

IICA



PROCESO DE PLANEAMIENTO Y GESTION ESTRATEGICA.

OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA

PROGRAMA E INSTRUCTIVO METODOLOGICO

**BOGOTA, COLOMBIA
OCTUBRE 11-12, 2007**

PROCESO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LA OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA.

Bogotá, Colombia
Octubre 11 y 12 2007

1. Antecedentes

El IICA ha venido fortaleciendo los procesos de planeación y gestión estratégica, comenzado por las regiones que lo componen. Como producto de este proceso se han definido unas agendas regionales que contienen las prioridades estratégicas y acciones prioritarias en las cuales el IICA focalizará sus acciones de cooperación.

Como parte de este proceso, la Oficina del IICA en Colombia propuso replicar el ejercicio de planificación participativa realizado en Lima el pasado mes de septiembre, con el objetivo de adecuar el modelo de Gestión de la Oficina, en un proceso cuya Primera Fase busca articular las intervenciones realizadas en el país con los Lineamientos del PMP 2006-2010, con la Agenda Regional, con la visión ampliada de la Agricultura y la Vida Rural implícitas en la AGROMATRIZ que direcciona el Plan AGRO 2003 – 2015, focalizando las acciones de cooperación de acuerdo a las prioridades estratégicas definidas a nivel del Instituto y respondiendo a las demandas derivadas de las políticas y las estrategias del desarrollo agrícola y rural del país.

Dado el hecho de que parte del cuerpo técnico del IICA Colombia está conformado por profesionales jóvenes que no han tenido oportunidad de participar de procesos de inducción que les ubiquen en la problemática de la Agricultura y la Vida Rural, el primer propósito es facilitar información a estos profesionales de tal forma que se alcance una nivelación con aquellos funcionarios con un conocimiento mas amplio de la temática rural e institucional.

La política nacional de largo plazo, enmarcada en los Objetivos del Milenio y la Agenda Interna "Visión Colombia 2019"; y el Plan Nacional de Desarrollo, brindan las orientaciones sobre las cuales el IICA en Colombia estructura su oferta de cooperación técnica, respondiendo primordialmente a tres propósitos fundamentales:

- Mejorar la competitividad de la producción agropecuaria como estrategia de crecimiento sostenido en el sector,
- Proteger los ingresos de los productores en un contexto de apertura comercial y
- Reducir la pobreza rural.

This One



46FX-YYQ-676J

2. Objetivos del Taller

El proceso de planeación y gestión estratégica de la Oficina en Colombia, busca adecuar el modelo de Gestión de la Oficina para mejorar el desempeño competitivo de la cooperación técnica del IICA en el país.

En esta primera etapa, se busca focalizar las acciones de cooperación de la Oficina de acuerdo a los Lineamientos del PMP 2006-2010, a las Agenda Regional y Nacional, a la visión ampliada de la Agricultura y la Vida Rural implícitas en la AGROMATRIZ que direcciona el Plan AGRO 2003 – 2015; y a las Políticas de Estado para la Agricultura y la Vida Rural.

Para esto, se plantean los siguientes objetivos específicos:

1. Nivelar los conocimientos institucionales de la Agricultura y la Vida Rural entre los participantes al evento.
2. Focalizar las Prioridades de las acciones de cooperación técnica de la Oficina del IICA en Colombia.
3. Ubicar los proyectos de cooperación técnica de la Oficina, en las Prioridades definidas.
4. Definir por Prioridad los aportes con los cuales el IICA debería contribuir para mejorar el desempeño de los proyectos.

3. Agenda propuesta para el taller

Con el fin de cumplir con los anteriores objetivos y obtener los productos proyectados, se propone la siguiente agenda de trabajo:

PROGRAMA

JUEVES 11 DE OCTUBRE	
8:30–8:45	<p>Sesión de Inauguración</p> <p style="padding-left: 40px;">Palabras del Representante del IICA en Colombia.</p> <p style="padding-left: 40px;">Palabras del Director de Operaciones Regionales e Integración de la Región Andina</p>
<p>OBJETIVO 1</p> <p>Nivelar los conocimientos institucionales y de la Agricultura y la Vida Rural entre los participantes al evento.</p>	
8:45-9:30	<p>Presentación sobre el IICA como una institución orientada hacia el aprendizaje.</p> <p>Roberto González - DORI Región Andina</p> <p>Preguntas y comentarios.</p>
9:30-10:15	<p>Presentación de la Agro Matriz.</p> <p>“Una Mirada Sistémica de la Agricultura y el Medio Rural”</p> <p>Miguel A. Arvelo - IICA Ecuador</p> <p>Preguntas y comentarios.</p>
10:15-10:40	<p>Café</p>
10:40-11:25	<p>Presentación Agenda Regional de Cooperación 2008-2009</p> <p>Roberto González - DORI Región Andina</p> <p>Preguntas y comentarios.</p>
11:25-12:10	<p>Presentación del marco de Políticas y Prioridades del desarrollo agrícola y rural colombiano.</p> <p>Jorge Caro - Representante</p> <p>Preguntas y comentarios.</p>
12:10-13:00	<p>Presentación del portafolio de convenios de la Oficina del IICA en Colombia</p>

	Luís Fernando Restrepo - . Preguntas y comentarios.
13:00-14:00	Almuerzo
OBJETIVO 2 Focalizar las Prioridades de las acciones de cooperación técnica de la Oficina del IICA en Colombia.	
14:00-14:10	Distribución y explicación del instructivo para el Objetivo 2
14:10-16:10	Trabajo en grupos para la focalización de Prioridades, teniendo como insumo la información facilitada en la mañana.
16:10-16:40	<ul style="list-style-type: none"> - Café - Trabajo de relatores para consensuar Prioridades identificadas en el trabajo grupal.
16:40-17:30	Plenaria para presentación de consenso de relatores sobre Prioridades focalizadas para la Oficina en Colombia
VIERNES 12 DE OCTUBRE	
OBJETIVO 3 Ubicar los proyectos de cooperación técnica de la Oficina, en las Prioridades definidas.	
8:30-8:45	Distribución y explicación del instructivo para el Objetivo 3
8:45-10:30	Trabajo en grupos para ubicar los proyectos de cooperación técnica de la Oficina, en las Prioridades definidas.
10:30-10:50	Café
10:50-12:30	Plenaria para presentación y validación de las conclusiones de los grupos
12:30-14:00	Almuerzo

OBJETIVO 4

Definir por Prioridad, los aportes con los cuales el IICA debería contribuir para mejorar el desempeño de los proyectos.

14:00-14:15	Distribución y explicación del instructivo para el Objetivo 4
14.15-15:30	Trabajo en grupos para la definición, por Prioridad, de los aportes con los cuales el IICA debería contribuir para mejorar el desempeño de los proyectos.
15:30-17:30	Presentación en plenaria del trabajo en grupos Acuerdos para la realización de la Fase 2 del proceso Clausura de la reunión.

INSTRUCTIVO METODOLOGICO DEL TALLER

OBJETIVO 1

Nivelar los conocimientos institucionales y de la Agricultura y la Vida Rural entre los participantes al evento.

Para el logro de este objetivo se realizarán 5 presentaciones que permitirán a los participantes de la reunión tener un conocimiento común sobre a) el IICA como una institución orientada hacia el aprendizaje, b) la Agro Matriz: Una mirada Sistémica de la Agricultura y el Medio Rural, c) la Agenda Regional de Cooperación 2008-2009, d) el marco de Políticas y Prioridades del desarrollo agrícola y rural colombiano, y e) el portafolio de convenios de la Oficina del IICA en Colombia.

Cada presentación tendrá una duración de 35 minutos y se dispondrán de 10 minutos para preguntas y respuestas.

OBJETIVO 2

Focalizar las Prioridades de las acciones de cooperación técnica de la Oficina del IICA en Colombia.

Utilizando como insumos el material de las presentaciones sobre el marco de Políticas y Prioridades del desarrollo agrícola y rural colombiano, la Agro Matriz: Una mirada Sistémica de la Agricultura y el Medio Rural y la Agenda Regional de Cooperación 2008-2009, los participantes procederán a focalizar las prioridades de las acciones de cooperación técnica de la Oficina del IICA en Colombia.

Para este fin los participantes realizaran un trabajo grupal, los grupos estarán conformados de la siguiente forma:

GRUPO 1	GRUPO 2	GRUPO 3	GRUPO 4
Maria del Pilar Agudelo (F)	Luís Fernando Restrepo (F)	Mary Luz Zuluaga (F)	Miguel Ángel Arvelo (F)
Andrés Vega Varón	Claudia Santos	Adriana Blanco	Antonio Hernández Moreno
Claudia Angélica Ruiz	Janeth Roldan Sandoval	Andrés Novoa Barrero	Gustavo Jaller
Diana Corina Zambrano Moreno	Paola Falla	Daniel Montoya López	Jaime Mañozca
Edgar Prieto Corredor	Pedro Izquierdo Forero	Marleny Rubiano Benavides	Jairo Cano Gallego
Jesús Rivera Velasco	William Pedraza	Milena García Peña	Jorge Caro
Violeta Otava	Yadira Peña Marín	Nelson Poveda	Martha Orozco Agudelo
		Sandra Díaz Gutiérrez	

(F) Facilitadores

Cada grupo contará con un facilitador y un relator, mas un miembro del personal de apoyo de la reunión que en forma electrónica registrará los acuerdos del grupo.

Cada grupo responderá a la siguiente pregunta:

Con base en la información presentada y a su conocimiento del entorno Colombiano y de la Región, como grupo, ¿cuales consideran ustedes que son las tres principales prioridades de la Agricultura y Vida Rural Colombianas a ser abordados dentro de la Agenda del IICA en Colombia, en las que el IICA debe focalizar sus acciones? (120 minutos)

(Las prioridades y acciones prioritarias en las cuales la Oficina del IICA en Colombia participará en la Región, fueron acordadas en la pasada Reunión de Planeamiento y Gestión Institucional en la Región Andina realizada en Lima, Perú)

Esta información deberá ser presentada en el formato de la **Plantilla A** que se detalla a continuación:

PLANTILLA A

Grupo #: _____

Principales Prioridades de la Agricultura y la Vida Rural Colombianas en las que el IICA debe focalizar sus acciones de cooperación.
Prioridad 1:
Prioridad 2:
Prioridad 3:

Una vez finalizado el trabajo grupal, los relatores se reunirán para consolidar y acordar en un solo documento las Principales Prioridades de la Agricultura y la Vida Rural Colombianas en las que el IICA debe focalizar sus acciones de cooperación. (30 minutos)

El documento consensuado entre los relatores será presentado por uno de los relatores en la Plenaria. (50 minutos)

OBJETIVO 3

Ubicar los proyectos de cooperación técnica de la Oficina, en las Prioridades definidas.

Para la realización de este ejercicio, los grupos conformados para el objetivo 2, trabajaran en ubicar los proyectos de cooperación técnica de la Oficina en las prioridades definidas.

Los insumos ha utilizar son: a) la presentación realizada por Luís Fernando Restrepo “Portafolio de convenios de la Oficina del IICA en Colombia” y, b) las principales prioridades de la Agricultura y la Vida Rural Colombianas en las que el IICA debe focalizar sus acciones de cooperación (definidas como producto del Objetivo 2).

Los grupos dispondrán de una hora cuarenta y cinco minutos para realizar el ejercicio, se mantendrá el mismo facilitador y se nombrará el relator, se contará con un miembro del personal de apoyo de la reunión que en forma electrónica registrará los acuerdos del grupo.

Se utilizará la **Plantilla B** para la realización de este trabajo grupal.

PLANTILLA B

Grupo #: _____

#	Nombre del proyecto	Prioridad definida #1	Prioridad definida #2	Prioridad definida #...	Prioridad definida #n
1					
2					
3					
...					
n					

Cada grupo tendrá que llegar a lo interno a un acuerdo consensuado sobre en cuál prioridad definida se ubicará cada proyecto.

