

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION
PARA LA AGRICULTURA.

Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria.



Serie Publicación Miscelánea No. 523
ISSN - 0534-5391

PNCA: QUINCE AÑOS DE LABORES.

Eduardo Ramos López.

Bogotá D.E., Junio de 1984

HCA-

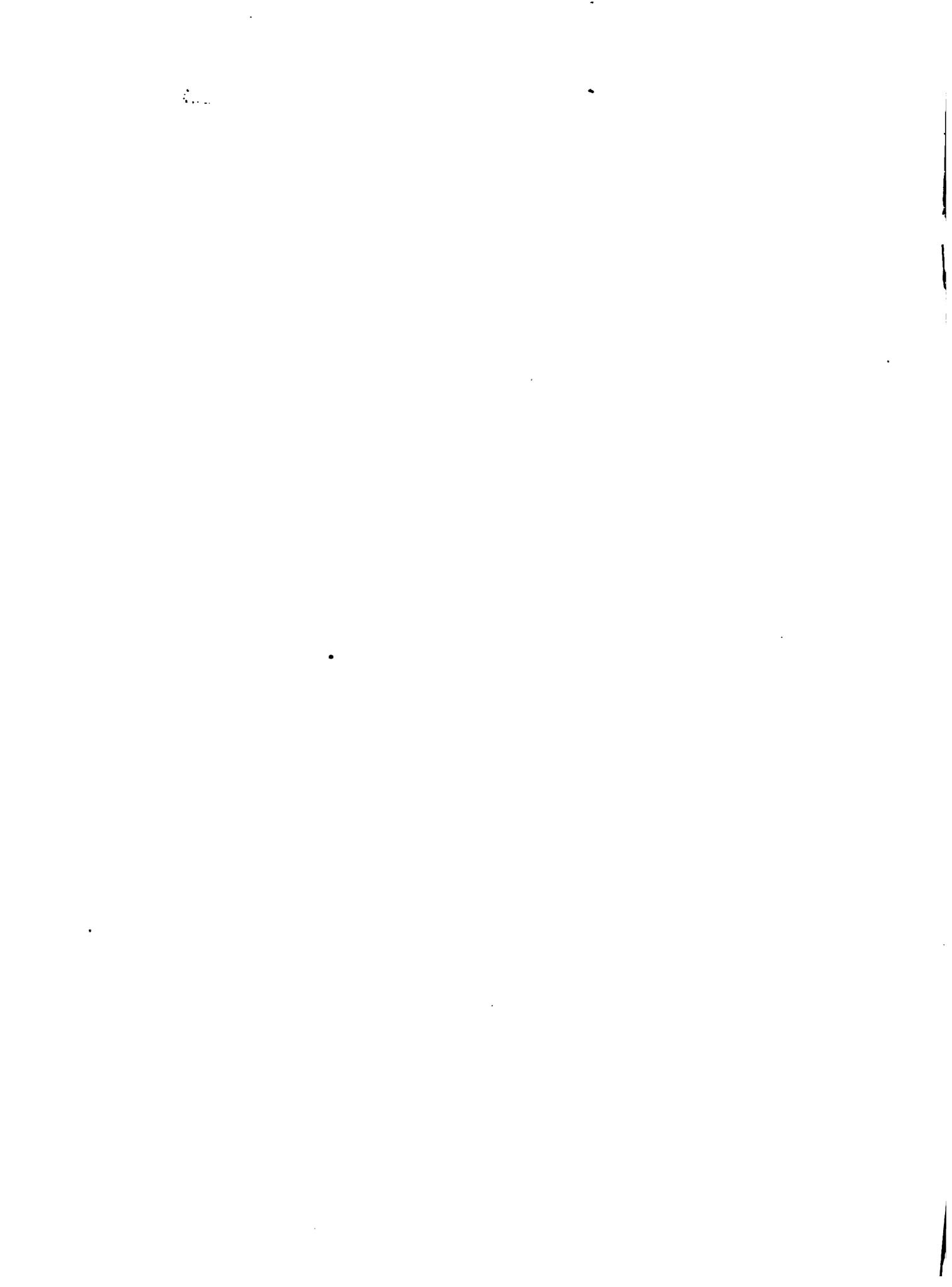
YM -
523

1965

14 AUG 1965

1965 - 1965

1965



ACQUISICION AGRODIS /

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITACION AGROPECUARIA-PNCA

1984

PUBLICACION MISCELANEA No. 523
ISSN-0534-5391

77300000

PNCA: QUINCE AÑOS DE LABORES

Eduardo Ramos López

Bogotá, D.E., junio de 1984

~~003387~~

00000577

PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITACION AGROPECUARIA - PNCA

JUNTA CONSULTIVA

Doctor Gustavo Castro Guerrero	Ministro de Agricultura, Presidente
Doctor Yesid Castro Forero	Jefe de OPSA, Secretario
Doctor Juan José Salazar	Director Fondo Financiero Agropecuario, Banco de la República
Doctor Mariano Ospina Hernández	Gerente General, Caja Agraria
Doctor Germán Valenzuela Samper	Subgerente General Técnico, Federación Nacional de Cafeteros
Doctor Fabio Bermúdez Gómez	Director General, HIMAT
Doctor Fernando Gómez Moncayo	Gerente General, ICA
Doctor Orlando Sardi de Lima	Gerente General, IDEMA
Doctor Mario Blasco Lamenca	Director, Oficina del IICA en Colombia
Doctor Ernesto Muñoz Orozco	Gerente General, INCORA
Doctora Margarita Marino de Botero	Gerente General, INDERENA
Doctor Fernando Sánchez Torres	Rector, Universidad Nacional

COMITE TECNICO

Doctor Yesid Castro Forero	Jefe de OPSA, Presidente
Doctor Eduardo Ramos López	Co-Director PNCA, Secretario
Doctor José Antonio Camacho Melo	Banco de la República
Doctor Jairo Guarín Avellaneda	Caja Agraria
Doctor Fabio Zapata Llano	FEDERACAFE
Doctora Yesmín Carrillo Ballesteros	HIMAT
Doctor Germán Camilo Ortega	ICA
Doctora Mariela Gómez	IDEMA
Doctor Edilberto Pulido	INCORA
Doctor Antonio Montaña	INDERENA
Doctor Jairo Clavijo Porras	Universidad Nacional

(A 15 de junio de 1984)

PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITACION AGROPECUARIA - PNCA

PLANTA DE PERSONAL

Mario Blasco Lamenca	Director, Oficina del IICA en Colombia
Eduardo Ramos López	Co-Director, PNCA
Ismael Peña Díaz	Jefe Unidad de Mercadeo
Aníbal Alvarez Ramírez	Psicopedagogo
Nizar E. Vergara García	Coordinador Area Administración y Planificación Agrícola
Rosalba Peraza de Guerrero	Secretaria Ejecutiva
Cleotilde Montero Méndez	Secretaria
José Hilario Cortés Burgos	Celador
Martín Camargo Piza	Celador
Carmen Santos	Aseadora

(A 15 de junio de 1984)

CONTENIDO



CONTENIDO

	<u>Pág.</u>
Convenio Actual de Operación del PNCA	1
La Participación Institucional en la Capacitación del PNCA, 1969-1983	7
Las Areas de Capacitación en el PNCA	14
El PNCA y la Regionalización de Actividades	32
ANEXOS	
Anexo A. Discriminación de Actividades de Capacitación y Número de Participantes a las Mismas 1969- 1983, Cuadros A1 a A15	35
Anexo B. Evaluación Consolidada de las Actividades de Capacitación PNCA 1980-1983. Cuadros B1-B3 ...	51
Anexo C. Relación de Trabajos Realizados como Práctica Académica en Cursos de Proyectos IICA-PNCA	57
Anexo D. Investigaciones Desarrolladas por el PNCA, 1969-1983	60
Anexo E. Algunas de las Principales Colaboraciones y Asesorías Ofrecidas por el PNCA. 1969-1983 ...	61
Anexo F. Publicaciones Hechas por el PNCA 1969-1983	63
Anexo G. Ciclo de Conferencias del PNCA. 1981-1982	65
Anexo H. Instituciones que han Enviado Funcionarios a Actividades de Capacitación del PNCA. 1969- 1983	67
Anexo I. Relación de Profesionales que han participado en Actividades del PNCA en Calidad de Instruc- tores, Conferencistas, Consultores o Asesores .	72
Anexo J. Relación de Exfuncionarios del PNCA desde 1969	80
GRAFICOS	
Gráfico 1. Número Anual de Participantes 1969-1983	10
Gráfico 2. Número Anual de Actividades Realizadas 1969- 1983	12
Gráfico 3. Porcentual de Actividades Realizadas según el Carácter Institucional 1969-1983	15

	<u>Pág.</u>
Gráfico 4. Porcentual de Funcionarios Capacitados según Areas Principales	17
Gráfico 5. Porcentual de Actividades Realizadas según Areas Principales	19
Gráfico 6. Porcentual de Actividades Realizadas en Bogotá y Fuera de Bogotá 1969-1983	33
 CUADROS	
Cuadro 1. Número de Participantes por Año y Entidad 1969-1983	11
Cuadro 2. Número de Actividades de Capacitación Según Año e Institución 1969-1983	13
Cuadro 3. Resumen de Número de Actividades y de Participantes por Areas Principales 1969-1983	21
Cuadro 4. MERCADEO AGROPECUARIO: Número de Actividades y Participantes por Año 1969-1983	22
Cuadro 5. EDUCACION AGRICOLA: Número de Actividades y Participantes por Año 1969-1983	23
Cuadro 6. EXTENSION AGRICOLA: Número de Actividades y Participantes por Año 1969-1983	24
Cuadro 7. COMUNICACION SOCIAL: Número de Actividades y Participantes por Año 1969-1983	25
Cuadro 8. DESARROLLO RURAL Y ASISTENCIA TECNICA: Número de Actividades y Participantes por Año 1969-1983	26
Cuadro 9. PROYECTOS: Número de Actividades y Participantes por Año 1969-1983	27
Cuadro 10. REFORMA AGRARIA: Número de Actividades y Participantes por Año 1969-1983	28
Cuadro 11. GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA: Número de Actividades y Participantes por Año 1969-1983	29
Cuadro 12. AGRONOMIA Y OTRAS: Número de Actividades y Participantes por Año 1969-1983	30
Cuadro 13. METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION Y ESTADISTICAS: Número de Actividades y Participantes por Año 1969-1983	31
Cuadro 14. Número de Actividades Realizadas Según Lugar y Año de Ejecución. 1969-1983	34

C O N V E N I O



CONVENIO BASICO DEL PNCA

El Ministro de Agricultura en representación del Gobierno de Colombia que para los fines del presente Convenio se denominará en adelante "El Gobierno" y el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas-OEA (IICA), representado por su Director General, José Emilio Araújo quien delega la autoridad expresamente para la firma de este Convenio en el Director de la Oficina del IICA en Colombia, Juan Pablo Torrealba M., que en adelante se denominará "El IICA",

C O N S I D E R A N D O :

- a. Que la capacitación es una función permanente y necesaria para atender los requerimientos cambiantes de los organismos del Sector;
- b. Que el Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria ha desarrollado en los últimos años una labor acorde con las necesidades que el desarrollo del Sector Agropecuario ha requerido;
- c. Que el Artículo 4o. del Acuerdo Básico entre el Gobierno de la República de Colombia y el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, suscrito el 27 de setiembre de 1967, contempla la creación de núcleos técnicos mediante Convenios de Operación concertados entre el Ministerio de Agricultura y el IICA;
- d. Que con fecha 22 de mayo de 1969 fue suscrito un Convenio entre los organismos actualmente contratantes, para organizar un Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria;
- e. Que es necesario actualizar los términos que dieron origen al Convenio suscrito en 1969 de acuerdo a las nuevas circunstancias y atendiendo que la acción del IICA es temporal, específica y dirigida al fortalecimiento institucional;

HAN CONVENIDO LO SIGUIENTE :

Artículo 1o.- Continuar el Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria -PNCA- por cuatro (4) años; confiando al IICA su Dirección y Administración, en concordancia con las directrices de su Junta Consultiva. Durante este período el Gobierno tomará las acciones necesarias para lograr que la función de capacitación se institucionalice como un sistema en las Entidades del Sector Agropecuario y que se logre el fortalecimiento de las Unidades de Capacitación de cada Entidad y el trabajo conjunto de las mismas.

Artículo 2o.- El Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria tendrá como propósito organizar y ejecutar las acciones de capacitación complementarias del personal técnico al servicio de los organismos del sector agropecuario y así mismo fortalecer las Unidades de Capacitación de las Entidades del Sector Agropecuario mediante acciones de investigación, asesoramiento, información e intercambio de experiencias en el área de capacitación.

Artículo 3o.- El Programa funcionará bajo el patrocinio de los siguientes organismos: Federación Nacional de Cafeteros de Colombia; Banco de la República; Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero; Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA); Instituto Colombiano Agropecuario (ICA); Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA); Instituto Nacional de los Recursos Naturales Renovables y del Ambiente (INDERENA); Universidad Nacional de Colombia; Instituto Colombiano de Hidrología, Meteorología y Adecuación de Tierras (HIMAT) y cualquier otro organismo vinculado al desarrollo agrícola y rural que decida su incorporación al Programa.

Artículo 4o.- El Programa tendrá una Junta Consultiva presidida por el Ministro de Agricultura o su delegado e integrada por los Gerentes de los organismos patrocinadores o sus representantes y el Director de la Oficina del IICA en Colombia. El Secretario será el Jefe de la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA);

Artículo 5o.- Las funciones de la Junta Consultiva serán las siguientes:

1. Estudiar y aprobar el Programa Anual de Actividades del Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria;

2. Estudiar y aprobar anualmente el Presupuesto de funcionamiento y su ejecución de acuerdo con las necesidades del Programa;
3. Nombrar al Co-Director del PNCA, de una lista de candidatos propuesta por la Dirección del IICA en Colombia;
4. Supervisar y evaluar la marcha del Programa.

Artículo 6o.- Además de la Junta Consultiva, El Programa tendrá un Comité Técnico presidido por el Jefe de la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA) o su representante y conformado por los Jefes de Capacitación de los organismos patrocinadores y en el cual el Co-Director actuará como su Secretario.

Artículo 7o.- El Comité Técnico tendrá como atribuciones las siguientes:

1. Analizar permanentemente el funcionamiento y las necesidades de capacitación que tengan los diferentes organismos patrocinadores y plantear solicitudes concretas de servicio.
2. Elaborar el Programa Anual de Actividades para consideración de la Junta.
3. Conocer el Informe Final de las Actividades desarrolladas anualmente y presentarlo a consideración de la Junta.
4. Colaborar con el Programa en investigaciones, asesoramiento, información e intercambio de experiencias sobre la capacitación técnica relacionada con el desarrollo agropecuario y rural.
5. Evaluar la calidad de la capacitación impartida por el PNCA y presentar informes periódicos a la Junta Consultiva.
6. Las demás que le encomiende la Junta Consultiva.

Artículo 8o.- La Dirección del Programa estará a cargo del Director de la Oficina del IICA en Colombia.

Artículo 9o.- El Programa tendrá un Co-Director Nacional, colombiano, quien en asocio con el Director se ocupará de lo relativo a organización y administración del Programa.

Artículo 10o.- El Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria desarrollará actividades directas de capacitación de corto tiempo en las áreas de mayor necesidad para las Entidades del Sector Agropecuario, de acuerdo a los análisis y estudios que se realicen.

Artículo 11o.- Será atribución de la Administración del Programa la selección y nombramiento del personal técnico y auxiliar que se estime conveniente para la operación del mismo, el cual se regirá por la Legislación Laboral Colombiana.

Artículo 12o.- El Programa funcionará con un presupuesto anual destinado a cubrir sueldos y gastos de sostenimiento, el cual será financiado con los aportes anuales que serán incluidos en los presupuestos anuales de los organismos patrocinadores de que trata el Artículo 3o..

Artículo 13o.- La Administración del Programa presentará a consideración de la Junta Consultiva en el mes de marzo de cada año el presupuesto de gastos y sostenimiento para el año siguiente, con un adecuado nivel de discriminación. El presupuesto considerado será aprobado en forma definitiva por tarde en el mes de junio de cada año.

Artículo 14o.- Todos los organismos patrocinadores del Programa podrán solicitar servicios de capacitación y apoyo siempre que se cubran los gastos adicionales que cada servicio ocasione.

Artículo 15o.- Los organismos no patrocinadores podrán solicitar servicios de capacitación y apoyo siempre que se cubran los gastos referidos al servicio solicitado y una contribución a los costos proporcionales que se deriven del presupuesto de funcionamiento aprobado para cada año.

Artículo 16o.- El IICA apoyará al Programa con la participación del equipo técnico profesional.

Artículo 17o.- El Programa podrá aceptar en sus actividades, participantes extranjeros financiados por sus propios Gobiernos o por instituciones nacionales e internacionales, siempre que no signifique sacrificar los cupos para técnicos nacionales.

Artículo 18o.- El presente Convenio tendrá una vigencia de cuatro (4) años, al cabo de los cuales se espera que el Gobierno asuma la organización y administración de acuerdo a su mejor conveniencia, según lo acordado en el Artículo 1o..

Artículo 19o.- A la terminación de este Convenio los equipos y bienes muebles e inmuebles con que queda dotado el Programa serán traspasados al organismo que el Gobierno designe para continuar con las actividades de capacitación.

Para constancia se firma en Bogotá, D.E., Colombia, a los diez y seis (16) días del mes de julio de mil novecientos ochenta (1980).

Firmado:

GUSTAVO DAJER CHADID
Ministro de Agricultura de
Colombia

Firmado:

JUAN PABLO TORREALBA M.
Director Oficina del IICA en
Colombia

ES FIEL COPIA TOMADA DEL ORIGINAL.



