



Informe Anual **2008**

**Ecuador**

■ La Contribución del IICA  
al Desarrollo de la Agricultura  
y las Comunidades Rurales

# CONTENIDO

1. **INTRODUCCION**
2. **RESUMEN EJECUTIVO**
3. **EL ESTADO DE LA AGRICULTURA Y LA VIDA RURAL EN EL ECUADOR 2008**
  - 3.1. **El contexto para la Agricultura y la Vida Rural**
    - 3.1.1. *Sector Agricultura*
    - 3.1.2. *Vida Rural*
  - 3.2. **Cambios en la producción agroalimentaria**
  - 3.3. **Cambios en las políticas e institucionalidad con incidencia sobre la agricultura y la vida rural**
    - 3.3.1. *Desarrollo rural y recursos naturales*
    - 3.3.2. *Sanidad e inocuidad agropecuaria*
    - 3.3.3. *Biotecnología y bioseguridad*
  - 3.4. **Principales eventos en las áreas temáticas que afectaron el desempeño de la agricultura y vida rural**
    - 3.4.1. *Pérdidas por inundaciones*
4. **RESULTADOS DE LA IMPLEMENTACION DE LA AGENDA REGIONAL DE COOPERACION TECNICA EN EL ECUADOR DURANTE EL 2008**
  - a. **Contribución del IICA al reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**
  - b. **Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios**
  - c. **Fortalecimiento de los sistemas de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos**
  - d. **Fortalecimiento de las comunidades rurales usando el enfoque territorial**
  - e. **La introducción de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y la vida rural**

5. **RESULTADOS DE LA COOPERACION INTERAGENCIAL**
6. **RESULTADOS DE LA COOPERACION TECNICA HORIZONTAL**
7. **NUEVAS OPORTUNIDADES PARA LA COOPERACION TECNICA**
8. **ACTIVIDADES PRINCIPALES ORGANIZADAS POR EL IICA**
9. **LISTA DE PUBLICACIONES**

## 1. INTRODUCCION

Los aspectos determinantes de la crisis del petróleo y de alimentos a nivel internacional, que marcaron el ritmo de desarrollo económico y social del país durante el año de 2008, están influenciados por el incremento de los precios del petróleo (commodities, en general), surgimiento del mercado de biocombustibles, demanda creciente de economías emergentes, pérdida de control del sistema financiero internacional, aunado a la aplicación de políticas que incidieron en la volatilidad de los precios. A este contexto se suma, las reformas políticas a la Constitución, especialmente el interés del gobierno y sociedad en torno al tema de la soberanía y seguridad alimentaria, motivado por el comportamiento irregular de los mercados agrícolas - disminución de los stocks de alimentos, aumentos de costos de producción y de transacciones, entre otros-, y los desastres naturales provocados por el cambio climático.

Dentro de este entorno cambiante, el Gobierno del Ecuador como parte de sus estrategias y prioridades<sup>1</sup>, ha dado un fuerte impulso al desarrollo de la agricultura y la ruralidad, mediante procesos de descentralización político-institucional, buscando crear gradualmente capacidades locales de gestión del desarrollo sostenible, que garantice la producción de alimentos, conservación y manejo de los recursos naturales, biotecnología, sanidad agropecuaria, etc, reforzando la importancia de establecer alianzas con actores sociales e instituciones públicas y privadas para el diseño y construcción de estrategias y políticas de desarrollo agropecuario y rural incluyentes.

Frente a esta situación y dada la complejidad de la crisis financiera internacional, el escenario que se espera en el país, está basado en cambios de política tendientes a disminuir el impacto de la recesión en el nivel de inversión y el desempleo en el sector agrícola, al mismo tiempo, busca restablecer el crecimiento financiado mediante endeudamiento y disminución del déficit fiscal, mayor regulación del sistema financiero tanto público y privado, con estrategias orientadas a crear condiciones para el mediano y largo plazo, principalmente en inversión y financiamiento de infraestructura económica y productiva, inversión pública en programas de seguridad alimentaria y sociales de naturaleza compensatoria, que generen empleo y reduzcan la pobreza en el medio rural y urbano.

En este contexto la Oficina del IICA en el Ecuador contribuyó con el desarrollo del sector a través de demandas planteadas por las entidades contrapartes, orientadas a la formulación de estrategias de desarrollo agropecuario y rural sostenible en los niveles nacional, regional y local, que reflejen una adecuada

---

<sup>1</sup> El Gobierno Nacional ha institucionalizado la planificación como un proceso prioritario en el marco de sus estrategias generales, resultado de este proceso el Gobierno Nacional cuenta con el Plan Nacional 2007 – 2010, el cual constituye la hoja de ruta para llegar al cambio que el país apostó. Que establece entre sus prioridades estratégicas, el desarrollo de diferentes instrumentos de políticas entre las que destaca la *Política de Desarrollo Rural* fundamentada en el enfoque territorial.

articulación entre las políticas macroeconómicas, sectoriales y territoriales; y al diseño y fortalecimiento de mecanismos institucionales modernos, multisectoriales, participativos e inclusivos, que potencian las alianzas públicas.

El marco institucional en que se han realizado las acciones de cooperación técnica, comprende un conjunto de órganos sectoriales e institucionalidad regional, provincial y actores y gobiernos locales, entre los que se destacan el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca- MAGAP y entidades vinculadas, tales como la Unidad Nacional de Almacenamiento-UNA, Unidad de Promoción y Desarrollo Forestal del Ecuador-PROFORESTAL, Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias-INIAP, instituto Nacional de Riego-INAR; el Ministerio de Inclusión Económica y Social-MIES, Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro-AGROCALIDAD, Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones-CORPEI, Cuenca Hidrográfica del Río Paute-HIDROPAUTE, Comisión Nacional de Erradicación de la Fiebre Aftosa-CONEFA, Asociación de Ganaderos de la Sierra y el Oriente-AGSO, FACULTADES DE CIENCIAS AGROPECUARIAS DEL ECUADOR, CONFCA, Agencia Municipal de Desarrollo Económico Local-CONQUITO, Corporación Nacional de Avicultores del Ecuador-CONAVE, GOBIERNOS PROVINCIALES DE EL ORO, COTOPAXI, y otras instituciones de la sociedad civil y del agro ecuatoriano.

En el plano de la cooperación interagencial se han realizado apoyo complementarios con organismo regionales e internacionales, tales como FAO, APHIS, PL-480, mediante los cuales el IICA ha alcanzado sus objetivos en el país.

Así, el presente Informe Anual “La contribución del IICA al Desarrollo de la Agricultura y las Comunidades Rurales en el Ecuador 2008” además de analizar y destacar los factores de contexto e internos relevantes que inciden en el desarrollo de la agricultura, también enfoca los avances, así como los desafíos y oportunidades que se deben asumir y aprovechar para alcanzar un modelo de desarrollo en el marco de la apertura, globalización e integración económica y social del país. De esta manera, el Instituto informa de cómo y en qué medida contribuye al reposicionamiento y revalorización de la agricultura y el desarrollo rural del Ecuador. El Informe presenta el siguiente contenido: 1. Introducción; 2. Resumen Ejecutivo; 3. El Estado de la Agricultura y la Vida Rural en el Ecuador 2008; 4. Resultados de la Implementación de la Agenda Regional de Cooperación Técnica en el Ecuador Durante el 2008; 5. Resultados de la Cooperación Interagencial; 6. Resultados de la Cooperación Técnica Horizontal; 7. Nuevas Oportunidades de Cooperación Técnica; 8. Actividades Principales Organizadas por IICA; y 9. Lista de Publicaciones.

Compartimos estos esfuerzos y contribuciones de la cooperación técnica, que de manera comprometida el Instituto viene desarrollando en el país. Agradecemos la oportunidad que nos brindaron a los productores, las instituciones contrapartes, órganos sectoriales, actores y gobiernos locales, empresas de servicios y profesionales, que dieron su aporte importante y nos acompañaron en el cumplimiento de nuestra agenda nacional de cooperación técnica, lo que nos fortalece y anima para continuar cooperando con el desarrollo agropecuario y rural del Ecuador.

## 2. RESUMEN EJECUTIVO

En cumplimiento del mandado institucional, la Oficina del IICA en Ecuador ha aportado al país con los siguientes resultados:

### Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural

- El IICA desarrolló el Primer Foro Andino de Jóvenes Líderes en Agricultura y Vida Rural con la participación de 28 jóvenes provenientes de los distintos países del Área Andina. Las contrapartes nacionales oficiales, privadas y universidades aprovecharon esta oportunidad para reconocer el apoyo brindado por la Oficina durante este período.
- El Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca del Ecuador (MAGAP) cuenta con una propuesta de reestructura organizacional por procesos (Diseño y rediseño de los procesos técnicos, administrativos y financieros del MAGAP a fin de mejorar substancialmente los resultados de su gestión).
- Se apoyó al MAGAP en la difusión del Plan Nacional de Reactivación Agropecuaria 2007-2011, a través de la ejecución de talleres de capacitación dirigidos a los agricultores, adecuación de la estructura del MAGAP a los requerimientos para la implementación del plan y fortalecimiento del Ministerio en el área técnica, administrativa y servicios.
- El IICA apoyó el diseño, implementación y puesta en marcha de la página Web Institucional de la Corporación Nacional de Avicultores, siendo un portal para el intercambio de informes en el sector.

### Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios

- Como resultado de la aplicación de 45 encuestas a organizaciones de pequeños productores agrícolas y agroindustriales de la sierra ecuatoriana, para medir su grado de gestión empresarial y capacidad para exportar, se elaboró la propuesta del *Proyecto Inclusión Comercial para Pequeños Productores, en formato Senplades*.
- Como parte del Convenio de Emergencia del Agro MAGAP-IICA se concretaron cinco adjudicaciones para consultorías (comercialización comunitaria, gasificador tamo de arroz, harinas compuestas para sustitución de trigo, azúcar con vitamina A y biocombustibles).
- Se conformó una Misión de Asesoría Técnica con el objetivo de elaborar un programa de trabajo y cooperación técnica que apoye la instrumentación de los Planes Nacionales de Almacenamiento, Comercialización Interna y Soberanía Alimentaria, donde mediante metodologías de consulta con actores relevantes y bajo el liderazgo del MAGAP, formule una propuesta para la generación de políticas e instrumentos de política en materia de comercio interno agrícola, abastecimiento y almacenamiento de alimentos básicos estratégicos y soberanía alimentaria. El IICA desarrolló un informe con conclusiones y recomendaciones para la instrumentación de la política.

- Se entregó a la Cancillería Ecuatoriana un instrumento de evaluación de oferta y demandas de negociación comercial entre la Comunidad Andina y la Unión Europea y un estudio comparativo de precios de productos sensibles con el propósito de estimar el diferencial de precios entre los precios europeos internalizados al mercado andino y los precios domésticos de los productos sensibles identificados para que sirvan de insumo al equipo negociados de la mesa agropecuaria.
- Se colaboró con el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca en el diseño del Sistema de Apoyo a la toma de decisiones para importaciones, específicamente en la concesión de permisos.
- Con el apoyo del IICA opera exitosamente el Sistema de Información de Mercados Agro-productivos de Ecuador (SIMAE), como piloto en Tungurahua, Manabí, Cotopaxi y Chimborazo, que incluyó entre otras acciones la firma de convenios, la realización de talleres y el desarrollo del software.

