrícolas. En investigación se dará preferencia a la coordinación de las investigaciones sobre ganadería (incluyendo pasturas) y cultivos alimenticios básicos.

Programa 5-A Unidad Coordinadora del programa cooperativo de Enseñanza para Graduados. Enseñanza informal del postgrado a base de un curso básico general en el Centro de Capacitación del INTA en Castelar, Argentina; cursos de adiestramiento en servicio en La Estanzuela y otros centros de investigación de la Zona Templada; y cursos formales y complementarios en la Escuela para Graduados del Centro de Turrialba y en universidades de Europa y Estados Unidos.

Programa 5-B Enseñanza y coordinación de las investigaciones ganaderas. Desarrollo de un programa cooperativo regional de investigaciones, principalmente en relación con ganado de carne y pasturas.

Programa 5-C Enseñanza y coordinación de las investigaciones fitotécnicas. Desarrollo de un programa cooperativo regional de investigaciones, principalmente en relación con los cultivos alimenticios básicos.

OBJETIVO GENERAL DE LA LINEA DE TRABAJO Nº 6, COMUNICACION AGRICOLA

El trabajo de comunicación agrícola del Instituto tendrá un doble objetivo: (1) ofrecer adiestramiento, efectuar investigaciones, y asesorar a las instituciones de los Países Miembros en los diversos aspectos de la comunicación agrícola; (2) reforzar los programas de capacitación, investigación, y asesoramiento de las diversas unidades del Instituto para promover el uso adecuado de las técnicas de comunicación agrícola.

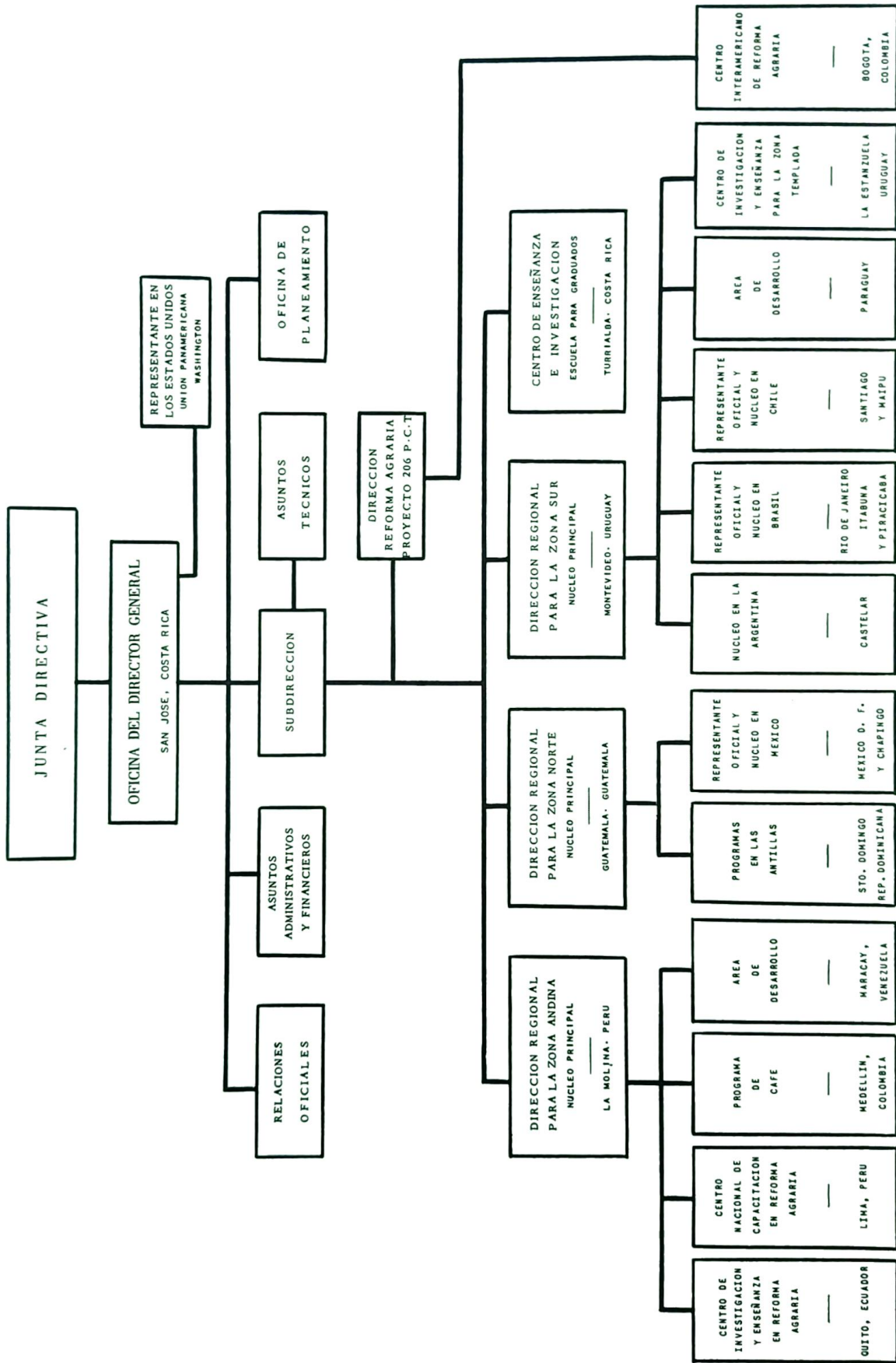
Esta Línea de Trabajo abarcará tres campos principales: (1) comunicación científica y documentación; (2) comunicación en instituciones de educación agrícola superior; y (3) comunicaciones escritas y audiovisuales para extensión.

El Servicio Interamericano de Comunicación (SIC) coordinará a través del Subdirector del IICA, los programas de comunicación. La Oficina de Relaciones Oficiales de la Dirección General tendrá a su cargo la información pública.

- Programa 6-A Comunicación científica y documentación. Promoción del intercambio científico entre los investigadores y técnicos agrícola de América Latina y del Instituto. Estímulo a la formación de bibliotecas y de servicios de documentación en las instituciones de investigación, enseñanza agrícola superior, y extensión en América Latina y en las diversas unidades del Instituto. Asesoría en la preparación de revistas y otras publicaciones científicas en América Latina y dentro del Instituto. Trabajaré en estrecho contacto con las unidades de investigación del Instituto.
- Programa 6-B Comunicación en las instituciones de educación agrícola superior. Ayuda a las Facultades de Agronomía y otras instituciones de educación agrícola superior en América Latina a mejorar sus métodos de enseñanza, particularmente mediante el uso de manuales, ayudas audiovisuales y otros métodos de enseñanza. Preparación y publicación de textos, manuales y otros materiales de enseñanza. Trabajaré en estrecha cooperación con los programas de Educación Agrícola Superior.
- Programa 6-C Comunicaciones escritas y audiovisuales para extensión. Reforzar los programas de extensión agrícola, educación para el hogar rural, y juventud rural mediante el uso adecuado de los métodos modernos de comunicación oral, visual y escrita. Promover el desarrollo de métodos modernos de comunicación audiovisual adoptados a las condiciones de América Latina, especialmente para labores de extensión con poblaciones analfabetas, de bajo nivel cultural, y masas indígenas de las zonas altas y altiplánicas. Preparación de publicaciones y materiales educativos sobre información y ayudas audiovisuales para uso de los servicios de extensión. Trabajaré en estrecha cooperación con los Programas de Extensión Agrícola.



# ORGANIZACION FUNCIONAL DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA



ORGANIZACION FUNCIONAL DEL IICA

NOTAS EXPLICATIVAS DEL GRAFICO DE ORGANIZACION FUNCIONAL

Dirección General - La Dirección General comprende las siguientes oficinas:

- a) Dirección General
- b) Subdirección
- c) Asuntos Técnicos
- d) Planeamiento
- e) Asuntos Administrativos y Financieros
- f) Relaciones Oficiales
- g) Representante Oficial en los Estados Unidos (Unión Panamericana)

Subdirección - El Subdirector coordina todas las operaciones del IICA y es directamente responsable de la supervisión general del Proyecto 206 (Reforma Agraria), del Programa de Cooperación Técnica de la OEA, que auspicia y financia el CIES y administra el IICA. Remplaza al Director General en sus ausencias temporales.

Asuntos Técnicos - El Jefe de Asuntos Técnicos depende del Subdirector General y colabora con él en la supervisión y análisis periódicos de las actividades técnicas del IICA para procurar que éstas se ajusten a los Programas presupuestados aprobados por la Junta Directiva. Colabora también con la Oficina de Planeamiento de la Dirección General para mantener un continuo contacto y relación entre el planeamiento de los programas y su operación. Además, tramita los asuntos relacionados con la participación del IICA en el Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola (CIDA) y sirve como Representante Suplente del IICA en la Comisión Supervisora Permanente.

Planeamiento - Esta oficina que está bajo la responsabilidad del Director de Planeamiento, tiene a su cargo analizar y proyectar los programas del Instituto de acuerdo con las necesidades actuales del desarrollo agrícola en América Latina considerando las funciones, recursos y modalidades de operación del IICA. En el desarrollo de su función trabaja en coordinación con las otras oficinas del Instituto.

Asuntos Administrativos y Financieros - El cargo de Director de Asuntos Administrativos y Financieros, como parte de la Dirección General del IICA, comprende atribuciones en lo que respecta a: (1) administración financiera, incluyendo la elaboración y aplicación de presupuestos; contabilidad general y auditoría interna; (2) la administración global de contratos, subvenciones, donaciones, etc.; (3) elaboración y aplicación de política sobre el personal, incluyendo los programas de clasificación y evaluación de puestos; y (4) la administración general de los servicios complementarios asignados a la Dirección General. Además el Director de Asuntos Administrativos y Financieros es el Tesorero del Instituto.



Relaciones Oficiales - Bajo la dirección del Jefe de Relaciones Oficiales esta oficina atiende todo lo relacionado con los Ministerios de Agricultura y Relaciones Exteriores, asuntos de la Junta Directiva y el Consejo Técnico Consultivo a través del Representante del IICA en los Estados Unidos. Además atiende los asuntos oficiales relacionados con las distintas dependencias de la Unión Panamericana, organismos especializados de la OEA y otros organismos internacionales. También tiene a su cargo el programa de Información para la Prensa y la publicación del Informe Técnico, el Informe General, folletos, prospectos, y la información para el personal del IICA.

Representante Oficial en los Estados Unidos - El Representante Oficial representa al Director General en los asuntos del IICA con la Junta Directiva en Washington. Es Secretario de la Junta Directiva. Representa al Director General en el Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola (CIDA). Además es el contacto oficial con organismos, fundaciones y universidades colaboradoras.

Dirección - Reforma Agraria - Proyecto 206 - PCT

Esta oficina forma parte de la Dirección General y depende directamente del Director General a través del Subdirector. Es financiada con fondos del Programa de Cooperación Técnica. Está a cargo del Director del Proyecto 206, quien tiene la supervisión técnica y administrativa de las actividades del Proyecto, así como la operación directa del Centro Interamericano de Reforma Agraria en Bogotá, Colombia. Además tiene la responsabilidad de coordinar técnicamente todos los programas en Reforma Agraria que opera el IICA a través de sus oficinas regionales.

Direcciones Regionales - Desde 1961, cuando fue puesta en vigor la nueva estructura del IICA, las Direcciones Regionales tienen la responsabilidad inmediata, tanto técnica como administrativa, de todas las unidades del IICA que tengan su sede en los Estados Miembros comprendidos dentro de la respectiva Dirección Regional, cualquiera que sea su fuente de financiación, con excepción de los Centros Interamericanos de Reforma Agraria y Crédito Agrícola. Las Direcciones Regionales administran no solamente programas de tipo regional propios de su Zona, sino también programas de lancance continental.

Dirección Regional para la Zona Andina - Opera actualmente las siguientes unidades del IICA:

- a) Unidades del Programa Regular en La Molina, Perú, según se detalla en el Programa-Presupuesto.
- b) Unidad Regional del Proyecto 206 del PCT en Reforma Agraria, en Lima, Perú.
- c) Programa de Enseñanza Avanzada de Ingeniería Agrícola (Fondo Especial de las Naciones Unidas, en La Molina, Perú).
- d) Programa de Comunicaciones en Educación Agrícola Superior (Contrato con AID) y Unidad de Comunicación del SIC, La Molina, Perú.
- e) Unidad de Educación para el Hogar (Contrato con AID), La Molina, Perú.
- f) Centro Nacional de Capacitación y Estudios en Reforma Agraria en Lima, Perú.
- g) Centro de Investigación y Enseñanza en Reforma Agraria (CIERA) en Quito, Ecuador.
- h) Programa de Desarrollo Rural en Maracay, Venezuela.

En un futuro próximo operará también:

- i) Programa de Café en Medellín, Colombia.
- j) Programa de Cultivos Alimenticios (Tropicales) en Ecuador.

Dirección Regional para la Zona Norte - Opera actualmente las siguientes unidades del IICA:

- a) Unidades de Programa Regular, en Ciudad de Guatemala, según se detalla en el Programa-Presupuesto.
- b) Unidad Regional del Proyecto 206 del PCT en Reforma Agraria, en Ciudad de Guatemala.
- c) Unidad de Horticultura en Ciudad de México.
- d) Unidad de Educación Agrícola Superior en Guatemala.
- e) Programa para las Antillas en República Dominicana.

Dirección Regional para la Zona Sur - Opera actualmente las siguientes unidades del IICA:

- a) Unidades del Programa Regular en La Estanzuela, Uruguay, Castelar, Argentina; y Piracicaba, Brasil, según se detalla en el Programa-Presupuesto.



- c) Unidades Regionales del Proyecto 206 de PCT en Reforma Agraria en Santiago, Chile y Brasil.
- d) Unidad de Asesoría Técnica a CEPLAC en Investigación sobre Cacao, en Itabuna, Brasil.
- e) Area de Desarrollo (Proyecto 206), en Paraguay.
- f) Area de Desarrollo, en Maipú, Chile.
- g) Unidades del Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas.
- h) Oficina y Area de Desarrollo en Brasil.

Centro de Enseñanza e Investigación - Es la sede de la Escuela para Graduados del IICA y opera actualmente en Turrialba, Costa Rica, las siguientes unidades:

- a) Unidades del Programa Regular, según se detalla en el Programa-Presupuesto.
- b) Programa de Cacao, con la colaboración financiera y técnica de ACRI y la Universidad de Wisconsin.
- c) Programa de Energía Nuclear (Contrato con la Comisión de Energía Atómica de los Estados Unidos).
- d) Unidades del Contrato con AID.
- e) Unidades del Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas.
- f) Unidad de Comunicación Científica.

Escuela para Graduados - Tiene a su cargo la enseñanza al nivel superior y opera en Turrialba, donde tiene su sede principal, y en las Direcciones Regionales. Su forma de operación es particular, porque carece de una base física propia, pero se integra con facilidades, personal, y recursos de todas las unidades operativas del IICA.

### RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

La información que sigue se refiere a los recursos totales del Instituto. Esto incluye no sólo los ingresos por cuotas de los Estados Miembros, sino también otros recursos para su sostenimiento, provenientes de Países, Entidades y Organizaciones que colaboran con el Instituto.

Por lo tanto, los cuadros numéricos y las representaciones gráficas se refieren a las cifras de recursos totales del Instituto.

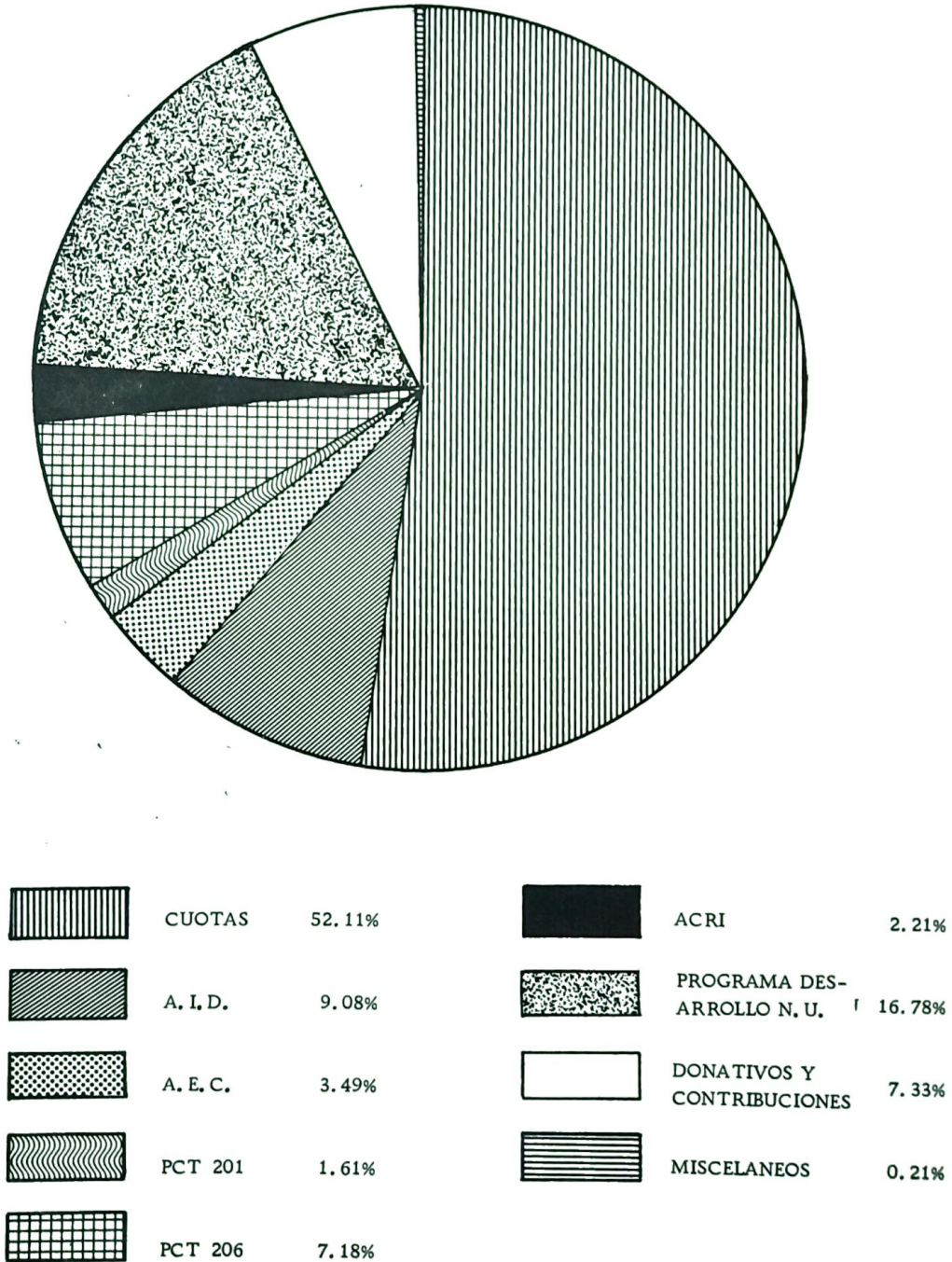


## Gráfico N°1

## RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución General según el Origen de los Recursos

Año Económico 1966-1967



*CUADRO N°1*  
*RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO*  
*Año Económico 1966-1967*  
*(en miles de dólares)*

---

CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS		\$ 2,714
AGENCIA PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL (AID)		473
COMISION DE ENERGIA ATOMICA (AEC)		182
PROGRAMA DE COOPERACION TECNICA DE LA OEA (PCT)		
PROYECTO 201		84
PROYECTO 206		374
INSTITUTO AMERICANO DE INVESTIGACIONES EN CACAO (ACRI)		115
PROGRAMA DE DESARROLLO DE LAS NACIONES UNIDAS (PDNU)		874
DONATIVOS Y OTRAS CONTRIBUCIONES:		402
INSTITUTO COLOMBIANO DE REFORMA AGRARIA (INCORA)	\$ 23	
INSTITUTO DE REFORMA Y PROMOCION AGRARIA, PERU (IRPA)	112	
GOBIERNO DE CHILE Y CONSFA	40	
GOBIERNO DE BRASIL	14	
CEPLAC	39	
FUNDACION KELLOGG	14	
FUNDACION ROCKEFELLER	53	
KENNECOTT COOPER CORP.	7	
GOBIERNO DE HOLANDA	1	
JOSEPH CAMPBELL CO.	16	
INSTITUTO ECUATORIANO DE REFORMA AGRARIA Y COLONIZACION (IERAC)	63	
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y CRIA, VENEZUELA	<u>20</u>	
INGRESOS MISCELANEOS		<u>10</u>
		<u>\$ 5,228</u>

---



CUADRO N° 2

RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución según el Origen de los Recursos

Año Económico 1966-1967

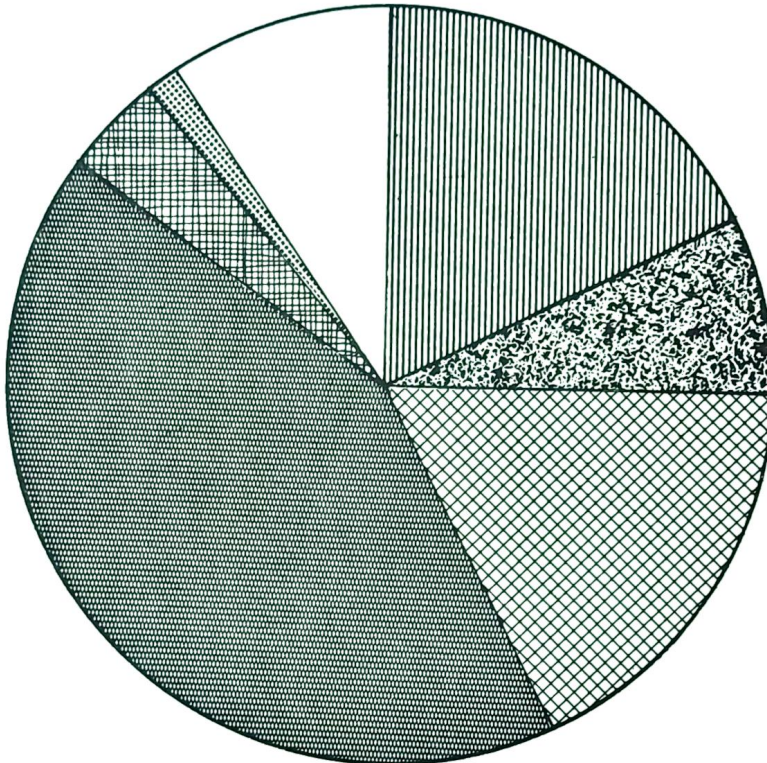
	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT (201)	PCT (206)	ACRI	PDNU	DONATIVOS Y OTRAS CONTRIBUCIONES	INGRESOS MISCELANEOS
<b>PROGRAMAS</b>										
1. DESARROLLO RURAL	\$ 1,149	282	183		69	332		93	190	
2. FORTALECIMIENTO DE INSTITUCIONES	429	203	162					49	15	
3. UTILIZACION DE LOS TROPICOS	1,170	468		182			115	328	77	
4. AGRICULTURA DE LAS REGIONES ARIDAS Y ANDINAS	227	103						124		
5. PROGRAMA COOPERATIVO REGIONAL PARA LA ZONA TEMPLADA	400	235						165		
6. COMUNICACION AGRICOLA	177	58	105						14	
7. BIBLIOTECA Y SERVICIO DE DOCUMENTACION	134	86						25	23	
8. ASISTENTES GRADUADOS Y VIAJES DE SERVICIO	137	91						46		
<b>OTROS GASTOS</b>										
DIRECCION, ADMINISTRACION, PLANEAMIENTO Y SERVICIOS GENERALES	1,147	940	23		15	42		44	83	
COSTOS GENERALES	111	111								
CONTRIBUCION AL FONDO ESPECIAL DE LAS NACIONES UNIDAS	72	72								
FONDO GENERAL DE TRABAJO	75	65								10
	<u>\$ 5,228</u>	<u>2,714</u>	<u>473</u>	<u>182</u>	<u>84</u>	<u>374</u>	<u>115</u>	<u>874</u>	<u>402</u>	<u>10</u>

## Gráfico N°2

## RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución Global entre Direcciones Regionales,  
Centros y Dirección General

Año Económico 1966-1967



DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA

17.55%



DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE

7.68%



DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA SUR

17.53%



CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION, TURRIALBA

42.22%



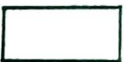
CENTRO INTERAMERICANO DE REFORMA AGRARIA (CIRA)

4.24%



CENTRO INTERAMERICANO DE CREDITO AGRICOLA (CICA)

1.33%



DIRECCION GENERAL

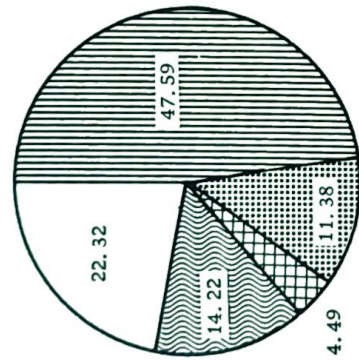
9.45%



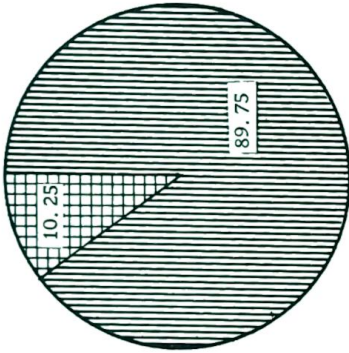
RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución Detallada en las Direcciones Regionales, Centros y la Dirección General

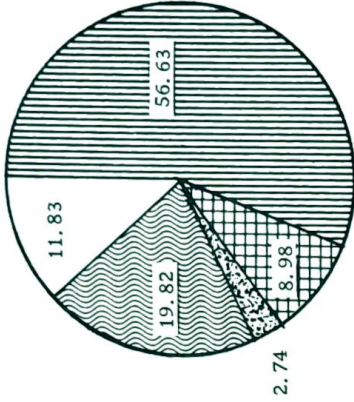
Año Económico 1966-1967



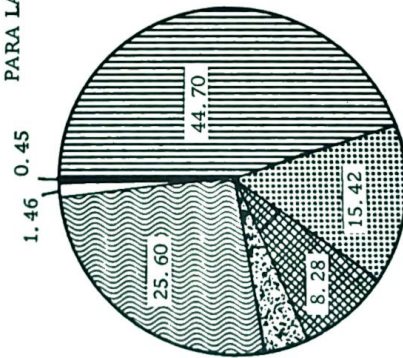
DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA



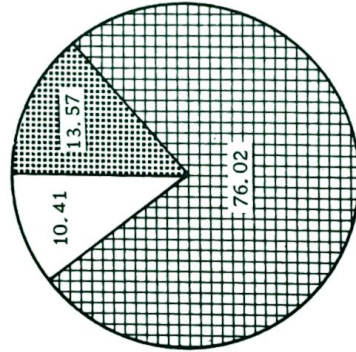
DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE



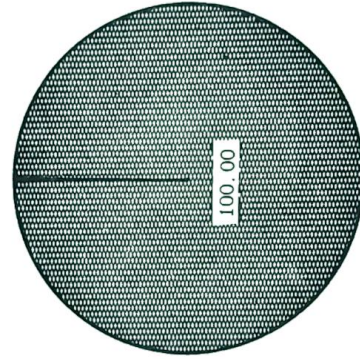
DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA SUR



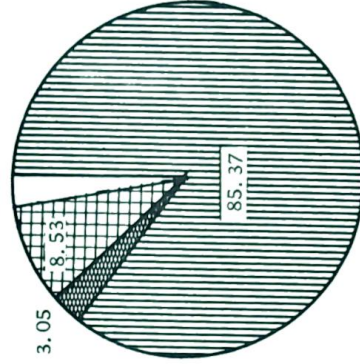
CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION - TURRIALBA



CENTRO INTERAMERICANO DE REFORMA AGRARIA



CENTRO INTERAMERICANO DE CREDITO AGRICOLA



DIRECCION GENERAL



CUADRO N°3  
 RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO  
 Distribución por Direcciones Regionales, Centros y Dirección General  
 Año Económico 1966-1967  
 (en miles de dólares)

	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT (201)	PCT (206)	ACRI	PDNU	DONATIVOS Y OTRAS CONTRIBUCIONES	INGRESOS MISCELANEOS
<b>ZONA ANDINA</b>										
1. DESARROLLO RURAL	\$ 241	50				41			150	
2. FORTALECIMIENTO DE INSTITUCIONES	81	37	29						15	
3. UTILIZACION DE LOS TROPICOS	65	65								
4. AGRICULTURA DE LAS REGIONES ARIDAS Y ANDINAS	227	103						124		
6. COMUNICACION AGRICOLA	114	25	75						14	
8. ASISTENTES GRADUADOS Y VIAJES DE SERVICIO	39	33						6		
DIRECCION	36	36							19	
ADMINISTRACION	47	28							26	
SERVICIOS GENERALES	38	12								
COSTOS GEN. Y PROVISIONES. (proporción)	46	46								
TOTAL	934	435	104			41		130	224	
<b>ZONA NORTE</b>										
1. DESARROLLO RURAL	70	29				41				
2. FORTALECIMIENTO DE INSTITUCIONES	166	166								
3. UTILIZACION DE LOS TROPICOS	35	35								
6. COMUNICACION AGRICOLA	17	17								
8. ASISTENTES GRADUADOS Y VIAJES DE SERVICIO	21	21								
DIRECCION	36	36								
ADMINISTRACION	17	17								
SERVICIOS GENERALES	10	10								
COSTOS GEN. Y PROVISIONES. (proporción)	28	28								
TOTAL	400	359				41				
<b>ZONA SUR</b>										
1. DESARROLLO RURAL	192	110				82				
2. FORTALECIMIENTO DE INSTITUCIONES	40								40	
3. UTILIZACION DE LOS TROPICOS	78						25		53	
5. PROGRAMA COOPERATIVO REGIONAL PARA LA ZONA templada	400	235						165		
6. COMUNICACION AGRICOLA	16	16								
7. BIBLIOTECA	21							6	15	
8. ASISTENTES GRADUADOS Y VIAJES DE SERVICIO	34	24						10		
DIRECCION	30	30								
ADMINISTRACION	29	29								
SERVICIOS GENERALES	17	17								
COSTOS GEN. Y PROVISIONES. (proporción)	56	56								
TOTAL	913	517				82	25	181	108	
<b>CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION</b>										
1. DESARROLLO RURAL	400	124	183					93		
2. FORTALECIMIENTO DE INSTITUCIONES	182		133					49		
3. UTILIZACION DE LOS TROPICOS	974	350		182			90	328	24	
6. COMUNICACION AGRICOLA										
7. BIBLIOTECA	113	86						19	8	
8. ASISTENTES GRADUADOS Y VIAJES DE SERVICIO	43	13						30		
DIRECCION	106	78						28		
ADMINISTRACION	118	79	23					16		
SERVICIOS GENERALES	135	135								
COSTOS GEN. Y PROVISIONES. (proporción)	128	118								10
TOTAL	2,199	983	339	182			90	563	32	10
<b>CENTRO INTERAMERICANO DE REFORMA AGRARIA</b>										
1. DESARROLLO RURAL	168					168				
2. COMUNICACION AGRICOLA	30		30							
ADMINISTRACION	23								23	
TOTAL	221		30			168			23	
<b>CENTRO INTERAMERICANO DE CREDITO AGRICOLA</b>										
1. DESARROLLO RURAL	64				64					
ADMINISTRACION	5				5					
TOTAL	69				69					
<b>DIRECCION GENERAL</b>										
DIRECCION	372	300			15	42			15	
ADMINISTRACION	79	79								
SERVICIOS GENERALES	41	41								
TOTAL	492	420			15	42			15	
GRAN TOTAL	\$ 5,228	2,714	473	182	84	374	115	874	402	10



## RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución según el Origen de los Recursos  
Año Económico 1966-1967

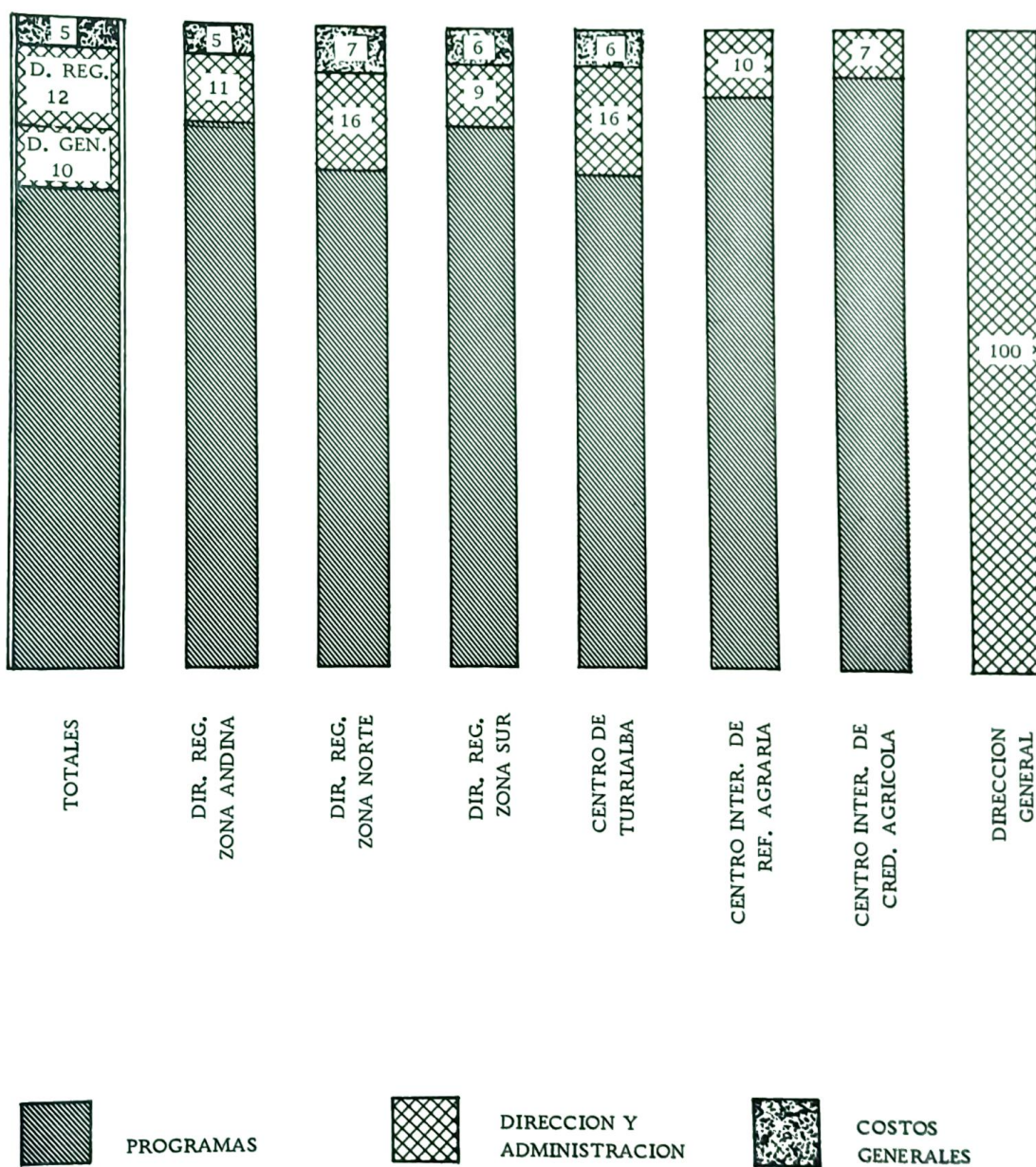
PROGRAMAS TECNICOS	TOTAL	IICA	AID	AEC	PCT (201)	PCT (206)	ACRI	PDNU	DONATIVOS Y OTRAS CONTRIBUCIONES	INGRESOS MISCELANEOS
1A RECURSOS PARA EL DESARROLLO	\$ 726	17	183			332		44	150	
1B AREAS PILOTO DE DESARROLLO	199	159							40	
1C POLITICA AGRICOLA	49							49		
1D ANALISIS DE INSTITUCIONES Y PROGRAMAS	106	106								
1E CREDITO AGRICOLA Y COMERCIALIZACION	69				69					
2A EDUCACION AGRICOLA SUPERIOR	95	73						7	15	
2B EXTENSION AGRICOLA	264	60	162					42		
2C INVESTIGACION Y EXPERIMENTACION	70	70								
3A ESTUDIOS BASICOS	64	64								
3B CULTIVOS ALIMENTICIOS	372	142		182				48		
3C CULTIVOS PERENNES	360	97				115		72	76	
3D DESARROLLO FORESTAL	165	63						101	1	
3E PRODUCCION GANADERA	209	102						107		
4A AGRICULTURA DE REGIONES ARIDAS	30	30								
4B APLICAC. DE LA ING. AGRIC. AL DESARR. RURAL	157	33						124		
4C CULTIVOS ALIMENTICIOS ANDINOS	40	40								
5A UNID. COORD. DEL PROG. COOP. DE ENSEÑ. P/GRAD.	122	122								
5B ENSEÑ. Y COORD. DE LAS INVESTIG. GANADERAS	278	113						165		
5C ENSEÑ. Y COORD. DE LAS INVESTIG. FITOTECNICAS										
6A COMUNICACION CIENTIFICA Y DOCUMENTACION	48	34							14	
6B COMUNIC. EN LAS INSTIT. DE EDUC. AGRIC. SUPERIOR	129	24	105							
6C COMUNIC. ESCRITAS Y AUDIOVISUALES PARA EXTENSION										
BIBLIOTECA Y SERVICIO DE DOCUMENTACION	134	86						25	23	
ADESTRAMIENTO Y SERVICIOS	137	91						46		
<b>OTROS GASTOS</b>										
DIRECCION, ADMINISTRACION, SERVICIOS GENERALES, COSTOS GENERALES, APORTE AL PDNU, FONDO DE TRABAJO	1,405	1,188	23	182	15	42		44	83	10
<b>TOTALES</b>	\$ 5,228	2,714	473	182	84	374	115	874	402	10

## Gráfico N°4

## RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

Distribución Proporcional para Programas, Dirección y Administración y Costos Generales

Año Económico 1966-1967



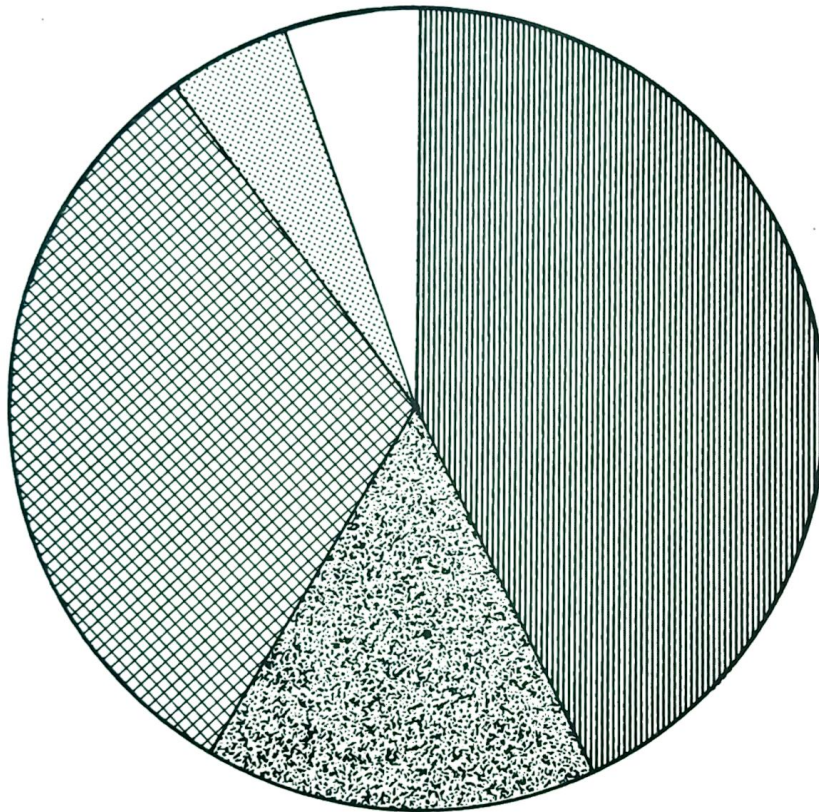







## Gráfico N°5

## RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

*Distribución en Sueldos, Subsidios y otros Gastos del Personal, Gastos de Operación, Gastos Fijos e Inversiones*

*Año Económico 1966-1967*



	SUELDOS	42.96%
	SUBSIDIOS Y OTROS COSTOS DE PERSONAL	15.50%
	GASTOS DE OPERACION	31.34%
	GASTOS FIJOS	4.85%
	INVERSIONES	5.35%

PRESUPUESTO DEL INSTITUTO  
FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS

Esta parte incluye únicamente información relacionada con los recursos del Instituto originados en las cuotas de los Estados Miembros. Por lo tanto, no incluye otros recursos recibidos para su sostenimiento.

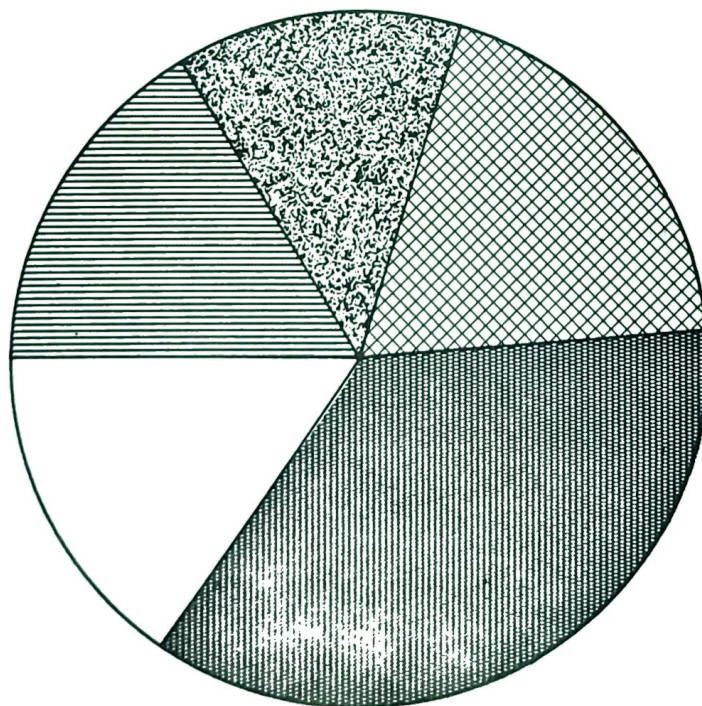
Los cuadros numéricos y las representaciones gráficas se refieren a las cifras de recursos por sólo cuotas de los Estados Miembros.



**Gráfico N° 6**  
**PRESUPUESTO DEL INSTITUTO**  
**FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS**  
*Distribución por Direcciones Regionales, Centros y Dirección General*

Años 1966-1967 y 1968-1969

1966-1967



1968-1969

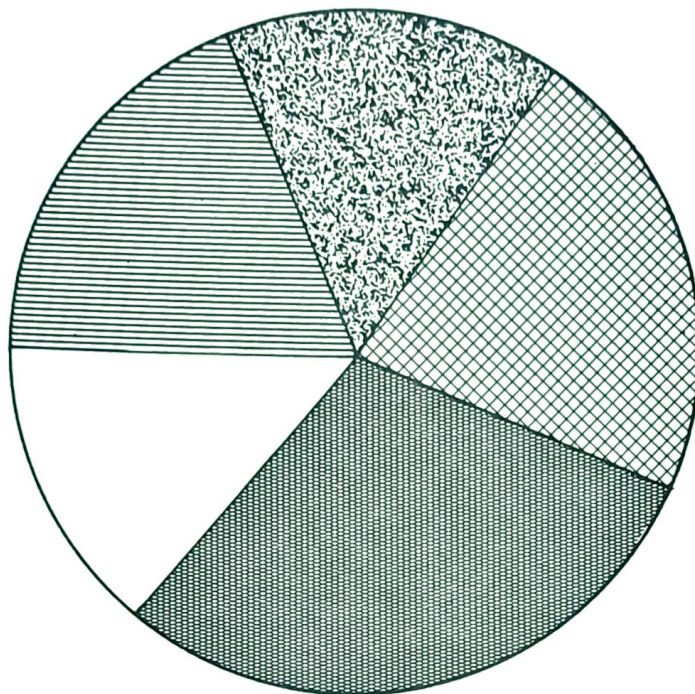
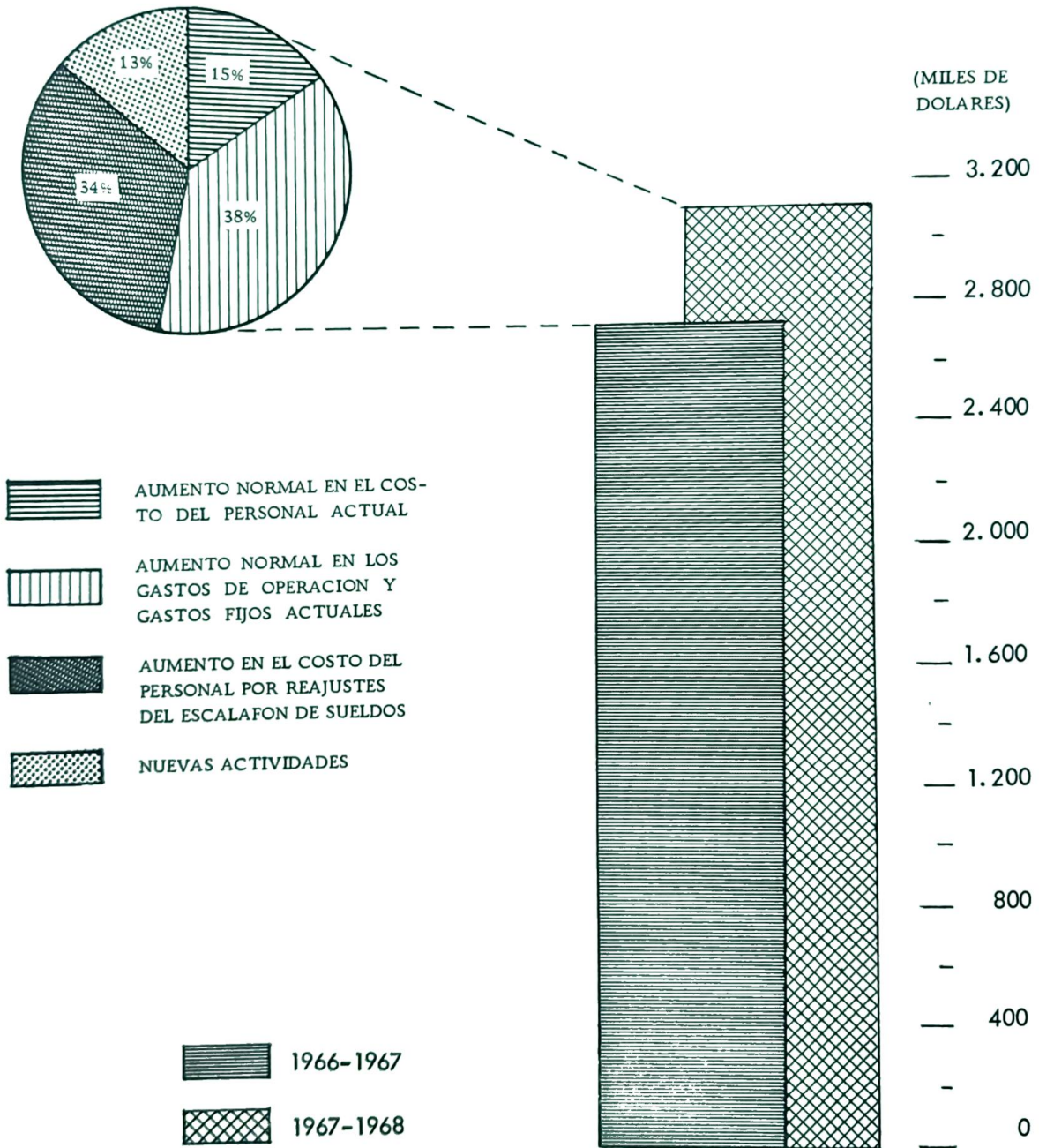


Gráfico N°7

**PRESUPUESTO DEL INSTITUTO  
FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS**

*Aumento Anual del Presupuesto y Análisis de la  
Composición del Aumento*

*Años 1966-1967 y 1967-1968*



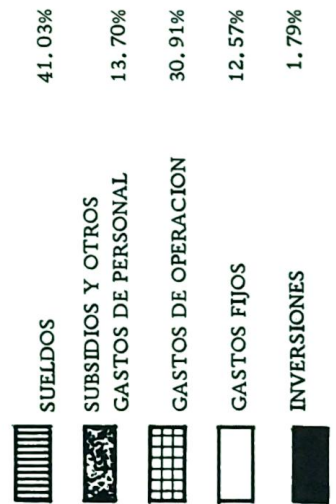
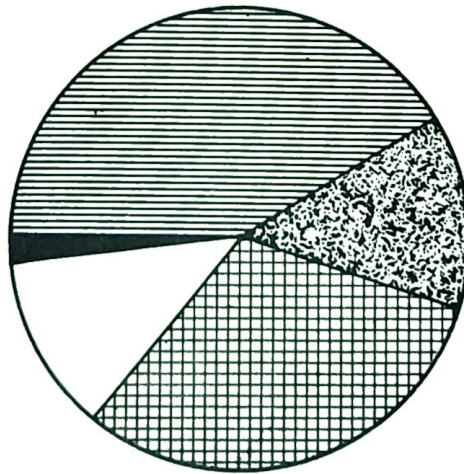


**PRESUPUESTO DEL INSTITUTO  
FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS**

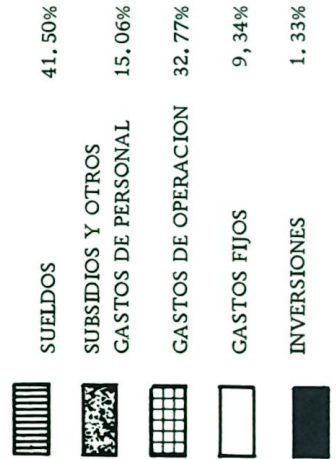
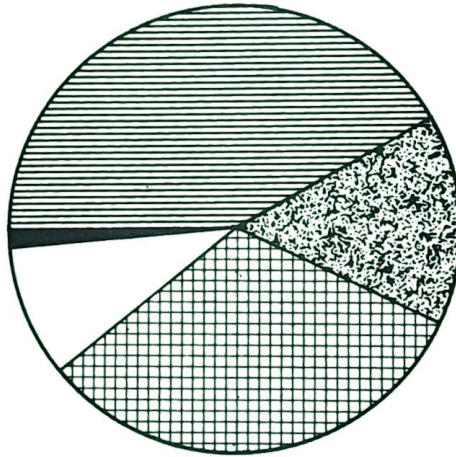
*Distribución por Sueldos, Subsidios y otros Gastos del Personal, Gastos de Operación, Gastos Fijos e Inversiones*

Años 1965-1966, 1966-1967 y 1967-1968

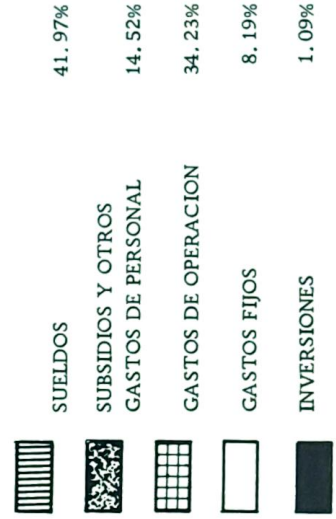
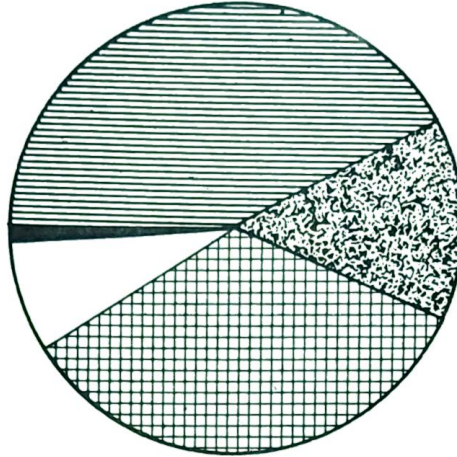
**GASTOS EFECTIVOS**  
Año 1965-1966



**PRESUPUESTO APROBADO**  
Año 1966-1967



**PROYECTO DE PRESUPUESTO**  
Año 1967-1968



NOTA EXPLICATIVA A LA DISTRIBUCION DE LOS PRESUPUESTOS DE TRES AÑOS

1. Sueldos del Personal. Comprende los sueldos del personal directivo, administrativo y técnico que está comprendido dentro de los escalafones del Instituto.
2. Subsidios y otros Gastos del Personal. Incluye la cuota del IICA para el Plan de Retiro de la Unión Panamericana y para el Provident Plan, seguros varios para el personal, provisión para el pago de la Licencia Trienal del Personal Internacional y seguros sociales y aguinaldo de Navidad en los países en que es obligatorio por las leyes sociales, para el Personal Auxiliar.
3. Gastos de Operación. Agrupa las partidas de viajes, suministros y servicios generales, publicaciones, adiestramiento, gastos de representación, y los salarios y otros costos de seguros, etc., de jornaleros, obreros, asistentes de laboratorio y maestros de la escuela primaria del Centro de Turrialba (trabajadores no incluidos dentro de los escalafones del Instituto), con sus correspondientes costos adicionales de personal tales como seguros y aguinaldo de Navidad.
4. Gastos Fijos. Comprende los honorarios de los Auditores Externos, pagos por asesoría legal, la contribución del IICA al Fondo Especial de las Naciones Unidas, el servicio de la deuda, las aportaciones destinadas a reintegrar partidas gastadas del Fondo General de Trabajo y gastos generales del personal, tales como subsidio de instalación, prestaciones legales de tipo laboral, reclutamiento, repatriación y traslados y reembolso del Impuesto sobre la Renta al Personal Internacional que residen en su propio país.
5. Inversiones. Abarca las compras de mobiliario, equipo de oficina, de laboratorio, instalaciones, libros para biblioteca, ampliaciones y mejoras en las construcciones y los gastos relativos al estudio del programa adicional de construcción.