QUINCE AÑOS DE ACTIVIDADES DEL PNCA

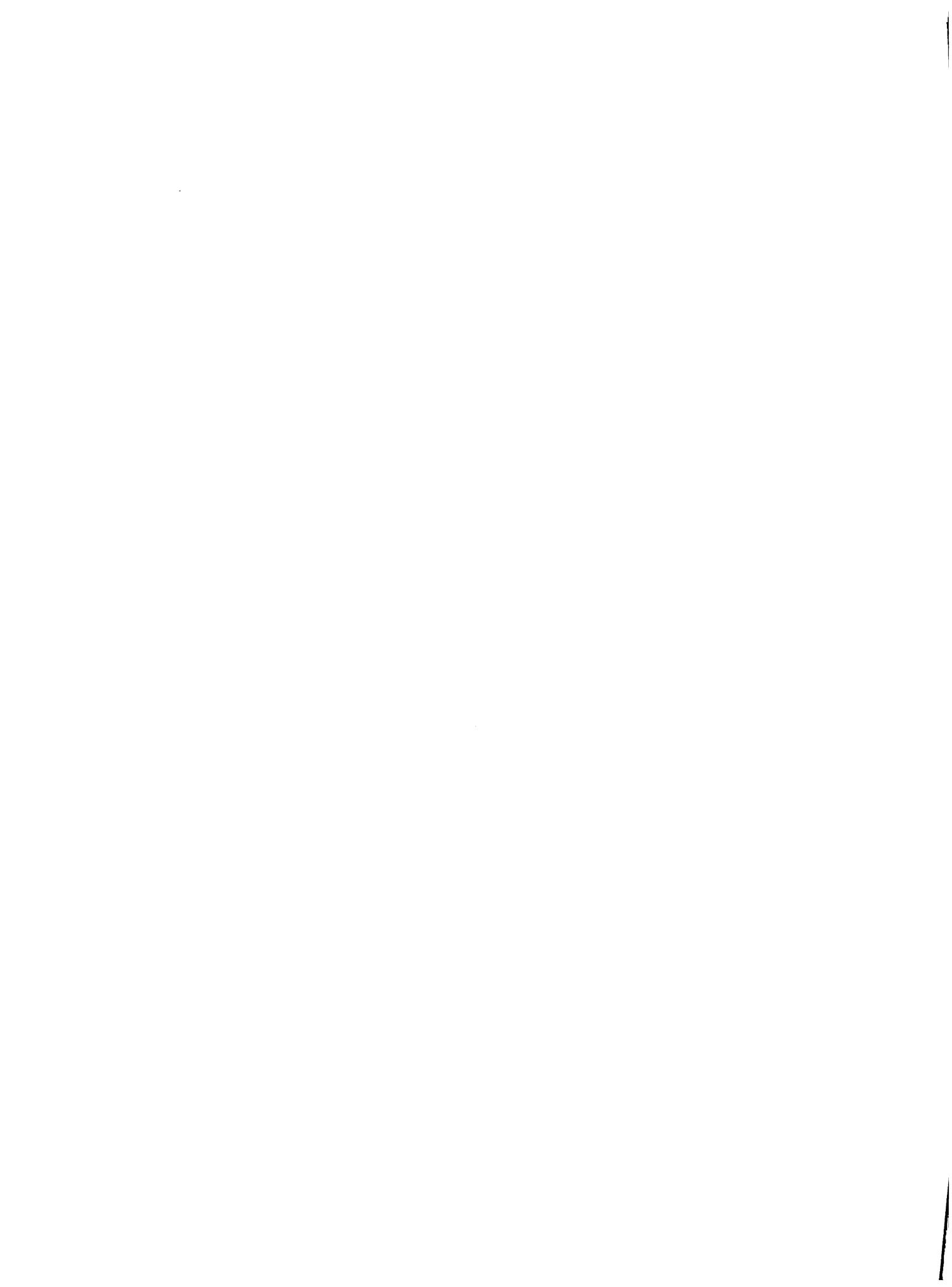
En el segundo semestre de 1969, y en cumplimiento del Convenio de Operación firmado el 22 de mayo del mismo año, el Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria bajo la administración del IICA-CIRA inició la primera actividad regular de capacitación para funcionarios de las Entidades Patrocinadoras del PNCA.

Esta, consistió en un Curso sobre Modalidades de Adjudicación de Tierras por Asentamiento Individual y Empresas Comunitarias, el cual fue solicitado por el INCORA para 28 Ingenieros Agrónomos de su Programa de Arrendatarios y Aparceros y realizado del 30 de junio al 11 de julio.

Desde entonces, y hasta el 31 de diciembre de 1983, se han desarrollado 351 actividades de capacitación en las modalidades de cursos, seminarios, talleres, reuniones ejecutivas y reuniones técnicas. A estas actividades han asistido 7.723 funcionarios nacionales y extranjeros de los sectores público y privado, así como profesionales independientes.

En las siguientes páginas se presentan los datos básicos relacionados con la labor desarrollada por el PNCA entre 1969 y 1983.

Eduardo Ramos López
Co-Director PNCA



QUINCE AÑOS DE ACTIVIDADES DEL PNCA

En el segundo semestre de 1969, y en cumplimiento del Convenio de Operación firmado el 22 de mayo del mismo año, el Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria bajo la administración del IICA-CIRA inició la primera actividad regular de capacitación para funcionarios de las Entidades Patrocinadoras del PNCA.

Esta, consistió en un Curso sobre Modalidades de Adjudicación de Tierras por Asentamiento Individual y Empresas Comunitarias, el cual fue solicitado por el INCORA para 28 Ingenieros Agrónomos de su Programa de Arrendatarios y Aparceros y realizado del 30 de junio al 11 de julio.

Desde entonces, y hasta el 31 de diciembre de 1983, se han desarrollado 351 actividades de capacitación en las modalidades de cursos, seminarios, talleres, reuniones ejecutivas y reuniones técnicas. A estas actividades han asistido 7.723 funcionarios nacionales y extranjeros de los sectores público y privado, así como profesionales independientes.

En las siguientes páginas se presentan los datos básicos relacionados con la labor desarrollada por el PNCA entre 1969 y 1983.

Eduardo Ramos López
Co-Director PNCA



**LA PARTICIPACION INSTITUCIONAL EN LA CAPACITACION
DEL PNCA, 1969-1983**

La función primaria del Programa Nacional es la de atender a las necesidades de capacitación que le presenten las entidades que lo patrocinan, y que estén dentro de los parámetros señalados por su Junta Consultiva y el IICA.

Uno de éstos es, precisamente, que sin detrimento de la prioridad que debe mantenerse hacia sus patrocinadores, el PNCA debe atender solicitudes de capacitación que le presenten entidades no patrocinadoras (públicas y privadas) y aún organismos extranjeros.

Dado que ésta ha sido la situación, a continuación se hacen algunas consideraciones acerca de la capacitación para las entidades patrocinadoras y las no-patrocinadoras.

A. Las Entidades Patrocinadoras y el PNCA

Del total de 7.723 asistentes a las 351 actividades, el 73 por ciento corresponde a funcionarios de las entidades que financian el Programa.

Cuatro entidades (INCORA, Caja Agraria, IDEMA y FEDERACAFE en su orden) han enviado el 61 por ciento de todos los participantes y si se tomara solamente el grupo de patrocinadoras, este porcentaje se eleva al 84 por ciento.

El INCORA ocupa el primer lugar en cuanto al número de participantes: 19 por ciento del total y 26 por ciento del grupo de patrocinadoras. El 39 por ciento de este número corresponde a la vigencia 1980-83. Tiene también el mayor número de actividades (48) de carácter "institucional", esto es, realizadas para sus propios funcionarios.

La CAJA AGRARIA es la segunda entidad en número de funcionarios capacitados: 15.4 por ciento del total y 21.1 por ciento del grupo. En cuanto a las actividades, ha solicitado 45 en el período (tercer lugar).

A pesar de que a partir de 1980 se dió un notorio descenso en el número de funcionarios enviados al PNCA, el IDEMA es la tercera entidad en número de participantes al PNCA (13.8 del total y 19.0 del grupo) a la vez que ha sido la segunda en términos de actividades de tipo institucional. El período 70-74 concentró el 53.2 por ciento de actividades realizadas para dicho Instituto.

La Federación Nacional de Cafeteros es cuarta en la utilización del Programa: 13 por ciento del total de asistentes y 17.8 por ciento dentro de las patrocinadoras, e igualmente en el número de actividades de tipo institucional (37), varias de las cuales son apoyos y colaboraciones del PNCA en actividades promovidas directamente por FEDERACAFE.

El ICA y el INDERENA han enviado un menor número de funcionarios constituyendo un bloque intermedio entre el grupo de patrocinadoras. Entre ambas llenan el 9.1 por ciento del total de capacitados y el 12.4 dentro de los participantes del grupo patrocinador.

En el caso del HIMAT, hay que recordar que entró como entidad patrocinadora en el segundo semestre de 1979. A pesar de ese hecho, supera el Ministerio de Agricultura y al Banco de la República en el número de funcionarios capacitados.

La situación del Banco de la República es muy particular ya que a pesar de estar en el grupo de entidades de mayor aporte financiero al Programa, es la que menos funcionarios ha enviado a programas de capacitación en el período contemplado.

B. El PNCA y Entidades No-Patrocinadoras

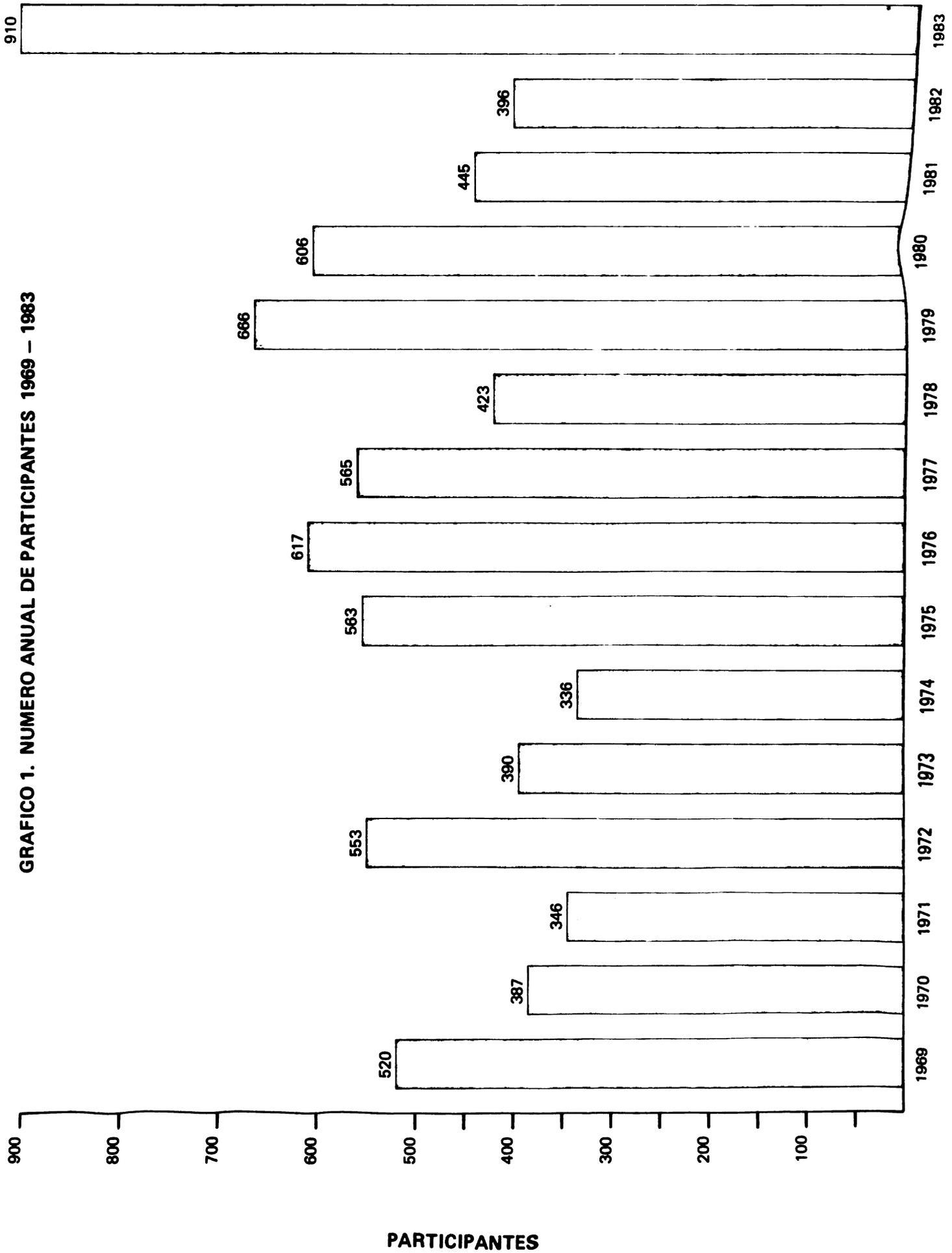
Un 27 por ciento de la acción del Programa Nacional cubrió a funcionarios de entidades no-patrocinadoras tanto en actividades "interinstitucionales" como en "institucionales".

En particular, han sobresalido tres instituciones en cuanto a su demanda de actividades por parte del PNCA. La Secretaría de Agricultura de Antioquia solicitó varias actividades en las áreas de extensión, mercadeo, administración rural y proyectos, muy especialmente en el período 1975-79.

De otro lado, CECORA y el SENA han solicitado también actividades muy orientadas al área de mercadeo agropecuario.

Sin embargo, como puede verse en el Anexo H, la relación de entidades que han enviado funcionarios a capacitarse en el PNCA llega a 156 de las cuales 127 son nacionales y 29 extranjeras. Es importante ver como esa relación institucional corresponde a universidades y centros docentes (27), entidades oficiales nacionales (19), organismos departamentales (15), entidades regionales (17), entidades bancarias y financieras (8) y organismos privados (41). Las 29 entidades extranjeras pertenecen a 13 países del continente.

GRAFICO 1. NUMERO ANUAL DE PARTICIPANTES 1969 - 1983



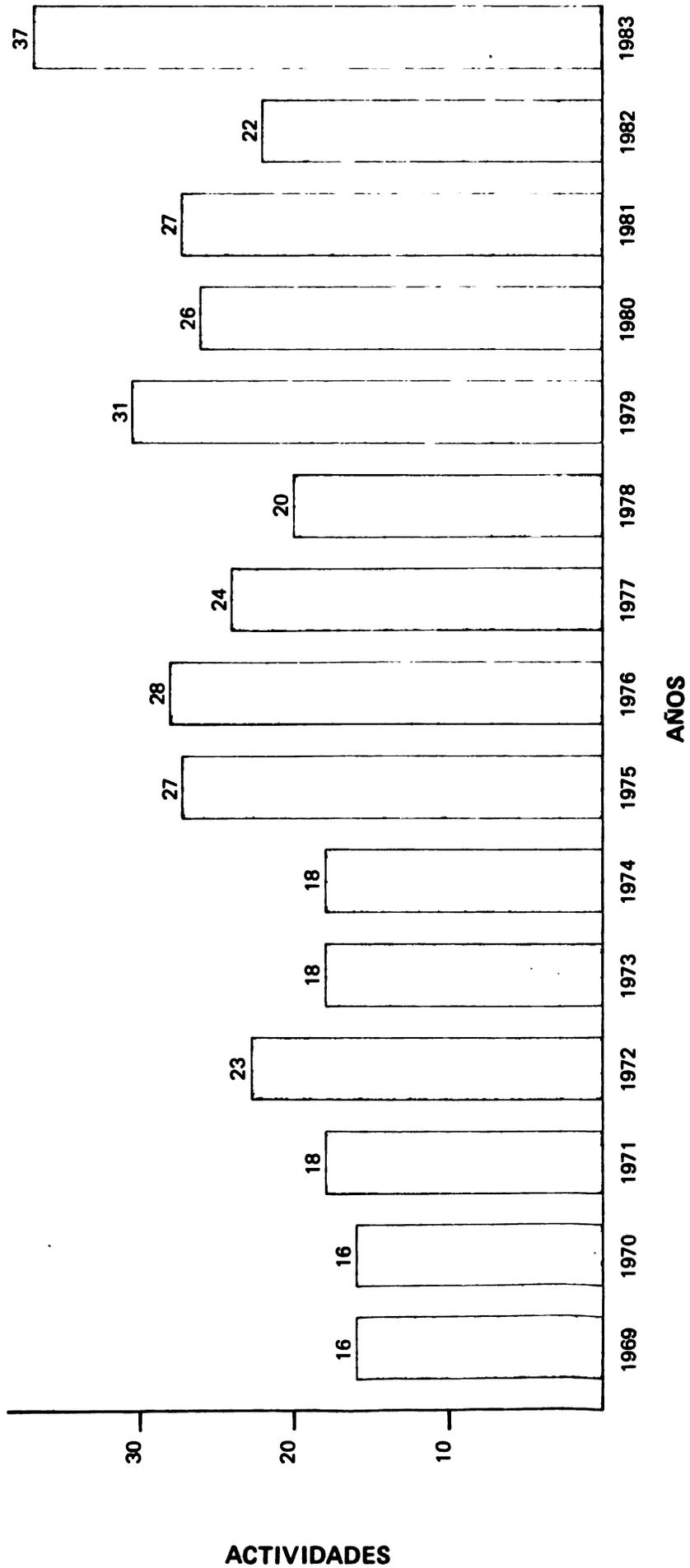
Cuadro 1. Número de Participantes por Año y Entidad 1969-1983

ENTIDAD AÑO	Banco de la Repu- blica	Caja Agraria	FEDERA- CAFE	HIMAT/2	I C A	IDEMA	I I C A	INCORA	INDERENA	MINAGRI- CULTURA	TOTAL PA- TROCIINA- DORAS	OTRAS ENTIDADES	TOTALES	NUMERO DE ACTIVIDA- DES
1/ 1969	-	161	-	-	18	21	-	222	5	-	427	93	520	16
1970	-	121	20	-	18	118	-	90	-	-	367	20	387	16
1971	-	53	-	-	-	94	-	94	30	-	271	75	346	18
1972	-	40	119	-	-	125	-	59	70	-	413	140	553	23
1973	5	11	127	-	33	65	-	25	34	10	310	80	390	18
1974	-	7	18	-	4	114	-	46	4	-	193	143	336	18
1975	-	262	78	-	15	24	-	98	53	2	532	31	563	27
1976	4	156	211	-	3	85	-	22	48	-	529	88	617	28
1977	2	66	114	-	8	107	-	155	3	3	458	107	565	24
1978	-	-	97	-	7	72	-	8	-	1	185	238	423	20
1979	3	53	112	29	21	176	-	81	-	2	477	189	666	31
1980	1	55	12	5	47	27	-	185	20	-	352	254	606	26
1981	-	48	7	13	41	21	9	152	3	4	298	147	445	27
1982	-	40	32	1	69	8	-	29	3	12	194	202	396	22
1983	10	116	55	63	-113	10	11	203	32	12	625	285	910	37
TOTALES	25	1.189	1.002	111	397	1.067	20	1.469	305	46	5.631	2.092	7.723	351
% SOBRE TOTAL	0.3	15.4	13.0	1.4	5.1	13.8	0.3	19.0	4.0	0.6	72.9	27.1	100.0	
% SOBRE PATROCINA- DORAS	0.4	21.1	17.8	2.0	7.0	19.0	0.4	26.1	5.4	0.8	100.0			

1/ Las actividades se iniciaron en el segundo semestre.

2/ Ingresó como Entidad Patrocinadora en 1979 (segundo semestre).

GRAFICO 2. NUMERO ANUAL DE ACTIVIDADES REALIZADAS 1969 - 1983



adro 2. Número de Actividades de Capacitación Según Año e Institución. 1969-1983.