Finalizado el trabajo de los grupos se procederá con la Plenaria, para este fin se proyectará en la pantalla la Plantilla B, y se le solicitará a los relatores que por cada proyecto indiquen en cual Prioridad definida lo ubicaron, de tal forma que todos los participantes puedan visualizar los resultados de los grupos, en caso de discrepancias sobre la ubicación de algún proyecto estas se solventarán en la plenaria. (100 minutos)

OBJETIVO 4

Definir por Prioridad, los aportes con los cuales el IICA debería contribuir para mejorar el desempeño de los proyectos.

En este objetivo, se conformará un grupo para cada prioridad definida, la definición de los integrantes de cada grupo será dada por el producto resultante del objetivo 3, es decir, si en la prioridad definida #1, se ubicaron los proyectos 4, 6, 9 y 24 los responsables participantes en el taller, de estos proyectos serán los integrantes de dicho grupo.

Los integrantes de cada grupo, bajo la perspectiva de la Prioridad definida y no bajo la individualidad de cada proyecto, deberán definir los aportes en los cuales el IICA debería contribuir para mejorar el desempeño de los proyectos que la componen. (115 minutos)

El grupo debe contestar la siguiente pregunta:

¿En que puede contribuir el IICA, bajo esta prioridad definida, para mejorar el desempeño de los proyectos que la componen?

Cada grupo contará con un miembro del personal de apoyo de la reunión que en forma electrónica registrará los acuerdos. Utilizando la **Plantilla C**.

El grupo nombrará entre sus integrantes un relator, el cual en Plenaria expondrá los resultados del trabajo del grupo. (10 minutos)

PLANTILLA C

Prioridad definida #: _____

¿En que puede contribuir el IICA, bajo esta prioridad definida, para mejorar el desempeño de los proyectos que la componen?
1.
2.
3.
4.
n.

IICA: una institución orientada hacia la Gestión del Conocimiento



Enfrentando el futuro

VISION

Ser la institución de la agricultura líder en las Américas y socio preferente por la calidad de su cooperación técnica en respuesta a las necesidades de los Estados Miembros y por sus contribuciones al desarrollo sostenible de la agricultura, la seguridad alimentaria y la prosperidad rural.

MISION

El IICA es la organización del Sistema Interamericano especializada en la agricultura y el medio rural, cuyo propósito proveer cooperación técnica innovadora a los Estados Miembros, para lograr el desarrollo sostenible en beneficio de los pueblos de las Américas.

TENDENCIAS DEL CONTEXTO GLOBAL

- **LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA HA SEGUIDO CRECIENDO**

- En el 2005 el Producto Interno Bruto Agrícola de ALC aumentó 2.2%

- **SE EXPANDEN LAS EXPORTACIONES DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS**

- Las exportaciones agrícolas se concentran en *comodities*, a la vez que se acentúa la tendencia a importar productos agrícolas procesados

1

CRECE LA IMPORTANCIA DE LA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

– Hay mayores rendimientos y menores costos, pero falta asegurar que los beneficios de la biotecnología lleguen al productor y al consumidor.

• EL CAMBIO CLIMÁTICO INCIDE EN LA ACTIVIDAD AGRÍCOLA

– Todos los países sufrirán los efectos pero son más vulnerables las naciones tropicales y sus pobres rurales

2

LA POBREZA PERSISTE Y ES MAYOR EN LAS ÁREAS RURALES

– Cualquier estrategia para disminuir la pobreza debe considerar la modernización competitiva, incluyente y sustentable de su agricultura ampliada.

• SE DETERIORA LA BASE DE RECURSOS NATURALES

– Es indispensable orientar el desarrollo agrícola hacia un paradigma más sustentable

✳️ ③

- **AUMENTA LA IMPORTANCIA DE LA AGROENERGÍA Y LOS BIOCOMBUSTIBLES**
- Los países deben encontrar un balance entre las necesidades de producción de alimentos y de cultivos agroenergéticos

El caso PROCIANDINO

Area 1 : Cambio Climático: Perú

Area 2: Seguridad y Soberanía Alimentaria:
Venezuela.

Area 3: Bioenergía: Colombia.

Area 4: AgroBiotecnologías: Ecuador.

Area 5: Desarrollo Institucional: Bolivia.

Conocimiento



Tipo de Conocimiento

Tácito —→ Individual, personal, no codificado, depende de la capacidad personal

Explícito —→ Codificado: lenguaje especializado (técnico), disponible para ser difundido, transferible.



¿Qué es Gestión del Conocimiento?

- Manejar procesos - no el conocimiento
- Crear ambiente organizacional para:
 - Facilitar acceso a información y conocimiento.
 - Facilitar su generación y transferencia.
 - Facilitar el capturar y compartir el conocimiento.

Gestión de Conocimiento ...



- **Aprovechar los recursos y experiencias del IICA dirigidas a iniciativas estratégicas para:**
 - ser más efectivos
 - ser más eficientes
- **Procesos de crear conocimiento – proceso con seres humanos**
 - conocimiento tácito \longleftrightarrow conocimiento explícito
 - compartir
 - transferir
 - apalancar
- **Creación de mecanismos para aprovechar el conocimiento.**
- **GC: \longrightarrow Comunidades de Aprendizaje o de Práctica: Comunidad Región Andina.**

GESTIÓN DE CONOCIMIENTO



Mecanismos

Comunidades de Prácticas o de Conocimiento

- Grupos de interesados, tienen problemas en común
- Flexibles.
- Autogestionados.
- Facilitador activo.
- Áreas temáticas.
- Foros de discusión
- Acceso a información estratégica:
 - Documentos
 - Mejores prácticas
 - Experiencias.
 - Aprendizajes

Mecanismos actuales existentes.

1. Comunidad Región Andina (SharePoint).
2. Videoconferencias (Adobe Connect).
3. Teleconferencias (IP)
4. Redes Temáticas (INFOTEC, PRODARNET, ...)
5. SIDALC (121 bibliotecas, 226 bases de datos, 1.7 millones de referencias)
6. Programas cooperativos (PROCIANDINO, PROCITROPICOS).
7. Programa de Cooperación Horizontal.
8. Intercambio entre Oficinas IICA.
9. Publicaciones.

Mecanismos
existentes
Futuro

→ Bibliotecas
Digitales

→ Espacios

Ayudas para la
Tomas de decisiones

Icono del
sistema

Muchas gracias!



VISIÓN SISTÉMICA DE LA AGRICULTURA Y LA VIDA RURAL

CONTENIDO

1. Entorno internacional y regional cambiante
2. Plan Agro 2003 -2015
 - Transfondo Político - Estratégico
 - Proceso Ministerial y Compromisos
 - Avances y actualidad del proceso
3. Marco conceptual: AGROMatriz
 - Enfoque
 - Interpretación
4. Herramienta de planificación y seguimiento
 - En que consiste la herramienta
 - Sus aplicaciones
5. Lineamiento institucional

ENTORNO INTERNACIONAL Y REGIONAL

- Es cambiante y condiciona el desempeño de la agricultura y la vida rural:
 - Globalización (ampliación de oportunidades y amplia conocimiento, creación de un institucionalidad)
 - Apertura de mercados (globalización llegan equitativamente)
 - Ampliación de mercados
 - Ingovernabilidad
 - Comercio informal, remesas, cultivos ilícitos)
 - Tecnología (cambios en los hábitos de consumo tanto humano como animal)
 - Precios altos del petróleo (balanzas comerciales negativas)
 - Posiciones políticas y visiones de desarrollo antagónicas

EL ENTORNO DE LA AGRICULTURA Y LA VIDA RURAL ES COMPLEJO Y DINAMICO

TRANSFONDO POLÍTICO - ESTRATÉGICO

- La reforma estructural que disminuye el peso político de la agricultura.
- La concepción productivista de la agricultura no ayudo a sustentar su importancia (Cumbres I y II).
- Preocupación por la ausencia de la agricultura en la agenda interamericana.
- Se logra el reconocimiento del aporte de la agricultura y la vida rural al desarrollo (Québec, 2001).
- Se incorpora al IICA como socio institucional
- Se propone una nueva visión y objetivos amplios para la agricultura y el medio rural (Bávaro, 2001).

Marco Político Global: dos fuentes

PRESIDENTES

**III CUMBRE (2001) y
EXTRAORDINARIA (2004)
DE LAS AMÉRICAS**

- DECLARACIÓN CIUDAD QUEBEC Y PLAN DE ACCIÓN
- DECLARACIÓN NUEVO LEÓN
- DECLARACION DE BAVARO
- DECLARACION DE PANAMA

**CUMBRE DEL
MILENIO (2000)
MUNDIAL**

- 8 OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO
- 18 METAS al 2015

Marco Político: agricultura y vida rural

MINISTROS

**I REUNIÓN MINISTERIAL
REP. DOMINICANA (2001)**

- DECLARACIÓN MINISTERIAL DE BÁVARO

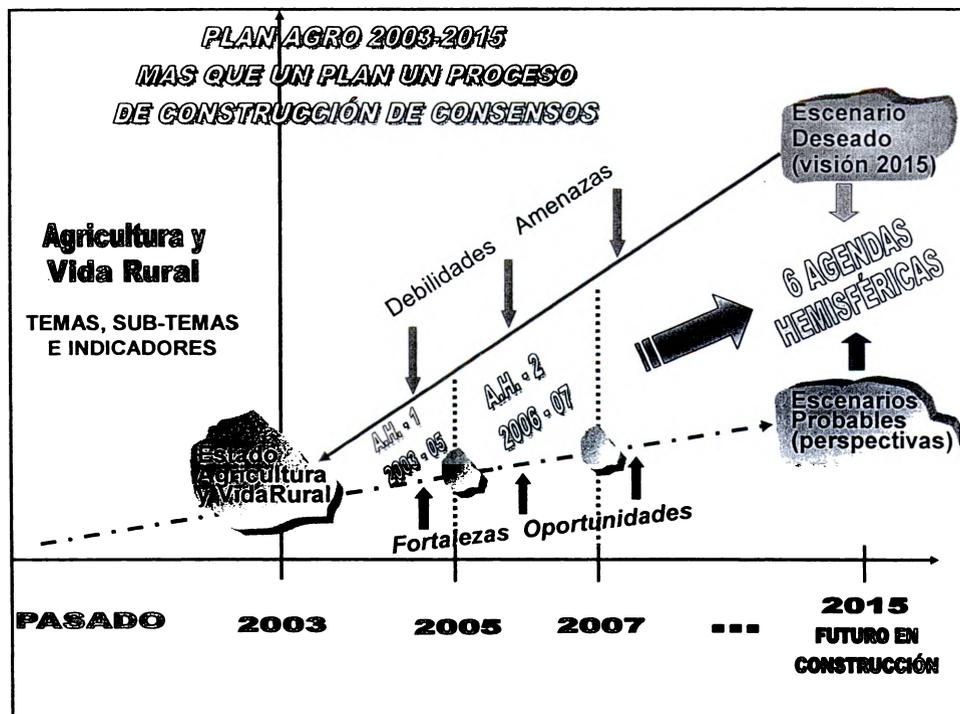
**II REUNIÓN MINISTERIAL
PANAMÁ (2003)**

- PLAN AGRO 2003-2015

"ACUERDOS MINISTERIALES HEMISFÉRICOS"

PROCESO MINISTERIAL HEMISFÉRICO Y COMPROMISOS

- Compromiso para Agenda compartida y criterios de desarrollo sostenible (*Bávaro 2001*)
- Plan Agro 2003-2015 (*Panamá 2003*)
- Políticas de Estado (*Guayaquil, 2005*)
- Concepción renovada de la agricultura Trabajando juntos (*Guatemala, 2007*)



Plan Agro 2003-2015

El Plan Agro refleja la intención de los países miembros de trabajar hacia el logro de la visión compartida, en el entendido de que los gobiernos nacionales son los principales responsables de la implementación de la agenda compartida y reconociendo que son ellos quienes ejecutarán el Plan de Acción a la luz de sus compromisos y acuerdos internacionales.