CUADRO N°5  
PROYECCION DE GASTOS DE PRESUPUESTOS  
Años 1964-1965 a 1968-1969

	SEGUN PRESUPUESTO			PROYECTADO	PROYECCION FINAL	PORCENTAJES FINALES
	1964-1965	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969	1968-1969
<u>ZONA ANDINA</u>						
ESCUELA PARA GRADUADOS	\$ 60	123	184	219	247	8.6
OTROS	153	173	205	261	340	8.2
COSTOS GENERALES	37	47	47	51	40	1.1
SUB-TOTAL	250	343	436	531	627	
PORCENTAJE	12.7	14.9	16.0	17.0	17.9	17.9
<u>ZONA NORTE</u>						
ESCUELA PARA GRADUADOS	52	46	56	64	131	5.8
OTROS	135	213	276	346	359	8.2
COSTOS GENERALES	15	23	28	31	33	1.0
SUB-TOTAL	202	282	360	441	523	
PORCENTAJE	10.2	12.2	13.3	14.1	15.0	15.0
<u>ZONA SUR</u>						
ESCUELA PARA GRADUADOS	165	191	240	308	369	10.6
OTROS	103	169	221	256	316	9.0
COSTOS GENERALES	46	58	57	61	46	1.3
SUB-TOTAL	314	418	518	625	731	
PORCENTAJE	15.9	18.1	19.1	20.0	20.9	20.9
<u>CENTRO DE TURRIALBA</u>						
ESCUELA PARA GRADUADOS		293	345	390	610	17.5
OTROS		460	520	593	471	13.5
COSTOS GENERALES	149	145	121	113	64	1.8
SUB-TOTAL	856	898	986	1,096	1,145	
PORCENTAJE	43.4	38.9	36.3	35.0	32.8	32.8
<u>SUMARIO</u>						
ESCUELA PARA GRADUADOS		653	825	981	1,302	37.2
OTROS		1,015	1,222	1,456	1,541	44.2
COSTOS GENERALES	247	273	253	256	183	5.2
TOTAL	1,622	1,941	2,300	2,693	3,026	
PORCENTAJE	82.2	84.1	84.7	86.1	86.6	86.6
<u>DIRECCION Y ADMINISTRACION</u>						
TOTAL	351	367	414	435	470	
PORCENTAJE	17.8	15.9	15.3	13.9	13.4	13.4
GRAN TOTAL	\$ 1,973	2,308	2,714	3,128	3,496	
AUMENTO ANUAL	\$	335	406	414	368	
PORCENTAJE DE AUMENTO	\$	17	17.6	15	12	

NOTAS: La cantidad calculada para la Escuela para Graduados incluye también programas al nivel de Postgrado, los cuales no forman parte de la Escuela para Graduados de modo formal.

Según lo explicó el Director General en su mensaje a la Junta Directiva al presentar el Programa-Presupuesto para 1966-1967, la proyección original de 50% del Presupuesto para la Escuela para Graduados, no será alcanzada en 1968-1969. La proyección será reexaminada con la Junta Directiva en su Sexta Reunión Anual.

# PRESUPUESTO DEL INSTITUTO FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS

Objetivos por Alcanzar en Tres Años en la Relación entre la  
Escuela para Graduados, otros Programas, Costos Generales y Dirección General

Años 1966-1967 y 1968-1969

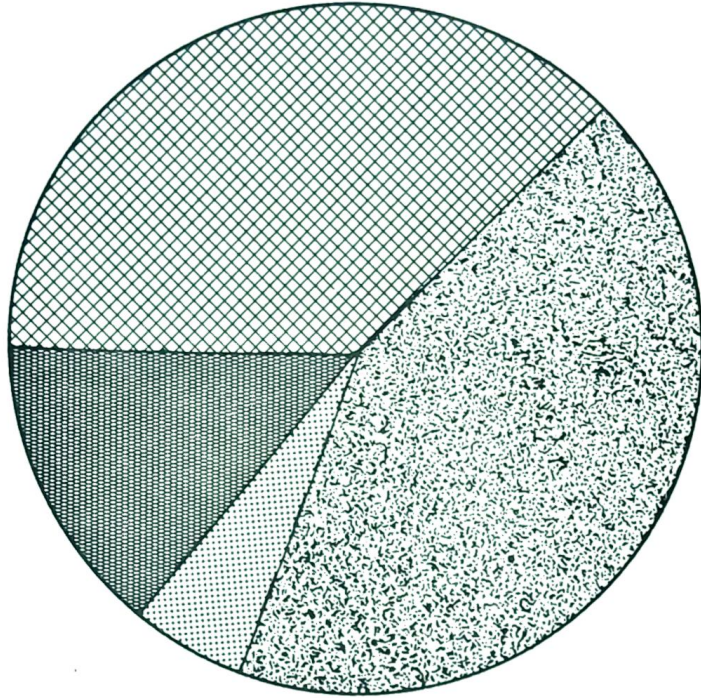
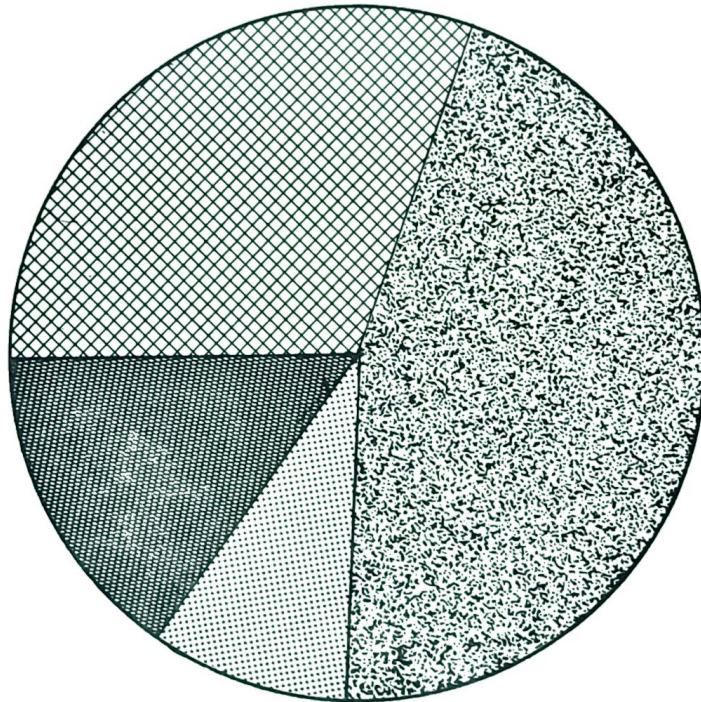


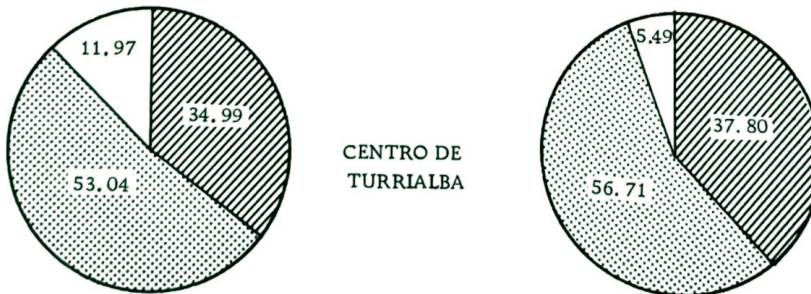
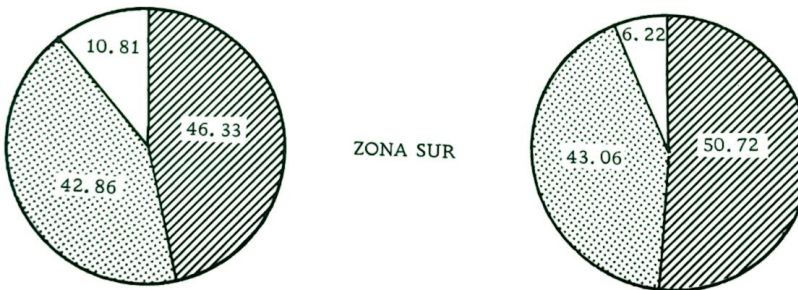
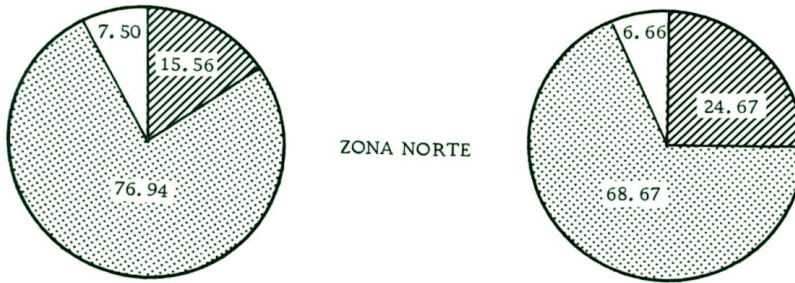


Gráfico N° 10

PRESUPUESTO DEL INSTITUTO  
FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS

Objetivos por Alcanzar en Tres Años en la Relación entre la Escuela para Graduados, otros Programas y Costos Generales

Años 1966-1967 y 1968-1969



ESCUELA PARA GRADUADOS



OTROS PROGRAMAS Y ADMINISTRACION

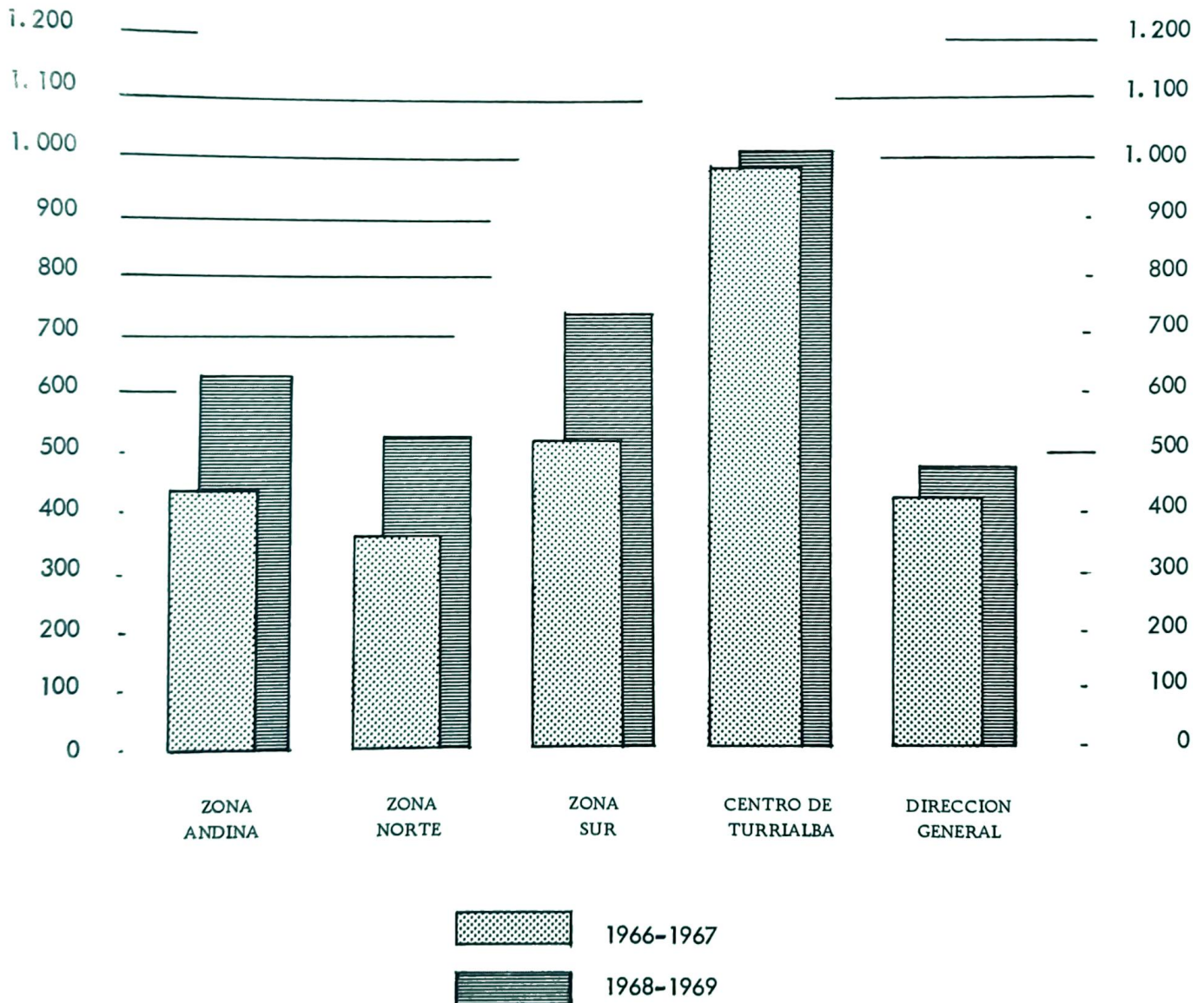


COSTOS GENERALES

Gráfico N°11

*PRESUPUESTO DEL INSTITUTO  
FINANCIADO CON LAS CUOTAS DE LOS ESTADOS MIEMBROS*

*Detalle del Presupuesto proyectado para los Próximos Tres Años  
para Mostrar los Aumentos por Direcciones Regionales,  
Centro de Turrialba y Dirección General*





PARTE II  
DIRECCION REGIONAL  
PARA LA  
ZONA ANDINA

PARTE II

DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA

RESUMEN

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
<u>Programas Técnicos</u>				
1-B Areas de Desarrollo	32,611	48,360	57,946	65,750
1-C Política Agrícola			18,500	28,000
2-A Educación Agrícola Superior	39,824	36,900	56,086	65,209
4-A Agricultura de las Regiones Aridas	31,304	30,000	23,800	37,279
4-B Ingeniería Agrícola	12,514	33,648	35,833	44,398
4-C Cultivos Alimenticios Andinos	54,728	104,000	96,270	108,202
3-B Cultivos Alimenticios (Tropicales)				
3-C Cultivos Perennes (Café)				
6-A Comunicación Científica y Documentación			13,500	18,584
6-B Comunicación en las Institu- ciones de Educación Agrícola Superior	28,818	25,775	38,685	51,892
Sub-Total	<u>199,799</u>	<u>278,683</u>	<u>340,620</u>	<u>419,314</u>
<u>Adiestramiento y Servicios</u>				
Asistentes Graduados	14,501	26,300	32,500	44,000
Viajes de Servicios y Servicios Especiales	4,750	7,068	5,405	11,000
Sub-Total	<u>19,251</u>	<u>33,368</u>	<u>37,905</u>	<u>55,000</u>
<u>Dirección y Administración</u>				
Oficina del Director Regional	31,288	36,047	44,127	47,831
Administración	18,794	28,227	39,448	43,555
Servicios Generales	17,107	12,135	17,900	21,300
Sub-Total	<u>67,189</u>	<u>76,409</u>	<u>101,475</u>	<u>112,686</u>
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	48,572	46,400	51,000	40,000
Total	<u>\$ 334,811</u> =====	<u>\$ 434,860</u> =====	<u>\$ 531,000</u> =====	<u>\$ 627,000</u> =====



PARTE II

DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA

DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO ENTRE LA ESCUELA PARA GRADUADOS  
O PROGRAMAS AL NIVEL DE POSTGRADO Y OTROS PROGRAMAS

PARTIDAS	1966 - 1967		1967		1968		1968 - 1969	
	Escuela para Graduados	Otros Programas	Escuela para Graduados	Otros Programas	Escuela para Graduados	Otros Programas	Escuela para Graduados	Otros Programas
<b>Programas Técnicos</b>								
1-B Areas de Desarrollo	11,000	37,360		57,946	10,000	55,750		
1-C Política Agrícola				18,500	3,000	25,000		
2-A Educación Agrícola Superior	20,000	16,900	37,391	18,695	51,000	14,209		
4-A Agricultura de las Regiones Áridas	15,758	14,242	11,900	11,900	10,000	27,279		
4-B Ingeniería Agrícola	33,648		35,833		44,398			
3-B								
3-C Cultivos	65,000	39,000	28,762	67,508	64,922	43,280		
4-C								
6-A Comunicación Científica y Documentación			10,000	3,500		18,584		
6-B Comunicación en las Instituciones de Educación Agrícola Superior	4,841	20,934	23,211	15,474	20,000	31,892		
<b>Adiestramiento y Servicios</b>								
Adiestramiento en Servicio y Asistentes Graduados	26,300		32,500		44,000			
Viajes de Servicio y Servicios Especiales	7,068		5,405			11,000		
<b>Total</b>	\$ 183,615	\$ 128,436	\$ 185,002	\$ 193,523	\$ 247,320	\$ 226,994		

PARTE II

DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA

DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO ENTRE LA ESCUELA PARA GRADUADOS  
O PROGRAMAS AL NIVEL DE POSTGRADO Y OTROS PROGRAMAS

PARTIDAS	1966 - 1967		1967 - 1968		1968 - 1969	
	Escuela para Graduados	Otros Programas	Escuela para Graduados	Otros Programas	Escuela para Graduados	Otros Programas
Escuela para Graduados	183,615		185,002		247,320	
Otros Programas	128,436		193,523		226,994	
Director Regional	36,047		44,127		47,831	
Administración	28,227		39,448		43,555	
Servicios Generales	12,135		17,900		21,300	
Costos Generales y Provisiones	46,400		51,000		40,000	
Total	\$ 434,860		\$ 531,000		\$ 627,000	
	=====		=====		=====	

S U M A R I O



PARTE II -- CAPITULO 1

PROGRAMA TECNICO 1-B -- AREAS DE DESARROLLO

Sede: -- Maracay - Venezuela

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidades de trabajo (1) y Operativas (2)	32,611	48,360	51,446	53,750
Gastos complementarios				
Becas			3,500	12,000
Equipo			3,000	
Total	\$ 32,611	\$ 48,360	\$ 57,946	\$ 65,750
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

Título

	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Extensionista Adjunto	E&A-II	1	E&A-II	1	E&A-II	1	E&A-II	1
Extensionista Asociado			E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Especialista en Recursos Naturales Adjunto			E&I-III	1				
Economista Agrícola Adjunto			E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
		<u>1</u>		<u>4</u>		<u>4</u>		<u>4</u>

Justificación de los Gastos Complementarios 1967-1968

Se ha previsto una partida de \$ 3,500 para adiestramiento en servicio y una partida de \$ 3,000 para equipo básico necesario al inicio de actividades.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

El Gobierno de Venezuela aportará a este Programa una suma estimada en \$ 33,000 para el año; recursos con que se financiará el pago de personal de secretaría, algunos asistentes graduados, adquisiciones de muebles, viajes locales y suministros.

Programa Técnico 1-B -- Areas de Desarrollo

Además, se contará con \$ 11,731, que aportará el AIA (PIJR), de acuerdo al convenio celebrado, y que financiará gran parte del costo del Extensionista Asociado incluido en la Unidad de Trabajo A.

Antecedentes y Objetivos

(Ver descripción de las Líneas de Centrales de Trabajo - Parte I)

Este Programa tiende a satisfacer el interés repetidamente expresado por los Estados Americanos de contar con asistencia técnica para capacitar personal idóneo para la programación, ejecución y evaluación de Programas de Desarrollo Rural. Consecuente con tan reiterado interés y consciente de los beneficios que aportará a los países miembros, el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la OEA, incluyó entre sus actividades el Programa de Desarrollo Rural con el propósito de ofrecer adiestramiento avanzado, efectuar investigaciones metodológicas y asesorar a los países, en forma aplicada, en áreas determinadas, mediante las siguientes actividades:

- a) Procedimientos para inventarios y analizar los recursos naturales, (clima, suelos, aguas, pastos, bosques) y sociales (económicos, humanos e institucionales).
- b) Métodos destinados a integrar la información en los planes de Desarrollo, estableciendo prioridades, metas y plazos definidos.
- c) Métodos para ejecutar la realización de un plan de desarrollo y conducir los proyectos específicos.
- d) Sistemas para medir el progreso logrado en los planes de desarrollo.

Objetivos específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

Con el equipo de especialistas del Programa se ofrecerán cursos y cursillos sobre Desarrollo Rural Regional y sobre materias específicas, como: Foteointerpretación para el Levantamiento de Suelos, Administración Rural, Microplanificación, y Reforma Agraria, que se ofrecerán a profesionales venezolanos y a los alumnos interesados de los últimos años de las Facultades de Agronomía de la Universidad Central de Venezuela en Maracay, y de la Universidad de Lara en Barquisimeto.

Igualmente se proporcionará adiestramiento en servicio a profesionales becados por el Gobierno de Venezuela, y a profesionales y técnicos de los otros países de la Zona Andina que sean becados por organismos nacionales e internacionales.



Programa Técnico 1-B -- Areas de Desarrollo

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

Los especialistas del Programa conjuntamente con los profesionales becados y los estudiantes de las Facultades de Agronomía de Maracay y Barquisimeto, mediante programas de Adiestramiento en Servicio llevarán a efecto en el área de Yaracuy, los siguientes trabajos de investigación: estudios agro-económicos, levantamiento de suelos, determinación de clases económicas de tierra, determinación de tipos de explotaciones agropecuarias en el área, evaluación sobre la eficiencia en el uso de los recursos, introducción de nuevas técnicas agropecuarias; evaluación de las condiciones de vida en el área.

3. Consulta y Asesoramiento

a) Fondos de Cuotas

Los especialistas del Programa prestarán servicios de asesoramiento, en todo lo relacionado con el desarrollo rural, a los países de la Zona Andina y con preferencia al Gobierno de Venezuela. Igualmente se dará Asesoramiento a la Fundación para el Desarrollo de la Zona Centro Occidental de Venezuela en la Planificación y ejecución de los Programas de Desarrollo.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos Adicionales

Publicación de informes de investigación, que se harán con cargo a los fondos del Convenio con el Gobierno de Venezuela.

Actividades Proyectadas para el año 1968-1969

Se continuará ofreciendo cursos cortos nacionales sobre Desarrollo Rural y materias específicas para el Desarrollo y Reforma Agraria tendientes a formular un plan de Reforma Agraria Integral en el área. Se continuará ofreciendo Programas de Adiestramiento en Servicio para los profesionales de los organismos de desarrollo como para los alumnos de las Facultades de Agronomía; se continuará con los programas de investigaciones aplicadas sobre la eficiencia de las técnicas, y métodos para el desarrollo; se prestará asesoramiento a los países de la Zona Andina en materias relacionadas con los Programas de Desarrollo Rural Regional.

Programa Técnico 1-B -- Areas de Desarrollo

Para el financiamiento de las actividades proyectadas será necesario disponer aproximadamente de los siguientes recursos;

Fondos de Cuotas	\$ 65,750
Recursos Adicionales	<u>35,000</u>
	\$100,750

La suma tentativamente proyectada permitiría mantener en forma estable la dotación básica de cuatro profesionales que se han considerado como mínimo para el desarrollo del Programa. Los recursos adicionales proporcionarían el financiamiento para atender los gastos de secretaría, administrativos, adquisiciones, suministros, etc.

Ejecución del Programa - Presupuesto 1965-1966

Aun cuando se seleccionó el área de Yaracuy como sede y campo de acción de este programa, no se pudieron adelantar las actividades programadas por cuanto el Acuerdo Básico con el Gobierno de Venezuela recién se firmó después de concluir el período fiscal considerado.

No obstante, además de la selección del área se procedió a la contratación de parte del personal que trabajará en este Programa. Se dictó un Curso Internacional sobre Planeamiento y Evaluación de Extensión en el Perú. Se adelantó una investigación sobre la Influencia de la Agencia de Extensión de la Provincia de Casma, Perú. Se realizó la investigación de la Extensión Agrícola en el Perú, en relación con el estudio E.I.E. del CIDA. Se dio asesoramiento al INCORA de Colombia sobre el planeamiento de las actividades de adiestramiento del personal que cumple funciones de asistencia técnica. Se realizaron tres publicaciones y se cooperó en la organización del Primer Seminario Nacional de Extensión (Bogotá) y del 5º Seminario Panamericano de Semillas (Venezuela).



PARTE II -- CAPITULO I

PROGRAMA TECNICO 1-C -- POLITICA AGRICOLA

Sede: -- Lima, Perú

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidad operativa	\$ --	\$ --	\$ 18.500 =====	\$ 28.000 =====

Resumen del Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No.</u>	<u>Clase</u>	<u>No.</u>	<u>Clase</u>	<u>No.</u>	<u>Clase</u>	<u>No.</u>
Director				E-A II	<u>1</u>		E-A II	<u>1</u>

Justificación de los Gastos Complementarios 1967-1968

No se consultan gastos complementarios para el período.

Recursos Adicionales que contribuyen al Programa

Este Programa cuenta además con recursos adicionales, que suman en total: \$281,000 y que financian las actividades regionales varias que realizará directamente la División Regional de la Zona Andina y las actividades que corresponden a los Centros Nacionales CENRA y CIERA. El detalle de estos recursos adicionales es el siguiente

Fondos del Proyecto 206 del PCT de OEA, para actividades regionales:	US\$	53,390
Fondos para financiar Presupuesto CENRA, que se descompone:		
Del Proyecto 206 del P.C.T. de OEA	\$ 17,850	
Contribución del Gobierno del Perú	\$ <u>111,940</u>	129,790
Fondos para financiar Presupuesto CIERA, que se descompone:		
Del Proyecto 206 del P.C.T. de OEA	\$ 37,820	
Contribución del Gobierno del Ecuador	\$ <u>60,000</u>	<u>97,820</u>
	\$	281,000

Programa Técnico 1-C -- Política Agrícola

Antecedentes y Objetivos

(Ver Descripción de las Líneas Centrales de Trabajo - Parte I)

Los antecedentes y objetivos generales de este Programa corresponden a las actividades del Proyecto 206 del PCT de OEA, que resumidamente son:

1. Preparar mediante adiestramiento interdisciplinario, técnicos capacitados para integrar, coordinar y dirigir los equipos interdisciplinarios requeridos para la ejecución de los programas de Reforma Agraria en los países miembros;
2. Capacitar personal en la metodología y en los diversos aspectos técnicos y prácticos requeridos en la ejecución de proyectos de Reforma Agraria Integral;
3. Asesorar, analizar y evaluar las necesidades de la Reforma Agraria de los países en América Latina y la ejecución de la misma;
4. Llevar a cabo esfuerzos concentrados a nivel nacional alrededor del examen en casos concretos en el país respectivo, con miras a adiestrar técnicos nacionales en metodología y a fortalecer las bases técnicas y el enfoque interdisciplinario de los programas de Reforma Agraria; y
5. Publicar y distribuir información específica y técnica sobre el planeamiento, iniciación y ejecución de la Reforma Agraria, y materiales de enseñanza.

Objetivos específicos para 1967-1968

A. Actividades Regionales directas

1. Adiestramiento

- 1) Seminario Internacional sobre Programas Relacionados con la Administración de la Reforma Agraria, y en especial a nivel de proyectos específicos, promoviendo el intercambio de experiencia entre funcionarios y técnicos de alto nivel de los organismos de Reforma Agraria de los países de la Zona Andina. Se realizará en Bogotá, Lima o Quito, en la segunda quincena de febrero de 1968, con duración de seis días, y con participación exclusiva de profesionales y técnicos de alto nivel y en número de tres participantes por país. El Seminario será dirigido por el Director Regional de la Zona Andina y con la concurrencia de expertos regionales del IICA Zona Andina.
- 2) Curso Nacional de Microplanificación, en Bolivia, con duración de cuatro semanas, a realizarse entre julio y agosto de 1967, para funcionarios profesionales y técnicos de los organismos de Reforma Agraria con 30 participantes. Destinado a la capacitación de microplanificadores para la creación y consolidación de los asentamientos campesinos.



Programa Técnico 1-C -- Política Agrícola

- 3) Curso Nacional de Programación y Administración de Reforma Agraria a nivel de Proyectos en Venezuela, con duración de seis semanas a realizarse entre enero y febrero de 1968, para funcionarios de los organismos nacionales de Reforma Agraria, en número de 30. Destinado a capacitar y adiestrar a los profesionales en la formación y administración y evaluación de los proyectos específicos, dando especial énfasis a un período de práctica de los participantes en equipos interdisciplinarios de trabajo.
- 4) Consolidar el Proyecto de Area de Desarrollo de Chaparé, en Bolivia, con técnicas y metodologías tendientes a materializar los proyectos de Reforma Agraria, que están formulando dentro del Desarrollo Regional. Se tratará de formular y materializar un plan de Reforma Agraria Integral, que exigirá la dirección permanente de un especialista regional.
- 5) Con base del Curso Nacional sobre Programación y Administración a nivel de Proyectos que se dictará en Venezuela a principios de 1968, se continuará como "Esfuerzos Concentrados" con la aplicación práctica de los principios teóricos de la formulación de un programa de Reforma Agraria Integral dentro del desarrollo regional, mediante adiestramiento en servicio de equipos interdisciplinarios.

2. Investigación

Se prestará colaboración a CENRA y CIERA, en todas sus actividades de investigación de acuerdo a sus programas y facilitándoles los profesores y consultores que sean necesarios.

3. Consulta y Asesoría

Se canaliza a través de los "Esfuerzos Concentrados" con la cooperación de los organismos nacionales de Reforma Agraria de cada país y en forma combinada con las actividades que IICA lleve a cabo por medio de sus programas en relación con esta clase de problemas.

4. Informaciones y Publicaciones

Publicación en mimeógrafo de los informes resultantes de los Programas de Investigación.

B. Actividades CIERA

1. Adiestramiento

En el Centro Nacional de Investigación y Enseñanza en Reforma Agraria de Ecuador (CIERA), además del Programa que el Centro elaborará aparte, y que incluirá actividades de enseñanza, investigación, asesoramiento y divulgación, se ofrecerá un curso nacional sobre Programación y Administración de la Reforma Agraria a nivel de Proyectos, con duración de seis semanas, a realizarse entre agosto y septiembre de 1967, para 30 participantes funcionarios del IERAC y del Ministerio de Agricultura, con el propósito de adiestrarlos en las materias relacionadas con la formulación de proyectos específicos con su administración



Programa Técnico 1-C - Política Agrícola

y evaluación y dando especial énfasis a un período de práctica con la participación en equipos interdisciplinarios de trabajo.

2. Investigación

El CIERA llevará a cabo un Programa de actividades de investigación, especialmente para determinar metodologías para la aplicación y desarrollo de los programas de Reforma Agraria y Colonización; estudios Socio-económicos; evaluación de recursos naturales en áreas de aplicación de la Reforma y Evaluación sobre los resultados del proceso de Reforma Agraria.

C. Actividades CENRA

1. Adiestramiento

El Centro Nacional de Capacitación en Reforma Agraria de Perú (CENRA) en el Programa que presentará aparte, ha considerado realizar en el curso del año dos cursos intensivos, de dos y medio mes de duración para cubrir en forma teórica y práctica todas las materias esenciales para la planificación, ejecución y administración de proyectos, y una serie de cursos cortos nacionales que tienden a dar capacitación en materias específicas, como: crédito agrícola; comercialización, microplanificación, concentración parcelaria y colonización en la selva.

2. Investigación

CENRA realizará un Programa de Investigaciones en el reconocimiento y evaluación de recursos de áreas de afectación en algunas zonas de la tierra y de la selva, para determinar metodología para la programación de Proyectos Específicos en esas zonas.

Actividades proyectadas para 1968-1969

Se ofrecerán cursos cortos nacionales y Seminarios sobre Desarrollo Rural Regional tendientes a la formulación de programas de Reforma Agraria Integral y al análisis y solución de materias específicas, se continuará con los programas de adiestramiento en servicio, se tratará de establecer un programa de desarrollo rural en un área en Ecuador; Programación y realización de "Esfuerzos Concentrados" en forma aplicada para resolver casos concretos y urgentes de los organismos de Reforma Agraria de los países miembros.

Para las actividades proyectadas para el período 1968-1969, sería necesario disponer aproximadamente de los recursos que se indican que tentativamente modifican las cifras actualmente disponibles, como sigue:

	<u>1967-1968</u>	<u>1968-1969</u>	<u>Aumento</u>
Fondos Regulares	18,500	28,000	9,500
<u>RECURSOS ADICIONALES</u>			
Para actividades regionales del Proyecto 206	53,390	75,390	22,000

Programa Técnico 1-C -- Política Agrícola

CENRA

Fondos del Proyecto 206	17,850	35,850	18,000
Contribución Gobierno Perú	111,940	111,940	--

CIERA

Fondo Proyecto 206	37,820	37,820	--
Contribución Gobierno Ecuador	60,000	60,000	--

Los aumentos que tentativamente se proyectan, se justifican como sigue:

Fondo Regular: Aumenta en \$9,500 para completar la unidad de trabajo con recursos para viajes, viáticos, secretaria; y unos \$6,000 para cubrir los gastos que demanden ocho becarios que vendrían a seguir cursos intensivos en CENRA o adiestramiento en el area de Chaparé u otro sitio. Los becarios serán de nacionalidad boliviana.

Actividades Regionales Proyecto 206, aumenta en \$22,000 que se consideran para contratación de técnicos en áreas de desarrollo en Chaparé.

CENRA. Fondos del Proyecto 206. Aumenta en \$18,000 para dotar al Centro de un profesor más por ser necesario dado las actividades que desarrolla y considerando la alta proporción de los recursos que aporta el Gobierno del Perú.

Ejecución del Programa Presupuesto en 1965-1966

Este Programa Técnico no aparece ni tiene fondos asignados en el Programa Presupuesto de la Zona Andina correspondiente al período 1965-1966.

Sin embargo, con fondos del P. 206, se realizaron diversas actividades de enseñanza, investigación, consulta y asesoramiento y publicaciones, que aparecen en el Informe Técnico correspondiente en las partes relativas al IICA-CIRA, Especialista Regional y CENRA.

PARTE II -- CAPITULO I

PROGRAMA TECNICO 2-A -- EDUCACION AGRICOLA SUPERIOR

Sede: -- La Molina, Lima, Perú

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidades de Trabajo	33,905	1) 29,000	1) 36,047	1) 37,075
Unidades de Secretaría	<u>1,733</u>	<u>1,700</u>	<u>2,530</u>	<u>2,625</u>
Sub-Total	<u>35,638</u>	<u>30,700</u>	<u>38,577</u>	<u>39,700</u>
<u>Gastos Complementarios</u>				
Reunión Decanos Zona Andina	4,186	6,000	6,445	6,445
Seminario de Profesores			6,000	6,000
Reunión Comité Zona Andina			3,000	3,000
Simposio de Profesores			2,064	2,064
Curso para Profesores				8,000
Suministros de Enseñanza		200		
Total	\$ <u>39,824</u>	\$ <u>36,900</u>	\$ <u>56,086</u>	\$ <u>65,209</u>
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Educador Principal	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-II	1	E&I-II	1
Educador Asociado	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>
		<u>3</u>		<u>3</u>		<u>3</u>		<u>3</u>

Justificación de los Gastos Complementarios

Las reuniones nacionales regionales e internacionales de decanos de instituciones de Educación Agrícola Superior celebradas en los últimos meses, han confirmado la necesidad de promover un mayor acercamiento entre los decanos y profesores, para una más amplia información de los problemas institucionales y la búsqueda de sus soluciones.



## Programa Técnico 2-A -- Educación Agrícola Superior

Continuamente entran al panorama educativo nuevos problemas y nuevas iniciativas que deben ser estudiados y tratados de acuerdo con el avance de la educación profesional y especializada. De aquí que es necesario hacer énfasis en actividades especiales, simposios y reuniones de decanos y de sus comités regionales. Por ello se presupuestan partidas especiales para estas reuniones. El programa de becas de estudio en la Escuela para Graduados del IICA, de capital importancia dentro del Programa de Educación, es contemplado separadamente en la partida de "Asistentes Graduados del IICA".

### Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

La promoción de actividades relacionadas con la Educación para el Hogar y el robustecimiento de las instituciones que preparan personal para desarrollar estas actividades, continúa siendo atendida dentro del Programa de Educación, mediante la Unidad de Educación para el Hogar, financiadas dentro del Contrato IICA/AID, con un ajuste de US\$ 31,888.

### Fondos de otras Partidas del Presupuesto de Cuotas

Continuando la política de fomentar la elevación del nivel académico y docente del profesorado de las facultades de educación agrícola, se ha elevado a 13 el número de becas para estudios de postgrado en la Escuela para Graduados del IICA. Para este efecto se consignan en el Presupuesto de Fondos Regulares para asistentes graduados de la Zona Andina, una partida de US\$ 32,500 cuyo detalle aparece en la correspondiente sección del Presupuesto.

### Antecedentes y Objetivos del Programa

(Ver descripción de las Líneas Centrales de Trabajo - Parte I).

El Programa de Educación Agrícola Superior fue creado con miras al fortalecimiento de las instituciones de educación agrícola superior de los países miembros, cuyo desarrollo se ve retardado por numerosos problemas que afectan la eficacia de sus procesos educativos. El Programa busca impulsar el mejoramiento de la enseñanza agrícola a través de cambios favorables en el profesorado, la metodología de la enseñanza, la orientación curricular, la información sobre los avances tecnológicos y el intercambio de experiencia en los programas educacionales, etc. Promueve la publicación de textos de enseñanza y el desarrollo de un sistema de autoanálisis y valoración periódica, como base de un sistema de acreditación institucional.

### Objetivos Específicos para 1967-1968

#### 1. Adiestramiento

##### a) Fondos de Cuotas

1. Se llevará a cabo un simposio sobre la nueva orientación de la enseñanza universitaria de las ciencias agrícolas en el cual participarán los profesores Jefes de Departamentos de la Facultad de Agronomía del Instituto Tecnológico de Nariño, Colombia y los Jefes de Departamento y demás profesores de la Universidad Agraria de La Molina, Perú. Los visitantes conocerán el mecanismo administrativo y académico de la Universidad Agraria y los programas

Programa Técnico 2-A -- Educación Agrícola Superior

de bienestar estudiantil; discutirán los programas de trabajo docente y de investigación para la docencia; y la orientación de los estudios profesionales. Se hará énfasis en el sistema de trabajo en equipo con miras al desarrollo institucional, y se estudiarán las posibilidades y conveniencias de adopción de sistemas y orientaciones en la Facultad de Agronomía de Nariño. Número de asistentes 8; época, segundo semestre de 1967.

2. Se celebrará un Seminario Latinoamericano para Profesores de las Facultades de Agronomía en el campo de la Defensa Sanitaria de los cultivos. Se analizarán los problemas de la docencia, incluyendo sistemas metodológicos y la participación de los estudiantes en los trabajos de investigación; se producirán recomendaciones sobre la enseñanza de las materias poniendo especial énfasis en la preparación de textos de enseñanza adecuados a las condiciones de los países latinoamericanos.
3. Se dará entrenamiento en servicio a una Educadora para el Hogar de nivel profesional para trabajar con la Educadora del Hogar en Lima y en conexión con el Departamento de Educación para el Hogar de la Universidad Agraria.

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

Se hará una encuesta entre los profesores de las instituciones de educación agrícola superior, en el campo de la Defensa Fitosanitaria para obtener información sobre el nivel académico de los profesores, su dedicación a la docencia, los textos de enseñanza usados y el campo de especialización en que trabajan. Esta información servirá de base a la selección de los participantes en el Seminario programado para estos profesores.

3. Consulta y Asesoramiento

a) Fondos de Cuotas

Los especialistas del Programa continuarán asesorando a las instituciones de la Zona Andina y a la Escuela para Graduados de la Universidad Agraria de La Molina y se atenderán las consultas relacionadas con el Programa.

El Programa actuará de acuerdo con la plataforma de actividades del Comité Regional de Decanos de la Zona Andina que envuelven entre otras, las siguientes:

1. Estimular la formación y robustecimiento de las asociaciones nacionales de facultades de agronomía.
2. Estimular la creación de un Consejo Regional de Enseñanza a nivel de Postgrado que estudie las necesidades de esta enseñanza y propicie la colaboración regional.



Programa Técnico 2-A -- Educación Agrícola Superior

3. Estimular la cooperación de los profesores para que produzcan textos adecuados a la enseñanza de las facultades.
4. Promover el conocimiento por los decanos y profesores, del sistema de autoevaluación y visitas periódicas, como base para el establecimiento de un sistema de acreditación institucional.
5. Estimular el mejoramiento del profesorado mediante estudios formales de postgrado, simposios, conferencias o actividades similares.
6. Propiciar la incorporación de los programas de estudios de las facultades de cursos relacionados con la Comunicación la Reforma Agraria y la Metodología de la Enseñanza.

Se realizará una reunión de decanos de agronomía de la Zona Andina en el segundo semestre de 1968 con sede en Palmira, Colombia o Maracay, Venezuela, para discutir los problemas de las instituciones y acordar las medidas más favorables y posibles, para solucionarlos. Se contempla también la reunión del Comité Regional de Decanos, para el primer semestre de 1967, en Quito o Maracay.

b) Fondos del Contrato IICA/AID

Se prevé asesoramiento intensivo a los países de la Zona Andina con el objeto de ayudarles en:

1. La iniciación de Programas Universitarios de Educación para el Hogar.
2. La continuación de los Programas de Educación para el Hogar en las Instituciones de Educación Agrícola Superior.
3. La preparación de personal docente, escuela secundaria, universitario y no universitario.

c) Programa Kellogg

Además de sus funciones regulares, el Jefe de este Programa Técnico actúa como Coordinador del Programa Kellogg de Textos y Materiales de Enseñanza, que se ejecuta dentro del Programa Técnico 6-B.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos de Cuotas

Se publicarán las actas de la Reunión del Comité de Decanos de la Zona Andina, el informe del Seminario para Profesores y el de la Reunión de Decanos, actividades todas previstas para el año 1967-1968. Se publicará también un boletín informativo para los profesores de la Zona Andina, en el cual colaborarán los especialistas en Comunicación.



Programa Técnico 2-A -- Educación Agrícola Superior

En este año se continuará dando preferencia a las labores de adiestramiento mediante la organización de simposios y seminarios para jefes de departamentos y profesores de facultades de educación agrícola superior, respectivamente. La investigación estará encaminada a conseguir datos básicos sobre los problemas institucionales, de currículo, administración y metodología de la enseñanza, buscando soluciones a los problemas de mayor frecuencia en estas áreas.

Se prestará gran atención al asesoramiento de las instituciones procurando estimular el fortalecimiento de las asociaciones nacionales y desarrollar a la vez un movimiento creciente hacia la adopción por las instituciones del auto-estudio institucional, se incrementará la información periódica sobre asuntos de importancia en el ramo educativo.

Se continuará además, organizando las reuniones de decanos de la Zona Andina para la discusión a fondo de los problemas comunes.

Ejecución del Programa-Presupuesto 1965-1966

Por las razones lógicas que afectan la ejecución de un Programa que debe prepararse con un año de anticipación, no todas las actividades previstas pudieron realizarse. No se dictó, por ejemplo, el curso regular semestral sobre "Control de las Enfermedades de las Plantas" en la Universidad Agraria de la Molina. Otras debieron sufrir alteraciones, como el Curso Nacional de "Industrias Caseras" que se sustituyó por otro de "Industrias y Artesanías". La publicación "Información de las Facultades de Agronomía de Latino América" tampoco se realizó, quedando pendiente de la completación del estudio correspondiente, que se encuentra en marcha. En cambio se realizaron otras 11 publicaciones no previstas en el Programa Presupuesto. Se realizaron 10 servicios de asesoramiento a distintas instituciones en distintos países. En conjunto, las actividades principales tuvieron ejecución y se realizaron además una serie de actividades complementarias no previstas. Numéricamente, de las 14 actividades que figuran en el Programa-Presupuesto se realizaron 8, ejecutándose además 22 adicionales.