ENTIDADES	AÑO												T O T A L E S				
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	No.	%
ENTIDADES PATROCINADORAS	4	-	2	3	9	6	8	8	2	7	9	9	17	11	19	114	32.5
Entidades Patrocinadoras PNCA	12	16	16	20	9	12	19	20	22	13	22	17	10	11	18	237	67.5
Caja Agraria	3	4	4	2	-	-	11	8	3	-	1	3	1	1	4	45	12.8
Federación de Cafeteros	-	1	-	3	5	2	3	6	4	3	4	1	1	2	2	37	10.5
HIMAT	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	3	0.9
ICA	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	2	-	1	1	6	1.7
IDEMA	-	4	5	6	3	7	1	2	5	4	8	1	1	-	-	47	13.4
INCORA	8	5	5	2	-	-	3	-	4	-	4	6	5	1	5	48	13.7
INDERENA	-	-	1	3	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	1	7	1.9
Ministerio de Agricultura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0.6
Universidad Nacional	-	1	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	3	0.9
Sub-Total Patrocinadoras	11	16	15	17	9	9	18	17	17	7	19	14	8	6	15	198	56.4
Entidades No-Patrocinadoras	1	-	1	1	-	1	-	-	1	-	-	-	1	3	2	11	3.1
Varias/ ¹	-	-	-	-	-	-	1	1	2	3	2	-	-	-	1	10	2.8
Secretaría de Agricultura de Antioquia	-	-	-	-	-	-	-	2	-	1	1	1	-	-	-	5	1.4
CECORA	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-	-	-	3	0.8
SENA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0.6
ITUC	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	2	0.6
ICBF	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	2	0.6
ICFES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0.6
Universidad de Caldas	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	2	0.6
Ministerio de Producción-Ecuador	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0.6
Sub-Total No Patrocinadoras	1	-	1	3	-	3	1	3	5	6	3	3	2	5	3	39	11.1
GRAN TOTAL	16	16	18	23	18	18	27	28	24	20	31	26	27	22	37	351	100.0

/ Han solicitado una actividad, cada una de las siguientes entidades: CRECENA, ILMA, Universidad Distrital, INAGRARIO, Universidad de los Llanos, Secretaría de Fomento del Huila, ESAP, Fuerzas Armadas de Colombia, Corporación Universitaria de Ibagué, CEIMA y Programa DRI-PAN.

LAS AREAS DE CAPACITACION EN EL PNCA

A. El Proceso de Programación

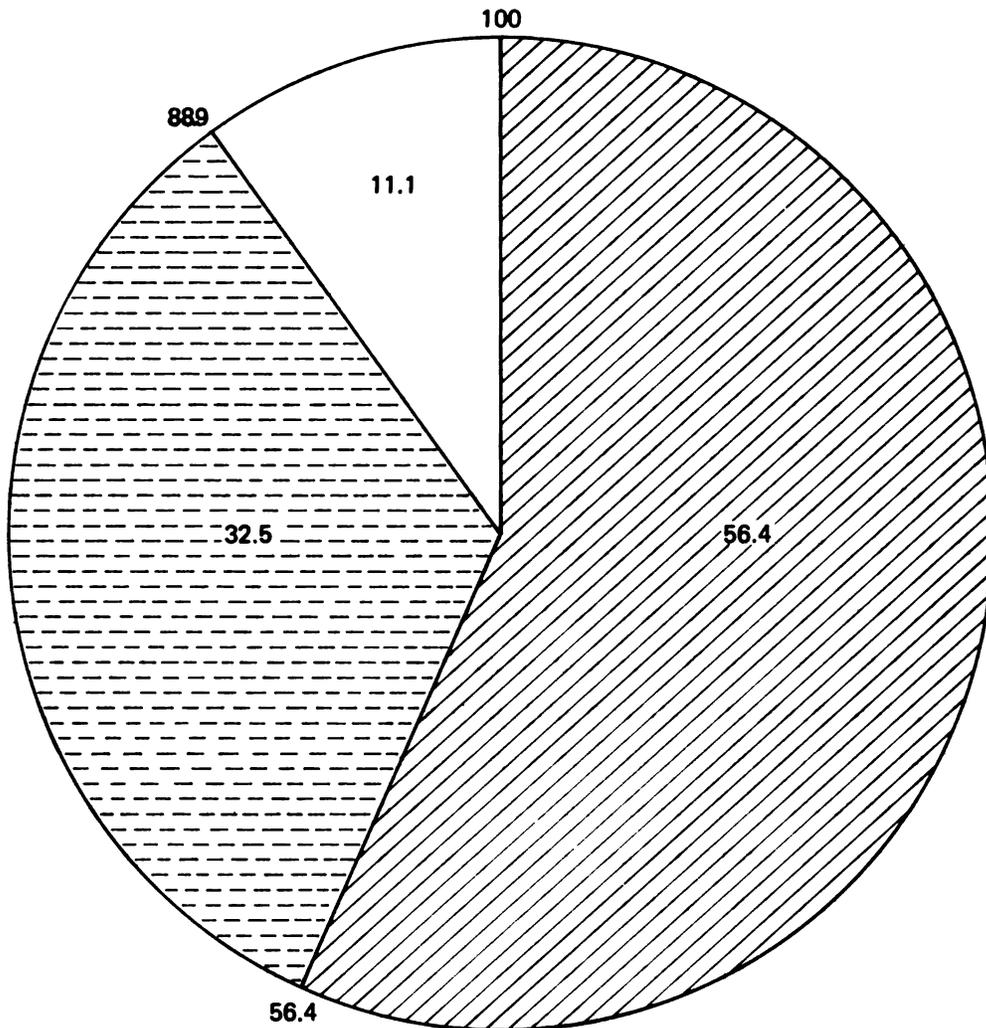
Para el lector no familiarizado con la programación de actividades en el PNCA, vale la pena hacerle notar que ésta se realiza a través del Comité Técnico, constituido por los Directores de las Oficinas de Capacitación de las Entidades Patrocinadoras.

Cada entidad, después de identificar sus necesidades de capacitación para el año siguiente elabora un programa, parte del cual es presentado al PNCA para su ejecución.

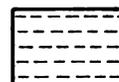
Con los programas así presentados al PNCA por las Entidades Patrocinadoras, se procede a una integración con el fin de identificar aquellas actividades de interés común para varias instituciones y así conformar la llamada PROGRAMACION INTERINSTITUCIONAL, o sea, actividades a las cuales pueden asistir funcionarios de diversas entidades (Patrocinadoras o no) avisadas mediante circular informativa que el PNCA distribuye oportunamente.

De aquellas actividades que son de interés concreto para cada entidad solicitante se elabora la PROGRAMACION INSTITUCIONAL cuyos contenidos específicos, lugares de realización, fechas, intensidad horaria y modalidades de trabajo se determinan conjuntamente con la respectiva entidad.

**GRAFICO 3. PORCENTUAL DE ACTIVIDADES REALIZADAS SEGUN EL CARACTER INSTITUCIONAL,
1969 – 1983**



● **Actividades Interinstitucionales**
(incluyen entidades patrocinadoras)



● **Actividades Institucionales:**
a. Para entidades patrocinadoras



b. Para entidades no patrocinadoras



B. La Capacitación y la Dinámica Institucional y Sectorial

La forma de programación descrita facilita una visión de lo que en un momento dado constituye, a nivel institucional, la dinámica en términos de los objetivos y metas buscados y las necesidades de capacitación acordes para sus logros así como, consecuentemente, en el conjunto de la programación, parte de lo que es el desarrollo mismo del sector según los diversos énfasis presentes en las políticas, estrategias y programas trazados a nivel sectorial.

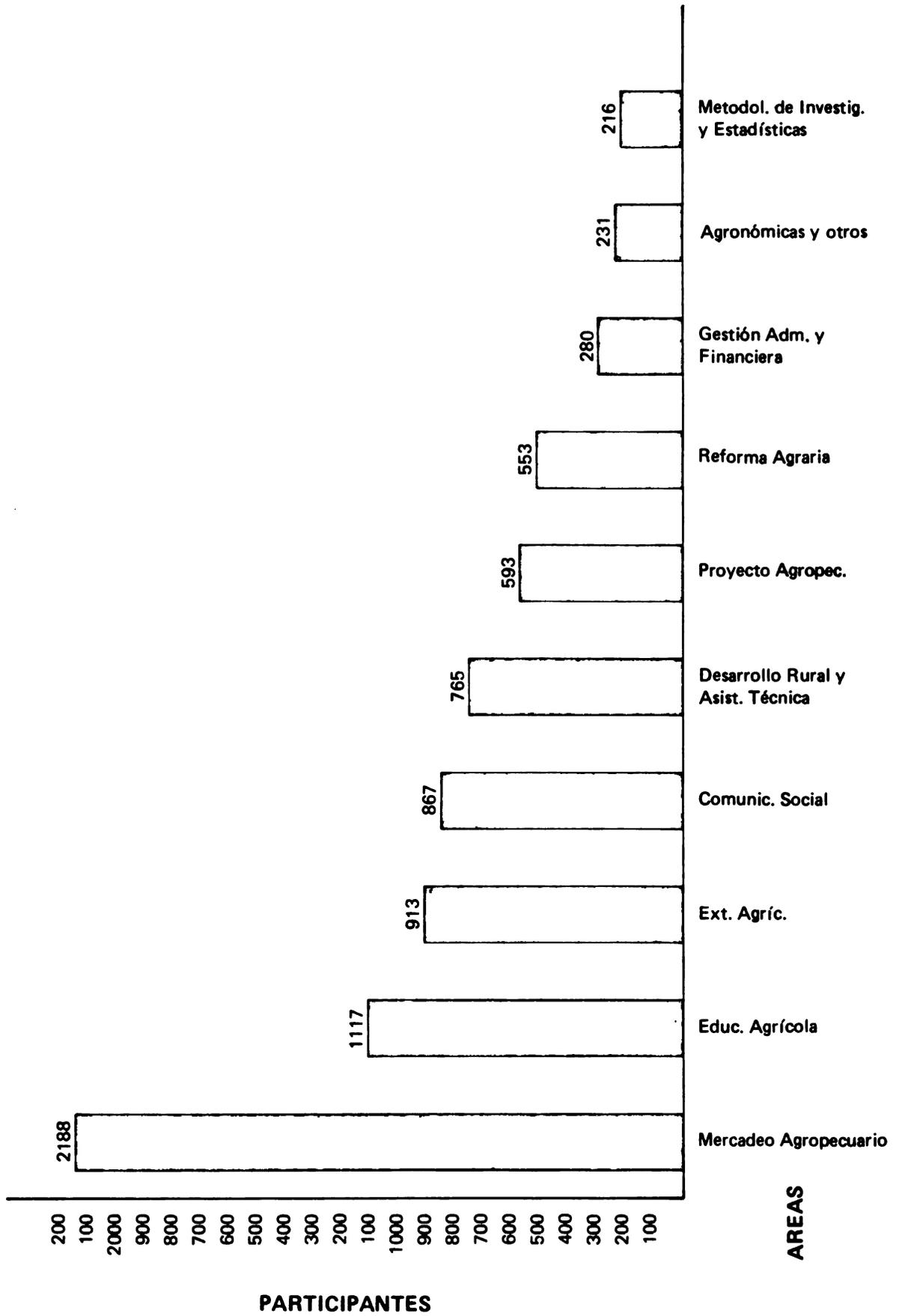
En los Cuadros 3 a 13 y en las relaciones anuales del Anexo A, se aprecian las áreas principales de capacitación y el número de actividades realizadas en cada tema.

1. En términos generales se observa que la capacitación en Mercadeo Agropecuario ha mantenido durante este período un carácter prioritario mostrando así la importancia de mantener un recurso humano habilitado para llevar a cabo funciones de diverso nivel técnico.

Inicialmente, la capacitación tuvo un carácter muy técnico de apoyo principalmente al IDEMA. Cursos para Formación de Laboratoristas de Plantas de Silos, por ejemplo, fueron objeto de trabajos intensos conjuntos entre el IDEMA y el PNCA, complementados también con cursos orientados a la habilitación de personal en clasificación y manejo adecuado de granos, manejo y mantenimiento de equipos, así como preparación en el control de procesos como el de trillas de arroz.

2. Igualmente, áreas con importante componente de tipo social, han mantenido una constante significativa. La Educación Agrícola (métodos de enseñanza, administración de la capacitación, etc.); la Extensión Agrícola (técnicas de transferencia de tecnología, enfoques psico-sociales para el trabajo con el sector productivo, etc.); la Comunicación Social (estrategia y técnicas; dinámica de grupos, etc.); y el Desarrollo Rural y Asistencia Técnica (sociología, administración, métodos y técnicas de asistencia, etc.) contaron con el 50.6 por ciento del total de actividades ejecutadas en el período.

**GRAFICO 4. NUMERO DE FUNCIONARIOS CAPACITADOS
SEGUN AREAS PRINCIPALES 1969 - 1983**



3. La capacitación en la Preparación y Evaluación de Proyectos contó inicialmente con el apoyo del BID (Cursos PEPA). Excepto en 1970, estos cursos se han llevado a cabo todos los años y a partir de 1979 se han hecho 3 actividades anuales a pesar de las naturales limitaciones financieras que los caracteriza una vez terminado el convenio con el BID.

El conjunto de áreas señalado hasta aquí, por su persistencia en el tiempo que refleja así la tendencia en el constante énfasis dado por las políticas del sector, se ha constituido a lo largo de estos quince años prácticamente en la columna vertebral de la capacitación en el PNCA.

4. Cuando el Programa Nacional inició sus labores las actividades de capacitación en Reforma Agraria alcanzaron en 1969 (segundo semestre) y en 1970, el 40.5 por ciento de las actividades totales realizadas en ese año y medio.

El enfoque prevalente se dió sobre los aspectos conceptuales de la reforma agraria, la organización campesina (iniciada dos años atrás) y los elementos fundamentales de la organización y operación de empresas comunitarias.

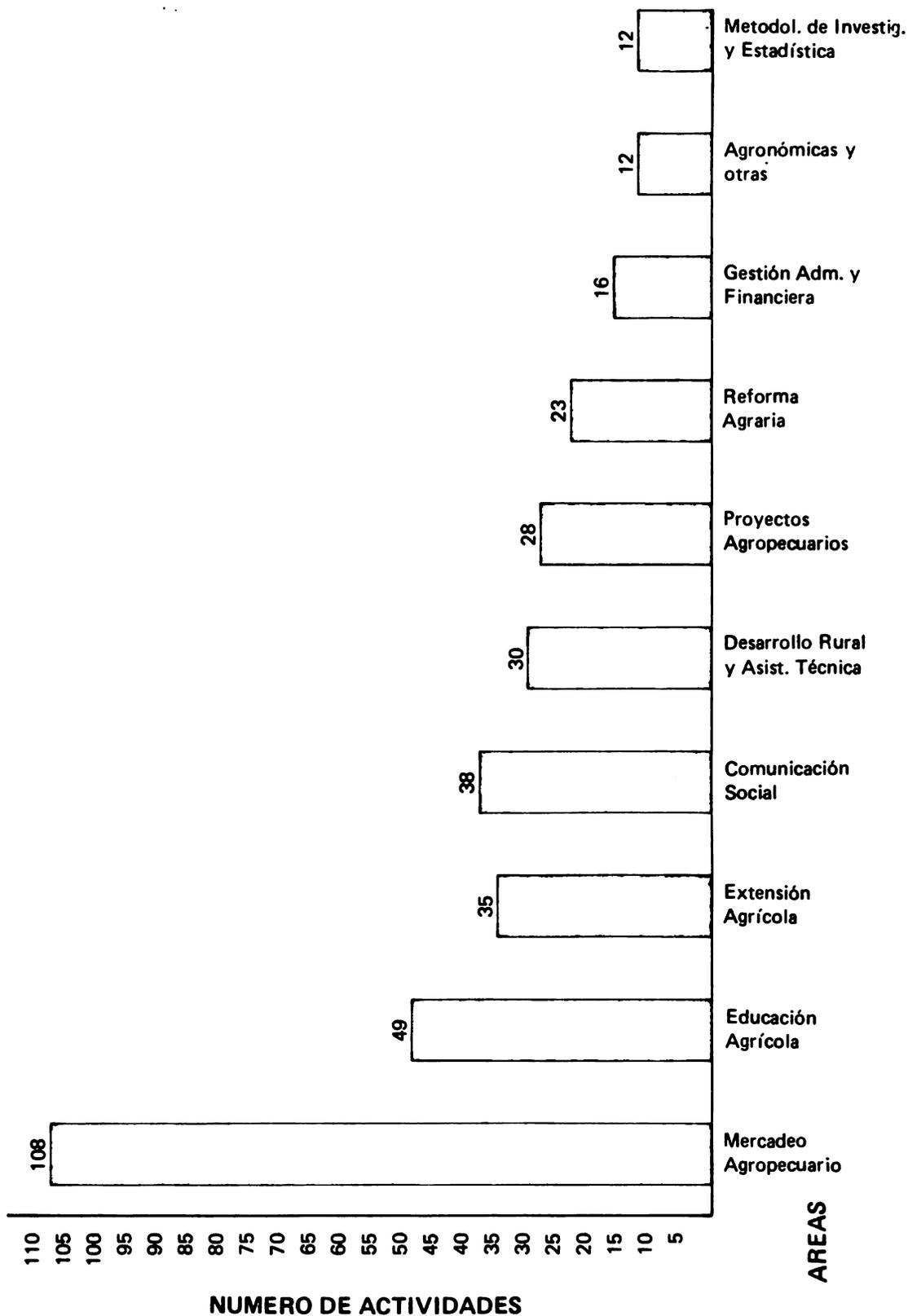
5. A pesar de que existen otras entidades que manejan de forma especializada estos aspectos, la Gestión Administrativa y Financiera también se ha manejado como temática importante dentro de los programas del PNCA. Por ello, su intensidad es menor y más esporádicamente realizados en comparación con otras áreas, correspondiendo usualmente a actividades de tipo "institucional".

6. Finalmente, desde 1980 se vienen enfatizando los aspectos relacionados con la Metodología de Investigación y la aplicación de Técnicas Estadísticas, coincidente sin duda con el mayor auge que tiene ahora la investigación agrícola, la planificación y el diseño de proyectos para el sector.

C. La Tendencia Actual

De acuerdo con las necesidades planteadas y las solicitudes que se formulan al PNCA, parece que en el futuro se mantendrá vigente la capacitación en las áreas de Mercadeo Agropecuario, con más énfasis en los aspectos de

**GRAFICO 5. NUMERO DE ACTIVIDADES REALIZADAS
SEGUN AREAS PRINCIPALES 1969 - 1983**



productos durables y perecederos; la de Proyectos agropecuarios, abriendo mayor campo de trabajo para proyectos de tipo forestal y agroindustrial; la de Extensión rural y Transferencia de tecnología; la de Educación, en especial con la metodología de la enseñanza; la de Comunicación, con particular énfasis en los aspectos didácticos audiovisuales; y también, la de la metodología de Investigación en sus aspectos de diseño, recolección y análisis de información.

Vale la pena señalar que desde 1983 se perfilan dos áreas de indudable importancia para el desarrollo del sector y en las cuales el PNCA ya ha iniciado actividades, las cuales espera intensificar próximamente.

La primera es la de Agroindustria en la que, mediante la realización de seminarios, cursos y asesorías se espera dar un significativo apoyo a las entidades que están reforzando o iniciando trabajos en este campo.

La segunda, se refiere a la Informática y Computación para atender una demanda cada vez más creciente de parte de las entidades, orientada a conformar un equipo de funcionarios adecuadamente capacitados en el procesamiento de datos y en la aplicación de programas de computación para uso administrativo, financiero y científico. En este sentido, la Oficina del IICA en Colombia está adquiriendo equipos de computación para establecer actividades de capacitación y a la vez mantener un servicio básico para investigación en el sector.