AVANCES Y ACTUALIDAD DEL PROCESO

➤ LO LOGRADO:

- Existe una ratificación y reconocimiento del Plan Agro como el marco orientador estratégico de las políticas de los estados.
- Se reconoce la AgroMatriz como una herramienta con una concepción amplia e integral que facilita la acción conjunta de los actores.
- Los países están aplicando políticas nacionales que responden al compromiso adquirido en Plan Agro identificando nuevos desafíos y acciones estratégicas.
- Se cuenta con una base de información compartida para contribuir a la toma de decisiones (Sistema de información)

Marco Conceptual: AGROMatriz

- Qué es?
- Cuál es su utilidad?

Qué es?

- La AGROMatriz, es el marco conceptual que permite un entendimiento claro del tipo y alcance de las interacciones entre los enfoques sistémico y sostenible de la agricultura y la vida rural.

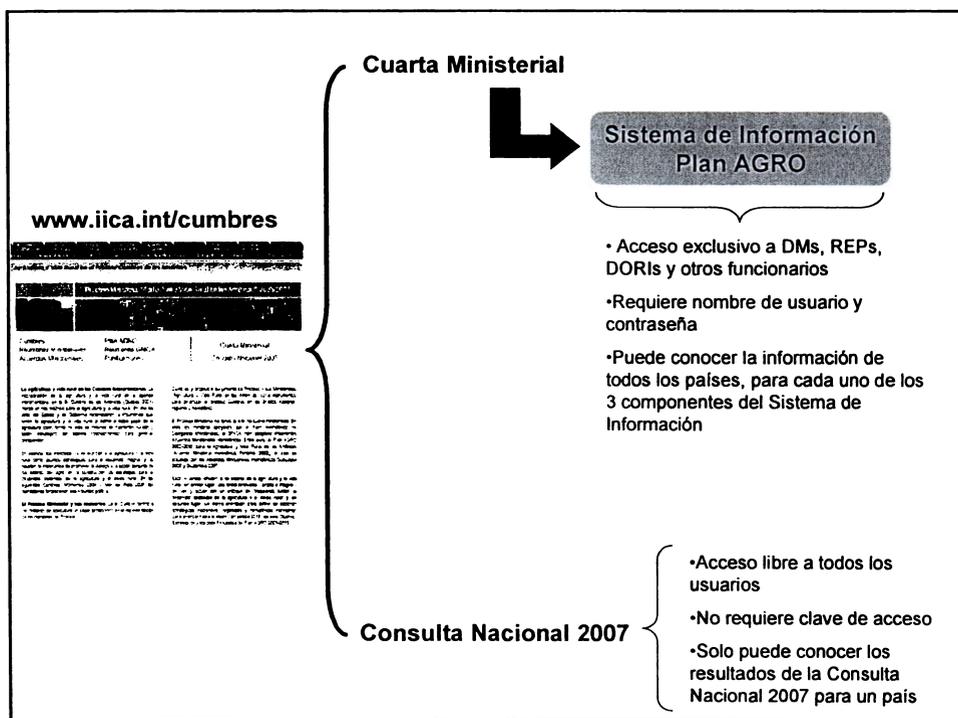
DIMENSIONES AMBITOS	AMBITO TERRITORIOS	AMBITO CADENAS DE VALOR	AMBITO ENTORNO	OBJETIVOS ESTRATEGICOS
DIMENSION PRODUCTIVO COMERCIAL	Propósito 1 Fomentar empresas rurales competitivas	Propósito 2 Integrar las cadenas y fortalecer su competitividad	Propósito 3 Promover un entorno favorable para una agricultura competitiva	COMPETITIVIDAD
DIMENSION ECOLOGICO AMBIENTAL	Propósito 4 Asumir la responsabilidad ambiental en el campo	Propósito 5 De la finca a la mesa: impulsar una gestión ambiental integral	Propósito 6 Participar en la construcción de la institucionalidad ambiental	SOSTENIBILIDAD
DIMENSION SOCIAL CULTURAL HUMANO	Propósito 7 Crear capacidades y oportunidades para la calidad de vida en las comunidades rurales	Propósito 8 Fortalecer el aprendizaje y el conocimiento en las cadenas	Propósito 9 Promover políticas para la creación de capacidades y oportunidades para las comunidades rurales	EQUIDAD
DIMENSION POLITICO INSTITUCIONAL	Propósito 10 Fortalecer la participación y la acción coordinada publico-privada en los territorios	Propósito 11 Fortalecer el dialogo y los compromisos entre actores de las cadenas	Propósito 12 Promover políticas de Estado y la cooperación regional y hemisférica para la agricultura y la vida rural	GOBERNABILIDAD
OBJETIVOS ESTRATEGICOS	PROSPERIDAD RURAL SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL			DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA AGRICULTURA Y VIDA RURAL

Cuál es su utilidad?

- Mejoramiento del planeamiento de las políticas nacionales, regionales o de integración.
- Es una herramienta de liderazgo que nos permite pensar en forma sistémica.

Ejemplos de usos prácticos

- Análisis del entorno,
- Identificación de actores,
- Iniciativas en curso,
- Áreas críticas no atendidas,
- Dónde están concentrados los esfuerzos
- Identifica las interrelaciones entre distintas políticas
- Otros



www.iica.int/cumbres/

Lineamiento Institucional

- Los resultados del foro ministerial tiene importantes implicaciones para el IICA como socio estratégico del Plan Agro...

Apoyar a los ministerios de agricultura en la implementación del Acuerdo Ministerial 2007

Fortalecer mecanismos y Estrategias regionales de Integración

Trabajar con los actores públicos, privados y sociales.

Trabajando Juntos!

MUCHAS GRACIAS

AGENDA DEL IICA EN LA REGION ANDINA

**El producto de la reunión de
Planeamiento y Gestión
Institucional de Lima.**

1

El proceso de Planeamiento del IICA

- Plan de Mediano Plazo.
- Ejes Prioritarios.
- Prioridades Regionales.
- Acciones Prioritarias Regionales.
- Actividades por Acción Prioritaria.
- Resultados Acción Prioritaria.
- Indicadores por Resultado.
- Plan de Acción Anual –PAA –.
- Plan de Contribución Individual –PCI-.

2

Plan de Mediano Plazo.

El PMP define las orientaciones y el curso de las acciones estratégicas que ha de desarrollar el IICA durante el periodo 2006 – 2010.

Cap.1: Descripción general del contexto en el cual se desenvuelve la Agricultura y la Vida Rural en las Américas.

Cap.2: Bases sobre las cuales el IICA apoyará a los Estados Miembros en su búsqueda del desarrollo sostenible.

3

Plan de Mediano Plazo.

Cap.3: Prioridades para la acción estratégica y la forma en que el IICA gestionará su cooperación técnica.

Cap.4: Marco operacional que permitirá alcanzar la visión del Instituto.

Cap.5: Caracterización del plan financiero para el período 2006-2010.

4

Ejes Estratégicos

1. Reposicionamiento de la Agricultura y la Vida Rural y renovación de su institucionalidad.
2. Fortalecimiento de la competitividad de las cadenas agroproductivas comerciales.
3. Promoción de la prosperidad en los Territorios Rurales.

5

Prioridades Regionales

- P1: Apoyar el fortalecimiento o adecuación institucional para la formulación, gestión y evaluación de políticas y sus instrumentos para el posicionamiento de la agricultura y la vida rural, considerando la realidad de los países.
- P2: Fomentar la creación, el fortalecimiento y la articulación de instancias de integración y cooperación técnica regional en el marco de los mandatos de los procesos ministeriales hemisférico y regionales.
- P3: Apoyar el desarrollo de capacidades institucionales público/privadas para la gestión y el fortalecimiento de cadenas agroproductivas competitivas, incluyentes y sustentables en rubros prioritarios.
- P4: Apoyar procesos de gestión de los territorios, en el marco de estrategias diferenciadas y políticas nacionales, regionales y locales, reconociendo sus especificidades, y fundamentadas en las instituciones y organizaciones locales.

6

P1: Apoyar el fortalecimiento o adecuación institucional para la formulación, gestión y evaluación de políticas y sus instrumentos para el posicionamiento de la agricultura y la vida rural, considerando la realidad de los países.

AP1.1 Apoyar a los países en el desarrollo de arreglos institucionales y de capacidades técnicas en el diseño, la implementación y la evaluación de estrategias y políticas para el desarrollo de la agricultura (comerciales, tecnológicas, biotecnológicas, bioseguridad, SAIA) y la vida rural y de sus instrumentos, mediante el intercambio de experiencias y la generación y adaptación de metodologías exitosas.

Participa Colombia

7

P1: Apoyar el fortalecimiento o adecuación institucional para la formulación, gestión y evaluación de políticas y sus instrumentos para el posicionamiento de la agricultura y la vida rural, considerando la realidad de los países.

AP1.2 Apoyar el desarrollo de capacidades que permitan prever y evaluar el impacto de las megatendencias en actores y territorios diferenciados, y la construcción de escenarios para evaluar los efectos/impactos de presencia/ausencia de políticas públicas y de sus instrumentos.

Participa Colombia

8

P1: Apoyar el fortalecimiento o adecuación institucional para la formulación, gestión y evaluación de políticas y sus instrumentos para el posicionamiento de la agricultura y la vida rural, considerando la realidad de los países.

AP1.3 Contribuir al monitoreo y seguimiento del desempeño de la Agricultura y Vida Rural en la Región Andina.

Participa Colombia

Compro Libro nave para dispositivos móviles en Google

P2: Fomentar la creación, el fortalecimiento y la articulación de instancias de integración y cooperación técnica regional en el marco de los mandatos de los procesos ministeriales hemisférico y regionales.

AP2.1 Realizar un mapeo y caracterización de instancias de articulación e integración regional.

P2: Fomentar la creación, el fortalecimiento y la articulación de instancias de integración y cooperación técnica regional en el marco de los mandatos de los procesos ministeriales hemisférico y regionales.

AP2.2 Contribuir a la creación, consolidación y/o articulación de mecanismos y foros de cooperación e integración en la Región (PROClS, SAIA, FRADIEAR, PRODAR, ACCESO y otros).

Participa Colombia

11

P2: Fomentar la creación, el fortalecimiento y la articulación de instancias de integración y cooperación técnica regional en el marco de los mandatos de los procesos ministeriales hemisférico y regionales.

AP2.3 Facilitar el establecimiento de espacios de encuentro y discusión, público-privado, en temas estratégicos regionales.

Participa Colombia

12

P3: Apoyar el desarrollo de capacidades institucionales público/privadas para la gestión y el fortalecimiento de cadenas agroproductivas competitivas, incluyentes y sustentables en rubros prioritarios.

AP3.1 Difundir y socializar los estudios y el conocimiento alrededor de nuevos temas estratégicos, tales como: seguro agrícola, cambio climático y agricultura, agroenergía, biotecnología y bioseguridad.

RESPONSABLE COLOMBIA: JORGE CARO

13

P3: Apoyar el desarrollo de capacidades institucionales público/privadas para la gestión y el fortalecimiento de cadenas agroproductivas competitivas, incluyentes y sustentables en rubros prioritarios.

AP3.2 Apoyar el diseño y aplicación de estrategias, acuerdos e instrumentos de gestión pública que promuevan la seguridad alimentaria y la competitividad incluyente de los pequeños productores a las cadenas agroproductivas comerciales y a una mejor distribución de los beneficios al interior de las mismas.