PARTE II -- CAPITULO 1

PROGRAMA TECNICO 4-A -- AGRICULTURA DE LAS REGIONES ARIDAS

Sede: -- La Molina, Lima, Perú

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidad de Trabajo	29,571	28,500 1)	21,400 1)	35,279 1)
Unidad de Secretaría	<u>1,733</u>	<u>1,500</u>	<u>          </u>	<u>          </u>
	31,304	30,000	21,400	35,279
<u>Gastos Complementarios</u>				
Reunión Grupo de Trabajo	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>2,400</u>	<u>          </u>
Total	\$ 31,304	\$ 30,000	\$ 23,800	\$ 37,279
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

Título

	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Jefe del Programa	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-II	1	E&I-II	1
Agrónomo Asociado	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
		<u>3</u>		<u>3</u>		<u>2</u>		<u>2</u>

Justificación de los Gastos Complementarios

Con base a la cantidad solicitada, se pretende hacer una reunión con un pequeño grupo de especialistas para consultarles sobre los lineamientos del plan de acción que se propone realizar la Zona Andina. Se espera que los países contribuyan a sufragar parte de los gastos de esta reunión.

Programa Técnico 4-A -- Agricultura de las Regiones Áridas

Recursos Adicionales que contribuyen al Programa

Hasta el presente, la Universidad Agraria La Molina ha venido prestando su cooperación con facilidades de laboratorio y ha asignado dos estudiantes graduados para cooperar con los técnicos de la Zona. Sin embargo, como se ha planeado cambiar la orientación de este programa, se espera que en el futuro contribuirán a este programa otros centros experimentales de la Zona Andina. En este momento no existe ningún compromiso al respecto.

Antecedentes y Objetivos

(Ver descripción de las Líneas Centrales de Trabajo - Parte I)

Este programa se inició en 1964 y ha venido desarrollándose como un programa de investigaciones, en cooperación con la Universidad Agraria La Molina, en la cual, también, se dictan dos cursos regulares en la Escuela de Graduados, los que están a cargo de los especialistas del Programa. Se ha pensado, sin embargo, cambiar la orientación de este Programa, en forma que pueda prestar un servicio a varias instituciones que en este momento se interesan en los problemas de la producción agrícolas en las zonas áridas. Se piensa así, que el especialista de la Zona Andina asesore y estimule los programas que ya existen y despierte interés en esta materia, orientando la acción hacia la solución de problemas que actualmente limitan la producción en las áreas secas.

Objetivos específicos para 1967-1968

De disponerse de los fondos solicitados, se contrataría un especialista que se ocuparía de recoger la información existente sobre la posibilidad de mejorar la producción agrícola en las áreas secas de la Zona Andina, para lo cual debe viajar a los sitios, observar los problemas y sugerir soluciones; con el mismo fin, se reuniría un pequeño grupo de trabajo con el cual se pudiese planear más en firme la acción futura.

Se prestará, igualmente, servicios de consulta y asesoramiento que fuesen solicitados por los países de la Zona.

Ejecución del Programa Presupuesto en 1965-1966

El Programa previsto se realizó satisfactoriamente en todas sus partes. Además de ello se produjeron 8 publicaciones a mimeógrafo con materiales de enseñanza sobre temas específicos.



PARTE II -- CAPITULO 1

PROGRAMA TECNICO 4-B -- INGENIERIA AGRICOLA

Sede: -- Lima, Perú

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Unidad de Trabajo	10,781	32,100	1) 28,503	1) 36,978
Unidad de Secretaría	<u>1,733</u>	<u>1,548</u>	<u>2,438</u>	<u>2,620</u>
	12,514	33,648	30,941	39,598
<u>Gastos Complementarios</u>				
Becas (viáticos y viajes)			{ 4,892	4,800
	<u>\$ 12,514</u>	<u>\$ 33,648</u>	<u>\$ 35,833</u>	<u>\$ 44,398</u>
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Ingeniero Agrícola Asoc.	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Ingeniero Agrícola Aux.	E&I-V	1	E&I-V	1	E&I-V	1	E&I-V	1
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>
		<u>3</u>		<u>3</u>		<u>3</u>		<u>3</u>

Justificación de los Gastos Complementarios 1967-1968

Los Gastos Complementarios por \$ 4,892, se destinan al pago de dos asistentes becarios, para adiestramiento en servicio que trabajen en proyectos especiales con los especialistas del Programa durante un período de 10 meses.

Programa Técnico 4-B -- Ingeniería Agrícola

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

Durante el año fiscal 67-68 se asignará al Programa una suma aproximada de US\$ 80,000 del FENU 80. Además habrá cuatro especialistas provistos por el FENU 80 en los siguientes campos: Ingeniería de Procesos Agrícolas, Maquinaria Agrícola, Planeamiento y Construcciones Rurales, Suelos e Irrigaciones. Igualmente habrá cuatro becas para profesores universitarios incluidas en la unidad operativa de este Programa.

Antecedentes y Objetivos

(Ver descripción de las Líneas Centrales de Trabajo - Parte I)

Mediante el Proyecto 80 del FENU-FAO y actuando a través del IICA, se intenta robustecer la educación y la investigación en el campo de la Ingeniería Agrícola al nivel de graduados. Este propósito se obtendrá ayudando a la Facultad de Ingeniería Agrícola de la Universidad Agraria a desarrollar su función docente al nivel graduado de M.S. y, por su intermedio a las instituciones educativas de los países miembros interesados en este campo.

El Programa dará igualmente asesoría a las instituciones mediante el establecimiento de cursos formales de postgrado, asesorando a las instituciones en la organización de sus programas de educación e investigación en el campo de la Ingeniería Agrícola, ofreciendo cursos y programas de entrenamiento especiales que no conduzcan a un título académico pero que utilicen estos conocimientos en beneficio de sus propias instituciones o sienten las bases para futuros estudios de postgrado en otras instituciones similares, dando consejo y guía en trabajos de investigación y acreditando programas que llenen ciertos niveles académicos mínimos.

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

- 1) Los asistentes profesionales (2) cooperarán con la Universidad Agraria en la presentación de cursos regulares semestrales al nivel graduado en la Facultad de Ingeniería Agrícola.
- 2) Se dará entrenamiento en servicio, en los campos de irrigación y procesamiento, a dos profesores de facultades de agronomía, con el fin de mejorar la enseñanza de los respectivos cursos en estas áreas.

b) Proyecto N° 80 del Fondo Especial de las Naciones Unidas

Los cuatro especialistas provistos por el FENU 80 trabajarán conjuntamente con el personal regular del Programa en los trabajos que éstos desempeñan y en asesorar a estudiantes avanzados de la Facultad de Ingeniería Agrícola en la preparación y conducción de sus trabajos de tesis.

Programa Técnico 4-B -- Ingeniería Agrícola

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

El Ingeniero Agrícola Auxiliar está colaborando con los trabajos de investigación siguientes, que se llevan a cabo en el Laboratorio de Ingeniería de Procesos:

1) Proyecto: Procesamiento de Productos Agrícolas.

Sub-proyecto: Estudio sobre Productos Envasados de Mango.

Institución auspiciadora: Corporación de Reconstrucción y Desarrollo de Ica. (CRYDI).

Objetivo: Tratar de encontrar dentro de la línea de productos envasados, los que más se adapten al mango. Determinar el proceso más adecuado para preparar néctar de mango, estudiando el efecto de los variables tanto en el tratamiento térmico como en la proporción de ingredientes.

Participantes: Los profesores del Departamento de Ingeniería de Procesos de la Facultad de Ingeniería Agrícola, en colaboración con el personal del Proyecto 40 de la FAO, y del Ingeniero Agrícola Auxiliar del IICA.

Duración: Un año.

Progresos: La primera etapa de los trabajos de laboratorio ha sido ya terminada y se está preparando el informe.

2) Proyecto: Procesamiento de Productos Agrícolas.

Sub-proyecto: Ensayo comparativo de variedades de tomate para jugo.

Institución auspiciadora: Departamento de Horticultura, Facultad de Agronomía, Universidad Agraria.

Objetivos: 1. Determinar en cada localidad, la variedad más adecuada de tomate para su industrialización.

2. Determinar el efecto de época de cosecha y localidad en la calidad del producto elaborado.

Participantes: Los profesores del Departamento de Ingeniería de Procesos, en colaboración con el personal del Proyecto 40 de la FAO, y del Ingeniero Agrícola Auxiliar del IICA.

Duración: Dos años.



Programa Técnico 4-B -- Ingeniería Agrícola

Progresos: Se están terminando de hacer las evaluaciones físicas y químicas para emitir el informe respectivo.

3) Proyecto: Procesamiento de Productos Agrícolas.

Sub-proyecto: Frutas Tropicales.

Título: Ensayos preliminares para el Banco de Fomento Agropecuario del Perú.

Participantes: Profesores del Departamento de Ingeniería de Procesos, y Proyecto 40 de la FAO.

Duración: 6 meses.

Progresos: Se han publicado ya los resultados preliminares obtenidos del procesamiento del maracuyá.

4) Proyecto: Operaciones Unitarias.

Sub-proyecto: Deshidratación y Secado.

Título: Diseño y Construcción de un secador por aire caliente, con velocidades de aire, temperatura y humedades relativas variables.

Objetivos: Diseñar y construir un secador por aire caliente para utilizarlo en el secado de granos, frutas y verduras y en la enseñanza del curso de Operaciones Unitarias.

Participantes: Ingenieros Juan Herrera, César Herrán y Ser. Augusto Montes.

Progresos: El secador está terminado y en funcionamiento. Está siendo usado principalmente para prácticas de laboratorio.

b) Proyecto 80 del Fondo Especial de las Naciones Unidas

No se ha recibido colaboración de parte del Proyecto 80, desde el mes de junio, 1966. Se espera la venida de sus técnicos para que se incorporen a los trabajos de investigación y enseñanza que está llevando a cabo la Facultad de Ingeniería Agrícola, Universidad Agraria.

3. Consulta y Asesoramiento

a) Fondos de Cuotas

Durante el período cubierto por el Programa, se prestarán servicios de consulta y asesoría a las instituciones de la Zona Andina interesadas en fortalecer sus propios programas de educación profesional en el campo de la Ingeniería Agrícola.

Programa Técnico 4-B -- Ingeniería Agrícola

Además, los especialistas del Programa estimularán por los medios que estén a su alcance, el mejoramiento de la enseñanza de la Ingeniería Agrícola en Latinoamérica, al mayor nivel académico posible.

c) Proyecto Nº 80 del Fondo Especial de las Naciones Unidas

Los especialistas del Proyecto ofrecerán sus servicios de consulta y asesoría a todas aquellas instituciones de la Zona Andina que así lo requieran.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos de Cuotas

Los asistentes profesionales publicarán con fondos del Instituto y en la forma más conveniente, los trabajos técnicos, de investigación y los cursos dictados durante el año de labores.

Ejecución de Programa-Presupuesto en el año 1965-1966

Las dificultades y demoras que se han presentado para la contratación del personal y para realizar los otros aportes previstos en el Proyecto FENU-80 han impedido dar principio de ejecución a las actividades educacionales previstas. Se inició, a pesar de ello, un programa de investigación que cubre cuatro proyectos cuya continuación está prevista en este mismo Programa-Presupuesto. Además se proporcionó asesoría a la Universidad Agraria La Molina y se participó en el Seminario Internacional sobre Agricultura en los Trópicos Húmedos.

PARTE II -- CAPITULO 1

PROGRAMA TECNICO 4-C -- CULTIVOS ALIMENTICIOS ANDINOS  
PROGRAMA TECNICO 3-B -- CULTIVOS ALIMENTICIOS (Tropicales)  
PROGRAMA TECNICO 3-C -- CULTIVOS PERENNES (Café)  
 Sede: -- Lima, Perú

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidades de Trabajo	50,320	91,600	75,740	77,596
Unidades de Secretaría	<u>1,875</u>	<u>3,000</u>	<u>3,850</u>	<u>4,100</u>
Sub-Total	52,195	94,600	79,590	81,696
<u>Gastos Complementarios</u>				
Jornaleros			1,100	1,100
Suministros de Campo	2,372		2,300	2,300
Recolección de Materiales			1,000	1,000
Equipo General	161		1,845	1,671
Becas			4,800	4,800
Curso de Hortalizas para los Trópicos				10,000
Seminario de Profesores de Botánica		9,400		
Reunión Directores de Investigación			5,635	5,635
Total	<u>\$ 54,728</u> =====	<u>\$ 104,000</u> =====	<u>\$ 96,270</u> =====	<u>\$ 108,202</u> =====

=====



Programas Técnicos 3-B, 3-C y 4-C -- Cultivos

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Botánico Principal	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-I	1
Fisiólogo Asociado			E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Horticultor Asociado	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Botánico Asistente	E&I-IV	1	E&I-IV	1	E&I-IV	1	E&I-IV	1
Secretarias	A-IV	<u>2</u>	A-IV	<u>2</u>	A-IV	<u>2</u>	A-IV	<u>2</u>
		<u>5</u>		<u>6</u>		<u>6</u>		<u>6</u>

=====  
Nota: Por no contar con suficientes fondos para instalar en sus respectivas sedes, los Programas Técnicos 3-B, Cultivos Alimenticios Tropicales y 3-C, Cultivos Perennes (Café), éstos dos Programas han sido puestos bajo la Dirección del Botánico Principal del Programa 4-C, Cultivos Alimenticios Andinos, motivo por el cual fueron agrupados temporalmente los tres Programas.

Antecedentes y Objetivos

(Ver descripción de las Líneas Centrales de Trabajo - Parte 1).

El Programa abarca dos tipos de cultivos: alimenticios y de exportación.

1. Los objetivos en los primeros son: el mejoramiento de los cultivos alimenticios de las áreas tropicales y andinas, particularmente aquéllos que han recibido poca atención de los investigadores y que constituyen parte de la alimentación diaria de muchos millones de habitantes. Se dará énfasis a cultivos como: yuca, camote, quinua, plátanos, tubérculos menores y otros, de acuerdo con las necesidades de producción y los requerimientos nutricionales.

Los trabajos se concentrarán: a) en la obtención de variedades superiores, y b) en el mejoramiento de prácticas de cultivo. Se han iniciado con la formación de bancos de germoplasma y estudios básicos que serán continuados como fundamento para las fases aplicadas del Programa.

2. En el campo de los cultivos industriales (café), la investigación se dirigirá a promover estudios en aquellos aspectos que tiendan a hacer más económico y eficiente el cultivo del café; al alcanzar una eficiencia más alta la producción cafetalera podrá reducirse en área, lo que permitirá una mayor diversificación y un ajuste a las condiciones actuales del mercado.

Programas Técnicos 3-B, 3-C y 4-C -- Cultivos

Estos Programas servirán para, a) lograr una mayor coordinación e intercambio entre las entidades nacionales de investigación interesadas en este campo; b) entrenar estudiantes a nivel de postgrado, en los principios científicos y técnicos, desarrollando en ellos sus capacidades para la investigación; c) promover en las facultades de agronomía de la Zona el mejoramiento de los cursos sobre cultivos alimenticios e industriales; d) difundir los resultados, en publicaciones técnicas y populares.

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

1) Cursos en Facultades de Agronomía

En la Escuela de Graduados, Universidad Agraria de La Molina: Seminario sobre Método Científico; en las facultades de agronomía de los países sedes: cursos sobre fisiología vegetal, horticultura básica y caficultura. Adiestramiento en servicio de cuatro estudiantes de los países de la Zona en el mejoramiento y aspectos agrónómicos de cultivos alimenticios.

2) Cursos Internacionales

Se dará un curso internacional sobre hortalizas tropicales, en cooperación con entidades nacionales.

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

- 1) Organización de una reunión de directores de investigación agrícola de los países andinos para promover la cooperación e intercambio de resultados, materiales y personal entre los países de la Zona.
- 2) Iniciación o expansión de bancos de germoplasma de plantas alimenticias, que servirán para estudios básicos y de fuente de material para prueba regionales.
- 3) Pruebas de rendimiento y resistencia, estudios de biología floral y catalogación de cultivares en cultivos alimenticios.
- 4) Estudio de nutrición mineral, incluyendo síntomas de deficiencias, en plantas alimenticias tropicales y andinas.
- 5) Reconocimiento del estado actual de los estudios e investigaciones sobre la fisiología y horticultura del café.
- 6) Continuación del reconocimiento del estado actual de la investigación cafetera en los países de la Zona, y de los medios para lograr una mayor coordinación e intercambio entre los técnicos.

Programas Técnicos 3-B, 3-C y 4-C -- Cultivos

3. Consulta y Asesoramiento

Se continuará el asesoramiento en escuela de graduados, facultades de ciencias y facultades de agronomía de la Zona; así como a estaciones experimentales y otras entidades de investigación de los países de la Zona Andina.

a) Fondos de Cuotas

- 1) Conclusión del catálogo de tubérculos menores.
- 2) Catalogación de los clones de yuca sembrados en la costa del Perú.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos de Cuotas

- 1) Publicación trimestral del boletín "CAFE".
- 2) Preparación y publicación de los resultados de los proyectos de investigación hechos por los técnicos y asistentes graduados.

Actividades Proyectadas para 1968-1969

Se continuarán los trabajos de investigación y enseñanza iniciados el año anterior.

Se promoverá una reunión de los directores y principales técnicos de programas nacionales de investigación agrícola de los países andinos, a fin de reforzar los trabajos cooperativos y promover un mayor intercambio científico.

Se promoverá el establecimiento de series regionales de ensayo en cultivos alimenticios, en cooperación con universidades y centros nacionales de investigación.

Promover reuniones técnicas para discutir asuntos referentes a nutrición mineral en cultivos alimenticios industriales.

Ejecución del Programa-Presupuesto de 1965-1966

En investigación se cumplió el programa propuesto según los planes presentados, con excepción del proyecto de cultivos tropicales.

En adiestramiento se contó con fondos únicamente para un estudiante graduado, quien terminó el trabajo en este período; en cambio se terminaron seis problemas de tesis con estudiantes de las facultades locales.

El servicio de asesoramiento y de cooperación en cursos internacionales alcanzó también un nivel más alto de lo previsto.

En publicaciones por razones de índole económico sólo pudo hacerse la edición de 2 números del boletín "CAFE", y fue necesario suspender los trabajos de índice de plantas cultivadas por carecer de facilidades de referencia.



PARTE II -- CAPITULO 1

PROGRAMA TECNICO 6-A -- COMUNICACION CIENTIFICA Y DOCUMENTACION

Sede: -- Lima, Perú

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidades Operativas			\$ 13,500	\$ 17,584
<u>Gastos Complementarios</u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
Suministros de Enseñanza				1,000
Total	\$	\$	\$ 13,500	\$ 18,584
	=====	=====	=====	=====

=====

Actividades Proyectadas para el Año 1967-1968

El Programa ha operado en el pasado como parte del Proyecto 39 de Cooperación Técnica y sus actividades, han estado encaminadas al adiestramiento de profesores e investigadores de las Ciencias Agrícolas en los principios y técnicas de la Comunicación Científica Agrícola.

La partida prevista para este año está destinada a la integración en el Presupuesto Regular del Comunicador que pertenecía al Proyecto 39 al terminar sus estudios de especialización en este ramo.

Se prevé continuar los cursos de adiestramiento, adelantar trabajos de investigación y asesorar a las entidades de los países que desarrollan actividades en esta área.

PARTE II -- CAPITULO I

PROGRAMA 6-B -- COMUNICACION EN INSTITUCIONES DE EDUCACION AGRICOLA SUPERIOR

Sede: -- Lima, Perú

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidad de Trabajo	27,085	24,000	31,021	43,562
Unidad de Secretaría	1,733	1,775	2,443	2,530
Sub-total	28,818	25,775	33,464	46,092

Gastos Complementarios

Becas			4,800	4,800
Equipo			421	1,000
Total	\$ 28,818	\$ 25,775	\$ 38,685	\$ 51,892

Resumen de Personal

Título	Clase	No	Clase	No	Clase	No	Clase	No
Comunicador Adjunto			E-I II	1	E-I II	1	E-I II	1
Comunicador Asociado					✓ E-I III	1	E-I III	1
Editora Auxiliar	E-I V	1	E-I V	1	E-I V	1	E-I V	1
Secretaria			A-VI	<u>1</u>	A-VI	<u>1</u>	A-VI	<u>1</u>
		<u>1</u>		<u>3</u>		<u>4</u>		<u>4</u>

Justificación de los Gastos Complementarios

Se ha previsto una partida para becas de \$4,800 con el fin de aplicarlas al programa de adiestramiento y una partida de \$1,000 para equipo básico relacionado con el adiestramiento.

Recursos Adicionales que contribuyen al Programa

El sueldo de cuatro funcionarios y dos secretarias del Programa, y sus actividades son financiadas por el contrato IICA-AID. El Jefe del Programa, pagado con fondos regulares, aporta el planeamiento y la coordinación de las

Programa Técnico 6-B -- Comunicación en Instituciones de Educación Agrícola Superior

actividades y participa en la ejecución de las mismas. Para establecer en La Molina un programa postgraduado, en Comunicación, el Programa cuenta con la colaboración de un Doctor en Comunicación, financiado por la American International Association.

El Programa de Textos y Materiales de Enseñanza es financiado por la Fundación Kellogg.

Antecedentes y Objetivos

(Ver Descripción de Líneas Centrales de Trabajo - Parte I)

A. El Programa de Comunicación tiene dos objetivos esenciales:

1. Promover el establecimiento de la Comunicación como disciplina en las instituciones de educación agrícola superior.
2. Colaborar con las instituciones de educación agrícola superior en el mejoramiento de los métodos de enseñanza empleados por los profesores de dichas instituciones.

B. El Programa de Textos y Materiales de Enseñanza, que se inició en 1958 con el auspicio de la Fundación Kellogg, tiene como objetivos principales publicar y distribuir a bajo costo, textos y materiales de enseñanza para las facultades de Agronomía de América Latina y promover la preparación de textos por parte de los profesores de dichas facultades.

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas y del Contrato IICA-AID

Se continuará la colaboración en los cursos regulares en Comunicación, de nivel subgraduado, en la Universidad Agraria del Perú.

Se iniciarán los cursos postgraduados de Comunicación en la Universidad Agraria, conducentes a la obtención del grado de Master. Estos cursos constituirán la prioridad máxima del Programa en este período.

Se ofrecerán tres cursos cortos nacionales de Comunicación (uno en cada país de la Zona Andina), para el personal de instituciones nacionales de desarrollo rural, pero con auspicio y participación de centros nacionales de educación agrícola superior.

Se ofrecerán tres cursos cortos nacionales de Metodología de la Enseñanza en países de la Zona Andina, bajo el auspicio de instituciones de educación agrícola superior.

Se iniciará la preparación de textos sobre Comunicación, de nivel universitario.



Programa Técnico 6-B -- Comunicación en Instituciones de Educación Agrícola Superior

Durante este período se ofrecerán también tres cursos de Comunicación Científica y Redacción Técnica, siempre que el Ing. Fernando Monge, actualmente avanzando sus estudios para el doctorado en Comunicación en la Universidad de Wisconsin, se haya reincorporado a la Zona Andina, al finalizar sus estudios.

En colaboración con la Oficina Técnica de Información Agraria (OTIA), del Ministerio de Agricultura del Perú se ofrecerá adiestramiento en servicio a tres o más agrónomos de los países andinos, a solicitud de los organismos de desarrollo rural respectivos.

Los especialistas del Programa participarán como instructores en diversos cursos de otras especialidades, pero que requieran la enseñanza de la Comunicación como disciplina auxiliar. Asimismo, se anticipa la probabilidad de que algunos de los especialistas sean prestados a otras Zonas o Centros del IICA para colaborar en cursos de Comunicación y Metodología de la Enseñanza.

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas y del Contrato IICA-AID

Se completará el estudio sobre factores relacionados con la lectura, por parte de los estudiantes de la Universidad Agraria del Perú. Los datos serán analizados y publicados.

Como parte de adiestramiento de estudiantes de la Universidad Agraria, se investigarán diversos problemas de Comunicación relacionados con el desarrollo.

Posibles problemas a investigarse, son:

1. Factores relacionados con la producción de literatura científica por personal de Centros de Investigación;
2. Volumen y tipo de nuevas ideas producidas y distribuidas por empresas comerciales;
3. Organización y facilidades de Comunicación Educativa existentes en las instituciones oficiales, así como alcance e impacto de sus mensajeros;
4. Penetración de los medios de distribución e información en el Perú (correos, periódicos, radio, TV, cine, etc.);
5. Conocimiento de vocabulario técnico agrícola por campesinos de diversos niveles de instrucción;
6. Significado atribuido a los colores por los campesinos;
7. Actitudes de los campesinos hacia el cambio y los agentes de cambio;

Programa Técnico 6-B -- Comunicación en Instituciones de Educación Agrícola Superior

Se hará investigación sobre textos y manuales que deben publicarse y se tratará de conseguir los más adecuados para los intereses de las Facultades de Agronomía Latinoamericanas.

3. Consulta y Asesoramiento

a) Fondos de Cuotas y del Contrato IICA-AID

Se asesorará a diversas instituciones de desarrollo rural de los países andinos, en el establecimiento o mejoramiento de sus servicios de Comunicación, procurando que gradualmente esta función de asesoramiento sea ejecutada por las instituciones nacionales de educación agrícola superior.

Se asistirá a las instituciones de educación agrícola superior en la organización de departamentos de ayudas didácticas, para servicio de sus profesores.

Por disposición reglamentaria y en su carácter de asesor especial del Director General, el Jefe del Programa colaborará con la Oficina de Planeamiento de la Dirección General del IICA, en la planificación de la labor global del IICA en el campo de la Comunicación.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos de Cuotas y del Contrato IICA-AID

Se publicará un libro de textos sobre Metodología de la Enseñanza.

Se publicarán 10 títulos nuevos de la Serie Materiales de Enseñanza en Comunicación.

b) Fondos de Cuotas y Proyecto Kellogg

Se publicarán en el transcurso del año los siguientes trabajos:

"Métodos de Laboratorio de Nutrición Animal" por el Dr. John V. Bateman.

"Manual de Pasturas" por el Sr. Arthur T. Semple.

"Manual de Análisis Químico de Suelos" de Elemer Bornemisza.

"Estadística y Diseños Experimentales" por los Sres. Steen Justesen y Rodrigo Umaña.

"Manual de Anatomía y Morfología Vegetal" por Ludwig Müller.

"Suelos Tropicales" por el Prof. Frederick Hardy. Se espera publicar este libro en el primer semestre de 1968.

Programa Técnico 6-B -- Comunicación en Instituciones de Educación Agrícola Superior

Se iniciará la revisión editorial y de contenido técnico de las siguientes obras:

"Suelos tropicales" por Frederick Hardy.

"Administración Rural" por Santos Pérez, Amaral, Delgado y otros.

"Manual de Secado y Almacenamiento de Granos" por Norton C. Ives.

"Manual de Fitopatología General" por Eddie Echandi.

Se hará la publicidad de los libros que se editen por medio de comunicados de prensa, anuncios individuales a 1,500 direcciones, reseñas bibliográficas, ejemplares de cortesía distribuidos entre profesores y bibliotecas y contactos personales o por correspondencia.

El Plan de Gastos incluye sumas destinadas a cubrir posibles viajes del Comunicador Adjunto y de la Editora Auxiliar a los países de la Zona u otros, con fines de promoción, adiestramiento o asesoramiento. Asimismo se incluyen sumas para suministros y equipos que serán necesarios.

Ejecución del Programa-Presupuesto del año 1965-1966

Por dificultades diversas, que se dan frecuentemente en programas preparados con tanta anticipación, no se dictaron los cursos previstos en Perú, Colombia y Venezuela. Se adelantaron, en cambio, seis investigaciones no previstas. Se realizaron numerosos asesoramientos a instituciones de Bolivia, Colombia, Ecuador, Honduras, México, Paraguay, Perú y Trinidad. Tres libros previstos dentro del Programa Kellogg no se publicaron por no haberse completado su preparación.

En cambio se publicaron "Producción de Hortalizas" de Ernesto Casseres y una segunda edición de "Extensión Agrícola" de Frías, Ramsay y Beltrán. Además de estas, se realizaron otras doce publicaciones menores, algunas de ellas previstas y otras adicionales. Se participó en seis reuniones y seminarios.



PARTE II -- CAPITULO 2

ADIESTRAMIENTO Y SERVICIOS

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
<u>Adiestramiento</u>				
Asistentes Graduados	14,501	26,300	32,500	44,000
<u>Servicios</u>				
Viajes de Servicio	4,050	6,068	5,000	10,000
Servicios Especiales	700	1,000	405	1,000
Sub-Total	4,750	7,068	5,405	11,000
Total	\$ 19,251	\$ 33,368	\$ 37,905	\$ 55,000
	=====	=====	=====	=====

=====

Asistentes Graduados para el Año Fiscal 1967-1968

El mejoramiento de la docencia en las facultades de educación agrícola a través de la especialización de los profesores es uno de los aspectos de mayor importancia dentro de los programas de educación. La mayoría de las instituciones están interesadas en el envío de sus profesores a la Escuela de Postgraduados y es necesario continuar la política de financiar el envío de asistentes graduados a la Escuela para Graduados, en Turrialba, o en los demás Centros de la misma.

Viajes de Servicio

La Dirección Regional recibe solicitudes de colaboración de especialistas regulares o temporales cuyos gastos son cubiertos por la partida de viajes de servicio. Por cuanto las instituciones están solicitando cada vez más estos servicios, será necesario prever en el futuro próximo el aumento necesario para cubrir estas demandas.

Servicios Especiales

Los gobiernos y las instituciones nacionales solicitan a veces con carácter de urgencia, ciertos servicios de los especialistas del IICA que es necesario atender, debido a la importancia que tienen para las entidades solicitantes y porque encajan dentro de las funciones de la Zona Andina. Como no pueden atenderse con cargo a los programas regulares, es necesario asignarle una partida especial.

Adiestramiento y Servicios

Adiestramiento en Servicio 1968-1969

Asistentes Graduados

De acuerdo con el programa de mejoramiento del nivel académico y docente del profesorado, se dará con esta partida una mayor oportunidad al personal de profesores de las instituciones. Para este año se hace un pequeño aumento en el cupo para los estudios de postgrado en el Centro de Turrialba, pudiendo así atender mejor las solicitudes de las instituciones.

Viajes de Servicio

Con el fin de atender a los gastos de participación de ayuda a los países, se han asignado a la Dirección Regional los fondos necesarios para cubrir los gastos de viaje de servicio que se realicen durante el ejercicio anual.

Servicios Especiales

Se ofrecerán a los países los servicios especiales que demanden y que no se puedan atender con fondos de los programas de trabajo.

PARTE II -- CAPITULO 3

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

OFICINA DEL DIRECTOR REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Costo de Personal	29,362	33,047	41,096	42,831
Viajes del Director	<u>1,926</u>	<u>3,000</u>	<u>3,031</u>	<u>5,000</u>
Total	\$ 31,288	\$ 36,047	\$ 44,127	\$ 47,831
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Director Regional	E&A-D	1	E&A-D	1	E&A-D	1	E&A-D	1
Asistente del Director	E&A-III	1	E&A-III	1	E&A-IV	1	E&A-IV	1
Secretaria Ejecutiva	A-III	1	A-III	1	A-III	1	A-III	1
Secretaria			A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>
		<u>3</u>		<u>4</u>		<u>4</u>		<u>4</u>
<u>Subsidios</u>								
Educacional		486		486(1)		1,620(2)		1,782(2)
Alojamiento		<u>4,496</u>		<u>4,200(2)</u>		<u>5,750(2)</u>		<u>5,750(2)</u>
	\$	4,982	\$	4,686	\$	7,370	\$	7,532
		=====		=====		=====		=====
<u>Otros Costos de Personal</u>								
Retiro, Seguros Social y de Personal	\$	3,145	\$	4,191	\$	5,355	\$	5,572
		=====		=====		=====		=====

Justificación

El incremento en el Costo de Personal se debe a los aumentos de sueldo de acuerdo con el nuevo escalafón hecho a base de las encuestas realizadas en otras organizaciones y centros de trabajo, con sede en Lima.



PARTE II -- CAPITULO 3

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

ADMINISTRACION REGIONAL PARA LA ZONA ANDINA

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
Costo de Personal	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
	\$ 18,794	\$ 28,227	\$ 39,448	\$ 43,555
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Asistente Administrativo - Lima	A-I	1	A-I	1	A-I	1	A-I	1
Asistente Administrativo - Venezuela	A-II	1	A-II	1	A-II	1	A-II	1
Contador Asistente	A-III	1	A-II	1	A-II	1	A-II	1
Secretaria	A-VI	1	A-IV	1	A-IV	1	A-IV	1
Secretaria	A-VI	1	A-IV	1	A-IV	1	A-IV	1
Secretaria			A-V	1	A-V	1	A-V	1
Bibliotecaria	A-VI	1	A-IV	1	A-IV	1	A-IV	1
Mimeografista	A-VIII	1	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Guardián	A-VIII	1	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Mensajero	A-VIII	1	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Chofer	A-VIII	1	A-VI	1	A-VI	1	A-VI	1
Chofer	A-VIII	<u>1</u>	A-VI	<u>1</u>	A-VI	<u>1</u>	A-VI	<u>1</u>
			<u>11</u>		<u>12</u>		<u>12</u>	

Otros Gastos de Personal

Seguro Social y Aguinaldo

Subsidio Almuerzo

\$ 907	\$ 4,705	\$ 9,273	\$ 10,426
=====	=====	=====	=====

Administración Regional para la Zona Andina

Justificación

El incremento en el Costo de Personal se debe a los aumentos de sueldos, de acuerdo con el nuevo escalafón hechas en base a las encuestas realizadas en otras organizaciones y centros de trabajo, con sede en Lima; adición de una secretaria para Ayudante de Contabilidad, la que viene laborando en esta oficina desde febrero de 1966.

PARTE II -- CAPITULO 3

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

SERVICIOS GENERALES

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Suministros y Servicios Generales	5,201	3,500	4,000	5,000
Comunicaciones	2,225	2,000	3,200	4,000
Impresión de Informes y Documentos	691	1,300	2,800	2,500
Mantenimiento	554	1,300	2,000	2,500
Transporte Local	486	300	300	300
Equipo (Para uso General)	7,016	2,000	2,800	4,000
Gastos de Representación	934	1,135	2,000	2,000
Seguro Equipo y Vehículos		600	800	1,000
Total	\$ 17,107 =====	\$ 12,135 =====	\$ 17,900 =====	\$ 21,300 =====

Justificación

Debido al alza considerable de precios que se ha presentao en estos dos últimos años en los artículos y servicios que afectan a estos renglones, ha sido necesario reforzarlos para sostener tanto el mayor volumen de operaciones como el mayor costo.



PARTE III  
DIRECCION REGIONAL  
PARA LA  
ZONA NORTE

PARTE III

DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE

RESUMEN

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
<u>Programas Técnicos</u>				
1-A Recursos para el Desarrollo		16,500	45,000	51,000
1-C Política Agraria				
2-A Educación Agríc. Superior	33,335	49,200	✓ 102,300	117,300
2-B Extensión Agrícola	40,212	60,000	48,800	49,800
2-C Investigación y Experimentación	36,346	69,500	73,550	77,100
3-B Cultivos Alimenticios	28,824	35,000	46,440	68,100
6-A Comunicación Científica y Documentación	<u>11,907</u>	<u>17,028</u>		
Sub-Total	<u>150,624</u>	<u>247,228</u>	<u>316,090</u>	<u>363,300</u>
<u>Adiestramiento y Servicios</u>				
Asistentes Graduados	10,744	15,000	8,000	25,000
Viajes de Servicio	3,537	4,000	5,000	8,000
Servicios Especiales		<u>2,000</u>	<u>3,000</u>	<u>5,000</u>
Sub-Total	<u>14,281</u>	<u>21,000</u>	<u>16,000</u>	<u>38,000</u>
<u>Dirección y Administración</u>				
Oficina del Director Regional	23,302	36,124	41,100	44,000
Administración	20,605	16,856	23,000	25,000
Servicios Generales	<u>11,224</u>	<u>10,320</u>	<u>13,410</u>	<u>19,000</u>
Sub-Total	<u>55,131</u>	<u>63,300</u>	<u>77,510</u>	<u>88,000</u>
Costos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>24,556</u>	<u>27,500</u>	<u>31,400</u>	<u>33,700</u>
Gran Total	\$ <u>244,592</u> =====	\$ <u>359,028</u> =====	\$ <u>441,000</u> =====	\$ <u>523,000</u> =====

PARTE III

DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE

DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO ENTRE LA ESCUELA PARA GRADUADOS

O PROGRAMAS AL NIVEL DE POSTGRADO Y OTROS PROGRAMAS

PARTIDAS	1966 - 1967		1967 - 1968		1968 - 1969	
	Escuela para Graduados	Otros Programas	Escuela para Graduados	Otros Programas	Escuela para Graduados	Otros Programas
<u>Programas Técnicos</u>						
1-A Recursos para el Desarrollo		16,500		45,000		51,000
2-A Educación Agrícola Superior	37,000		76,300	26,000	100,300	17,000
2-B Extensión Agrícola		60,000		48,800		49,800
2-C Investigación y Experimentación		69,500		73,550		77,100
3-B Cultivos Alimenticios		35,000		46,440		68,100
6-A Comunicación Científica		17,028				
Programa para las Antillas		12,200				
<u>Adiestramiento y Servicios</u>						
Asistentes Graduados	15,000		8,000		25,000	
Viajes de Servicio	4,000		3,000	2,000	6,000	2,000
Servicios Especiales		2,000		3,000		5,000
Total	\$ 56,000	\$ 212,228	\$ 87,300	\$ 244,790	\$ 131,300	\$ 270,000
<u>S U M A R I O</u>						
Escuela para Graduados		56,000		87,300		131,300
Otros Programas		212,228		244,790		270,000
Dirección Regional		36,124		41,100		44,000
Administración		16,856		23,000		25,000
Servicios Generales		10,320		13,410		19,000
Costos Generales y Provisiones (Proporción)		27,500		31,400		33,700
Total	\$ 359,028	\$ 441,000	\$ 441,000	\$ 523,000	\$ 523,000	\$ 523,000



PARTE III -- CAPITULO 4

PROGRAMA TECNICO 1-A -- RECURSOS PARA EL DESARROLLO

Sede: -- Guatemala

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidad Operativa (A)		16,500 1)	21,000 1)	24,000 1)
Unidad Operativa (B)*			21,000 1)	24,000 1)
Unidad de Secretaría			<u>3,000</u>	<u>3,000</u>
Total	\$ _____	\$ <u>16,500</u>	\$ <u>45,000</u>	\$ <u>51,000</u>
	=====	=====	=====	=====

=====  
Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
(A) Econom. Agríc. Asist.	E&I	IV	E&I	III	E&I	III	E&I	III
(B) Sociólogo Rural Adjunto	E&I	II	E&I	II	E&I	II	E&I	II

=====  
Justificación de los Gastos Complementarios 1967-1968

No se contemplan gastos complementarios durante este año.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

El país sede donde funciona el "Proyecto de Desarrollo Rural" (área demostrativa), que servirá para el adiestramiento de personal, contribuirá brindando las facilidades necesarias para el desarrollo de las actividades para el estudio y ejecución del citado proyecto.

\* Traslado del Programa Técnico 2-B - Extensión Agrícola (Ver Página 95).

## Programa Técnico I-A -- Recursos para el Desarrollo

De igual modo se contará con la colaboración del Programa de Recursos para el Desarrollo del Centro de Investigación y Enseñanza de Turrialba, el cual llevará a cabo el estudio de diagnóstico de los recursos naturales económicos y sociales del área del Proyecto de Desarrollo Rural. También colabora con este programa el personal de los Programas de Extensión Agrícola y Política Agrícola de la Zona Norte.

### Antecedentes y Objetivos

Este programa fue aprobado por la Junta Directiva del IICA en su V Reunión celebrada en Bogotá, Colombia. En esa misma Reunión se recomendó que se estableciera en el futuro una área de demostración para el Desarrollo Rural. Este programa se inició a fines de noviembre de 1966, cuando se incorporó al mismo el Economista Encargado del programa, y para 1967-1968 se ampliarán sus actividades con el establecimiento de una área demostrativa para Centro América.

Tiene por objeto adiestrar personal en los procedimientos para inventariar y analizar los recursos naturales, humanos y económicos. Este adiestramiento se lleva a cabo en áreas donde se realizan proyectos específicos de desarrollo rural. Desarrollará sus actividades en cooperación con el Programa de Política Agrícola.

Por otra parte, como la Dirección Regional para la Zona Norte trabaja en estrecho contacto con la Secretaría Permanente del Tratado de Integración Económica de Centro América (SIECA), en el desarrollo de programas regionales, este programa de Recursos para el Desarrollo, servirá también de enlace con SIECA en lo referente a aspectos económicos del Sector Agropecuario y brindará su colaboración en algunos estudios que ayuden a orientar la política regional a seguir en dicho sector.

### Objetivos Específicos para 1967-1968

#### 1. Adiestramiento

##### a) Fondos de Cuotas

Se dará adiestramiento en servicio en la realización de estudios y elaboración de proyectos específicos de desarrollo rural durante un año a funcionarios de las instituciones nacionales que colaboren en los estudios para el "Proyecto de Desarrollo Rural".

En estos adiestramientos se contará con la colaboración de personal del Programa de Política Agrícola y con el Programa de Recursos para el Desarrollo de Turrialba.

#### 2. Investigación

##### a) Fondos de Cuotas

1. Se llevarán a cabo, en colaboración con el programa de Política Agrícola, los estudios para el "Proyecto de Desarrollo Rural" en lo que respecta a la parte económica y social.



Programa Técnico 1-A -- Recursos para el Desarrollo

2. En colaboración con el grupo de CIDA/CAIS, que realiza el estudio sobre tenencia de la tierra y el Desarrollo Rural en Centro América, se espera concluir en este año las investigaciones iniciadas en octubre de 1966 sobre:
  - a) Un análisis de los métodos que se han usado para la selección de los beneficiarios de los proyectos de Reforma Agraria en la Zona. Incluye la determinación de los métodos programados, los métodos usados, y los resultados obtenidos.
  - b) Un análisis, directamente relacionado con lo anterior, sobre el trabajo programado en los proyectos de Reforma Agraria con los grupos y líderes locales.

También se hará un estudio de los resultados de estos trabajos en cuanto las condiciones lo permitan.
  - c) Un análisis de los datos disponibles para medir el impacto social logrado por medio de los programas de Reforma Agraria y otros programas de desarrollo rural.

3. Consulta y Asesoramiento

a) Fondos de Cuotas

Se brindará asesoramiento a los países, en la medida de las posibilidades, para estudios de proyectos de Desarrollo Rural en lo referente al campo económico y social, junto con el Programa de Política Agrícola de la Zona Norte y en colaboración con la Secretaría Permanente del Tratado de Integración Económica de Centro América y con el grupo Israel/OEA/BID.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos de Cuotas

Se proyecta publicar una serie de folletos sobre las investigaciones de los aspectos sociales de los proyectos de desarrollo rural que se estudian y de los resultados que se obtengan.

Actividades Proyectadas para 1968-1969

Para este año se espera que el proyecto de Desarrollo Rural esté en plena ejecución y se encuentre en funcionamiento el Centro de Adiestramiento para personal de programas de Reforma Agraria y Desarrollo Rural de Centro América que se menciona también en el programa de Política Agrícola.

Ejecución del Programa Presupuesto 1965-1966

No hubo actividades durante 1965-1966 debido a que el programa se inició a partir de noviembre de 1966.



PARTE III

PROGRAMA TECNICO 1-C -- POLITICA AGRICOLA

Sede: -- Guatemala, R. de Guatemala

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Unidad de Trabajo	\$	\$	\$	\$
	=====	=====	=====	=====

=====

Antecedentes

Este programa se financia con fondos del Proyecto 206 del Programa de Cooperación Técnica de la OEA.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

El proyecto de presupuesto para 1966-1967 establece un monto de US\$ 87,000 para este programa, cifra que se ha estimado con base en el presupuesto global del Proyecto 206 para ese año.

Objetivos Generales

Son los del Proyecto 206 que figuran en la descripción del Programa.

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Enseñanza

a) Cursos Nacionales

Se dará un curso nacional en República Dominicana sobre Selección y Planeamiento de Proyectos de Reforma Agraria (duración: 6 semanas, asistentes: 20).

b) Esfuerzos Concentrados

En este año se realizará un importante esfuerzo concentrado a nivel regional en Centro América que conducirá al establecimiento del Centro de Regormia Agraria y Desarrollo Rural de Centro América y Panamá, conforme a lo que se haya acordado en la reunión de Ejecutivos de Reforma Agraria que se celebre en El Salvador en noviembre de 1966. Este Centro dará adiestramiento a personal de éstos países en el estudio y ejecución de proyectos específicos.

Programa Técnico 1-C -- Política Agrícola

Se espera contar además, con una área en donde se llevará a cabo el estudio y ejecución de un proyecto de Desarrollo Rural que sirva también para la práctica de los participantes a los cursos del Centro. ("Proyecto de Desarrollo Rural").

c) Adiestramiento en Servicio

Durante la realización de los estudios del área del "Proyecto de Desarrollo Rural", se dará adiestramiento en servicio a 10 técnicos de la Zona en las materias correspondientes a estos estudios.

2. Investigación

Se llevarán a cabo los estudios correspondientes al diagnóstico de la situación actual del área para el "Proyecto de Desarrollo Rural", se preparará el pronóstico correspondiente y se elaborará el plan de acción a seguir en dicho Proyecto. En la ejecución de estos trabajos se contará con la colaboración de instituciones nacionales y del Centro de Turrialba.

Actividades Proyectadas para 1968-1969

Continuar e intensificar la acción emprendida, de acuerdo con las previsiones y recursos que apruebe el CIES para el Proyecto 206 en el período indicado.

PARTE III -- CAPITULO 4

PROGRAMA TECNICO 2-A -- EDUCACION AGRICOLA SUPERIOR

Sede: -- Guatemala

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidad de Trabajo (A)	27,375 1)	28,000 1)	33,500 1)	32,000 1)
Unidad Operativa (B)*			26,250 1)	27,000 1)
Unidad Operativa (C)**		12,200	25,000 1)	34,000 1)
Unidad de Secretaría	<u>2,793</u>	<u>3,000</u>	<u>7,500</u>	<u>9,000</u>
Sub-Total	<u>30,168</u>	<u>43,200</u>	<u>92,250</u>	<u>102,000</u>
<u>Gastos Complementarios</u>				
Suministros para la Enseñanza		1,450	2,000	3,600
Libros para Facultades de Agronomía	503	1,000	1,000	1,000
Consultores y Conferencistas	2,664	3,550	3,550	6,200
Profesores y Participantes (Viajes y Viáticos)			<u>3,500</u>	<u>4,500</u>
Total	\$ <u>33,335</u> =====	\$ <u>49,200</u> =====	\$ <u>102,300</u> =====	\$ <u>117,300</u> =====

\* Traslado del Programa 6-A Comunicación Científica y Documentación.

\*\* Corresponde al Programa para las Antillas.



Programa Técnico 2-A -- Educación Agrícola Superior

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
(A) Educador Principal	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-I	1
(A) Educador Asistente			E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
(C) Educador Asistente					E&I-IV	1	E&I-IV	1
(B) Comunicador Asociado					E&I-III	1	E&I-III	1
(B) Comunicador Asistente	E&I-IV	1	E&I-IV	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Secretaria	A-IV	1	A-IV	1	A-IV	1	A-IV	1
Secretaria					A-IV	1	A-IV	1
		<u>3</u>		<u>4</u>		<u>7</u>		<u>7</u>

=====

Justificación de los Gastos Complementarios 1967-1968

El aumento en los gastos complementarios se debe a que se celebrarán dos seminarios para profesores de las Facultades de Agronomía, que no estaban incluidos en el presupuesto de 1966-1967.

Estos seminarios forman parte del plan de acción para el mejoramiento del profesorado que fue aprobado por la Comisión Permanente de Educación Agrícola Superior del Consejo Superior de Universidades Centroamericanas (CSUCA).

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

Este programa se desarrollará en cooperación con el CSUCA, las facultades de agronomía, organismos internacionales y fundaciones privadas interesadas en estas actividades. Se están haciendo gestiones para que una fundación privada financie el plan para el mejoramiento de profesores de Centro América. Se espera la ayuda para el desarrollo del programa, como ha sido en el año anterior en el que en un esfuerzo digno de encomio, las facultades de agronomía han financiado en algunos casos los gastos de participantes a los seminarios, así como de secretaría de los seminarios y reuniones. En el caso de la sub-sede para las Antillas se espera que para el establecimiento y funcionamiento de la misma, el país sede brinde facilidades de local, equipo y personal administrativo. Se espera también que tanto el país sede como los otros de la región brinden facilidades para el desarrollo de las actividades en los respectivos países.

Antecedentes y Objetivos

Uno de los factores que más limitan el desarrollo de programas agropecuarios en los países de la Zona Norte y en general en América Latina, es la escasez de personal adiestrado en los diversos niveles.

Programa Técnico 2-A -- Educación Agrícola Superior

Las facultades de agronomía requieren un gran impulso para alcanzar el mejoramiento necesario para la formación de mejores profesionales y aumentar sustancialmente el número de egresados por año si quieren contribuir efectivamente al desarrollo del sector agropecuario de sus países.

De allí la importancia de este programa que inició sus actividades en mayo de 1965 y que tiene por objetivos generales ayudar al mejoramiento de las instituciones de enseñanza agrícola.

En Centro América este programa lleva a cabo sus actividades en estrecha cooperación con el Consejo Superior de Universidades (CSUCA), dando su ayuda técnica al programa regional de mejoramiento de facultades de agronomía. En los otros países de la Zona, la acción se lleva a cabo directamente con las facultades de agronomía y las escuelas para graduados.