### **Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos**

- El IICA ha formulado la estructura por procesos del Sistema Nacional Integrado de Sanidad, Calidad e Inocuidad –SISCAL- y de la Agencia de Aseguramiento de la Calidad del Agro –AGROCALIDAD-. Este último tuvo un impulso institucional para su conformación y reemplazó al SESA.
- El IICA diseñó el nuevo sistema de vigilancia de mercados para alimentos del país, que permitirá contar con las bases para definir el sistema sanitario de calidad, sanidad e inocuidad de alimentos del país.
- Se apoyó técnicamente el proceso de elaboración, implementación y capacitación del software SANIFLORES construido para automatizar los sistemas de inspección y expedición del certificado fitosanitario de flores ornamentales, el mismo que se encuentra en pleno funcionamiento.
- En coordinación con Servicio Oficial de Sanidad del Ecuador y el soporte financiero de la CORPEI y APHIS se elaboró el primer manual de campo del Ecuador para el monitoreo de mosca de la fruta.
- Dentro del programa de implementación de un plan piloto de buenas prácticas avícolas (BPA) para una producción avícola segura en 6 zonas de riesgo de llegada del virus de influenza Aviar en el Ecuador se capacitaron más de 700 productores y 100 estudiantes de veterinaria, se implementaron BPA en 23 fincas, se elaboró el catastro avícola en las Islas Galápagos, se ha desarrollado un kit para la implementación de BPA y se elaboró un sistema informático que permite automatizar las emisión de las guías de movilización de aves y porcinos.
- El Instituto fortaleció el Comité Nacional del Codex Alimentarius, por medio de la elaboración de un sistema informático que permite gestionar la información de una manera ágil y transparente, además se diseñó la página web y el logo que representaría al Comité Nacional del Ecuador. En este sentido, se ha apoyado al Comité Nacional del Codex Alimentarius en

la organización del Congreso Nacional de Socialización y sensibilización del Codex Alimentarius.

- En apoyo al Ministerio de Relaciones Exteriores y Comercio se ha adaptado el Sistema Nacional de Notificaciones e Información a las necesidades del Ministerio, incluyendo todo el manejo de notificaciones del Instituto Nacional de Pesca.
- En marco de cooperación técnica SESA, APHIS, PL-480 IICA, se facilitó la implementación del Centro de Análisis de Riesgo Fitosanitario y las cuatro barreras sanitarias y fitosanitarias, con la implementación de equipos de transporte e informática. Se cooperó técnicamente en la importación de material de campo y laboratorio para el fortalecimiento de las acciones de vigilancia fitosanitaria de las 10 unidades del SESA a nivel nacional.
- El IICA contribuyó a la identificación e importación de libros técnicos y varias suscripciones internacionales a revistas especializadas para la implementación de la biblioteca documental y virtual del Servicio Sanitario del Ecuador.
- El IICA facilitó a los Comités Locales de equipos de informáticos y de la infraestructura adecuado para la conservación y manejo de la vacunas. Se ha mantenido un asesoramiento técnico permanente al Programa de Erradicación de Fiebre Aftosa.
- La cobertura vacunal en las provincias Carchi, Imbabura, Sucumbíos y Esmeraldas se incrementó de un nivel de 75,40% registrado en la fase de vacunación de Diciembre del 2007 al 88,83% en la fase de vacunación de Mayo - Junio del 2008.
- Se implementó el Sistema Informático para Fiebre Aftosa en Ecuador (SIFAE) a nivel nacional en más de 150 comités locales, que permite el control y seguimiento del proceso de vacunación y la emisión de la guía de movilización de los bovinos.

### **Promoción del desarrollo de las comunidades rurales con enfoque territorial**

- Se ha formulado y adaptado el Programa de Fondos Concursables como instrumento para propiciar el desarrollo territorial de la Cuenca del Río Paute.
- El Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), cuenta con un nuevo modelo de gestión institucional especialmente las Direcciones de Desarrollo Rural y Gestión Comunitaria fundamentado en el enfoque territorial del desarrollo. Ello ha permitido al MIES a nivel central y desconcentrado en las 24 provincias contar con nuevos instrumentos para la asignación transparente de recursos financieros de inversión social.
- La Provincia de El Oro ha iniciado la instrumentación de sus procesos de planificación provincial a través de la identificación, formulación, priorización y gestión de un Programa de Inversiones y su respectiva cartera de proyectos, los cuales incorporan el enfoque territorial como estrategia de desarrollo de la provincia.

## **Promoción de la incorporación de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y el desarrollo rural**

- Todas las bibliotecas del Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) participaron de una valoración integral de sus servicios y formularon junto con el IICA el plan estratégico y operativo en materia de gestión de información agrícola, así como un proyecto para el fortalecimiento de sus unidades presentado a consideración de la Fundación Elsevier. Como resultado primario, las bibliotecas iniciaron el plan de actualización y modernización, a través de la realización de un curso de bibliotecas virtuales y la conformación de la Red de Bibliotecas Agrícolas en conjunto con las Facultades de Ciencias Agropecuarias.
- Cuarenta ganaderos, estudiantes e investigadores del Ecuador, a través del Taller de Innovación Tecnológica en Ganadería del Trópico, identificaron avances genéticos de ganado bovino del litoral e incorporan como experiencia las series de pruebas de laboratorios y exámenes necesarios para el manejo de la sanidad animal.
- Ciento veinte personas pertenecientes a gremios de agricultores, ganaderos, asociaciones de productores de piñón, profesores, alumnos universitarios, funcionarios del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca, MAGAP e investigadores del INIAP, validaron en un Seminario Internacional el avance de la investigación agronómica y generación de tecnologías de transformación de aceite de piñón como biocombustible.
- Treinta Facultades de Ciencias Agropecuarias del Ecuador reformularon sus programas de estudio en las materias de Sociología Rural, Extensión Agropecuaria, además elaboraron planes de vinculación con la comunidad y actualizaron sus metodologías de extensión y transferencia de tecnología.
- Elaborado, con la participación de consultores y especialistas nacionales, regionales y hemisféricos en: biotecnología, innovación tecnológica, recursos naturales, proyectos y gestión del conocimiento del IICA, el Programa Regional “Diversificación de la oferta alimentaria para poblaciones vulnerables, usando herramientas tecnológicas en rubros nativos de la región andina”, con el fin de acceder a fuentes de financiamiento que permitan ejecutar el programa o sus componentes y contribuya a la seguridad y soberanía alimentaria de poblaciones vulnerables en los países andinos.

### 3. EL ESTADO DE LA AGRICULTURA Y LA VIDA RURAL EN EL ECUADOR 2008

#### 3.1. El contexto para la Agricultura y la Vida Rural

##### 3.1.1 *Sector Agricultura*

Los cambios destacables en torno a aspectos económico – comerciales durante el año 2008 fueron determinados por dos niveles: el contexto internacional y el nacional.

- i) Los influenciados por el contexto internacional, principalmente definidos por el inusual incremento de precios, lo cual estuvo determinado por factores en dos líneas: por el lado de la oferta como déficits de producción, reducción de los niveles de reserva de alimentos, aumento en los costos de producción y los efectos del cambio climático, y por el lado de la demanda tras el surgimiento del mercado de biocombustibles, aumento sostenido en la demanda por el crecimiento de las economías emergentes, y de otros factores como las operaciones en los mercados financieros de derivados y la aplicación de algunas políticas públicas que han determinado la volatilidad de los precios.

El comportamiento de los mercados agrícolas en los últimos cinco años y sus efectos sobre las diversas economías han reforzado el debate y las preocupaciones existentes sobre un tema en particular: la seguridad y soberanía alimentaria. En el caso ecuatoriano, al analizar algunos indicadores durante 2008 que permitan identificar las vulnerabilidades y potencialidades para hacer frente a la nueva realidad de los mercados agrícolas, se encontraron los siguientes resultados:

- El incremento de los precios internacionales, en especial de cereales y aceites vegetales, que presentan la mayor dependencia de bienes importados, tienen una influencia directa en aproximadamente un 11% sobre el IPC de alimentos. Según el índice de precios de la FAO, las variaciones de alimentos crecieron un promedio del 8% en 2006, un 27% para 2007 y en 54% para el primer trimestre de 2008. El grupo de alimentos de mayor incremento fue el de los aceites vegetales (encarecidos en un 97% durante el mismo período), seguido por los cereales (87%), los lácteos (58%) y el arroz (46%).
- El país se caracteriza por tener un importante nivel de autosuficiencia alimentaria, soportada en un alto porcentaje por su producción interna en varios de los principales grupos de alimentos de consumo de su población. Esta situación de autosuficiencia alimentaria ubica a Ecuador en una posición favorable ante posibles crisis alimentarias por incrementos de precios o reducción de oferta.

Sin embargo, las políticas públicas aún no se han orientado a fortalecer esta posición en la provisión de alimentos e incentivan la producción de aquellos en los cuales si existe una importante participación de importaciones.

- Se observa además que el sector agropecuario se benefició de los altos precios de sus “commodities”, pero la relación de ingresos durante el año 2008 fue desfavorable frente al resto de la economía, dado el impacto que se presentó en los precios de los componentes de consumo intermedio. Los términos de intercambio de bienes alimenticios exportables frente a los importables también se deterioraron en 2007, principalmente por que los productos de mayor importación como trigo, soya y maíz experimentaron los mayores precios del conjunto de bienes en el mundo.
- ii) A nivel nacional, se debe señalar las pérdidas originadas por la severidad de la época invernal durante el primer trimestre del año, lo que originó una reducción significativa de las cosechas, especialmente en el litoral ecuatoriano. Ante ello, el Gobierno Nacional fomentó a través del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGAP) y de su Plan de Emergencia estrategias como: el Plan “Volver a Sembrar”, y la entrega de paquetes agropecuarios (semillas certificadas, urea y agroquímicos) a pequeños productores afectados por inundaciones durante el invierno.

Mediante Mandato Constituyente No.16, la Asamblea Nacional Constituyente promulgó el Mandato Agrícola, el cual buscó materializar el Derecho a la Alimentación y obligación del Estado de garantizar la seguridad alimentaria, para lo cual planteó una serie de instrumentos como: subsidio a insumos agrícolas y exoneración de impuestos (A la renta 2008-2009 a importadoras de agroquímicos y a empresas agrícolas alimenticias para consumo nacional; Exoneración del IVA a los productos de la canasta básica). Además, se asignaron recursos financieros para proyectos productivos, mediante un plan para 5 años, con USD 648'000.000 de inversión, aplicándose para 2008 USD168.000.000 en 24 provincias.

### 3.1.2 *Vida Rural*

El Gobierno ecuatoriano y sus diferentes carteras ligadas al área de desarrollo social se encuentran contribuyendo en diferente grado en la consecución de los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo (PND), enmarcados en lo definido en los diferentes artículos de la Constitución recientemente aprobada.

Bajo este marco legal y programático, en especial para el área de desarrollo rural, el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), responsable del tema, inició durante el segundo trimestre del año 2008 el proceso de sistematización de una serie de propuestas existentes conducentes a la construcción de la Política Nacional de Desarrollo Rural. En forma paralela a este proceso, el MIES continuó con la implementación de un nuevo modelo de gestión para la asignación de recursos de inversión social de la Subsecretaría de Desarrollo Social y sus Direcciones de Desarrollo Rural y Gestión Comunitaria, incorporando el Enfoque Territorial como el fundamento de su estrategia, el cual ha mejorado en forma significativa la calidad y cantidad de proyectos presentados por los diferentes actores territoriales, así como la articulación de diversas instituciones que cofinancian los proyectos aprobados.

Se debe destacar el rol importante de las diferentes Direcciones Provinciales del MIES al concretarse en forma efectiva el proceso de desconcentración tanto financiera como técnica, lo cual ha mejorado la capacidad de gestión de las diferentes unidades de esta Institución Pública.