Cuadro 3. Resumen del Número de Actividades y de Participantes por Áreas Principales. 1969-1983

AREA	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	TOTALES		PORCENTAJES		
																Activ.	Partic.	Activ.	Partic.	
Mercadeo Agropecuario	(3)86	(5)145	(8)42	(12)249	(7)112	(8)125	(3)70	(8)188	(8)162	(7)131	(14)282	(7)134	(6)81	(2)22	(10)259	108	2.188	30.7	28.3	
Educación Agrícola	-	-	-	(1)30	(1)32	(4)98	(12)261	(2)49	(5)121	(2)22	(2)22	(4)88	(2)43	(6)121	(7)164	(3)88	49	1.117	14.0	14.5
Extensión Agrícola	-	(3)94	(1)21	(2)57	-	-	(3)80	(1)26	(4)127	(4)127	(2)50	(3)88	(5)118	(3)66	(8)186	35	913	10.0	11.8	
Comunicación Social	-	(3)57	(2)47	(4)115	(6)158	(2)38	(2)30	(4)105	(4)108	(3)75	(1)32	(6)98	-	(1)4	-	38	867	10.8	11.2	
Desarrollo Rural y Asistencia Técnica	(1)120	-	(2)43	(1)32	(2)59	(1)14	(2)26	(7)108	(3)61	(1)8	(2)59	(2)120	(2)30	(2)28	(2)57	30	765	8.6	9.9	
Proyectos	(1)30	-	(1)12	(1)25	(1)19	(1)16	(3)62	(2)45	(1)29	(2)40	(3)62	(3)56	(3)49	(3)63	(3)85	28	593	8.0	7.7	
Reforma Agraria	(9)243	(4)73	(2)43	-	-	(1)21	(3)70	(1)15	(2)58	-	-	(1)30	-	-	-	23	553	6.5	7.2	
Gestión Administrativa y Financiera	(2)41	(1)18	-	-	(1)10	(1)24	(1)20	-	-	-	(2)45	(1)20	(2)16	(1)8	(4)78	16	280	4.6	3.6	
Agronomía y Otras	-	-	(2)38	(2)45	-	-	-	-	-	(1)20	(2)33	-	-	-	(5)95	12	231	3.4	3.0	
Metodología de la Investigación y Estadísticas	-	-	-	-	-	-	(1)24	(1)27	-	-	(1)15	(1)17	(3)30	(3)41	(2)62	12	216	3.4	2.8	
TOTALES	16	16	18	23	18	18	27	28	24	20	31	26	27	22	37	351	-	100.0	-	
PARTICIPANTES	520	387	346	553	390	336	563	617	565	423	666	606	445	396	910	-	7.723	-	100.0	

Entre paréntesis () número de actividades realizadas.

Cuadro 4. MERCADO AGROPECUARIO: Número de Actividades y Participantes por Año. 1969-1983

ACTIVIDAD	AÑO											T O T A L E S						
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	ACTIV.	Partic.
Mercado Agrícola	(3)86	(1)27	(3)65	(2)55	(2)41	(1)17	(2)50	(5)133	(2)47		(3)76	(3)69	(2)22	(1)10	(3)73		33	771
Manejo, Almacenamiento y Clasificación de Granos	(2)80	(2)80	(1)20	(5)93	(1)10	(1)13	(1)20	(1)17	(1)26	(1)28		(1)25					4	123
Laboratoristas de Planta	(2)38	(2)38	(1)20	(1)10	(1)10	(1)13	(1)20	(1)17	(1)22	(1)28		(1)25					14	269
Administración de Supermercados			(1)22	(1)26													2	48
Médicos de Plantas de Silos			(1)15	(1)22													2	37
Control Trillas de Arroz			(1)10	(1)18	(1)10												3	38
Administración Plantas de Almacenamiento de Granos (Plantas Silos)			(1)10	(2)35	(1)8					(1)18	(1)12						6	83
Tecnología y Mercado de Productos Pesqueros					(1)11				(1)12		(1)11						1	11
Análisis de Precios						(1)8		(1)12	(1)12		(5)102						4	43
Administración de Dependencias Mayoristas								(1)26									6	128
Técnicas de Laboratorio de Granos									(1)12								1	12
Laboratoristas Compradores						(3)55			(1)23	(1)26							5	104
Administración Cooperativas Compradores Productos									(1)20								1	20
Agrícolas										(2)30							2	30
Comercialización de Perecederos y Proyectos de Mercado										(1)16							1	16
Mercado de Productos Agrícolas Perecederos									(1)23			(1)20					2	43
Mercado con Énfasis en Administración de Plantas de Silos										(1)16			(1)7				2	23
Laboratoristas Auxiliares											(1)14						1	14
Mercado y Comercialización de Insumos											(1)20						1	20
Actualización Visitadores Técnicos						(2)32											2	32
Reunión Ejecutiva sobre Problemas y Políticas de Mercado					(1)32												1	32
Planación y Programación del Mercado											(1)21						1	21
Investigación de Mercados												(1)15					1	15
Adiestramiento en Servicio en Comercialización												(1)5					1	5
Mercado de Durables y Perecederos													(2)30	(1)12	(2)28		5	70
Principios de Agroindustria Marketing y Ventas													(1)22	(4)41	(1)17		5	163
																	1	17
TOTALES	3	5	6	12	7	8	3	8	8	7	14	7	6	2	10	-	108	--
ACTIVIDADES	86	145	142	249	112	125	70	186	162	131	282	134	81	22	259	-	--	2.188
PARTICIPANTES																		

Entre paréntesis () número de actividades realizadas.



Cuadro 5. EDUCACION AGRICOLA: Número de Actividades y Participantes por Año. 1969-1983

ACTIVIDAD	AÑO											T O T A L E S					
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	Activ.	Partic.
Educación Agrícola	-	-	-	(1)30	(1)32	(4)98	(12)261	(1)22 (1)27	(1)15 (3)91	(1)13 (1)13	(4)88	(2)43	(3)78	(3)53	(3)88	1	30
Metodología de la Enseñanza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	681
Psicología Educativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	201
Formación de Instructores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	27
Estrategia de Enseñanza para Profesores de Educación Tecnológica	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)15	-	-	-	-	-	-	1	15
Facultades de Ingeniería y Afines	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)9	-	-	-	-	-	1	9
Administración de la Capacitación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)16	(1)63	-	2	79
Evaluación de la Capacitación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)15	-	-	1	15
Investigación sobre Necesidades de Capacitación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)12	-	-	1	12
Técnicas Docentes y Evaluación Educativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)31	-	1	31
Programación de la Capacitación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)9	-	1	9
Seguimiento de la Capacitación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)8	-	1	8
TOTALES	-	-	-	1	1	4	12	2	5	2	2	2	6	7	3	49	-
ACTIVIDADES	-	-	-	1	1	4	12	2	5	2	2	2	6	7	3	49	-
PARTICIPANTES	-	-	-	30	32	98	261	49	121	22	88	43	121	164	88	-	1.117

Entre paréntesis () número de actividades realizadas.

Cuadro 5. EDUCACION AGRICOLA: Número de Actividades y Participantes por Año. 1969-1983

ACTIVIDAD	AÑO												T O T A L E S				
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	Activ.	Partic
Educación Agrícola				(1)30	(1)32	(4)98	(12)261	(1)22	(1)15	(1)13	(4)88	(2)43	(3)78	(3)53	(3)88	1	30
Metodología de la Enseñanza								(1)22	(1)15	(1)13						30	681
Psicología Educativa								(1)27	(3)91							8	201
Formación de Instructores																1	27
Estrategia de Enseñanza para Profesores de Educación Tecnológica									(1)15							1	15
Didáctica Especial para Facultades de Ingeniería y Afines										(1)9						1	9
Administración de la Capacitación													(1)16	(1)63		2	79
Evaluación de la Capacitación													(1)15			1	15
Investigación sobre Necesidades de Capacitación													(1)12			1	12
Técnicas Docentes y Evaluación Educativa														(1)31		1	31
Programación de la Capacitación														(1)9		1	9
Seguimiento de la Capacitación														(1)8		1	8
TOTALES	-	-	-	1	1	4	12	2	5	2	4	2	6	7	3	49	-
PARTICIPANTES	-	-	-	30	32	98	261	49	121	22	88	43	121	164	88	-	1.117

Entre paréntesis () número de actividades realizadas.

Cuadro 6. EXTENSION AGRICOLA: Número de Actividades y Participantes por Año. 1969-1983

ACTIVIDAD	AÑO												T O T A L E S				
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	Activ.	Partic.
Extensión Agropecuaria		(3) 94	(1) 21	(2) 57				(2) 55		(4) 27	(2) 50	(2) 56	(5) 118	(3) 66	(8) 186	32	830
Supervisión en Extensión							(1) 25									1	25
Dinámica de Grupos Asociativos y Extensión Rural								(1) 26								1	26
Administración y Extensión Rural												(1) 32				1	32
ACTIVIDADES	-	3	1	2	-	-	-	3	1	4	2	3	5	3	8	35	-
PARTICIPANTES	-	94	21	57	-	-	-	80	26	127	50	88	118	66	186	-	913

Entre paréntesis () número de actividades realizadas.

Cuadro 7. COMUNICACION SOCIAL: Número de Actividades y Participantes por Año. 1969-1983

ACTIVIDAD	AÑO													T O T A L E S			
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	Activ.	Partic.
Coordinadores de Divulgación		(1)18														1	13
Comunicaciones Científicas		(1)20														1	20
Análisis de Proyección de las Oficinas de Divulgación			(1)21													1	21
Inducción de Funcionarios			(1)26													1	26
Comunicación Social				(4)115	(3)65	(1)29	(2)30									10	239
Comunicaciones para el Desaz					(3)93	(1)9										4	102
Técnicas de Comunicación en Educación Vocacional								(1)27								1	27
Redacción Técnica								(2)52								2	52
Comunicación en Extensión								(1)26	(3)88	(3)75		(1)30				8	219
Técnicas de Comunicación									(1)20		(1)32	(2)25				4	77
Técnicas de Fotografía												(1)10				1	10
Diseño, Preparación y Evaluación de Materiales Audiovisuales																1	23
Relaciones Humanas																1	10
Recolección, Análisis y Presentación de Información sobre Capacitación														(1)4		1	4
Dinámica en Pequeño Grupos		(1)19														1	19
ACTIVIDADES	-	3	2	4	6	2	2	4	4	3	1	6	-	1	-	38	-
PARTICIPANTES	-	57	47	115	158	38	30	105	108	75	32	98	-	4	-	-	867
TOTALES																	

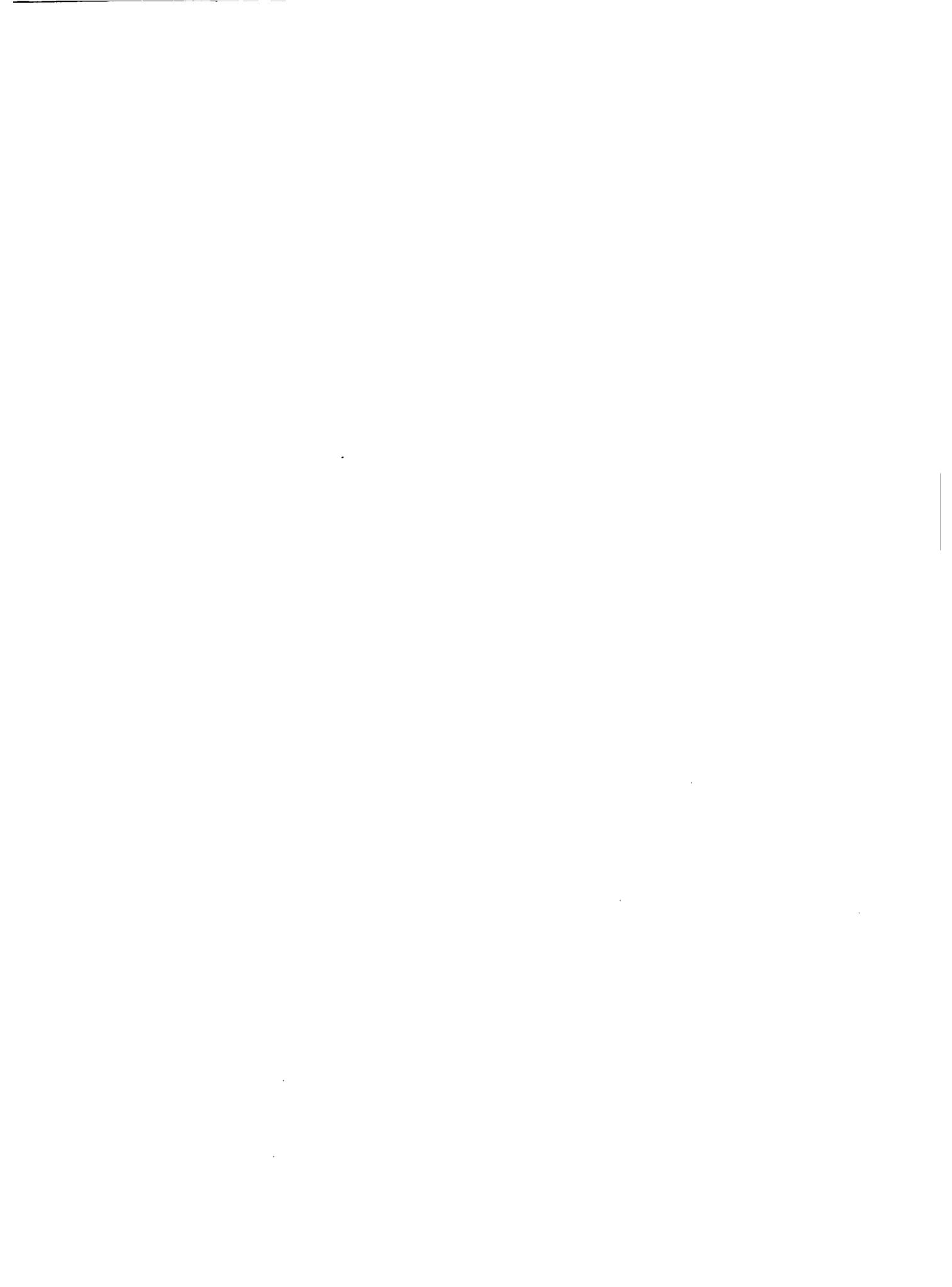
Entre parentesis () número de actividades realizadas



Cuadro 7. COMUNICACION SOCIAL: Número de Actividades y Participantes por Año. 1969-1983

ACTIVIDAD	AÑO											T O T A L E S					
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	Activ.	Partic.
Coordinadores de Divulgación		(1)18														1	18
Comunicaciones Científicas		(1)20														1	20
Análisis de Proyección de las Oficinas de Divulgación			(1)21													1	21
Inducción de Funcionarios			(1)26													1	26
Comunicación Social				(4)115	(3)65	(1)29	(2)30									10	239
Comunicaciones para el Desaz					(3)93	(1)9										4	102
Técnicas de Comunicación en Educación Vocacional								(1)27								1	27
Redacción Técnica								(2)52								2	52
Comunicación en Extensión								(1)26	(3)88	(3)75		(1)30				8	219
Técnicas de Comunicación									(1)20		(1)32	(2)25				4	77
Técnicas de Fotografía												(1)10				1	10
Diseño, Preparación y Evaluación de Materiales																	
Audiovisuales																	
Relaciones Humanas																1	23
Recolección, Análisis y Presentación de Información sobre Capacitación																1	10
Dinámica en Pequeño Grupos		(1)19												(1)4		1	4
ACTIVIDADES	-	3	2	4	6	2	2	4	4	3	1	6	-	1	-	38	-
PARTICIPANTES	-	57	47	115	158	38	30	105	108	75	32	98	-	4	-	-	867

Entre parentesis () número de actividades realizadas



Cuadro 8. DESARROLLO RURAL Y ASISTENCIA TÉCNICA: Número de Actividades y Participantes por Año. 1969-1983.

ACTIVIDAD	AÑO											T O T A L E S					
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	Activ.	Partic
Desarrollo Rural			(1)23					(5)60	(1)20							1	23
Administración de Fincas			(1)20						(1)32							7	100
Administración Rural				(1)32	(1)41	(1)14	(1)10		(1)32				(2)30	(2)28	(2)57	13	293
Asistencia Técnica					(1)18											1	41
Sociología Rural							(1)16									1	18
Ecología								(1)25								1	16
Capacitación de Mayordomos																1	25
Desarrollo Rural y Recursos Naturales Renovables							(1)23									1	23
Metodología de Asistencia Técnica									(1)9	(1)8						2	17
Asistencia Técnica para Prestatarios												(1)89				1	89
Crédito Agrícola	(1)120															1	120
TOTALES	1	-	2	1	2	1	2	7	3	1	2	2	2	2	2	30	-
PARTICIPANTES	120	-	43	32	59	14	26	108	61	8	59	120	30	28	57	-	765

Entre paréntesis () número de actividades realizadas.

Cuadro 9. PROYECTOS: Número de Actividades y Participantes por Año. 1969-1983

ACTIVIDAD	AÑO												T O T A L E S				
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	Activ.	Partic.
Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios	(1) 30			(1) 25	(1) 19	(1) 16	(1) 21		(1) 29	(1) 18	(1) 12	(1) 18	(2) 41	(1) 32	(3) 85	15	346
Elaboración de Proyectos de Reforestación			(1) 12				(1) 25									2	37
Preparación y Evaluación de Proyectos Agroindustriales							(1) 16	(1) 16								1	16
Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios y Agroindustriales								(1) 13				(1) 20				2	33
Metodología de Proyectos en Enseñanza Vocacional								(1) 32								1	32
Preparación y Evaluación de Proyectos Agrícolas y Diagnóstico de Mercadeo en Áreas Agrícolas Tradicionales										(1) 22						1	22
Manejo de Precios y Evaluación Financiera de Proyectos Agropecuarios											(1) 22					1	22
Preparación y Evaluación de Proyectos de Créditos Rurales											(1) 28					1	28
Manejo de Proyectos de Desarrollo Rural Regional												(1) 18				1	18
Administración y Manejo de Proyectos Agroindustriales													(1) 8			1	8
TOTALES	1	-	1	1	1	1	3	2	1	2	3	3	3	3	3	28	-
PARTICIPANTES	30	-	12	25	19	16	62	45	29	40	62	56	49	63	85	-	593

Entre paréntesis () número de actividades realizadas.



Cuadro 10. REFORMA AGRARIA: Número de Actividades y Participantes por Año. 1969-1983

ACTIVIDAD	AÑO											T O T A L E S					
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	Activ.	Partic.
Organización Campesina	(3)118															3	118
Filosofía Básica de Reforma Agraria	(3)67	(2)38	(1)22													6	127
Modalidades de Adjudicación de Tierras y Empresas Comunitarias	(2)48		(1)21				(2)46		(1)29							6	144
Planesamiento de la Reforma Agraria		(1)22														1	22
Sociología y Planificación de Empresas Asociativas						(1)21	(1)24	(1)15								2	39
Actualización Ley 4a. Empresas Comunitarias		(1)13							(1)29							1	21
Tributación en Empresas Comunitarias												(1)30				2	42
Estructura Agraria y Reforma Agraria	(1)10															1	30
TOTALES	9	4	2	-	-	1	3	1	2	-	-	1	-	-	-	23	--
PARTICIPANTES	243	73	43	-	-	21	70	15	58	-	-	30	-	-	-	-	553

Entre paréntesis () número de actividades realizadas.



