



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Cooperación Suiza  
en América Central



## **Ayuda Memoria**

**“Dinamización del proceso de gestión y diseño de propuestas de fortalecimiento de capacidades institucionales entre actores de la Red Nacional de Innovación Tecnológica de Guatemala”**

**Realizado el 6 y 7 de Junio del 2014 en Save the Children Internacional**

### **Equipo Facilitador:**

Thelma Gaitan Navarrete - Redes y Gestión del Conocimiento IICA  
Claudia Lucía Calderón López - Enlace Red SICTA –Guatemala IICA  
Rodolfo Teruel - Unidad de Proyectos/DCT- IICA  
Lourdes Filomena Ortiz - Especialista en Desarrollo Territorial IICA Guatemala

## I. INTRODUCCION:

## II. OBJETIVOS:

### a) General

Contribuir con el proceso de fortalecimiento de la Red Nacional de Innovación Tecnológica de maíz y frijol en Guatemala y, en la formulación de propuestas participativas para el desarrollo de capacidades en gestión y movilización de recursos con visión de cadenas y enfoque territorial.

### b) Específicos

- i. Apoyar el mejoramiento de la gestión organizativa y los mecanismos de articulación e intercambio de la red nacional de innovación tecnológica en maíz y frijol.
- ii. Elaborar un plan de acción inmediata, incluyendo los procesos de gestión y sistematización de información para la toma de decisiones de la red nacional.
- iii. Elaborarla propuesta del perfil de proyecto de fortalecimiento de capacidades de la Red Nacional, como parte de una estrategia de movilización recursos.

## III. RESULTADOS OBTENIDOS

- a) Definido el Grupo gestor y de proyectos de la red nacional
- b) Elaborado el Plan de Acción Inmediato de la Red Nacional.
- c) Diseñado Perfil de proyecto para fortalecimiento de capacidades de la red nacional.
- d) La Red Nacional de Guatemala organizada para el seguimiento y finalización del perfil de proyecto.
- e) La Red Nacional de Guatemala ha definido procesos y acuerdos para participar en el Taller Regional.

## IV. ACTIVIDADES REALIZADAS:

- a) **Gustavo Rivas** en representación del grupo de gestión territorial dio la bienvenida a las y los presentes, compartiendo con las y los presentes la actividad de presentación del trabajo de la red a productores y productoras de la zona del Peten, quienes se encuentran participando en el evento. Presentando a la delegación del Peten que se integra a la red nacional, previo conformación de su Nodo territorial.

b) **Thelma Gaitan** en nombre del IICA dio la bienvenida a las y los participantes. El **Dr. Elías Raymundo** manifestó el apoyo que el ICTA dará a los procesos territoriales en el marco de la red a los diferentes territorios que lo integran, y dio la bienvenida a todos las y los presentes.

**c) Antecedentes y Objetivos;**

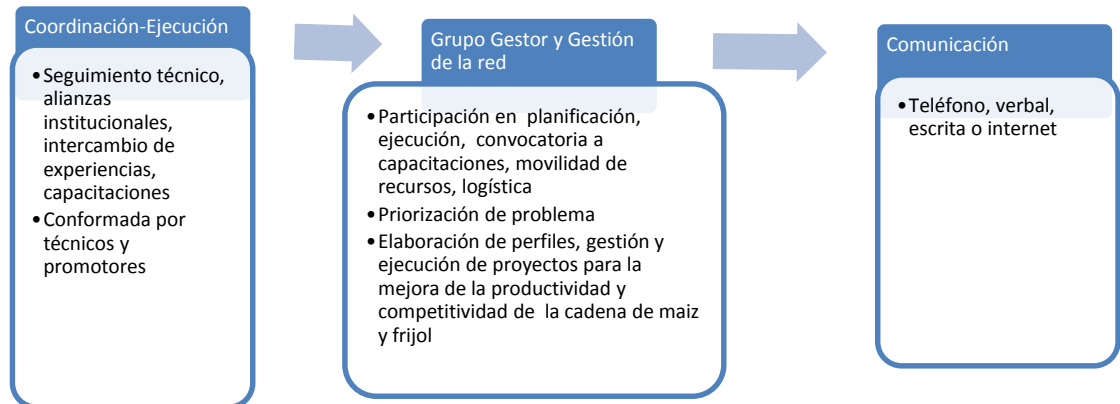
El Sr. Gustavo Rivas compartió los antecedentes del proceso, presentando como se ha trabajado en las diferentes áreas del país. Claudia Calderón, compartió con las y los representantes los objetivos y metodología del taller.