Un cambio significativo constituye la consolidación del Programa de Desarrollo Rural Territorial (PRODER), el cual busca profundizar los procesos de desarrollo local sostenible, mejorando las capacidades de gestión local, el desarrollo de los talentos humanos, el fortalecimiento del tejido social, la inclusión equitativa de los pequeños productores rurales organizados y el aumento de la productividad y competitividad de los territorios rurales, aprovechando las capacidades y potencialidades endógenas y generando alternativas sostenibles en la microrregiones<sup>2</sup> donde interviene. El cambio significativo se debe a la adopción de las diferentes competencias del ex Fondo de Inversión Social de Emergencia<sup>3</sup> (FISE) por parte del PRODER, como un mecanismo para la promover la inclusión económica y social.

Por otro lado, el Ministerio de Coordinación de Desarrollo Social ha desempeñado un papel protagónico en el diseño y ejecución de una serie de programas de promoción y asistencia social, especialmente para las poblaciones vulnerables, en articulación con las diferentes Carteras de Estado que forman parte del Gabinete Social. Los principales programas en ejecución<sup>4</sup> constituyen: Hilando el Desarrollo; Nutriendo el Desarrollo; Socio Jóvenes; Socio Tienda; Socio Pan; Negocios Sociales Inclusivos;

<sup>2</sup> Una micro región corresponde a un espacio bio-físico integrado por vínculos económicos, ecológicos, sociales y culturales. Sus demarcaciones pueden o no coincidir con los límites político-administrativos vigentes en el actual territorio ecuatoriano.

<sup>3</sup> El FISE se suprime, mediante Decreto Ejecutivo No.1371 delegando las competencias al PRODER, mediante Acuerdo Ministerial MIES No.1047

<sup>4</sup> Información extraída del sitio web: [www.mcds.gov.ec](http://www.mcds.gov.ec)

Socio Bosque; Socio Empresa; Socio Empleo; Socio ahorro; Socio Solidario; Socio Siembra; Socio Tienda; Socio Agua y Saneamiento; Socio Vivienda; Programa Social Nacional de Microfinanzas; Infoinclusión; Programa de Intervención Territorial Integral PITI

A partir de la aprobación de la nueva Carta Constitucional y la priorización de una serie de leyes durante el proceso de transición, la Asamblea Nacional Constituyente determinó que en el plazo de 120 días se aprobará la Ley de Soberanía Alimentaria, la cual se encuentra en su fase preparatoria y configura una serie de nuevos arreglos institucionales que “garanticen que las personas, comunidades, pueblos y nacionalidades alcancen la autosuficiencia de alimentos sanos y culturalmente apropiado de forma permanente”.

### **3.2. Cambios en la producción agroalimentaria**

De acuerdo a una encuesta realizada por el Banco Central del Ecuador (BCE) a más de 200 agricultores a finales de 2008, se obtuvo que a pesar de la situación invernal que afectó a la producción de ciertos cultivos, ya en el segundo trimestre del año se notó una clara recuperación en los rendimientos de los cultivos.

Por otro lado, cabe destacar otro importante hecho acontecido a inicios del año 2008, que fue el incremento en el precio de los agroquímicos, ocasionado principalmente por los elevados precios del petróleo y agudizado por el comportamiento oligopsónico de las cuatro principales empresas de esta industria. Este hecho incapacitó a muchos pequeños y medianos agricultores a que cubran sus costos de producción, y en algunos casos les generó pérdidas, por lo que el Gobierno adoptó la medida de creación de un subsidio a los agroquímicos. Sin embargo, este hecho se estabilizó con la baja de los precios del petróleo a finales del año.

La tendencia de crecimiento del agro ecuatoriano ha mostrado desde el año 2000 una tasa positiva y estable en relación a los años anteriores. Los episodios de inestabilidad se han manifestado principalmente ya sea por fenómenos naturales o cambios bruscos en la política macroeconómica, entre otras razones.

Según información del BCE, durante los últimos 11 años (1998-2008), el Producto Interno Bruto de Ecuador ha crecido a una tasa promedio del 3.49%, mientras que el subsector de agricultura, ganadería, caza y silvicultura ha presentado una tasa promedio de crecimiento de 3.96% y el de pesca del 3.99%. A través de los años, se ha evidenciado que la relación entre el crecimiento de la agricultura, ganadería, caza y silvicultura y el crecimiento del PIB total tiene una connotación bastante similar (ver

gráfico No.2). Para el caso de Ecuador<sup>5</sup>, el impacto que tiene el crecimiento de este subsector sobre la economía en su conjunto es de 0.43%<sup>6</sup>; dicho en otras palabras el impacto que genera un crecimiento del 1% en agricultura es de 0.43% en el resto de la economía. Esto quiere decir que gran parte del crecimiento de la economía es explicado por lo que ocurre en el sector primario (agricultura, ganadería, caza y silvicultura). Este indicador es mucho más alto comparado con el promedio de América Latina y El Caribe, que alcanza el 0.12%.

El crecimiento del sector agropecuario en el año 2007, de acuerdo a información reciente del BCE, fue de 4.09%. Los rubros que contribuyeron a ello fueron el cacao (11.3%), la palma africana (8.70%), la ganadería de leche y carne (6% y 7% respectivamente), la caña de azúcar (5.74%) y el banano (2.99%), entre otros. De igual manera, las exportaciones también aumentaron y generaron USD 1.230 millones solo en el rubro banano.

Finalmente, según la última información disponible del BCE, en 2008 los principales rubros exportados frente al total de exportaciones fueron banano (8.87%), camarón (3.61%), flores naturales (3.06%), y cacao (1.08%).

### **3.3. Cambios en las políticas e institucionalidad con incidencia sobre la agricultura y la vida rural**

El desempeño de la agricultura y la vida rural está relacionado con la evolución de muchas otras áreas tales como: el desarrollo rural y los recursos naturales, la sanidad agropecuaria, la biotecnología y la gestión del conocimiento. A continuación se detalla el comportamiento de cada una de éstas durante el año 2008.

#### **3.3.1. *Desarrollo Rural y Recursos Naturales***

Los cambios más significativos de esta área en relación con lo ocurrido en 2007 están vinculados con la seguridad alimentaria, puesto que al analizar los indicadores y variables que involucran el tema de encuentra algunas referencias a los aspectos sociales como:

---

<sup>5</sup> Banco Central, Informe del año 1995

<sup>6</sup> Elasticidad de largo plazo

### Concentración del Ingreso

Considerando el coeficiente de GINI como instrumento para definir la distribución de la riqueza en el país, de acuerdo a la información proporcionada por la Unidad de Políticas del IICA, entre los años 2004 y 2006 los niveles del índice a nivel nacional están por sobre los 0.50 puntos, lo cual indica que en el país se mantiene un importante nivel de concentración del ingreso, siendo mayor en el área urbana que en el sector rural. En ésta última, si bien el índice de GINI se encuentra por debajo del nivel nacional, en los últimos años ha venido experimentando un crecimiento al pasar de 0.43 en 2004 a 0.48 en 2006, lo cual constituiría una expresión de los problemas sociales que generan el abandono de tierras, en especial de pequeños productores, y el crecimiento de actividades vinculadas a la agro exportación.

### Pobreza e Indigencia

En lo que respecta a la pobreza, sus niveles a nivel nacional se han reducido en los últimos años: ésta pasó de 51.2% en 2004 a 43% en 2006. Los mayores niveles de pobreza se concentran en la zona rural. Si bien también se han reducido en los últimos años, se mantienen cercanos al 50%.

En cuanto a los niveles de indigencia, estos también se han reducido al pasar de 22.3% en 2004 a 16.1% en 2006. Esta tendencia se observa tanto a nivel urbano como rural. El mayor nivel de indigencia se presenta en el ámbito rural al llegar en 2004 al 30% de la población. Aunque en 2006 se redujo al 22%, sigue manteniéndose más alto frente a la población urbana.

### Empleo

La Población Económicamente Activa (PEA) de Ecuador que cuenta con empleo alcanzó un porcentaje del 42% en agosto de 2006, incrementándose para agosto de 2007 al 51%. Los cultivos tradicionales de exportación se mantienen como la mayor fuente de trabajo.

A nivel de género, el mayor porcentaje de empleo se presenta en los hombres, con una tasa de entre el 10 y el 12%, mientras que las mujeres representan un 4% del empleo en el sector. Sin embargo, la participación de las mujeres en las tareas agrícolas ha ido aumentando hasta el año 2008, en razón de que en el campo la migración de los hombres es mayor.

El empleo en las zonas rurales se ha caracterizado por la disminución relativa de la PEA agropecuaria respecto a la empleada en otros sectores de la economía: va de 33.5% en 1982 al 30% en 1990, se reduce a 27,5% en 2001 y a 25% en 2003 (INEC, SICA 2007).

### Desempleo

Para 2008, la tasa de desempleo hasta agosto muestra un promedio de 7%. El desempleo en los sectores rurales está relacionado a la falta de programas productivos, sobre todo en las zonas de la región interandina que se ubican sobre los 3000 msnm, además del desempleo voluntario que se produce por la incidencia de los bajos salarios (Tipan & Marrior 2004).

Con el objeto de dinamizar el empleo en el sector rural, el Plan Nacional Agropecuario del Gobierno propone fomentar el cultivo de productos que constituyen la canasta básica de consumo, especialmente de las familias de menores ingresos.

### Salarios

Las cifras históricas muestran que el salario nominal ha aumentado de USD 138,2 en 2002 a USD 186,6 en 2006. El salario real se ha incrementado de USD 89,6 a USD 105,4 entre los mismos años. El crecimiento del salario real en los dos últimos años es bastante modesto, habiéndose tardado una década para recuperarse. El costo del jornal de un trabajador agropecuario de la sierra se ubica entre los USD 6 y 8 a nivel de finca, existiendo una diferencia en algunos casos de hasta el 100 % con el trabajo especializado demandado por las florícolas en los valles.

### Salud y Nutrición

Sobre el tema salud, se debe señalar que gran parte de la población ecuatoriana padece de desnutrición crónica, anemia y deficiencia de micronutrientes, en condiciones de inseguridad alimentaria. Estos aspectos se vuelven más complicados en los sectores rurales en general y en el sector indígena de la sierra en particular.

El Gobierno lanzó el Programa de Atención en Salud y Nutrición para los niños menores de cinco años y las madres, beneficiando principalmente a la población del sector rural. Por otra parte, el Ministerio de Coordinación de Desarrollo Social (MCDS) tiene como prioridad la inclusión socio-económica de los pequeños productores, donde empezó a desarrollar el proyecto piloto de socio país “Nutriendo el Desarrollo”, que incluye a los pequeños productores de leche en la cadena de provisión de insumos para el Programa de Alimentación Escolar (PAE).

### Gasto Social

En el período 2000-2006, el gasto fiscal o público orientado al sector social por habitante (medido a precios corrientes del 2000) experimentó crecimientos tanto en el gasto total como en determinados rubros como educación, salud, seguro social, y para 2008 se incrementó en vivienda.

La inversión del gasto público en las áreas sociales marca la línea de las políticas hacia la atención de la pobreza y mejoramiento de los ingresos reales de la población, buscando generar mecanismos de inclusión económica y social. Durante los últimos 7 años, la inversión social no se ha reducido y se ha tratado de mantenerla en niveles similares como una proporción del ingreso nacional por habitante, aunque éste todavía es bajo. Por ende, es necesario definir acciones para ampliar su cobertura, en especial hacia zonas rurales donde se concentran los mayores niveles de pobreza.