En el corto tiempo que lleva de operar este programa ha tenido un gran impacto especialmente en las facultades de agronomía del Istmo Centroamericano lo cual ha sido expresado por los propios decanos de dichas facultades en varias oportunidades. (p.e. II Reunión Latinoamericana de Facultades de Agronomía, Brasil).

Por otra parte, la Junta Directiva en su IV Reunión celebrada en Guatemala, acordó que se estableciera una oficina en República Dominicana, en caso de que con base en el estudio que hiciera una Comisión, se considerara necesario establecer una sub-sede para las Antillas (Resolución IICA/JD 531-19 Rev.).

Debido a falta de fondos disponibles, esta Oficina no se pudo establecer en 1966-1967, por lo que se prevé su creación para 1967-1968 según las recomendaciones de la Comisión que estudió la situación de la agricultura en los países antillanos (Anexo Informe Director General V Reunión Junta Directiva).

En este programa-presupuesto se amplía el programa de Educación Agrícola Superior para atender el desarrollo del programa en las Antillas e iniciar las actividades de la oficina en República Dominicana.

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

1) Seminarios

De acuerdo con el Plan de Acción para el mejoramiento de profesores de las facultades de agronomía de Centro América, se llevarán a cabo dos seminarios, uno sobre Ecología y Suelos y otro sobre Parasitología (vegetal). El objeto de estos seminarios es el de reunir a los profesores de las respectivas cátedras, junto con especialistas reconocidos, revisar el programa de la materia objeto de análisis y formular el programa revisado que habrá de dictarse en las diversas facultades. Los dos seminarios celebrados en 1966 sobre Economía Agrícola y Zootecnia fueron un éxito. Estos seminarios tienen una duración de cinco días y se dictan alternativamente en las diversas facultades de agronomía del Istmo.



Programa Técnico 2-A -- Educación Agrícola Superior

2) Cursos en las Facultades de Agronomía

Se dictarán 4 cursos de redacción técnica de dos semanas de duración cada uno, en las facultades de agronomía de Guatemala, El Salvador, Nicaragua y Costa Rica. El propósito de estos cursos es el de despertar el interés de las facultades en la creación de la cátedra de Redacción Técnica o de Arte de la Comunicación.

3) Otras Actividades de Adiestramiento

De acuerdo con los fondos que aparecen en la partida de asistentes graduados, se le dará preferencia a la preparación de profesores de las facultades de agronomía en la Escuela para Graduados del IICA.

3. Consulta y Asesoramiento

a) Fondos de Cuotas

El Educador Principal Asesor del Programa, actuará como Consultor y Asesor del CSUCA (Consejo Superior de Universidades Centroamericanas), representando a la Secretaría General en las reuniones de la Comisión Permanente de Educación Agrícola Superior. Asimismo, conjuntamente con el Educador Asociado y con el Especialista en Comunicaciones, actuarán como Consultores de las facultades de agronomía del Istmo Centroamericano en la revisión de los planes de estudio y en la organización de cursos cortos en los campos en que sean solicitados.

Durante este año se piensa ampliar las actividades del Programa de Educación Agrícola Superior a los países de las Antillas Mayores, a través de la sub-sede de la Zona Norte que se establecerá en República Dominicana.

Se brindará también colaboración a los programas de Investigación, Experimentación y al de Extensión, tanto a través de consultas como en la celebración de cursos nacionales e internacionales.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos de Cuotas

Se continuará la publicación del Boletín Trimestral "La Zona Norte Informa", con informaciones sobre las actividades de la Zona.

Se harán los comunicados de prensa y radio que sean necesarios para dar a conocer las actividades que se realizan a través de la Dirección Regional.

A cargo del Especialista en Comunicaciones estará la revisión y coordinación de producción de las publicaciones técnicas que edite la Zona.



Programa Técnico 2-A -- Educación Agrícola Superior

Como una cooperación al Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de los Cultivos Alimenticios (PCCMCA), en colaboración con el Programa de Investigación y Experimentación, se hará la revisión y publicación del informe de la XIII Reunión que se celebrará en Costa Rica a principios de 1967.

5. Programa en las Antillas

Conforme a lo acordado por la Junta Directiva en su V Reunión celebrada en Bogotá, se establecerá dependiente de la Zona Norte, una oficina en República Dominicana para atender los programas que se lleven a cabo en los países de las Antillas, miembros de la OEA.

De acuerdo con el Ministerio de Agricultura de la República Dominicana, se llevará a cabo un estudio sobre la situación actual en cuanto a personal técnico y se elaborará un programa para el adiestramiento de personal a diversos niveles, tomando en cuenta los programas a llevar a cabo por el Gobierno de ese país y las facilidades internas y externas. Una vez aprobado el plan por las autoridades respectivas, el IICA colaborará en el desarrollo del mismo.

Dentro del plan de actividades para las Antillas se incluyen en el presupuesto del programa de cultivos alimenticios cuatro becas para los países de las Antillas, para participantes a la reunión técnica internacional sobre normas mínimas de calidad para productos hortícolas.

De igual manera se incluyen en el presupuesto del programa de Extensión Agrícola cuatro becas para participantes en el III Curso Internacional para Adiestradores en Extensión Agrícola. Se dictarán, además, dos cursos nacionales en este campo, conforme se describe en el capítulo correspondiente al Programa de Extensión Agrícola.

Dentro de la partida correspondiente a Adiestramiento y Servicios se incluyen fondos para becas y viajes de servicio a los países antillanos. Según se describe en el capítulo correspondiente de este programa-presupuesto (Parte III - Capítulo 5).

En resumen, los fondos para los programas en las Antillas durante 1967-1968, serán los siguientes:

Programa Educación Agrícola Superior	25,000
Programa Extensión Agrícolas - becas	2,700
Programa Cultivos Alimenticios - becas	2,300
Adiestramiento y Servicios	4,000
Sueldos y Subsidios Personal Técnico	
Diversos Programas (estimado)	<u>5,000</u>
Total	\$ 39,000
	=====

Los gastos correspondientes a cada uno de los programas, estarán sujetos a la disponibilidad de fondos.

Programa Técnico 2-A -- Educación Agrícola Superior

Actividades Proyectadas para 1968-1969

Se continuará con el programa de mejoramiento de profesores y se ayudará a las facultades de Agronomía en los esfuerzos para su fortalecimiento. Se fortalecerá el programa en las Antillas.

Ejecución del Programa-Presupuesto 1965-1966

La ejecución del programa de Educación Agrícola Superior con las facultades de agronomía, se inició en marzo de 1965 con la incorporación del Educador Principal. En julio de 1966 inició sus actividades el Educador Asistente.

De acuerdo con lo programado, se realizó el estudio y se publicó el Estado Actual de la Enseñanza Agrícola Superior en Centro América y Panamá, y se colaboró en el estudio E.I.E. del CIDA en Centro América. Se realizaron servicios de Asesoramiento a Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Antillas, República Dominicana y al CSUCA.

Además se proyectó y publicó un Plan de Acción para el Mejoramiento del Profesorado de las Facultades Centroamericanas de Agronomía y se participó en la II Mesa Redonda de Facultades de Agronomía de Centro América.

Como Presidente de la ALAF, el Educador Principal desempeñó las funciones de su cargo y asistió, presidiéndolas, a las reuniones del Comité Internacional, preparatorias de la VII Reunión Latinoamericana de Fitotecnia.



PARTE III -- CAPITULO 4

PROGRAMA TECNICO 2-B

-- EXTENSION AGRICOLA

Sede:

-- Guatemala, R. de Guatemala

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Unidad Operativa (A)	7,923	1) 21,000	1)	
Unidad Operativa (B)	14,065	1) 11,000	1) 18,000	1) 18,500
Unidad Operativa (C)		13,000	1) 18,000	1) 18,500
Unidad de Secretaría	<u>5,586</u>	<u>6,000</u>	<u>3,000</u>	<u>3,000</u>
Sub-Total	27,574	51,000	39,000	40,000
<b>Gastos Complementarios:</b>				
Consultores y Conferenciantes	1,330	600	1,000	1,000
Becas (viajes y viáticos)	10,900	8,000	8,000	8,000
Suministros Curso	<u>408</u>	<u>400</u>	<u>800</u>	<u>800</u>
Total	\$ 40,212	\$ 60,000	\$ 48,800	\$ 49,800
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
(A) Sociólogo Rural Asoc.			E&I-II	1				
(B) Educadora para el Hogar Asociada	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
(C) Extensionista Asociado	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>2</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>
		<u>3</u>		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>

Nota Explicativa:

La Unidad Operativa (A), sociólogo rural asociado, fue trasladada al programa de Recursos para el Desarrollo por considerar que en ese programa llena mejor sus funciones y se fortalece el mismo dentro de la orientación que se le está dando a estas actividades en la Zona Norte (Ver Programa Técnico No 1-A, Recursos para el Desarrollo).



Programa Técnico 2-B -- Extensión Agrícola

Justificación de los Gastos Complementarios 1967-1968

Se aumenta en \$400 la partida de consultores y conferenciantes para el pago de profesores para el curso. El año anterior la suma asignada para estos gastos no fue suficiente. De igual manera se aumenta en \$400 la partida para suministros del curso internacional, para poder contar con las ayudas audiovisuales y el material de enseñanza necesario.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

Para el desarrollo de este Programa se cuenta con la colaboración del Centro de Enseñanza e Investigación de Turrialba y los programas de Extensión Agrícola de los países de la región, así como del Programa Recursos para el Desarrollo de la Zona Norte.

Antecedentes y Objetivos

En los países de la Zona Norte continúa muy acentuada la necesidad que tienen los países de adiestrar personal en Extensión Agrícola, debido a la demanda de personal ocasionada por la ampliación de los servicios de extensión y a la pérdida de extensionistas adiestrados que pasan a la empresa privada u otras instituciones. Ha mejorado la enseñanza de la extensión en las facultades de agronomía y tres de ellas cuentan con profesores con adiestramiento de post-graduatramiento en Turrialba. Sin embargo, es necesario continuar con el programa de adiestramiento que ha establecido la Zona Norte para completar la formación de equipos de adiestradores y profesores de extensión agrícola para las facultades de agronomía y escuelas de Agricultura de nivel medio.

Por otra parte, la creciente necesidad de lograr un cambio en las realizaciones de los servicios de extensión y la creciente demanda de proyectos de desarrollo rural, así como la necesidad de coordinación de los esfuerzos para el mejor aprovechamiento de los recursos con que cuenta la Zona Norte, obligan a que parte de las actividades del Programa de Extensión se dedique, junto con el personal de los programas de recursos para el desarrollo y política agrícola, a formar un equipo interdisciplinario que trabaje en el Proyecto de Desarrollo Rural (área de demostración) y en el adiestramiento de personal para realizar estudios y ejecutar proyectos de desarrollo rural. (Ver Programa 1-A y 1-C).

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

1) Curso Corto Internacional

En los meses de abril y mayo de 1967 se celebrará el III Curso para equipos de adiestradores de extensión agrícola. Se incluye en este presupuesto 16 becas para este curso que durará cincuenta días y con otros participantes financiados por instituciones nacionales, se espera completar un grupo de 25 personas. Este será el último curso de esta serie y se espera que el manual para el adiestramiento en extensión agrícola quede completado y publicado en este año como resultado de los cursos celebrados dentro de este programa.

Programa Técnico 2-B -- Extensión Agrícola

2) Cursos nacionales

- a. De acuerdo con el rápido crecimiento del servicio de extensión de México y las necesidades de adiestramiento de personal, se dictará, en colaboración con el Servicio de Extensión de la Secretaría de Agricultura, un curso nacional en ese país para la formación de equipos de adiestradores en extensión agrícola, si milar al curso internacional. Se espera que asistan al mismo 10 equipos de tres personas cada uno, que tendrá a su cargo el adiestramiento en cada una de las zonas del servicio de extensión de ese país.
- b. Se darán dos cursos nacionales sobre Educación para el Hogar. Uno en la República Dominicana y el otro en Haití. A cada uno de estos cursos se espera que asistan 25 personas.

Estos cursos estarán a cargo de la especialista en Educación para el Hogar de la Zona Norte que tendrá la colaboración de los equipos de adiestradores de esos países y del Centro de Turrialba.

3) Adiestramiento en servicio

Se proyecta dar adiestramiento en servicio a dos técnicos de la Zona Norte por 6 meses cada uno, en el "Proyecto de Desarrollo Rural". El adiestramiento dará énfasis a la programación y ejecución de extensión agrícola en proyectos de desarrollo rural. En este adiestramiento se contará con la colaboración de los programas de Desarrollo Rural y Política Agrícola.

4) Otro tipo de adiestramiento

Se proyecta que dos profesores de facultades de agronomía y dos de escuelas de enseñanza media, reciban adiestramiento en el Centro de Turrialba conforme a los fondos disponibles en la partida de asistentes graduados.

2. Investigaciones

No se prevé la realización de proyectos de investigación particularmente dentro del programa, pero se colaborará con el Programa de Política Agrícola en la preparación de proyectos específicos para el "Proyecto de Desarrollo Rural (área de demostración)".

3. Consulta y Asesoramiento

Como parte muy importante de las actividades de adiestramiento, se brindará asesoramiento a los equipos de adiestradores en la realización de cursos nacionales, en sus respectivos países.

4. Información y Publicaciones

a. Fondos de Cuotas

Se publicará un Manual para el Adiestramiento de Extensión Agrícola que será el producto de la experiencia de los tres cursos internacionales para adiestradores en extensión agrícola y la experiencia adquirida a través de los cursos nacionales dictados por distintos equipos en sus respectivos países.



Programa Técnico 2-B -- Extensión Agrícola

Actividades Proyectadas para 1968-1969

El programa de extensión agrícola dará mayor énfasis a la preparación de profesores para facultades de agronomía, en colaboración con el Programa de Enseñanza Agrícola Superior y el Centro de Turrialba. Además, concentrará sus actividades en el adiestramiento de personal de extensión para la programación y ejecución de proyectos de desarrollo rural. Promoverá además una mayor coordinación entre los servicios de extensión de Centro América.

Ejecución del Programa Presupuesto 1965-1966

El Curso Internacional para Adiestradores se realizó en San José, Costa Rica, durante el primer trimestre de 1966. El Curso Regional que se había previsto realizar en Guatemala, con 15 participantes, fue sustituido por otro Nacional de Extensión, en el mismo país, que tuvo 50 participantes. Adicionalmente se realizaron otros dos cursos cortos de extensión en El Salvador y Guatemala. En Investigación se realizó el estudio de la Escuela Marion Bock de Guatemala y de los Programas de Educación para el Hogar en Centro América. Los servicios de asesoramiento abarcaron a Guatemala, Honduras, Costa Rica, Panamá, Haití y Rep. Dominicana. En Publicaciones se editaron a mimeógrafo alrededor de un centenar de temas dictados en los distintos cursos realizados. Se envió también una circular mensual a los participantes y profesores del curso para adiestradores. Se publicó un trabajo relativo al estudio de los Programas de Economía Doméstica en la Enseñanza Secundaria y Superior en el D. F. de la Rep. de México. Se asistió a la Mesa Redonda sobre Desarrollo de la Comunidad y al Primer Seminario de Educadoras para el Hogar, ambos realizados en Guatemala.



PARTE III -- CAPITULO 4

PROGRAMA TECNICO 2-C -- INVESTIGACION Y EXPERIMENTACION

Sede: -- Guatemala, R. do Guatemala

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Unidad de Trabajo (A)	23,062 1)	33,000 1)	33,000 1)	33,000 1)
Unidad Operativa (B)		18,000 1)	26,250 1)	25,000 1)
Unidad de Secretaría	<u>2,793</u>	<u>3,000</u>	<u>3,000</u>	<u>4,000</u>
Sub-total	25,855	54,000	62,250	62,000
<b>Gastos Complementarios:</b>				
Suministros de campo, fertilizantes y fungicidas	1,516	1,000	1,000	1,000
Consultores y Conferenciantes	8,592	8,000	8,000	8,000
Suministros Reunión Técnica Pastos		400		
Becas		5,500	2,000	5,500
Suministros Curso	<u>383</u>	<u>600</u>	<u>300</u>	<u>600</u>
Total	\$ 36,346 =====	\$ 69,500 =====	\$ 73,550 =====	\$ 77,100 =====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
(A) Genetista Principal	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-I	1
(A) Genetista Asistente			E&I-IV	1	E&I-III	1	E&I-III	1
(B) Zootecnista Adjunto			E&I-II	1	E&I-II	1	E&I-II	1
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>2</u>
		<u>2</u>		<u>4</u>		<u>4</u>		<u>5</u>

Programa Técnico 2-C -- Investigación y Experimentación

Justificación de los Gastos Complementarios 1967-1968

Se disminuyen las partidas correspondientes a becas y a suministros para el curso, por cuanto para este año se celebrará una reunión de diez días de directores de Investigación Agrícola en vez de un curso internacional, como el año anterior.

Recursos adicionales que contribuyen al Programa

En el desarrollo de las actividades de este programa se cuenta con la colaboración de las estaciones experimentales de los países que tienen a su cargo los ensayos en cada uno de ellos. En Guatemala el Ministerio de Agricultura colabora ampliamente con este programa en las investigaciones que él mismo realiza como complemento del programa regional.

Antecedentes y Objetivos

La Primera Reunión Conjunta de Ministros de Economía y de Agricultura de Centroamérica, celebrada en Puerto Limón, Costa Rica, del 26 al 29 de octubre de 1965, creó la Comisión Permanente de Investigación Agropecuaria de Centroamérica, como organismo asesor del Consejo Económico Centroamericano, para coordinar las actividades regionales de investigación agrícola y pecuaria. También solicitó al Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la OEA que "con la colaboración de la Misión Conjunta de Programación para Centroamérica, elabore un programa coordinado de investigación agropecuaria, tomando en cuenta la necesidad de llevar al agricultor los resultados de la investigación; y que aúne e incremente los esfuerzos que actualmente se realizan en el área en este campo".

Para satisfacer el pedido formulado al IICA por la Primera Reunión Conjunta de Ministros de Economía y de Agricultura de Centroamérica, la Dirección Regional para la Zona Norte ha elaborado un plan para la cooperación, coordinación o integración regional de la investigación agrícola y pecuaria en Centroamérica, el cual será sometido a la consideración de la Comisión Permanente de Investigación Agropecuaria en su primera reunión que será convocada por la Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica de Centroamérica (SIECA) en las postrimerías de 1966.

En el futuro el programa de investigación y experimentación orientará sus actividades de acuerdo con lo que se apruebe en la reunión mencionada y las directivas que se establezcan a través del Comité Permanente.

Mientras tanto, el programa continuará dando prioridad a la investigación en frijol, pastos y nutrición animal.



Programa Técnico 2-C -- Investigación y Experimentación

1. Objetivos específicos para 1967-1968

a) Fondos de Cuotas

1) Reuniones Técnicas

Para capitalizar en las resoluciones que puedan ser tomadas en la reunión del Comité Permanente de Investigación Agropecuaria de Centro América que se celebrará en El Salvador en 1966, y promover un mayor acercamiento entre los organismos dedicados a la investigación agropecuaria en el Istmo Centroamericano, así como para fortalecer su acción, se promoverá y organizará una reunión técnica de Directores de Investigación en la que se tratará sobre la adecuada organización de esa actividad y la forma de lograr que los resultados de la investigación lleguen a los agricultores. Esta reunión podría efectuarse en las postrimerías de 1967 o primeros meses de 1968, cuando las actividades del año agrícola sean menores. Se prevé la celebración de una serie de reuniones del Comité Permanente, para darle la fisonomía necesaria a la estructura regional que coordine los esfuerzos de investigación agrícola y le dé a los programas el dinamismo y efectividad que se requiere. Los gastos de estas reuniones que se harán a través de SIECA, serán financiados por cada uno de los países interesados.

2) Otras Actividades de Adiestramiento

Se prevé el envío a Turrialba de dos técnicos para realizar estudios de postgraduación o estudios especiales en Frijol y en Pastos. Los fondos para este adiestramiento están incluidos en la partida de asistentes graduados.

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

1) Frijol

Se ampliará la colección de frijoles, que en la actualidad alcanza aproximadamente a 1600 introducciones, por intercambio y recolecciones en áreas no cubiertas hasta ahora. Estos materiales serán evaluados con respecto a adaptación y reacción a las enfermedades y los más prometedores comparados en ensayos repetidos, en Guatemala primero y en escala regional posteriormente, para seleccionar los que serán incorporados al programa de mejoramiento.

Se continuará la evaluación de variedades prometedoras y las superiores serán usadas como progenitoras de nuevas variedades que combinen sus características deseables de producción y resistencia a las enfermedades.



Programa Técnico 2-C -- Investigación y Experimentación

Se prepararán y distribuirán a todos los países del área, sendos ensayos de variedades de frijol negro y rojo con las variedades mejoradas o más prometedoras disponibles para conocer sus méritos relativos en escala regional, procurar que las mejores sean probadas intensivamente en cada uno de los países y las superiores entregadas a los servicios de propagación y multiplicación de semillas. Se distribuirá también un almacigal de variedades de frijol para evaluar su adaptación, reacción a las enfermedades y escoger nuevos materiales a incluir en los ensayos regionales.

Para agilizar la preparación de los ensayos regionales y garantizar calidad uniforme de la semilla incluida en los mismos, se propagarán todos los materiales durante la estación seca que precede a la primera época de siembra.

2) Pastos

Se continuará con el desarrollo del Programa Regional de Investigaciones conforme a lo aprobado en la primera reunión del grupo de pastos celebrada en Guatemala del 30 de noviembre al 3 de diciembre de 1965.

Estas investigaciones están orientadas hacia la Evaluación y selección de especies forrajeras, establecimiento de potreros y manejo de potreros mejorados y naturales.

Estas investigaciones se llevarán a cabo a través de las estaciones experimentales de cada país, con el asesoramiento técnico del especialista en pastos de la Zona Norte y dentro de un programa regional en Centro América.

3. Consulta y Asesoramiento

a) Fondos de Cuotas

Merced a un acuerdo hecho con la Dirección del Centro de Enseñanza e Investigación, el Fitopatólogo y Entomólogo del Programa de Cultivos Alimenticios de ese Centro del IICA, visitarán los ensayos regionales sembrados en cada uno de los países del Istmo Centroamericano durante las dos cosechas para evaluar la reacción a las enfermedades e insectos de las variedades bajo prueba y ofrecer asesoramiento en esos campos. El Genetista Principal también visitará los ensayos en ambas épocas de siembra para tomar notas y ofrecer asesoramiento.

En lo referente a pastos, el Zootecnista visitará periódicamente los ensayos en los países y se contratarán los servicios de consultores en campos específicos, en caso de que se considere necesario.

Programa Técnico 2-C -- Investigación y Experimentación

En el desarrollo de las actividades regionales para la coordinación de las investigaciones agrícolas en Centroamérica, se brindará asesoramiento técnico a SIECA y al Comité Permanente de Investigación Agropecuaria.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos de Cuotas

Los resultados de la investigación se publicarán oportunamente como artículos técnicos.

Se preparará un informe de los resultados de los ensayos regionales sembrados durante el año, para ser presentado en la reunión anual del Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos Alimenticios.

Se editará y publicará, además, la Memoria de la XIIIa. Reunión Anual del Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos Alimenticios.

Actividades Projectadas para 1968-1969

Se proyecta continuar con las actividades de este programa, pero orientadas conforme a los acuerdos que se tomen por el Comité Permanente de Investigación Agropecuaria de Centroamérica, que se mencionó en capítulos anteriores.

Ejecución del Programa Presupuesto en 1966-1967

Este Programa Técnico se inició prácticamente durante este período fiscal y en consecuencia no contaba con un programa detallado de actividades previstas, aparte de una reunión de técnicos investigadores de Centro América, en la cual precisamente debía fijarse la orientación del Programa. Esta reunión se realizó de acuerdo con lo previsto, tomándose los acuerdos necesarios para iniciar el Programa.

Además se dictó un Curso Internacional sobre Método Científico, Métodos Estadísticos, Diseño y Análisis de Experimentos y Redacción Técnica, que tuvo lugar en Panamá. Se iniciaron actividades de investigación en frijol, en relación con el Programa Centroamericano de Frijol, y en Pastos y Nutrición Animal. Ambas actividades están orientadas a lograr una coordinación de los trabajos en este campo que se realizan en Centro América y Panamá. En relación con estas mismas actividades se prestó asesoramiento a Nicaragua, Costa Rica, Panamá, Honduras y a la Comisión Permanente de Coordinación de las Investigaciones Agropecuarias de Centro América. Se publicaron informes sobre las actividades del Programa de Investigación y Experimentación de Centro América y sobre el estado actual de las Investigaciones en Pastos y Nutrición Animal en Centro América. Se participó en la IV Reunión Com. de Mercadeo y Estabilización de Precios de Centro América.



PARTE III -- CAPITULO 4

PROGRAMA TECNICO 3-B -- CULTIVOS ALIMENTICIOS

Sede: -- México D. F., México

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidad de Trabajo (A)	23,257 1)	30,000 1)	33,000 1)	33,000 1)
Unidad Operativa (B)				27,000 1)
Unidades de Secretaría	<u>2,793</u>	<u>3,000</u> (1)	<u>3,000</u> (1)	<u>6,000</u> (2)
	26,050	33,000	36,000	66,000
Gastos Complementarios:				
Suministros de campo, Fertilizantes y fungicidas para Programa Cooperativo	204	1,050	1,090	1,500
Consultores y Conferenciantes			1,000	
Suministros para la Enseñanza	821	300	400	200
Reunión Técnica Internacional			7,300	
Equipo para Investigación	<u>1,749</u>	<u>650</u>	<u>650</u>	<u>400</u>
	\$ 28,824	\$ 35,000	\$ 46,440	\$ 68,100
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
(A) Horticultor Principal 1/	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-I	1
(A) Horticultor Asociado			E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
(B) Fruticultor Asociado							E&I-III	1
Secretaria	A-III	1	A-III	1	A-III	<u>1</u>	A-III	<u>1</u>
						<u>3</u>		<u>5</u>

1/ El Horticultor Principal sirve también como Representante Oficial del IICA en México y dedica parte de su tiempo al desempeño de esas funciones.



Programa Técnico 3-B -- Cultivos Alimenticios

Justificación de los Gastos Complementarios

Se aumentan los gastos complementarios en la suma de \$ 8,440 para la celebración de una Reunión Técnica sobre aplicación de las **normas** mínimas de calidad para productos hortícolas.

Recursos adicionales que contribuyen al Programa

Este programa se lleva a cabo con la colaboración del Instituto Nacional de Investigación Agrícola de México (INIA) y de los países de la Zona Norte en donde se desarrollan actividades de investigación o adiestramiento.

Antecedentes y Objetivos

La necesidad de mejorar la dieta de los pueblos de América Latina y de diversificar su producción agrícola hacen cada día se ponga más atención al mejoramiento de la producción de hortalizas y frutas.

En vista de lo anterior este programa trata de ayudar a las instituciones nacionales en el desarrollo de actividades tendientes al mejoramiento de la producción y comercialización de los productos hortícolas y de los frutales en los países de la Zona Norte.

Sus objetivos generales son: a) Adiestramiento en el campo de la horticultura y fruticultura a través de cursos cortos, reuniones técnicas y adiestramiento en servicio sobre temas que contribuyan a los objetivos del programa. b) Impulsar el aumento de la productividad de ciertas hortalizas y frutales, mediante el establecimiento y desarrollo de un programa cooperativo regional que haga uso de los programas locales y del elemento humano científico que trabaja en horticultura. c) Brindar asesoramiento técnico a las instituciones nacionales, principalmente a través del personal que reciba adiestramiento, y resolver las consultas que se le planteen, dentro de sus posibilidades.

Objetivos específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

Se ofrecerá una Reunión Técnica Internacional para 16 becados en la aplicación de las normas mínimas de calidad para productos hortícolas. Esta actividad es una continuación del esfuerzo realizado en la anterior reunión sobre este tema y tiene el propósito de ayudar a la elaboración de productos de mejor calidad y a conservar dicha calidad más tiempo mediante clasificación en grados y empaque adecuado, en beneficio de productores, comerciantes, y consumidores.

Dos personas recibirán adiestramiento en servicio en Horticultura, por seis meses cada uno, en colaboración con el Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas de México.

Programa Técnico 3-B -- Cultivos Alimenticios

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

Se continuará el trabajo de estudio y mejoramiento de la producción de tomate y yuca, desarrollando una labor cooperativa regional tendiente a fortalecer en ciertos países programas locales, para extender los beneficios a otros. En tomate se ayudará con evaluación de variedades, pruebas de producción en las épocas lluviosas y secas con diversos sistemas y uso de sustancias químicas para extender las épocas de producción por más meses del año, tanto de tomate para uso fresco, como para industrialización, ya que se están aumentando las necesidades para consumo local y para exportación.

En yuca se estudiarán las colecciones ya existentes con el propósito de agrupar en tipos las diversas formas y recomendar las más aptas. Este es un proyecto muy importante para la producción de alimento a corto plazo en las zonas bajas tropicales y se estima que logre sus objetivos en 5 años aproximadamente.

La investigación estará a cargo del Horticultor Principal y del Horticultor Asistente, contando con la colaboración del INIA de México y con programas nacionales en países de América Central, especialmente con esta fase, en Panamá, Costa Rica y El Salvador.

3. Consulta y Asesoramiento

a) Fondos de Cuotas

Se atenderán las consultas por correspondencia, cuyo volumen va en aumento, y mediante viajes de asesoramiento a los países que soliciten estos servicios, según la disponibilidad de fondos. El Horticultor Principal y el Horticultor Asistente resolverán también otras consultas generales de la especialidad de Horticultura que presenten visitantes personalmente o que se envíen de las otras zonas del Instituto.

Por medio de los contactos que se mantienen a través de la Región del Caribe de la Sociedad Americana de Ciencias Hortícolas (ASHS) se tendrá un buen recurso para mayores fuentes de información y oportunidades de asesoramiento.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos de Cuotas

La información disponible se suministra a través de las consultas individuales o viajes de asesoramiento. Según los logros del año anterior, se prepararán publicaciones adecuadas sobre los cultivos específicos con que se trabaje y se trabajará sobre la presentación impresa de los detalles de las normas mínimas de calidad para que sirvan de guía a los especialistas de cada país o región.



Programa Técnico 3-B -- Cultivos Alimenticios

Actividades Proyectadas para 1968-1969

Se continuará con las actividades ya en desarrollo sobre hortalizas básicas para la alimentación popular y se fortalecerá el trabajo en frutas con el establecimiento de la unidad completa. Se prestará especial atención a servicios de asesoría a los países y adiestramiento en servicio.

Ejecución del Programa-Presupuesto en 1965-1966

Debido a limitaciones existentes, el adiestramiento en servicio previsto para dos técnicos se redujo a un solo técnico de El Salvador. Además, siempre con fines de adiestramiento, se realizó en Monterrey, México, la II Reunión Técnica Internacional de Horticultura de un mes de duración y que tuvo 21 participantes.

Prosiguieron las investigaciones en tomate, con siembras en Panamá, El Salvador y México, y en yuca se continuó la recopilación de datos, agregándose a los existentes información recibida de El Salvador.

Los servicios de asesoramiento, además de México y de las consultas evacuadas en la oficina y por correspondencia, abarcaron Guatemala, Costa Rica y Panamá. Se asesoró también a la Asociación Americana de Horticultura, Región del Caribe, entidad en la que el Horticultor Principal actúa como secretario.

Se realizó una publicación sobre Frutales de Clima Templado, se completó la preparación del texto sobre Producción de Hortalizas (publicado en 1966-67) y se produjeron 5 cartas informativas de la Asociación Americana de Horticultura, Reg. del Caribe. Se colaboró y participó en el XIII Congreso anual de la Región del Caribe de la Asociación Americana de Horticultura, y en la VII Asamblea de Gobernadores del BID, realizados en Jamaica y México, respectivamente.



PARTE III -- CAPITULO 4

PROGRAMA TECNICO 6-A -- COMUNICACION CIENTIFICA Y DOCUMENTACION

Sede: -- Guatemala, R. de Guatemala

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Unidad Operativa	\$ 11,907 1)	\$ 17,028 1)	\$	\$
	=====	=====	=====	=====

=====  
Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Comunicador Asistente	E&I-IV	<u>1</u>	E&I-IV	<u>1</u>				
		<u>1</u>		<u>1</u>				

=====  
Nota explicativa:

Este programa que fue establecido a mediados de 1965, ha sido fusionado con el Programa de Educación Agrícola, para 1967-1968 y siguientes, con el objeto de hacer un programa más consolidado y darle prioridad a la ayuda de las facultades de Agronomía (Ver Programa Técnico 2-A, Educación Agrícola Superior).

Ejecución del Programa-Presupuesto 1965-1966

Además de la cooperación brindada a los otros Programas Técnicos, se realizó un Curso corto de Redacción Técnica en Managua, Nicaragua, con 22 participantes. Se prestó asesoramiento al Servicio de Extensión del Ministerio de Agricultura de Guatemala sobre presentación de comunicaciones.

Se realizaron 14 publicaciones varias sobre temas de comunicación, incluyendo las Memorias de las Reuniones Anuales del PCCMCA y tres ediciones del boletín La Zona Norte Informa.

Se asistió al III Seminario Cívico de Centro América, realizado en Panamá.

PARTE III -- CAPITULO 5

ADIESTRAMIENTO Y SERVICIOS

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
<u>Adiestramiento</u>				
Asistentes Graduados	10,744	15,000	8,000	25,000
<u>Servicios</u>				
Viajes de Servicio	3,537	4,000	5,000	8,000
Servicios especiales		<u>2,000</u>	<u>3,000</u>	<u>5,000</u>
Total	<u>\$ 14,281</u>	<u>\$ 21,000</u>	<u>\$ 16,000</u>	<u>\$ 38,000</u>
	=====	=====	=====	=====

=====

Asistentes Graduados para el año 1967-1968

En el otorgamiento de becas para estudios de post-grado, se dará preferencia a la preparación de profesores de las facultades de Agronomía, de profesores de escuelas de agricultura de nivel medio o de personal que trabaje en Investigación Agrícola, conforme al plan que elabore el Programa de Enseñanza Agrícola Superior. En esta partida se incluyen \$ 3,000 para los países de las Antillas, que podrán usarse para adiestramiento formal o por períodos cortos, conforme a las necesidades de dichos países. (Ver Programa en las Antillas bajo Programa Técnico 2A-Educación Agrícola Superior).

Viajes de Servicio para el año 1967-1968

Se utilizarán los fondos correspondientes a esta partida de viajes de servicio para atender, con personal de Turrialba u otras instituciones, servicios a las Facultades de Agronomía o Escuelas de Enseñanza Agrícola de Nivel Intermedio, cuyos gastos no puedan ser sufragados dentro del Programa de Enseñanza Agrícola Superior.

Servicios Especiales para 1967-1968

Se incluye una partida de \$ 2,000 para atender solicitudes de servicios especiales de los países, que no se puedan financiar con fondos de los programas técnicos pero que encajen dentro de las actividades de la Zona Norte.

Se incluye \$ 1,000 para atender servicios a los países de las Antillas a través de la oficina de la República Dominicana. (Ver Programa en Las Antillas bajo Programa Técnico 2A-Educación Agrícola Superior).

Adiestramiento y Servicios

Asistentes Graduados para el año 1968-1969

Como ha sucedido en años anteriores se espera que la demanda de servicios de los países aumente para lo cual se prevé un aumento en esta partida.

Se espera que una vez establecida la subsede en República Dominicana, las solicitudes de servicios de los países antillanos aumentará.



PARTE III -- CAPITULO 6

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

OFICINA DEL DIRECTOR REGIONAL PARA LA ZONA NORTE

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Costo de Personal	21,406	33,535	38,500	40,700
Viajes	<u>1,896</u>	<u>2,589</u>	<u>2,600</u>	<u>3,300</u>
Total	\$ 23,302	\$ 36,124	\$ 41,100	\$ 44,000
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Director Regional	E&A-D	1	E&A-D	1	E&A-D	1	E&A-D	1
Asistente del Director	E&A-III		E&A-III	1	E&A-III	1	E&A-III	1
Secretaria Ejecutiva	A-III		A-III	1		1	A-III	1
Secretaria Ayudante					A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>
		<u>1</u>		<u>3</u>		<u>4</u>		<u>4</u>

Subsidios

Educacional	540 (1)	972 (2)	900 (2)	900 (2)
Alojamiento	<u>3,105 (1)</u>	<u>6,210 (2)</u>	<u>5,940 (2)</u>	<u>5,940 (2)</u>
	\$ 3,645	\$ 7,182	\$ 6,840	\$ 6,840

Otros Gastos de Personal

Retiro, Seguro Social y de Personal	\$ 2,515	\$ 3,528	\$ 3,223	\$ 3,662
	=====	=====	=====	=====

Justificación

El aumento del costo de personal se debe a la inclusión de una secretaria más, para el Asistente Técnico del Director Regional, debido a que la secretaria ejecutiva del Director no puede atender sus funciones habituales y además cumplir con el trabajo del Asistente Técnico. Parte del aumento del costo de personal se debe también a los incrementos anuales de sueldos.

PARTE III -- CAPITULO 6

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

ADMINISTRACION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Costos de Personal	19,222	15,823	21,760	23,710
Oficina en México	<u>1,383</u>	<u>1,033</u>	<u>1,240</u>	<u>1,290</u>
Total	\$ 20,605	\$ 16,856	\$ 23,000	\$ 25,000
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Asistente Administrativo	A-I	1	A-1	1	A-1	1	A-1	1
Contador Asistente	A-III	1	A-II	1	A-II	1	A-II	1
Secretaria			A-IV	$\frac{1}{2}$	A-IV	1	A-IV	1
Chofer	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Mensajero	A-VIII	1	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Guardián-Conserje			A-VIII	1	A-VII	1	A-VIII	1
Mensajero del Representante de México			A-VII	$\frac{1}{2}$	A-VII	$\frac{1}{2}$	A-VII	$\frac{1}{2}$
		<u>4</u>		<u><math>5\frac{1}{2}</math></u>		<u>6</u>		<u>6</u>

Subsidios

Educacional	540 (1)	540 (1)	540 (1)	540 (1)
Alojamiento	<u>3,188 (1)</u>	<u>3,105 (1)</u>	<u>3,105 (1)</u>	<u>3,105 (1)</u>
	\$ 3,728	\$ 3,645	\$ 3,645	\$ 3,645
	=====	=====	=====	=====

Otros Gastos de Personal

Retiro, Seguros del Personal y Aguinaldo Personal				
Auxiliar	\$ 1,573	\$ 1,318	\$ 2,192	\$ 2,678
	=====	=====	=====	=====

Administración Regional para la Zona Norte

Justificación

El aumento en el renglón de costo de personal se debe a la inclusión de una secretaria por todo el año, en vez de sólo seis meses que aparecía en el presupuesto del año anterior; además por la inclusión de un Guardián-Conserje que hubo necesidad de contratar desde el año anterior, debido al nuevo local de las oficinas que así lo requiere, y, a los aumentos anuales de sueldos para el personal administrativo.



PARTE III -- CAPITULO 6

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

SERVICIOS GENERALES

<u>Resumen Presupuestario</u>	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Suministros y Servicios	3,280	1,800	2,640	3,560
Comunicaciones	2,031	1,500	1,820	2,180
Impresión de Informes y Documentos	221	600	380	400
Mantenimiento de Equipo y Transporte	620	1,050	1,500	1,980
Alquiler de Oficina	1,253	960	3,000	3,000
Transporte Local	1,175	950	1,080	1,520
Equipo (para el uso general)	2,204	2,600	1,500	4,600
Gastos de Representación	440	640	720	760
Transporte de Artículos		220		
Seguros			770	1,000
Total	<u>\$ 11,224</u> =====	<u>\$ 10,320</u> =====	<u>\$ 13,410</u> =====	<u>\$ 19,000</u> =====

Justificación

Debido al refuerzo de las unidades a un mayor nivel de presupuesto en comparación con el año anterior, se solicita un aumento en todas las partidas de Servicios Generales, con excepción de Equipo, en cuyo renglón se observa una disminución. Estas partidas incluyen fondos para la oficina del Representante Oficial en México y para la sede de la Dirección Regional para la Zona Norte.

PARTE IV  
DIRECCION REGIONAL  
PARA LA  
ZONA SUR

PARTE IV

DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA SUR

RESUMEN

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
<u>Programas Técnicos</u>				
1-B Areas de Desarrollo	91,426	109,900	147,900	175,000
1-C Política Agrícola	90,371			
3-C Cultivos Perennes (Cacao)	43,729			
5-A Programa Cooperativo de Enseñanza para Graduados		122,000	152,300	167,300
5-B Ganadería y Pasturas		92,100	96,800	126,100
5-C Enseñanza y Coordinación de las Investigaciones Fito- técnicas			17,400	33,600
6-A Comunicación Científica y Documentación	17,300	16,150	29,100	35,800
Programas Adicionales		20,766		
Sub-Total	<u>242,826</u>	<u>360,916</u>	<u>443,500</u>	<u>537,800</u>
<u>Adiestramiento y Servicios</u>				
Asistentes Graduados	13,214	16,620	19,400	22,000
Viajes de Servicio	4,196	5,000	5,000	5,000
Servicios Especiales	<u>1,001</u>	<u>2,000</u>	<u>3,000</u>	<u>3,000</u>
Sub-Total	<u>18,411</u>	<u>23,620</u>	<u>27,400</u>	<u>30,000</u>
<u>Dirección y Administración</u>				
Oficina del Director Regional	27,704	30,477	31,797	44,700
Administración Regional	24,860	29,037	40,594	48,815
Servicios Generales	<u>18,947</u>	<u>17,100</u>	<u>21,109</u>	<u>23,685</u>
Sub-Total	<u>71,511</u>	<u>76,614</u>	<u>93,500</u>	<u>117,200</u>
Costos Generales y Provisio- nes (Proporción)	<u>59,589</u>	<u>55,500</u>	<u>60,600</u>	<u>46,000</u>
Total	<u>\$ 392,337</u> =====	<u>\$ 516,650</u> =====	<u>\$ 625,000</u> =====	<u>\$ 731,000</u> =====



DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA SUR

DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO ENTRE LA ESCUELA PARA GRADUADOS

O PROGRAMAS AL NIVEL DE POSTGRADO

Y OTROS PROGRAMAS

	1966-1967		1967-1968		1968-1969	
	Escuela para Graduados	Otros Programas	Escuela para Graduados	Otros Programas	Escuela para Graduados	Otros Programas
<u>Programas Técnicos</u>						
1-B Areas de Desarrollo	6,880	103,020	7,400	140,500	9,100	165,900
5-A Programa Cooperativo de Enseñanza para Graduados	122,000		152,300		167,300	
5-B Ganadería y Pasturas	92,100		96,800		126,100	
5-C Enseñanza y Coordinación de las Investigaciones Fitotécnicas			8,700	8,700	16,800	16,800
6-A Comunicación Científica y Documentación		16,150	20,900	8,200	25,200	10,600
Programas Adicionales		20,766				
<u>Adiestramiento y Servicios</u>						
Asistentes Graduados	16,620		19,400		22,000	
Viajes de Servicio	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
Servicios Especiales		2,000		3,000		3,000
<b>Total</b>	<b>\$ 240,100</b>	<b>144,436</b>	<b>308,000</b>	<b>162,900</b>	<b>369,000</b>	<b>198,800</b>
	=====	=====	=====	=====	=====	=====

S U M A R I O

Escuela para Graduados	240,100	308,000	369,000
Otros Programas	144,436	162,900	198,800
Dirección Regional	30,477	31,797	44,700
Administración Regional	29,037	40,594	48,815
Servicios Generales	17,100	21,109	23,685
Costos Generales (Proporción)	55,500	60,600	46,000
<b>Total</b>	<b>516,650</b>	<b>625,000</b>	<b>731,000</b>
	=====	=====	=====

PARTE IV -- CAPITULO 7

PROGRAMA TECNICO 1-B -- AREAS DE DESARROLLO

Sede: -- Montevideo, con Sub-Sedes en La Estanzuela, Santiago (Chile y Río de Janeiro (Brasil))

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidad de Trabajo - Montevideo (A)	21,616	1) 25,000	1) 30,600	1) 33,000
Unidad de Trabajo - Montevideo (B)	26,725	1) 28,000	1) 34,000	1) 33,800
Unidad de Trabajo - Río de Janeiro (C)	19,611	1) 28,000	1) 29,100	1) 32,000
Unidad Operativa - Santiago (D)	13,588	1) 15,720	1) 32,200	1) 32,800
Unidad Operativa - Montevideo (E)				1) 13,400
Unidad de Secretaría	<u>4,185</u>	2) <u>6,000</u>	3) <u>9,000</u>	4) <u>12,000</u>
Sub-Total	85,725	102,720	134,900	157,000
Gastos Complementarios:				
Suministros para la Enseñanza	1,801	2,000	534	700
Panel de Desarrollo Rural con Proyecto 80-FENU		2,500	4,000	5,000
Becas de Adiestramiento en Servicio	1,916	2,380	8,100	11,700
Equipo General	<u>1,984</u>	<u>300</u>	<u>366</u>	<u>600</u>
Total	\$ 91,426	\$ 109,900	\$ 147,900	\$ 175,000
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
<u>Montevideo (A)</u>								
Economista Agrícola Asociado	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Economista Agrícola Asistente	E&I-IV	1	E&I-IV	1	E&I-IV	1	E&I-IV	1
Secretaría	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>
		<u>3</u>		<u>3</u>		<u>3</u>		<u>3</u>

Resumen de Personal

<u>Montevideo (B)</u>		<u>Río de Janeiro (C)</u>		<u>Santiago (D)</u>		<u>Montevideo (E)</u>	
<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Extensionista Adjunto	E&I-II 1	E&I-II 1	E&I-II 1	E&I-II 1	E&I-II 1	E&I-II 1	
Extensionista Asistente	E&I-IV 1	E&I-IV 1	E&I-IV 1	E&I-IV 1	E&I-IV 1	E&I-IV 1	
Educadora para el Hogar	A-V <u>1</u>	A-V <u>1</u>	A-V <u>1</u>	A-IV <u>1</u>	A-IV <u>1</u>	A-IV <u>1</u>	
Secretaria	<u>3</u>	<u>3</u>	<u>3</u>	<u>3</u>	<u>3</u>	<u>3</u>	
Jefe de Programas	E&A-II 1	E&A-II 1	E&A-II 1	E&A-II 1	E&A-II 1	E&A-II 1	
Economista Asociado		E&I-III 1	E&I-III 1	E&I-III 1	E&I-III 1	E&I-III 1	
Secretaria	--	--	A-IV <u>1/2</u>	A-IV <u>1/2</u>	A-IV <u>1/2</u>	A-IV <u>1/2</u>	
	<u>1</u>	<u>2</u>	<u>2-1/2</u>	<u>2-1/2</u>	<u>2-1/2</u>	<u>2-1/2</u>	
Jefe de Programas		E&A-II 1	E&A-II 1	E&A-II 1	E&A-II 1	E&A-II 1	
Extensionista Asistente	E&I-IV 1	E&I-IV 1	E&I-IV 1	E&I-IV 1	E&I-IV 1	E&I-IV 1	
Economista Asociado						E&I-III 1	
Secretaria	--	--				A-IV <u>1/2</u>	
	<u>1</u>	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>2-1/2</u>	
Educadora para el Hogar Asoc.						E&I-III 1	
Secretaria						A-IV <u>1/2</u>	
						<u>1-1/2</u>	



Programa Técnico 1-B -- Areas de Desarrollo

Justificación de los Gastos Complementarios 1967/1968

En la Unidad de Trabajo con sede en Santiago de Chile se desarrollará cooperativamente con el Proyecto 80 del Fondo Especial de las Naciones Unidas, un Panel sobre "Programación de Area de Desarrollo Agrícola Regional y los Programas Nacionales de Desarrollo". Este Panel se documentará con los resultados obtenidos en las investigaciones para la programación del desarrollo del "Area Maipú" que se viene operando por el "Proyecto Maipú" desde 1964. Con el fin de complementar el aporte del FENU/80 al Panel, se ha previsto una partida de \$4,000. El aporte del FENU/80 se estima que será de \$ 10,000 y que representa los gastos de la contratación de 4 expdrtos internacionales de gran experiencia.

Una importante actividad del programa son las investigaciones que se realizan en varios problemas relacionados con el Desarrollo Rural a través de becados en "Adiestramiento en Servicio" que participan en los proyectos. Con este objeto se ha previsto una partida de \$ 8,100 para becas que representan un total de 54 estudiantes/mes y que se complementan con \$ 534 en elementos para la enseñanza y \$ 366 en equipo general. Más adelante se detallan los proyectos de investigación que se mencionan con cargo a estas partidas.

Recursos Adicionales que contribuyen al Programa

El Programa de Desarrollo Rural del Brasil posiblemente recibirá un aporte de Crs. 50,000,000 equivalente a \$ 25,000 que complementan los fondos que se destinan por el Programa Regular a becados en adiestramiento en servicio, lo que representa 200 estudiantes/mes. Además se recibe una importante cooperación de la Universidad Rural del Brasil - Km. 47, cuyo Departamento de Economía y Sociología Rural participa en los proyectos de investigación. Igualmente la Pontificia Universidad Católica de Río de Janeiro participa en el Programa de Desarrollo Rural por intermedio de su Departamento de Ciencias Sociales.