**d) Fundamentos de organización y desempeño de redes:**

Lourdes Ortiz, realizó una presentación sobre criterios básicos para la conformación de redes, las diferentes estructuras organizacionales funcionales y algunas consideraciones generales para la constitución de espacios de coordinación y articulación.

Thelma Gaitan compartió los resultados del proceso de diagnóstico realizado a los 4 nodos que integran la red, realizando un análisis comparativo entre los resultados obtenidos en el 2013 y 2014, observándose en los 4 nodos niveles distintos de desarrollo organizacional, liderazgo, alianzas y requerimientos en el desarrollo de capacidades.

Los Fundamentos de organización y desempeño de redes – II: En esta segunda etapa de este tema los 4 nodos se organizaron en grupos trabajando en torno a analizar la estructura y funcionalidad actual de la red en torno a 3 ejes principales:



Los grupos igualmente coincidieron en criterios importantes en cuanto al modelo más funcional para la red y los arreglos institucionales para una mejor funcionalidad de la red, siendo estos:

- Mediante el desarrollo de la red local y el establecimiento de una red de redes, sumando a otros actores locales como compradores de granos, distribuidores de insumos, producción de insumos, actores institucionales y otros presentes en el territorio, que potencien la acción y gestión local.
- Definir y asumir roles de cada uno de los actores de cada uno de los nodos territoriales, que permita mejorar el desempeño de cada uno de los nodos territoriales y del grupo gestor de la red.
- Trabajar para que cada una de las redes territoriales puedan constituirse legalmente y de igual forma con la red nacional
- Consideran funcionar con la red distribuida y descentralizada que permita que cada territorio de forma independiente pueda fortalecerse, ejemplo ASUR con su organización de segundo nivel y los otros 3 nodos con sus procesos de fortalecimiento de estructura y la incorporación de nuevos actores locales.

Esto ubica al grupo de gestión de la red en la toma de decisiones sobre asuntos estratégicos y de viabilización de la instancia nacional orientando con lineamientos el desarrollo de las redes territoriales, apoyando los procesos de gestión y representación de la red nacional de innovación tecnológica.

- Se proponen como acciones de seguimiento la capacitación con enfoque integral; Normar dentro de la red la representación permanente de los representantes de las instituciones pública y privadas; Conformar la estructura de un grupo gestor en cada nodo territorial y normar dentro de la red la proporción de un aporte anual de las instituciones vinculadas con la SAN, para la sostenibilidad de la red.

**e) Análisis de la situación de la Red, análisis comparativo y primera definición de modelo de Gestión de la Red para Guatemala.**

Se compartió con las y los participantes los resultados del primer taller en torno a gestión y funciones del grupo gestor. Se acordó que la red continuará funcionando con un grupo gestor y un grupo de proyectos. Al respecto se acordó que cada territorio nombrara un delegado titular y un delegado suplente para conformar el grupo de gestión de la red nacional; de igual manera se nombrara un delegado titular y un suplente para la constitución del grupo gestor de proyectos.