La ayuda económica que entregó el Gobierno a las familias de escasos recursos en 2008 pasó de 15 a 30 dólares y se mantuvo el subsidio al gas y a la gasolina.

### 3.3.2. *Sanidad e Inocuidad Agropecuaria*

Mediante Decreto Ejecutivo No. 1419 del 18 de mayo de 2006, el anterior Presidente de la República expidió las “Políticas de Estado para el Sector Agropecuario 2006- 2016”. Esta gestión consagra el accionar de todos los actores del sector agropecuario, que por más de cinco años han venido proponiendo y expresando la necesidad de contar con una orientación de largo plazo.

Estas políticas fueron construidas con un enfoque participativo y de consenso por lo que las autoridades de la Cartera de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca de 2008 las reconocieron y las ratificaron en virtud de que gozan de legitimidad de la sociedad civil.

Las Políticas de Estado están conformadas por 12 políticas sectoriales y dos ejes transversales. La quinta política recoge uno de los temas de mayor preocupación por parte de los productores, comerciantes, exportadores e importadores, así como consumidores en general: el que tiene que ver con la “Normativa y Sistemas de Sanidad e Inocuidad Agropecuaria”.

En esta política se menciona que el problema se relaciona con la ausencia de una concepción de cadena de la producción alimentaria. Por lo tanto, su accionar repercute en una gestión interinstitucional desarticulada, que deja espacios o eslabones del proceso de sanidad e inocuidad debilitados.

Bajo este contexto, la política es clara y se pronuncia de la siguiente manera: “Política Normativa y Sistemas de Sanidad e Inocuidad Agropecuaria: Se protegerá el patrimonio sanitario, mediante la aplicación y control de normas fito y zoonosanitarias nacionales e internacionales. Del mismo modo se mejorarán los estándares de calidad e inocuidad de alimentos a través de una mejor coordinación de las instituciones que

conforman el sistema sanitario nacional, con amplia participación del Sector privado”.

El Presidente Constitucional de la República de Ecuador, Economista Rafael Correa Delgado, presentó su Plan Económico denominado La Agenda Económica de Gobierno 2007-2010. El Plan se concentra en conseguir el desarrollo sostenible de Ecuador con justicia social y libertad, reposicionando al Estado como planificador, regulador y promotor de la economía en armonía con el sector privado. Con este objetivo, se ha planteado implementar el Programa de Desarrollo Humano Sostenible compuesto de cinco ejes prioritarios: Producción, Empleo, Integración, Confianza y Equidad.

En cuanto a los ejes de Producción y Empleo, la meta del Gobierno es incrementar la productividad y competitividad, con énfasis en las micro, pequeñas y medianas empresas, e invertir en sectores estratégicos y de alta generación de empleo, para lograr ingresos estables y seguridad económica para los hogares de Ecuador.

En cuanto al objetivo de Integración, bajo el lema “cooperar más que competir”, la meta es impulsar la integración estratégica para generar ventajas y sinergias en el comercio internacional. La política comercial se enfocará a crear el Banco del Sur. Además se impulsará la actividad comercial del puerto de Manta y se enfatizará la integración energética sudamericana a través del oleoducto y gasoducto entre Brasil, Venezuela, Colombia, Ecuador y Perú, mecanismos que servirán para consolidar la posición estratégica de Ecuador como punto de unión entre América del Sur y la Cuenca del Pacífico. Finalmente se da especial relevancia a la protección de la producción nacional e impulso a la industria ecuatoriana

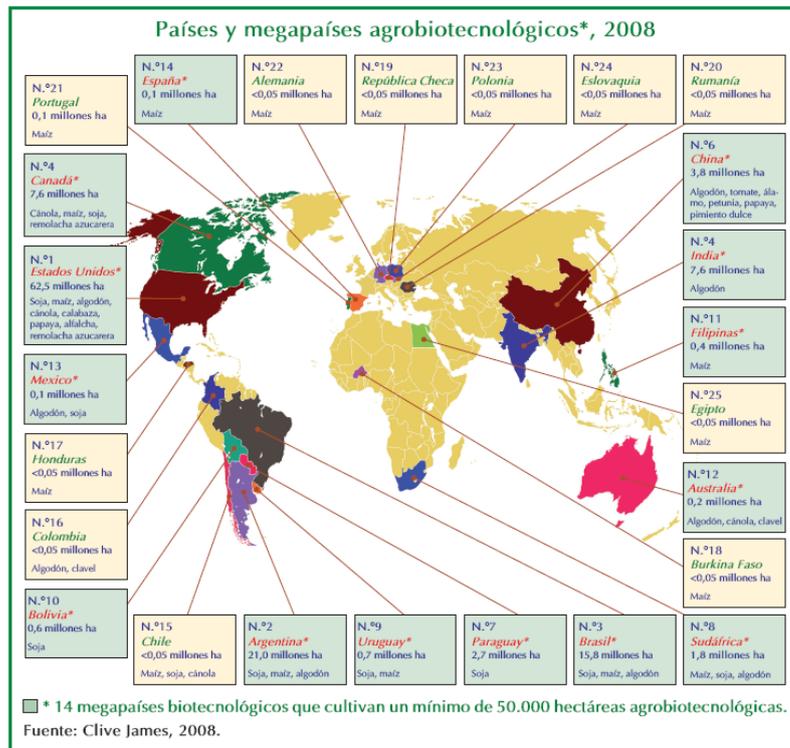
En este sentido, tanto las políticas que rigen para el sector agropecuario como los planes de gobierno se encaminan hacia el fortalecimiento de la producción nacional así como hacia la consolidación de la posición de Ecuador en el contexto internacional, por lo que el tema de fortalecimiento de un sistema nacional sanitario y de inocuidad de alimentos se torna ineludible.

El fortalecimiento del sistema de sanidad agropecuaria debe ser tratado como un tema estratégico, ya que constituye una pieza clave para el incremento de la competitividad y productividad, además de mejorar la inocuidad de los alimentos, promover la seguridad alimentaria y el turismo, fortaleciendo la participación, continuidad y la responsabilidad para asuntos ambientales.

### 3.3.3. Biotecnología y Bioseguridad

El desarrollo del sector agrobiotecnológico ha estado marcado por.

**Contexto internacional:** con el incremento en 2008 de la superficie destinada a cultivos biotecnológicos alcanzando los 125 millones de hectáreas (que representan el 8% en relación a la superficie total cultivable en el mundo) en 25 países productores, de los cuales 15 son países en desarrollo<sup>7</sup>. Para Latinoamérica, Bolivia marca un hito importante al oficializar sus cultivos transgénicos de soya, con la siembra de 0,6 millones de hectáreas y ubicándose en el *top ten* mundial de países con cultivos biotecnológicos. Al ser el noveno país latinoamericano en adoptar estos cultivos, lo convierte a su vez en el octavo mayor productor de soya del mundo y supera con creces la superficie de OGM's cultiva en México, Chile, Colombia y Honduras. Por su parte, Colombia se ubica entre los diez principales países en adoptar cultivos biotecnológicos con características o evento apilados.



**Mapa mundial de países y megapaíses agrobiotecnológicos en 2008**

Fuente: James, Clive. 2008. Global Status of Commercialized Biotech/GM Crops: 2008. ISAAA Brief No. 39. ISAAA: Ithaca, NY.

<sup>7</sup> James, Clive 2008. Global Status of Commercialized Biotech/GM Crops: 2008. ISAAA Brief No.39. ISAAA: Ithaca, NY.

Contexto Nacional.- el principal hecho se enmarca dentro de las reformas políticas definidas en la nueva Constitución. El tema referente a la biotecnología, y muy en particular a los organismos genéticamente modificados, quedó claramente establecido en el artículo 401, donde se declara a Ecuador libre de cultivos y semillas transgénicas, estableciendo que excepcionalmente, y sólo en caso de interés nacional, se podrán introducir semillas y cultivos genéticamente modificados.

Se establece además que el Estado regule bajo estrictas normas de bioseguridad el uso y el desarrollo de la biotecnología moderna y sus productos, así como su experimentación, uso y comercialización, prohibiéndose la aplicación de biotecnologías riesgosas o experimentales.

Este contexto marca la necesidad implícita de conjugar esfuerzos para consolidar los trabajos y resultados del Proyecto “Desarrollo del Marco Nacional de Bioseguridad” desarrollado por el Ministerio del Ambiente. Existen varios logros de este proyecto, y considerando el contexto internacional en agrobiotecnología, se espera que el país defina su estrategia normativa para actuar frente a los retos planteados a nivel mundial, y principalmente los establecidos bajo la nueva estrategia y planes de desarrollo agrícola nacional.

### **3.4. Principales eventos en las áreas temáticas que afectaron el desempeño de la agricultura y vida rural**

#### **3.4.1. Pérdidas por Inundaciones**

A inicios del año 2008, la producción agrícola en Ecuador debió hacer frente a una adversa situación climática que ocasionó reducciones en la producción de diversos alimentos como el arroz, la soya y el banano. Se debió enfrentar así mismo la crisis financiera mundial que no resultó ajena al agro ecuatoriano, aunque al final del año logró restablecerse el sector.

Según FAO (marzo 2008), el MAGAP calculó que las pérdidas por las inundaciones registradas alcanzaron cerca de 63.596 has de cultivos y fueron afectadas cerca de 97.353 has, lo cual representó un valor aproximado de USD 110.780.418.

La afectación más fuerte se registró en la Costa, donde se cultivan productos de exportación y otros que forman parte de la canasta básica de los ecuatorianos como arroz, maíz, cacao, banano, café, ganadería de carne y de leche, pastizales, frutales y hortalizas. Solo en la provincia del Guayas, las pérdidas provocadas por las inundaciones en el agro superarían los USD 30 millones, según los cálculos de los gremios de agricultores de esta zona. De acuerdo con esta misma fuente, las pérdidas de la producción arroceras sumaron USD 14 millones; las de cacao y

camarón USD 14 millones y USD 3 millones respectivamente, y las de banano USD 20 mil. A esto se suma la pérdida de aves y ganado.

En Taura, Naranjal y Naranjito, 15 mil has de azúcar, arroz, cacao y banano orgánico estuvieron bajo el agua. En El Triunfo, las zonas afectadas sumaron en total 10 mil has con más de 900 agricultores involucrados, solo por citar algunos cantones afectados.

Solo en las cuatro provincias más afectadas se registraron pérdidas de casi 100 mil hectáreas de cultivos diversos y miles de cabezas de ganado sacrificadas.



Inundaciones Provinciales de la Costa (Diario Hoy, <http://elecuadordehoy.org>)

Durante el segundo semestre de 2008, la mayoría de los rubros agrícolas registraron incrementos en sus rendimientos, lo cual se debió probablemente a las abundantes lluvias que dejaron llenos los reservorios y húmedos los suelos, evitando así pérdidas durante las posteriores sequías.