Participa Colombia

14

P3: Apoyar el desarrollo de capacidades institucionales público/privadas para la gestión y el fortalecimiento de cadenas agroproductivas competitivas, incluyentes y sustentables en rubros prioritarios.

AP3.3 Apoyar la formación de capacidades para la gestión de cadenas agroproductivas comerciales priorizadas, mediante el desarrollo de mecanismos de gestión del conocimiento e intercambio de lecciones aprendidas sobre:

- a) Procesos de promoción y desarrollo de mecanismos de articulación de actores y evaluación de su impacto,
- b) Adopción y adecuación de tecnologías que incidan en el incremento de su productividad,
- c) Relacionamiento sustentable entre cadenas y territorios, d) fortalecimiento de los sistemas de gestión de calidad e inocuidad de los alimentos, MSF y de innovación tecnológica,
- d) Apoyo a los procesos de integración transparente y solidaria de los actores de las cadenas agro productivas comerciales.

Participa Colombia

15

P4: Apoyar procesos de gestión de los territorios, en el marco de estrategias diferenciadas y políticas nacionales, regionales y locales, reconociendo sus especificidades, y fundamentadas en las instituciones y organizaciones locales.

AP4.1 Apoyar el fortalecimiento de la agroindustria, el turismo rural, los negocios rurales y el biocomercio, favoreciendo la revalorización de la biodiversidad, los recursos genéticos, los conocimientos tradicionales y la participación de pequeños y medianos productores.

16

P4: Apoyar procesos de gestión de los territorios, en el marco de estrategias diferenciadas y políticas nacionales, regionales y locales, reconociendo sus especificidades, y fundamentadas en las instituciones y organizaciones locales.

AP4.2 Apoyar el desarrollo de mecanismos regionales de gestión del conocimiento (Observatorios, Foro Andino y Territorios de Referencia) y de metodologías para la caracterización, tipificación y gestión territorial.

Participa Colombia

17

P4: Apoyar procesos de gestión de los territorios, en el marco de estrategias diferenciadas y políticas nacionales, regionales y locales, reconociendo sus especificidades, y fundamentadas en las instituciones y organizaciones locales.

- AP4.3 Desarrollar y poner en práctica un programa con metodologías de capacitación innovadoras que contribuya al desarrollo integral de los actores y líderes del medio rural, en temas tales como:**
- a) Mejores prácticas en desarrollo rural con enfoque territorial y su articulación con las políticas nacionales y regionales
 - b) Acceso de pequeños productores a los mercados,
 - c) Formulación de proyectos con énfasis territorial.

CORRESPONSABLE : RAFAEL ISIDRO QUEVEDO
Participa Colombia.

18

P4: Apoyar procesos de gestión de los territorios, en el marco de estrategias diferenciadas y políticas nacionales, regionales y locales, reconociendo sus especificidades, y fundamentadas en las instituciones y organizaciones locales.

AP4.4 Promover la conformación y fortalecimiento de redes locales de cooperación en los territorios rurales, propiciando la articulación multisectorial y la formulación e implementación de proyectos.

Participa Colombia

19



Oficina en Colombia

Marco de políticas y prioridades del desarrollo agrícola y rural colombiano

Taller de Planeamiento y Gestión Estratégica de la Oficina del IICA en Colombia

Bogotá, octubre 11 y 12 de 2007



Contexto



Oficina en Colombia

- La estrategia de inserción en los mercados internacionales desarrollada por el país en los últimos años, plantea un nuevo escenario para el desarrollo de la agricultura colombiana.
- Los territorios rurales son escenario de una problemática de orden público que incluye: violencia, cultivos ilícitos y desplazamiento de población.
- La población total de Colombia asciende a 41.5 millones de personas y la población rural representa el 25%, es decir 10.4 millones de personas. De este total se estima que el 62.1% vive en condiciones de pobreza (2006).
- Las estadísticas muestran que el desempleo rural presentó un descenso sostenido desde el año 2002 hasta el 2005 (11.2% a 7.2%). Sin embargo, la tasa de desempleo rural presentó un incremento en el 2006, ubicándose en el 8.3%.
- El crecimiento promedio del PIB agropecuario en el 2006 fue de 3%.





Oficina en Colombia

Fundamentos de política

Esta situación plantea desafíos para el Gobierno Nacional, el cual ha reconocido como estratégico el fortalecimiento del sector agropecuario para avanzar en la ocupación lícita y pacífica del territorio colombiano.

De acuerdo con lo anterior, el Gobierno tiene tres propósitos fundamentales:

- Mejorar la competitividad de la producción agropecuaria como estrategia de crecimiento sostenido.
- Proteger los ingresos de los productores en un contexto de apertura.
- Reducir la pobreza rural



Marcos de la política agropecuaria y de desarrollo rural



Oficina en Colombia

1. Visión Colombia 2019 (Visión a largo plazo)
2. Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010. Estado comunitario: desarrollo para todos.
3. Estatuto de Desarrollo Rural



Visión Colombia 2019

- Proceso de planeación a largo plazo realizado mediante la metodología de escenarios futuros.
- Se construyó a partir del consenso entre las regiones, el Gobierno Central, el sector privado y los distintos estamentos de la sociedad civil.
- Se plantea como un insumo para definir políticas estatales coherentes que permitan la continuidad de los procesos.
- Brinda un panorama para la formulación de políticas públicas sectoriales en materias como: crecimiento económico, infraestructura física, capital humano y desarrollo social y territorial, entre otros.



Visión Colombia 2019: Aprovechar las potencialidades del campo

Objetivo: Bajo los lineamientos propuestos por Visión 2019 y a partir de las potencialidades del país, se propone un Programa para aprovechar las ventajas comparativas con que cuenta el campo colombiano.

Principios rectores:

- Aprovechar las ventajas que ofrece la zona ecuatorial e intertropical a la agricultura colombiana y la ubicación geográfica del país estratégica para aprovechar oportunidades en mercados internacionales.
- Cerrar la brecha entre la vocación y el uso de la tierra.
- Mejorar la eficiencia de los sistemas de producción y competitividad de la producción nacional con sostenibilidad ambiental, a través de la integración de procesos de agregación de valor con énfasis en innovación tecnológica y mejoramiento del estatus fitosanitario.
- Diversificación la producción agropecuaria y rural.
- Buscar mayor acceso a los mercados internacionales.
- Mejorar la eficiencia y la transparencia en el funcionamiento de los mercados.



Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010



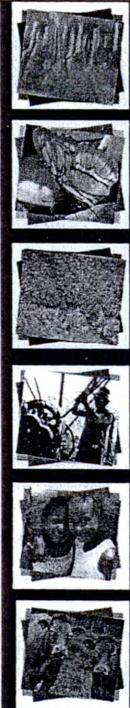
Objetivos:

- Consolidar un crecimiento económico elevado, para generar empleo y distribuir sus beneficios a todos los colombianos.
- Énfasis en reducción de la pobreza, equidad, competitividad, desarrollo sostenible, profundización de la descentralización y fortalecimiento de la democracia.
- Afianzar los logros de la Política de Defensa y Seguridad Democrática para consolidar la confianza en el país.



PND: Acciones para el logro de los objetivos

- Consolidar el control del territorio y la autoridad y presencia del Estado.
- Implementar políticas focalizadas y estructurales para los más pobres con énfasis en la promoción social.
- Mantener una economía y unas finanzas públicas sanas y vigorosas.
- Crear condiciones para una mejor inserción en los mercados internacionales: Agenda Interna.
- Desarrollar proyectos de infraestructura que mejoren la productividad y competitividad.
- Promover un desarrollo regional equitativo.
- Fortalecer instituciones al servicio del ciudadano.





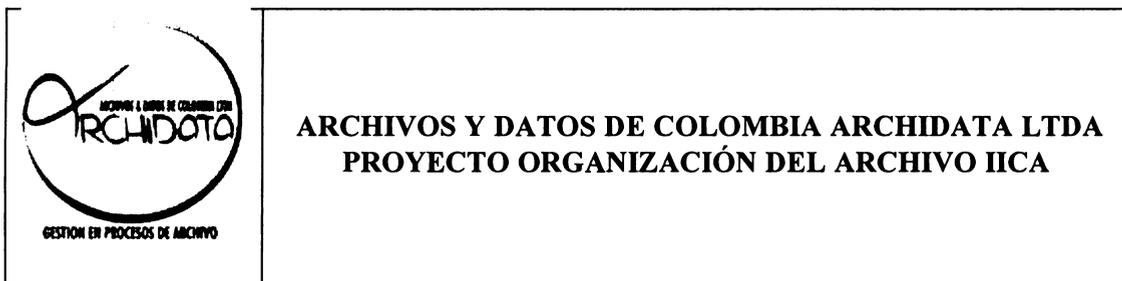
**ARCHIVOS Y DATOS DE COLOMBIA ARCHIDATA LTDA
PROYECTO ORGANIZACIÓN DEL ARCHIVO IICA**

**Primer informe de avance del proyecto “Organización del Archivo IICA” –
Septiembre 27 de 2007**

El proyecto de Organización del Archivo IICA se dio inicio el día 21 de Agosto de 2007 en las instalaciones del Instituto, previamente se hizo un movimiento de documentos (traslado del Archivo de su sede central a la sala Orinoquía) Este proceso fue hecho entre el 18 y 20 de Agosto, fue un traslado coordinado y realizado completamente por el equipo Archidata Ltda. (6 personas).

A continuación se detallan las tareas cubiertas que se desarrollaron entre el 21 de agosto y el 21 de septiembre de 2007 en las instalaciones del Archivo provisional del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura – IICA.

1. Revisión de la documentación del Archivo IICA (estado de conservación general, organización general de los documentos).
2. Diseño y creación de los formatos para Inventario documental y entrevista para elaboración de la Tabla de Retención. (Formato de entrevista a usuario de unidad productora de documentos y formato de inventario de unidades documentales de para cada oficina).
3. Diseño de la caja a ser utilizada en el proyecto IICA (Caja X-200 tipo nevera)
4. Creación (borrador) del reglamento de archivo del IICA
5. Creación (borrador) del manual de Servicio de Archivo.
6. Creación de la base de datos Inventario Documental
7. Estructuración del Comité de Archivo, se concertaron las diferentes oficinas generadoras y administradoras de información, se tiene previsto que al finalizar el mes de septiembre ya se tenga creado el Comité de Archivo.
8. Pasar 40 fólderes AZ a carpetas en yute, información correspondiente a Comprobantes contables año 2003 (meses de septiembre – diciembre).
9. Registro e inventario de las carpetas en yute correspondientes a comprobantes contables septiembre – diciembre de 2003.
10. Depuración (copias de documentos) de la Serie Documental Contratos del IICA letras A-G, aprox. 1700 carpetas. Se tiene proyectado un total de 4000 carpetas.
11. Inventario y registro de 50 cajas de publicaciones y demás documentos que el IICA tiene para proceso de Canje y Donación.
12. Registro en la base de datos “Inventario documental” los inventarios documentales realizados sobre la serie de Contratos y Comprobantes Contables. Aprox. 2100 registros.



Comentarios finales:

El personal del Equipo del Proyecto IICA (Archidata) cuenta con todos los elementos de protección y ayudas de oficina necesarios para mantener y continuar con el proyecto.

Dentro del acervo documental revisado e inventariado hasta el momento, han venido apareciendo documentos relacionados a otras series documentales como: Hojas de vida de personal retirado y procesos legales, estos se han separado y colocado en un sitio independiente, para que al momento de realizar la organización de estas series, puedan ser incluidos.

El proyecto revisando contra el cronograma de actividades va "on time" ya que el equipo de Archidata Ltda. cambió procesos que se tenían establecidos para un tiempo posterior al acordado, se ve claramente que el proceso de Creación del Comité de Archivo, Entrevistas y encuestas a Unidades productoras de documentos y Creación del cuadro de clasificación están atrasados cerca de un mes. Se han hecho comunicados al Coordinador del Contrato del IICA (Doctor William Pedraza) en donde se solicita impulsar estos puntos.