Cuadro 11. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA: Número de Actividades y Participantes por Año. 1969-1983

ACTIVIDAD	AÑO												T O T A L E S				
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	Activ.	Partic.
Organización del Trabajo						(1)24										1	24
Secretarios Supernumerarios Agencias	(1)23															1	23
Asesores Económicos Regionales	(1)18	(1)18														1	18
Técnicas Gerenciales y Recursos Humanos					(1)10											1	10
Administración Financiera							(1)20					(1)20	(2)16			5	74
Programación, Ejecución y Control de Presupuesto											(1)27			(1)8		1	27
Desarrollo Empresarial																1	8
Técnicas de Control Administrativo															(1)16	1	16
Técnicas de Presupuesto															(2)54	2	54
Planeación y Control															(1)8	1	8
TOTALES	2	1	-	-	1	1	1	-	-	-	2	1	2	1	4	16	-
	41	18	-	-	10	24	20	-	-	-	45	20	16	8	78	-	280

Entre paréntesis () número de actividades realizadas.



Cuadro 12. AGRONOMICAS Y OTRAS: Número de Actividades y Participantes por Año. 1969-1983.

ACTIVIDAD	AÑO											T O T A L E S					
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	Activ.	Partic.
Actualización y Aplicación Legislación de Aguas			2) 38													2	38
Operación y Conservación de Sistemas de Riego				(1) 24											(1) 12	2	36
Actualización Legislación Forestal				(1) 21						(1) 20	(2) 33					1	21
Tecnología Apícola																1	20
Apicultura																2	33
Análisis y Diseño de Información Computarizada															(1) 14	1	14
Programación Basic y Visualc															(2) 19	2	19
Plaguicidas															(1) 50	1	50
TOTALES	-	-	2	2	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-	5	12	-
PARTICIPANTES	-	-	38	45	-	-	-	-	-	20	33	-	-	-	95	-	231

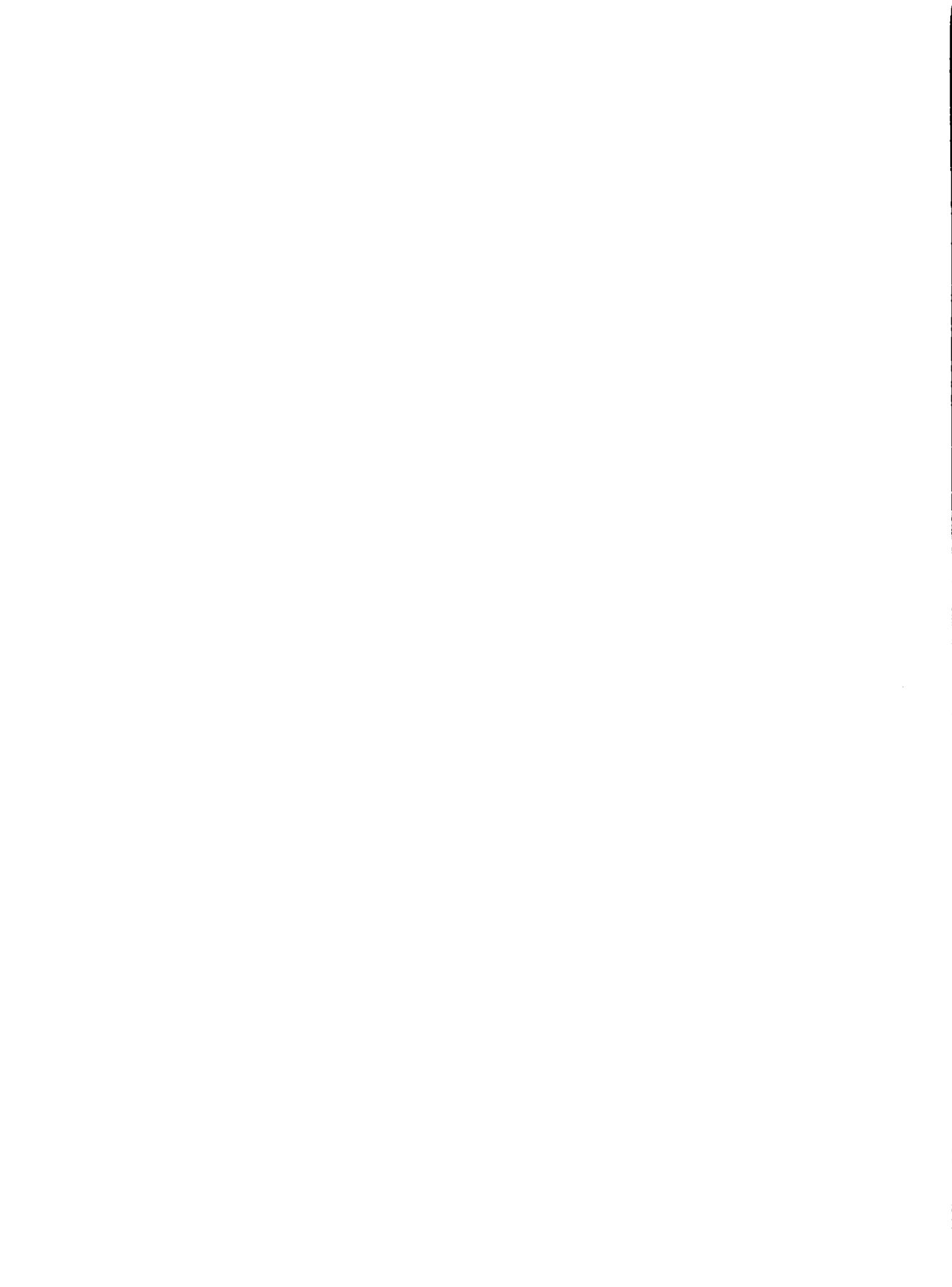
Entre paréntesis () número de actividades realizadas.



Cuadro 13. METODOLOGIA DE INVESTIGACION Y ESTADISTICAS: Número de Actividades y Participantes por Año. 1969-1983.

ACTIVIDAD	AÑO													T O T A L E S			
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	Activ.	Partic.
Estadísticas Agrícolas Estadística y Metodología de las Investigaciones Económicas							(1)24						(1)9			2	33
Metodología de la Investigación Social y Estadística								(1)27				(1)17				1	27
Metodología de la Investigación y Estadística													(2)21	(3)41	(2)62	7	124
Metodología de la Investigación Científica											(1)15					1	15
TOTALES	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	1	1	3	3	2	12	-
PARTICIPANTES	-	-	-	-	-	-	24	27	-	-	15	17	30	41	62	-	216

Entre paréntesis () número de actividades realizadas.



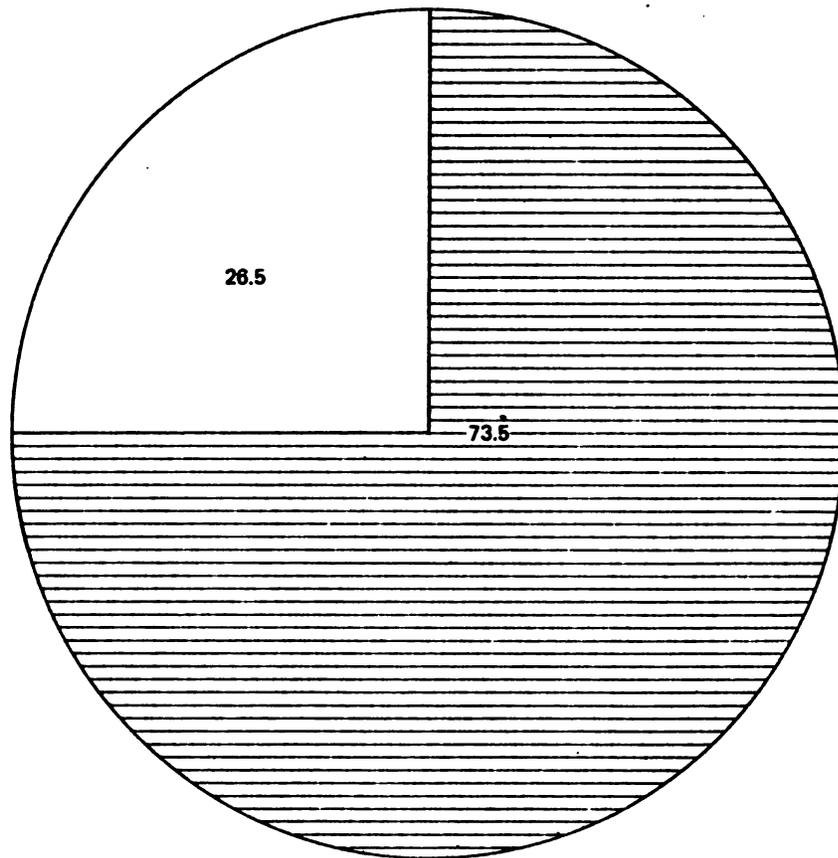
EL PNCA Y LA REGIONALIZACION DE ACTIVIDADES

Una de las recomendaciones que se han estado haciendo al PNCA, se refiere a la necesidad de realizar más actividades de capacitación fuera de Bogotá con el fin de apoyar más efectivamente el recurso humano regional.

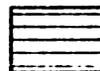
En verdad, el 73.5 por ciento de las actividades de capacitación se han llevado a cabo en Bogotá. Se nota una mayor actividad regional a partir de 1975, teniendo que básicamente cuatro departamentos (Antioquia, Caldas, Valle y Tolima) han concentrado el 53 por ciento de las actividades realizadas fuera de Bogotá.



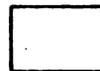
GRAFICO 6. PORCENTUAL DE ACTIVIDADES REALIZADAS EN BOGOTA Y FUERA DE BOGOTA 1969 – 1983

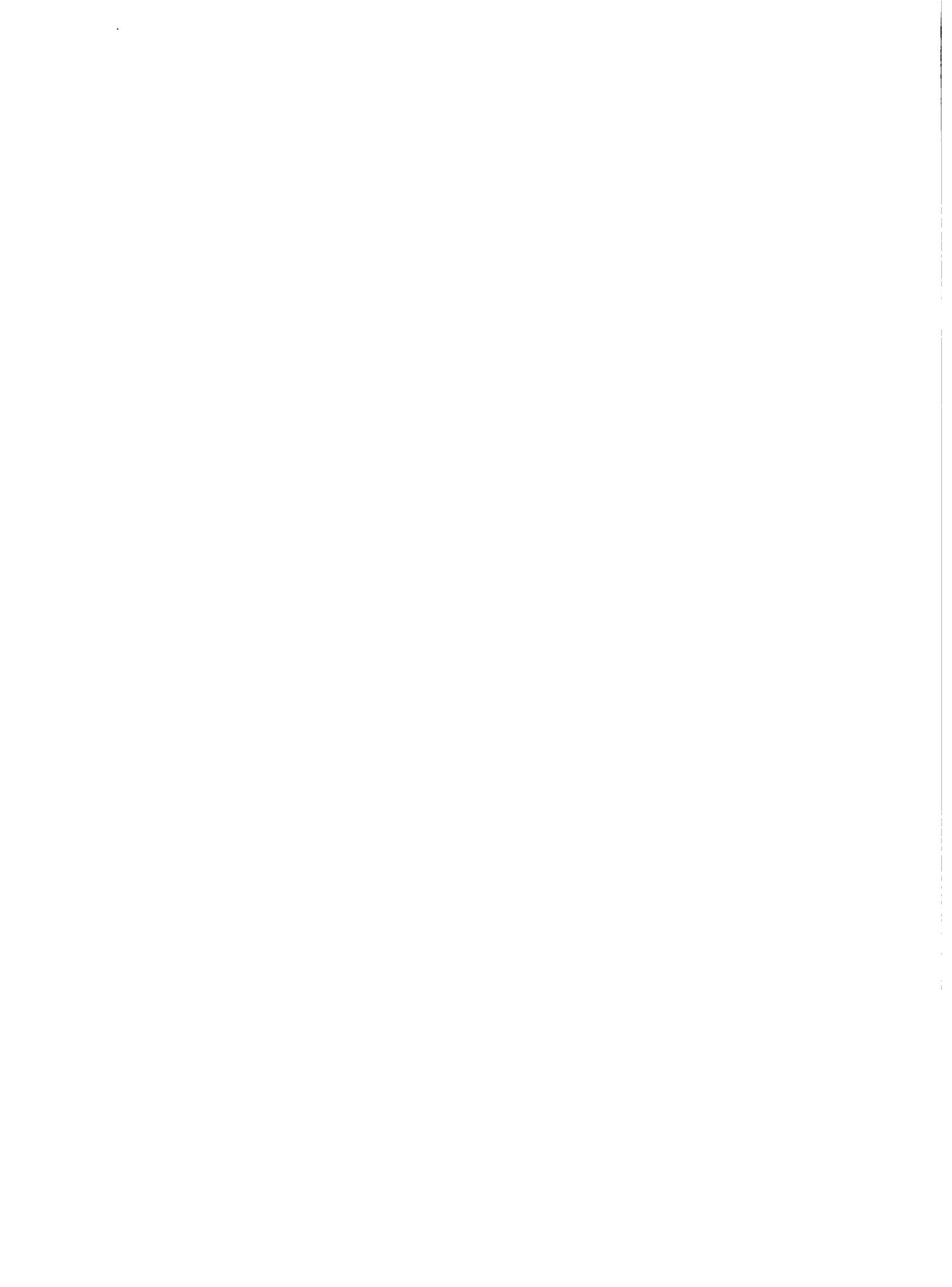


Actividades realizadas en Bogotá



Actividades realizadas fuera de Bogotá





Cuadro 14. Número de Actividades Realizadas Según Lugar y Año de Ejecución. 1969-1983

LUGAR	AÑO	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	TOTAL
Bogotá, D.E.		14	15	18	20	18	18	21	18	15	11	17	16	16	14	27	258
Medellín (Antioquia)		-	-	-	-	-	-	1	2	2	3	2	2	1	-	1	14
Chinchiná (Caldas)		-	1	-	-	-	-	-	1	3	1	4	-	1	-	-	11
Restrepo (Valle)		-	-	-	-	-	-	-	1	2	3	3	-	-	-	-	6
Barranquilla (Atlántico)		-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	3	-	-	-	-	5
Cúcuta (Norte de Santander)		1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1	-	4
Cali (Valle)		-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	1	-	4
Montería (Córdoba)		-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	2	-	-	-	3
Bucaramanga (Santander)		-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	1	-	-	-	-	3
Ibagué (Tolima)		-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	3
Guamo (Tolima)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	3
Villavicencio (Meta)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Líbano (Tolima)		-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	1	-	2
Manizales (Caldas)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2
Consacá (Nariño)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	2
Otras Localidades ^{1/}		1	-	-	3	-	-	-	2	1	2	2	3	6	4	4	28
TOTALES		16	16	18	23	18	18	27	28	24	20	31	26	27	22	37	351

^{1/} Comprende de a 1 actividad y son: Lima (Perú), Quito (Ecuador), El Espinal (Tolima), Chaparral (Tolima), Chingota (Norte de Santander), La Esperanza (Cundinamarca), Pasto (Nariño) Sasaima (Cundinamarca), Moniquirá (Boyacá), Sincolejo (Sucre), Palmira (Valle), Tunja (Boyacá), Pereira (Risaraldá), Popayán (Cauca), Chicorral (Tolima), Santa Marta (Magdalena) Villota (Cundinamarca), Paipa (Boyacá), Neiva (Huila), Girardot (Cundinamarca), Sojamoso (Boyacá), Richacna (Guajira), Ciqueza (Cundinamarca) Valledupar (Cesar), San Gil (Santander del Sur), Pamplona (Norte de Santander), Santiago (Chile) y Asunción (Paraguay).

A N E X O S



ANEXO A

**DISCRIMINACION DE ACTIVIDADES DE CAPACITACION Y NUMERO
DE PARTICIPANTES A LAS MISMAS
1969-1983**



Cuadro A1. Actividades de Capacitación y Participantes 1969

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo Agrícola	3	86
DESARROLLO RURAL Y ASISTENCIA TECNICA		
Crédito Agrícola	1	120
PROYECTOS		
Preparación y Evaluación de Proyectos	1	30
REFORMA AGRARIA		
Organización Campesina	3	118
Filosofía Básica de Reforma Agraria	3	67
Modalidades de Adjudicación de Tierras y Empresas Comunitarias	2	48
Estructura Agraria y Reforma Agraria	1	10
GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA		
Secretarios Supermunerarios para Agencias de Caja Agraria	1	23
Asesores Económicos Regionales de Caja Agraria	1	18
	16	520

Fuente: Informes Finales de Actividad.

Cuadro A2. Actividades de Capacitación y Participantes 1970

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo Agrícola	1	27
Manejo, Almacenamiento y Clasificación de Granos	2	80
Laboratoristas de Plantas de Silos	2	38
EXTENSION AGRICOLA		
Extensión Agropecuaria	3	94
COMUNICACION SOCIAL		
Coordinadores de Divulgación	1	18
Comunicación Científica	1	20
Dinámica de Grupos Pequeños	1	19
REFORMA AGRARIA		
Filosofía Básica de la Reforma Agraria	2	38
Planeamiento de Reforma Agraria	1	22
Formación de Empresas Comunitarias	1	13
GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA		
Técnicas Gerenciales	1	18
	<hr/>	<hr/>
	16	387

Fuente: Informes Finales de Actividad.

Cuadro A3. Actividades de Capacitación y Participantes 1971

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>Nº. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo Agrícola	3	65
Laboratoristas de Planta-IDEMA	1	20
Administración de Supermercados	1	22
Mecánicos de Planta-IDEMA	1	15
Control Trillas de Arroz	1	10
Administración de Plantas de Almacenamiento de Granos	1	10
EXTENSION AGRICOLA		
Extensión Agropecuaria	1	21
COMUNICACION SOCIAL		
Análisis de Proyección de las Oficinas de Divulgación	1	21
Inducción Funcionarios-INCORA	1	26
DESARROLLO RURAL		
Desarrollo Rural	1	23
Administración de Fincas	1	20
PROYECTOS		
Elaboración de Proyectos de Reforestación	1	12
REFORMA AGRARIA		
Filosofía Básica de la Reforma Agraria	1	22
Modalidades de Adjudicación de Tierras y Empresas Comunitarias	1	21
AGRONOMICAS Y OTRAS		
Actualización y Aplicación de la Legislación de Aguas	2	38
	18	346

Fuente: Informes Finales de Actividad.