#### **4. RESULTADOS DE LA IMPLEMENTACION DE LA AGENDA REGIONAL DE COOPERACION TECNICA EN EL ECUADOR DURANTE EL 2008**

##### **a. Contribución del IICA al reposicionamiento de la agricultura y la vida rural**

- El Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca del Ecuador (MAGAP) cuenta con una propuesta de reestructura organizacional por procesos (Diseño y rediseño de los procesos técnicos, administrativos y financieros del MAGAP a fin de mejorar substancialmente los resultados de su gestión), con los siguientes objetivos estratégicos:
  - Fortalecer la institucionalidad del sector público del agro, para que sea un factor coadyuvante al desarrollo de la competitividad, sostenibilidad y equidad de los recursos productivos.
  - Elevar las condiciones de vida de los agricultores y comunidades rurales mediante estrategias de: inclusión social de los pequeños y medianos productores; vinculación al mercado nacional e internacional; y, de acceso a los beneficios del desarrollo de los servicios e infraestructura.
  - Elevar la competitividad del agro, a través del desarrollo productivo con un Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca – MAGAP, fortalecido administrativa y técnicamente, para alcanzar estándares de productividad, bajos costos unitarios y calidad, que garanticen la presencia estable y creciente de la producción del agro en los mercados internos y externos.
  - Establecer un sistema de seguimiento y evaluación a la gestión del agro, que garantice la soberanía alimentaria y su desarrollo.
  - Impulsar la modernización del agro, orientando a la reactivación productiva, en función de la demanda y con énfasis en la calidad, diferenciación y generación de valor agregado orientado a su desarrollo sustentable.
  - Desarrollar factores productivos, que proporcionen condiciones humanas, naturales y materiales en las cuales se sustente la producción competitiva, a través de mesas de concertación, con el enfoque de cadenas agroalimentarias que consoliden y modernicen al agro.
  - Actualizar permanentemente el marco jurídico institucional y sectorial de acuerdo al entorno vigente.
  - Establecer mecanismos de coordinación interinstitucional con Entidades Adscritas y otras relacionadas con el agro, para planificación, ejecución y evaluación de políticas, planes, programas y proyectos que permitan mejorar la prestación de servicios, fortaleciendo los espacios de diálogo entre el sector público y privado a nivel nacional, regional y local.

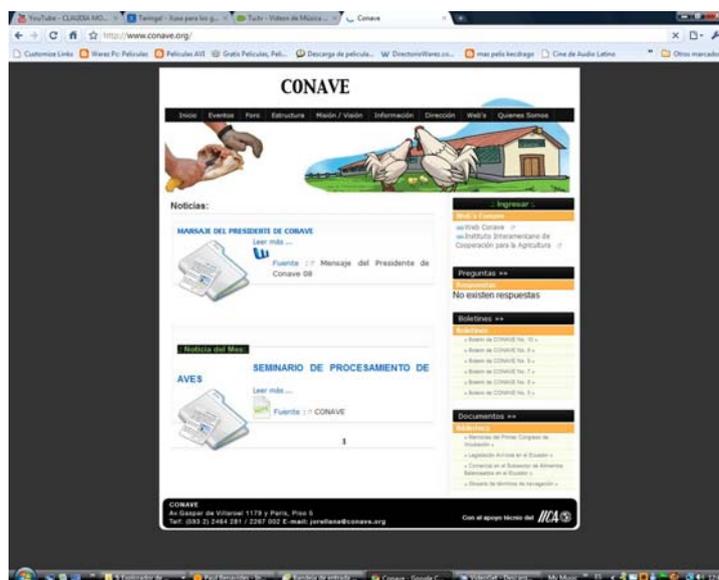
- Se apoyó al MAGAP en la difusión del Plan Nacional de Reactivación Agropecuaria 2007-2011, a través de la ejecución de talleres de capacitación dirigidos a los agricultores, adecuación de la estructura del MAGAP a los requerimientos para la implementación del plan y fortalecimiento del Ministerio en el área técnica, administrativa y servicios.

Se presentó la charla **Línea Base – Línea Meta**, a los directores provinciales del MAGAP, con el propósito de darles a conocer la importancia de mantener organizada la información que manejan (número de hectáreas sembradas, tipos de cultivos sembrados, tipo de tecnología utilizada, acceso a riego, etc.), así como de la construcción de indicadores estadísticos, de tal manera que les permita contar con una línea base, y medir los avances que se realizan en torno a la reactivación productiva del Agro. La charla se dictó en las provincias de Guayas, Pastaza, Imbabura y Cotopaxi.



Taller dictado en Guayaquil en el Club de la Cámara de Comercio  
22 de julio del 2008

- El IICA apoyó el diseño, implementación y puesta en marcha de la página Web institucional de la Corporación Nacional de Avicultores, siendo un portal para el intercambio de informes en el sector.



## b. Promoción del comercio y la competitividad de los agronegocios

- Como resultado de la aplicación de 45 encuestas a organizaciones de pequeños productores agrícolas y agroindustriales de la sierra ecuatoriana, para medir su grado de gestión empresarial y capacidad para exportar, se elaboró la propuesta del *Proyecto Inclusión Comercial para Pequeños Productores, en formato Senplades*.

Con la participación de CORPEI, la Subsecretaría Regional de la Sierra del MAGAP, y los Centros de Gestión Empresarial del Consejo Provincial de Pichincha, se identificaron 45 organizaciones de pequeños y medianos productores de la sierra ecuatoriana, a quienes se aplicó una encuesta con el objetivo de tipificar las mismas en: empresas listas para exportar, empresas que necesitan fortalecer su capacidad exportadora, y empresas que requieren fortalecer su nivel de gestión empresarial.

Como resultado de la aplicación de la encuesta, se obtuvo que 16 organizaciones requieren fortalecer su capacidad exportadora, 25 organizaciones necesitan fortalecer su nivel de gestión empresarial, y 4 se encuentran listas para exportar.

Los resultados de las encuestas, así como la metodología, que incluye varios módulos de capacitación en gestión empresarial y de exportación, visitas a ferias internacionales, etc, fue trasladada a formato de proyecto de la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo – SENPLADES, con el objetivo de que el MAGAP consiga los recursos necesarios para hacer posible la implementación de este proyecto y por ende contribuir al desarrollo de las organizaciones.

Cabe también mencionar que se formó un comité coordinador conformado por la Subsecretaría de la Sierra del MAGAP, CORPEI, MIC, MCP, FEDEXPOR, los Centros de Gestión Empresarial del Consejo Provincial de Pichincha y el IICA. Se mantuvieron varias reuniones para coordinar lo referente a la identificación y mapeo de organizaciones de pequeños y medianos productores agrícolas y/o agroindustriales, adaptación de la encuesta a la realidad ecuatoriana, entre otros temas.

## Reunión del Comité Coordinador (3-Abril-2008)

Cantón Oña, Provincia de Azuay. Organizaciones productoras de tomate de árbol.

- Como parte del Convenio de Emergencia del Agro MAGAP-IICA se concretaron cinco adjudicaciones para consultorías (comercialización comunitaria, gasificador tamo de arroz, harinas compuestas para sustitución de trigo, azúcar con vitamina A y biocombustibles).

- Se conformó una Misión de Asesoría Técnica con el objetivo de elaborar un programa de trabajo y cooperación técnica que apoye la instrumentación de los Planes Nacionales de Almacenamiento, Comercialización Interna y Soberanía Alimentaria, donde mediante metodologías de consulta con actores relevantes y bajo el liderazgo del MAGAP, formule una propuesta para la generación de políticas e instrumentos de política en materia de comercio interno agrícola, abastecimiento y almacenamiento de alimentos básicos estratégicos y soberanía alimentaria. El IICA desarrolló un informe con conclusiones y recomendaciones para la instrumentación de la política.



- Se entregó a la Cancillería Ecuatoriana un instrumento de evaluación de oferta y demandas de negociación comercial entre la Comunidad Andina y la Unión Europea y un estudio comparativo de precios de productos sensibles con el propósito de estimar el diferencial de precios entre los precios europeos internalizados al mercado andino y los precios domésticos de los productos sensibles identificados para que sirvan de insumo al equipo negociados de la mesa agropecuaria.

- Se colaboró con el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca en el diseño del Sistema de Apoyo a la toma de decisiones para importaciones, específicamente en la concesión de permisos.



Opciones	Nombre	Representante legal	Dirección	Teléfono	Celular	E-mail	Estado
	Empresa2	ND	DN	000	2222	dsfsh@dfgk.com	ACTIVO
	Juan	Camsafj	jdkskj	qjgk	dfgdf	jdjgk	INACTIVO
	Prueba de empresa	Juancjdfj	djsdfsgj	dgdjn	jdgdjn	fdgnjgdfg	ACTIVO
	Prueba de empresa	ND	ND	2424423	423235235	jjaudj@hotmail.com	ACTIVO

- El Programa de Regularización y Administración de Tierras – PRAT, con el apoyo técnico del IICA consolidó un portal Web de promoción y difusión de sus servicios. Esta entidad adscrita al MAGAP cuenta con su portal informativo en la dirección <http://www.magap.gov.ec/prat/>



- Con el apoyo del IICA opera exitosamente el Sistema de Información de Mercados Agro-productivos de Ecuador (SIMAE), como piloto en Tungurahua, Manabí, Cotopaxi y Chimborazo, que incluyó entre otras acciones la firma de convenios, la realización de talleres y el desarrollo del software.



Se plantea la replicabilidad del SIMA-E para el 2009 con la participación de todas las provincias a nivel nacional. El Ecuador participó en la reunión de la OIMA celebrada en Panamá con la presencia del Director del SIGAGRO, y los coordinadores del proyecto SIMA del MAGAP y del IICA, en esta reunión se logro concretar los apoyos de la OIMA en materia de capacitación y la evaluación técnica al Proyecto SIMA-E.



### c. Fortalecimiento de los sistemas de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

- El IICA ha formulado la estructura por procesos del Sistema Nacional Integrado de Sanidad, Calidad e Inocuidad –SISCAL- y de la Agencia de Aseguramiento de la Calidad del Agro –AGROCALIDAD-. Este último tuvo un impulso institucional para su conformación y reemplazó al SESA.
- El IICA diseñó del nuevo sistema de vigilancia de mercados para alimentos del país, que permitirá contar con las bases para definir el sistema sanitario de calidad, sanidad e inocuidad de alimentos del país.
- Se apoyó técnicamente el proceso de elaboración, implementación y capacitación del software SANIFLORES construido para automatizar los sistemas de inspección y expedición del certificado fitosanitario de flores ornamentales, el mismo que se encuentra en pleno funcionamiento.
- En coordinación con el Servicio Oficial de Sanidad del Ecuador y el soporte financiero de la CORPEI, APHIS y AGROCALIDAD se desarrolló el Seminario Teórico-Práctico “Áreas libres y de baja prevalencia de Mosca de la fruta, su importancia para la producción y exportación de frutas y hortalizas. El mismo contó con la presencia de connotados expositores de Brasil (Aldo Malavasi) y Colombia (Marisol Giraldo Jaramillo) con una amplia experiencia en la temática. El taller tuvo lugar, en Quito el 16 de junio, en Guayaquil el 17 y 18 de junio y en Santo Domingo 19 y 20 de junio de 2008. Complementario a esta acción se elaboró el primer manual de campo del Ecuador para el monitoreo de mosca de la fruta.



- Dentro del programa de implementación de un plan piloto de buenas prácticas avícolas (BPA) para una producción avícola segura en 6 zonas de riesgo de llegada del virus de influenza Aviar en el Ecuador se capacitaron más de 700 productores y 100 estudiantes de veterinaria. Se implementaron BPA en 23 fincas, se elaboró el catastro avícola en las Islas Galápagos, se ha desarrollado un kit para la implementación de BPA y se elaboró un sistema informático que permite automatizar las emisión de las guías de movilización de aves y porcinos.



- El Instituto contribuyó al fortalecimiento del Comité Nacional del Codex Alimentarius, por medio de la elaboración de un sistema informático que permite gestionar la información de una manera ágil y transparente, además se diseño la pagina web y el logo que representaría al Comité Nacional del Ecuador. En este sentido, se ha apoyado al Comité Nacional del Codex Alimentarius en la organización del Congreso Nacional de Socialización y sensibilización del Codex Alimentarius, así como, a través de su Dirección de SAIA, y la FAO, llevaron a cabo un Curso de dos días sobre el proceso normativo de la Comisión del Codex Alimentarius.