**Los delegados titulares y suplentes del grupo gestor de la red nacional:**

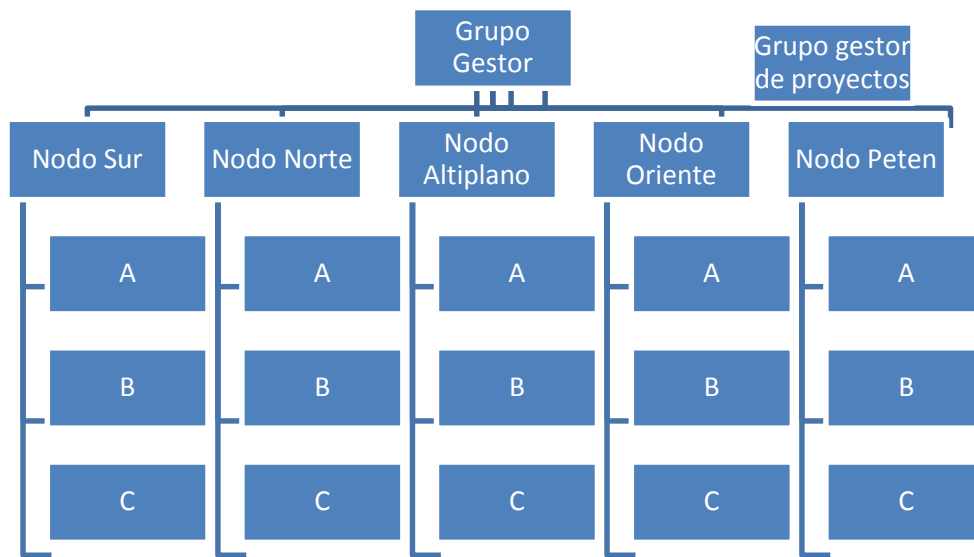
Nodo Altiplano: María Oswalda Siquinajay y Ruth Serech

Nodo Norte: Mairor Osorio y Carlos Sis  
 Nodo Oriente: Julio Cordon y Godofredo Ayala  
 Nodo Sur: Gustavo Rivas y Jairo Ramirez  
 Nodo Peten: Luis Espina y David Galdamez

**Los delegados titulares y suplentes del grupo gestor de proyectos son:**

Nodo Altiplano: Lino Cos Socoy y Alejandro Cuxil  
 Nodo Norte: Misael Vásques y Eliseo Chun  
 Nodo Oriente: Jose Saguil y Julio Cordon  
 Nodo Sur: José Luis Tiguilá  
 Nodo Peten: Carlos Salazar y Percy Lara

En lo referente al modelo de gestión se acordó funcionar con una estructura distribuida y descentralizada, la cual gráficaron de la siguiente forma:



**f) Alianzas estratégicas:**

Se presentaron los resultados del trabajo grupal que sobre alianzas se realizó en el primer taller compartiendo las experiencias positivas entre las que destacan la oportunidad del intercambio, la venta asociativa de maíz y el intercambio de conocimiento e información entre regiones.

Entre las experiencias negativas destacan aspectos actitudinales (impuntualidad, individualismo y otros) y la logística para mantener la vinculación.

Entre los temas prioritarios destacan la promoción tecnológica, la vinculación público privada y como acciones prioritarias la comunicación, la formalización de las vinculaciones y la promoción de la red.

Otro de los aspectos importantes es la propuesta de tareas para el grupo gestor de la red destacándose las actividades de planificación, diseño de procesos de capacitación, gestión de recursos y mantener la vinculación de las organizaciones-nodos actuales.

Se reforzaron los conocimientos de las y los participantes destacando la importancia de las alianzas a lo interno de los territorios y las alianzas estratégicas en el marco de la red nacional. Se realizó un recordatorio sobre las organizaciones articuladas en cada uno de los nodos territoriales y las alianzas establecidas en torno a la ejecución de los proyectos de innovación tecnológica ejecutados en el periodo 2013-2014.

En relación al proyecto de comercialización asociativa de maíz en la región sur se logró el fortalecimiento de las organizaciones al contar con recurso humano y financiero de apoyo, asistencia técnica desde los proveedores de insumos, comercialización del producto y administración de recursos de apoyo. La ejecución de este proyecto le permitió al nodo establecer alianzas con empresas proveedoras de insumo (MONSANTO, DISAGRO, AGROPECUARIAS), compradoras de grano (MASECA, Industrias Maya), Municipalidades, academia (USAC) y el grupo gestor del asintal.

El proyecto de ICTA Ligero en Baja Verapaz permitió el fortalecimiento de capacidades, el desarrollo de procesos de investigación, asistencia técnica (innovaciones), acceso a semilla y equipo. Permitted igualmente el intercambio de información entre productores de Baja Verapaz y Chiquimula (Ipala). Las alianzas que se lograron establecer en la ejecución de este proyecto son: Municipalidad, productores, ICTA, Extensión-MAGA.