Cuadro A4. Actividades de Capacitación y Participantes 1972

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo Agrícola	2	55
Laboratoristas de Planta	5	93
Administración de Supermercados	1	26
Mecánicos de Planta	1	22
Control Trillas de Arroz	1	18
Administradores Plantas de Almacén namiento de Granos	2	35
EDUCACION AGRICOLA		
Educación Agrícola	1	30
EXTENSION AGRICOLA		
Extensión Agropecuaria	2	57
COMUNICACION SOCIAL		
Comunicación Social	4	115
DESARROLLO RURAL		
Administración Rural	1	32
PROYECTOS		
Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios	1	25
AGRONOMICAS Y OTRAS		
Operación y Conservación de Sistemas de Riego	1	24
Actualización Forestal	1	21
	23	553

Fuente: Informe Finales de Actividad.

Cuadro A5. Actividades de Capacitación y Participantes 1973

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo Agrícola	2	41
Laboratoristas de Planta	1	10
Control Trillas de Arroz	1	10
Administradores de Plantas Almacena- miento de Granos	1	8
Tecnología y Mercadeo de Productos Pesqueros	1	11
Reunión Ejecutiva sobre Problemas y Políticas de Mercadeo	1	32
EDUCACION AGROPECUARIA		
Metodología de la Enseñanza	1	32
COMUNICACION SOCIAL		
Comunicación Social	3	65
Comunicación para el Desarrollo	3	93
DESARROLLO RURAL		
Reunión Ejecutiva sobre Asistencia Técnica	1	41
Sociología Rural	1	18
PROYECTOS		
Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios	1	19
GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA		
Relaciones Industriales y Recursos Humanos	1	10
	18	390

Fuente: Informes Finales de Actividad.

Cuadro A6. Actividades de Capacitación y Participantes 1974

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo Agropecuario	1	17
Laboratoristas Planta	1	13
Análisis de Precios	1	8
Compradores Laboratoristas	3	55
Actualización Visitadores Técnicos	2	32
EDUCACION AGRICOLA		
Metodología de la Enseñanza	4	98
COMUNICACION SOCIAL		
Comunicación Social	1	29
Comunicación para el Desarrollo	1	9
DESARROLLO RURAL		
Administración Rural	1	14
PROYECTOS		
Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios	1	16
REFORMA AGRARIA		
Actualización Ley 4a.	1	21
GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA		
Organización del Trabajo	1	24
	<hr/>	<hr/>
	18	338

Fuente: Informes Finales de Actividad.

Cuadro A7. Actividades de Capacitación y Participantes 1975

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo Agrícola	2	50
Laboratoristas de Planta-IDEMA	1	20
EDUCACION AGRICOLA		
Metodología de la Enseñanza	12	261
COMUNICACION SOCIAL		
Comunicación Social	2	30
DESARROLLO RURAL		
Administración Rural	1	10
Ecología	1	16
PROYECTOS		
Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios	1	21
Elaboración de Proyectos de Reforestación	1	25
Preparación y Evaluación de Proyectos Agroindustriales	1	16
REFORMA AGRARIA		
Modalidades de Adjudicación de Tierras y Empresas Comunitarias	2	46
Sociología y Planificación de Empresas Asociativas	1	24
GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA		
Administración de Recursos Financieros	1	20
METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION Y ESTADISTICAS		
Estadísticas Agrícolas	1	24
	27	563

Fuente: Informes Finales de Actividad.

Cuadro A8. Actividades de Capacitación y Participantes 1976

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo Agrícola	5	133
Manejo, Almacenamiento y Clasificación de Granos	1	17
Análisis de Precios	1	12
Administración de Despensas Mayoristas	1	26
EDUCACION AGRICOLA		
Psicología Educativa	1	22
Formación de Instructores	1	27
EXTENSION AGRICOLA		
Extensión Agrícola	2	55
Supervisión en Extensión	1	25
COMUNICACION SOCIAL		
Técnicas de Comunicación en Educación Vocacional	1	27
Redacción Técnica	2	52
Comunicación en Extensión	1	26
DESARROLLO RURAL		
Administración de Fincas	5	60
Mayordomos-Caja Agraria	1	25
Desarrollo Rural y Recursos Naturales Renovables	1	23
PROYECTOS		
Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios y Agroindustriales	1	13
Metodología de Proyectos en Enseñanza Vocacional	1	32
REFORMA AGRARIA		
Sociología y Planificación de Empresas Asociativas	1	15
METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION Y ESTADISTICAS		
Estadística y Metodología de las Investigaciones Económicas	1	27
	28	617

Fuente: Informes Finales de Actividad.

Cuadro A9. Actividades de Capacitación y Participantes 1977

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo Agrícola	2	47
Manejo, Almacenamiento y Clasificación de Granos	1	26
Laboratoristas de Planta-IDEMA	1	22
Análisis de Precios	1	12
Técnicas de Laboratorio de Granos	1	12
Compradores Laboratoristas	1	23
Administración de Cooperativas	1	20
EDUCACION AGRICOLA		
Metodología de la Enseñanza	1	15
Psicología Educativa	3	91
Estrategias de Enseñanza para Profesores de Educación Tecnológica	1	15
EXTENSION AGRICOLA		
Dinámica de Grupos Asociativos y Extensión Rural	1	26
COMUNICACION SOCIAL		
Comunicación en Extensión	3	88
Técnicas de Comunicación	1	20
DESARROLLO RURAL		
Administración de Fincas	1	20
Administración Rural y Financiera	1	32
Metodología de Asistencia Técnica-ICBF	1	9
PROYECTOS		
Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios	1	29
REFORMA AGRARIA		
Modalidades de Adjudicación de Tierras y Empresas Comunitarias	1	29
Empresas Comunitarias	1	29
	24	565

Fuente: Informes Finales de Actividad.

Cuadro A10. Actividades de Capacitación y Participantes 1978

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Laboratoristas de Granos	1	28
Administración Plantas Silos-IDEMA	1	18
Compradores Productos Agrícolas-IDEMA	2	30
Comercialización de Productos Perece- deros y Elaboración de Proyectos de Mercadeo	1	16
Mercadeo de Productos Agrícolas Perecederos	1	23
Mercadeo Agrícola con Énfasis en Admi- nistración de Plantas de Silos	1	16
EDUCACION AGRICOLA		
Metodología de la Enseñanza	1	13
Didáctica Especial para Facultades de Ingeniería y Afines	1	9
EXTENSION AGRICOLA		
Extensión Rural	4	127
COMUNICACION SOCIAL		
Técnicas de Comunicación en Extensión	3	75
DESARROLLO RURAL		
Metodología para Asistencia Técnica	1	8
PROYECTOS		
Preparación de Proyectos Agropecuarios	1	18
Preparación y Evaluación de Proyectos Agrícolas y Diagnóstico de Mercadeo en Areas de Agricultura Tradicional	1	22
AGRONOMICAS Y OTRAS		
Tecnología Apícola	1	20
	20	423

Fuentes: Informes Finales de Actividad.

Cuadro A11. Actividades de Capacitación y Participantes 1979

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo Agropecuario	3	76
Administración Plantas de Silos	1	12
Análisis e Información de Precios y Mercados	1	11
Administración de Despensas	5	102
Compradores Laboratoristas	1	26
Laboratoristas Auxiliares	1	14
Mercadeo y Comercialización de Insumos	1	20
Planeación y Programación del Mercadeo	1	21
EDUCACION AGRICOLA		
Psicología Educativa	4	88
EXTENSION AGRICOLA		
Extensión Rural	2	50
COMUNICACION SOCIAL		
Técnicas de Comunicación	1	32
DESARROLLO RURAL		
Administración Rural	2	59
PROYECTOS		
Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios	1	12
Manejo de Precios y Evaluación Financiera de Proyectos Agropecuarios	1	22
Preparación y Evaluación de Proyectos de Crédito Rural	1	28
GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA		
Administración Financiera	1	18
Programación, Ejecución y Control del Presupuesto	1	27
AGRONOMICAS Y OTRAS		
Apicultura	2	33
METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION Y ESTADISTICA		
Metodología de la Investigación Científica	1	15
	31	666

Fuente: Informes Finales de Actividad

Cuadro A12. Actividades de Capacitación y Participantes 1980

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo Productos Agropecuarios	3	69
Laboratoristas (Apoyo)	1	25
Mercadeo de Productos Perecederos	1	20
Investigación de Mercados	1	15
Adiestramiento en Servicio en Comercialización	1	5
EDUCACION AGRICOLA		
Metodología de la Enseñanza	2	43
EXTENSION AGRICOLA		
Extensión Rural	2	56
Administración y Extensión Rural	1	32
COMUNICACION SOCIAL		
Comunicación en Extensión	1	30
Técnicas de Comunicación Social	2	25
Técnicas de Fotografía	1	10
Diseño, Preparación y Producción de Materiales Audiovisuales	1	23
Relaciones Humanas	1	10
DESARROLLO RURAL		
Administración Rural	1	31
Asistencia Técnica para Prestatarios de Crédito Agrícola	1	89
PROYECTOS		
Formulación y Evaluación de Proyectos	1	18
Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios y Agroindustriales	1	20
Manejo de Proyectos de Desarrollo Rural Regional	1	18
REFORMA AGRARIA		
Tributación en Empresas Comunitarias	1	30
GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA		
Administración Financiera	1	20
METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION Y ESTADISTICA		
Metodología de la Investigación Social y Estadística	1	17
	26	606

Fuente: Informes Finales de Actividad.

Cuadro A13. Actividades de Capacitación y Participantes 1981

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Básico de Mercadeo	2	22
Mercadeo y Administración de Plantas de Silos	1	7
Mercadeo de Productos Agrícolas Durables y Perecederos	2	30
Principios de Agroindustria	1	22
EDUCACION AGRICOLA		
Metodología de la Enseñanza	3	78
Administración de la Capacitación	1	16
Evaluación de la Capacitación	1	15
Investigación de Necesidades de Capacitación	1	12
EXTENSION AGRICOLA		
Extensión Rural	5	118
DESARROLLO RURAL		
Administración Rural	2	30
PROYECTOS		
Preparación y Evaluación de Proyectos	2	41
Administración y Manejo de Proyectos	1	8
GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA		
Administración Financiera	2	16
METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION Y ESTADISTICA		
Estadísticas Agrícolas	1	9
Metdología de la Investigación	2	21
	27	445

Fuente: Informes Finales de Actividad.

Cuadro A14. Actividades de Capacitación y Participantes 1982

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo Agropecuario Básico	1	10
Mercadeo Productos Durables y Percederos	1	12
EDUCACION AGRICOLA		
Metodología de la Enseñanza	3	53
Administración de la Instrucción	1	63
Técnicas Docentes y Evaluación Educativa	1	31
Programación de la Capacitación	1	9
Seguimiento de la Capacitación	1	8
EXTENSION AGRICOLA		
Extensión Rural	3	66
COMUNICACION SOCIAL		
Recolección, Análisis y Presentación de Información sobre Capacitación	1	4
DESARROLLO RURAL		
Administración Rural	2	28
PROYECTOS		
Formulación, Evaluación y Manejo de Proyectos	1	32
Proyectos Asociativos Agroindustriales	2	31
GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA		
Desarrollo Empresarial	1	8
METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION Y ESTADISTICA		
Metodología de la Investigación y Estadística	3	41
	22	396

Fuente: Informes Finales de Actividad.

Cuadro A15. Actividades de Capacitación y Participantes 1983

<u>Actividad</u>	<u>No. Cursos</u>	<u>No. Asistentes</u>
MERCADEO AGROPECUARIO		
Mercadeo de Productos Agropecuarios	3	73
Mercadeo Agropecuario-Durables y Perecederos	2	28
Principios de Agroindustria	4	141
Marketing y Ventas	1	17
EDUCACION AGRICOLA		
Metodología de la Enseñanza	3	88
EXTENSION AGRICOLA		
Extensión Rural	8	186
DESARROLLO RURAL		
Administración Rural	2	57
PROYECTOS		
Preparación y Evaluación de Proyectos	3	85
GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA		
Técnicas de Control Administrativo	1	16
Técnicas de Presupuesto	2	54
Planeación y Control	1	8
AGRONOMICAS Y OTRAS		
Operación y Sistemas de Riegos	1	12
Análisis y Diseño de Información Computarizada	1	14
Programación Basic y Visicalc	2	19
Plaguicidas	1	50
METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION Y ESTADISTICA		
Metodología de la Investigación y Estadística	2	62
	37	910

Fuente: Informes Finales de Actividad.

ANEXO B

EVALUACION CONSOLIDADA ACTIVIDADES DE CAPACITACION

PNCA 1980-1983

LA EVALUACION DE LA CAPACITACION EN EL PNCA

Dentro de los mecanismos de operación del PNCA, el proceso de evaluación ha sido prácticamente constante durante este período.

De una parte, la permanente relación existente entre el Comité Técnico como tal, los Jefes de las Oficinas de Capacitación de las Entidades Patrocinadoras y el equipo técnico del PNCA, han permitido mantener un alto grado de interacción que permite y favorece los constantes ajustes requeridos en el contenido, intensidad y localización de las actividades de capacitación.

Esta evaluación "institucional" -como puede verse en las actas respectivas de las varias reuniones de la Junta Consultiva así como en informes elaborados por el Comité Técnico o comisiones especiales- ha sido siempre muy positiva en términos de la calidad de la capacitación impartida y el beneficio de la misma tanto para la institución como para los mismos funcionarios asistentes.

Además de lo anterior, ha sido tradición en el Programa Nacional, que los mismos participantes al final de cada actividad, hagan una evaluación, de la misma bien sea oral o escrita, con el fin de orientar a los técnicos del PNCA en los contenidos, metodologías y selección de instructores para posteriores actividades en ese campo o uno similar.

Las evaluaciones escritas comprenden usualmente cuatro aspectos centrales: aspectos generales proyectivos de la actividad, aspectos de organización y ejecución de actividades, aspectos académicos y didácticos y,

finalmente aspectos de utilidad de cada tema tratado por cada instructor y la bondad de la metodología usada por cada uno de ellos.

En las páginas del presente Anexo se presenta una tabulación de las evaluaciones escritas correspondientes al período 1980-83. Un resumen de estos resultados daría el siguiente perfil de cómo han visto los participantes las actividades a las cuales han asistido:

El 97 por ciento consideró que los objetivos de las actividades fueron expuestos claramente y que se cumplieron totalmente en concepto del 65 por ciento.

Para el 55 por ciento la actividad satisfizo totalmente sus aspiraciones considerando además el 95 por ciento que la actividad será útil en el ejercicio de sus funciones.

Para el 98 por ciento de los participantes la dirección de la actividad fue acertada aunque corta en concepto del 63 por ciento de las respuestas y por ello en el 77 por ciento de los casos fue necesario emplear horas extras o adicionales a la actividad.

Académicamente, la actividad fue atractiva para el 73 por ciento y se llevó a un ritmo adecuado de trabajo para el 83 por ciento de los participantes.

Finalmente, el 87 por ciento consideró que allí pudo desarrollar su capacidad de análisis, el 78 por ciento pudo desarrollar también su creatividad y el 85 por ciento consideró que sí habían recibido aportes nuevos para llevar adelante su trabajo técnico o profesional, afirmando también el 79 por ciento de los asistentes que las prácticas y los materiales distribuidos fueron adecuados para los fines de la actividad.

Creemos que estas respuestas dadas entre un grupo de 1.222 participantes (que corresponden al 52 por ciento de asistentes a ese período), dan un fiel reflejo de lo que significó la capacitación dada en esos cuatro años.

Cuadro B1. Evaluación de las Actividades, Realizadas por los Participantes a las mismas, 1980-1983: ASPECTOS GENERALES

Item Evaluado	Año				T O T A L E S	
	1980	1981	1982	1983	Absoluto	Porcentuales
A. En qué forma fueron expuestos los objetivos de la actividad:						
Claramente	98	77	240	770	1.185	97.0
Confusamente	4	3	3	24	34	3.0
En blanco	-	-	-	3	3	-
B. Considera que los objetivos de la actividad se cumplieron:						
Totalmente	88	74	152	486	800	65.0
Parcialmente	14	6	90	308	418	35.0
En blanco	-	-	-	3	3	-
No se cumplieron	-	-	1	-	1	-
C. El curso ha satisfecho las aspiraciones de los participantes:						
Parcialmente	15	10	86	439	550	45.0
Totalmente	84	66	157	348	655	55.0
No	-	-	-	-	-	-
D. Cree que la actividad será en el ejercicio de sus funciones:						
Útil	98	76	236	757	1.167	95.0
Poco útil	4	4	-	39	47	4.0
No útil	-	-	7	1	8	1.0
Total Respuestas de Evaluaciones Escritas	102	80	243	797	1.222	
Total Asistentes	606	445	396	910	2.357	
Porcentajes Respuestas sobre Total Asistentes/Año	17.0	18.0	61.0	88.0	52.0	

Nota: La diferencia entre el total de asistentes y el total de respuestas de evaluación se debe a que en algunas actividades se hace evaluación oral y a que algunos participantes viajan antes de la sesión de evaluación.

Cuadro B2. Evaluación de las Actividades, Relizadas por los Participantes a las mismas, 1980-1983: ASPECTOS DE ORGANIZACION Y EJECUCION

Item Evaluado	Año				T O T A L E S	
	1980	1981	1982	1983	Absoluto	Porcentuales
A. Estima que la dirección de la actividad fue:						
Acertada	102	80	239	779	1.200	98.0
Desacertada	-	-	4	17	21	2.0
Otro	-	-	-	1	1	-
B. La duración de la actividad fue:						
Corta	96	69	169	442	775	63.0
Suficiente	6	12	68	329	415	34.0
Larga	-	-	5	24	29	3.0
En blanco	-	-	1	2	3	-
C. Además de las horas de clase necesitaron utilizar tiempo adicional para consultas o estudio?						
Sí	94	76	217	554	941	77.0
No	8	4	25	237	274	22.0
En blanco	-	-	1	6	7	1.0
Total Respuestas de Evaluaciones Escritas	102	80	243	797	1.222	
Total Asistentes	606	445	396	910	2.357	
Porcentaje respuestas sobre Total Asistentes/Año	17.0	18.0	61.0	88.0	52.0	

Nota: La diferencia entre el total de asistentes y el total de respuestas de evaluación se debe a que en algunas actividades se hace evaluación oral y a que algunos participantes viajan antes de la sesión de evaluación

Cuadro B3. Evaluación de las Actividades, Realizadas por los Participantes a las mismas, 1980-1983: ASPECTOS ACADEMICOS Y DIDACTICOS

Item Evaluado	Año				T O T A L E S	
	1980	1981	1982	1983	Absoluto	Porcentuales
A. Encontro la actividad en general:						
Atractiva	83	64	195	545	887	73.0
Término medio	12	10	48	240	310	25.0
Monótona	7	6	-	11	24	2.0
En Blanco	-	-	-	1	1	-
B. El ritmo de trabajo en la actividad fue:						
Adecuado	92	72	192	659	1.015	83.0
Inadecuado	10	8	47	132	197	16.0
En blanco	-	-	4	5	9	1.0
Otro	-	-	-	1	1	-
C. La actividad le ayudó a desarrollar su capacidad de análisis:						
Mucho	94	74	228	671	1.067	87.0
Poco	8	6	15	120	149	13.0
Nada	-	-	-	4	4	-
En blanco	-	-	-	2	2	-
D. La actividad permitió desarrollar la creatividad de los participantes:						
Mucho	90	71	206	589	956	78.0
Poco	12	9	34	199	254	21.0
Nada	-	-	1	5	6	0.5
En blanco	-	-	2	4	6	0.5
E. La actividad aportó nuevos elementos para desarrollar el trabajo de campo?						
Sí	92	72	225	650	1.039	85.0
Algo	10	8	16	132	166	14.0
No	-	-	-	13	13	1.0
En blanco	-	-	2	2	4	-

Continúa ...