- Con el objetivo de fortalecer la capacidad exportadora del país, así como la capacidad diagnóstica se realizaron los siguientes talleres:
  - Tratamientos cuarentenarios de control existentes para los productos vegetales de exportación, del 26 al 28 de Marzo del 2008.
  - Seminario- Taller de *Trips palmi* El taller tuvo lugar, en Pichilingue el 29 y 30 de Octubre, en Ibarra el 3 y 4 de noviembre y el 6 de noviembre Quito 2008.



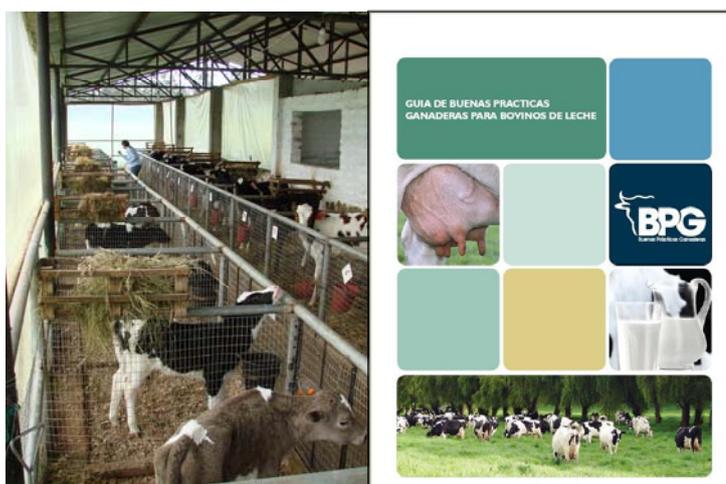
- En apoyo al Ministerio de Relaciones Exteriores y Comercio se ha adaptado el Sistema Nacional de Notificaciones e Información a las necesidades del Ministerio, incluyendo todo el manejo de notificaciones del Instituto Nacional de Pesca. Se ha realizado además varios talleres que permitan un mejor cumplimiento de Acuerdo de MSF y faciliten el Comercio como :
  - “Uso de la equivalencia y otras herramientas para la facilitación del comercio”
  - “Taller de Visión Común” aplicando la herramienta de Diseño, Visión y Estrategia diseñada para evaluar el tema de Medidas Sanitarias Y fitosanitarias con enfoque institucional e internacional.



- En el área sanitaria en coordinación con el RIPROSAT y La Universidad San Francisco de Quito, se realizó una teleconferencia con el objetivo de intercambiar conocimientos con expertos sobre metodologías de vigilancia epidemiológica de enfermedades emergentes el 7 de agosto del 2008. En esta línea con apoyo de la OIE y la Sede Central de IICA se llevó a cabo el curso Proceso Normativo OIE y Usted.



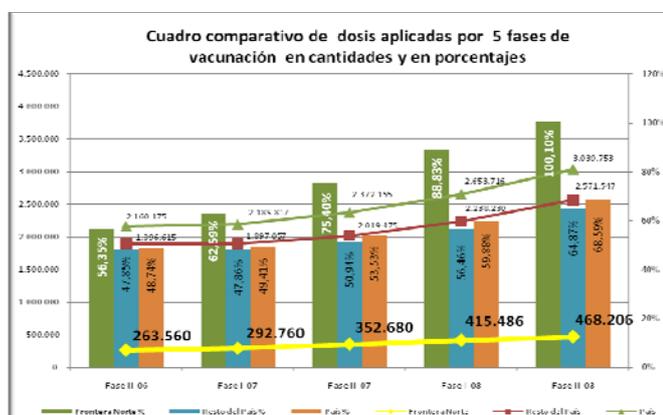
- En marco de cooperación técnica SESA, APHIS, PL-480 IICA, se facilitó la implementación del Centro de Análisis de Riesgo Fitosanitario y las cuatro barreras sanitarias y fitosanitarias, con la implementación de equipos de transporte e informática. Se cooperó técnicamente en la importación de material de campo y laboratorio para el fortalecimiento de las acciones de vigilancia fitosanitaria de las 10 unidades del SESA a nivel nacional.
- En Coordinación con la Comisión Nacional de Erradicación de la Fiebre Aftosa CONEFA, la Asociación de Ganaderos de Sierra y Oriente, AGSO Y APHIS se ha desarrollado la Guía Buenas Prácticas Ganaderas en Bovinos de Leche, la cual, se encuentra dirigida a pequeños, medianos y grandes ganaderos, con un enfoque de mejoramiento continuo de los sistemas de producción, cuidando las condiciones sanitarias de los animales, permitiendo la prevención de enfermedades emergentes y controlando de manera eficiente y permanente enfermedades como la fiebre aftosa, brucelosis, tuberculosis, entre otras.



- El IICA contribuyó a la identificación e importación de alrededor de 100 libros técnicos y varias suscripciones internacionales a revistas especializadas para la implementación de la Biblioteca documental y virtual del Servicio Sanitario del Ecuador.
- En Fiebre Aftosa El IICA facilitó a los Comités Locales de equipos de informáticos y de la infraestructura adecuado para la conservación y manejo de la vacunas. Se ha mantenido un asesoramiento técnico permanente al Programa de Erradicación de Fiebre Aftosa.



- La cobertura vacunal en las provincias Carchi, Imbabura, Sucumbíos y Esmeraldas se incrementó de un nivel de 75,40% registrado en la fase de vacunación de Diciembre del 2007 al 88,83% en la fase de vacunación de Mayo - Junio del 2008 y al 100% en la fase de vacunación noviembre-diciembre del 2008.



- Se implementó el Sistema informático para fiebre aftosa en Ecuador (SIFAE) a nivel nacional en más de 150 comités locales, que permite el control y seguimiento del proceso de vacunación y la emisión de la guía de movilización de los bovinos.



#### d. Fortalecimiento de las comunidades rurales usando el enfoque territorial

- Con el objetivo de implementar en forma adecuada el Plan de Manejo Ambiental en la zona de influencia del proyecto hidroeléctrico MAZAR, la empresa HIDROPAUTE, solicitó la cooperación técnica del IICA para ayudarle a formular en forma participativa un instrumento financiero que viabilice la asignación de recursos para emprender iniciativas productivas y de infraestructura con las comunidades afectadas en forma directa por la implementación del proyecto MAZAR. De esta manera se construyó el fondo de compensación ambiental HIDROPAUTE con dos líneas especializadas: a) PRODUFONDOS y b) INFRAFONDOS.



Este Programa fue concebido como un esquema sostenible de compartir responsabilidades y aportes de recursos públicos y privados para la realización de las inversiones productivas y de infraestructura demandas

por los actores de los territorios, con menor grado de desarrollo del área de influencia del Proyecto Mazar, para avanzar en la búsqueda de un verdadero desarrollo rural sostenible.

El diseño propuesto para el Programa buscó así mismo, fortalecer la participación ciudadana en la toma de decisiones en torno a la definición de las prioridades de desarrollo de los territorios; estimular el desarrollo de procesos de cohesión social entre los actores de estos territorios; incentivar el acceso real, en igualdad de condiciones, de la población pobre a los procesos y beneficios del desarrollo económico; aportar a la dinamización del mercado de servicios de apoyo técnico para los pequeños productores rurales; contribuir al desarrollo y articulación de los sistemas productivos locales a mercados dinámicos, a través de la organización de cadenas agro productivas y aportar al desarrollo y fortalecimiento de la cultura ciudadana de rendición de cuentas.

- El Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), cuenta con un nuevo modelo de gestión institucional especialmente las Direcciones de Desarrollo Rural y Gestión Comunitaria fundamentado en el enfoque territorial del desarrollo. Ello ha permitido al MIES a nivel central y desconcentrado en las 24 provincias contar con nuevos instrumentos para la asignación transparente de recursos financieros de inversión social.



El Gobierno Provincial Autónomo de El Oro viene realizando grandes esfuerzos e iniciativas para promover el desarrollo de la Provincia con visión de futuro, dando respuesta a los anhelos de progreso y bienestar de todos los estamentos de la sociedad Orense. Es por eso que a partir del año 2004 inicia un proceso ampliamente participativo que concluye en la formulación del Plan Estratégico de Desarrollo de la Provincia de El Oro 2005-2016. El Plan se constituye en el



eje fundamental de acción política - administrativa que busca sumar esfuerzos entre el Gobierno Provincial, los 14 Municipios, las 49 Juntas Parroquiales rurales con sus respectivas comunidades; así como el sector productivo privado.

En este contexto, el Gobierno Provincial en coordinación con la Universidad Técnica de Machala, la participación de otros actores claves de la sociedad Orense y el apoyo del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), han iniciado la construcción de un Programa de Inversión "Innovando un Desarrollo Territorial Incluyente", cuyo propósito es contribuir a materializar la estrategia de desarrollo y los objetivos definidos en el Plan Provincial y en coherencia con el Plan Nacional de Desarrollo.

El Programa de Inversión, centra su acción en el sector agropecuario y rural con miras a construir un desarrollo con enfoque territorial, el mismo consta de una cartera de proyectos<sup>8</sup>, compuesta por un set de oportunidades que han iniciado su ejecución y que dan respuesta a los mandatos establecido en la constitución del país de fomentar la producción agropecuaria a nivel provincial. Dentro de las acciones se ha implementado el proyecto de reactivación de la cadena avícola en el cantón Balsas en esta provincia. El Gobierno Provincial a considerado prioritario la formulación un Programa de Producción de alimentos para la Seguridad Alimentaria e inclusión social.



<sup>8</sup> La cartera está compuesta por un conjunto ordenado de fichas de proyectos de acuerdo a la siguiente estructura: Programa-Proyectos-Subproyectos-Componentes-Actividades.

### **e. La introducción de la tecnología y la innovación para la modernización de la agricultura y la vida rural**

- Todas las bibliotecas del Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP) participaron de una valoración integral de sus servicios y formularon junto con el IICA el plan estratégico y operativo en materia de gestión de información agrícola, así como un proyecto para el fortalecimiento de sus unidades presentado a consideración de la Fundación Elsevier. Como resultado primario, las bibliotecas iniciaron el plan de actualización y modernización, a través de la realización de un curso de bibliotecas virtuales y la conformación de la Red de Bibliotecas Agrícolas en conjunto con las Facultades de Ciencias Agropecuarias.
- Cuarenta ganaderos, estudiantes e investigadores del Ecuador, a través del Taller de Innovación Tecnológica en Ganadería del Trópico, identificaron avances genéticos de ganado bovino del litoral e incorporan como experiencia las series de pruebas de laboratorios y exámenes necesarios para el manejo de la sanidad animal.
- Ciento veinte personas pertenecientes a gremios de agricultores, ganaderos, asociaciones de productores de piñón, profesores, alumnos universitarios, funcionarios del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, MAGAP e investigadores del INIAP, validaron en un Seminario Internacional el avance de la investigación agronómica y generación de tecnologías de transformación de aceite de piñón como biocombustible.
- Treinta Facultades de Ciencias Agropecuarias del Ecuador reformularon sus programas de estudio en las materias de Sociología Rural, Extensión Agropecuaria, además elaboraron planes de vinculación con la comunidad y actualizaron sus metodologías de extensión y transferencia de tecnología.
- Elaborado, con la participación de consultores y especialistas nacionales, regionales y hemisféricos en: biotecnología, innovación tecnológica, recursos naturales, proyectos y gestión del conocimiento del IICA, el Programa Regional “Diversificación de la Oferta alimentaria para poblaciones vulnerables, usando herramientas tecnológicas en rubros nativos de la región andina”, con el fin de acceder a fuentes de financiamiento que permitan ejecutar el programa o sus componentes y contribuya a la seguridad y soberanía alimentaria de poblaciones vulnerables en los países andinos.