El proyecto de materiales mejorados de maíz blanco del norte de Guatemala, al mismo tiempo que permitió acceso a recurso humano para asistencia técnica y capacitación y recursos económicos para el desarrollo de procesos de investigación permitió el establecimiento de alianzas entre productores de la región el ICTA, extensión del MAGA, empresas.

Se identifican como potenciales alianzas para fortalecer los procesos de la Red Nacional de innovación tecnológica:

- Gubernamentales: SOSEP, INAB, Fondo de tierras, MIDES, SESAN, SALUD, MINEDUC, PRONACOM

- Empresariales: Entidades financieras, empresas compradoras de maíz, ingenios,
- Autónomas y semiautónomas: Municipalidad, ALMG,
- Organizaciones de la Sociedad Civil: ASADIM, NIZA, AURSA, UTZ CHE, CARDEGUA, FEDECOVERA, ASODIV, ASECSA, Cooperativas, ANAVI
- Organizaciones de Cooperación Internacional: Embajadas (Holanda Suiza, Noruega, Japón), BCIE
- Organizaciones religiosas, cristianas, mayas

**g) Gestión de información de la Red: en torno a 3 áreas principales:**

- Publicaciones mediadas sobre alternativas para la mejora de los procesos productivos de maíz y frijol
- Documentos de planificación que orientan los procesos territoriales de la red a través de los planes de gestión del conocimiento y el plan general de gestión de conocimiento de la Red SICTA
- Spots y programas radiales en torno a la producción y manejo de maíz y frijol.

**h) Elaboración del plan de acción inmediato**

Se diseñó un plan de acción inmediata por cada uno de los nodos territoriales, lo cual permite identificar las principales líneas del plan de acción al nivel nacional, el plan propuesto es:

No.	Actividad	Fecha	Responsable	Equipo de Apoyo
<b>Gestión de la red</b>				
1	Identificación de organizaciones interesadas en conformar nodo Peten	Julio 2014	Edgar Aldana. Luis Espina, Leonel Moreno, Mamerto	David Galdamez Percy Lara
2	Organizar Nodo del peten	Julio 2014	Dávila y Javier Vallejo	
3	Diseño y elaboración de una línea base territorial	Julio-Agosto y septiembre 2014	Grupo gestor de los nodos	Grupo Gestor de la red
4	Diagnóstico de la situación actual de la red Análisis por Nodo	Julio-Agosto 2014	Grupo gestor de los nodos	Grupo Gestor de la red
5	Identificación de problemática y definición de objetivos comunes a trabajar el en marco del nodo	Julio-Agosto 2014	Grupo gestor de los nodos	Grupo Gestor de la red
6	Mapeo territorial de las organizaciones que trabajan con	Julio-Agosto y	Grupo gestor de los nodos	Grupo Gestor de la red

	maíz y frijol	septiembre 2014		
7	Diseño de plan estratégico de la red	Octubre 2014	Grupo Gestor de la red	Grupo gestor de los nodos
8	Diseño de plan de acción del año 1	Noviembre 2014	Grupo Gestor de la red	Grupo gestor de los nodos
<b>Alianzas Estratégicas</b>				
9	Socialización de la red nacional de innovación tecnológica de maíz y frijol al nivel territorial y al nivel nacional	Septiembre 2014	Grupo gestor de los nodos	Grupo Gestor de la red
10	Eventos de capacitación a nuevas organizaciones (gubernamentales, privadas, de la cooperación) previo a su incorporación al nodo-red	Septiembre 2014	Grupo gestor de los nodos	Grupo Gestor de la red
11	Organización y realización de giras e intercambios de experiencias	Octubre 2014	Grupo Gestor de la red	Grupo gestor de los nodos
12	Mejorar la comunicación intra y extra nodo	Julio - Noviembre	Grupo gestor nacional	Grupo gestor territorial
13	Socialización del plan estratégico de la red	Septiembre-diciembre	Grupo gestor nacional	Grupo gestor territorial
14	Vinculación con entes locales e internacionales	Agosto- Noviembre	Grupo gestor nacional	Grupo gestor territorial
15	Suscripción de convenios y cartas de entendimiento	Agosto- Noviembre	Grupo gestor nacional	Grupo gestor territorial
<b>PITS y Cadenas</b>				
16	Identificación y diseño de estrategias con enfoque de cadena y territorios	Julio-Agosto	Grupo Gestor de la red	Grupo gestor de los nodos
17	Diseño de programa de inversiones	Diciembre 2014	Grupo Gestor de la red	Grupo gestor de los nodos
18	Diseño de la cartera de proyectos	Diciembre 2014	Grupo Gestor de la red	Grupo gestor de los nodos
19	Elaboración de propuestas de proyecto	Febrero – noviembre 2015	Grupo Gestor de la red	Grupo gestor de los nodos
20	Diseño de estrategia de movilización de recursos Demandantes de granos Proveedores de insumos	Diciembre 2014-2015	Grupo Gestor de la red	Grupo gestor de los nodos
21	Identificación de fuentes de financiamiento	Diciembre 2014	Grupo Gestor de la red	Grupo gestor de los nodos
22	Gestión de proyectos :	Enero 2015	Grupo Gestor de la red	Grupo gestor de los nodos