El Programa de Desarrollo Rural de Chile recibió del Gobierno de Chile la suma de E2 210,000 equivalente a \$ 45,000 como aporte para las actividades del Proyecto Maipú. Con este aporte se atiende a todos los gastos de becarios, equipos, publicaciones y otros que se originan en el Programa. También el Comité Directivo del "Plan Maipú" ha autorizado para que los becados de los países de la Zona reciban del Proyecto beca igual que los becados nacionales, aportando el IICA el costo de los pasajes a Chile.

Las instituciones chilenas que colaboran con el Proyecto son: La Dirección General de Agricultura del Ministerio de Agricultura, las Facultades de Agronomía y de Economía de la Universidad de Chile, ésta última a través de su Instituto de Economía, el Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario, la Corporación de la Reforma Agraria y el Consejo de Fomento Agropecuario.

En la República Argentina, la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad de Cuyo, en colaboración con el Proyecto de Desarrollo Rural del IICA, está organizando la puesta en marcha de un "Area Demostrativa" para lo cual contribuye con los profesores y alumnos del Departamento de Economía y Ciencias Sociales de la Facultad, la que tiene a su cargo la realización de las encuestas y estudios para el diagnóstico de la situación económico-social del área.

Programa Técnico 1-B -- Areas de Desarrollo

Antecedentes y Objetivos

(Ver descripción de las Líneas Centrales de Trabajo - Parte I).

El Programa 1-B Areas de Desarrollo, comprende las Unidades de Extensión y Educación para el Hogar; la de Economía Agrícola, ambas con sede en Montevideo y de carácter regional; la de Desarrollo Rural-Brasil, con sede en Río de Janeiro y la de Desarrollo Rural-Chile, con sede en Santiago. Esta última tiene a su cargo el Plan de Desarrollo Maipú y el de la Universidad de Cuyo-Mendoza, Area Tupungato.

De éstas, las Unidades completas son las de: Economía Agrícola, Extensión Agrícola y Desarrollo Rural-Río y las operativas son las de Desarrollo Rural-Chile.

Para el Programa se dispone de 3 Unidades de Secretaría.

Los objetivos del Programa de Desarrollo Rural son los siguientes:

- 1) Ofrecer una metodología para el estudio de conjunto de los factores humanos, económicos y de recursos naturales de una región que permita organizar un plan de Desarrollo Rural integral.
- 2) Ofrecer capacitación a través del Adiestramiento en Servicio y por cursos en las disciplinas que involucra el programa tales como: Extensión Agrícola, Educación para el Hogar, Administración Rural, Comercialización, Evaluación de Recursos Naturales, Programación del Desarrollo Regional, etc., en base a las informaciones recogidas en el área por medio de encuestas y otros estudios.
- 3) Dar asesoramiento a las Facultades de Agronomía y Centros de Capacitación en Extensión, Educación para el Hogar y Economía Agrícola, ayudando en la preparación de curriculum, dictación de cursos, preparación de personal docente, etc.
- 4) Dar asesoramiento a los Servicios de Extensión Agrícola y Centros Experimentales sobre métodos de Extensión y estudios económicos para evaluar programas de investigación.
- 5) Ofrecer cursos nacionales y adiestramiento en servicio.

Objetivos específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

Se prevee el siguiente programa:

- 1) Con la Facultad de Agronomía de la Universidad de Cuyo-Mendoza, Argentina, fortalecimiento del Curso de Extensión y creación de un Departamento de Extensión en la Facultad.



Programa Técnico 1-B -- Areas de Desarrollo

- 2) Con la Universidad de La Plata, creación del Curso de Extensión y un Departamento de Extensión en la Facultad (1).
- 3) Con la Universidad de Buenos Aires, Facultad de Agronomía, Argentina, mismo objetivo. (1).
- 4) Con la Facultad de Agronomía de la Universidad de Chile, continuar el programa en la Cátedra de Extensión y Sociología Rural creada en 1964 por colaboración del IICA, Proyecto Maipú.
- 5) Con el Servicio de Extensión, Educación para el Hogar y Departamento de Especialización de Castelar, INTA, Argentina se continuarán con las actividades de asesoramiento y cursos del año anterior.
- 6) Con la Dirección Nacional de Investigación y Centro de Extensión Agropecuaria - Uruguay se continuará con las actividades de cursos para capacitación del nuevo personal de servicio en Extensión y Educación para el Hogar iniciado en 1964.
- 7) Con ABCAR - Río de Janeiro - Brasil, se continuará con el programa de colaboración a los cursos de los Centros Nacionales de Brasil en Extensión Agrícola y Educación para el Hogar.
- 8) Con el Servicio de Extensión del Ministerio de Ganadería y Agricultura y la Facultad de Agronomía se continuará con el programa de 1964 capacitando personal en Extensión Agrícola.
- 9) Con el Comité Coordinador del Programa de Maipú, Chile se dará asesoramiento y ofrecerá capacitación profesional en Sociología y Extensión.
- 10) Con el Proyecto 206 del P.C.T. de la O.E.A., se colaborará en Brasil en las actividades de Capacitación Técnica en Reforma Agraria.

La Unidad de Economía Agrícola ofrecerá las siguientes actividades de adiestramiento:

- 1) Actividades de adiestramiento en servicio en Economía Agrícola. Se prevee disponer de becados en la sede; 3 becados para las Areas de Desarrollo con un total de 18 estudiantes/mes.
- 2) Con CETREISUL, Pelotas - Brasil, se continuará la asesoría de la Unidad de Economía en las actividades de capacitación técnica.
- 3) Con el Departamento de Economía Agraria de la Facultad de Agronomía Eliseu Maciel, Pelotas, Brasil, se asesorará en la programación y ejecución de Investigaciones Económicas para el fortalecimiento de sus Cursos de Economía Agrícola.
- 4) En Chile se ha previsto realizar un Panel con FENU 80/IICA sobre Areas de Desarrollo Agrícola Regional y los Programas Nacionales de Desarrollo, al que simultáneamente seguirá un Seminario Regional de la Zona Sur a realizarse en el Area de Maipú. Estas actividades están previstas desde el ejercicio anterior.



Programa Técnico 1-B -- Áreas de Desarrollo

- 5) Se dará adiestramiento en Investigaciones Económicas a técnicos del Departamento de Economía de la Facultad de Agronomía de la Universidad de la República, Montevideo, Uruguay.
- 6) Con la Universidad de Paraguay, Facultad de Agronomía, mismo objetivo anterior.
- 7) Estudio de la Productividad Ganadera en la Cuenca del Plata.

La Unidad del Área de Desarrollo de Maipú - Chile, ofrecerá las siguientes actividades de adiestramiento:

- 1) Adiestramiento en Servicio en Desarrollo Rural que comprende disciplinas en Extensión y Sociología Agrícola, Administración Rural, Recursos Naturales y Educación para el Hogar. Se espera tener 120 estudiantes/mes en el Programa Maipú.

Las becas para los programas se ofrecerán con los fondos nacionales aportados al Proyecto.

- 2) No se han preparado cursos, sino que se ampliarán las actividades de adiestramiento en servicio mediante la capacitación en las materias a que refiere el párrafo sobre Investigaciones en el Área de Desarrollo de Maipú.

b) Contratos

Las actividades de capacitación e investigación de las Unidades de Desarrollo Rural de Chile y de Brasil contarán con fondos complementarios aportados al Programa.

2. Investigación

Fondos Regulares

La Unidad de Extensión Agrícola y Educación para el Hogar prevee la continuación del siguiente proyecto de investigación:

- 1) "Determinación de las Áreas de conocimiento que requieren profundizar los Ings. Agrs. Extensionistas". Con esta investigación se persigue organizar los currículums de los cursos de las Facultades de Agronomía y de postgraduación que asesora la Unidad en las diferentes Universidades de la Zona. Esta investigación se realizará con la cooperación de las Facultades de Agronomía de la Zona.
- 2) Con la Pontificia Universidad Católica de Río, Brasil, se realizará una investigación sociológica en el medio rural.

La Unidad de Economía Agrícola prevee las siguientes investigaciones:

Programa Técnico 1-B -- Areas de Desarrollo

- 1) "Antecedentes Económicos Agrícolas para la Planificación Predial". Esta investigación intenta señalar la información básica que se requiere en la programación de una explotación agrícola. Para que el productor pueda tomar decisiones adecuadas requiere una variedad de información técnica, institucional y comercial que le permita orientar sus programaciones a corto y largo plazo y financiar sus inversiones. Con esta investigación se pretende discutir cuáles son esos antecedentes, donde deben ser obtenidos y por lo tanto el papel que les corresponde a las instituciones de carácter nacional en proporcionarlos.

Esta investigación se pretende llevar a cabo en Chile y Uruguay.

- 2) El Area de Desarrollo de Maipú, Chile, ampliará las investigaciones realizadas por los becados en adiestramiento en servicio a toda la hoyo del Río Maipo que comprende:

- i. Evaluación de recursos naturales de la hoyo del Río Maipo.
- ii. Evaluación de recursos humanos de la hoyo del Río Maipo.
- iii. Evaluación de recursos económicos de la hoyo del Río Maipo.
- iv. Evaluación de interrelaciones de los recursos en función del desarrollo de la hoyo del Río Maipo.

Además se pretende iniciar dos nuevas investigaciones tendientes a completar los antecedentes para desarrollo del Area Maipú y son:

- i. Infraestructura.
- ii. Equipamiento comunitario

3. Consulta y Asesoramiento

a) Fondos de Cuotas

La Unidad de Extensión Agrícola y Educación para el Hogar tienen prevista la actividad de asesoría al Area de Desarrollo de Chile.

En Argentina

- 1) Departamento de Especialización del I.N.T.A., Castelar.
- 2) Facultades de Agronomía de las Universidades de Buenos Aires, La Plata y Cuyo de Mendoza.
- 3) Escuela Bolívar de Economía del Hogar.

En Brasil

- 1) Con CETREISUL, Pelotas y CETREC, Campinas, se colaborará en la coordinación de un programa de Extensión.
- 2) Facultades de Agronomía de las Universidades de Brasil, Km. 47, Piracicaba, Universidad de Sao Paulo, Viçosa, Universidad Rural de Minas Gerais.



Programa Técnico 1-B -- Áreas de Desarrollo

En Chile

- 1) Servicio de Extensión Agrícola.
- 2) Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario.
- 3) Facultades de Agronomía de la Universidad de Chile y Católica.
- 4) Escuela de Educación para el Hogar de las Universidades de Chile y Católica.

En Paraguay

- 1) Ministerio de Agricultura, Servicio de Extensión Agrícola, Asunción.
- 2) Instituto de Bienestar Rural IBR - Asunción.
- 3) Facultad de Agronomía y Veterinaria de la Universidad de Asunción.

En Uruguay

- 1) Dirección de Investigación y Extensión.
- 2) Facultad de Agronomía de la Universidad de la República.

El Programa de Asesoría continuará con las actividades ya iniciadas en años anteriores y que comprende: asesoría para la preparación y dictación de cursos de capacitación, asesoría para desarrollo de investigaciones y asistencia técnica a programas específicos de Extensión Agrícola y Economía del Hogar.

La Unidad de Economía Agrícola prevee las siguientes actividades de asesoría:

- 1) Al Departamento de Economía Agrícola de la Escuela de Agronomía Eliseu Maciel, de la Universidad Rural del Sur. A esta Facultad se viene prestando asistencia técnica en forma regular en investigación en el campo de Administración Rural.
- 2) Al Instituto de Economía Agrícola de la Facultad de Agronomía de la Universidad de la República - Montevideo, Uruguay. Se tiene un convenio de asesoría a dicha Facultad, especialmente en investigaciones económicas agrícolas.
- 3) A la Universidad de Cuyo, Departamento de Economía Agrícola en investigación en Administración Rural.
- 4) Al Departamento de Economía Agraria de la Facultad de Agronomía de Paraguay en la formulación de programas de investigación económica.
- 5) Al Departamento de Planificación Rural de DATE, Sao Paulo, Brasil.



Programa Técnico 1-B -- Areas de Desarrollo

b) Contratos

Asesoramiento al Plan de Desarrollo Maipú de acuerdo al convenio suscrito con el Ministerio de Agricultura, la Facultad de Agronomía de la Universidad de Chile y COMSFA.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos de Cuotas

- 1) La Unidad de Economía Agrícola prevee la publicación de un texto de enseñanza sobre "Organización de las Empresas Agropecuarias". Este texto se publicará por medio del Programa de Textos y Manuales del Programa del IICA (en preparación).

Actividades Proyectadas para 1968-1969

Se continuará con los objetivos del Programa y las actividades correspondientes para su logro a través de las diferentes Unidades de Trabajo.

Ejecución del Programa-Presupuesto en 1965-1966

La Especialista en Economía del Hogar asignada a este Programa viajó a la Universidad de Michigan para realizar estudios superiores. Por este motivo hubo que suspender parte de las actividades programadas en esta especialidad.

Se realizaron cuatro cursos nacionales: de Programación de Extensión Agrícola y Metodología de la Enseñanza en Extensión (Chile); de Planeamiento de Programas Rurales (Brasil) y de Mejoramiento Animal (Paraguay). La Reunión Técnica sobre Extensión Agrícola, que se planeaba realizar con fondos del Proyecto 206 se suspendió por no haber sido aprobada por el P.C.T. esta actividad.

El adiestramiento en servicio, que se proporcionó en Brasil, Uruguay, Paraguay, Chile y Argentina, alcanzó a 28 técnicos en Economía Agrícola y 2 en Economía del Hogar.

Las investigaciones realizadas abarcaron diversos temas, destacándose las que se ocuparon de la productividad ganadera en la región del Plata, las de Administración Rural (en El Tala, Uruguay y Col Stroessner, Paraguay) y las del Area de Desarrollo de Maipú, donde se completó el estudio del Area y se inició la redacción del informe final.

Se proporcionó asesoramiento a numerosas instituciones de todos los países que integran la Zona y se realizaron 6 publicaciones.

El personal del programa asistió o colaboró en las siguientes reuniones: Primer Congreso Nacional de Estadística (Montevideo), Productividad Ganadera de la Cuenca del Plata (Montevideo), Seminario Nacional de Extensión (Argentina) y Evaluación de los Trabajos del Area de Maipú (Chile).

PARTE IV

PROGRAMA TECNICO 1-C -- POLITICA AGRICOLA

Sede: -- Buenos Aires, Argentina  
Río Janeiro, Brasil  
Santiago, Chile  
Asunción, Paraguay

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Unidad de Trabajo	\$ =====	\$ =====	\$ =====	\$ =====

Antecedentes

Este Programa se financia con recursos del Proyecto 206 del Programa de Cooperación Técnica de la O.E.A.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

Proyecto 206 del Programa de Cooperación Técnica de la Organización de los Estados Americanos \$ 120.000

Esta suma es aproximada y ha sido calculada sobre la base del presupuesto del Proyecto 206, que está elaborado en forma global.

Objetivos Generales

Son los del Proyecto 206, que figuran en la descripción del Programa, Parte VI.

Objetivos Específicos para 1967

1. Adiestramiento

c. Fondos del Proyecto 206 del P.C.T. de la O.E.A.

Cursos Internacionales  
No serán ofrecidos

Cursos Nacionales

- 1) Curso de Derecho Agraria, Brasil (Lugar: Rio de Janeiro; duración: 4 semanas; asistencia: 25 becados por IBRA)
- 2) Curso de Crédito Agrícola y Extensión aplicado a Proyectos de Desarrollo Rural y Reforma Agraria Integral (Lugar: Buenos Aires; duración: 6 semanas; asistencia: 25 becados por organismos internacionales).

Programa Técnico 1-C -- Política Agrícola

3) Adiestramiento en Servicio

- a. 34 estudiantes/mes para personal de IBRA-IGRA
- b. 15 estudiantes/mes, Proyectos de Desarrollo Rural, Argentina, área piloto de Mendoza.
- c. 15 estudiantes/mes, Proyectos de Colonias Agrícolas del Instituto de Bienestar Rural, Asunción, Paraguay.
- d. 20 estudiantes/mes, Proyecto O'Higgins y Area de Desarrollo Rural, Maipú, Chile.

2. Investigación

c. Fondos del Proyecto 206 del P.C.T. de la O.E.A.

- 1) Organizaciones campesinas en Proyectos Pilotos de Municipios del Brasil.
- 2) Ampliación de los estudios del proyecto PRALS a la hoya del río Camacua, Rio Grande do Sud, Brasil.
- 3) Estudio de los recursos naturales, humanos, económicos e institucionales del Proyecto Piloto de Tupungato, Mendoza, Argentina.
- 4) Estudios para la consolidación de las colonias del IBR, con especial énfasis en Cooperativas Agrícolas, Asunción, Paraguay.

3. Consulta y Asesoramiento

c. Proyecto 206 del P.C.T. de la O.E.A.

En Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay

- 1) A las instituciones de Desarrollo Rural, como el Departamento de Crédito Agrícola del Banco de la Nación, Argentina.
- 2) A la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad de Cuyo en el Proyecto de Area Piloto de Tupungato, Mendoza, Argentina.
- 3) Al IBRA-IGRA en el proyecto de ampliación del área de Reforma Agraria de Rio Grande do Sud, Brasil.
- 4) A los proyectos de las colonias del IBR de Paraguay.
- 5) A los Proyectos de Reforma Agraria de la CORA, Chile
- 6) Al Uruguay en el Catastro Agrícola del país.



Programa Técnico 1-C -- Política Agrícola

4. Información y Publicaciones

Se publicará la metodología del proyecto PRALS de Rio Grande do Sud para la colocación de 5,000 familias.

Actividades Projectadas para 1968-1969

Las previstas en el actual programa, ampliadas a nuevos proyectos.

Ejecución del Presupuesto 1965-1966

Las actividades de enseñanza incluyeron el VII Curso Internacional de Reforma Agraria (Tucumán, Argentina), un Curso Nacional sobre Tenencia de la Tierra y Reforma Agraria (Santiago, Chile) y adiestramiento en servicio sobre reforma agraria a 35 técnicos del Brasil y 1 de Chile.

Se prosiguieron investigaciones sobre distintos temas como: Factores relacionados con el éxito y el fracaso de cooperativas agrícolas de venta; relaciones entre participación política y condiciones sociales con el sistema de tenencia; Organización campesina; Desarrollo Agrícola en el área piloto de Itaguaí (Brasil); Productividad de los recursos en plantaciones de caña; Alcances y limitaciones de la tributación progresiva en la reforma agraria en el Brasil, arrendamientos rurales en el Uruguay; etc.

Se dio asesoramiento al IGRA, IBRA Y PRALS en el Brasil, a CORA en Chile y al Gobierno del Uruguay sobre proyecto aerofotogramétrico. Se realizaron tres publicaciones con resultados de investigación.

PARTE IV

PROGRAMA TECNICO 3-C -- CULTIVOS PERENNES (Programa de Cacao)

Sede:

-- Itabuna, Bahía - Brasil

Resumen Presupuestario

	1964-1965	1965-1966	1966-1967	1967-1968
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Unidad Operativa	\$ =====	\$ =====	\$ =====	\$ =====

=====  
Explicación General

Conforme el Convenio celebrado entre el IICA y la "Comissao Executiva do Plano da Recuperacao Economico-Rural da Lavoura Cacaueira, (CEPLAC)" el 9 de octubre de 1964, este organismo comprometió aportar al IICA un equivalente a US\$ 25,000 en Cruzeiros para atender el pago del Especialista del IICA asignado al programa y las actividades de becas y consultores del programa. El aporte hecho para el año 1966-1967 asciende a \$ 39,280.

El Programa ha sido ampliado por parte del IICA mediante la contribución de ACRI por la suma de US\$ 25,000. que ha permitido incorporar un Especialista en Genética y se gestiona la incorporación de un Especialista en Economía Agrícola con lo que el personal del IICA se eleva a 3 especialistas.

El asesoramiento se presta principalmente en investigación, actuando el Especialista del IICA como Coordinador Técnico del Centro de Pesquisas de Cacao (CEPLAC), Itabuna, Bahía, Brasil.

En dicho Centro se desarrollan investigaciones de Botánica, Genética y Mejoramiento, Fitopatología y Microbiología, Fisiología y Ecología Vegetal, Bioquímica, Entomología y Zoología Agrícola, Fertilidad y Suelos.

Se cuenta con un Servicio de Extensión Agrícola y de Fomento para el Cacao y Biblioteca especializada. CEPLAC cuenta con un grupo de 120 especialistas y un campo experimental de 500 Hás. e instalaciones para la investigación.

Ejecución del Programa Presupuesto 1965-1966

Se prosiguió realizando, dirigiendo y coordinando numerosas investigaciones sobre fisiología y ecología, fitopatología, entomología, suelos y fitotécnica, tecnología bioquímica, etc., en su mayoría relacionadas con el cacao.

Se dio asesoramiento a CEPLAC (Brasil), a técnicos de la Universidad Agraria de la Molina (Perú) y a las Universidades de Pavia (Italia) y Massachussetts (USA) sobre métodos fisiológicos para determinar deficiencias de agua en plantas cultivadas.

Programa Técnico 3-C -- Cultivos Perennes (Programa de Cacao)

Las publicaciones, sobre resultados de investigación en cacao, suelos, algodón, etc. sumaron 12.

Los técnicos del Programa asistieron a las siguientes reuniones: II Encuentro de Técnicos en Agricultura (Campinas, Brasil); Conferencia Internacional de Investigaciones de Cacao (Abidjian, Costa de Marfil); XVII Congreso Brasileiro de Botánica (Brasilia, Brasil) y Simposio sobre la economía de la Región Cacaotera (Itabuna, Brasil).



PARTE IV -- CAPITULO 7 .

PROGRAMA TECNICO 5-A -- PROGRAMA COOPERATIVO DE ENSEÑANZA PARA GRADUADOS

Sede: -- Montevideo, con sub-sedes en Castelar, Argentina; Piracicaba, Brasil y Santiago, Chile

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidad Coordinadora Montevideo (A)	23,829	1) 23,000	1) 39,800	1) 42,700
Unidad Operativa - Castelar	21,015	1) 32,000	1) 36,500	1) 37,400
Unidad Operativa - Piracicaba	30,877	1) 32,000	1) 36,500	1) 37,600
Unidad Operativa - Santiago	11,615	1) 32,000	1) 36,500	1) 37,600
Unidad de Secretaría	<u>3,035</u>	1) <u>3,000</u>	1) <u>3,000</u>	4) <u>12,000</u>
Total	\$ 90,371 =====	\$ 122,000 =====	\$ 152,300 =====	\$ 167,300 =====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
(A) Educador Principal	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-I	1
(A) Educador Asistente				✓	E&I-IV	1	E&I-III	1
Secretaria	A-III	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>
		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>3</u>		<u>3</u>

Explicación General

Este Programa fue establecido por Resolución IICA/JD-531 y su finalidad es la de promover la enseñanza de postgraduación al nivel de Magister Scientiae en las universidades de los países de la Zona Sur.

Programa Técnico 5-A -- Programa Cooperativo de Enseñanza para Graduados

El detalle de gastos para 1967-1968 se indica a continuación:

Becas	85,500
Consultores y Conferenciantes (Viajes y Viáticos)	9,000
Suministros para Laboratorio	1,500
Suministros para la Enseñanza	2,900
Equipo de Enseñanza	2,100
Reunión Anual Consejo Enseñanza	1,600
Viajes de los Representantes del IICA	1,100
Viajes de los Miembros de la Comisión Asesora Regional	2,100
Gastos de Operación de:	
Unidad de Castelar	2,800
Unidad de Piracicaba	2,800
Unidad de Santiago	2,800
Sub-total	114,200
Unidad Coordinadora-Montevideo	35,100
Unidad de Secretaría	3,000
Total del Programa 5-A	\$ 152,300 =====

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

El Programa es esencialmente cooperativo entre las instituciones de Enseñanza Superior de la Zona y el IICA. Las instituciones que participan en el Programa contribuyen con los siguientes medios físicos: aulas de clase, laboratorios, bibliotecas, facilidades de campo para la realización de las investigaciones de tesis, tales como invernaderos, terrenos para ensayos, etc. Además de las becas que proporciona el IICA, 570 estudiantes/mes, instituciones brasileñas proporcionarán becas para 50 estudiantes brasileños que participarán en los cursos de la Escuela Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz", Piracicaba, en 1967/68. Esto equivale a US\$ 60,000. Además debe considerarse el aporte de profesores e instalaciones que puede estimarse en US\$ 30,000 por curso, lo que representa un total de US\$ 240,000 fuera de becas y \$300,000 incluidas las becas. En Argentina, el INTA aporta para completar la financiación de los cursos que se realizan con la colaboración de las Universidades de Buenos Aires y de La Plata, un presupuesto en moneda nacional de \$6,000.000 por curso, equivalente a US\$ 30,000, lo que para el presupuesto 1967/68 alcanzará a \$ 18,000.000 equivalente a US\$ 90,000.

Los profesores de los cursos son de las instituciones que participan en el Programa, es decir, principalmente de las Facultades de Agronomía, que también son investigadores de las Estaciones Experimentales y Centros Nacionales de Investigación, tales como: Instituto Biológico de San Pablo, Instituto Agromómico de Campinas, etc., en Brasil; del INTA en la República Argentina y del Instituto de Investigaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura de Chile. El Programa del IICA consulta US\$ 9,000 para profesores extranjeros contratados.



Programa Técnico 5-A -- Programa Cooperativo de Enseñanza para Graduados

La mayor parte de los servicios, equipos y materiales necesarios a los cursos son proporcionados por las propias instituciones y el IICA completa estos gastos con un aporte de US\$ 6,500. Igualmente el IICA financia los gastos de viajes con motivo de las reuniones de las tres Comisiones Asesoras del Programa y de la Reunión Anual del Consejo de Enseñanza. Para estos fines se destinan US\$ 2,800. Para gastos de operación, secretaría y otros de los representantes del IICA en las tres Comisiones Regionales: Región Subtropical, sede Piracicaba; Región del Plata, sede Castelar y Andina Sur, sede Santiago, se consulta la suma de US\$ 8,400.

Antecedentes y Objetivos

(Ver descripción de las Líneas Centrales de Trabajo - Parte I)

Resolución de la Junta Directiva del IICA/JD-531, 1965 e Informe al Director General del IICA de la Comisión informante del Proyecto del Programa de Enseñanza de Postgrado, Marzo 1963.

El Proyecto en sus tres años de funcionamiento ha ofrecido 18 cursos en la Región Sub-tropical y en la Región del Plata. Estos 18 cursos involucran un total de 210 materias, de las cuales 49 son de nivelación, 101 de especialización obligatoria y 60 de especialización optativa. Los campos que comprenden estos cursos están incluidos en el título siguiente columna Ira. a la que debe agregarse el Curso de Fitopatología de la Región del Plata. En estos cursos han participado 157 profesionales de los cinco países de la Zona Sur, así como también de Venezuela y Perú.

Como contribución al Programa Cooperativo Regional de Enseñanza para Graduados, se ha completado el grupo de los profesores de cada país con la participación de 25 destacados profesores de los Estados Unidos de Norteamérica, Francia, Suecia, Alemania, Holanda y España que han tomado parte en los cursos mencionados.

La dirección del Programa ha estado a cargo de tres Comisiones Asesoras y del Consejo de Enseñanza en las cuales están representadas un total de 17 instituciones de educación agrícola superior y centros nacionales de investigación agrícola que están también participando en el programa permanente.

Se espera ampliar el número de instituciones participantes y en este momento se considera la incorporación de 3 nuevas instituciones. Las Comisiones Asesoras de las Regiones Sub-tropical, del Plata y Andina Sur, han realizado un total de 34 reuniones al 30 de junio de 1966 y se han efectuado dos reuniones anuales del Consejo de Enseñanza, estando prevista la tercera reunión para noviembre de 1966.

Además de la enseñanza de post-gradado que se ha impartido a 157 profesionales, el Programa ha tenido un impacto institucional que no se refleja en cifras estadísticas, pero que ha contribuido al fortalecimiento de las instituciones de educación agrícola superior de la Zona Sur, mediante la formación de personal altamente calificado para funciones docentes y de investigación. Como consecuencia de los cursos, las instituciones participantes vienen mejorando sus bibliotecas, laboratorios y equipos de enseñanza. También se refleja el



Programa Técnico 5-A -- Programa Cooperativo de Enseñanza para Graduados

Programa en los progresos realizados en la revisión de programas de enseñanza superior, así como también en una mayor integración de la enseñanza con la investigación.

Durante este período se contribuyó a formalizar la enseñanza para graduados estableciéndose conceptos y criterios comunes e indentificando condiciones que permitan la continuidad de este tipo de enseñanza que se manifiesta en la institucionalización de los Departamentos para Graduados en las Universidades y Facultades de Agronomía y Veterinaria de la Zona, algunas de las cuales ya otorgan el grado de Magister Scientias.

El Programa ha ido recibiendo también progresivamente un mayor apoyo de importantes instituciones internacionales interesadas en la educación e investigación agrícola.

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

Cursos en Desarrollo 1966-1967

Unidad Región Sub-tropical

Genética y Mejoramiento  
Experimentación y Estadística  
Fitopatología  
Mecánica, Motores y Máquinas Agr.  
Nutrición Vegetal  
Suelos  
Producción Animal y Pasturas  
Ciencias Sociales Rurales

Unidad Región del Plata

Patología Animal  
Fisiología Vegetal  
Genética Vegetal

Unidad Región Andina-Sur

Genética y Mejoramiento  
Economía Agrícola

Cursos por continuar o por iniciarse en 1967-1968

Unidad Región Sub-tropical

Genética y Mejoramiento  
Experimentación y Estadística  
Fitopatología  
Mecánica, Motores y Máquinas Agr.  
Nutrición Vegetal  
Suelos  
Producción Animal y Pasturas  
Ciencias Sociales Rurales  
Patología Animal  
Extensión Agrícola

Unidad Región del Plata

Extensión Agrícola  
Fitopatología

Unidad Región Andina-Sur

Tecnología de los Alimentos  
Suelos y Riego

Programa Técnico 5-A -- Programa Cooperativo de Enseñanza para Graduados

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

El Programa no realiza investigaciones por sí mismo, salvo las investigaciones que presentan los estudiantes como requisito para la tesis para obtener el grado de Magister Scientiae.

3. Consultas y Asesoramiento

a) Fondos de Cuotas

La sede del Programa en Montevideo actúa como "Unidad Asesora" del Programa Cooperativo a través de los Representantes Regionales del IICA en el Programa, las tres Comisiones Asesoras y el Consejo de Enseñanza.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos de Cuotas

1) El Programa consulta la suma de US\$ 1,500 para la publicación de Textos de Enseñanza a través del Programa Kellogg.

2) Anuncios de cursos.

3) Material de educación relacionado con el Programa.

Ejecución del Programa-Presupuesto 1965-1966

Con la excepción de los cursos a cargo de la Unidad Operativa de Santiago, que tuvieron que demorarse por razones de organización, se realizaron los cursos programados, o sea, tres cursos para graduados a cargo de la Unidad de Castelar y seis a cargo de la Unidad de Piracicaba. En algunos casos esto comprende la terminación de un curso y la iniciación de otro similar dentro del período considerado. Estos cursos son al nivel de Magister Scientiae y tienen una duración de 18 meses, razón por la cual no pueden terminarse dentro de un período fiscal. Como resultado adicional de estos cursos se realizaron numerosos trabajos de tesis.

En Montevideo se dictó un curso sobre Técnicas de la Enseñanza en la Universidad que fue muy bien recibido y que se proyecta repetir en otros lugares en el futuro.

Se realizaron las reuniones previstas del Consejo de Enseñanza y de las Comisiones asesoras.

Se auspició la realización de una reunión sobre comunicaciones, que tuvo lugar en Buenos Aires, Argentina, y se participó en la Reunión del Centro Paulista de Debates Agronómicos.

Programa Técnico 5-A -- Programa Cooperativo de Enseñanza para Graduados

Se publicaron los anuncios correspondientes a 12 cursos y se inició un estudio para transformar los materiales de enseñanza producidos en textos de estudio.

En conjunto, se ha progresado sustancialmente hacia el establecimiento definitivo de la enseñanza para graduados en la Zona Sur.



PARTE IV -- CAPITULO 7

PROGRAMA TECNICO 5-B -- ENSEÑANZA Y COORDINACION DE LAS INVESTIGACIONES GANADERAS

Sede: -- La Estanzuela, Uruguay

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidad Operativa-Pasturas (A)	13,674	1) 17,800	1) 22,200	1) 22,500
Unidad Operativa- Cría Animal (B)	2,529	1) 17,800	1) 13,500	1) 27,400
Unidad Operativa-Nutrición Animal (C)	16,618	1) 17,700	1) 19,600	1) 29,800
Unidad de Secretaría	<u>3,000</u>	1) <u>3,000</u>	1) <u>3,000</u>	3) <u>9,000</u>
Sub-Total	35,821	56,300	58,300	88,700
Gastos complementarios:				
Suministros para laboratorio	429	1,900	2,800	2,100
Suministros para la Enseñanza	1,978	2,700	2,800	2,350
Becas Escuela para Graduados del IICA	5,501	28,700	31,500	32,250
Panel de Nutrición con el FENU Proyecto 80		2,500		
Equipo			<u>1,400</u>	<u>700</u>
Total	\$ <u>43,729</u> =====	\$ <u>92,100</u> =====	\$ <u>96,800</u> =====	\$ <u>126,100</u> =====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
(A) Agrostólogo Adjunto	E&I-II	1	E&I-II	1	E&I-II	1	E&I-II	1
Secretaria							A-IV	1
(B) Zootecnista Asistente	E&I-IV	1	E&I-IV	1	E&I-IV	1	E&I-III	1
(B) Zootecnista Asistente							E&I-IV	1
Secretaria							A-IV	1
(C) Nutricionista Asistente							E&I-IV	1
Secretaria	A-III	<u>1/4</u>	A-III	<u>1/4</u>	A-V	<u>1/4</u>	A-IV	<u>1/8</u>

Programa Técnico 5-B -- Enseñanza y Coordinación de las Investigaciones Ganaderas

Justificación de los Gastos Complementarios 1967-1968

Los gastos complementarios de esta Unidad se relacionan con el desarrollo del V Curso de Ganadería y Pasturas de la Escuela para Graduados del IICA, en el que se consultan becas para los estudiantes que vienen del IV Curso y los que inician el V. En cada curso se consideran 10 estudiantes. Además se consultan partidas complementarias para laboratorio y suministros de enseñanza.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

El Programa opera utilizando las facilidades del Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Boerger" del Ministerio de Ganadería y Agricultura del Uruguay, por acuerdo suscrito en 1962. Estas facilidades consisten en aulas de clase, laboratorios, biblioteca, oficinas, invernadero y terrenos para la realización de los ensayos experimentales y prácticas agrícolas. El IICA complementa su personal de tres profesores e investigadores en Nutrición Animal, Cría Animal y Pasturas, con profesores-investigadores facilitados a través del convenio FENU-80 que ha designado seis especialistas para el Centro, de los cuales tres son en ganadería.

El aporte del FENU-80 para 1967-1968 representa un total de US\$ 108,000 en personal profesional y de US\$ 35,000 en equipos y materiales de enseñanza, de biblioteca, vehículos y de campo.

El Centro "Alberto Boerger" ha designado a cinco profesionales uruguayos como contraparte de los especialistas y también colaboran en la dictación de los cursos especialistas del Proyecto FENU-120 que opera en el mismo lugar. Todos los gastos de trabajos de campo son aportados por el Centro "Alberto Boerger" (La Estanzuela). En la dictación del ciclo básico colabora la Universidad de la República del Uruguay.

Antecedentes y Objetivos

(Ver descripción de las Líneas Centrales de Trabajo - Parte I)

Este Programa fue creado en base al acuerdo suscrito con el Ministerio de Ganadería y Agricultura del Uruguay en 1962 para establecer en el Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Boerger" (La Estanzuela) el Programa Cooperativo Regional para la Zona Templada.

Sus objetivos son: mejoramiento de los recursos forrajeros a través de un mejor uso y manejo de las praderas naturales y artificiales y de la conservación de forrajes. También se investigan los problemas de la ganadería de carne en relación con Cría Animal y Nutrición del Ganado y Manejo de Pasturas. En base a los proyectos de investigación que se desarrollan para resolver estos problemas, se ha organizado el Curso de Postgrado en Ganadería y Pasturas que se ofrece por la Escuela para Graduados del IICA.



Programa Técnico 5-B -- Enseñanza y Coordinación de las Investigaciones Ganaderas

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

Se dará término al IV Curso de Ganadería y Pasturas iniciado en setiembre de 1966 y se ofrecerá el V Curso que se iniciará en setiembre de 1967. Se espera poder ofrecer este curso durante el corriente año al nivel de Magister Scientiae, con la posibilidad de tres opciones:

- 1) Mejoramiento y Manejo del Ganado
- 2) Nutrición Animal
- 3) Producción y Manejo de Pasturas

Estas tres opciones se ofrecen sobre la base de un ciclo básico y otro de especialización que comprende la dictación de las siguientes materias que se aplican a ganado bovino de carne y a ovinos:

Cursos Ofrecidos

Profesores IICA-FENU/80 y otros

Química Orgánica	Marta Romero de Gilles *
Matemáticas	Leo Raktoe, PhD
Métodos de Análisis Estadístico	Leo Raktoe, PhD
Diseño Experimental	Leo Raktoe, PhD
Manejo de Datos Experimentales	Varios profesores
Fertilidad del Suelo	Ernt Reynaert, Ing. Agr.
Fisiología Vegetal	Richard Fine *
Métodos Experimentales y Producción de Forraje	Andrew L. Gardner, PhD
Estudio Dirigido en Manejo de Pasturas	Andrew L. Gardner, PhD
Bioquímica	Aníbal Alvarez, Químico **
Fisiología Animal	Oswaldo Paladines, PhD
Nutrición Animal	Oswaldo Paladines, PhD
Tópicos Seleccionados en Nutrición Animal	Oswaldo Paladines, PhD
Genética	Constancio Lázaro, M.S.
Mejoramiento del Ganado	Juan C. Scarsi, Ing. Agr. *
Manejo del Ganado	Derek T. Chambers, M.S.
Redacción Científica	Alejandro Mac Lean, Ing. Agr.
Uso de la Biblioteca	Elsa de Cabrera, Bibliotecaria *
Inglés	

\* Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Boerger"

\*\* Universidad de la República O. del Uruguay



Programa Técnico 5-B -- Enseñanza y Coordinación de las Investigaciones Ganaderas

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

Se continuarán con los proyectos y sub-proyectos ya iniciados y que comprenden:

- 1) Estudios sobre los aspectos nutricionales de la crianza y producción del ganado.
- 2) Producción y evaluación nutritiva de henos y ensilajes y otros métodos de conservación de forrajes.
- 3) Evaluación nutritiva de praderas naturales y cultivadas.
- 4) Mejoramiento y manejo de pasturas naturales.
- 5) Establecimiento y manejo de pasturas cultivadas.
- 6) Contribuciones de la selección genética al aumento de la producción del ganado bovino de carne.
- 7) Situación actual de la producción ganadera de Argentina y Uruguay.
- 8) El aumento de la productividad en bovinos de carne mediante los cruzamientos entre razas.
- 9) Problemas nutricionales del bovino de carne que vive del pastoreo.

3. Consulta y Asesoramiento

a) Fondos de Cuotas

Se continuará con un programa de asesoramiento en investigaciones de pasturas y ganadería en el cual participa el Instituto Agronómico do Sul, Rio Grande, Brasil y el INTA, Argentina.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos de Cuotas

- 1) Se publicará el Simposio sobre Métodos de Investigación in Vitro.
- 2) Se harán anuncios de cursos.

Actividades Projectadas para 1968-1969

Se continuará con las propias del Programa.

Programa Técnico 5-B -- Enseñanza y Coordinación de las Investigaciones Ganaderas

Ejecución del Programa-Presupuesto 1965-1966

Este Programa colaboró y tomó a su cargo la parte principal del Curso de Ganadería y Pasturas que realiza regularmente la Escuela para Graduados del IICA en la Zona Sur.

Por distintas razones, hubo que suprimir dos cursos nacionales programados en el Brasil, uno sobre evaluación agronómica de forrajes y otro sobre objetivos y técnicas de la investigación en nutrición animal.

Se continuaron y adelantaron numerosas investigaciones sobre forrajes y pasturas, genética, manejo y nutrición animal, etc.

Se realizaron ocho publicaciones con resultados de las investigaciones realizadas, algunos de ellos fruto del trabajo de tesis de los alumnos del curso de Ganadería y Pasturas.

Se organizó y realizó en Argentina un simposio sobre técnicas in vitro para predecir el valor nutritivo de los forrajes.

Personal del programa participó en la Primera Reunión de la Asociación Latinoamericana de Producción Animal (Venezuela) y en la Reunión de la Federación Europea de Pasturas (Holanda).

PARTE IV -- CAPITULO 7

PROGRAMA TECNICO 5-C

-- ENSEÑANZA Y COORDINACION DE LAS INVESTIGACIONES FITOTECNICAS

Sede:

-- Centro de Investigación y Enseñanza para la Zona Templada, La Estanzuela, Uruguay.

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidad Operativa			1/2) 9,900	1) 21,000
Unidad de Secretaría				1) 3,000
Sub-Total			9,900	24,000
Gastos complementarios:				
Reuniones Técnicas de Fitotecnia			7,500	9,600
Total			\$ 17,400	\$ 33,600
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Director Centro Zona Templada y Jefe Programas					E&A-II	1	E&A-II	1
Fitotecnista Asistente							E&A-IV	1
Secretaria							A-IV	1
						1		3

Justificación de los Gastos Complementarios 1967-1968

Se ha incluido una partida de US\$7,500 para atender a dos reuniones regionales con el fin de poner en marcha un Programa Cooperativo Regional de Investigaciones Agrícolas, el cual fue acordado en reunión efectuada en Santiago de Chile el 16 de Julio de 1966, con participación de los Directores de Investigaciones Agrícolas de Argentina, Brasil, Chile y Uruguay.

Nota: En el presupuesto de 1966-1967, la partida para "Dirección de la Estanzuela" figuró bajo el presupuesto para la Dirección Regional para la Zona Sur. Se ha colocado ahora en el Programa Técnico 5-C, por corresponder a un programa técnico y no administrativo.



Programa Técnico 5-C -- Enseñanza y Coordinación de las Investigaciones  
Fitotécnicas

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

Este Programa, igual que el 5-B, tiene su sede en el Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Boerger " y opera sobre la base del Convenio mencionado anteriormente. Participa también el FENU P. 80 que ha designado tres técnicos para el Programa, uno especialista en Fitotecnia de Cereales, otro especialista en Fertilidad de Suelos y un Fitotecnista. Estos especialistas realizan investigaciones en Fitotecnia, dictan materias en el IV y V Curso de Postgrado de Ganadería y Pasturas y tienen estudiantes en adiestramiento en servicio.

Antecedentes y Objetivos

(Ver descripción de las Líneas Centrales de Trabajo - Parte I)

Se ampliará el Programa con el fin de asesorar a la Comisión que se constituyó en 1966, para desarrollar un "Programa Cooperativo Regional de Investigaciones Agrícolas" cuyo coordinador es el Director del Centro de Investigación y Enseñanza para la Zona Templada del IICA.

1. Adiestramiento

Se ofrece adiestramiento en servicio en Suelos y Fitotecnia mediante la participación activa de los estudiantes en la conducción y análisis de proyectos de investigaciones que se realizan en Fitotecnia de Cereales y en Fertilidad del Suelo en el Centro.

2. Investigaciones

a) Fondos de Cuotas

Se continúa con los proyectos que cubren las siguientes investigaciones:

El Especialista en Edafología continuará trabajando en los siguientes proyectos:

1) Fertilización de Cultivos

- a) Fertilización de Trigo
- b) Fertilización de Lino

2) Fertilización de Pasturas

Fertilización de pasturas cultivadas (en colaboración con el Programa de Pasturas)

3) Labranzas

Aradas. Efecto de una rada temprana sobre el rendimiento del trigo.

Programa Técnico 5-C -- Enseñanza y Coordinación de las Investigaciones  
Fitotecnias

4) Laboratorio

Química de Suelos. Desarrollo de métodos de análisis más adecuados para el asesoramiento de abonamiento de suelos.

5) Conservación de Suelos. Sistemas de rotación para conservación de suelos.

6) Recuperación de Suelos. Recuperación de la fertilidad de algunos suelos de la región.

El Especialista en Fitotecnia continuará con las siguientes actividades de investigación:

1) Mejoramiento del Trigo

- a) Ensayo de variedades y épocas de siembra.
- b) Ensayos regionales de rendimiento.
- c) Ensayo internacional de resistencia a royas.
- d) Estudio de material homocigota.
- e) Estudios de material segregante.
- f) Cruzamiento.

2) Mejoramiento de Cebada

3) Mejoramiento de Avena

3. Consulta y Asesoría

a) Fondos de Cuotas

- 1) Se actuará como Asesor del "Programa Cooperativo Regional de Investigaciones Agrícolas" constituido por los Directores de los Centros de Investigaciones Agrícolas de Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay, que se reunirán dos veces al año para recomendar los proyectos a realizar a través del Programa Cooperativo.
- 2) Asesorar a proyectos de investigación en Fitotecnia en los países de la Zona.

4. Información y Publicaciones

Las que se acuerden por el Programa Cooperativo Regional de Investigaciones Agrícolas.

Programa Técnico 5-C -- Enseñanza y Coordinación de las Investigaciones  
Fitotécnicas

Actividades Proyectadas para 1968-1969

Se dará prioridad a las actividades del Programa Cooperativo Regional de Investigaciones Agrícolas iniciado en 1966.

Ejecución del Programa-Presupuesto 1965-1966

Este Programa colaboró también en el Curso de Ganadería y Pasturas mencionado en el Programa anterior.

De acuerdo con lo programado, se dio adiestramiento en servicio, en suelos a tres técnicos. Además, se adiestraron dos técnicos más en fitotecnia. Se realizaron las investigaciones previstas de fertilización de trigo, lino y pasturas cultivadas. Se trabajó también en conservación de suelos y en análisis de laboratorio para asesoramiento en fertilización.

En fitotecnia prosiguieron los estudios programados sobre trigo, avena y cebada y se trabajó adicionalmente en lino y maíz. Con la incorporación del biometrista asignado por el P. 80 se iniciaron varios trabajos sobre estadística y método experimental.



PARTE IV -- CAPITULO 7

PROGRAMA TECNICO 6-A -- COMUNICACION CIENTIFICA Y DOCUMENTACION

Sede: -- Montevideo, Uruguay

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Unidad Operativa	15,100	1) 11,750	1) 22,500	1) 29,000
Unidad de Secretaría	<u>2,200</u>	1) <u>3,000</u>	1) <u>3,000</u>	1) <u>3,000</u>
Sub-Total	17,300	14,750	25,500	32,000
<b>Gastos Complementarios</b>				
Becas de Adiestramiento en Servicio		1,400	2,700	3,000
Suministros para la Enseñanza			500	500
Equipo general			<u>400</u>	<u>300</u>
Total	<u>\$ 17,300</u>	<u>\$ 16,150</u>	<u>\$ 29,100</u>	<u>\$ 35,800</u>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Comunicador Asociado	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Bibliotecaria							E&I-IV	1
Secretario	A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>
		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>3</u>

Justificación de los Gastos Complementarios 1967-1968

El Programa ofrece adiestramiento en servicio en Comunicación Agrícola, para lo cual se consultan tres partidas por un total de US\$ 3,600, que permiten ofrecer becas para 18 estudiantes/mes, con sede en Montevideo.

Programa Técnico 6-A -- Comunicación Científica y Documentación

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

El programa se integra con las actividades en Comunicación del Programa Interamericano de Información Popular (PIIP), de la American International Association, cuya sede está en Montevideo.

Con el PIIP se programan conjuntamente cursos y adiestramiento en servicio orientados a la capacitación en Comunicación Agrícola para los Servicios de Extensión Agrícola, Reforma Agraria, Crédito Agrícola, etc.

La contribución del PIIP se manifiesta en profesores para complementar a los técnicos del IICA en la dictación de los cursos o seminarios. El aporte del PIIP al Programa se estima en US\$ 30,000.

Para ampliar el programa de Bibliotecas Agrícolas de la Zona Sur, se está desarrollando un proyecto para atender a las bibliotecas de las Facultades de Agronomía del Brasil y de los Centros Regionales de Investigación Agrícola del Ministerio de Agricultura (IPEA), para lo cual, en base a una donación de US\$ 15,000 de la Fundación Rockefeller, se estableció una Unidad Operativa con sede en Río de Janeiro, Oficina del IICA-Brasil a cargo de un especialista en bibliotecología que se trasladó de la Biblioteca Conmemorativa Orton del Centro de Enseñanza e Investigación del IICA - Turrialba, Costa Rica.

Antecedentes y Objetivos

(Ver descripción de las Líneas Centrales de Trabajo - Parte I)

Las actividades de Comunicación Científica y Documentación se realizan como parte de los cursos de postgraduación al nivel de Magister Scientiae.