## 5. RESULTADOS DE LA COOPERACION INTERAGENCIAL (Actividades llevadas a cabo en cooperación con otras organizaciones internacionales y regionales)

- La Oficina del IICA en Ecuador durante el año 2008, junto a la FAO mantuvieron un proceso de cooperación conjunta con el Ministerio de



Inclusión Económico y Social (MIES), a través de la Subsecretaría de Desarrollo Social, las Direcciones de Desarrollo Rural, Gestión Comunitaria y las Direcciones Provinciales del MIES de las 24 provincias con el objetivo de construir en forma conjunta un nuevo modelo de gestión institucional e instrumentos

fundamentados en el enfoque territorial, el cual apunta a aumentar la contribución del potencial de los territorios rurales a la generación de oportunidades de inclusión social y económica y a la reducción de la pobreza, sustentado en los conceptos de: (i) Cadenas agro-productivas y comerciales territoriales (de agregación de valor) con capacidades y sus servicios de apoyo, (ii) Manejo descentralizado y gestión compartida de territorios rurales, y (iii) Desarrollo y valoración del tejido social. Aspectos que en su conjunto, dan una visión integradora de la sociedad y la economía rural con el proceso más amplio del desarrollo nacional. Por lo que el desarrollo rural requiere de enfoques que partan de la especificidad de los territorios rurales, que al mismo tiempo consideren los vínculos socioeconómicos y políticos con la sociedad nacional. Para lo cual se requirieron potenciar las capacidades provinciales en el enfoque territorial que rompan con el modelo tradicional de gestión que venía desempeñando el MIES de asignación de recursos en forma discrecional y dispersa.

Este esfuerzo se lo materializo en lo técnico operativo y a nivel nacional a través especialistas de FAO y el IICA atendieron las 24 provincias en forma equitativa realizaron las siguientes actividades:

- i)* Evaluación técnica de 650 proyectos, para el cierre de los convenios suscritos entre el período 2002 – 2005.
- ii)* Fortalecimiento de la capacidad de gestión técnica de la Subsecretaría de Desarrollo Social y de sus Direcciones de Desarrollo Rural y de Gestión y Desarrollo Comunitario, y las 24 Direcciones Provinciales mediante el apoyo de profesionales especializados en desarrollo rural.
- iii)* Se construyeron junto a las autoridades de la Subsecretaría de Desarrollo Social, políticas e instrumentos para mejorar la Agenda Social del Gobierno que dio respuesta a las demandas sociales.

Para cumplir con los resultados antes mencionados se utilizaron recursos financieros y humanos del IICA y FAO obteniendo una serie de productos previamente consensuados e institucionalizados por el MIES a nivel nacional y cumpliendo con lo establecido en un Plan de Trabajo conjunto.

## 6. RESULTADOS DE LA COOPERACION TECNICA HORIZONTAL

- Visita del Presidente Ejecutivo del Instituto de Fomento Municipal de Costa Rica IFAM a Ecuador (Quito, Riobamba y Guayaquil), del 7 al 11 de julio del 2008. Esta actividad tuvo como objetivo conocer experiencias de comercialización de mercados mayoristas y minoristas de Ecuador y su vinculación con el desarrollo de las ciudades. Gracias a esta experiencia el IFAM con sus directores pudieron conocer la acertada estrategia de descentralización que tiene el Municipio de Quito con su empresa INNOVAR y el funcionamiento del mercado mayorista de Riobamba como empresa privada y auto-gestión. Por su parte los mercados ecuatoriano vieron una oportunidad en el IFAM para conocer buenas experiencias internacionales.



## 7. NUEVAS OPORTUNIDADES PARA LA COOPERACION TECNICA

La Nueva Constitución del Ecuador define claramente las nuevas competencias de los Gobiernos Provinciales entre los cuales destaca, el fomento de las actividades agroproductivas, en coherencia con los procesos de planificación nacional y provincial, evidenciando la necesidad de crear un nuevo modelo de gestión de los Gobiernos Provinciales para asumir las competencias. Compatible con este proceso el Instituto ha venido cooperando con gobiernos provinciales como El Oro, Los Ríos y Cotopaxi utilizando un modelo de gestión que constituirán una propuesta a validar con las instituciones nacionales responsables.

La Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo –SENPLADES, ha considerado oportuno la actualización de los diferentes objetivos estratégicos y sus diferentes instrumentos, mediante políticas complementarias entre las que destaca la Política de Desarrollo Rural fundamentada en el enfoque territorial, y de esta manera articular en forma adecuada en los territorios las diferentes acciones de las carteras sectoriales del Gobierno, con énfasis en el sector agropecuario. En esta línea se han establecidos vínculos con el Ministerio Coordinador de Desarrollo Social y en articulación con SENPLADES para compartir la base conceptual y metodológica que el IICA dispone en el tema de estrategias de desarrollo territorial.

Así, en el marco de las estrategias vinculadas a los temas de desarrollo agropecuario y rural, y de gestión territorial, implementadas con PROFORESTAL, HIDROPAUTE, entre los gobiernos provinciales y nacional entre otros, se han generado espacios y capacidades institucionales, e instrumentos, tales como los programas de inversión, gestión de cartera de proyectos, fondos concursables, proyectos pilotos, con la finalidad de capaz de promover el desarrollo sostenible a nivel local.

Además, los diferentes foros y reuniones (nacionales, regionales y hemisféricos) auspiciados con el apoyo del IICA en el país, constituyen espacios importantes de encuentro y de cooperación, en los que se abordan temas de actualidad y perspectivas de la agricultura y el medio rural, y se identifican oportunidades de aprender y replicar marcos conceptuales, metodologías e instrumentos innovadores que aportan para el desarrollo sostenible del país. En esa perspectiva la cooperación técnica horizontal constituye un instrumento importante para la identificación de espacios y oportunidades de intercambio y cooperación entre los países, que permite dar a conocer experiencias internacionales.

En estos aspectos la Oficina del IICA en el Ecuador, desempeña un papel relevante para dinamizar los procesos inherentes a la articulación de las demandas internas y externas, con experiencias y lecciones aprendidas en otros países, contribuyendo a desarrollar instrumentos y mecanismos de integración vinculados a la gestión del conocimiento y fortalecimiento de

capacidades institucionales y locales, mediante la cooperación técnica directa y horizontal.

## 8. ACTIVIDADES PRINCIPALES ORGANIZADAS POR IICA

- **I Foro Andino para Jóvenes Líderes en Agricultura y Vida Rural**

Este evento tuvo como objetivo estimular el desarrollo agrícola en las nuevas generaciones fue el objetivo del I Foro Andino realizado en la ciudad de Quito entre los días 28, 29 y 30 de julio del 2008.

El foro contó con la participación de 28 jóvenes de los países del área andina: Venezuela, Colombia, Perú, Bolivia y Ecuador. Los cuales intercambiaron ideas y dieron propuestas en temas estratégicos para el mejoramiento de la agricultura y vida rural, relacionados con el desarrollo sostenible.



En la inauguración del Foro Andino estuvieron presentes: de izq. Ing. Miguel Arvelo (Representante IICA), Dr. Chelston Brathwaite (Director General IICA), Ing. Walter Poveda (Ministro de Agricultura del Ecuador), Ing. Manuel Andrade (MAGAP), Dr. Roberto González (IICA), Ing. Hernán Chiriboga (IICA).

El Foro inicio el día Lunes 28 de julio con la participación del Ministro de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca del Ecuador Ing. Walter Poveda, y autoridades del MAGAP, Ing. Manuel Andrade; además del representante del IICA en Ecuador Ing. Miguel Arvelo y el Director Regional del Área Andina Dr. Roberto González los cuales resaltaron la importancia de formar líderes en los momentos críticos que vive actualmente la agricultura y vida rural, y por eso el objetivo principal del Foro que es formar a estos nuevos líderes y al momento que retornen a sus respectivos países lo repliquen con gente nueva y dispuesta a establecer un cambio.

La jornada inició con las exposiciones de grandes especialistas como el Dr. Carlos Jara quien es Especialista en Desarrollo Rural quien analizó la producción alimentaria y el bienestar rural así como una serie de alternativas para su fortalecimiento, el cual obtuvo muchas inquietudes por parte de los jóvenes. También recibieron charlas sobre el cambio climático y su impacto en la agricultura; pero lo más relevante es que no hablaban del problema que existe en la actualidad con los diferentes temas, sino que abordaban y daban soluciones para el mejoramiento y bajar el impacto en la vida agrícola de cada uno de los países de la región.



Los participantes tuvieron la oportunidad de recibir un módulo con el Dr. Hernando Riveros, Especialista en Agronegocios del IICA sobre una nueva agricultura en los territorios rurales y un segundo módulo sobre liderazgo basado en principios y valores con la finalidad de llegar a tener líderes con responsabilidad, en este módulo estuvieron a cargo: Hernán Chiriboga, Coordinador del Centro de Liderazgo del IICA y el Juan Cáliva Especialista en Educación y Capacitación del Centro de Liderazgo en donde los participantes tuvieron la oportunidad de practicar diferentes técnicas para mejorar el trabajo en equipo, la comunicación y la práctica de valores, mediante trabajo en pequeños grupos, ejercicios y dinámicas grupales.

Distintos medios de comunicación asistieron al Foro quienes vieron con mucho interés esta iniciativa del instituto, además tuvieron entrevistas previas tanto con el Ministro de Agricultura; como con el Director General Dr. Brathwaite y el Representante del IICA en Ecuador, Ing. Miguel Arvelo.



El Ing. Arvelo junto al Dr. Brathwaite mientras daba algunas entrevistas a distintos medios de comunicación

Para el tercer día de Foro los jóvenes salieron a una visita técnica a la localidad de Mindo, pero antes de llegar se hicieron algunas paradas y entre ellas se llegó a la comunidad de Yunguilla; en esta localidad los jóvenes líderes pudieron observar como han logrado salir adelante a pesar de sus obstáculos; Yunguilla es una comunidad ubicada en la parte noroccidental de la ciudad de Quito, aquí se pudo apreciar la utilización de la agricultura orgánica, que no es otra cosa que la utilización de productos naturales, nada de químicos.



Los jóvenes líderes en la visita a Yunguilla comunidad donde manejan la transferencia de líderes entre sus habitantes.

Han logrado sobresalir con la producción de quesos y mermeladas, y lo que producen en sus tierras lo venden en las afueras de la localidad. Los habitantes adultos, quienes son los que iniciaron y le dieron vida al Proyecto Yunguilla con la ayuda de organismos internacionales hoy se ven en la necesidad de transferir los conocimientos con los jóvenes con la finalidad de que se conviertan en líderes de sus comunas.

En la actualidad viven del turismo ya que en cada casa se ha convertido en un hotel o casa de descanso para todo aquel que llega a disfrutar de sus hermosos paisajes.

Una vez terminada la visita y observar la producción de quesos y mermeladas el grupo se dirigió a los restos arqueológicos de Tulipe; aquí visitaron y miraron los restos del Pueblo Ancestral del Yambo y después de disfrutar un refrigerio y tomarse la foto grupal se dirigieron a Mindo.

En Mindo el grupo de jóvenes líderes escucharon las charlas del Dr. González en que se discutió la forma y el compromiso de cada grupo que representaba a sus respectivos países para lograr las réplicas para la formación de líderes, una vez terminado la charla realizaron dinámicas individuales y grupales con la finalidad de fortalecer sus actitudes.