Necesitamos el apoyo de las personas de equipo de Archivo IICA, que se pongan la camiseta y por ende jugar en el mismo equipo, de lo contrario el proyecto en su parte introductoria y operativa se verá en problemas. El señor Jesús García nos ha dado la colaboración necesaria para iniciar y continuar nuestro proceso; se le ha explicado la forma como deben ser organizados los contratos, poco a poco se ha ido integrando al Equipo del proyecto y se muestra con gran interés de aprender y aplicar estas aprehensiones al trabajo que viene realizando (depuración y organización de carpetas de Contratos). En cuanto a Yolanda Suárez, se le dio una explicación inicial sobre lo que se necesitaba hacer, que un principio era realizar el inventario documental de las series documentales que ella estaba administrando y organizando, debido a los problemas presentados con la serie de Comprobantes contables, se optó por parar este proceso y desde hace 20 días no se ha vuelto a recibir colaboración de ella hacia el Proyecto, se tiene previsto que Yolanda nos de la colaboración sobre organización de documentos a partir del próximo 10 de octubre, fecha en la cual habremos terminado de inventariar las Series Documentales de Convenios y Contratos; por el momento el trabajo de Yolanda continuará sobre los procesos diarios del Archivo Financiero.



**ARCHIVOS Y DATOS DE COLOMBIA ARCHIDATA LTDA
PROYECTO ORGANIZACIÓN DEL ARCHIVO IICA**

En cuanto al ambiente de trabajo, este ha ido mejorando paulatinamente ya que los comentarios (un poco pesados) por parte del personal del Archivo IICA ha ido bajando su ritmo, es decir: palabras pesadas y expresiones poco comunes dentro de un ámbito de oficina y buena camaradería están siendo disminuidas o recortadas en gran medida, espero tener controlada esta situación al momento de realizar el siguiente informe de avance.

Como recomendación final para el Grupo del Archivo del IICA: provisionalmente y hasta que se termine la remodelación del Antiguo Archivo Central, las personas podrán ingresar a la sala Orinoquía (área provisional de Archivo). Una vez surta la mudanza hacia el Archivo Central, la atención de usuarios se hará en un área especial y los usuarios no podrán ingresar al área de depósito.

Cordialmente,

José Rafael Cohecha Rodríguez
Director Proyecto – Organización Archivo IICA
Archivos y Datos de Colombia ARCHIDATA Ltda.



José Rafael Cohecha
Rodríguez
<rafacohecha@yahoo.es>
12/10/2007 01:02 p.m.

Para William2 Pedraza <william.pedraza@iica.int>
cc archivos datos <archidata1@gmail.com>
cco
Asunto Informe recuperación documento extraviado y

Historial: Este mensaje ha sido remitido.

William, buenos días.

El día de hoy apareció la carpeta que se encontraba extraviada; Jesús estaba en el trabajo de revisar documento a documento en su parte interna y esta carpeta apareció en la letra B con el código del proyecto 10309A. Estuvimos revisado con el equipo del Proyecto y no encontramos explicación del porque esta carpeta se encontraba archivada en otro sitio, ya que en el sistema y en el inventario aparece con el 10432A.

En la tarde de hoy, voy a hablar con el equipo de trabajo ARCHIDATA para darles más instrucción sobre la forma de codificar y rearchivar los documentos en estantería. Del mismo modo le agradezco inmensamente a Jesús por la colaboración en la búsqueda del documento.

Ante este hecho el equipo del proyecto ARCHIDATA aumentará el control de calidad de la siguiente forma: documentos organizados y codificados por una persona serán revisados por la persona que está registrando en la base de datos. Con esto vamos a dar mayor seguridad al proceso. Adicionalmente toda carpeta que sea creada nueva por el equipo ARCHIDATA, es decir aquellos contratos que se encontraban dentro de otro contrato serán marcados con esfero negro, esto con el fin de aumentar la visibilidad en búsquedas y eliminar posibles adulteraciones en las codificaciones.

Esta tarde vamos a realizar una pequeña reunión a la cual te estoy invitando (2:30 pm); en ella vamos a discutir temas relacionados con el proyecto y a la convivencia interpersonal. Se hace esta reunión debido a que nosotros como Equipo del Proyecto, nos sentimos asediados por el Archivo IICA, es decir están viendo que se cometa el más mínimo error para ir de inmediato y dar la respectiva queja. Por ejemplo cuando apareció la carpeta, la Señora Yolanda de inmediato nos dijo que habían más carpetas con los mismos problemas, dio el ejemplo de un documento de una Cooperativa que estaba mal archivado; Yehimi aclaró el tema con Jesús, ya que el documento si fue recuperado y entregado al usuario, lo que pasó es que en el anterior archivo estaban en la parte inferior de los estantes los contratos que estaban liquidados y lo que se hizo en el proyecto fue unificarlos en la parte final de la respectiva letra; esto de acuerdo a las normas generales de la archivística y aceptadas en Colombia mediante la reglamentación del Archivo General de la Nación (organización y codificación de documentos).

Nosotros nos encontramos en el IICA desarrollando un plan de normalización y arreglo de la información producida y en un futuro de la que se está originando en las oficinas y no queremos entrar en choque con nadie, al contrario el proyecto lo que busca es unificar y normalizar los procesos. Para lograrlo necesitamos de la colaboración del recurso humano y que más importante que las personas que están administrando y custodiando la documentación del Archivo en este momento.

Creo que debes a entrar a dirimir tus asperezas con Yolanda y Jesús directamente y hacerles saber mediante algún comunicado de la Administradora del Instituto, que el Jefe del Archivo o Coordinador de toda el área Documental eres tú. Ya que ellos te están viendo como el coordinador de este proyecto más no del Archivo; adicionalmente están viendo a ARCHIDATA como un probable problema para su permanencia en el IICA, que en mi concepto están totalmente errados. Nosotros venimos a desarrollar un proyecto y que mejor idea que tener las personas administradoras del Archivo involucradas completamente con el quehacer del proyecto, no es una camisa de fuerza... el participar y aprender nuevos procesos y técnicas está en manos de cada uno de las personas.

Cordialmente,

Rafael Cohecha R.
Archidata LTDA.

Sé un Mejor Viajero
¿Quieres saber cómo? ¡Deja que otras personas te ayuden! .

--

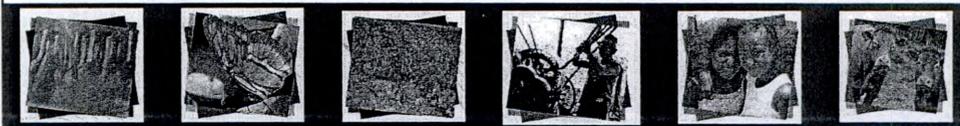
This message has been scanned for viruses and
dangerous content by **OpenProtect**, and is
believed to be clean.

El desarrollo agropecuario y rural en el PND



En el PND se aborda el desarrollo agropecuario y rural desde dos líneas de política:

- **Equidad en el campo:** Se requiere la adopción de políticas específicas dirigidas a mejorar la capacidad de los campesinos para generar ingresos y su calidad de vida.
- **Consolidar el crecimiento y mejorar la competitividad del sector agropecuario:** Consolidación del crecimiento y orientación de los esfuerzos de los sectores público y privado para mejorar la competitividad con fundamento en las ventajas comparativas del sector.



Presupuesto para el desarrollo agropecuario y rural en el PND

Crecimiento y competitividad agropecuaria

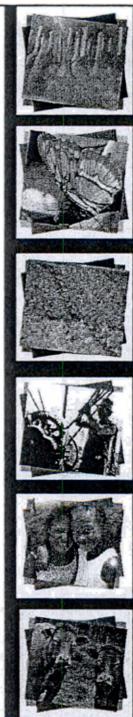
Programa Agro Ingreso Seguro:

- Apoyos económicos sectoriales: condicionados a requisitos de desempeño, decrecientes, transitorios y acotados.
- Apoyos para la competitividad y la reconversión:
 - Incentivos para acceso a riego, asistencia técnica y asociatividad
 - Apoyos vía crédito (para reconversión, ICR)
 - Apoyos para la comercialización (subastas)

\$ 1.7 billones para mejorar la competitividad del campo

- Racionalización de costos de producción
- Mejorar el estatus sanitario de la producción

Total recursos sector agropecuario \$ 3.9 billones

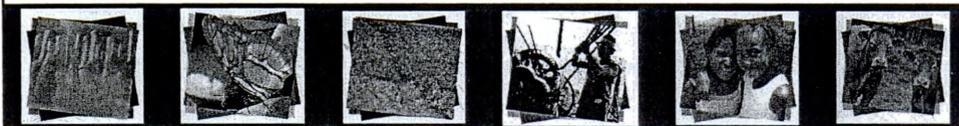


Estatuto de Desarrollo Rural



Objetivo

El proyecto apunta a una actualización del modelo conceptual y operativo que orienta la acción del Estado, con el fin de promover el desarrollo integral de las zonas rurales del país y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.



Estatuto de Desarrollo Rural

Componentes de la Ley

- Actualiza las normas sobre desarrollo rural a la nueva institucionalidad.
- Fortalece el Sistema Nacional de Desarrollo Rural
- Moderniza los instrumentos para mejorar el acceso a:
 - Tierras
 - Riego y Adecuación
 - Asistencia Técnica
 - Vivienda
- Modifica la misión y la estructura del INCODER.
- Crea la Unidad Nacional de Tierras y el CNTI.

Compila, actualiza y armoniza normas:

- 14 leyes
- 5 decretos-leyes
- 27 decretos reglamentarios





LEY DE DESARROLLO RURAL Estatuto de Desarrollo Rural

Sistema Nacional de Desarrollo Rural

- Es la instancia máxima de coordinación, planeación y ejecución de políticas, para asegurar el enfoque integral del desarrollo rural.
- Se formula una estrategia de coordinación interinstitucional, con mayor participación de los niveles regional y local.
- Esto significa que el Estado debe planear coordinadamente las intervenciones en el campo productivo, ya sea agropecuario o de otros sectores, en forma simultánea con la provisión de otros servicios sociales, para lograr un desarrollo armónico del medio rural y elevar los niveles de vida de su población.

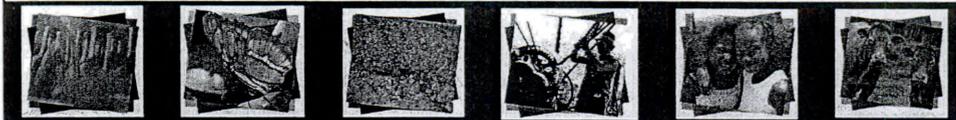


Estatuto de Desarrollo Rural



Subsistemas del Sistema Nacional de Desarrollo Rural

- Promoción productiva, investigación, asistencia técnica y transferencia de tecnología.
- Acceso de los campesinos a la propiedad de la tierra, inversiones en riego, adecuación de tierras, asistencia técnica y a vivienda.
- Estímulos a la inversión, crédito y financiamiento.
- Servicios sociales como salud, educación y servicios básicos; inversión en capital humano y seguridad social.
- Dotación de infraestructura productiva como vías, electrificación y comunicaciones.
- Fomento al procesamiento para generar mayor valor agregado; y comercialización interna y externa.
- Asesoría y capacitación para el desarrollo empresarial de los productores rurales.



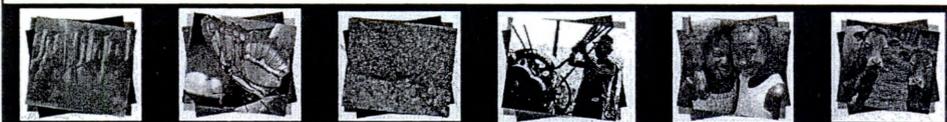
Conclusiones

- Las políticas para el desarrollo de la agricultura y la vida rural del país son el resultado de un proceso de planeación participativo y con una visión de largo plazo.
- El IICA es consciente de los desafíos que imponen las condiciones actuales del país en las que adelanta su misión, y en este sentido, las acciones de cooperación de la Oficina se han orientado hacia temas estratégicos para el desarrollo rural de Colombia.