Se ofrecen cursos para profesores de las Facultades de Agronomía y Veterinaria y a los investigadores del Centro de Investigaciones Agrícolas de la Zona. Igualmente se coopera con el programa de Documentación Científica y Bibliotecas de Turrialba.

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

Las actividades de adiestramiento comprenderán:

- 1) Adiestramiento en servicio en la sede para 18 estudiantes/mes.
- 2) Se dictarán dos cursos nacionales sobre Comunicación Científica Agrícola en Brasil y Argentina, para instituciones de investigación agrícola.
- 3) Se dictarán cursos de Comunicación Científica para el programa Cooperativo Regional de Enseñanza de Graduados al nivel de Magister Scientiae.

Programa Técnico 6-A -- Comunicación Científica y Documentación

- 4) Se realizará un Seminario sobre "Uso de Herramientas Bibliográficas" en colaboración con el Instituto Brasileño de Bibliografía y Documentación (IBBD).

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

Se continuará con el estudio sobre el estado actual de las bibliotecas agrícolas de la Zona Sur.

3. Consulta y Asesoramiento

a) Fondos de Cuotas

- 1) Asesorar al INTA en la programación de un plan de comunicaciones Científicas Agrícolas, a nivel nacional.
- 2) Asesorar a las Facultades de Agronomía en la organización y funcionamiento de servicios universitarios de comunicaciones.

4. Información y Publicaciones

a) Fondos de Cuotas

- 1) Se publicará un texto sobre "Comunicación Científica" que servirá para los cursos sobre el tema que se dictan en las Universidades y Estaciones Experimentales.
- 2) Se publicará un folleto sobre "La Acción Social en el Proceso de la Comunicación", texto de interés para extensionistas agrícolas y comunicadores.

Actividades Proyectadas para 1968-1969

Se continuará con las actividades propias del Programa.

Ejecución del Programa-Presupuesto en 1965-1966

No se realizaron los cursos en comunicaciones previstos para Brasil y Argentina. En cambio, se realizó un curso sobre comunicaciones científicas agrícolas en el Paraguay, al que asistieron 22 participantes, y se organizó la Reunión Internacional sobre Comunicación Científica y Documentación que se realizó en Buenos Aires, Argentina.



Programa Técnico 6-A -- Comunicación Científica y Documentación

Se dio adiestramiento en servicio a dos técnicos en comunicaciones, de las actividades del Programa y alcanzaron a instituciones como el IRAM y el INTA en Argentina, la UREMG y el Consejo Organizador de la III Conferencia Latinoamericana de Educación Científica Superior en el Brasil, al CENID en Chile, etc. Además se dio asesoramiento a estudiantes graduados sobre la preparación de las tesis respectivas. El Comunicador Asociado actuó también como representante oficial del AIBDA en el Uruguay.

Se realizaron dos publicaciones mimeografiadas y se participó en el 3er. Congreso Mundial de Documentalistas Agrícolas y en el Congreso Internacional de Documentación, realizados ambos en Washington, D. C., en Octubre de 1965.

PARTE IV -- CAPITULO 8

ADIESTRAMIENTO Y SERVICIOS

Resumen Complementario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
<u>Adiestramiento</u>				
Asistentes Graduados	13,214	16,620	19,400	22,000
<u>Servicios</u>				
Viajes de Servicio	4,196	5,000	5,000	5,000
Servicios Especiales	<u>1,001</u>	<u>2,000</u>	<u>3,000</u>	<u>3,000</u>
Total	\$ 18,411 =====	\$ 23,620 =====	\$ 27,400 =====	\$ 30,000 =====

=====

Asistentes Graduados para el año 1967-1968

Continuando la política de financiar el envío de Asistentes Graduados a la Escuela para Graduados de Turrialba o donde ésta mantenga programas de enseñanza, y con el fin de promover la preparación de profesores de las instituciones de Educación Agrícola Superior, se contempla aumentar el número de asistentes graduados.

Viajes de Servicio

La partida incluida está destinada a cubrir los gastos de servicio de profesores regulares o temporales que colaboran con el programa de enseñanza de la Dirección Regional. La creciente demanda de estos servicios hace necesario mantener por lo menos el mismo nivel de esta partida. Se ha aumentado a \$ 3,000 la partida para atender servicios especiales que solicitan urgente los países de la Zona y que no se encuentran previstos dentro del Presupuesto Regular por su naturaleza variable.

Actividades Proyectadas para el año 1968-1969

Se prevee intensificar el programa con la Escuela de Graduados del IICA, Turrialba, enviando un mayor número de becados.

PARTE IV -- CAPITULO 9

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

OFICINA DEL DIRECTOR REGIONAL PARA LA ZONA SUR

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Costo de Personal	26,623	22,171	25,875	38,387
Viajes	1,081	2,930	5,922	6,313
Dirección "La Estanzuela"		5,376		
Total	\$ 27,704	\$ 30,477	\$ 31,797	\$ 44,700

Resumen de personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Director Regional	E&A-D	1	E&A-D	1	E&A-D	1	E&A-D	1
Asistente del Director							E&A-III	1
Secretaria Ejecutiva	A-III	1	A-III	1	A-III	1	A-III	1
Secretaria								
		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>3</u>

Subsidios

Educacional	648	648(1)	648(1)	648(1)
Alojamiento	<u>3,084</u>	<u>4,500(2)</u>	<u>3,000(1)</u>	<u>6,000(2)</u>
	\$ 3,732	\$ 5,148	\$ 3,648	\$ 6,648
	=====	=====	=====	=====

Otros Costos de Personal

Retiro, Seguro Social y de Personal	\$ 2,700	\$ 3,771	\$ 2,765	\$ 4,009
	=====	=====	=====	=====



Oficina del Director Regional para la Zona Sur

Justificación

Se prevee solamente aumento de los gastos por reajuste de costos de operación. Se ha aumentado la partida de viajes por resultar insuficiente el ítem consultado el año anterior.

La partida "Dirección de la Estanzuela" que figuraba en el presupuesto anterior, se ha colocado en el Programa Técnico 5-C, por corresponder a la dirección de un programa técnico y no administrativo.

PARTE IV -- CAPITULO 9

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

ADMINISTRACION REGIONAL PARA LA ZONA SUR

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
<u>Costos de Personal</u>				
Administración Regional - (Montevideo)	16,786	18,147	24,094	25,162
Oficina en Santiago - (Chile)		1,805	1,625	5,075
Oficina en Buenos Aires - (Argentina)	2,018	2,270	8,175	9,132
Oficina en Río de Janeiro - (Brasil)				
	<u>6,056</u>	<u>6,815</u>	<u>6,700</u>	<u>9,446</u>
Total	\$ 24,860 =====	\$ 29,037 =====	\$ 40,594 =====	\$ 48,815 =====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
<u>Montevideo</u>								
Asistente Administrativo	A-I	1	A-I	1	A-I	1	A-I	1
Contador Auxiliar	A-III	1	A-III	1	A-III	1	A-III	1
Contador Ayudante					A-V	1	A-V	1
Secretaria Bibliotecaria			A-V	1	A-IV	1	A-IV	1
Secretaria			A-V	1	A-IV	1	A-IV	1
Ayudante de Oficina	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Chofer	A-VIII	1	A-VIII	1	A-VIII	1	A-VIII	1
Conserje	A-VIII	<u>1</u>	A-VIII	<u>1</u>	A-VIII	<u>1</u>	A-VIII	<u>1</u>
		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>8</u>		<u>8</u>
<u>Buenos Aires</u>								
Coordinador de Programas					E&A-II	1/2	E&A-II	1/2
Contador Ayudante	A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>
						<u>1-1/2</u>		<u>1-1/2</u>
<u>Río de Janeiro</u>								
Contador Auxiliar	A-III	1	A-III	1	A-III	1	A-III	1
Secretaria							A-IV	1
Chofer			A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Conserje			A-VIII	<u>1</u>	A-VIII	<u>1</u>	A-VIII	<u>1</u>
		<u>1</u>		<u>2</u>		<u>3</u>		<u>4</u>

Administración Regional para la Zona Sur

	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
<u>Santiago</u>								
Encargado de Contabilidad			A-V	1	A-V	1	A-V	1
Secretaria							A-IV	$\frac{1}{2}$
		<u>—</u>		<u>1</u>		<u>1</u>		<u>2</u>
Total		<u>7</u>		<u>12</u>		<u>13-1/2</u>		<u>15-1/2</u>
		==		==		=====		=====
<u>Otros Costos de Personal</u>								
Seguro Social y Familiar		\$ 3,800		\$ 3,637		\$ 4,313		\$ 5,569
		=====		=====		=====		=====

Justificación

En relación al presupuesto del año anterior se han producido los siguientes cambios:

Costos del Personal

Hay un aumento de US\$ 10,000, originados por crearse el cargo de Contador Ayudante en la sede y el del Coordinador de Programas del IICA en Argentina, éste a medio tiempo



PARTE IV -- CAPITULO 9

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

SERVICIOS GENERALES

<u>Resumen Presupuestario</u>	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
<u>Suministros y Servicios</u>				
Sede en Montevideo	7,317	1,300	2,326	2,438
La Estanzuela	651	600	300	500
Oficina en Río de Janeiro - Brasil	1,355	500	1,200	1,200
Oficina en Buenos Aires - Argentina		530	900	1,018
Oficina en Santiago - Chile	<u>1,619</u>	<u>400</u>	<u>1,200</u>	<u>1,337</u>
Sub-Total	<u>10,942</u>	<u>3,330</u>	<u>5,926</u>	<u>6,493</u>
<u>Alquileres</u>				
Sede en Montevideo	1,224	5,100	3,600	3,600
Oficina en Río de Janeiro - Brasil	2,953	3,000	1,750	2,250
Oficina en Buenos Aires - Argentina			1,800	2,200
Oficina en Santiago - Chile		<u>2,400</u>	<u>2,400</u>	<u>2,400</u>
Sub-Total	<u>4,177</u>	<u>10,500</u>	<u>9,550</u>	<u>10,450</u>
<u>Transporte Local</u>				
Sede en Montevideo	2,130	975	990	1,200
Oficina en Río de Janeiro - Brasil	1,289	1,780	1,000	1,254
Oficina en Buenos Aires - Argentina				
Oficina en Santiago - Chile	<u>409</u>	<u>715</u>	<u>700</u>	<u>1,000</u>
Sub-Total	<u>3,828</u>	<u>2,470</u>	<u>2,690</u>	<u>3,454</u>

Servicios Generales

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
<u>Equipo para uso General</u>				
Sede en Montevideo		470	790	700
Oficina en Río de Janeiro - Brasil			750	650
Oficina en Buenos Aires - Argentina		200		
Oficina en Santiago - Chile		200	400	650
Sub-Total		800	1,940	2,000
<u>Otros Servicios Generales en la Sede</u>				
Comunicaciones			603	888
Impresión Documentos e Informes			400	400
Sub-Total			1,003	1,288
Total	\$ 18,947	\$ 17,100	\$ 21,109	\$ 23,685

Justificación

Se han producido las siguientes modificaciones en relación con el año anterior:

a) Suministros y Servicios

Se ha producido un aumento de \$ 2,596, debido al aumento de los costos y por ser insuficiente la partida consultada el año anterior.

b) Alquileres

Hay una disminución de \$ 950.00, debido a que el año anterior se incluyeron costos de traslado a la nueva oficina de la sede. Los Ministerios de Agricultura de Brasil, Chile y Uruguay contribuyeron con el 50% del costo de los alquileres de las respectivas sedes de las Oficinas Regionales del IICA. También se prevee el arrendamiento de una Oficina para la sede del IICA en Buenos Aires, donde hasta la fecha se operaba en las oficinas del INTA.

c) Equipo para uso General

Se aumentó en \$ 1,000, debido a que es insuficiente la partida considerada el año anterior.

Justificación

d) Otros Servicios Generales en la Sede

Se ha creado esta partida nueva para atender los gastos de comunicación, que han tomado un volumen que justifica su inclusión separada de suministros y servicios. Además se ha previsto una partida de \$ 400.00 para impresión de documentos e informes de la Dirección Regional.



PARTE V

CENTRO DE ENSEÑANZA

E INVESTIGACION

CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION

Turrialba

RESUMEN

Programas Técnicos

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
1-D Análisis de Instituciones y Programas	105,611(1)	126,867	142,016
3-A Estudios Básicos y 3-B Cultivos Alimenticios	125,046(2)	75,983	97,325
3-C Cultivos Perennes	62,351	57,047	67,991
3-D Desarrollo Forestal	68,263	94,000	98,833
3-E Producción Ganadera	81,793	123,300	132,522
Biblioteca y Servicio de Documentación	72,921	82,906	97,521
Secretaría de Enseñanza - Decanato	<u>29,200</u>	<u>31,106</u>	<u>35,656</u>
Sub-Total	<u>545,185</u>	<u>591,209</u>	<u>671,864</u>

Adiestramiento y Servicios

Asistentes Graduados			
Viajes de Servicio	<u>8,161</u>	<u>13,000</u>	<u>16,000</u>
Sub-Total	<u>8,161</u>	<u>13,000</u>	<u>16,000</u>

Dirección, Administración y Servicios Generales

Oficina del Director del Centro	31,688	47,222	56,993
Administración	73,753	78,983	88,337
Servicios Generales	26,558	68,574	74,667
Oficina de Ingeniería	<u>45,972</u>	<u>66,146</u>	<u>74,755</u>
Sub-Total	<u>177,971</u>	<u>260,925</u>	<u>294,752</u>

Costos Generales y Provisiones

Total	\$ <u>876,417</u>	\$ <u>983,234</u>	\$ <u>1,095,616</u>
-------	-------------------	-------------------	---------------------

67,000  
1,026,616  
1,026,616  
983,234  
43,382  
- 5,000  
48,382

- 1) Incluye totales de los Programas Técnicos 1-A, 2-B y 6-A.
- 2) Incluye totales de los Programas Técnicos 3-A y 3-B.

CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION

DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO ENTRE LA ESCUELA PARA GRADUADOS

O PROGRAMAS AL NIVEL DE POSTGRADO E INVESTIGACION

	1966-1967		1967-1968	
	Escuela para Graduados	Investigación	Escuela para Graduados	Investigación
<u>Partidas</u>				
<u>Programas Técnicos</u>				
1-D Análisis de Instituciones y Programas	70,678	56,189	79,117	62,899
3-A Estudios Básicos y 3-B Cultivos Alimenticios	42,330	33,653	54,220	43,105
3-C Cultivos Perennes	31,781	25,266	37,878	30,113
3-D Desarrollo Forestal	52,367	41,633	55,060	43,773
3-E Producción Ganadera	68,691	54,609	73,828	58,694
Biblioteca y Servicio de Documentación	47,601	35,305	54,329	43,192
Secretaría de Enseñanza - Decanato	31,106		35,656	
<u>Adiestramiento y Servicios</u>				
Viajes de Servicio		13,000		16,000
	\$ 344,554	\$ 259,675	\$ 390,088	\$ 297,776
	=====	=====	=====	=====



CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION

DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO ENTRE LA ESCUELA PARA GRADUADOS

O PROGRAMAS AL NIVEL DE POSTGRADO E INVESTIGACION

R E S U M E N

	<u>1966-1967</u>	<u>1967-1968</u>
Escuela para Graduados	344,554	390,088
Investigación	259,655	297,776
Dirección del Centro	47,222	56,993
Administración	78,983	88,337
Servicios Generales (incluyendo Oficina de Ingeniería)	134,720	149,422
Gastos Generales y Provisiones (Proporción)	<u>118,100</u>	<u>113,000</u>
Total	\$ 983,234	\$ 1,095,616
	=====	=====

PARTE V -- CAPITULO 10

PROGRAMA TECNICO 1-D 1/

Sede:

-- ANALISIS DE INSTITUCIONES Y PROGRAMAS

-- Turrialba

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado <u>1/</u>	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
<u>Unidades de Trabajo</u>			
<u>Gastos Complementarios</u>	83,217	84,800 (3)	100,207 (3)
Supervisores de Campo	507	900	1,804
Suministros para laboratorio			200
Suministros y equipo para la enseñanza		2,000	2,100
Equipo general		300	1,700
Fertilizantes, herbicidas, fungicidas y otros materiales de campo	350	300	600
Publicación revista "Extensión en las Américas"	164	4,000	4,000
Publicación revista "Turrialba"	8,500	8,000	8,000
Becas	12,873	23,067	21,090
Mantenimiento		2,200	2,315
Gastos Generales		<u>1,300</u>	
Total	<u>\$ 105,611</u> =====	<u>\$ 126,867</u> =====	<u>\$ 142,016</u> =====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Horticultor Principal	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-I	1
Horticultor Asociado	E&I-IV	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Extensionista Principal	E&I-I	1	E&I-I	1	E&I-I	1

1/ Este Programa Técnico 1-D abarca las actividades que correspondieron a los Programas Técnicos 1-A, Recursos para el Desarrollo; 2-B, Extensión Agrícola; y 6-A, Comunicación Científica y Documentación. La columna "Gastado" refleja las cifras conjuntas correspondientes a estos Programas.

Programa Técnico 1-D -- Análisis de Instituciones y Programas

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Extensionista Asistente	E&I-IV	1	E&I-IV	1	E&I-IV	1
Comunicador Asociado	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Comunicador Auxiliar	E&I-V	1	E&I-V	1	E&I-V	1
Secretaria	A-III	1	A-III	1	A-III	1
Secretaria	A-IV	1	A-III	1	A-III	1
Secretaria Ayudante			A-VII	1	A-VII	1
		<u>8</u>		<u>9</u>		<u>9</u>

Justificación

Los gastos complementarios se mantienen al mismo nivel. El aumento en costos de las unidades de trabajo se debe en parte a que se han reforzado algunas partidas dentro de esas unidades para proveer a los técnicos de los elementos necesarios de trabajo; y en parte a los aumentos en las remuneraciones al personal de acuerdo con la revisión del escalafón de sueldos hecha en base a las encuestas llevadas a cabo en otras organizaciones y centros de trabajo internacionales.

Este programa global se presenta dividido en los tres programas que se han unido para formularlo y que son:

- 1-A Recursos para el Desarrollo
- 2-B Extensión Agrícola
- 6-A Comunicación Científica y Documentación



Programa Técnico 1-A -- Recursos para el Desarrollo

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

Fondo Especial de las Naciones Unidas.

1 Economista (Uso de la Tierra y Economía Agrícola)

1 Climatólogo

Contrato con la AID

8 Especialistas a saber:

Especialistas Principales

1 Edafólogo

1 Ecólogo

1 Geógrafo

1 Especialista en Aero-Fotointerpretación

Especialistas Asistentes:

1 Edafólogo

1 Ecólogo

1 Sociólogo

1 Economista

Además, se contempla una partida para Consultores.

Antecedentes y Objetivos

El desarrollo rural en América Latina ha recibido alta prioridad dentro de la "Alianza para el Progreso". Los programas, la asistencia técnica, el apoyo de las agencias internacionales y los recursos nacionales, están prestando preferente atención al estudio de los recursos para el desarrollo. Todos los esfuerzos del Instituto, están contribuyendo, directa o indirectamente, a esta área de trabajo. Sin embargo, se inició este Programa para concentrarse particular y específicamente en el estudio y enseñanza acerca de cómo preparar los inventarios integrados de los recursos naturales y humanos necesarios para el desarrollo agrícola. En este momento en que la mayoría de los países latinoamericanos están iniciando con urgencia levantamientos analíticos de los recursos utilizables en su propio desarrollo, existe una escasez crítica de profesionales latinoamericanos bien preparados en las técnicas requeridas para esta labor, y se carece de conocimiento en cuanto a la metodología aplicable a las condiciones de América Latina.

Programa Técnico 1-A -- Recursos para el Desarrollo

Los objetivos específicos del Programa consisten en ayudar a las instituciones que llevan a cabo programas de desarrollo agrícola, especialmente en los campos de la Reforma Agraria y diversificación de cultivos, contribuyendo a la preparación de personal técnico calificado en los procesos de estudio, análisis, inventario y confección de mapas de recursos naturales y humanos, y en la administración rural y su aplicación mediante nuevos usos de la tierra. Se proporciona adiestramiento avanzado y se lleva a cabo investigación metodológica sobre procedimientos para preparar inventarios y análisis de los recursos naturales (clima, suelo, vegetación), y recursos humanos (económicos, sociales e institucionales). Gran parte de esta investigación se puede efectuar en áreas piloto de desarrollo. También se da asistencia a los países latinoamericanos por medio de adiestramiento en métodos de investigación y procedimientos de inventario. Asimismo, se ofrece ayuda en forma de consulta para la ejecución de programas de inventario y evaluación de recursos.

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

El Agrónomo dictará un curso en la Escuela para Graduados, sobre Diversificación de Cultivos. Dicho funcionario desempeña las funciones de Jefe del Programa y colabora con los otros técnicos asignados al Programa, en el planeamiento de una serie de cursos referentes a varios aspectos de los recursos para el desarrollo, los cuales se dictan en la Escuela para Graduados. Supervisa además, trabajos de tesis de los estudiantes.

En la Escuela para Graduados se dictarán los siguientes cursos regulares: 1) Agrometeorología y Climatología; 2) Cartografía; 3) Ecología Básica; 4) Edafología; 5) Evaluación de Recursos; 6) Fitogeografía; 7) Fotogrametría; 8) Geografía Agraria; 9) Geología; 10) Hidrología; 11) Inventario de Recursos; 12) Métodos Estadísticos; 13) Pedología; 14) Potencialidad de la Tierra; 15) Silvicultura; 16) Sociología Rural.

b) Contrato con la AID y Fondo Especial de las Naciones Unidas

El Contrato con la AID iniciado en 1964, fue sustancialmente modificado a principios de 1965. Ahora se le han asignado al Programa 4 Especialistas Principales y 4 Asistentes Profesionales, además de Consultores. Por otra parte, un Economista nombrado bajo el Proyecto del Fondo Especial de Las Naciones Unidas está colaborando directamente con el Programa. Dichos Especialistas ofrecen cursos en sus respectivas disciplinas, en la Escuela para Graduados; además dictan cursos especiales sobre la aplicación de su disciplina en los problemas de análisis, evaluación y uso de los recursos para el desarrollo. Todos ellos supervisan los estudios y las investigaciones realizadas por los estudiantes.



Programa Técnico 1-A -- Recursos para el Desarrollo

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

Se continuará con el programa de investigación en diversificación de cultivos, incluyendo la colección, estudio y distribución de plantas de valor económico, que actualmente son poco utilizadas en América Latina. Tales actividades se realizarán como complemento de la información requerida para el desarrollo de los recursos naturales.

b) Contrato con la AID y Fondo Especial de las Naciones Unidas

Los Especialistas asignados bajo el Programa Regular y ambos Contratos llevarán a cabo investigaciones sobre las materias mencionadas en la sección de "Adiestramiento"; además, dirigirán a los estudiantes graduados en sus trabajos de tesis, en aquellas disciplinas orientadas hacia la solución de problemas en la evaluación de los recursos para el desarrollo.

Se trabajará en los siguientes proyectos de investigación:

- i) Adaptabilidad de varios cultivos para diversificación de la agricultura (con 4 subproyectos).
- ii) Estudio Ecológico sobre el Quercus oleoides de Guanacaste.
- iii) Patrones en tipos de vegetación de América Latina (con 3 subproyectos).
- iv) Métodos para determinar superficies y alturas en fotografías aéreas (con 1 subproyecto).
- v) Estudios de climatología agrícola.

Ejecución del Programa-Presupuesto en 1965-1966

Se modificó el Contrato con la AID, dando mayor énfasis al adiestramiento, la investigación y el asesoramiento en el inventario y evaluación de recursos naturales; el acuerdo modificado se firmó a principios de 1965. Al mismo tiempo, se trasladó al Jefe del Programa, es decir, al Agrónomo, al Presupuesto Regular del IICA y el cargo de Ecólogo autorizado en el Presupuesto Regular del IICA se colocó dentro del Contrato con la AID; ésto se hizo tomando en cuenta que es preferible que el Jefe del Programa sea financiado con fondos del IICA.

Se admitieron los primeros estudiantes graduados del Programa, a partir de setiembre de 1965. El año 1964-1965 se dedicó al reclutamiento de los especialistas faltantes en el Programa. Al efecto, se nombraron los siguientes funcionarios: el Ecólogo y el Geógrafo Principales; el Ecólogo, el Sociólogo y el Economista Asistentes, todos bajo el Contrato con la AID; también se nombró al Economista bajo el Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas.



Programa Técnico 1-A -- Recursos para el Desarrollo

Sólo queda pendiente de nombramiento el Especialista en Aero-Fotointerpretación, bajo el Contrato con la AID, el cual se está reclutando. Se terminó la preparación del programa de estudios de los cursos, y se iniciaron los programas de investigación. Varios miembros del personal participaron como instructores en cursos nacionales e internacionales, y prestaron servicios de asesoramiento. También se establecieron contactos con otros organismos que actualmente trabajan en diversos aspectos de programas sobre recursos en América Latina.

Programa Técnico 2-B -- Extensión Agrícola  
Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

Fondo Especial de las Naciones Unidas

2 Economistas

1 Sociólogo

Contrato con la AID

1 Extensionista, con Asistente Profesional

1 Extensionista (Juventudes Rurales), con Asistente Profesional

1 Educadora para el Hogar con Asistente Profesional

1 Sociólogo Rural

1 Comunicador

Antecedentes y Objetivos

El mejoramiento y la ampliación de los servicios de Extensión es una urgente necesidad de la gran mayoría de los países latinoamericanos. Además de las dificultades de carácter económico, hay una falta muy grande de personal con adiestramiento adecuado que pueda ejecutar, administrar y supervisar adecuadamente las actividades de los servicios de Extensión. Esta necesidad de personal técnico ha sido confirmada en los estudios valorativos de los servicios nacionales, que ha efectuado el IICA. Ellos han demostrado que el impacto de los servicios de Extensión es reducido, debido principalmente a la escasez de personal capacitado.

En la Escuela para Graduados se adiestra personal profesional para que actúe, en diferentes niveles, en la orientación y dirección de los servicios. Además, se proporciona asesoría directa a los países a través de servicios de consulta y de la preparación de materiales de adiestramiento que puedan utilizarse en el perfeccionamiento de los agentes de Extensión en el desempeño de las actividades de educación informal de adultos rurales.

Los objetivos generales que persigue este Programa pueden por lo tanto, resumirse en los siguientes puntos:

1. Adiestrar en todo lo relacionado con la teoría y la práctica de la Extensión Agrícola, al personal profesional de los países que va a tomar parte activa en programas de esta clase en instituciones de desarrollo agrícola y facultades de agronomía.
2. Adiestrar para el desempeño de funciones de adiestramiento y supervisión en la ejecución de programas de Extensión, al personal directivo de los servicios nacionales.

Programa Técnico 2-B -- Extensión Agrícola

3. Ampliar la comprensión del concepto de Extensión (en Agricultura, Educación para el Hogar, Juventud Rural) como proceso educativo que debe servir de punto de apoyo a los esfuerzos de desarrollo rural dirigidos a aumentar la producción agrícola y a elevar los niveles del campesino a través del uso más eficiente de los recursos disponibles en los países latinoamericanos.
4. Contribuir a los esfuerzos de otras agencias internacionales (AID, AIA, FAO, etc.) en sus proyectos y programas, encaminadas a reforzar la Educación en Extensión y sus servicios en América Latina.

Objetivos Específicos para 1967-1968

Solamente un Extensionista y un Asistente Profesional del Programa son financiados con fondos regulares de cuotas; el primero es Jefe Técnico del Programa y Jefe de la Disciplina de Economía y Ciencias Sociales en la Escuela para Graduados. El resto del personal se financia con fondos del Contrato AID o a través del Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas. El Jefe se ocupa principalmente de planear y dirigir todo el Programa. A continuación se detallan los objetivos del Programa 1967-1968, sin separar las actividades financiadas con fondos de cuotas, por el Contrato AID y por el Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas.

1. Adiestramiento

- a) Fortalecer el Programa de Educación en Extensión y en Economía Agrícola en la Escuela para Graduados; continuar el adiestramiento de los actuales estudiantes graduados, y admitir aproximadamente de 20 a 25 estudiantes en setiembre de 1967. Todo el personal profesional residente en el Centro de Turrialba dicta cursos en la Escuela para Graduados, y supervisa los trabajos de tesis de los estudiantes.
- b) Colaborar con los cursos cortos intensivos nacionales e internacionales, que ofrecen las Direcciones Regionales.
- c) Continuar el programa especial de la Escuela para Graduados para los profesionales dedicados a Extensión, quienes sin reunir los requisitos para optar al grado de "Magister Scientiae", necesitan adiestramiento avanzado.
- d) En la Escuela para Graduados se dictarán los siguientes cursos:
  - 1) Administración Rural; 2) Administración y Supervisión en Extensión; 3) Antropología Cultural; 4) Comunicación Oral y Escrita; 5) Crédito y Cooperativas; 6) Desarrollo Económico; 7) Economía; 8) Economía de la Tierra; 9) Extensión como base para el Desarrollo; 10) Geografía Agraria; 11) La familia en América Latina; 12) Liderazgo; 13) Mercadeo; 14) Métodos Estadísticos; 15) Métodos de Extensión; 16) Métodos de Investigaciones Económicas; 17) Política Agraria; 18) Sociología Rural.



Programa Técnico 2-B -- Extensión Agrícola

2. Investigación

- a) Continuar los estudios analíticos (evaluaciones) de los servicios nacionales de Extensión Agrícola, enfocados principalmente hacia la determinación de papel que dichos servicios desempeñan dentro de los programas de desarrollo, tanto nacionales como del sector agrícola.

Continuar investigando las necesidades de adiestramiento en Economía y en Educación para el Hogar del personal que trabaja en Extensión Agrícola en los países.

- c) Continuar estudiando el funcionamiento de los programas de juventudes rurales y el papel que puedan desempeñar en los planes de desarrollo.
- d) Efectuar arreglos para que los estudiantes lleven a cabo investigaciones en otras áreas de América Latina.

4. Información y Publicaciones

Se producirán materiales de adiestramiento para publicación en Educación de Extensión, Educación para el Hogar y Juventud Rural. Se continuará con la publicación de la revista "Extensión en las Américas", orientándola más hacia los problemas socioeconómicos involucrados en el desarrollo rural para que no trate solamente asuntos de Extensión, elevando al mismo tiempo el nivel técnico de su contenido.

Ejecución del Programa-Presupuesto en 1965-1966

El Programa financiado con fondos de cuota se llevó a cabo en la forma prevista.

El Programa bajo el Contrato con la AID se realizó en la forma prevista. Fue posible reclutar a la Educadora para el Hogar Asistente. Uno de los Economistas nombrado bajo el Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas, es decir el Especialista en Administración Rural, continuó sus actividades en el desarrollo de los materiales de enseñanza en Economía Agrícola en la Escuela para Graduados y dictando cursos sobre esta materia. El Sociólogo bajo el Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas desarrolló sus actividades tal como se previó.

## Programa Técnico 6-A -- Comunicación Científica y Documentación

### Antecedentes y Objetivos

Esta unidad formaba parte del Servicio Interamericano de Comunicación. Desde 1964 depende directamente del Centro de Turrialba.

Además de dirigir y editar las revistas Turrialba y Dasonomía Interamericana y la serie Comunicados de Prensa Técnicos, se persigue adiestrar a los estudiantes de la Escuela para Graduados en la preparación de artículos técnicos y de divulgación e informes. Se busca también adiestrar personal de los países, a través de la participación en cursos cortos y de la asesoría directa en los campos mencionados.

### Objetivos Específicos para 1967-1968

#### 1. Adiestramiento

El Comunicador dictará cursos de Redacción Técnica en la Escuela para Graduados, y asesorará a los estudiantes graduados en la preparación de sus tesis. También ofrecerá adiestramiento en servicio en Redacción Técnica, a estudiantes especiales, estará disponible por un período total equivalente a 3 meses, para dictar cursos en las Zonas a solicitud de las Direcciones Regionales.

#### 2. Investigación

Se continuará investigando sobre los medios más eficaces para fomentar el intercambio científico y la documentación entre los investigadores. Se trabajará en estrecha colaboración con la Biblioteca y Servicio de Documentación, especialmente en lo que concierne a trabajos bibliográficos.

#### 4. Información y Publicaciones

El Comunicador Asociado continuará como Editor de las revistas "Turrialba" y "Dasonomía Interamericana", y se encargará de la publicación de ambas, con la ayuda del Comunicador Auxiliar. Este último continuará dirigiendo la Serie Comunicados de Prensa Técnicos y ambos colaborarán en las funciones editoriales de otras publicaciones que se produzcan en el Centro de Turrialba.

### Ejecución del Programa-Presupuesto en 1965-1966

El Programa se desarrolló en la forma prevista. Se publicaron puntualmente los 4 números de las revistas "Turrialba" y "Dasonomía Interamericana". Aparecieron 2 Comunicados de Prensa Técnicos.

PARTE V -- CAPITULO 10

PROGRAMA TECNICO 3-A -- ESTUDIOS BASICOS  
PROGRAMA TECNICO 3-B -- CULTIVOS ALIMENTICIOS  
 Sede: -- Turrialba

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado <sup>1/</sup>	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
Unidades de Trabajo	82,900	52,500(2)	65,623(2)
Unidad Operativa		10,600(1)	
Sub-Totales	82,900	63,100	65,623
<u>Gastos Complementarios</u>			
Auxiliares de Laboratorio y Campo	11,715	2,826	17,802
Jornaleros	20,763	4,000	7,000
Suministros para Laboratorio	4,263	1,000	1,350
Suministros y Equipo para la Enseñanza		1,000	1,050
Equipo			1,700
Suministros de campo, fertilizantes y fungicidas	5,405	1,000	1,300
Mantenimiento		2,000	1,500
Gastos Generales		1,057	
Total	\$ 125,046	\$ 75,983	\$ 97,325

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Fisiólogo Principal	E&I-II	1	E&I-I	1	E&I-I	1
Fisiólogo Auxiliar	E&I-VI	1	E&I-V	1	E&I-V	1
Botánico Principal	E&I-I	1	E			
Botánico Asociado	E&I-III	1	E&I-III	1		
Patólogo Adjunto	E&I-II	1	E&I-II	1	E&I-II	1
Patólogo Auxiliar	E&I-V	1				

<sup>1/</sup> La columna "1965-1966 Gastado", refleja los gastos totales de los dos Programas Técnicos conjuntamente.



Programa Técnico 3-A -- Estudios Básicos

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Genetista Asociado	E&I-II	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Genetista Auxiliar	E&I-IV	1				
Secretaria	A-III	<u>1</u>	A-III	<u>1</u>	A-III	<u>1</u>
		<u>2</u>		<u>6</u>		<u>5</u>

=====

Justificación

Se han reforzado principalmente las partidas de Auxiliares de Laboratorio y de Jornaleros para la atención adecuada de las actividades de laboratorio y de campo relacionadas tanto con la enseñanza como con la investigación.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

Fondo Especial de las Naciones Unidas

3 Edafólogos (Químico y Físico de Suelos, y Especialista en Fertilidad)

Programa de Energía Nuclear

1 Citogenetista, con Asistente Profesional

1 Genetista, con Asistente Profesional

1 Bioquímico, con Asistente Profesional

1 Entomólogo, con Asistente Profesional

1 Edafólogo, con Asistente Profesional

Antecedentes y Objetivos

Hay consenso sobre la importancia y urgencia de fortalecer las instituciones nacionales de investigación y enseñanza superior. Con este propósito el adiestramiento de personal en los campos de fitotecnia y suelos, es sin duda la labor más importante que puede llevar a cabo el Instituto.

Además el estímulo al intercambio de información sobre las investigaciones realizadas y los métodos utilizados, son el complemento indispensable de la labor principal.

Existe especial urgencia de fortalecer los trabajos que se hacen en las estaciones experimentales de los Países Miembros, encaminados al mejoramiento genético de plantas alimenticias de valor económico, particularmente el frijol que constituye la base del suministro proteínico de la dieta de buena proporción de la población latinoamericana.

Programa Técnico 3-A -- Estudios Básicos

Asimismo, conviene estimular la ampliación de los conocimientos existentes sobre la fisiología de plantas tropicales lo mismo que sobre las relaciones suelo-planta y los aspectos fundamentales relacionados con la parte física, química y biológica de los suelos tropicales, pues es muy fragmentaria la información que sobre estos importantes asuntos se tiene en la actualidad.

Algo similar puede decirse del desarrollo de nuevos métodos de combate de plagas localizadas en zonas de la América Tropical, utilizando herramientas tan modernas y tan promisorias como las radiaciones atómicas.

Como objetivos básicos se pueden considerar, específicamente, los siguientes:

1. Mejorar la preparación de profesores universitarios e investigadores agrícolas, en los campos de fitotecnia y suelos, mediante cursos formales en la Escuela para Graduados y adiestramiento intensivo a corto plazo.
2. Realizar investigaciones básicas de importancia primordial para los trópicos en los campos de suelos, fitogenética, fitofisiología, bioquímica y entomología. Los esfuerzos se concentran, especialmente, en estudios relacionados con genética y resistencia a enfermedades, relaciones fisiológicas y edafológicas que afectan la nutrición de las plantas, y nuevos métodos de combate de enfermedades y plagas.
3. Dar apoyo técnico directo a los Programas de Cultivos Alimenticios y de Cultivos Perennes, destinados a resolver problemas inmediatos. De esta manera, no sólo ayudará a obtener información en aquellos aspectos básicos y fundamentales para la mejor comprensión de los problemas en los campos mencionados, sino que permitirá que los esfuerzos realizados por el grupo de investigadores sean aprovechados rápidamente brindándole solidez y eficiencia a la investigación realizada en la Línea de Trabajo "Utilización de los Trópicos".

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

Continuar el adiestramiento y la supervisión de las tesis de los estudiantes, matriculados en la Escuela para Graduados. El Fisiólogo ofrecerá los cursos de: 1) Microtecnia y Fotomicrografía; 2) Fisiología I; 3) Fisiología II.

b) Programa de Energía Nuclear

El personal del Programa de Energía Nuclear cooperará dirigiendo las investigaciones de tesis de los estudiantes graduados. Dictará los cursos de: 1) Citogenética; 2) Entomología; 3) Radioisótopos.



Programa Técnico 3-A -- Estudios Básicos

c) Fondo Especial de las Naciones Unidas

Los tres Especialistas en Suelos dentro del Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas, se dedicarán a reforzar el adiestramiento en suelos tropicales, que ofrece la Escuela para Graduados, con énfasis especial en los problemas referentes a las relaciones entre planta, suelo y agua en los trópicos. Ellos dictarán los cursos de: 1) Edafología; 2) Fertilizantes y Fertilidad de Suelos; 3) Química de Suelos; 4) Física de Suelos.

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

1. Dar apoyo a los proyectos de investigación de los Programas Técnicos de Cultivos Alimenticios y Cultivos Perennes, mediante la realización de investigaciones en fisiología vegetal, genética y suelos.
2. Continuar el estudio de la interrelación entre el contenido de nutrientes minerales del suelo y la absorción de nutrientes por la planta, en regiones tropicales húmedas.
3. Estudiar las deficiencias de diversos elementos nutritivos, en los suelos de Centro América y Panamá.
4. Mantener la colección mundial de café.
5. Los proyectos de investigación en los cuales se trabajará serán los siguientes: 1) Comparación de la composición de pigmentos en los plastidios de diferentes especies y variedades de café; 2) Efecto de lixiviación por rocío sobre la susceptibilidad al ataque fungoso en plantas tropicales cultivadas; 3) El estudio de la interrelación simbiótica entre el hospedero y el matapalo (Loranthaceae) por medio la fotosíntesis con  $Cl_4$ ; 4) Influencia de deficiencias minerales sobre la composición de los pigmentos en los plastidios de hojas de café; 5) La deficiencia de azufre en el cafeto; 6) Niveles de zinc en Coffea arabica L. con diferentes grados de síntomas de deficiencia; 7) Estudio exploratorio de la deficiencia de azufre en los suelos de Centro América y Panamá; 8) Estudio exploratorio de la deficiencia de Potasio en los suelos de Centro América y Panamá; 9) Estudio exploratorio de la deficiencia de Fósforo en los suelos de Centro América y Panamá; 10) Investigación del muestreo de hojas de café en relación al contenido de nutrimentos minerales.

b) Programa de Energía Nuclear

1. Se continuarán las investigaciones básicas con miras a obtener información genética sobre variedades de frijol resistentes a las enfermedades que atacan a dicho cultivo en las zonas con lluvias y temperaturas altas.



2. Las investigaciones realizadas sobre el combate de la Mosca del Mediterráneo mediante la esterilización de los machos, han servido de base para las pruebas piloto del método en el campo, que está llevando a cabo el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA). Se continuará colaborando con el OIRSA en dicho proyecto. Se iniciarán estudios básicos sobre el tórsalo (Dermatobia hominis L.), con miras a combatirlo eventualmente mediante la esterilización.
3. Se continuarán los estudios sobre la sensibilidad de especies tropicales a la irradiación.
4. Se llevarán a cabo estudios bioquímicos y fitofisiológicos sobre la relación entre planta y patógenos.
5. Se continuarán las investigaciones sobre fertilidad del suelo en los trópicos.
6. Se efectuarán trabajos de investigación sobre la genética de la yuca.
7. Los proyectos de investigación sobre los cuales se trabajará, serán los siguientes: 1) Estudios citogenéticos sobre yuca (Manihot utilissima Pohl); 2) Citogenética y mutaciones inducidas en frijol; 3) Control de la Mosca del Mediterráneo por medio de la técnica de machos esterilizados; 4) Estudio sobre la biología del tórsalo (Dermatobia hominis L.); 5) Efecto de fertilizantes sobre propiedades químicas de suelos tropicales (con 3 subproyectos); 6) Inducción de mutaciones por radiación gamma, en Neurospora; 7) Fisiología de hongos que producen antracnosis.

c) Fondo Especial de las Naciones Unidas

Los Especialistas en Suelos llevarán a cabo investigaciones sobre: 1) Mineralización del Nitrógeno en los suelos tropicales; 2) Retención y Transformación de Fosfatos en suelos; 3) Comparación de diferentes fertilizantes fosfatados; 4) Caracterización del **Potasio** en suelos tropicales; 5) Efecto del encalado sobre la disponibilidad de oligoelementos ; 6) Propiedades básicas más importantes de los suelos tropicales americanos.

Ejecución del Programa-Presupuesto en 1965-1966

El Programa financiado con fondos de cuotas se desarrolló normalmente. El Programa de Energía Nuclear se llevó a cabo en la forma planeada. La gran dificultad de encontrar Especialistas en Suelos, motivó que dos de los tres puestos contemplados bajo el Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas, estuvieran vacantes durante parte del año. Sin embargo, se logró nombrar a los especialistas adecuados durante el primer semestre de 1966 y ya están desempeñando sus funciones.

Programa Técnico 3-B -- Cultivos Alimenticios

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

Fondo Especial de las Naciones Unidas

1 Entomólogo

Antecedentes y Objetivos

El mejoramiento de la producción de cultivos alimenticios es cada día más importante para América Latina en virtud de las necesidades en continuo aumento que origina una población en pleno crecimiento y la aspiración de mejorar la dieta del pueblo. Todos los esfuerzos de instituciones nacionales e internacionales deben aunarse para lograr producir un impacto en tal fundamental necesidad de los Países Miembros.

En el caso del frijol, base de la dieta alimentaria de numerosos países, es necesario hacer énfasis en la obtención de material genético de buena calidad y alto rendimiento para las zonas con alta precipitación y elevada temperatura, ya que muy poco trabajo se ha realizado hasta el momento en este campo.

Algo similar puede decirse de las plantas hortícolas, ya que las variedades con que cuentan nuestros países en la mayoría de los casos son de baja producción y de inferior calidad. Es menester realizar labores de investigación, a fin de proveer a los países de material hortícola de buena calidad.

Mediante este Programa se persiguen los siguientes objetivos específicos:

1. Adiestrar profesores de facultades de agronomía y de instituciones dedicadas a la investigación, en el cultivo, mejoramiento, combate de enfermedades y plagas del frijol y posteriormente de las hortalizas, mediante la prosecución de estudios postgraduados formales y adiestramiento intensivo a corto plazo.
2. Investigar sobre los cultivos antes mencionados, e introducir, seleccionar y distribuir material de valor para los países ubicados en la región tropical. Con este material se buscará la ejecución de ensayos regionales cooperativos, en conexión principalmente, con el Programa Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos Alimenticios.

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

El personal técnico dictará en la Escuela para Graduados los cursos regulares de: 1) Patología Vegetal I; 2) Patología Vegetal II; 3) Recolección e Identificación de Enfermedades; y 4) Fitomejoramiento.

b) Fondo Especial de las Naciones Unidas

En la Escuela para Graduados se dictarán los cursos regulares de: 1) Ecología de Insectos; 2) Combate de Insectos.



Programa Técnico 3-B -- Cultivos Alimenticios

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

Se trabajará en los siguientes proyectos específicos: 1) Principales enfermedades del frijol y reacción de diferentes variedades en varias zonas ecológicas; 2) Razas del Colletotrichum lindemuthianum en las zonas frijoleras de Costa Rica; 3) Resistencia del frijol a la chasparria (Tanatheporus cucumeris); 4) Diseminación por medio de basidiosporas del Tanatheporus; 5) Principales enfermedades del frijol en Centroamérica; 6) Evaluación de líneas del frijol locales e introducidas; 7) Mejoramiento del frijol por cruzamiento.

b) Fondo Especial de las Naciones Unidas

El Entomólogo continuará el estudio de los insectos que atacan al frijol y otros cultivos alimenticios, así como lo referente a su control y a la posible resistencia a ellos.

Trabajaré específicamente en los siguientes proyectos experimentales: 1) Resistencia de variedades de frijol a saltahoja del género Empoasca, en América Central; 2) El control químico de los gorgojos de la hoja del frijol.

Ejecución del Programa-Presupuesto en 1965-1966

El Programa financiado con fondos de cuotas se desarrolló en la forma planeada. El Entomólogo bajo el Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas contribuyó al Programa en la forma prevista.



PARTE V -- CAPITULO 10

PROGRAMA TECNICO 3-C -- CULTIVOS PERENNES (Programa de Cacao)

Sede: -- Turrialba

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
Unidades de Trabajo	70,319	63,350(3)	88,014(3)
<u>Gastos Complementarios</u>			
Viajes Internacionales	5,794		
Viajes Locales	2,373		
Becas	7,452	14,190	17,794
Suministros y Servicios	5,357		
Publicaciones	3,886		
Equipo	687	1,000	1,000
Auxiliares de Laboratorio	9,256	11,430	12,777
Jornaleros		4,980	5,572
Suministros para Laboratorio			500
Suministros para la Enseñanza		1,000	1,000
Operación Fincas	37,320	30,450	30,450
Mantenimiento		2,000	
Gastos Generales		1,000	
Sub-Total	142,444	129,400	157,107
Rembolso de costos indirectos de Administración: 27% sobre sueldos y estipendios	17,742	15,305	21,123
Total	\$ 160,186	\$ 144,705	\$ 178,230
Contribución de ACRI (50%)	80,093	72,353	89,115
Contribución del IICA: 50% sobre los gastos reales	71,222	64,700	78,553
Menos: Aplicación del "Overhead" pa- gado por ACRI	8,871	7,653	10,562
Contribución neta del IICA	\$ 62,351	\$ 57,047	\$ 67,991

=====

Programa Técnico 3-C -- Cultivos Perennes (Programa de Cacao)

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Fitopatólogo Adjunto	E&I-II	1	E&I-II	1	E&I-II	1
Fitofisiólogo Asociado	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Genetista Adjunto	E&I-II	1				
Fitopatólogo Ayudante	E&I-VI	1	E&I-VI	1	E&I-VI	1
Fitofisiólogo Asistente	E&I-IV	1	E&I-IV	1	E&I-IV	1
Genetista Ayudante	E&I-VI	1	E&I-VI	1	E&I-VI	1
Supervisor, Finca "La Lola"	E&A-IV	1	E&A-IV	1	E&A-IV	1
Secretaria	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>2</u>	A-IV	<u>2</u>
		<u>8</u>		<u>8</u>		<u>8</u>

=====  
Justificación

En 1966-1967, por limitación de fondos fue ligeramente reducido el nivel de este Programa en comparación con el año 1965-1966. Para 1967-1968 se intenta elevarlo nuevamente a su nivel mínimo normal.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

El Programa opera de conformidad con un convenio vigente desde hace varios años entre el "American Cocoa Research Institute" (ACRI) y el IICA. La financiación de este Programa se ha realizado a base de un donativo hecho por el ACRI y aportes de los fondos del Instituto. Desde la iniciación del Programa Ampliado, es decir, desde el 1º de abril de 1963, el ACRI y el Instituto han contribuido por partes iguales a cubrir el costo total del Programa.

Antecedentes y Objetivos

El cacao es un cultivo de exportación de importancia para catorce países de América Latina. Por las condiciones del mercado internacional de este producto cada día es más importante tecnificar su producción para reducir los costos unitarios hasta niveles competitivos.

Este Programa persigue los siguientes objetivos específicos:

1. Adiestrar en Cultivos Perennes a profesores de las facultades de agronomía e instituciones de investigación.
2. Adiestrar a los Técnicos que trabajan en cacao en la utilización de métodos eficientes de cultivo, combate de enfermedades y plagas y procesamiento del grano y orientarlos en la producción y utilización de material de siembra mejorado.