Además en el tercer día realizaron una visita técnica a Mindo

Durante la actividad los participantes y facilitadores tuvieron la oportunidad de compartir conocimientos y experiencias no solo con jóvenes de un mismo país sino con los jóvenes líderes de los otros países del área andina por lo que el foro permitió analizar diferentes escenarios para el futuro de la política agrícola, la producción y el comercio así como fortalecer sus capacidades de liderazgo.

Uno de los resultados más importantes que se obtuvo fue el compromiso de los participantes para replicar los conceptos, metodologías, dinámicas y técnicas de liderazgo adquiridos por medio del desarrollo de foros para jóvenes líderes en territorios rurales de sus países.

- **IICA celebra sus 40 años en el Ecuador**

En 1968 se abre la primera oficina del IICA en Ecuador en las calles Rusia y Eloy Alfaro. A partir de ese momento los objetivos del Instituto en entregar cooperación técnica de calidad no ha desmayado; es así que en este año cumple 40 décadas de una ardua labor; el cual es reconocido por todos los actores que se han visto beneficiado del trabajo del Instituto.



En las distintas condecoraciones que recibió el Instituto y el Director General.

La celebración de Aniversario tuvo lugar en el Hilton Colón, la noche del 28 de julio del 2008 el cual contó con la presencia del Director General, Dr. Chelston Brathwaite y la ral del IICA, Dr. Chelston Brathwaite y además el Dr. Roberto González quien es Director de Operaciones para el Área Andina del IICA; se brindó un coctel para todos los miembros de la oficina en Ecuador y demás invitados, quienes estuvieron presentes algunos trabajadores que formaron parte de la oficina durante muchos años. La presencia de los medios de comunicación locales no se hizo esperar e inmediatamente abordaron al Director General como al Representante del IICA en Ecuador.

En la ceremonia de celebración del 40 Aniversario, el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca del Ecuador, a través del Ministro Ing. Walter Poveda hizo la entrega de dos placas de reconocimiento; una para el Dr. Brathwaite y otra para la Oficina en Ecuador por su apoyo constante a esta cartera de Estado.

“El trabajo constante del grupo humano que está conformado en la Oficina de Ecuador es el resultado de un grupo compacto y que mira para adelante cada vez que hay que ver por el porvenir del país, son ellos quienes han hecho que durante estos 40 años el IICA logre estar en el sitio que se merece” fueron las palabras del Ing. Arvelo durante su intervención.



Presentación del grupo de danza Quitumbe, quien amenizo la celebración

Los reconocimientos por parte de diferentes instituciones no se hicieron esperar y es así que fue declarado “Huésped Ilustre del Distrito Metropolitano de Quito” el Dr. Brathwaite; además, la directora Ejecutiva de la Agencia Municipal de desarrollo CONQUITO; Natasha Reyes, en nombre del Alcalde de la ciudad, Paco Moncayo, entregó una Mención de Honor Institucional al IICA e hizo una condecoración al pabellón de la Institución.

Por su parte la Prefectura de Cotopaxi hizo llegar un reconocimiento especial por el aniversario del Instituto; también el Municipio de Riobamba

y la Empresa Municipal de Mercados de Productores Agrícolas de San Pedro de Riobamba entregaron un acuerdo en el que saludan al Director General y a su Representante en Ecuador por la acertada gestión en el mejoramiento de la agricultura y la vida rural. Otras agrupaciones se hicieron presentes como en el caso de CONAVE (Corporación Nacional de Avicultores del Ecuador), CONFCA (Confederación de Facultades de Ciencias Agrícolas del Ecuador); el aniversario fue amenizado por un grupo de Danza de la Escuela Quitumbe el cual fue muy apreciado por todos los asistentes.

Y así los nuevos retos a enfrentar el IICA en las próximas décadas serán superados, todo por lograr una agricultura responsable y una vida rural digna.



- **Reunión “Alianza Andina para el Diálogo y la Revalorización de la Agricultura y la Vida Rural”**

El 7 y 8 de agosto del 2008 la Oficina del IICA en Ecuador apoyó la iniciativa de la Dirección de Operaciones Regionales e Integración para la Región Andina en la Reunión “Alianza Andina para el Diálogo y la Revalorización de la Agricultura y la Vida Rural”. Este espacio de diálogo entre líderes de la sociedad civil, de instituciones y de organizaciones sociales relacionadas con el

sector permite combinar visiones diferentes, especialidades múltiples, juntar lo público y lo privado, lo ancestral y lo juvenil, los conocimientos modernos y los tradicionales, el saber local y el científico y con ello trabajar en la construcción de las nuevas respuestas que demanda el mundo actual.

En esta primera reunión de la Alianza en la ciudad de Quito se lograron acuerdos de contenidos temáticos a ser tratados por el grupo de manera prioritaria. Estos temas son:

- Desarrollo y fortalecimiento de una nueva institucionalidad
- Educación
- Consideración del manejo de los recursos naturales
- Impulso a los procesos de innovación tecnológica
- Apoyo a la asociatividad
- Sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos
- Comercialización
- Acciones de carácter regional



- **Evento Regional de Desarrollo Rural**

En el mes de noviembre la Dirección de Desarrollo Rural Sostenible y la Dirección de Liderazgo Técnico y Gestión del Conocimiento, impulsaron un espacio técnico de reflexión con todos los especialistas en Desarrollo Rural Sostenible de las diferentes Oficinas del IICA en el Hemisferio, alrededor de 40 especialistas, analizaron el estado de arte del desarrollo rural con enfoque territorial debido al mayor espacio ganado por el enfoque como marco orientador en la formulación de las políticas de Desarrollo Rural Sostenible. El IICA en esta construcción ha jugado un papel crucial en la conceptualización, (teórica, metodológica y práctica) y en el posicionamiento del abordaje territorial como instrumento idóneo de intervención multisectorial en el medio rural. Por lo que se considero oportuno realizar una lectura actualizada del mismo con miras a mantener al Instituto en la vanguardia de la cooperación

técnica. El enfoque territorial sustenta la operacionalización de intervenciones intertemáticas y el diseño y validación de nuevos instrumentos de gestión.

Los primeros resultados dieron cuenta de la necesidad de fortalecer las capacidades técnicas del equipo profesional del IICA en temas fundamentales de la gestión del desarrollo rural sostenible con enfoque territorial, mediante la actualización de competencias y conceptos, el intercambio de experiencias y el análisis del material disponible, la capacitación, metodología y análisis generado en las sesiones fueron enriquecidas con lecciones aprendidas y buenas prácticas compartidas entre los participantes. El hecho de trabajar en forma conjunta por cuatro días, compartir experiencias, unificar conceptos y desarrollar planes de acción concretos fueron los resultados más importantes de esta iniciativa para su posterior replicación en los países.

Para atender los aspectos antes descritos el equipo de especialistas del Instituto definieron planes de acción en base de tres temas identificados como prioritarios para y coherentes con la estrategia de desarrollo rural sostenible:

**1. Red de redes.** Para contribuir al desarrollo de las capacidades técnicas, institucionales y gerenciales de las instituciones asociadas la Red de Desarrollo Rural Sostenible y de sus aliados, funcionando también como instrumento de integración latino-americana en procesos de gestión del conocimiento relacionado con el desarrollo rural sostenible y el combate a la pobreza rural. La Red es una de las piezas o componentes vitales de un sistema hemisférico de gestión del conocimiento interesado en: recuperar experiencias, evaluar políticas y proyectos de desarrollo territorial y de formación de recursos humanos. Todo eso con el propósito mayor de promover la adopción de un modelo alternativo de desarrollo humano y sostenible que coloca indiscutiblemente a las personas como sujetos de procesos que procuran superar las asimetrías sociales, económicas y espaciales, en una relación cuidadosa con la naturaleza.



**2. Fortalecimiento de capacidades a nivel local.**

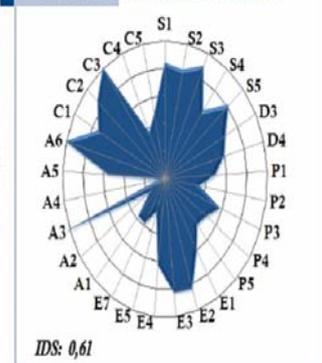
Hay demandas internas y externas. Latinoamérica y El Caribe tiene realidades propias, el objetivo del fortalecimiento de capacidades es generar conceptos propios del Desarrollo Rural Sostenible tanto internamente en el Instituto, como en los países, pero que éstos a la vez compartan una misma visión y objetivos que permitan innovar entorno a estrategias e instrumentos para la implementación del enfoque territorial en América Latina y el Caribe.



**3. Sistematización de instrumentos.** El Instituto ha generado una serie de instrumentos vinculados al enfoque territorial los cuales constituyen un insumo importante para los países en sus estrategias de adopción e implementación del enfoque territorial. Los cuales serán adecuadamente sistematizados y difundidos con los diferentes actores usuarios de este tipo de información.



Gráfica 5. Suroeste de Paraná <sup>10</sup>



## 9. LISTA DE PUBLICACIONES

### IMPRESOS

- APHIS/SESA/CONAVE/PL480/IICA. Bioseguridad en Avicultura. Manual de Implementación. Quito-Ecuador. 2008, 26p.
- APHIS/SESA/CONAVE/PL480/IICA. Vacunación en Avicultura. Manual de Implementación. Quito-Ecuador. 2008, 24p.
- APHIS/SESA/CONAVE/PL480/IICA. Medicamentos manejo seguro. Manual de Implementación. Quito-Ecuador. 2008, 10p.
- APHIS/SESA/CONAVE/PL480/IICA. Compostaje en Avicultura. Manual de Implementación. Quito-Ecuador. 2008, 14p.
- APHIS/SESA/CONAVE/PL480/IICA. Control de plagas en Avicultura. Manual de Implementación. Quito-Ecuador. 2008, 10p.

### DISCOS COMPACTOS

- CONFCA Universidad Laica Eloy Alfaro de Manta IICA, 2008. Memorias del Foro Nacional de Educación Superior Agropecuaria y Rural. Manta-Ecuador del 21 y 22 Mayo 2008.
- IICA-INIAP-COFENAC- Universidad Laica Eloy Alfaro 2008. Memorias del "Curso-Taller de Gestión de documentos electrónicos" para bibliotecarias de Estaciones del INIAP y Facultades de Ciencias agropecuarias. Manta - Ecuador del 24 al 27 de junio 2008.
- UNIVERSIDAD POLITECNICA SALESIANA- IICA- CONFCA 2008. Memorias del Encuentro Nacional de Investigadores, Directores de CITT y Profesores de investigación de Facultades de Ciencias Agropecuarias. Quito-Ecuador del 4 al 5 junio 2008.
- UNIVERSIDAD POLITECNICA SALESIANA-CONFCA-IICA 2008 Memorias Encuentro Nacional de Extensionistas, Profesores y Directores de Transferencia de Tecnología de Facultades de Ciencias Agropecuarias. Quito-Ecuador del 1-3 de octubre 2008
- IICA/FAO. COMITÉ NACIONAL DEL CODEX ALIMENTARIUS. Memorias del Proceso Normativo del CODEX Alimentarius y Usted. Quito-Ecuador del 12 al 13 de junio del 2008.
- IICA/EXPOFLORES/SESA. Memorias del Seminario "Identificación, monitoreo y control de Thrips palmi". Quito-Ecuador noviembre del 2008.

- SESA/APHIS/CORPEI/IICA. Memorias del Seminario “Areas libres y de baja prevalencia de mosca de la fruta su importancia para la producción y exportación de frutas y hortalizas”. Quito-Ecuador del 16 al 20 de junio del 2008.