Conclusiones

- En materia de competitividad y políticas para aprovechar las oportunidades brindadas por la inserción en los mercados internacionales, se esperan significativas inversiones en ciencia y tecnología, desarrollo empresarial, servicios ambientales, fortalecimiento a los Sistemas de MSFS y los Sistemas de información sectoriales.
- En la lucha del país contra la pobreza en lo sucesivo se le dará importancia a la dotación de activos para los productores (tierra, riego, vivienda), y son necesarios los desarrollos en materia de crédito y financiamiento rural que movilicen recursos a los sectores más pobres de la población en el campo.



Conclusiones

En síntesis, los desafíos para lograr el desarrollo sostenible del sector rural colombiano se incluye en el ámbito de la Misión del IICA como Agencia de Cooperación para el Desarrollo Rural; y en este sentido, han sido recogidas en la Agenda Nacional de Cooperación Técnica.



¡Muchas gracias!



Visión Colombia 2019 Metas largo plazo		Marco de políticas y prioridades del desarrollo de la agrícola y rural colombiano Plan Nacional de desarrollo 2006-2010		Política sectorial Programas	
Políticas		Estrategias			
1. Desarrollar el potencial productivo y diversificar las exportaciones	Consolidar el crecimiento y mejorar la competitividad del sector agropecuario	Proteger los ingresos de los productores y mejorar la competitividad de la producción	Programa Agroingreso Seguro - AIS		
	La apuesta exportadora: focalización en productos con alto potencial comercial	Diversificar producción y tendencia de los mercados agropecuarios: Productos de Alto Valor Agregado: hortalizas, biocombustibles, frutas, carnes, café especiales, palma, cacao, caucho, crustáceos y pescados. Desarrollo agendas de investigación incluyendo estudios de mercado, estímulo a buenas prácticas agrícolas, desarrollo de clusters y Fortalecer los niveles de empresarialización de los pequeños campesinos	Agenda de competitividad		
2. Mejorar la eficiencia en el uso del suelo y disminuir la concentración de la propiedad de la tierra	Mejorar la capacidad de los pequeños campesinos para generar ingresos	Promocionar la agroindustria y el turismo rural Fomentar el desarrollo de sistemas productivos que mejoren la oferta de servicios ambientales	Oportunidades Rurales Alianzas productivas		
	Promoción del desarrollo y el aprovechamiento de bienes y servicios ambientales de la agricultura	Incrementar la oferta de productos agropecuarios ecológicos	Programa Nacional de Agrobiodiversidad Sistema de Incentivos Fomento Producción Ecológica		
3. Ampliar la cobertura y mejorar la operación de los sistemas de riego y drenaje	Ordenamiento social de la propiedad para promover acceso a la tierra	Adjudicación de tierras provenientes de los procesos de extinción de dominio Defensa de la propiedad pública y la clarificación de los derechos de propiedad colectiva Incentivar el uso eficiente del suelo y dinamizar el mercado de tierras.	Subsidio Integral de tierras Titulación de baldíos		
	Disponibilidad, acceso y uso eficiente del suelo y riego	Ampliar cobertura y acceso al riego	AIS -Convocatoria de riego		
4. Desarrollar una oferta de servicios financieros que responda a las necesidades de la población rural.	Mejorar el acceso de la población excluida del sistema financiero	Promover el acceso de la población excluida del sistema financiero Mejorar financiamiento del sector agropecuario: profundización y financiamiento de servicios bancarios.	Banca de Oportunidades		
	Mejorar el financiamiento del sector agropecuario y rural	Mejoramiento acceso a través de mayores colocaciones y fortalecimiento del Fondo Nacional de Garantías Mejoramiento de los instrumentos de la Bolsa Nacional Agropecuaria Desarrollo de las microfinanzas Modernización y fortalecimiento de las instituciones financieras del sector	Corresponsales bancarios Oportunidades Rurales		
5. Promover el desarrollo de actividades que generen mayor bienestar a la población rural y que contribuyan a darle valor agregado a la producción primaria.	Desarrollo de programas de promoción social para la población rural a través del acceso a bienes públicos	Fortalecimiento de inversiones forestales Programas de vivienda rural de interés social y saneamiento básico Implementar acciones concretas para la seguridad alimentaria y nutricional Focalizar esfuerzos para atender población desplazada y reincorporada Potenciar las competencias de los territorios en materia de desarrollo económico y local.	Programa de vivienda de interés social rural Red de Seguridad Alimentaria Minicadenas Productivas y Sociales Tierras Vivienda Alianzas productivas Mujer rural		
	Política de desarrollo económico local y regional	Formación sistemas productivos territoriales La articulación y armonización de la oferta estatal y de las agencias de cooperación internacional con el fin de fortalecer los procesos de desarrollo La gestión de información básica y la estructuración de sistemas de información territorial	Familias Guardabosques-PCI Programa Proyectos Productivos-PCI		
Promover esquemas alternativos para la sustitución de cultivos ilícitos	Fomento productivo Gestión ambiental Mejoramiento presencia institucional en las zonas de intervención				

Marco de políticas y prioridades para el desarrollo agrícola y rural de Colombia			
Visión Colombia 2019	Plan Nacional de desarrollo 2006-2010	Política sectorial	Programas
Metas largo plazo	Políticas	Estrategias	Programas
6. Promover la capacidad de innovación tecnológica y mejorar la capacidad para aprovechar recursos genéticos.	Impulsar la investigación, la transferencia y la innovación tecnológica	Desarrollo de agendas regionales de investigación Fortalecimiento de instituciones de investigación del sector Incorporación de nuevas tecnologías, especialmente para producción limpia. Fortalecimiento de los CPGA Fomento uso de semilla certificada e insumos de calidad Fomento de asistencia técnica para los más pobres	Proyecto de transición de la Agricultura CPGA Asistencia técnica- AIS
7. Fortalecer el sistema de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias.	Mejorar el estatus sanitario	Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional MSFS Mejoramiento de la capacidad técnica, operativa y científica Gestión de la admisibilidad sanitaria	Sistema Nacional de Identificación e Información de Ganado Bovino, Plan Nacional de Aseguramiento de la Calidad de la Leche
8. Abrir los mercados para la producción agropecuaria y asegurar su permanencia.	Agenda de negociaciones Internacionales y estrategia de integración económica	Culminar TLC con Estados Unidos y Unión Europea y negociar con otros países. Fortalecer la CAN, promover el ALCA y estrechar lazos con los países de la Cuenca del Pacífico.	Negociaciones comerciales
9. Mejorar la eficiencia en el desarrollo de los mercados.	Mejorar la información sectorial y desarrollar un ambiente adecuado para las inversiones.	Consolidación de Agronet y fortalecimiento de los subsistemas de estadísticas básicas, evaluaciones por consenso y sistemas de precios.	Agronet Evaluaciones agropecuarias
10. Fortalecer las instituciones y diseñar o ajustar las reglas de juego que permitan un desempeño eficiente de los mercados del sector rural.	Ajustes institucionales para el sector rural	Mejorar la gestión institucional del Apoyar ejecución de planes de Apoyar transformaciones Garantizar seguridad jurídica del sector	Sistema Nacional de Desarrollo Rural

Roberto Geraudo

Jorge Casero

Ignacio F. B.

① Promover Políticas ^y para Generar Capacidades.
y oportunidades. ~~para~~ ^{la} producción de ~~un~~ exterior
que disminuya la pobreza en la población
rural

②



Oficina en Colombia

Marco de políticas y prioridades para el desarrollo agrícola y rural de Colombia

Visión Colombia 2019		Plan Nacional de desarrollo 2006-2010		Política sectorial
Metas largo plazo	Políticas	Estrategias	Programas	
9. Mejorar la eficiencia en el desarrollo de los mercados.	Mejorar la información sectorial y desarrollar un ambiente adecuado para las inversiones.	Consolidación de Agronet y fortalecimiento de los subsistemas de estadísticas básicas, evaluaciones por consenso y sistemas de precios.	Agronet	Evaluaciones agropecuarias
10. Fortalecer las instituciones y diseñar o ajustar las reglas de juego que permitan un desempeño eficiente de los mercados del sector rural.	Ajustes institucionales para el sector rural	Mejorar la gestión institucional del Incodep Apoyar ejecución de planes de desarrollo territorial Apoyar transformaciones institucionales para reducción de pobreza en el campo Garantizar seguridad jurídica del sector		Sistema Nacional de Desarrollo Rural



Oficina en Colombia

Marco de políticas y prioridades para el desarrollo agrícola y rural de Colombia

Visión Colombia 2019		Plan Nacional de desarrollo 2006-2010		Política sectorial
Metas largo plazo	Políticas	Estrategias	Programas	
7. Fortalecer el sistema de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias.	Mejorar el estatus sanitario	Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional MSFS Mejoramiento de la capacidad técnica, operativa y científica Gestión de la admisibilidad sanitaria	Sistema Nacional de Identificación e Información de Ganado Bovino, Plan Nacional de Aseguramiento de la Calidad de la Leche	
8. Abrir los mercados para la producción agropecuaria y asegurar su permanencia.	Agenda de negociaciones Internacionales y estrategia de integración económica	Culminar TLC con Estados Unidos y Unión Europea y negociar con otros países. Fortalecer la CAN, promover el ALCA y estrechar lazos con los países de la Cuenca del Pacífico.	Negociaciones comerciales	



Oficina en Colombia

Marco de políticas y prioridades para el desarrollo agrícola y rural de Colombia

Visión Colombia 2019		Plan Nacional de desarrollo 2006-2010		Política sectorial	
Metas largo plazo	Políticas	Estrategias	Programas		
5. Promover el desarrollo de actividades que generen mayor bienestar a la población rural y que contribuyan a darle valor agregado a la producción primaria.	Desarrollo de programas de promoción social para la población rural a través del acceso a bienes públicos	Programas de vivienda rural de interés social y saneamiento básico	Programa de vivienda de interés social rural		
		Implementar acciones concretas para la seguridad alimentaria y nutricional	Red de Seguridad Alimentaria		
	Política de desarrollo económico local y regional	Focalizar esfuerzos para atender población desplazada y reincorporada	Miricaderas Productivas y Sociales		
		Potenciar las competencias de los territorios en materia de desarrollo económico y local	Tierras		
		Formación sistemas productivos territoriales	Vivienda		
		La articulación y armonización de la oferta estatal y de las agencias de cooperación internacional con el fin de fortalecer los procesos de desarrollo	Alianzas productivas		
	Promover esquemas alternativos para la sustitución de cultivos ilícitos	La gestión de información básica y la estructuración de sistemas de información territorial	Mujer rural		
		Fomento productivo	Familias Guardabosques-PCI		
6. Promover la capacidad de innovación tecnológica y mejorar la capacidad para aprovechar recursos genéticos.	Impulsar la investigación, la transferencia y la innovación tecnológica	Gestión ambiental	Programa Proyectos Productivos-PCI		
		Mejoramiento presencia institucional en las zonas de intervención			
		Desarrollo de agencias regionales de investigación	Proyecto de transición de la Agricultura		
		Fortalecimiento de instituciones de investigación del sector	CPGA		
		Incorporación de nuevas tecnologías, especialmente para producción limpia.	Asistencia técnica- AIS		
		Fortalecimiento de los CPGA			
		Fomento uso de semilla certificada e insumos de calidad			
		Fomento de asistencia técnica para los más pobres			



Oficina en Colombia

Marco de políticas y prioridades para el desarrollo agrícola y rural de Colombia

Visión Colombia 2019		Plan Nacional de desarrollo 2006-2010		Política sectorial	
Metas largo plazo		Estrategias		Programas	
2. Mejorar la eficiencia en el uso del suelo y disminuir la concentración de la propiedad de la tierra	Ordenamiento social de la propiedad para promover acceso a la tierra	Adjudicación de tierras provenientes de los procesos de extinción de dominio Defensa de la propiedad pública y la clarificación de los derechos de propiedad colectiva Incentivar el uso eficiente del suelo y dinamizar el mercado de tierras.		Subsidio Integral de tierras Titulación de baldíos	
3. Ampliar la cobertura y mejorar la operación de los sistemas de riego y drenaje.	Disponibilidad, acceso y uso eficiente del suelo y riego	Ampliar cobertura y acceso al riego		AIS - Convocatoria de riego	
4. Desarrollar una oferta de servicios financieros que responda a las necesidades de la población rural.	Mejorar el financiamiento del sector agropecuario y rural	Promover el acceso de la población excluida del sistema financiero Mejorar financiamiento del sector agropecuario: profundización y financiamiento de servicios bancarios. Mejoramiento acceso a través de mayores colocaciones y fortalecimiento del Fondo Mejoramiento de los instrumentos de la Bolsa Nacional Agropecuaria Desarrollo de las microfinanzas Modernización y fortalecimiento de las instituciones financieras del sector Fortalecimiento de inversiones forestales		Banca de Oportunidades Corresponsales bancarios Oportunidades Rurales	

- especialidades técnicas
- Memorandum
- Ambiente laboral

Imposici
Comunicaci

- ↳ asist
- ↳ Rehabi.