Cuadro B3 - Continuación

Item Evaluado	Año				T O T A L E S	
	1980	1981	1982	1983	Absolutos	Porcentuales
F. De acuerdo con los propósitos de la actividad, los materiales distribuidos (1980-81) la práctica (1982-83) fue (ron):						
Apropiados(a)	99	75	196	597	967	79.0
Inapropiados(a)	3	5	37	98	143	12.0
No hubo	-	-	8	85	93	8.0
En blanco	-	-	2	16	18	1.0
Otra opinión	-	-	-	1	1	-
Total Respuestas de Evaluaciones Escritas	102	80	243	797	1.222	-
Total Asistentes	606	445	396	910	2.357	-
Porcentajes Respuestas sobre Total Asistentes Año	17.0	18.0	61.0	88.0	52.0	

Nota: La diferencia entre el total de asistentes y el total de respuestas de evaluación se debe a que en algunas actividades se hace evaluación oral y a que algunos participantes viajan antes de la sesión de evaluación.

ANEXO C

**RELACION DE TRABAJOS REALIZADOS COMO PRACTICA ACADEMICA
EN CURSOS DE PROYECTOS IICA/PNCA**

ASPECTOS PRACTICOS EN LOS CURSOS DE PROYECTOS

Puede verse que desde el inicio de la capacitación en el área de Proyectos, como actividad práctica en los cursos se han desarrollado proyectos específicos como una forma de concretar los conocimientos impartidos en los mismos.

Características centrales en estos trabajos han sido:

1. El trabajo interinstitucional en la mayoría de los proyectos.
2. El trabajo interdisciplinario.
3. La correspondencia de los proyectos con problemas y necesidades institucionales.
4. El contacto directo de los participantes con las situaciones y circunstancias de los proyectos.
5. El interés de satisfacer no solamente un requerimiento académico sino, a la vez, cumplir un objetivo pragmático al procurarse su ejecución.

La relación de los trabajos realizados apunta la variedad de problemas tratados y la cobertura geográfica en ellos comprendida.

TRABAJOS PRACTICOS EN CURSOS DE PROYECTOS

1. Aumento del consumo de pescado en Bogotá y su comercialización. (Estudio de prefactibilidad). 1970.
2. Desarrollo de la margen derecha del río Meta. (Estudio preliminar). 1970.
3. Crédito para plantación de 200.000 hectáreas de bosques industriales. (Estudio de prefactibilidad). 1971.
4. Antecedentes para el estudio de prefactibilidad del desarrollo de la Ciénaga Grande de Santa Marta. 1973.
5. Comercialización de frutales en la región de Sopetrán (Antioquia). 1974.
6. Desarrollo integral del Valle de Ubaté. 1975.
7. Proyecto para la fabricación de alimentos concentrados en la zona oriental del departamento de Cundinamarca. 1976.
8. Factibilidad de establecer una planta productora de semilla de arroz en Montería (Córdoba). 1976.
9. Proyecto para el desarrollo de la pesca artesanal en el litoral pacífico colombiano. 1977.
10. Proyecto para el desarrollo de la zona productora de ajonjolí y maní en el Departamento del Tolima. 1977.
11. Proyecto de desarrollo rural de la comunidad Kamsa. 1977.
12. Proyecto para la comercialización de la panela en el municipio de Sandoná. 1978.
13. Estudio de prefactibilidad para el fomento de la producción lechera en la cuenca del Lago Guamuez (Nariño). 1978.
14. Proyecto de desarrollo agrícola integral para pequeños productores rurales del municipio de Prado (Tolima). 1979.
15. Proyecto de fomento lechero en los municipios de Cumaral y Restrepo (Meta). 1979.
16. Proyecto de producción agropecuaria implementada con crédito para pequeños agricultores de los municipios de Timaná, Tarquí y Suaza (Huila). 1979.
17. Proyecto para el mejoramiento de la comercialización y elaboración del arroz en los asentamientos campesinos del Huila. 1979.
18. Proyecto de factibilidad para la instalación de una planta procesadora de yuca seca en el municipio de San Juan de Betulia (Sucre). 1981.

19. Proyecto para la producción de semilla mejorada de papa en el distrito DRI de Pamplona (Santander del Norte). 1981.
20. Proyecto de factibilidad para la creación de una empresa comercializadora de alimentos generados por los productores DRI de los departamentos de Cauca y Nariño. 1981.
21. Proyecto para el establecimiento de una planta elaboradora de papa en Chocontá (Cundinamarca). 1981.
22. Producción y mercadeo de ñame en los departamentos de Sucre y Córdoba. 1981.
23. Comercialización de algunos productos de las asociaciones DRI de Nariño y Cauca en el mercado terminal de Cali. 1981.
24. Proyecto sobre la comercialización de la panela en los municipios de Acevedo, Isnos, Pitalito y San Agustín en el sur del departamento del Huila. 1982.
25. Proyecto sobre la comercialización del maíz y de la yuca de los productores DRI del departamento del Atlántico. 1982.
26. Proyecto sobre la comercialización y elaboración de la leche de los productores DRI de los municipios de Guamal, Acacías y Restrepo del departamento del Meta. 1982.
27. Proyecto sobre la comercialización de sorgo y ajonjolí de los productores DRI del Tolima a través de la Cooperativa de Algodoneros del Tolima, COOPALTOL. 1982.

ANEXO D

INVESTIGACIONES DESARROLLADAS POR EL PNCA 1969-1983

INVESTIGACIONES

1. Identificación y Diagnóstico del Subsistema Sectorial de Capacitación. 1981.
2. Análisis de la Comercialización de los Productos Agropecuarios a Través de Centros de Acopio y Asociaciones de Productores. 1980.
3. Investigación Psicopedagógica para Establecer un Curriculum de Capacitación de Extensionistas del Sector Agropecuario Colombiano. 1980.
4. Seguimiento de los Participantes a los Cursos sobre Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios Realizados por el PNCA 1969-1979. 1980.
5. Investigación sobre Necesidades de Capacitación en el Sector Agropecuario Colombiano. 1973.
6. Investigación y Capacitación sobre Educación No-Formal para el Desarrollo Rural. 1973.
7. Diagnóstico Institucional de la Organización Campesina en Venezuela. 1972.
8. Investigación sobre Problemas de Secamiento y Aireación de Granos. César Rodríguez. 1972.

ANEXO E

ALGUNAS DE LAS PRINCIPALES COLABORACIONES Y ASESORIAS

OFRECIDAS POR EL PNCA

1969-1983



COLABORACIONES Y ASESORIAS

1. Desarrollo Organizacional. Gobierno del Perú. Lima, 1983.
2. Manejo y Administración de Plantas de Almacenamiento de Granos. Gobierno de Chile, Santiago, 1983.
3. Programa de Capacitación para Funcionarios del Ministerio de Agricultura. Panamá, 1983.
4. Plan Quinquenal de Capacitación. PRODESARROLLO. Bogotá, 1983.
5. Análisis y Presentación de Información sobre Capacitación. Caja Agraria. Bogotá, 1983.
6. Diseño Metodológico para Investigación de Mercados. Cámara de Comercio. Bogotá, 1983.
7. Análisis de la Estructura de la Comunicación Social en Colombia. Episcopado Colombiano. Bogotá, 1983.
8. Módulos de Capacitación para Almacenistas. IDEMA. Bogotá, 1983.
9. Plan de Capacitación del Proyecto Tungurahua. Ecuador, 1982.
10. Sonoviso sobre la Bolsa Agropecuaria. Bogotá, 1981.
11. Preparación de Sonovisos para Conservación, Almacenamiento y Secamiento de Granos. IDEMA. Bogotá, 1980.
12. Programa de Capacitación en Comercialización Agropecuaria. INESPRES. Santo Domingo, República Dominicana, 1980.
13. Diseño, Preparación y Evaluación de Materiales Audiovisuales. SENA. Cúcuta, 1980.
14. Creación del Departamento de Relaciones Humanas. Comité de Cafeteros del Valle. Cali, 1980.
15. Plan de Almacenamiento para el IDEMA, Bogotá, 1979.
16. Primer Seminario Nacional sobre Centros de Acopio. Ministerio de Agricultura. Cali, 1979.
17. Metodología de la Enseñanza. Gobierno del Paraguay. Asunción, 1979.
18. Asesoría al Ministerio de Agricultura de Costa Rica en la Revisión y Complementación de un Proyecto de Desarrollo Pesquero en el Puerto de Punta Arena. Costa Rica, 1978.

19. La Productividad Agraria en Colombia: Bases para Planeación y Programación Sectorial. Ministerio de Agricultura. Bogotá, 1978.
20. Seminario sobre Canales de Productos Agropecuarios. Ministerio de Agricultura. Popayán, 1978.
21. Seminario sobre Mercadeo Agropecuario. Ministerio de Agricultura. Ecuador, 1977.
22. Seminario sobre Reducción de Pérdidas de Postcosecha en el Area del Caribe y América Central. República Dominicana, 1977.
23. Formulación del Plan Nacional de Comercialización Agropecuaria. Grupo de Mercadeo de OPSA. Bogotá, 1976.
24. Propuestas para la Creación del Proyecto Simón Bolívar en Colombia. Bogotá, 1975 y 1976.
25. Operación de la Central de Abastos y los Mercados Satélites. Empresas Varias de Medellín, 1970.
26. Creación y Organización de un Centro Nocturno de Capacitación en Mercadeo Agrícola (CEIMA). Universidad Jorge Tadeo Lozano. Bogotá, 1970.
27. Planeamiento de la Campaña Contra la Fiebre Aftosa. ICA. Bogotá, 1969.
28. Planeamiento de un Proyecto de Parcelación en el Departamento de Cauca. INCORA, 1969.
29. Investigación Sociológica en las Areas de Bledonia (Tolima) y Sincelejo (Sucre), 1969.
30. Metodología de Estudio sobre Consumo de Pescado. FAO. Bogotá.
31. Plan Académico para el Curso de Comercialización de Frutas y Hortalizas para Exportación. FUDECO. Barquisimeto (Venezuela).

ANEXO F
PUBLICACIONES HECHAS EN EL PNCA 1969-1983

PUBLICACIONES DEL PNCA

A. LIBROS

Alvaro Castillo Niño. Acondicionamiento de Granos: Secamiento, Almacenamiento y Costos. Bogotá, noviembre, 1980. 166 pp.

B. CONFERENCIAS

1. Juan Díaz Bordenave. "Formas Alternativas y Participatorias de Comunicación para el Desarrollo". 1982.
2. Harold Banguero. "Colombia en el Año 2000: Evaluación de Políticas Alternativas en el Sector Agropecuario". 1982.
3. Gabriel Montes. "Balance y Perspectivas de la Situación Económica Colombiana". 1982.
4. José Antonio Ocampo. "Producción Agrícola y Desarrollo Agroexportador: Un Enfoque Histórico". 1982.

C. MANUALES

1. Luis José Lizarazo, Pedro Nel Urueña y César O. Rodríguez. "Manual de Control de Trillas de Arroz". 1971.
2. Luis José Lizarazo. "Manual para la Operación Administrativa de una Planta para Almacenamiento de Granos". 1971.

D. DOCUMENTOS DE REFERENCIA

1. James N. Mosel. "Por qué Fracasan en la Práctica los Programas de Entrenamiento". 1981.
2. Solon Barraclaugh y Jacques Goethals. "Capacitación para el Desarrollo Rural". 1981.
3. Eduardo Ramos López. "Terminología Básica en Capacitación". Primera Parte. 1981.
4. Guillermo Torres y Ernesto Santos. "Teoría sobre la Evaluación en Programas Educativos". 1981.
5. Hernando Silva, SJ. "Educación Extraescolar del Adulto Campesino por el Ejercicio de los Consímbolos". 1981.
6. Israel Sheffler. "Modelos Filosóficos de la Enseñanza". 1981.
7. Donald L. Kirkpatrick. "Evaluación de la Capacitación" (I). 1981.

8. Donald L. Kirkpatrick. "Evaluación de la Capacitación" (II). 1981.
9. Eduardo Ramos López. "Terminología Básica para la Capacitación". Segunda Parte. 1981.
10. Gustavo Civigliano y Aníbal Villaverde. "Dinámica de Grupos y Educación". 1982.
11. Nizar Vergara García. "Estadística Descriptiva". 1982.
12. Carlos Vasco. "Teoría de Sistemas y Metodologías Científicas". 1982.
13. Oficina de Censos de los Estados Unidos. "Conferencias sobre Muestreo". 1982.
14. Rodrigo Parra Sandoval. "Seguimiento de la Capacitación". 1982.
15. Francisco Vío. "Participación Campesina, Educación de Adultos y Reforma Agraria en Chile". 1982.

E. ESTUDIOS E INFORMES VARIOS

1. Marlene Peña. "Capacitación a Distancia y su Ejecución por el PNCA". 1983.
2. Juan Pablo Terrealba, Isidro Planella, Jaime Mira e Ismael Peña. "Evaluación de los Programas de Comercialización de PRODESARROLLO Asesorados por el Departamento de Mercadeo". 1980.
3. Aníbal Alvarez. "Modelos de Actividades de Capacitación del PNCA". 1973.
4. Gastón Jiménez. "Estudio sobre las Empresas Comunitarias en la Costa Atlántica". 1971.

ANEXO G

CICLO DE CONFERENCIAS DEL PNCA 1981 y 1982



CICLO DE CONFERENCIAS PNCA 1981 y 1982

1. David Cuéllar y William Pérez. Plan de Estudios de la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de Colombia. 1981.
2. Ismael Peña. Proceso de Mercadeo Agrícola 1960-1980. 1981.
3. Norma Villarreal. Relaciones de Subordinación de la Agricultura a la Agroindustria. 1981.
4. Mario Kaminsky. Regionalización de Colombia según Niveles de Campesinización. 1981.
5. Jorge Padilla y Raúl Noriega. El Sistema de Abastos dentro del Sistema Alimentario Mexicano (SAM). 1981.
6. Octavio Campo. El Sector Agropecuario en el PIN. 1981.
7. Luis A. Restrepo. Mecanización de la Ladera Colombiana. 1981.
8. Antonio Hernández. Fuentes y Uso de Fondos para Crédito Agropecuario. 1981.
9. Julio César Quintero. Derecho Agrario y Procedimientos Jurídicos. 1981.
10. Jorge Roldán. Inversión Económica en Medios de Comunicación. 1981.
11. José Vicente Cardozo. Importancia de los Mercados Mayoristas para el Desarrollo. 1981.
12. Alvaro Castillo. Comercio Internacional de Granos. 1981.
13. Augusto del Valle. El Cultivo de la Papa y las Políticas Gubernamentales. 1981.
14. Hugo López. Plan de Comercialización dentro del Proyecto Fronterizo Nariño-Putumayo. 1981.
15. Jorge Ardila. Organización institucional y Migración de Profesionales Especializados. 1981.
16. Manuel Mariño. Sistemas de Crédito del BID para el Sector Agropecuario y Programas para Colombia. 1981.
17. José Antonio Ocampo. Producción Agrícola y Desarrollo Agroexportador: Un Enfoque Histórico. 1982.
18. Roberto Junguito B. El Seguro Agrocrediticio en Colombia. 1982.

19. Gabriel Montes Ll. Balance y Perspectivas de la Situación Económica Colombiana. 1982.
20. Harold Banguero. Colombia en el Año 2000: Evaluación de Políticas Alternativas en el Sector Agropecuario. 1982.
21. Juan Díaz Bordenave. Formas Asociativas y Participatorias de Comunicación en el Desarrollo Rural. 1982.

ANEXO H

**INSTITUCIONES QUE HAN ENVIADO FUNCIONARIOS A ACTIVIDADES
DE CAPACITACION DEL PNCA
1969-1983.**



ENTIDADES REPRESENTADAS EN LA CAPACITACION IMPARTIDA

A. ENTIDADES PATROCINADORAS DEL PNCA

1. Banco de la República (FFA)
2. Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
3. Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
4. HIMAT
5. ICA
6. IDEMA
7. IICA
8. INCORA
9. INDERENA
10. Ministerio de Agricultura de Colombia
11. Universidad Nacional de Colombia

B. UNIVERSIDADES Y CENTROS DOCENTES

1. Universidad de Antioquia
2. Universidad de Caldas
3. Universidad de Nariño
4. Universidad de la Guajira
5. Universidad de la Salle
6. Universidad de los Llanos
7. Universidad del Tolima
8. Universidad del Valle
9. Universidad Distrital
10. Universidad Externado de Colombia
11. Universidad La Gran Colombia
12. Universidad INCCA
13. Universidad Libre (Cali)
14. Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia-UPTC
15. Universidad Popular del Cesar
16. Universidad Surcolombiana
17. Universidad Técnica de Machalá (Ecuador)
18. Universidad Tecnológica del Magdalena
19. Corporación Universitaria de Ibagué-CORUNIVERSITARIA
20. Centro Experimental Piloto (Guajira)
21. CEIMA
22. CEIPA
23. ICSEF
24. INSE
25. ITA (Boyacá)
26. ITUC
27. Politécnico Colombiano

C. ENTIDADES OFICIALES NACIONALES

1. Ministerio de Defensa
2. Ministerio de Educación
3. Ministerio de Salud
4. Ministerio del Trabajo

5. Departamento Nacional del Planeación
6. Departamento Administrativo Nacional de Estadística-DANE
7. Instituto Colombiano de Bienestar Familiar-ICBF
8. Instituto Colombiano de Fomento a la Educación Superior-ICFES
9. Instituto Geográfico Agustín Codazzi-IGAC
10. Servicio Nacional de Aprendizaje-SENA
11. Instituto de Investigaciones Tecnológicas-IIT
12. Instituto Nacional de Programas Especiales de Salud-INPES
13. Central de Cooperativas de Reforma Agraria-CECORA
14. Centro Interamericano de Fotointerpretación-CIAF
15. Fuerzas Armadas de Colombia
16. PROEXPO
17. Programa DRI-PAN
18. Superintendencia Nacional de Cooperativas
19. Departamento Administrativo de Intendencias y Comisarías

D. ORGANISMOS DEPARTAMENTALES

1. Secretaría de Agricultura de Antioquia
2. Secretaría de Agricultura de Boyacá
3. Secretaría de Agricultura de Córdoba
4. Secretaría de Agricultura de Cundinamarca
5. Secretaría de Agricultura de Risaralda
6. Secretaría de Agricultura de Santander
7. Secretaría de Desarrollo del Tolima
8. Secretaría de Agricultura del Valle
9. Secretaría de Fomento Agropecuario del Huila
10. Secretaría de Fomento del Magdalena
11. Secretaría de Educación de Nariño
12. Gobernación de Cundinamarca
13. Planeación Departamental de Antioquia
14. Planeación Departamental del Chocó
15. Intendencia del Putumayo

E. ENTIDADES REGIONALES

1. Programa de Mercadeo de Café-MERCAFE
2. CVC
3. CAVASA
4. CORPOURABA
5. CODECHOCO
6. Corporación Forestal de Nariño
7. Corporación Autónoma Regional del Quindío
8. COPETOLU
9. Corporación Araracuara
10. COALCESAR
11. Central Cooperativa Agrícola-CENCOA
12. Centro de Desarrollo Rural
13. DASOS
14. Empresas Varias de Medellín
15. Empresa de Energía de Bogotá

16. IDEHUILA
17. Licorera de Boyacá

F. ENTIDADES BANCARIAS Y FINANCIERAS

1. Asociación Bancaria
2. Banco Cafetero
3. Banco de Bogotá
4. Banco del Comercio
5. Banco Ganadero
6. FINANCIACOOP
7. Cofinanciera de Cundinamarca
8. Bolsa Nacional Agropecuaria

G. ORGANISMOS PRIVADOS

1. Agroindustrial de Colombia
2. Agrohunza Ltda.
3. ACVEI
4. AGROCESAR
5. Agropecuaria La Esperanza
6. AUGURA
7. Almacenes Generales de Depósito de Santander
8. Acción Cultural Popular-ACPO
9. AGROREDITO
10. Cooperativa de Caficultores Cesar-Guajira
11. COAGROHUILA
12. Comercial Duque Peña
13. CINDER
14. COFIAGRO
15. CAFAM
16. CARULLA
17. Compañía Forestal de Risaralda
18. DISPROA
19. Elkach Ltda.
20. Equipelectro
21. El Espacio
22. Empresa Colmenar La Popa
23. Forestal Lusitania
24. Federación Nacional de Cacaoteros
25. FEDEPAPA
26. Federación Apícola de Colombia
27. FEDENAOL
28. FEDEARROZ
29. FENALCE
30. Frigorífico Sasa
31. Hotel Sucarare
32. Ingenieros Agrónomos Asociados
33. Induabejas
34. INAGRARIO
35. Movimiento Colombiano de Reconstrucción Rural

36. Palmares Andalucía
37. Purina de Colombia
38. Promel
39. Royal Carnations
40. Sociedad Huilense de Economistas
41. VICA Ltda.