Programa Técnico 3-C -- Cultivos Perennes (Programa de Cacao)

3. Estimular la coordinación de las investigaciones nacionales y asesorar a los países en pruebas regionales, y en programas de diversificación del Cultivo Perenne.
4. Adiestrar a los Técnicos, conducir investigaciones y suministrar apoyo a las instituciones sobre los aspectos económicos relacionados con la eficiencia de la producción de Cultivos Perennes y con la diversificación de cultivos en las zonas productoras.
5. Publicar y distribuir información técnica sobre Cultivos Perennes.

Objetivos Específicos para 1967-1968

- a) Continuar el adiestramiento formal de no menos de cuatro estudiantes en Fitotecnia, con énfasis especial en cacao.
- b) Colaborar con la Escuela en el ofrecimiento de no menos de tres cursos regulares y en la asesoría de estudiantes para la elaboración de sus trabajos de tesis.
- c) Asesorar los programas nacionales sobre cacao que funcionan en los países latinoamericanos.
- d) Continuar el programa regular de investigaciones.

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

1. Se dictarán en la Escuela para Graduados cursos de: 1) Genética General; 2) Bioquímica; 3) Micología.
2. En el primer semestre del año se ofrecerá un curso corto sobre tecnificación del cultivo del cacao de los países de las tres Zonas.

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

Específicamente se trabajará en los siguientes proyectos experimentales: 1) Métodos de combate del Phytophthora Palmivora en cacao (con varios sub-proyectos); 2) Mejoramiento del cacao (con varios sub-proyectos); 3) Absorción de nutrientes y aplicación de fertilizantes en cacao (con varios sub-proyectos); 4) Deficiencias de boro y zinc; 5) La buba del cacao y la influencia sobre ella de diversos factores (con varios sub-proyectos); 6) Fermentación y secado del cacao; y 7) Métodos culturales.

4. Información y Publicaciones

Se publicará y distribuirá información técnica sobre el cacao a través del boletín "Cacao".



Programa Técnico 3-C -- Cultivos Perennes (Programa de Cacao)

Ejecución del Programa-Presupuesto en 1965-1966

Ya se terminó la instalación de la planta secadora de cacao y se llevaron a cabo arreglos substanciales en las casas y drenajes de la finca "La Lola".

Después de haber estado vacante durante varios años, se llenó el cargo de Patólogo Principal y Jefe del Programa. Dicho Especialista inició sus labores en agosto de 1965.

Las actividades del programa se llevaron a cabo en la forma prevista.

PARTE V -- CAPITULO 10

PROGRAMA TECNICO 3-D -- DESARROLLO FORESTAL

Sede: -- Turrialba

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
Unidades de Trabajo	<u>53,468(2)</u>	<u>56,000(2)</u>	<u>64,604(2)</u>
<u>Gastos Complementarios</u>			
Auxiliares de Laboratorio y Campo	4,524	4,775	4,884
Jornaleros	3,259	4,400	
Suministros para Laboratorio	113	1,000	2,000
Suministros y equipo para la Enseñanza	1,224	2,500	2,625
Fertilizantes, herbicidas, fungicidas y otros materiales de campo	1,011	1,000	1,820
Equipo			1,500
Becas	4,664	18,550	18,200
Mantenimiento		3,800	3,200
Gastos Generales		<u>1,975</u>	
Total	\$ <u>68,263</u>	\$ <u>94,000</u>	\$ <u>98,833</u>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Dasónomo Adjunto	E&I-II	1	E&I-II	1	E&I-II	1
Dasónomo Auxiliar	E&I-V	1	E&I-IV	1	E&I-IV	1
Dasónomo Adjunto	E&I-II	1	E&I-II	1	E&I-II	1
Dasónomo Auxiliar	E&I-IV	1	E&I-V	1	E&I-IV	1
Secretaria	A-V	1	A-IV	1	A-IV	1
Secretaria		<u>5</u>	A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>

Programa Técnico 3-D -- Desarrollo Forestal

Justificación

Como resultado de algunos ajustes y de la eliminación de la partida para Jornaleros, se produce una reducción neta de \$ 4,000 en los Gastos Complementarios. El aumento de las Unidades de Trabajo se debe en parte a que se han reforzado algunas partidas dentro de esas Unidades para proveer a los Técnicos de los elementos necesarios de trabajo; y en parte a los aumentos en las remuneraciones al personal de acuerdo con la revisión del escalafón de sueldos hecha en base a las encuestas llevadas a cabo en otras organizaciones y centros de trabajo internacionales. En particular se ha reforzado la partida de Publicaciones dentro de la Unidad de Trabajo para financiar la publicación de la revista "Dasonomía Interamericana" que funciona a base de artículos de interés forestal publicados en la revista Turrialba y que, después de salir regularmente desde enero de 1965, ha tenido excelente acogida en toda América Latina y fuera del área.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

Fondo Especial de las Naciones Unidas

- 1 Dasónomo (Política y Administración)
- 1 Dasónomo (Tecnología)
- 1 Dasónomo (Protección)
- 1 Dasónomo (Silvicultura)

Gobierno de Holanda

- 2 Dasónomos Auxiliares

Antecedentes y Objetivos

El Programa tiene por objetivo fundamental contribuir a resolver los problemas forestales de la América Latina, a través de actividades articuladas, dentro de las cuales las más importantes son el adiestramiento, principalmente a nivel graduado, y la investigación.

Es indispensable y urgente especializar profesionales en diferentes campos de las ciencias forestales, como antecedente obligado para el ataque frontal a los graves problemas que hoy afectan el aprovechamiento racional de la capacidad forestal de América Latina. Preparar ese personal es objetivo fundamental de este Programa.

Por otra parte, no podría avanzarse mucho si no se hiciera un esfuerzo grande para investigar en los campos de la ecología, dendrología, silvicultura, ordenación y tecnología forestal, todos los cuales exigen el desarrollo de métodos, bien adaptados a las condiciones locales, basados en sanos principios y conocimientos experimentales.



Programa Técnico 3-D -- Desarrollo Forestal

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

Se aceptarán como candidatos al título de "Magister Scientiae", tanto ingenieros agrónomos como ingenieros forestales. El primer grupo tomará los cursos generales y luego seguirá una especialización; los ingenieros forestales iniciarán inmediatamente la especialización, subsanando igualmente las deficiencias que pudieran existir en su preparación académica.

Los cursos regulares que se ofrecerán en la Escuela para Graduados serán los siguientes: 1) Dendrología; 2) Dasonometría; 3) Ecología; 4) Aerofotogrametría; 5) Anatomía y Tecnología de la Madera; 6) Silvicultura; 7) Manejo de Areas Prístinas; 8) Utilización de Productos Forestales; 9) Explotación Forestal; 10) Protección Forestal; 11) Economía Forestal; 12) Ordenación Forestal; 13) Política y Administración Forestal.

Además se proyecta incrementar el adiestramiento en servicio para estudiantes especiales.

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

Se continuarán las investigaciones siguientes:

1. Métodos y ayudas para identificar los árboles en el campo.
2. Influencia de la pluviosidad sobre el ritmo de crecimiento de árboles tropicales.
3. Estudio de la masa forestal según su medio ambiente. Elaboración de mapas ecológicos para utilizarlos en la elaboración de planes de uso de la tierra.
4. Investigaciones de bosques naturales de diferentes tipos ecológicos del trópico americano, (tamaño, composición florística, estructura).
5. Tratamiento silvicultural de plantaciones de varias especies de árboles, su manejo, y estudio de su crecimiento.
6. Tratamiento silvicultural de bosques naturales, su manejo y estudio de su crecimiento.
7. Estudio sobre cuencas hidroológicas, vida silvestre y usos del bosque para esparcimiento.

Programa Técnico 3-D -- Desarrollo Forestal

En 1967 se iniciarán posiblemente, las siguientes investigaciones:

8. Estudios sobre la masa forestal y el crecimiento de diferentes tipos ecológicos de bosques naturales (vírgenes) del trópico americano.
9. Introducción en parcelas grandes de especies exóticas del trópico de las zonas bajas; estudio del crecimiento y desarrollo de dichas especies.
10. Estudios genéticos sobre ciertas especies madereras de gran importancia económica.
11. Estudios tecnológicos de maderas latinoamericanas.
12. Estudios económicos de plantaciones forestales y bosques naturales.

b) Fondo Especial de las Naciones Unidas

Los cuatro Especialistas contemplados en este Proyecto forman parte integral del equipo encargado del desarrollo del Programa y se dedican de lleno a las actividades mencionadas anteriormente, permitiendo el ofrecimiento de un programa balanceado de adiestramiento e investigación en Dasonomía.

- Información y Publicaciones

Se continuará publicando Dasonomía Interamericana con periodicidad trimestral.

Ejecución del Programa-Presupuesto en 1965-1966

El Programa operó con dos Técnicos Principales y dos Auxiliares financiados con Fondos Regulares; un Especialista en Política y Administración nombrado bajo el Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas, y dos Dasónomos Auxiliares nombrados por el Gobierno de Holanda.

En octubre de 1965 en desarrollo del convenio con el Fondo Especial de las Naciones Unidas, se incorporaron al grupo sendos expertos en Tecnología, Protección y Silvicultura.

PARTE V -- CAPITULO 10

PROGRAMA TECNICO 3-E -- PRODUCCION GANADERA

Sede: -- Turrialba

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
Unidades de Trabajo	<u>35,752(1)</u>	<u>53,000(2)</u>	<u>62,727(2)</u>
<u>Gatos Complementarios</u>			
Auxiliares de Laboratorio y Campo	2,672	4,298	6,695
Supervisores de Campo	3,298	1,718	
Jornaleros	17,808	18,000	17,500
Suministros de Campo, Fertilizantes y Fungicidas	3,579	7,000	7,000
Suministros para Laboratorio	2,926	3,000	3,500
Suministros y Equipo para la Enseñanza	693	2,500	3,150
Alimentos, Medicinas y Otros para Ganado	7,013	8,000	8,000
Equipo General		1,500	1,500
Corrales y Cercas		5,000	5,000
Becas	1,771	11,055	10,250
Mantenimiento	4,514	7,000	7,200
Gastos Generales	<u>1,767</u>	<u>1,229</u>	<u>        </u>
Total	\$ 81,793 =====	\$ 123,300 =====	\$ 132,522 =====

=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Nutricionista Adjunto	E&I-II	1	E&I-II	1	E&I-II	1
Nutricionista Auxiliar	E&I-V	1	E&I-V	1	E&I-V	1
Zootechnista Asociado	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1



Programa Técnico 3-E -- Producción Ganadera

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Zootecnista Asistente	E&I-IV	1	E&I-IV	1	E&I-III	1
Secretaria	A-IV	1	A-IV	1	A-IV	1
Auxiliares de Campo			A-VIII	4	A-VIII	4
Auxiliares de Campo			A-VI	<u>1</u>	A-VI	<u>1</u>
		<u>5</u>		<u>10</u>		<u>10</u>

=====

Justificación

Los Gastos Complementarios se mantienen al mismo nivel. El aumento en costos de las Unidades de Trabajo se debe en parte a que se han reforzado algunas partidas dentro de esas Unidades para proveer a los Técnicos los elementos necesarios de trabajo; y en parte a los aumentos en las remuneraciones al personal de acuerdo con la revisión del escalafón de sueldos hecha en base a las encuestas llevadas a cabo en otras organizaciones y centros de trabajo internacionales.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

Fondo Especial de las Naciones Unidas

1 Agrostólogo

1 Zootecnista (ganado de leche)

1 Zootecnista (cría de ganado de carne), autorizado (todavía no se ha encontrado el técnico con los requisitos deseados).

Antecedentes y Objetivos

La ganadería es una de las industrias más atrasadas y más promisorias de las existentes en todos los países de América Latina. Hay, por lo tanto, un campo inmenso para su mejoramiento a través de mejores razas y más adecuadas prácticas de alimentación y manejo del ganado de leche y de carne. La escasez de técnicos es tal vez el mayor obstáculo que hay que vencer para incrementar la eficiencia de la industria pecuaria. Este Programa persigue fundamentalmente contribuir a la preparación de ese personal, especialmente de investigadores y profesores universitarios, a través de cursos regulares de especialización en la Escuela para Graduados y de cursos cortos y adiestramiento en servicio.

Para llevar a cabo una labor de calidad en la enseñanza a este nivel, es indispensable contar con sólidas bases experimentales establecidas a través de un programa estable de investigación en los campos de la genética animal, la nutrición y el manejo de pasturas, principalmente. En este Programa se incluyen trabajos tendientes a desarrollar tipos de ganado vacuno de alta producción, adaptado a condiciones tropicales, lo mismo que estudios sobre el valor nutritivo de los pastos comunes en los trópicos, el efecto de prácticas mejoradas de manejo y el uso de **subproductos** en la nutrición animal.

Programa Técnico 3-E -- Producción Ganadera

La necesidad de este tipo de adiestramiento e investigación resulta evidente, si consideramos que hasta este momento la mayoría de los problemas técnicos en alimentación y mejoramiento animal, han sido tratados muy superficialmente en la enseñanza tradicional de las universidades. Aun cuando hay muchos libros que contienen listas de digestibilidad de los alimentos para ganado que se encuentran en América Latina, la mayor parte de esos estudios tienen poco valor, a menos que tal información vaya acompañada de datos sobre el valor alimenticio que puede resultar de diferentes prácticas de manejo de las especies forrajeras. Aun cuando hay excelentes estaciones experimentales en algunos países latinoamericanos en donde se ha llevado a cabo buena investigación sobre pasturas, pocas están haciendo evaluaciones por medio de la producción animal, del valor final del forraje. Es precisamente en el área de la evaluación de forrajes, mediante técnicas de nutrición, donde debe llevarse a cabo gran parte del trabajo.

En mejoramiento animal se ha impartido mucha enseñanza usando textos americanos o europeos. Los pocos datos disponibles pertenecientes a los trópicos no han sido incorporados en estos textos. El trabajo que se está llevando a cabo y el que se planea, se propone resolver por medios experimentales, problemas tales como el valor real económico del vigor híbrido, tanto en la producción de carne como de leche. Se está aplicando la evaluación del progreso de la selección por medio de técnicas de genética de las poblaciones, en la selección de ganado Criollo Lechero Tropical. Mientras que en India, Filipinas y Australia hay numerosos estudios, ninguno de ellos, excepto algunos que están efectuándose en este momento, hace la diferenciación del vigor híbrido y los beneficios derivados del encaste sencillo, principalmente por cuanto no se han mantenido individuos de raza pura como testigos. En la actualidad ya se han instituido en los trabajos de mejoramiento en Turrialba, diseños que contemplan este problema.

Mediante este Programa se persiguen los siguientes objetivos específicos:

1. Adiestrar profesores para las facultades de agronomía e investigadores para las Estaciones Experimentales, en técnicas de investigación sobre mejoramiento y manejo de ganado bovino de carne y de leche, nutrición y fisiología animal, y manejo y mejoramiento de pasturas.
2. Investigar la forma de mejorar el rendimiento del ganado de carne y de leche en áreas tropicales y sub-tropicales, húmedas y secas, por medio de selección e hibridación, combinadas con buenas prácticas de manejo y nutrición.
3. Investigar la forma de mejorar la producción y el valor nutritivo de forrajes y pastos en los trópicos y sub-trópicos, húmedos y secos. Se hace énfasis en los estudios de manejo, y en las relaciones entre el manejo de pasturas y su valor nutricional.

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

Se continuará la enseñanza de estudiantes en la Escuela para Graduados, mediante el ofrecimiento de cursos y la supervisión de trabajos de tesis. Durante este año se ofrecerán los siguientes cursos: 1) Nutrición



Programa Técnico 3-E -- Producción Ganadera

Animal; 2) Calificación de Ganado; 3) Manejo de Ganado; 4) Fisiología Animal; 5) Cría Animal con énfasis sobre Fisiología de la Reproducción; 6) Métodos para medir vegetación; 7) Manejo de Praderas; 8) Prueba de productos lácteos. En el presente año académico 1966-1967 han sido admitidos 10 estudiantes, los cuales sumados a los del período 1965-1966 que aún no han terminado, hacen un total de 17. Estos tendrán la oportunidad de especializarse en Cría y Mejoramiento de Ganado; Nutrición Animal y Manejo y Mejoramiento de Pastos.

b) Fondo Especial de las Naciones Unidas

Los Técnicos asignados a este Proyecto refuerzan las actividades de adiestramiento mencionadas anteriormente, además de que permiten la especialización en estudios sobre Fisiología de Animales.

2. Investigación

a) Fondos de Cuotas

1. Se continuarán estudios a largo plazo sobre la selección y mejoramiento de ganado lechero Criollo, incluyendo comparaciones entre la raza media sangre Jersey-Criollo e hijos de progenitores puros.
2. Se continuarán estudios a largo plazo sobre mejoramiento genético de ganado de carne incluyendo eficiencia reproductiva de los Criollos (Romo Sinuano), Brahman, Santa Gertrudis e híbridos.
3. Se continuarán estudios en cuanto a los efectos climáticos en ganado bovino.

Específicamente se trabajará en los siguientes proyectos: 1) Nutrición Animal (con cinco subproyectos); 2) Cría de ganado de carne (con tres subproyectos); 3) Cría de ganado bovino lechero (con cuatro subproyectos); 4) Pastos (con tres subproyectos).

b) Fondo Especial de las Naciones Unidas

1. Los Técnicos contemplados dentro de este Proyecto refuerzan las investigaciones mencionadas anteriormente. Además, se han iniciado estudios básicos sobre Fisiología de Adaptación.

Ejecución del Programa-Presupuesto de 1965-1966

El Zootecnista que salió en uso de Licencia Oficial de estudios durante 1965, continúa sus estudios con una prórroga hasta el mes de enero de 1967. El Zootecnista Asistente salió en uso de Licencia de Estudios en enero de 1966, y necesitará por lo menos dos años de estudios para su doctorado.

Fue nombrado el Nutricionista Asistente y se espera que se presente durante el mes de setiembre de 1966. Este Técnico tiene entrenamiento especial en Biometría y podrá reforzar el Programa en esa rama.

El Especialista en Ganado de Leche y el Agrostólogo bajo contrato del Fondo Especial continúan su trabajo. No fue posible reclutar al Especialista en Cría de Ganado.



PARTE V -- CAPITULO 10

BIBLIOTECA Y SERVICIO DE DOCUMENTACION

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
Costo de Personal	\$ 53,229	\$ 58,729	\$ 68,296
<u>Gastos Complementarios</u>			
Viajes Internacionales	332	1,000	1,000
Viajes Locales	41	200	200
Suministros y Servicios	5,411	3,000	3,700
Materiales de Laboratorio y Campo para Estudiantes		500	
Jornaleros			1,885
Equipo general		600	850
Publicaciones (Bibliografías)		1,900	1,900
Compra de Libros	811	1,000	1,000
Becas	6,377	7,715	8,100
Suscripción a Revistas	6,720	6,000	6,840
Suministros y equipo para la Enseñanza		500	750
Mantenimiento		1,762	3,000
<b>Total</b>	<b>\$ 72,921</b>	<b>\$ 82,906</b>	<b>\$ 97,521</b>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Jefe, Bibliotecaria	E&I-III	1	E&I-III	1	E&I-III	1
Bibliotecaria	E&I-V	1	E&I-V	1	E&I-IV	1
Bibliotecaria Auxiliar	E&I-V	1	E&I-V	1	E&I-IV	1
Bibliotecaria Ayudante	E&I-VI	1	E&I-VI	1	E&I-VI	1
Bibliógrafo Ayudante	E&I-VI	1	E&I-VI	1	E&I-V	1
Secretaria	A-IV	1-1/2	A-IV	1	A-IV	1
Secretaria			A-V	1	A-V	1

Biblioteca y Servicio de Documentación

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Auxiliar de Catalogaciones	A-IV	1	A-VI	1	A-VI	1
Ayudante Principal			A-IV	1	A-IV	1
Ayudante Principal	A-V	1	A-IV	1	A-IV	1
Ayudante de Oficina	A-IV	1	A-VII	1	A-VII	1
Ayudante de Oficina	A-IV	1	A-VII	1	A-VII	1
Ayudante de Oficina	A-IV	1	A-V	1	A-V	1
Conserje	Misc-2	1	Misc-1	1	Misc-1	1
Aseador			Misc-2	1	Misc-2	1
		<u>12-1/2</u>		<u>15</u>		<u>15</u>
<u>Subsidios</u>						
Alojamiento	\$		\$	7,200	\$	7,200
		=====		=====		=====
<u>Otros Gastos de Personal</u>						
Retiro, Seguros Social y de Personal, Aguinaldo, etc.	\$		\$	6,147	\$	7,165
		=====		=====		=====

Justificación

Los Gastos Complementarios se han aumentado en \$ 5,000 de acuerdo con las necesidades previsibles de las actividades de la Biblioteca en vista del aumento continuo del número de estudiantes que hacen uso de la misma. El incremento en Costos de Personal se debe, principalmente, a los aumentos en las remuneraciones al personal de acuerdo con la revisión del escalafón de sueldos hecha en base a las encuestas llevadas a cabo en otras organizaciones y centros de trabajo internacionales.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

La Fundación Rockefeller hizo una donación de \$ 7,500 anuales, por dos años, para financiar los gastos de la Secretaria Ejecutiva de la Asociación Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas (AIBDA), que tiene sede en el Centro de Turrialba.

Tanto el Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas como la Comisión de Energía Nuclear de los Estados Unidos, contribuyen al mejoramiento de la Biblioteca.

Antecedentes y Objetivos

La Biblioteca seguirá proporcionando servicios regulares a su clientela local y fuera de su sede. Seguirá promoviendo el desarrollo de bibliotecas agrícolas latinoamericanas a través del adiestramiento de personal en un curso regular semestral para bibliotecarios agrícolas que se dicta cada año, adiestramiento en servicio, publicaciones y consultas.

Biblioteca y Servicio de Documentación

Objetivos Específicos para 1967-1968

1. Adiestramiento

a) Fondos de Cuotas

Como en años anteriores, se ofrecerá el Curso Regular de Adiestramiento de Bibliotecarios Agrícolas, al cual asisten funcionarios de numerosas instituciones. La Bibliotecaria Jefe dirigirá el Curso, que tendrá una duración de seis meses y en el cual participarán como instructores los demás técnicos de la Biblioteca. Al igual que en años anteriores, en este año fiscal se ofrecerá a los estudiantes graduados del Instituto un curso en el Uso de la Biblioteca. También se ofrecerá la posibilidad de dar adiestramiento en servicio a una o varias Bibliotecarias Agrícolas que estén trabajando en las bibliotecas de los Países Miembros.

2. Consulta y Asesoramiento

a) Fondos Regulares

El personal prestará servicio de asesoría, a través de las Direcciones Regionales, a las Bibliotecas Agrícolas de los países del hemisferio. Además, seguirá atendiendo las numerosas consultas que se le hacen por correspondencia, incluyendo la preparación de bibliografías sobre tópicos específicos.

3. Información y Publicaciones

a) Fondos Regulares

Se continuarán publicando la Serie Bibliográfica, el Boletín Bibliográfico Agrícola y la Serie Bibliotecología y Documentación.

Ejecución del Programa-Presupuesto en 1965-1966

Una Bibliotecaria estuvo ausente durante todo el año en uso de Licencia Oficial de Estudios, recibiendo adiestramiento avanzado en los Estados Unidos, con beca otorgada por la Fundación Rockefeller.

El Programa se desarrolló en la forma prevista.



PARTE V -- CAPITULO 10

SECRETARIA DE ENSEÑANZA - DECANATO

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
Costo de Personal	\$ 19,142	\$ 21,106	\$ 24,679
<u>Gastos Complementarios</u>			
Viajes Internacionales		700	850
Viajes Locales	681	500	500
Suministros y Servicios	3,681	2,300	4,100
Publicaciones (Informes y Documentos)		1,200	1,295
Suministro y Equipo para Enseñanza	5,696	500	475
Equipo General		1,300	1,400
Mantenimiento		1,800	1,800
Jornaleros			557
Gastos Generales		1,700	
Total	\$ 29,200	\$ 31,106	\$ 35,656

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Secretario de Enseñanza	E&A-III	1	E&A-III	1	E&A-III	1
Profesor de Inglés	E&I-IV	1	E&I-V	1	E&I-V	1
Ayudante de Oficina	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Enfermera			A-VII	1	A-VII	1
Conserje			Misc-2	1	Misc-2	1
		<u>3</u>		<u>2</u>		<u>2</u>

Subsidios

Alojamiento		3,120	3,120
Educacional		486	486
	\$	\$ 3,606	\$ 3,606

Otros Gastos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal, Aguinaldo, etc.	\$	\$ 2,069	\$ 2,647
---	----	----------	----------

Secretaría de Enseñanza - Decanato

Justificación

Los Gastos Complementarios se mantienen al mismo nivel. El incremento en Costo de Personal se debe a los aumentos en las remuneraciones al personal de acuerdo con la revisión del escalafón de sueldos hecha en base a las encuestas llevadas a cabo en otras organizaciones y centros de trabajo internacionales.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

Fondo Especial de las Naciones Unidas

1 Asesor Principal de Investigación y Enseñanza

Justificación

Dentro del Convenio con el Fondo Especial de las Naciones Unidas se contempla la designación de un Asesor Principal de Investigación y Enseñanza, con sede en el Centro de Enseñanza e Investigación de Turrialba. Este cargo se halla vacante desde principios de 1966 y se está haciendo gestiones para llenarlo.

Además, existe un Secretario de Enseñanza quien atiende todo lo relacionado con el suministro de información a estudiantes potenciales; mantiene un estrecho contacto con los Decanos Auxiliares sobre solicitudes de ingreso y concesión de becas y se encarga de conservar el registro de calificaciones, preparar horarios de cursos y proporcionar relaciones adecuadas con los estudiantes y los egresados.

PARTE V -- CAPITULO 11

ADIESTRAMIENTO Y SERVICIOS

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
<u>Adiestramiento</u>			
Asistentes Graduados	-----	-----	-----
<u>Viajes de Servicio</u>			
Viajes Oficiales del Personal de la Escuela para Graduados	8,161	13,000	16,000
Total	\$ 8,161 =====	\$ 13,000 =====	\$ 16,000 =====

Explicación 1967-1968

En el año 1965-1966 se había previsto una partida de \$ 20,000 para becas de Asistentes Graduados bajo este capítulo. A partir de 1966-1967, se decidió incluir esas becas en cada uno de los programas a que corresponden, como una partida de los Gastos Complementarios. Para efectos de comparación lo gastado en 1965-1966, fue igualmente mostrado en el respectivo programa.

Se ha reforzado la partida de Viajes Oficiales del Personal de la Escuela para Graduados, con el fin de que dicho personal pueda continuar y aumentar los servicios que ha venido prestando a través de las Direcciones Regionales.



PARTE V -- CAPITULO 12

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

OFICINA DEL DIRECTOR DEL CENTRO DE TURRIALBA

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
Costo de Personal			
Viajes Internacionales	29,479	40,830	50,183
Viajes Locales	2,047	3,000	3,000
Suministros y Servicios	162	400	500
Equipo General		992	1,000
Representación		1,000	1,000
		<u>1,000</u>	<u>1,310</u>
Total	<u>\$ 31,688</u>	<u>\$ 47,222</u>	<u>\$ 56,993</u>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Director y Decano	E&A-D	1	E&A-D	1	E&A-D	1
Subdirector			E&A-I	1	E&A-I	1
Secretaria	A-V	2	A-III	2	A-III	2
Recepcionista	A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>
		<u>4</u>		<u>5</u>		<u>5</u>

Subsidios

Educacional	216	486	486
Alojamiento	<u>2,415</u>	<u>3,240</u>	<u>3,240</u>
	<u>2,631</u>	<u>3,726</u>	<u>3,726</u>
	=====	=====	=====

Otros Gastos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal, Aguinaldo, etc.	<u>\$ 3,572</u>	<u>\$ 4,614</u>	<u>\$ 5,403</u>
	=====	=====	=====

Oficina del Director del Centro de Turrialba

Justificación

El incremento en Costo de Personal se debe principalmente a los aumentos en las remuneraciones al personal de acuerdo con la revisión del escalafón de sueldos hecha en base a las encuestas llevadas a cabo en otras organizaciones y centros de trabajo internacionales.

Explicación 1967-1968

La Dirección del Centro de Turrialba tiene la responsabilidad de la supervisión técnica, financiera y administrativa de todas las operaciones del Centro, tanto del Programa Regular como las financiadas a través de contratos y acuerdos con otras organizaciones. Esto implica la supervisión de ocho Programas Técnicos con sede en el Centro de Turrialba, a los cuales están asignados once "Unidades de Trabajo" financiadas con Fondos Regulares; ocho bajo el Contrato con la Comisión de Energía Nuclear de los Estados Unidos; tres del Programa de Cacao; y diecisiete Técnicos principales del Fondo Especial de las Naciones Unidas. El Director también supervisa las operaciones de la finca del IICA ubicada en el Centro de Turrialba y de la finca La Lola. Mantiene relaciones de enlace entre el IICA y el Fondo Especial de las Naciones Unidas y la FAO: con la Agencia para el Desarrollo Internacional (AID), a través del Coordinador del Contrato AID; con la Comisión de Energía Nuclear (AEC) de los Estados Unidos; y con el Instituto Norteamericano de Investigaciones en Cacao (ACRI). También trata con los Directores Regionales aquellos asuntos referentes a las actividades de su personal fuera del Centro de Turrialba, y con la Dirección General los asuntos que maneja bajo su supervisión. Por otro lado, se encarga del mantenimiento de las relaciones públicas dentro de la zona de influencia del Centro. Como Decano de la Escuela para Graduados, el Director supervisa las actividades de la Escuela, no sólo en el Centro de Turrialba, sino a través de las Direcciones Regionales.

Para desempeñar todas estas funciones se cuenta con la colaboración del subdirector, en el Centro de Turrialba y de los Decanos Auxiliares en las Oficinas Regionales.

PARTE V -- CAPITULO 12

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES  
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y OFICINA DE NEGOCIOS

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
Costo de Personal	73,753	70,183	76,562
Viajes Locales		300	300
Suministros y Servicios		2,500	8,475
Utiles de Oficina y Papelería		3,000	
Equipo General		3,000	3,000
<b>Total</b>	<b>\$ 73,753</b>	<b>\$ 78,983</b>	<b>\$ 88,337</b>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Jefe de Servicios Administrativos	E&A-III	1	E&A-II	1	E&A-II	1
Secretaria Ejecutiva	A-III	1	A-III	1	A-III	1
Secretaria	A-IV	2	A-IV	1	A-IV	1
Secretaria			A-V	2	A-V	2
Supervisor de Oficina de Negocios	E&A-IV	1	E&A-IV	1	E&A-IV	1
Cajero	A-II	1	A-II	1	A-II	1
Contador Asistente	A-II	2	A-II	1	A-II	1
Contador Auxiliar	A-III	1				
Contador Ayudante	A-V	2	A-V	2	A-IV	2
Contador Ayudante			A-V	4	A-V	4
Planillero	A-V	1	A-V	1	A-V	1
Listero	A-VI	1	A-VI	1	A-VI	1
Ayudante de Compras	A-V	1	A-V	1	A-V	1
Archivero	A-V	1				
Operador de Mimeógrafo	A-VII	1				
Ayudante de Oficina	A-VII	5	A-VI	2	A-VI	2
Encargado de Inventarios			A-VII	1	A-VII	1
		<u>21</u>		<u>20</u>		<u>20</u>



Servicios Administrativos y Oficina de Negocios

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
<u>Subsidios</u>			
Educativo	324	324	486
Alojamiento	<u>2,704</u>	<u>3,240</u>	<u>3,240</u>
	\$ 3,028	\$ 3,564	\$ 3,726
	=====	=====	=====
<u>Otros Gastos de Personal</u>			
Retiro, Seguros Social y de Personal, Aguinaldo, etc.	\$ 7,075	\$ 8,042	\$ 8,505
	=====	=====	=====

=====

PARTE V -- CAPITULO 12

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

SERVICIOS GENERALES

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
Oficina de Compras y Servicios en San José		14,934	16,082
Comunicaciones	3,434	8,033	10,248
Escuela Primaria	9,695	13,473	14,698
Imprenta y Mantenimiento Equipo Laboratorio		9,973	15,082 <sup>1/</sup>
Distribución de Publicaciones		3,837	4,002
Comedor		8,065	1,880
Dormitorios y Lavandería		8,077	8,501
Aseo de Edificios		2,182	4,174
Suministros Generales	2,656		
Utiles de Oficina y Papelería	2,918		
Renovación y Reemplazo de Equipo	4,859		
Gastos de Representación	1,905		
Impresión de Informes y Documentos	1,091		
<b>Total</b>	<b>\$ 26,558</b>	<b>\$ 68,574</b>	<b>\$ 74,667</b>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
<u>Oficina de Compras y Servicios en San José</u>						
Agente	A-II	1	A-II	1	A-I	1
Ayudante de Oficina	A-V	1	A-V	1	A-V	1

<sup>1/</sup> Esta cifra corresponde a un gasto total de \$ 23,082, menos \$ 8,000 que ingresan por concepto de trabajos de imprenta.

Servicios Generales

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Ayudante de Oficina	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Chofer		<u>3</u>	A-VIII	<u>1</u> <u>4</u>	A-VIII	<u>1</u> <u>4</u>
<u>Comunicaciones</u>						
Encargado Oficina del Correo	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Encargado del Correo Interno			Misc-1	1	Misc-1	1
Operador del Mimeógrafo			A-VII	1	A-VII	1
Archivero		<u>1</u>	A-V	<u>1</u> <u>4</u>	A-IV	<u>1</u> <u>4</u>
<u>Escuela Primaria</u>						
Maestro de Inglés		1		1		1
Maestro de Inglés		1/2		1/2		
Maestro de Inglés						1
Maestra de Español		1		1		1
Maestra de Español				<u>1</u> <u>2</u>		<u>1</u> <u>4</u>
		<u>2-1/2</u>		<u>3</u>		<u>4</u>
<u>Imprenta y Mantenimiento</u>						
<u>Equipo Laboratorio</u>						
Jefe Taller			E&A-IV	1	E&A-IV	1
Ayudante Costos e Inventario			A-V	1	A-V	1
Prensista			A-VI	1	A-VI	1
Ayudante Laboratorio Fotográfico			A-VII	1	A-VII	1
Encuadernadora			A-VIII	1	A-VIII	1
Ayudante			A-VIII	<u>1</u> <u>7</u>	A-VIII	<u>1</u> <u>7</u>
<u>Distribución de Publicaciones</u>						
Encargada de Distribución			A-IV	1	A-IV	1
Ayudante de Distribución			Misc-II	<u>1</u> <u>2</u>	Misc-II	<u>1</u> <u>2</u>
<u>Dormitorios y Lavandería</u>						
Encargado			A-VI	1	A-VI	1
Ayudante			Misc-I	1	Misc-I	1
Ayudante			Misc-II	<u>1</u> <u>11</u>	Misc-II	<u>9</u> <u>11</u>



Servicios Generales

<u>Título</u>	<u>Clase</u> <u>No</u>	<u>Clase</u> <u>No</u>	<u>Clase</u> <u>No</u>
<u>Aseo de Edificios</u>			
Limpiadores		Misc-II <u>5</u>	Misc-II <u>6</u>
<u>Subsidios</u>			
Alojamiento	1,620	4,185	4,185
Educacional	<u>142</u>	<u>486</u>	<u>486</u>
Total	\$ <u>1,762</u>	\$ <u>4,671</u>	\$ <u>4,671</u>
	=====	=====	=====
<u>Otros Costos de Personal</u>			
Retiro, Seguros Social y de Personal, Aguinaldo, etc.	\$ <u>1,107</u>	\$ <u>6,056</u>	\$ <u>7.173</u>
	=====	=====	=====

=====

PARTE V -- CAPITULO 12

DIRECCION, ADMINISTRACION Y SERVICIOS GENERALES

OFICINA DE INGENIERIA

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto
Costo de Personal, Oficina de Ingeniería	\$ 9,137 =====	\$ 15,279 =====	\$ 25,818 =====
<u>Servicio de Transportes</u>			
Costo de Personal	5,816	12,962	11,897
Operación Vehículos de Servicio	<u>10,415</u>	<u>7,000</u>	<u>8,875</u>
Sub-Total	<u>16,231</u>	<u>19,962</u>	<u>20,772</u>
Mantenimiento de Edificios	<u>43,909</u>	<u>30,905</u>	<u>28,165</u> 1/
Total	\$ 69,277 =====	\$ 66,146 =====	\$ 74,755 =====

1/ Esta cifra corresponde a un gasto total de \$ 108,165 menos \$ 80,000 que ingresan por concepto de alquileres de residencias del Centro de Turrialba que ocupan miembros del Personal Profesional.

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
<u>Oficina de Ingeniería</u>						
Supervisor	E&A-III	1	E&A-III	1	E&A-III	1
Auxiliar de Oficina	A-V	1	A-V	1	A-V	1
Auxiliar de Oficina	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Dibujante	A-VIII	1	A-VIII	1	A-VIII	1
Guarda			A-VII	3	A-VII	3
Capataz			A-V	1	A-V	1
Bodeguero			A-VII	1	A-VII	1
		<u>4</u>		<u>9</u>		<u>9</u>

Oficina de Ingeniería

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
<u>Servicio de Transportes</u>						
Encargado	A-V	1	A-V	1	A-V	1
Mecánico			A-V	1	A-V	1
Chofer			A-V	2	A-V	2
Chofer			A-VIII	<u>1</u>	A-VIII	<u>1</u>
		<u>1</u>		<u>2</u>		<u>5</u>

=====  
Justificación

La Oficina de Servicios Administrativos tiene la responsabilidad de ejecutar y hacer cumplir las disposiciones establecidas en los reglamentos y normas de política administrativa. Asimismo, se concentran en la Administración todos los asuntos relacionados con el manejo y bienestar del personal, programas colectivos de seguros de funcionarios y estudiantes y asuntos similares; en conexión con la Agencia en San José, que da servicio a los miembros del personal y estudiantes extranjeros en todo lo relacionado con trámites ante las autoridades de Gobierno, tales como obtención de documentos de residencia, licencia de conducir, renovación de documentos oficiales y trámites de exención de derechos y desalmacenamiento de mercaderías importadas para uso del Instituto y del personal extranjero.

Además de lo anterior, está bajo la responsabilidad de Servicios Administrativos la contabilidad; control de presupuestos, administración de contratos y donativos; la administración de las becas de estudiantes; control de las compras fuera y dentro del país; ejecución de planillas de sueldos y salarios; funcionamiento de la Imprenta y Servicio de Documentación; archivo general; comunicaciones; transportes, mantenimiento de edificios de trabajo, residencias y dormitorios de estudiantes; departamentos comerciales y servicios generales.

Para cumplir con las obligaciones anteriormente detalladas, Servicios Administrativos ha efectuado una racionalización de las diferentes funciones dividiéndolas en cinco grupos principales y sus dependencias, como sigue:

1. Oficina de Negocios. Secretaría, Caja y Bancos; Contabilidad; Administración de Contratos AID, NEP, ACRI, FENU; Estudiantes; Cuentas Corrientes; Estados Financieros; Tiempo y Pago; Adquisiciones y Distribución; Inventarios; Control de Presupuestos.
2. Oficina de Ingeniería - Mantenimiento: Edificios, Residencias; Caminos; Electricidad y Teléfonos; Ornato; Transportes: Bomba de Gasolina; Servicio Mecánico de Vehículos y Maquinaria; Construcciones.
3. Servicios Generales. - Imprenta; Distribución de Publicaciones; Dormitorios; Comedor; Lavandería; Comunicaciones; Correo-Archivo-Mimeógrafo; Escuela Primaria; Aseo.



4. Departamentos Comerciales. Café; Caña; Ganado; Cremería; Servicio de Fotocopia.
5. Agencia en San José. Cotizaciones; Embarques; Documentos de Personal y Estudiantes; Transporte de Mercaderías.

#### Explicación 1967-1968

Se mantiene la misma presentación del año anterior, básicamente al mismo nivel presupuestal, aun cuando se efectuaron los siguientes cambios:

Escuela Primaria: Se aumentó 1 Profesor; es decir, el presente presupuesto cuenta con 4 Profesores, 2 de español y 2 de inglés, de tiempo completo; fue necesario este aumento dado al mayor número de estudiantes y los diferentes grados en que se encuentran.

Comedor: En el presente presupuesto solamente se incluye la suma de \$ 1,880 en lugar de \$ 8,067 del año pasado, pues el funcionamiento de este servicio fue entregado en concesión. La suma presupuestada se empleará en mantenimiento de instalaciones.

Oficina de Ingeniería: Aun cuando la planta física del Centro aumentó en 9 residencias y un edificio de 20 dormitorios para estudiantes, el presupuesto de esta sección se ha mantenido en el mismo nivel.

Debido a la política adoptada durante el ejercicio de 1966-1967 y la concentración de actividades por grupos y secciones, se ha podido dar mejor servicio de mantenimiento a edificios de trabajo, residencias, servicio de transporte, comunicaciones y en general a las múltiples actividades de Servicios Generales, manteniendo el nivel presupuestal a pesar de haber aumentado el número de actividades y alumnos en la Escuela para Graduados.

PARTE VI  
OTROS PROGRAMAS

PARTE VI

PROYECTO 206 DEL P.C.T. DE LA O.E.A. -- PROGRAMA INTERAMERICANO DE DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA

Resumen Presupuestario

	1964-1965	1965-1966	1966-1967	1967-1968
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Personal	-	-	-	-
Viajes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	=====	=====	=====	=====

Antecedentes

Este Proyecto, denominado "Programa Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria" es operado por el IICA como un programa continental, financiado por el Programa de Cooperación Técnica de la OEA. No requiere, por lo tanto, el empleo de fondos de cuotas.

La coordinación general de todo el Proyecto está a cargo de un Director con sede en San José, Costa Rica y su ejecución tiene lugar en el Centro Interamericano de Reforma Agraria (IICA-CIRA) con sede en Bogotá (Colombia) y en las tres Zonas, donde se han destacado especialistas regionales.

Las actividades previstas encajan en las funciones específicas del IICA. Las que realizará el IICA/CIRA se detallan más adelante. Las correspondientes a las Zonas aparecen en los capítulos respectivos, bajo el Programa Técnico 1-C - Política Agrícola.

Recursos Adicionales que Contribuyen al Programa

El Proyecto 206 es financiado totalmente por el Programa de Cooperación Técnica de la OEA.

Debe señalarse que el presupuesto original del PCT para el año calendario de 1966, ha sido extendido hasta el 30 de junio de 1967, con el fin de adoptar el mismo año fiscal que el de la Unión Panamericana, que es a la vez el que rige al IICA.

Para el año 1967-1968, se está sometiendo un presupuesto por la suma de \$ 557,300, que será presentado a la consideración del CIES.

Perú y Ecuador aportan recursos adicionales para el funcionamiento de los Centros Nacionales, CENRA y CIERA; además Colombia colabora financieramente para el funcionamiento del IICA-CIRA.



Proyecto 206 del P.C.T. de la O.E.A. -- Programa Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

Conforme al Acuerdo de fecha 25 de setiembre de 1963, por medio del cual la Universidad Nacional de Colombia y el Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA) en que se acordó con la entidad cooperadora el establecimiento de la sede del Centro Interamericano de Reforma Agraria en Bogotá, INCORA aporta una contribución que se puede desglosar aproximadamente en la siguiente forma:

Alquileres	US\$ 7,200
Servicios	13,000
Personal y Gastos	25,000

El inmueble ocupado por el Centro, facilitado por INCORA, tiene un valor de \$ 57,000.

Dentro de las facilidades proporcionadas por el Gobierno de Colombia se lleva a cabo el Curso Anual Interdisciplinario de Desarrollo Rural y Reforma Agraria. Este Curso tendrá seis meses de duración y se realizará en la sede del IICA/CIRA en Bogotá, en su primera mitad y en trabajos de campo durante la segunda. Asistirán 40 estudiantes becados por el Proyecto.

Además de los aportes del PCT ya mencionados y de INCORA, el Programa se beneficia con contribuciones locales en los países donde operan Centros Nacionales de Capacitación en Reforma Agraria, como es el caso del Perú y Ecuador. El detalle correspondiente puede verse en el capítulo relativo a la Zona Andina.

Enfoque General del Proyecto

Muchas veces ha existido una laguna entre los cursos teóricos en centros regionales y la ejecución en la práctica de actividades de desarrollo rural y Reforma Agraria. Este proyecto está diseñado con miras a proveer el puente de adiestramiento y experiencia entre la teoría de desarrollo y la práctica de proyectos de Desarrollo Rural y Reforma Agraria.

No se trata de una sencilla experiencia para los estudiantes de observar trabajos de campo, sino su participación, bajo adiestramiento, en trabajos reales de proyectos de Desarrollo Rural y Reforma Agraria. Para que este enfoque produzca un resultado efectivo se procurará darle énfasis a los trabajos nacionales frente a casos específicos.

Tipo Modelo

Al iniciar un programa nacional \* se prevén las siguientes etapas y actividades para los técnicos ubicados en el país:

- 1 - Identificación de los organismos o instituciones nacionales más activas en Desarrollo Rural (en lo general los aspectos regionales o de proyectos) y Reforma Agraria. Estrechar enlaces técnicos e institucionales.
- 2 - Identificar el (los) proyecto(s) (actuales o propuestos) más prometedores (es) con el cual un estrecho enlace con el Proyecto sería aconsejable (proyectos que son factibles en el sentido económico y social) y que tienen necesidades urgentes de un programa global de adiestramiento de personal.
- 3 - Seleccionar un equipo (3-8 técnicos) para el curso de Bogotá.
- 4 - Identificar los cuellos de botella más limitantes en capacitación técnica del equipo del Proyecto. Programar y ofrecer los cursos o cursillos y el adiestramiento en servicio requerido (en casos donde lo necesario es adiestrar un número considerable de técnicos, la política debe ser la de "adiestrar los maestros"; es decir, escoger un proceso multiplicativo de capacitación. Para las necesidades más limitadas se debe promover el proceso multiplicativo de estos conocimientos a otros proyectos).
- 5 - Promover los cambios en capacitación en las Facultades de Agronomía que han mostrado ser necesarios a base de experiencia en el (los) proyecto (s).
- 6 - Programar y dirigir el adiestramiento en trabajo del equipo enviado a Bogotá a su regreso.
- 7 - Identificar, cuantificar y programar la participación de otros especialistas del Proyecto 206 en el programa nacional.
- 8 - Programar y ejecutar la participación en otros programas nacionales y en los cursos de Bogotá.

---

\* - En los países donde ya existen actividades del actual Proyecto 206 (exclusivamente en Reforma Agraria) hay o existe la necesidad de un ajuste gradual al enfoque más amplio del nuevo Proyecto. Lo descrito aquí se refiere a un país donde se estarán colocando técnicos del nuevo Proyecto, y en ciertos casos a países vecinos..



Proyecto 206 del P.C.T. de la O.E.A. -- Programa Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

### Modalidades de Acción

El Programa, como todos los Proyectos del PCT, se dedicará a la capacitación o adiestramiento. Se abarcarán investigaciones solamente en la medida en que sea el método indicado para ofrecer el tipo de adiestramiento necesario en un caso dado.

Debido a una reestructuración de los programas del IICA, este organismo como unidad responsable de la administración y operación del Proyecto, está en condiciones de dedicar un esfuerzo apreciable de sus recursos y técnicos al logro de los objetivos del Proyecto. Concretamente, el IICA ha agrupado todas sus actividades en tres líneas de acción o programas: Educación Agrícola Superior, Investigación Agrícola, y Desarrollo Rural y Reforma Agraria. Se propone integrar y coordinar las actividades del tercer programa arriba mencionado con las del Proyecto.

El Proyecto comprenderá las cuatro modalidades siguientes de acción:

- 1 - Fortalecimiento Institucional: Esta modalidad se orienta a mejorar la organización y eficiencia de las instituciones nacionales de Desarrollo Rural o Reforma Agraria, que son las herramientas de que disponen los países para lograr su progreso. Comprenderá no solamente el adiestramiento y perfeccionamiento del personal de la institución, sino también la preparación de equipos especializados en el planeamiento y programación de actividades, la evaluación de la institución, su coordinación con otras instituciones que persiguen fines análogos, todo ello sustentado en estudios previos de diagnóstico.
- 2 - Planeamiento y Ejecución de Proyectos de Desarrollo Regional y Reforma Agraria Integral: La finalidad de éste es capacitar equipos nacionales al nivel donde puedan seguir esta actividad en forma multiplicativa en todo su país. Como método de adiestramiento, se realizará el planeamiento en proyectos piloto de Desarrollo Rural o de Reforma Agraria Integrales en asociación con las mismas organizaciones nacionales y sus técnicos, y condicionados al apoyo de los respectivos gobiernos que habrán de ejecutarlos.

En lo posible se aprovecharán los proyectos piloto de desarrollo ya iniciados tanto por el mismo IICA como por los grupos del Contrato OEA/ISRAEL.

El proceso de adiestramiento los preparará para lograr la aplicación conjugada de todos los factores y elementos, como la redistribución de tierras, crédito, desarrollo de la comunidad, administración rural, asistencia técnica, etc., que el estudio previo de la situación aconseje utilizar. El personal necesario para la ejecución de estos proyectos será adiestrado, según las necesidades y en la misma marcha de la operación.