¿Imposici?

✓ Proxetaci

Proyecto
SI LO CONOCES

Dearsi & Inicaci



Oficina en Colombia

Marco de políticas y prioridades para el desarrollo agrícola y rural de Colombia

Visión Colombia 2019		Plan Nacional de desarrollo 2006-2010		Política sectorial	
Metas largo plazo	Políticas	Estrategias	Programas		
1. Desarrollar el potencial productivo y diversificar las exportaciones	Consolidar el crecimiento y mejorar la competitividad del sector agropecuario	Proteger los ingresos de los productores y mejorar la competitividad de la producción	Programa Agroingreso Seguro - AIS Régimen de libertad vigilada en el sector de agroquímicos		
		Racionalizar los costos de producción	Fomento uso agroquímicos genéricos y desarrollo nuevos bioinsumos	Programa de Desarrollo Tecnológico	
		Diversificar producción y demanda de los mercados agropecuarios: High Value Products: hortalizas, biocombustibles, frutas, carnes, calas especiales, crustáceos y pescados.	Programa de Desarrollo Tecnológico	Impulso para siembra de transgénicos	
La apuesta exportadora: focalización en productos con alto potencial comercial	Desarrollo agencias de investigación incluyendo estudios de mercado, estímulo a buenas prácticas agrícolas, desarrollo de clusters y cadenas agroproductivas.	Agenda de competitividad			
Mejorar la capacidad de los pequeños campesinos para generar ingresos	Promocionar la agroindustria y el turismo rural	Fortalecer los niveles de empresarialización de los pequeños campesinos	Oportunidades Rurales		
Promoción del desarrollo y el aprovechamiento de bienes y servicios ambientales de la agricultura		Promocionar la agroindustria y el turismo rural	Alianzas productivas		
		Fortalecer el desarrollo de sistemas productivos que mejoren la oferta de servicios ambientales y el aprovechamiento de bienes y servicios ambientales de la agricultura	Programa Nacional de Agro Biodiversidad		
		Incrementar la oferta de productos agropecuarios ecológicos	Sistema de Incentivos Fomento Producción Ecológica		

PORTAFOLIO DE CONVENIOS DE LA OFICINA DEL IICA EN COLOMBIA



ÁREAS O GRUPOS DE TRABAJO TÉCNICO

(organización “clásica” del trabajo técnico de
atención a los convenios y proyectos)

- COMPETITIVIDAD Y COMERCIO
- SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD
DE ALIMENTOS
- TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN
- DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE
- EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN
- INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN



NIVELES DE COOPERACIÓN



La demanda de cooperación tiende a ser de carácter integral: proceso que implica, simultánea y sinérgicamente, tareas técnicas, operativas y administrativas.

- **Prestación directa de servicios técnicos** de formulación, viabilización, ejecución, seguimiento y, o, evaluación de proyectos.
- **Realización de tareas vinculadas a la gestión y operación de proyectos** (contratación y supervisión de equipos, coordinación de procesos operativos, realización de tareas inherentes a la gestión de proyectos).
- **Cumplimiento de tareas esencialmente administrativas** vinculadas a la ejecución de un proyecto (manejo de recursos financieros y pagos).



PRINCIPALES DEMANDAS DE TRABAJO PROPIAMENTE TÉCNICO

- Construcción o adaptación e implementación de marcos conceptuales, metodológicos y operativos de programas y, o, proyectos.
- Diseño o formulación, puesta en marcha, ejecución, seguimiento y, o, evaluación de programas y, o, proyectos.
- Operación de fondos concursales.
- Conformación, dirección y acompañamiento técnico de equipos ejecutores y, o, interventores de proyectos.
- Desarrollo, transferencia, instalación de capacidades a instituciones y, o, grupos de trabajo.



PRINCIPALES DEMANDAS DE TRABAJO PROPIAMENTE TÉCNICO

- Estudios de factibilidad, diagnóstico, sistematización de experiencias, prospectiva, sostenibilidad y, o, ajuste de programas y, o proyectos.
- Apoyo técnico a procesos de gestión a cargo de diversos tipos de actores territoriales.
- Diseño, organización y, o, realización de foros, talleres, seminarios de programas, proyectos y, o, temas estratégicos.
- Manejo y análisis de información de programas y proyectos (informes, reportes, indicadores).
- Desarrollo de procesos de seguimiento operativo a programas y, o, proyectos y evaluación de resultados e impactos.



COMPETITIVIDAD Y COMERCIO

No.	NOMBRE	CONTRA-PARTE	OBJETIVO	FINALIZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
015-2004	Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas	MADR	Apoyar la operación, ejecución y seguimiento del PAAP.	09/2008	10'010.000
433-2006	Fortalecimiento sector tabacalero colombiano	FEDETABACO	Apoyar funcionamiento del Consejo Nacional Tabacalero y su Secretaría Técnica.	04/2008	39.427
005-2007	Modernización y reconversión sector agropecuario bajo enfoque de cadenas de valor	MADR	Apoyar identificación de estrategias y establecer experiencias piloto agroempresariales bajo el enfoque de cadenas de valor.	12/2007	1'000.000
009-2007	Acompañamiento técnico cadenas productivas en el Huila	Secretaría Agricultura y Minería del Huila	Prestar soporte técnico para la operatividad de las cadenas tabaco, cacao-chocolate, frutas, cárnica-láctea, piscícola y minería en el Departamento del Huila.	04/2008	157.500

SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE ALIMENTOS

No.	NOMBRE	CONTRA-PARTE	OBJETIVO	FINALIZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
026-2007	Mejoramiento competitividad sectores porcícola y panelero	MADR	A través de ASOPORCICULTORES, erradicación virus de PPC y obtención de certificación de país libre de la misma; a través de FEDEPANELA, apoyar Centros de Servicio Panelero.	12/2007	1'344.000
009-2006	Programa de entrenamiento y formación de inspectores sanitarios plantas de beneficio	INVIMA	A través de la Universidad de la Salle, entrenar y formar inspectores oficiales para productos cárnicos en plantas de beneficio para las especies bovina, porcina y avícola.	04/2008	275.000
026-2007	Desarrollo tecnológico, capacitación y transferencia de tecnología para la pesca y la acuicultura en Colombia	INCODER	-Apoyo operativo para formular, ejecutar y hacer seguimiento de iniciativas que contribuyan al desarrollo de la pesca y la acuicultura en el territorio nacional. -Desarrollar los componentes de inocuidad y calidad en los proyectos productivos.	06/2008	4'056.500
053-2007	Programa piloto de BPA y manejo seguro de plaguicidas en Cebolla de Bulbo y Gulupa	USAID-ARD-Programa MIDAS	Dirección metodológica y operativa del procesos de asistencia técnica a 2 grupos de 40 productores en cebolla bulbo y gulupa en el montaje del sistema de BPA.	04/2008	302.055

SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE ALIMENTOS

No.	NOMBRE	CONTRA-PARTE	OBJETIVO	FINALIZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
001-2002	Centros de Excelencia Fitosanitaria y de Excelencia en Mitigación de Plagas	USAID-ICA-APHIS	A través de CEF y CEMIP, realizar acciones de análisis de riesgos de plagas, sistemas de información geográfica y mitigación de riesgos cuarentenarios.	09/2008	1'262.939
3 Conv.	Manejo de recursos financieros del CEMIP	ICA	Operación de recursos financieros para el funcionamiento del CEMIP.	12/2007	381.000
SN-2006	Evaluación del riesgo de plagas para la exportación de aguacate en fresco a USA	ASOHO-FRUCOL	A través del CEF, elaborar un documento borrador de evaluación del riesgo de plagas a nivel cualitativo en aguacate.	07/2008	76.242
SN-2006	Apoyo a la Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones de Ecuador	CORPEI (Ecuador)	A través del CEF, elaborar 4 Evaluaciones de Riesgo de Plagas, con base en requerimientos legales, técnicos y formales establecidos por la autoridad competente en USA.	01/2008	254.250

TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

No.	NOMBRE	CONTRA- PARTE	OBJETIVO	FINALI- ZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
035-2004	AT al Desarrollo Tecnológico del Sector Agropecuario	MADR	Apoyar Primera Convocatoria de Proyectos de I&DT y seguimiento a los mismos (cacao, caucho y yuca).	06/2008	25'000.000
023-2005	Implementación de un Mecanismo Concursal de Investigación y Desarrollo Tecnológico	MADR	Apoyar Segunda Convocatoria de Proyectos de I&DT y seguimiento a los mismos (cacao, caucho y yuca, frutales, hortalizas y ganadería), a través de Fondo Concursal.	12/2008	3'205.000
002-2006	Agenda de I&DT de Cadenas Productivas	MADR	Apoyar Tercera Convocatoria de Proyectos de I&DT y seguimiento a los mismos (14 cadenas), a través de Fondo Concursal.	12/2009	4'113.575
057-2007	Fondo Concursable para financiación proyectos I&DT	MADR	Ejecutar directamente la Cuarta Convocatoria de Proyectos de I&DT y seguimiento a los mismos (27 cadenas), a través de Fondo Concursal.	12/2010	32'000.000

DESARROLLO RURAL: GRUPO DE AGRONEGOCIOS

No.	NOMBRE	CONTRA- PARTE	OBJETIVO	FINALI- ZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
539-2007	Recuperación de activos con vocación productiva	ACCIÓN SOCIAL	Diseño y ejecución de 30 proyectos encaminados a la recuperación de activos con vocación productiva, por parte de organizaciones de productores rurales.	04/2008	1'500.000
592-2007	Capitalización de microemprendimientos de población vulnerable asociados a cadenas productivas locales	ACCIÓN SOCIAL	Viabilización e implementación y/o consolidación de 35 micro-empresarios de organizaciones rurales conformadas por población vulnerable	04/2008	600.000
688-2007	Promoción del ahorro y el emprendimiento entre mujeres de poblaciones vulnerables	ACCIÓN SOCIAL-MADR	Capacitación e incentivo al ahorro de 6.000 mujeres, repartidas en 171 grupos de 35 mujeres cada uno, en 9 municipios de 6 departamentos del país.	04/2008	900.000
127-2007	Estabilización socioeconómica de familias beneficiarias del Subsidio Integral de Tierras	INCODER	Aplicación del SIC correspondiente al Subsidio Integral de Tierras (SIT), a través de la ejecución de 30 proyectos de inversión productiva.	04/2008	4'140.000