	Industrialización y transformación Alternativas para agregar valor		red	nodos
Innovación Tecnológica				
23	Diagnóstico y selección de semillas	Febrero- mayo 2015		
24	Evaluación y transferencia de materiales mejorados	Mayo- agosto 2015		
25	Evaluación de primer semestre del grupo gestor	Enero 2015	Grupo Gestor de la red	Grupo gestor de los nodos

**i) Presentación de Índice y contenido de la propuesta**

Se compartió con las y los presentes el índice de contenido de la propuesta que permita que todas y todos los participantes puedan tener la misma comprensión de la estructura y contenido de la propuesta y que se espera de información de cada uno de los ítems a completar.

**j) Avances en el diseño de la propuesta de perfil de proyecto**

Se compartió con las y los participantes la propuesta de perfil de proyecto diseñado incorporando los aportes compilados del taller Uno e incorporados a la misma.

Cada uno de los nodos territoriales comentó y planteo mejoras o correcciones especialmente en el área de objetivos. Cada uno de los nodos planteo una revisión del proyecto y envió de propuestas de mejora a más tardar el viernes 13 de junio, del presente año.

**k) Orientaciones para la organización para la ejecución de la propuesta**

En la organización para la ejecución de la propuesta se acordó:

1. Que el grupo gestor será el responsable de la revisión final
2. Las –los participantes presentes se organizaron por componentes desde cada nodo, de modo tal que se registraron participantes en los componentes y se nombró un coordinador que moderara cada grupo para obtener aportes internodales a cada uno de los componentes de la propuesta de proyecto.

**Responsables por componentes**

Componente 1: Lino cos, Gustavo Rivas, David Galdamez

Componente 2: Oswalda Siquinajay y Gustavo Mejia, Manuel Juarez; Luis Espina; Carlos Osla y Mauricio López

Componente 3: José Isidro Paredes y Ernesto Siquinajay; José Luis Tiguila; Percy lara; Misael Vasquez y Hugo vicente

Componente 4: Alejandro Cuxil y Ruth Serech; Carlos salazar; Javier Vallejos;

- l) Organización para la participación en el evento regional  
Se compartieron los objetivos, organización y fechas del evento regional de la red de innovación tecnológica en donde se tendrán a 3 delegados por país; dos delegados de la red nacional + 1 delegado del instituto nacional de investigación.  
Se solicitó que para la selección de los delegados nacionales se reuniera el grupo de gestión nacional de la red, quedando seleccionados los ingenieros Gustavo Rivas y Julio Cordón para representar al país en el evento regional.
- m) Acuerdos, compromisos y próximos pasos**  
13 de junio los nodos enviarán observaciones a la propuesta  
13 de junio se enviarán observaciones por responsables de cada componente a revisión  
Gustavo Rivas confirmara a grupo de gestión nacional de la red, participación en evento nacional de productores en el Peten.  
Grupo de gestión nacional enviará por escrito los nombres a Claudia Calderón  
Se confirmarán fechas de reunión y preparativos para reunión regional en agosto.
- n) Clausura:  
El Dr. Keith Andrews, clausuro el evento, manifestando el interés de la oficina por continuar apoyando los procesos de investigación e innovación tecnológica, e incentivando a las y los participantes por continuar participando activamente en el proceso de organización y fortalecimiento de redes nacionales.