Proyecto 206 del P.C.T. de la O.E.A. -- Programa Interamericano de Desarrollo Rural y Reforma Agraria

En cada caso, y de acuerdo con las circunstancias específicas, se fijarán objetivos y metas concretas (por ejemplo: el asentamiento y elevación del tenor de vida, a nivel determinado, de cierto número de familias) que deberán alcanzarse en períodos de tiempo definido y que permitirán la evaluación objetiva de los resultados logrados. En la mayoría de los casos estos proyectos podrán dar lugar a planes de inversión que serán estudiados y elaborados como parte del Proyecto mismo para su presentación a instituciones internacionales de crédito y ayuda financiera.

- 3 - Programas para el Incremento Económico de la Producción: Se orientará esta capacitación hacia las necesidades de técnicos para el mejoramiento de la producción, en áreas determinadas, de uno o más cultivos integrados en un sistema de explotación, actuando preferentemente en y dentro de los programas de Desarrollo Regional y Reforma Agraria integrados principalmente con cultivos que tengan destino en el mercado interno. El objetivo básico será la formación de equipos de técnicos nacionales capacitados en la formulación y divulgación de metodologías que permitan al campesino en forma masiva la adopción de las técnicas y sistemas nuevos que le permitan mayor productividad y mayor seguridad de precio y mejor ingreso. La metodología enseñada se centrará en el llamado "paquete de prácticas", en el que, alrededor de un factor básico y de seguro efecto, como el empleo de los fertilizantes, se acoplarán otros factores contribuyentes, como el uso de semilla mejorada, el riego, los pesticidas, los herbicidas, así como en la integración de servicios como el del crédito, la extensión y el mercadeo, etc., sin desconocimiento de los factores sociales (estímulos, etc.). Los objetivos y metas concretas se fijarán en este caso, en aumentos porcentuales importantes y rentables de la producción y la productividad dentro del área y los cultivos seleccionados. Estos programas también se realizarán conjuntamente con instituciones nacionales. Enfocado el adiestramiento en esta forma, se puede alcanzar la formación continuada de equipos nacionales asegurando así su continuidad al concluir la ayuda externa.
- 4 - Programas de Estudios Básicos: Estos programas se orientarán fundamentalmente a capacitar técnicos nacionales para evaluar los resultados de proyectos de Desarrollo Regional o Reforma Agraria Integral, especialmente, pero no únicamente, los incluidos en el Programa. Se centrarán, particularmente, en la identificación y valoración de los factores de éxito, con el fin de desarrollar y concretar una metodología científica para la capacitación y la asistencia en la programación y ejecución del Desarrollo Regional y Reforma Agraria Integral.

PARTE VII  
DIRECCION Y ADMINISTRACION

PARTE VII

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

	RESUMEN			
	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
<u>Dirección General</u>				
Oficina del Director General	32,928	33,040	33,160	38,648
Oficina del Subdirector				
Subdirector	6,300	32,242	32,564	38,181
Jefe de Asuntos Técnicos	19,531	21,734	23,491	25,671
Enlace Asoc. Científicas		8,424	14,806	16,158
Oficina de Relaciones Oficiales				
Jefe de Relaciones Oficiales	24,761	23,189	26,489	28,163
Información Pública	35,404	31,071	33,122	34,995
Distribución (Publicaciones)		5,522	4,901	6,187
Oficina en los Estados Unidos	26,202	27,005	28,430	30,497
Oficina del Director de Asuntos Administrativos y Financieros	24,998	22,829	25,567	27,534
Oficina de Planeamiento				
Director de Planeamiento	37,029	29,024	28,846	30,878
Estudios y Programas	49,964	59,930	56,831	62,971
Oficina Jefe del SIC	<u>29,631</u>			
Sub-Total	<u>286,748</u>	<u>294,010</u>	<u>308,207</u>	<u>339,883</u>
<u>Administración</u>				
Servicios Administrativos	26,108	27,675	29,875	31,674
Auditoría Interna	11,313	16,088	19,512	19,977
Contaduría General y Presupuesto	19,268	34,792	34,137	35,739
Servicios Generales	<u>37,493</u>	<u>41,435</u>	<u>43,269</u>	<u>42,727</u>
Sub-Total	<u>94,182</u>	<u>119,990</u>	<u>126,793</u>	<u>130,117</u>
Total	\$ <u>380,930</u> =====	\$ <u>414,000</u> =====	\$ <u>435,000</u> =====	\$ <u>470,000</u> =====



PARTE VII -- CAPITULO 13

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

OFICINA DEL DIRECTOR GENERAL

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Costo de Personal	28,664	29,040	29,160	34,648
Viajes	<u>4,264</u>	<u>4,000</u>	<u>4,000</u>	<u>4,000</u>
Total	\$ 32,928 =====	\$ 33,040 =====	\$ 33,160 =====	\$ 38,648 =====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Director General		1		1		1		1
Secretaria Ejecutiva	A-III	1	A-III	1	A-II	1	A-II	1
Secretaria Ayudante	A-V	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>
		<u>3</u>		<u>3</u>		<u>3</u>		<u>3</u>

Subsidios

Educacional	486(1)	486(1)	432(1)	432(1)
Alojamiento	<u>3,308(1)</u>	<u>3,375(1)</u>	<u>3,249(1)</u>	<u>3,249(1)</u>
	\$ 3,794 =====	\$ 3,861 =====	\$ 3,681 =====	\$ 3,681 =====

Otros Costos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal	\$ 3,076 =====	\$ 3,114 =====	\$ 3,743 =====	\$ 3,743 =====
--------------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Justificación

El incremento en el Costo de Personal es el resultado normal de aumentos anuales en sueldos del personal auxiliar.

PARTE VII -- CAPITULO 13

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

OFICINA DEL SUBDIRECTOR

Subdirector

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Costo de Personal	5,840	30,242	30,564	36,181
Viajes	<u>460</u>	<u>2,000</u>	<u>2,000</u>	<u>2,000</u>
Total	\$ <u>6,300</u>	\$ <u>32,242</u>	\$ <u>32,564</u>	\$ <u>38,181</u>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Subdirector	E&A-D	1	E&A-D	1	E&A-D	1	E&A-D	1
Secretaria Ejecutiva			A-III	1	A-III	1	A-III	1
Ayudante de Estadísticas			A-V	1	A-V	1	A-V	1
Secretaria de Estadísticas	A-III	<u>1/2</u>	A-III	<u>1/4</u>	A-III	<u>1/4</u>	A-III	<u>1/4</u>

Subsidios

Alojamiento	\$ 1,080	\$ 2,160(1)	\$ 2,115(1)	\$ 1,980(1)
-------------	----------	-------------	-------------	-------------

Otros Costos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal	\$ 445(1)	\$ 3,572(1)	\$ 3,535(1)	\$ 4,115
--------------------------------------	-----------	-------------	-------------	----------

Justificación

El incremento en Costo de Personal representa los aumentos anuales en el personal auxiliar. Como se explica en el Mensaje del Director General, no se hizo efectivo el ajuste en la escala de sueldos para el personal profesional.

PARTE VII -- CAPITULO 13

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

OFICINA DEL SUBDIRECTOR

Jefe de Asuntos Técnicos

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Costo de Personal	16,986	19,734	21,491	23,671
Viajes	<u>2,545</u>	<u>2,000</u>	<u>2,000</u>	<u>2,000</u>
Total	\$ 19,531 =====	\$ 21,734 =====	\$ 23,491 =====	\$ 25,671 =====

=====  
Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Jefe de Asuntos Técnicos			E&A-I	1	E&A-I	1	E&A-I	1
Secretaria			A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>	A-IV	<u>1</u>
				<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>

Subsidios

Alojamiento	\$ 1,668 =====	\$ 2,160 =====	\$ 2,160 =====	\$ 2,160 =====
-------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Otros Costos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal	\$ 1,326 =====	\$ 2,299 =====	\$ 2,640 =====	\$ 2,727 =====
--------------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

=====  
Justificación

El incremento en costos de personal es el resultado del aumento anual de un paso en sueldos del personal.



PARTE VII -- CAPITULO 13

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

OFICINA DEL SUBDIRECTOR

Enlace con Asociaciones Cientificas

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Costo de Personal	\$ =====	\$ 8,424 =====	\$ 14,806 =====	\$ 16,158 =====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>	<u>Clase</u>	<u>Nº</u>
Funcionario de Enlace con Asociaciones Cientificas			E&A-III	1	E&A-III	1	E&A-III	1
Secretaria					A-III	1	A-III	1
				1		2		2
<u>Subsidios</u>								
Alojamiento	\$		\$		\$ 1,890		\$ 1,890	
	=====		=====		=====		=====	
<u>Otros Costos de Personal</u>								
Retiro, Seguros Sociales y de Personal	\$		\$		\$ 1,615		\$ 1,672	
	=====		=====		=====		=====	

Justificación

Por Resolución IICA/JD-565-35, la Junta Directiva en su Quinta Reunión de abril de 1966, autorizó la suma de \$ 6,000 para apoyar la Oficina de Enlace con Asociaciones Cientificas. Esa suma, agregada a la originalmente presupuestada de \$ 8,424, conduce a un nivel presupuestario para 1966-1967 de \$ 14,824.

El aumento en Costo de Personal que aparece en 1967-1968 es el resultado del aumento anual de un paso en sueldos del personal.

PARTE VII -- CAPITULO 13

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

OFICINA DE RELACIONES OFICIALES

Jefe de Relaciones Oficiales

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Costo de Personal	20,340	21,189	23,989	25,663
Viajes	<u>4,421</u>	<u>2,000</u>	<u>2,500</u>	<u>2,500</u>
Total	\$ 24,761 =====	\$ 23,189 =====	\$ 26,489 =====	\$ 28,163 =====

Resumen de Personal

Título	Clase	No	Clase	No	Clase	No	Clase	No
Jefe de Relaciones Oficiales	E&A-I	1	E&A-I	1	E&A-I	1	E&A-I	1
Secretaria Ejecutiva	A-III	<u>1</u>	A-III	<u>1</u>	A-III	<u>1</u>	A-III	<u>1</u>
		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>

Subsidios

Educacional	648(1)	648(1)	648(1)	648(1)
Alojamiento	<u>3,375(1)</u>	<u>3,375(1)</u>	<u>3,375(1)</u>	<u>3,375(1)</u>
	\$ 4,023 =====	\$ 4,023 =====	\$ 4,023 =====	\$ 4,023 =====

Otros Costos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal	\$ 1,852 =====	\$ 1,986 =====	\$ 2,262 =====	\$ 2,475 =====
--------------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Justificación

El incremento en Costo de Personal es el resultado del aumento anual de un paso en sueldos del personal y de un ajuste en el sueldo del Jefe de Relaciones Oficiales para efectos de equiparación con otros empleados de igual responsabilidad.

PARTE VII -- CAPITULO 13

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

OFICINA DE RELACIONES OFICIALES

Información Pública

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Costo de Personal	18,798	19,071	20,622	22,495
Suministros y Servicios	7,073	2,500	2,500	2,500
Materiales y Costos de Pre- paración e Impresión	<u>9,533</u>	<u>9,500</u>	<u>10,000</u>	<u>10,000</u>
Total	\$ 35,404 =====	\$ 31,071 =====	\$ 33,122 =====	\$ 34,995 =====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Editora Auxiliar (Ayudas Visuales)	E&I-V	1	E&I-V	1	E&I-IV	1	E&I-IV	1
Editor Asistente (Prensa, Radio y TV)	E&I-IV	<u>1</u>	E&I-IV	<u>1</u>	E&I-IV	<u>1</u>	E&I-IV	<u>1</u>
		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>

Subsidios

Educacional	486(1)	486(1)	486(2)	486(2)
Alojamiento	<u>4,590(2)</u>	<u>4,590(2)</u>	<u>4,590(2)</u>	<u>4,590(2)</u>
	\$ 5,076 =====	\$ 5,076 =====	\$ 5,076 =====	\$ 5,076 =====

Otros Costos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal	\$ 2,025 =====	\$ 2,080 =====	\$ 2,201 =====	\$ 2,444 =====
---	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Justificación

El incremento en Costo de Personal es el resultado del aumento anual de un paso en sueldos del personal.



Oficina de Relaciones Oficiales -- Información Pública

Objetivos Generales

La Información Pública es una actividad fundamental de la Oficina de Relaciones Oficiales. Para llevarla a cabo se cuenta con la participación de una Editora Auxiliar, especializada en Ayudas Visuales, y de un Editor Asistente especializado en Prensa, Radio y Televisión.

El propósito principal es el de mantener informados a los funcionarios oficiales de los gobiernos, a los dirigentes agrícolas, al personal técnico y a personas claves de las instituciones nacionales e internacionales sobre las actividades más importantes que la Institución lleva a cabo en los Países Miembros. Esta información comprende no sólo los trabajos realizados dentro de los programas financiados con el Presupuesto Regular de Cuotas, sino también los que se efectúan como parte de los Proyectos del Programa de Cooperación Técnica de la O.E.A., que administra el IICA, y en virtud de convenios, contratos y donaciones de instituciones públicas y privadas de los Países Miembros.

Entre las tareas más importantes que se han realizado, están la publicación del Informe Técnico Anual; la publicación de anuncios y prospectos; la publicación de la Serie Servicios a los Países; la preparación de exhibiciones; la distribución de información para la prensa y la preparación de informes en general.

Todas las publicaciones que se han mencionado fueron oportunamente distribuidas mediante listas de distribución revisadas frecuentemente, basadas en el Directorio de Relaciones Oficiales, que es una publicación anual preparada por la Oficina de Relaciones Oficiales, con el fin exclusivo de facilitar las relaciones de la Institución con sus contactos en los Países Miembros.

Estas tareas que se han mencionado, serán proseguidas con igual eficiencia en el año fiscal venidero.

PARTE VII -- CAPITULO 13

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

OFICINA DE RELACIONES OFICIALES

Distribución (Publicaciones)

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Costo de Personal		\$ 5,522	\$ 4,901	\$ 6,187
		=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Secretaria	A-III	1	A-III	1	A-III	1	A-III	1
Ayudante de Oficina	A-VIII	1	A-VIII	1	A-VIII	1	A-VIII	1
		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>

Otros Costos de Personal

Seguro Social		\$ 577	\$ 512	\$ 654
		====	====	====

Justificación

La reducción en Costo de Personal se debe a sustitución de la secretaria por otra con sueldo de menor nivel.

Oficina de Relaciones Oficiales -- Información Pública

Objetivos Generales

La Información Pública es una actividad fundamental de la Oficina de Relaciones Oficiales. Para llevarla a cabo se cuenta con la participación de una Editora Auxiliar, especializada en Ayudas Visuales, y de un Editor Asistente especializado en Prensa, Radio y Televisión.

El propósito principal es el de mantener informados a los funcionarios oficiales de los gobiernos, a los dirigentes agrícolas, al personal técnico y a personas claves de las instituciones nacionales e internacionales sobre las actividades más importantes que la Institución lleva a cabo en los Países Miembros. Esta información comprende no sólo los trabajos realizados dentro de los programas financiados con el Presupuesto Regular de Cuotas, sino también los que se efectúan como parte de los Proyectos del Programa de Cooperación Técnica de la O.E.A., que administra el ITCA, y en virtud de convenios, contratos y donaciones de instituciones públicas y privadas de los Países Miembros.

Entre las tareas más importantes que se han realizado, están la publicación del Informe Técnico Anual; la publicación de anuncios y prospectos; la publicación de la Serie Servicios a los Países; la preparación de exhibiciones; la distribución de información para la prensa y la preparación de informes en general.

Todas las publicaciones que se han mencionado fueron oportunamente distribuidas mediante listas de distribución revisadas frecuentemente, basadas en el Directorio de Relaciones Oficiales, que es una publicación anual preparada por la Oficina de Relaciones Oficiales, con el fin exclusivo de facilitar las relaciones de la Institución con sus contactos en los Países Miembros.

Estas tareas que se han mencionado, serán proseguidas con igual eficiencia en el año fiscal venidero.



PARTE VII -- CAPITULO 13

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

OFICINA EN LOS ESTADOS UNIDOS

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Costo de Personal	23,521	25,005	26,430	28,497
Viajes	<u>2,681</u>	<u>2,000</u>	<u>2,000</u>	<u>2,000</u>
Total	\$ 26,202	\$ 27,005	\$ 28,430	\$ 30,497
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Representante Oficial en los Estados Unidos (Unión Panamericana)	E&A-I	1	E&A-I	1	E&A-I	1	E&A-I	1
Secretaria Ejecutiva	A	<u>1</u>	A	<u>1</u>	A	<u>1</u>	A	<u>1</u>
		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>
<u>Subsidios</u>								
Educacional		486(1)		486(1)		486(1)		486(1)
Alojamiento		<u>3,500(1)</u>		<u>3,500(1)</u>		<u>3,500(1)</u>		<u>3,500(1)</u>
Total	\$	3,986	\$	3,986	\$	3,986	\$	3,986
		=====		=====		=====		=====
<u>Otros Costos de Personal</u>								
Retiro, Seguros de Personal	\$	<u>1,153</u>	\$	<u>1,406</u>	\$	<u>1,185</u>	\$	<u>1,544</u>
		=====		=====		=====		=====

PARTE VII -- CAPITULO 13

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

OFICINA DEL DIRECTOR DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Costo de Personal	20,307	20,829	22,567	25,034
Viajes	<u>4,691</u>	<u>2,000</u>	<u>2,500</u>	<u>2,500</u>
Total	\$ <u>24,998</u>	\$ <u>22,829</u>	\$ <u>25,067</u>	\$ <u>27,534</u>
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

Título	Clase	No	Clase	No	Clase	No	Clase	No
Director de Asuntos Administrativos y Financieros	E&A-I	1	E&A-I	1	E&A-I	1	E&A-I	1
Secretaria	A-III	<u>1</u>	A-III	<u>1</u>	A-III	<u>1</u>	A-III	<u>1</u>
		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>

Subsidios

Alojamiento	\$ 2,686(1)	\$ 2,835(1)	\$ 2,835(1)	\$ 2,835(1)
	=====	=====	=====	=====

Otros Costos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal	\$ 2,297	\$ 2,344	\$ 2,559	\$ 2,903
	=====	=====	=====	=====

Justificación

El incremento en Costo de Personal es el resultado del aumento anual de un paso en sueldos del personal y de un ajuste en el sueldo del Director de Asuntos Administrativos y Financieros para efectos de equiparación con otros empleados de igual responsabilidad.

Se reforzó la partida de viajes debido a que la necesidad de viajes del Director de Asuntos Administrativos y Financieros para atender a sus obligaciones va en continuo aumento.

PARTE VII -- CAPITULO 13

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

OFICINA DE PLANEAMIENTO

Director de Planeamiento

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Costo de Personal	22,373	20,024	21,846	23,878
Viajes	5,337	2,000	3,000	3,000
Suministros y Servicios	3,827	2,000	3,000	3,000
Publicaciones	<u>5,492</u>	<u>5,000</u>	<u>1,000</u>	<u>1,000</u>
Total	\$ 37,029 =====	\$ 29,024 =====	\$ 28,846 =====	\$ 30,878 =====

Resumen de Personal

Título	Clase	No	Clase	No	Clase	No	Clase	No
Director	E&A-D	1	E&A-D	1	E&A-D	1	E&A-D	1
Secretaria Ejecutiva	A-IV	<u>1</u>	A-III	<u>1</u>	A-III	<u>1</u>	A-III	<u>1</u>
		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>		<u>2</u>

Subsidios

Alojamiento	\$ 3,411(1) =====	\$ 3,105(1) =====	\$ 3,105(1) =====	\$ 3,105(1) =====
-------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Otros Costos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal	\$ 2,256 =====	\$ 2,228 =====	\$ 2,570 =====	\$ 2,654 =====
--------------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

La Oficina de Planeamiento está dividida en dos secciones. La primera que se llama "Director de Planeamiento", que comprende al Director de la misma, a su Secretaria Ejecutiva, organizada en forma similar a las demás oficinas de la Dirección General, asesoras del Director General. La segunda que se ha llamado "Programas y Programación", que constituye al instrumento técnico del planeamiento.



PARTE VII -- CAPITULO 13

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

OFICINA DE PLEANAMIENTO

Programas y Programación

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Costos de Personal	46,209	55,930	46,831	52,971
Viajes	<u>3,755</u>	<u>4,000</u>	<u>10,000</u>	<u>10,000</u>
Total	\$ <u>49,964</u>	\$ <u>59,930</u>	\$ <u>56,831</u>	\$ <u>62,971</u>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Especialista Adjunto	E&I-II	1						
Especialista en Programas Adjunto	E&I-I	1	E&I-II	1				
Sociólogo Rural	E&I-II	1	E&I-II	1	E&I-II	1	E&I-II	1
Economista Agrícola	E&I-III	1	E&I-II	1	E&I-II	1	E&I-II	1
Ingeniero Agrónomo					E&I-IV	1	E&I-IV	1
Secretarias	A-IV	2	A-IV	2	A-IV	2	A-IV	2
Asistentes Graduados		<u>3</u>		<u>5</u>		<u>5</u>		<u>5</u>

Subsidios

Educacional	648(2)	972(3)	648(2)	648(2)
Alojamiento	<u>7,019(3)</u>	<u>8,775(3)</u>	<u>7,155(3)</u>	<u>7,290(3)</u>
Total	\$ <u>7,667</u>	\$ <u>9,747</u>	\$ <u>7,803</u>	\$ <u>7,938</u>

Otros Costos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal	\$ <u>4,616</u>	\$ <u>5,422</u>	\$ <u>5,487</u>	\$ <u>5,820</u>
--------------------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

## Oficina de Planeamiento -- Programas y Programación

### Justificación

La reducción en Costos de Personal se debe a que no se prevé el nombramiento de Asistentes Graduados en 1967-1968, lo que compensa los aumentos normales en el resto del personal, quedando una reducción neta de \$ 5,447.

Debido a la misma razón por la que se aumentó la partida de viajes del Director de Planeamiento, se ha aumentado de \$ 4,000 a \$ 10,000 la partida de viajes de los Especialistas de "Programas y Programación".

Como se ha expresado en varios documentos, la Oficina de Planeamiento cumple la función de asesorar en el diseño y desarrollo de sus programas de manera que ellos se acerquen cada vez más a las necesidades de la agricultura de los países latinoamericanos. Esta es una labor permanente, en virtud de la propia dinámica del sector rural como parte del desarrollo económico y social de los países. Es además, una tarea que exige dos clases de actividades bien definidas: las unas, encaminadas a examinar la institución en sus programas y en sus actividades; las otras, dirigidas a estudiar las características y tendencias de la agricultura en los diferentes países. Sólo a través del análisis paralelo de la situación interna del IICA y del ambiente en el cual actúa es posible escoger entre diversas alternativas de acción, sin traspasar márgenes de certeza aceptables desde el punto de vista del uso más efectivo de los recursos disponibles.

### Actividades Proyectadas para 1967-1968

Los objetivos específicos para 1967-1968, son los siguientes:

1. Promover el análisis y diagnóstico de las necesidades prioritarias de las instituciones agrícolas de enseñanza, investigación, desarrollo rural y reforma agraria de América Latina, con énfasis particular en las últimas.
2. Asesorar a las Direcciones Regionales y al Centro de Turrialba en orientar sus programas en función de este análisis y diagnóstico.
3. Analizar la calidad técnica y académica de las actividades del IICA en las ciencias sociales y biológicas.
4. Continuar el asesoramiento al Director General en la elaboración inicial de un plan regulador de los programas del IICA.
5. Continuar el Registro Central de actividades de las diversas dependencias del IICA, con el fin de centralizar y mantener disponible la información pertinente.

### Ejecución del Programa-Presupuesto de 1965-1966

Se desarrollaron las actividades para ese período conforme a los objetivos específicos propuestos, además de los trabajos de análisis y asesoramiento al Director General y a los Directores Regionales y del Centro de Turrialba. Se trabajó en el análisis de las instituciones de enseñanza e investigación agrícola en América Central y en el Perú, dentro de un estudio global del CIDA. Se inició un estudio de los problemas de la adopción de nuevas técnicas agrícolas al nivel del agricultor, habiéndose completado los trabajos de campo.

Oficina de Planeamiento -- Director de Planeamiento

Justificación

El incremento en el Costo de Personal se debe al aumento anual de un paso en los sueldos del personal.

Con el fin de proseguir el programa de análisis y diagnóstico de las necesidades de las instituciones agrícolas de enseñanza, investigación, desarrollo rural y reforma agraria de América Latina, así como el de asesoramiento a las Direcciones Regionales, se ha reforzado la partida de viajes y la de suministros de la Oficina del Director de Planeamiento.

Por otro lado se ha reducido la partida de publicaciones tomando en cuenta que la Oficina del Director de Planeamiento dedicará sus esfuerzos al programa descrito en el párrafo anterior.



PARTE VII -- CAPITULO 13

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

OFICINA DEL JEFE DEL SERVICIO INTERAMERICANO DE COMUNICACION - SIC

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Costo de Personal	22,697			
Viajes	1,534			
Publicaciones	1,771			
Suministros y Servicios	756			
Alquiler de Oficinas	1,125			
Reunión del Consejo Consultivo del SIC	1,748			
<b>Total</b>	<b>\$ 29,631</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Jefe del SIC	E&A-II	1						
Comunicador Asociado	E&A-IV	1						
Secretaria	A-IV	1						
Mensajero	A-VIII	<u>1</u>						
		<u>4</u>						

Subsidios

Eduacional	324(1)			
Alojamiento	<u>2,332(1)</u>			
<b>Total</b>	<b>\$ 2,656</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>

Justificación

Conforme a la explicación dada en el Programa-Presupuesto de 1966-1967, el Servicio Interamericano de Comunicación - SIC, fue trasladado a la Dirección Regional para la Zona Andina a partir del año 1966-1967.

PARTE VII -- CAPITULO 14

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
Costo de Personal	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
	\$ 26,108	\$ 27,675	\$ 29,875	\$ 31,674
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Supervisor de Oficina	E&A-IV	1	E&A-IV	1	E&A-IV	1	E&A-IV	1
Archivera	A-V	1	A-V	1	A-V	1	A-V	1
Ayudante Oficina (Recepcionista)	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Operador Mimeógrafo	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1	A-VII	1
Secretaria Supervisor de Oficina	A-IV	1	A-IV	1	A-IV	1	A-IV	1
Secretaria Ejecutiva Encargada del Personal	A-VIII	1	A-III	1	A-III	1	A-III	1
Conserje/Mensajero	A-VIII	2	A-VIII	2	A-VIII	2	A-VIII	2
Encargados del Aseo		<u>8</u>		<u>10</u>		<u>10</u>		<u>10</u>

Subsidios

Educacional	324(1)	324(1)	324(1)	324(1)
Alojamiento	<u>2,583(1)</u>	<u>2,565(1)</u>	<u>2,565(1)</u>	<u>2,565(1)</u>
Total	\$ 2,907	\$ 2,889	\$ 2,889	\$ 2,889
	=====	=====	=====	=====

Otros Gastos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal	\$ 2,521	\$ 3,036	\$ 2,976	\$ 3,229
	=====	=====	=====	=====

PARTE VII -- CAPITULO 14

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

AUDITORIA INTERNA

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
Costo de Personal	11,313	16,088	18,512	18,977
Viajes			1,000	1,000
Total	\$ 11,313	\$ 16,088	\$ 19,512	\$ 19,977

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Auditor Interno	E&A-III	1	E&A-III	1	E&A-III	1	E&A-III	1
Auditor Interno Asistente		<u>1</u>	A-II	<u>1</u>	A-II	<u>1</u>	A-II	<u>1</u>
<u>Subsidios</u>								
Educacional		324		324		324		324
Alojamiento		<u>2,565</u>		<u>2,565</u>		<u>2,565</u>		<u>2,565</u>
Total	\$	<u>2,889</u>	\$	<u>2,889</u>	\$	<u>2,889</u>	\$	<u>2,889</u>

Otros Costos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal	\$ 1,059	\$ 1,559	\$ 1,272	\$ 1,972
--------------------------------------	----------	----------	----------	----------

Justificación

La reorganización de la Contaduría con miras a descentralizar la contabilidad del IICA, mencionada en el Programa-Presupuesto del año 1966-1967, ha quedado completada.

En esa forma, el Auditor Interno y su Asistente se dedican ahora exclusivamente a funciones de Auditoría Interna, tanto en lo que corresponde a la Dirección General y al Centro de Turrialba, como en lo que corresponde a las Direcciones Regionales. El incremento en Costo de Personal es el resultado del aumento anual de un paso en sueldos del personal. Se ha previsto una partida de \$ 1,000 para viajes, con el fin de permitir por lo menos un viaje del Auditor a las Direcciones Regionales.



PARTE VII -- CAPITULO 14

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

CONTADURIA GENERAL Y PRESUPUESTO

Resumen Presupuestario

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
	Gastado	Aprobado	Propuesto	Proyectado
Costo de Personal	\$ 19,268	\$ 34,792	\$ 34,137	\$ 35,739
	=====	=====	=====	=====

Resumen de Personal

<u>Título</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>	<u>Clase</u>	<u>No</u>
Oficial de Presupuesto	E&A-III	1	E&A-III	1	E&A-III	1	E&A-III	1
Contador General								
Contador Asistente			A-II	1	A-II	1	A-II	1
Contador Asistente			A-III	1	A-III	1	A-III	1
Contador Auxiliar	A-IV	1	A-IV	1	A-IV	1	A-IV	1
Secretaria	A-IV	1	A-IV	1	A-IV	1	A-IV	1
Secretaria	A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>	A-V	<u>1</u>
		<u>4</u>		<u>6</u>		<u>6</u>		<u>6</u>

Subsidios

Educacional			324					
Alojamiento								
		<u>2,295(1)</u>	<u>5,400(1)</u>		<u>2,295(1)</u>		<u>2,295(1)</u>	
Total	\$	<u>2,295</u>	\$	<u>5,724</u>	\$	<u>2,295</u>	\$	<u>2,295</u>
		=====		=====		=====		=====

Otros Costos de Personal

Retiro, Seguros Social y de Personal	\$	<u>1,869</u>	\$	<u>4,057</u>	\$	<u>3,490</u>	\$	<u>3,703</u>
		=====		=====		=====		=====

Justificación

Debido a limitación de fondos, no será posible absorber los Costos de Personal del Contador General en 1967-1968. Por ese motivo, esos costos serán financiados bajo otro programa hasta tanto sea posible absorberlos en el Programa-Presupuesto Regular de modo definitivo.

PARTE VII -- CAPITULO 14

DIRECCION GENERAL Y ADMINISTRACION

SERVICIOS GENERALES

Resumen Presupuestario

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
<u>Dirección General</u>				
Suministros y Servicios	12,404	12,000	13,000	13,000
Comunicaciones	5,875	9,000	9,000	9,000
Impresión de Informes y Documentos	2,342	2,115	2,500	2,500
Alquileres	9,698	9,820	10,000	10,000
Mantenimiento	518	600	769	700
Transporte Local	3,755	4,400	4,500	4,027
Gastos de Representación	<u>2,058</u>	<u>2,000</u>	<u>2,000</u>	<u>2,000</u>
Sub-Total	<u>36,650</u>	<u>39,935</u>	<u>41,769</u>	<u>41,227</u>
<u>Oficina en Estados Unidos</u>				
Suministros y Servicios		800	800	800
Comunicaciones	768	300	300	300
Impresión de Informes y Documentos	46	300	300	300
Gastos de Representación	<u>29</u>	<u>100</u>	<u>100</u>	<u>100</u>
Sub-Total	<u>843</u>	<u>1,500</u>	<u>1,500</u>	<u>1,500</u>
Total	<u>\$ 37,493</u>	<u>\$ 41,435</u>	<u>\$ 43,269</u>	<u>\$ 42,727</u>

Justificación

De acuerdo con la experiencia del año 1964-1965, se prevé que la partida de Servicios Generales, particularmente en el renglón de Suministros y Servicios y el de Comunicaciones, que fue prevista para el año 1965-1966, resultará insuficiente, para atender las necesidades efectivas de la Dirección General. Estas continúan en aumento progresivo a medida del aumento en los presupuestos con la correspondiente expansión de programas.

PARTE VIII  
COSTOS GENERALES Y PROVISIONES



PARTE VIII -- CAPITULO 15 A 19

COSTOS GENERALES Y PROVISIONES

<u>Capítulo</u>	1965-1966 Gastado	1966-1967 Aprobado	1967-1968 Propuesto	1968-1969 Proyectado
<u>Costos Generales</u>				
15 Gastos Generales del Personal, Reclutamiento, Repatriación, Traslados e Instalación	12,189	12,000	12,000	12,000
Prestaciones y Costos Legales	9,154	4,000	7,000	7,000
Rembolso del Impuesto sobre la Renta al Personal Internacional que reside en su propio país	12,291	10,000	12,500	13,000
Asistencia Económica al Personal para Estudios Superiores	17,642	18,000	20,000	20,000
Becas (según Convenio con AIA)		6,000	6,000	10,000
ALAF - Resolución IICA/JD-565-35		<u>6,000</u>		
Sub-Total	51,276	56,000	57,500	62,000
Otros Gastos Generales				
Costos de Auditoraje	9,795	7,500	8,000	8,500
Asesoría Legal	2,719	3,000	3,000	3,000
Reunión Anual de la Junta Directiva	4,243	3,500	3,500	3,500
Transporte de los Miembros del Comité Técnico Consultivo	6,032	6,500	6,500	7,000
Contribución para el Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola (CIDA)	<u>9,643</u>	<u>9,000</u>	<u>9,500</u>	
Total Costos Generales	83,708	85,500	88,000	84,000
<u>Provisiones</u>				
16 Imprevistos	26,694	27,000	30,000	34,000
17 Servicios de la Deuda	11,979	4,000		
18 Cont. al Fondo Especial de las Naciones Unidas	94,000	72,000	73,000	
19 Fondo Gen. de Trabajo	<u>65,000</u>	<u>65,000</u>	<u>65,000</u>	<u>65,000</u>
Total	\$ 281,381	\$ 253,500	\$ 256,000	\$ 183,000
	=====	=====	=====	=====

Costos Generales y Provisiones

Resumen y Distribución de Costos Generales y Provisiones

Año 1967-1968

(En Cientos de Dólares)

	Total	Zona Andina	Zona Norte	Zona Sur	Centro de Turrialba
Costos Generales	68				
Asistencia Económica al Personal para Estudios Superiores	20				
Imprevistos	30				
Fondo General de Trabajo	<u>65</u>				
Sub-Total	183	37.9	20.71%	31.4	17.20%
Servicio de la Deuda				44.5	24.38%
Fondo Especial de las Naciones Unidas					69.2
Total	<u>73</u>	<u>13.1</u>	18.00%	<u>16.1</u>	<u>43.8</u>
	256	51.0		60.6	113.0
	=====	=====	=====	=====	=====
					60%

Costos Generales y Provisiones

Justificación

El total de Costos Generales y Provisiones para el año fiscal de 1967-1968, muestra un aumento neto de \$ 2,500.

Por un lado se ha eliminado la contribución para el Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola (CIDA) por un total de \$ 9,500. Por otro lado se ha reforzado la partida de Rembolso del Impuesto sobre la Renta, la de Becas (por convenio con AIA), la de auditoraje, la de transporte de los Miembros del Comité Técnico Consultivo y la de Imprevistos en \$ 4,000.



PARTE IX

A P E N D I C E S

PARTE IX

APENDICE A

CALCULO DE LA UNIDAD DE TRABAJO BASICA

Y DE NIVEL REDUCIDO

	<u>Unidad Básica</u>	<u>Centro de Turrialba</u>	<u>Direcciones Regionales</u>
Especialista	9,700	9,700	9,700
Asistente Profesional	5,100	5,100	5,100
Subsidios (Casados y dos hijos)	5,700	4,250	5,100
Retiro y Seguros	<u>1,500</u>	<u>2,050</u>	<u>2,050</u>
Total Costos de Personal Profesional	22,000	21,100	21,950
Personal Auxiliar		3,200	
Asistentes Graduados, a \$2,400 c/u	4,800(2)		2,400(2)
Viaje de Reclutamiento y Repatriación	<u>700</u>		350
Total Costos de Asistentes Graduados	5,500		
Viajes de los Especialistas			
Viajes Internacionales			
1 para Reunión	500	500	500
3 de Consulta a \$ 600 c/u	1,800		600
Proporción Viaje a la Patria	<u>300</u>	<u>300</u>	<u>300</u>
Total Viajes Internacionales	2,600	800	1,400
Viajes Locales	<u>400</u>	<u>400</u>	<u>400</u>
Total Costos de Viajes	3,000	1,200	1,800
Suministros, equipo y servicios especiales	1,000	1,000	1,000
Materiales de Laboratorio y Campo para Estudiantes	1,000	1,000	
Publicaciones	<u>500</u>	<u>500</u>	<u>500</u>
<b>Total</b>	<b>\$ 33,000</b> =====	<b>\$ 28,000</b> =====	<b>\$ 28,000</b> =====

PARTE IX

APENDICE B

E S C A L A F O N

PERSONAL PROFESIONAL

(Efectivo a partir del 1º de julio, 1966)

Ejecutivo y Administrativo

---

Clase	1	2	3	4	5	6	7	8
D	<u>Directores y Decanos</u>							
	12,678	13,182	13,709	14,258	14,829	15,422	16,038	16,682
I	<u>Funcionarios de Nivel Ejecutivo en la Dirección General</u>							
	10,842	11,273	11,721	12,191	12,678	13,182	13,709	14,258
II	<u>Jefes de Centros, Servicios o Proyectos</u>							
	8,915	9,274	9,643	10,030	10,427	10,842	11,273	11,721
III	<u>Funcionarios Administrativos de Nivel Superior</u>							
	7,062	7,342	7,633	7,935	8,249	8,574	8,915	9,274
IV	<u>Funcionarios Administrativos de Nivel Intermedio</u>							
	5,589	5,813	6,042	6,283	6,535	6,793	7,062	7,342

---



PARTE IX

APENDICE C

E S C A L A F O N

PERSONAL PROFESIONAL

( Efectivo a partir de julio 1º de 1967 )

Ejecutivo y Administrativo

Clase	1	2	3	4	5	6	7	8
D	<u>Directores y Decanos</u>							
	14,037	14,595	15,178	15,785	16,418	17,075	17,757	18,470
I	<u>Funcionarios de Nivel Ejecutivo en la Dirección General</u>							
	12,003	12,481	12,977	13,497	14,037	14,595	15,178	15,785
II	<u>Jefes de Centros, Servicios o Proyectos</u>							
	9,870	10,267	10,676	11,104	11,544	12,003	12,481	12,977
III	<u>Funcionarios Administrativos de Nivel Superior</u>							
	7,818	8,128	8,451	8,785	9,133	9,492	9,870	10,267
IV	<u>Funcionarios Administrativos de Nivel Intermedio</u>							
	6,188	6,436	6,690	6,956	7,235	7,521	7,818	8,128

PARTI IX

APENDICE D

ESCALAFÓN

PERSONAL PROFESIONAL

(Efectivo a partir del 1º de julio, 1966)

Enseñanza e Investigación

F A B O

Clase	1	2	3	4	5	6	7	8
<u>POSICIONES SUPERIORES</u>								
I	Principal							
	10,842	11,273	11,721	12,191	12,678	13,182	13,709	14,258
II	Adjunto							
	8,915	9,274	9,643	10,030	10,427	10,842	11,273	11,721
III	Asociado							
	7,062	7,342	7,633	7,935	8,249	8,574	8,915	9,274
<u>POSICIONES INTERMEDIAS</u>								
IV	Asistente							
	5,589	5,813	6,042	6,283	6,535	6,793	7,062	7,342
V	Auxiliar							
	4,603	4,788	4,978	5,174	5,376	5,589	5,813	6,042
VI	Ayudante							
	3,937	4,094	4,256	4,424	4,603	4,788	4,973	5,174

PARTE IX

APENDICE E

E S C A L A F O N

PERSONAL PROFESIONAL

( Efectivo a partir del 1º de julio de 1967 )

Enseñanza e Investigación

Clase	1	2	3	4	5	6	7	8
<u>POSICIONES SUPERIORES</u>								
I	Principal							
	12,003	12,481	12,977	13,497	14,037	14,595	15,178	15,785
II	Adjunto							
	9,870	10,267	10,676	11,104	11,544	12,003	12,481	12,977
III	Asociado							
	7,818	8,128	1,451	8,785	9,133	9,492	9,870	10,267
<u>POSICIONES INTERMEDIAS</u>								
IV	Asistente							
	6,188	6,436	6,690	6,956	7,235	7,521	7,818	8,128
V	Auxiliar							
	5,096	5,301	5,512	5,729	5,952	6,188	6,436	6,690
VI	Ayudante							
	4,359	4,532	4,712	4,898	5,096	5,301	5,512	5,729



PARTE IX  
 APENDICE F

ESTADO DE LAS CUOTAS AL 30 DE JUNIO DE 1966

Estados Contratantes	Cuotas Aprobadas Período 1965-1966	Cuotas Pendientes de Pago			Total
		Período 1965-1966	Período 1964-1965	Períodos Anteriores	
Argentina	173,387	173,387.00	147,610.00	-	320,997.00
Bolivia	7,039	7,039.00	-	-	7,039.00
Brasil	179,253	147,856.00 *	-	-	147,856.00
Chile	45,282	45,282.00	-	-	45,282.00
Colombia	45,282	45,282.00	28,496.00	-	73,778.00
Costa Rica	7,039	6,017.00 *	-	-	6,017.00
Cuba	38,244	38,244.00	32,891.00	89,726.05	160,861.05
Ecuador	10,323	10,323.00	3,954.86 *	-	14,277.86
El Salvador	7,039	-	-	-	-
Estados Unidos	1,548,521	-	-	-	-
Guatemala	8,681	-	-	4,431.00	4,431.00
Haití	7,039	7,039.00	6,016.00	26,189.00	39,244.00
Honduras	7,039	-	-	-	-
México	128,809	-	-	-	-
Nicaragua	7,039	-	-	-	-
Panamá	7,039	1,023.00 *	-	-	1,023.00
Paraguay	7,039	7,039.00	6,016.00	10,979.00	24,034.00
Perú	17,362	17,362.00	-	-	17,362.00
Rep. Dominicana	8,681	8,681.00	7,421.00	-	16,102.00
Uruguay	19,005	19,005.00	16,446.00	24,818.78	60,269.78
Venezuela	67,102	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2,346,244</b>	<b>533,579.00</b>	<b>248,850.86</b>	<b>156,143.83</b>	<b>938,573.69</b>

Notas:

1/ \* Saldos

2/ CUBA: 27 940 00 cuota 1963-64; 14 613 00 para 1962-63; 8 429 00 para 1961-62;  
 8 297 00 para 1960-61; 8 082 00 para 1959-60; 8 013 00 para 1958-59;  
 7 801 00 para 1957-58 y 6 551 05 para 1956-55

3/ GUATEMALA: 4 431 00 cuota para 1962-63

4/ HAITI: 5 142 00 cuota 1963-64; 3 818 00 para 1962-63; 4 381 00 para 1961-62;  
 4 330 00 para 1960-61; 4 280 00 para 1959-60; 4 238 00 para 1958-59

5/ PARAGUAY: 5 142 00 cuota 1963-64; 3 277 00 para 1962-63; 2 211 00 para 1961-62;  
 349 00 para 1960-61

6/ URUGUAY: 14 056 00 cuota 1963-64; 8 152 00 para 1962-63; 2 610 78 saldo 1961-62

Estado presentado de acuerdo con el Artículo 48, Inciso g) del Reglamento del IICA.

PARTE IX

APENDICE G

RELACION DE INGRESOS Y EGRESOS

PCR CONCEPTO DE OPERACIONES COMERCIALES

	1965-1966 Gastado	1966-1967 Estimado	1967-1968 Estimado	1968-1969 Estimado
<u>INGRESOS</u>				
Cremería	62,064	65,000	62,000	65,000
Dormitorio y Lavandería	40,439	38,000	14,000	15,000
Finca Comercial (Café y Caña)	106,003	120,000	136,250	150,000
Central de Vehículos de Servicio	33,165	20,000	30,000	30,000
Imprenta y Fotocopia	<u>50,909</u>	<u>45,000</u>	<u>45,000</u>	<u>45,000</u>
Total	<u>292,580</u>	<u>288,000</u>	<u>287,250</u>	<u>305,000</u>
<u>EGRESOS</u>				
Cremería	40,260	44,000	51,657	54,000
Dormitorio y Lavandería	57,882	60,000	14,000	15,000
Finca Comercial (Café y Caña)	106,544	115,000	128,520	140,000
Central de Vehículos de Servicio	33,165	20,000	30,000	30,000
Imprenta y Fotocopia	<u>54,275</u>	<u>38,000</u>	<u>45,000</u>	<u>45,000</u>
Total	\$ 292,126 =====	\$ 277,000 =====	\$ 269,177 =====	\$ 284,000 =====
Ingreso Neto	\$ 454 =====	\$ 11,000 =====	\$ 18,073 =====	\$ 21,000 =====

PARTE IX

APENDICE H

DETALLE DE LAS UNIDADES DE TRABAJO  
Y DE LAS UNIDADES OPERATIVAS (Op.)

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
<u>Zona Andina</u>				
1-B Areas de Desarrollo	1	1	1	1
Areas de Desarrollo	Op.(2)	Op.(2)	Op.(2)	Op.(2)
2-A Educación Agrícola Superior	1	1	1	1
3-B Cultivos Alimenticios Tropicales		1		
3-C Cultivos Perennes	1	1		
4-A Agricultura de las Regiones Aridas	1	1	1	1
4-B Ingeniería Agrícola	Op.	1	1	1
4-C Cultivos Alimenticios Andinos	1	1	2	2
3-B Cultivos Alimenticios (Tropicales)				
3-C Cultivos Perennes (Café)				
6-A Comunicación Científica y Documentación			Op.	Op.
6-B Comunicación en Instituciones de Educación Agrícola Superior	<u>Op.</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
Unidades de Trabajo	5	8	7	7
Unidades Operativas	<u>4</u>	<u>2</u>	<u>3</u>	<u>3</u>
<u>Zona Norte</u>				
1-A Recursos para el Desarrollo	1	Op.	Op.(2)	Op.(2)
2-A Educación Agrícola Superior	1	1	1	1
Educación Agrícola Superior		Op.	Op.(2)	Op.(2)
2-B Extensión Agrícola	Op.(2)	Op.(3)	Op.(2)	Op.(2)
2-C Investigación y Experimentación	1	1	1	1
Investigación y Experimentación		Op.	Op.	Op.



Detalle de las Unidades de Trabajo y de las Unidades Operativas (Op.)

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
3-B Cultivos Alimenticios	1	1	1	1
Cultivos Alimenticios				Op.
6-A Comunicación Científica y Documentación	<u>Op.</u>	<u>Op.</u>	<u>    </u>	<u>    </u>
Unidades de Trabajo	4	3	3	3
Unidades Operativas	<u>3</u>	<u>7</u>	<u>7</u>	<u>8</u>
<u>Zona Sur</u>				
1-B Areas de Desarrollo				
Montevideo	1	1	1	1
La Estanzuela	1	1	1	1
Río Janeiro	Op.	1	1	1
Santiago	Op.	Op.	1	1
Montevideo				Op.
5-A Programa Cooperativo Regional de Enseñanza para Graduados				
Montevideo	1	1	1	1
Castelar	1	1	1	1
Piracicaba	1	1	1	1
Santiago	1	1	1	1
5-B Ganadería y Pasturas				
Pasturas	Op.	Op.	Op.	Op.
Cría Animal	Op.	Op.	Op.	Op.
Nutrición Animal	Op.	Op.	Op.	Op.
5-C Enseñanza y Coordinación de las Investigaciones Fitotécnicas			Op.	Op.
6-A Comunicación Científica y Documentación	Op.	Op.	Op.	1
Programas Adicionales	<u>    </u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>    </u>
Unidades de Trabajo	6	8	9	9
Unidades Operativas	<u>6</u>	<u>5</u>	<u>5</u>	<u>5</u>

Detalle de las Unidades de Trabajo y de las Unidades Operativas (Op.)

	1965-1966	1966-1967	1967-1968	1968-1969
<u>Centro de Turrialba</u>				
1-A Recursos para el Desarrollo	1	1		
1-D Análisis de Instituciones y Programas			3	3
2-B Extensión Agrícola	1	1		
3-A Estudios Básicos	2	2		
3-B Cultivos Alimenticios	2	2	2	2
3-C Cultivos Perennes	$3\frac{1}{2}$	$3\frac{1}{2}$	3	3
3-D Desarrollo Forestal	2	2	2	2
3-E Producción Ganadera	2	2	2	2
6-A Comunicación Científica y Documentación	$\frac{1}{2}$	$\frac{1}{2}$	—	—
Unidades de Trabajo	$14\frac{1}{2}$	$14\frac{1}{2}$	12	12
Unidades Operativas	—	—	—	—
Total de Unidades de Trabajo	$29\frac{1}{2}$	$33\frac{1}{2}$	31	31
Total de Unidades Operativas	<u>13</u>	<u>14</u>	<u>15</u>	<u>16</u>