DESARROLLO RURAL: GRUPO DE AGRONEGOCIOS

No.	NOMBRE	CONTRA- PARTE	OBJETIVO	FINAL	MONTO TOTAL (US\$)
104-2007	Programa Oportunidades Rurales	MADR	Apoyo operativo y seguimiento de la ejecución del Programa Oportunidades Rurales.	12/2007	3'250.000
004-2007	Fondo de Fomento Agropecuario	MADR	Financiación y seguimiento de proyectos agropecuarios y agroindustriales.	04/2008	6'000.000
001-2006	Fondo de Fomento Agropecuario	MADR	Financiación y seguimiento de proyectos agropecuarios y agroindustriales.	12/2007	4'500.000
024-2005	Fondo de Fomento Agropecuario	MADR	Financiación y seguimiento de proyectos agropecuarios y agroindustriales.	12/2007	1'000.000

DESARROLLO RURAL: GRUPO DEL PROGRAMA AIS

No.	NOMBRE	CONTRA- PARTE	OBJETIVO	FINALI- ZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
078-2006	Proyecto para el diseño y puesta en marcha del Programa Agro Ingreso Seguro.	MADR	Operación de la Unidad Coordinadora del Programa AIS.	12/2007	1'549'167
003-2007	Financiamiento de sistemas de riego en el marco del Programa Agro Ingreso Seguro.	MADR	Preparación y realización convocatoria riego predial (249 proyectos), contratación de 118 proyectos y 6 firmas de interventoría, y acompañamiento a la ejecución de 118 proyectos.	03/2008	23'500.000

**DESARROLLO RURAL:
GRUPO DE TEMAS AMBIENTALES Y AGROECOLÓGICOS**

No.	NOMBRE	CONTRA- PARTE	OBJETIVO	FINALI- ZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
009-2006	Implantación de modelos de producción agroecológica en zonas rurales de Bogotá Distrito Capital	SDA	Ejecución de 3 proyectos: 2 de producción agroecológica en las localidades de Usme y Suba y 1 de fortalecimiento de organización de jóvenes rurales en Usme.	12/2007	163.650
859-2006	Recuperación integral de las rondas de los 3 principales afluentes del río Tunjuelo	EAAB- SDA- SDS- FDLU	Ejecutar obras de restauración, desarrollo productivo y organización social en 60 predios de la zona rural de Usme del DC.	05/2008	274.950
511-2006	Recuperación de cuencas y zonas de manejo y preservación ambiental en Usme	SDA-FDLU	Ejecutar proyecto de recuperación de la cuenca de la Hoya del Ramo, localidad de Usme, del DC.	05/2008	47.730
513-2006	Manejo ganadero orientado al ordenamiento ambiental en la zona rural de Usme	SDA-FDLU	Ejecutar proyecto temático integral en mejoramiento genético, nutrición y sanidad animal en ganado bovino en la zona rural de Usme.	05/2008	81.097

**DESARROLLO RURAL:
GRUPO DE TEMAS AMBIENTALES Y AGROECOLÓGICOS**

No.	NOMBRE	CONTRA- PARTE	OBJETIVO	FINALI- ZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
015-2007	Consolidación de de redes de agricultura ecológica urbana y rural en Suba	FDLS	Acompañamiento de redes urbanas y rurales en agricultura ecológica, mediante procesos de investigación-acción participativa.	08/2008	97.800
113-2006	Ordenamiento y gestión forestal de recursos maderables y no maderables del bosque, bajo modelos de fortalecimiento organizacional, como estrategia de desarrollo en los municipios de San José del Guaviare y el Retorno	Comunidad Europea- SINCHI- Dpto. del Guaviare	Operación de un proyecto de ordenamiento y gestión sostenible de los bosques húmedos tropicales en los municipios de San José del Guaviare y El Retorno, con base en modelos pertinentes de fortalecimiento de organizaciones ASOPROCEGUA y ASOPROCAUCHO.	11/2011	2'060.154

DESARROLLO RURAL: GRUPO DE DESARROLLO ALTERNATIVO

No.	NOMBRE	CONTRA- PARTE	OBJETIVO	FINALI- ZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
004-2007	Diseño e implementación de la prueba piloto para la evaluación de impacto del Programa ADAM	USAID-ARD Programa ADAM	Desarrollar y probar metodología e instrumentos de levantamiento de línea de base y evaluación de impacto del programa ADAM, en 2 municipios del país (Biograma).	10/2007	41.701
005-2007	Levantamiento de Línea de Base del Programa ADAM	USAID-ARD Programa ADAM	Levantamiento y análisis de información en 19 municipios-muestra y conformación de línea de base del programa ADAM.	02/2008	250.000
006-2007	Ejecución del Proyecto de Cacao-ADAM en la región Sur del Tolima	USAID-ARD Programa ADAM	Ejecución de un proyecto de renovación y establecimiento de cacao en 6 municipios del Sur del Tolima (2.225 hectáreas)	03/2009	1'913.000
007-2007	Ejecución de los Proyectos de Tomate, Lulo, Caña Panelera y Ganadería en la región del Macizo en el Cauca	USAID-ARD Programa ADAM	Ejecución de proyectos de caña (208 Ha.-288 familias), lulo (33 Ha.-55 familias), tomate bajo invernadero (12 mil M2-24 familias) y ganadería (297 Ha.-312 familias).	03/2009	1'247.000

DESARROLLO RURAL: GRUPO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

No.	NOMBRE	CONTRA- PARTE	OBJETIVO	FINALI- ZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
107-2005	Consolidación Centros Provinciales de Gestión Agroempresarial	SENA-MADR	Identificación y registro de usuarios de asistencia técnica y diseño de planes generales de asistencia técnica de 30 CPGA.	12/2007	375.000
	Proyecto "Foro Andino de Desarrollo Rural"	SGCAN-IICA Región Andina	Formulación de una estrategia andina y nacional de desarrollo rural, con sustento en constitución de redes de desarrollo rural, trabajo conjunto institucional en territorios de referencia, operación de un observatorio de desarrollo territorial y estructuración de un programa de cooperación horizontal.	12/2009	1'709.500 (entre 4 países)

EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN

No.	NOMBRE	CONTRA-PARTE	OBJETIVO	FINALIZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
029-2000	Proyecto de Educación Rural	Ministerio de Educación	Apoyar ejecución del PER (se está tramitando prórroga de 3 meses para terminar ejecución de US\$ 2 millones aún pendientes de ejecución).	12/2007	51'669.235
1227-2005	Programa de Desarrollo Educativo, Agropecuario y Agroindustrial del Dpto. del Huila	Gobernación del Huila	Co-gestión de actividades para identificación, formulación, gestión, puesta en marcha, ejecución, seguimiento y evaluación de iniciativas, para el desarrollo educativo, agropecuario y agroindustrial en el Huila.	12/2007	319.382
093-2007	Fortalecimiento de instituciones educativas a través de un nuevo modelo de desarrollo educativo agropecuario en el Departamento del Huila	Gobernación del Huila	Ejecución directa en campo de 22 proyectos pedagógicos productivos, a través de 20 Instituciones Educativas con base en un nuevo modelo de desarrollo educativo agropecuario.	12/2007	242.000

EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN

No.	NOMBRE	CONTRA-PARTE	OBJETIVO	FINALIZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
1526-2006	Apoyo al Centro IRACA	Gobernación del Meta	Desarrollo integral pedagógico y productivo del Centro IRACA	12/2007	15.000
1488-2006	Apoyo en capacitación para PPP	Gobernación del Meta	Capacitación en formulación y desarrollo de proyectos pedagógicos productivos	12/2007	250.000
1849-2007	Apoyo en materiales educativos	Gobernación del Meta	Dotación de materiales y apoyo metodológico en uso de materiales educativos	12/2007	367.000

INFORMACIÓN

No.	NOMBRE	CONTRA- PARTE	OBJETIVO	FINALI- ZACIÓN	MONTO TOTAL (US\$)
007- 2007	Red de Información y Comunicación del Sector Agropecuario (AGRONET)	MADR	Consolidar y ampliar la Red de Información y Comunicación del Sector Agropecuario (AGRONET).	12/2007	150.000

PORTAFOLIO DE CONVENIOS SEGÚN CONTRAPARTE INSTITUCIONAL

CONTRAPARTE	CONVENIOS		VALOR DE CONVENIOS (AÑO 2007)	
	No.	%	US\$	%
MADR	14	30	56'638.691	71,4
INCODER	2	4	8.196.500	10,3
MEN	1	2	4'000.000	5,0
USAID-ARD-Programa ADAM	4	8	3'451.701	4,4
USAID-ARD-Programa MIDAS	1	2	302.055	0,4
USAID-Programa SAIA	3	7	586.225	0,8
ACCIÓN SOCIAL	3	7	3'000.000	3,8
Entidades y/o Dependencias de Bogotá D.C.	5	11	665.227	0,8
Gobernación META	3	7	632.000	0,8
Gobernación HUILA	3	7	399.500	0,5
ICA	3	7	381.000	0,5
SENA	2	4	375.000	0,5
Comunidad Europea	1	2	375.000	0,5
INVIMA	1	2	275.000	0,3
TOTAL	46	100	79'277.899	100

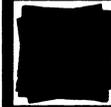
ALGUNAS REFLEXIONES PARA EL PROCESO DE DEFINICIÓN DE PRIORIDADES Y SU EMPALME CON EL PORTAFOLIO

- En el entorno, se percibe una tendencia a cuestionar la cooperación internacional.
- La demanda de cooperación tiende a ser de carácter integral (proceso técnico + operativo + administrativo).
- El éxito de la cooperación en general y el acceso a demandas de cooperación técnica como tal, están determinados en gran medida por la capacidad de respuesta operativa y administrativa eficiente.
- En adelante, los recursos deben ser ejecutados (no sólo comprometidos) en el mismo año fiscal.
- Cada vez más se va a imponer el concurso (por lista corta o licitación) para acceder a los recursos y convenios de cooperación.



ALGUNAS REFLEXIONES PARA EL PROCESO DE DEFINICIÓN DE PRIORIDADES Y SU EMPALME CON EL PORTAFOLIO

- Exigencia de contrapartida en efectivo y verificable, que implica priorización en ubicación de recursos propios (misceláneos).
- Se prevé la necesidad de implantar en la Oficina la certificación de procesos (ISO, ICONTEC).
- Cada vez hay mayor exigencia de trabajo y capacidad operativa regional: equipos regionales, directorio de expertos regionales, OGA's, redes locales en territorios.
- Es necesario concentrarse en líneas específicas.
- Se requiere profundizar diversificación del portafolio, pero siguen siendo clave MADR y Presidencia (Acción Social).
- Debe profundizarse la cooperación con entes territoriales, pero hay que tener cuidado con pequeñas escalas.



ALGUNAS REFLEXIONES PARA EL PROCESO DE DEFINICIÓN DE PRIORIDADES Y SU EMPALME CON EL PORTAFOLIO

- Por agregación de valor y posicionamiento en el mercado, hay que elevar número, calidad y pertinencia de seminarios y publicaciones (pero es clave "bajo perfil" y crédito a contrapartes).
- Se requiere mantener proceso de relevo generacional, pero con equilibrio; formación permanente de cuadros técnicos y estimular su permanencia.
- Punto de entrada a la demanda suele ser la persona específica: profesionales con capacidad de marketing (posicionados en el mercado).
- En todo caso, el ajuste en el modelo de gestión de la Oficina debería atender a la naturaleza y niveles de la cooperación. Por tanto debería pensarse sobre la base de un trípode Gestión Técnica (Conocimiento) – Gestión Operativa – Gestión Administrativa.



MUCHAS GRACIAS !