H. ORGANISMOS EXTRANJEROS

Bolivia:

Banco del Estado
Ministerio de Agricultura
Empresa Nacional de Arroz

Costa Rica:

Consejo Nacional de la Producción

Ecuador:

Proyecto Tungurahua
ENAC
Alcaldía de Guayaquil
Universidad de Machalá
Acción Internacional Técnica
Ministerio de Producción
Freedom From Hunger Foundation

El Salvador:

Instituto de Reforma Agraria

Guatemala:

Instituto de Comercialización Agrícola-INDECA
Ministerio de Agricultura y Ganadería

Haití:

Departamento de Agricultura

Honduras:

Instituto Hondureño de Mercadeo Agrícola-IHMA
Ministerio de Recursos Naturales

Nicaragua:

Ministerio de Agricultura
Empresa Nicaraguense de Alimentos Básicos-ENABAS

Panamá:

Ministerio de Agricultura
Instituto de Mercadeo Agrícola

Paraguay:

Ministerio de Agricultura y Ganadería

Perú:

Ministerio de Agricultura

República Dominicana:

Secretaría de Agricultura
INESPRE

Venezuela:

FUDECO
Instituto Agrario Nacional
Corporación de Mercadeo Agrícola
Ministerio de Agricultura y Cría

ANEXO I

**RELACION DE PROFESIONALES QUE HAN PARTICIPADO
EN ACTIVIDADES DEL PNCA EN CALIDAD DE INSTRUCTORES,
CONFERENCISTAS, CONSULTORES O ASESORES EN EL PERIODO
1969-1983**

RELACION DE PROFESIONALES QUE HAN PARTICIPADO EN ACTIVIDADES PNCA

A

ACOSTA, Alfredo
ACERO, Alfredo
AGUILERA, Ricardo
ALBA, Vicente
ALDANA, Héctor
ALFONSO, Hernando
ALVAREZ, Alberto
ALVAREZ Ramírez, Aníbal
ALVAREZ, Moisés
AMAYA, Pedro José
+AMEZQUITA, Rafael
ANGARITA, Miguel
ANSORENA, Ignacio
ARAGON, Gloria Triana de
ARAQUE, Alberto
ARCILA S., William
AREVALO, Manuel
AVILA, Doris Munar de
AYALA, Horacio

ACOSTA, Israel
AGUILERA, Miguel
ALARCON, Héctor
ALCALA, Vicente
ALDAZ, José F.
ALONSO Q., Carlos
ALVAREZ, Alfonso
ALVAREZ, Cristo
ALVAREZ, Sabina
AMAYA Puerto, Susana
ANCISAR Rico, Carlos
ANGEL, Humberto
APONTE, Alfonso
ARAGON, Juan Alberto
ARBOLERA, Fidelia
ARDILA, Jorge
ARIAS, Luis Carlos
AVILA, Horaci^o
AYCARDI, Eduardo

B

BALCERO, Luis
BANGUERO, Harold
BARACALDO, Rafael
BARRAGAN, Carlos
BARRERA D., Rafael
BATELLI, Piedad de
BECQUER, Alfredo
BEJARANO, Edgar
BELTRAN, Luis Ramiro
BERMEO, Medardo
BETANCOURT, Jorge
BLASCO Lamenca, Mario
BRAVO, Henry
BUCHELI, Eduardo
BUENAVENTURA, Ricardo
BURITICA, Pablo
BUSTILLO, Alex

BALDION, José N.
BAQUERO, Elisio
BAREA, Francisco
BARRERA, Luis Carlos
BARRIOS, Jorge
BAUTE, Orlando
BEJARANO, Alfonso
BEJARANO, Jesús Antonio
BENAVIDES M., Guillermo
BERNAL Alarcón, Hernando
BALDON, Aldemar
BOSCO Pinto, Joao
BRICEÑO C., Javier
BUENAVENTURA, Edgar
BUITRAGO, Eriberto
BUSTAMANTE, Elkin
BRICEÑO, Oscar

C

CABO, Alberto	CAICEDO, Alberto
CAMACHO, Florentino	CAMPO, Octavio
CAMACHO, Publio	CAMACHO, Rafael
CAMARGO, Humberto	CAMPOS, Yezid
CAMPIÑO, Pablo	CANCELADO, Rafael
CANTRE, Carlos	CARDENAS, Israel
CARDENAS, Jaime	CARDENAS, Jesús
CARDENAS, Julio R.	CARDONA, Cesar
CARDOZO, Armando	CARDOZO, José Vicente
CARRASCO, Alfredo	CARRILLO, Arturo
CARRIZOSA Umaña, Julio	CARVAJAL, Edgar M.
CASSIG, Fernando	CATAÑEDA, Misael
CASTAÑO, Ramón Abel	CASTAÑO, William
CASTILLO, Alvaro	CASTILLO, Jorge
CASTRO, Eduardo	CASTRO, Enrique
CASTRO, Fernando	CASTRO, Lina Claudia de
CASTRO, Vicente	CEPEDA, Ricardo
CHENG, Luis	CHICA, Roberto
CHIVITA, Gabriel	CLAVIJO, Germán
CLAVIJO, Jairo	CLAVIJO, Julio A.
CLAVIJO, Pablo	CONTRERAS, Germán
COPETE, Enrique	CORCHUELO, Alberto
CORDOBA, Darío	CORREAL, Clara Lucía de
CORREDOR, Consuelo	CORTES, Abdón
CORTES, Adolfo	CORTES H., Gonzalo
CORVACHO, Francisco	CRIOLLO, Rafael
CRUZ, María Esperanza	CRUZ, Víctor Manuel
CUARTAS Vásquez, Rodrigo	CUELLAR, David
CUSICANQUI, Jaime	CARRERA Andrade, Hernán
CHAVERRA, Hernán	

D

DA' COSTA Pereira, José	DAVILA, Alvaro
DE GAMBOA, Fernando	DE LA CRUZ, Ramiro
DE LAS SALAS, Gonzalo	DE LOS RIOS, César
DEL HIERRO, Gloria	DEL LLANO, Manuel
DEL VALLE, Augusto	DELGADO, Arturo
DIAGO, Miguel	DIAZ Bordenave, Juan
DIAZ, Daniel	DONOSO, Augusto
DORIA A., Juan Alfredo	DUARTE, Alejandrino
DUARTE, Alvaro	DURAN, Benjamín
DURAN, Carlos	DURAN, Lucía
DURAN, Milciades	DURANA, Hernando

E

ELORZA, Ismael
 ESCOBAR, Myriam de
 ESPINEL, Rafael
 ERASO, Bernardo

ESCALANTE, Daniel
 ESLAVA, Hernando
 ESPINOZA, Germán

F

FALLA, Armando
 FIERRO, Humberto
 FLORES, Luis
 FORERO, César
 FRANCO, Fernando
 FUENTES, Francisco
 FAJARDO, Luis H.

FERNANDEZ, David
 FIORENTINO, Raúl
 FORERO, Cecilia B. De
 FORERO, Jorge
 FRANKLIN, David
 FUENTES, Luz Stella

G

GALAN, Carlos
 GALINDO, Fernando
 GARCES, Clemencia de
 GARCIA, Efraín
 GARCIA, Pedro
 GAVIRIA C., Alvaro A.
 GIL DE MURO, Julio
 GOMEZ, Carlos
 GOMEZ B., José M.
 GONZALEZ S., Fernando
 GONZALEZ, Mario
 GUACANEME Rojas, Hernando
 GUHL, Ernesto
 GRAJALES, Guillermo
 GUERRERO, Silvia Forero de
 GUTIERREZ, Eduardo
 GUTIERREZ Sánchez, Jaime
 GUZMAN, Orlando

GALEANO, Rafael
 GALVIS, Miguel M.
 GARAVITO, Carlos
 GARCIA, Jorge Eduardo
 GARZON, Ciro
 GAVIRIA, Jaime
 GOMEZ, Alcides
 GOMEZ, Emilio
 GONZALEZ M., Alvaro
 GONZALEZ, Luis Fernando
 GORBITZ, Adalberto
 GUARIN, Luis Fernando
 GUARIN, Héctor Jairo
 GROSSO, Guillermo
 GUTIERREZ De La Cruz, Rafael
 GUTIERREZ Amaya, Piedad
 GUYANA, Luis A.

H

HAYEK, Enrique
 HENAO, Roberto
 HERNANDEZ, Armando
 HERNANDEZ, Héctor
 HERNANDEZ, José Gregorio

HENAO, Dubán
 HERNANDEZ, Antonio
 HERNANDEZ, Daniel
 HERNANDEZ, Jorge
 HERNANDEZ, Luis Mario

HERNANDEZ, Luis Miguel
 HERRERA, Agustín
 HIGUITA, Fabio
 HOYOS, Eduardo A.
 HOYOS Vásquez, Guillermo

HERNANDEZ, Miguel Angel
 HERRERA, Gilberto
 HINCAPIE, Diego
 HOYOS R., Gabriel

I

ISAZA, Guillermo

J

JAIMES, Jorge
 JIMENEZ, Jaime
 JANY Castro, José Nicolás

JIMENEZ, Alfonso
 JUNGUITO Bonnet, Roberto

K

KALMANOVITZ, Salomón
 KUGLER, Bernardo

KAMINSKY, Mario

L

LA ROTTA, Eduardo
 LANCHEROS, Alonso
 LEON, Enrique
 LEYVA, Ramiro
 LIZARAZO, Guillermo
 LONDOÑO B., Felipe
 LOPEZ, Alvaro
 LOPEZ I., Carlos
 LOPEZ, Hugo
 LOPEZ Machado, Juan
 LOZANO, Hernando
 LUJAN, Lauro
 LEAL Buitrago, Francisco

LACKINGTON, Thomas
 LEON, Edilberto
 LEON, Rafael
 LIBOREIRO, Ernesto
 LIZARAZO, José Luis
 LONDOÑO, Ruby
 LOPEZ, Amparo
 LOPEZ, Fabio
 LOPEZ, Julio Roberto
 LOPEZ Soto, Nilson
 LUGO, Orlando
 LUQUE, Gabriel
 LOZANO, Gerardo

LL

LLANOS, Alberto

■

MACHADO, Absalón
 MACIAS, Daniel
 MAHECHA, Guillermo
 MARIÑO, Manuel
 MARQUEZ Vas, Jorge
 MARTINEZ, Rigoberto
 MAYORGA, Jesús
 MENECEZ M., Héctor A.
 MENDOZA, Artemio
 MENDOZA, Luis A.
 MERECA, Agustín
 MISAS, Gabriel
 MONTENEGRO, Omar
 MONTES Ll., Gabriel
 MONTILLA, Gustavo
 MORA, Gladys
 MORALES, Alvaro
 MORAN, Michael
 MORENO, Jorge
 MOSQUERA, Eduardo
 MUÑOZ, Milton
 MURCIA, Héctor

MARCIAS, Carlos
 MAESTRONI, Francesco
 MARIACA, Iván
 MARQUEZ, Jorge Enrique
 MARTINEZ, Hernando
 MARULANDA, Oscar
 MEJIA García, Fabio A.
 MENDEZ, Raúl
 MENDOZA, Gilberto
 MENDOZA, Rafael
 MIRA Velásquez, Jaime
 MOLINA, Juan Patricio
 MONTERO, Luis Eduardo
 MONTES Márquez, Lázaro
 MONTOYA, Ramón
 MORA y Mora, Eduardo
 MORALES, Patricia Anzola de
 MORENO, Alonso
 MORENO, Luis
 MOSQUERA, Félix
 MUÑOZ, Víctor

■

NARANJO, Gerardo
 NASSAR, Carlos
 NAVARRO, Juan B.
 NIETO, Nicolás
 NIÑO, Lucía Tarazona de
 NOGUERA, Luis Hebert
 NOVOA, Andrés

NARVAEZ, Marlión
 NATES, Guiomar
 NIETO Arteta, Tomás
 NIÑO, Jaime
 NOGUERA, Aníbal
 NORIEGA, Raúl
 NOVOA, Jaime

○

OBREGON, Evaristo
 OCHOA, Guillermo
 OJEDA, Mercedes
 OLAZABAL, Mariano
 OROZCO, Ramiro
 ORTIZ, Jorge
 OSORIO, Juan Manuel
 OTRERA, William

OCAMPO, José Antonio
 OJEDA, Gabriel
 OLARTE Guerra, Víctor
 ORCHARD, Jorge
 ORTIZ Egas, Jaime
 ORTIZ Martínez, Norman
 OSORIO, Miguel Angel

P

PACHECO, Pedro Nel
 PALACIOS, Francisco
 PARAMO, Luis Eduardo
 PARRA, José Francisco
 PARRA Sandoval, Rodrigo
 PATIÑO, Humberto
 PAZMIÑO, Silvia Nelly de
 PELAEZ, Ricardo
 PEÑA Díaz, Ismael
 PEREZ, Edelmira
 PEREZ, Jenaro
 PEREZ, William
 PHILLIPS, Richard
 PINZON, Isabel
 PLAZA, Jorge E.
 POLANCO, Henry
 PORTILLA, Magdalena de la
 POVEDA, Stella
 PEREZ, César

PRADILLA, Jorge
 PANDO, José Luis
 PARRA, Aquileo
 PARRA, Marina
 PARRADO, Nicolás
 PATRO, Luis
 PEDRAZA, Gustavo
 PEÑA, Alfonso
 PEÑAFORT, Alcides
 PEREZ S., Ernesto S.
 PEREZ, Miguel Angel
 PFOST, Harry B.
 PINEDA, Marco Antonio
 PLANELLA, Isidro
 PLON, Alejandro
 POLO, Cristóbal
 POSADA, Lázaro
 PUERTA, José Luis

Q

QUINTANILLA, Hernán
 QUIROGA, Guillermo

QUINTERO, Julio César
 QUINTERO, Mario

R

RAMIREZ, José Eduardo
 RAMON, Miguel A.
 RAMOS López, Eduardo
 RAMOS, José A.
 RESTREPO, Horacio
 RESTREPO, Luis A.
 REYNOSO, Jorge
 RINCON, Ernesto
 RINCON, Jorge
 RIVEROS, Pedro Nel
 RODRIGUEZ, Alvaro
 RODRIGUEZ, César
 RODRIGUEZ V., Francisco
 RODRIGUEZ, Juan José
 RODRIGUEZ, Milton
 ROJAS G., Guillermo
 ROJAS, Jaime
 ROLONG, Gladys
 ROMERO, María del Carmen
 RAMIREZ, Roberto

RAMIREZ, Mario
 RAMOS, Alfredo
 RAMOS, Elssy Bonilla de
 RAMSAY, Jorge
 RESTREPO, John
 REVELO, José
 RINCON, Eufemia de
 RINCON, Hernán
 RINCON, Manuel
 ROBAYO, Gabriel
 ROBAYO, Jorge
 RODRIGUEZ, Enrique
 RODRIGUEZ, José
 RODRIGUEZ, Luis F.
 ROJAS, Carlos
 ROJAS García, Hugo
 ROLDAN, Jorge
 ROMANO, Luis
 ROMERO-TORRES, Jaime

ROZO, Héctor
 RUBIANO, María Edith
 RUGE, Alvaro
 RUIZ, Héctor Julio
 RUSSI, Ricardo

ROZO, Luis
 RUEDA Williamson, Roberto
 RUIZ, Addy Pino de
 RUIZ, Noralba de

S

SALAZAR, Julio A.
 SILDARRIAGA, Misael
 SAMPER Gnecco, Armando
 SANCHEZ Ramos, Carlos
 SANDOVAL, Miguel
 SANIN Angel, Héctor
 SANZS de Santamaría, Alejandro
 SEGURA, Luz Marina
 SIERRA, Jaime
 SILVA, Hernando
 SISA, Humberto
 SOTO, Oscar Fredy
 SUAREZ, Normando

SILDARRIAGA, Jaime
 SALINAS, Luis
 SANCHEZ, Alfredo
 SANCHEZ, Lázaro
 SANGUINETI Vargas, Yolanda
 SANTACOLOMA, Jorge
 SASTOQUE J., Juan
 SERNA, Humberto
 SILVA, Alvaro
 SIMMONS, Arthur
 SOTO R., José Annuar
 SUAREZ Melo, Mario

T

TAFUR, Ramiro
 TEJEIRO, Clemencia
 TERROM, Jaime
 TORO, Guillermo
 TORREALBA, Juan Pablo
 TORRES, Jaime
 TORRES, Leopoldo
 TRIANA, Mario
 TRUJILLO M., Gustavo

TAMAYO, Edgar M.
 TELLEZ, Carlos
 TOLLINI, Helio
 TORO, Jaime
 TORRES, Hugo
 TORRES Otavo, Jorge
 TREJOS, Germán
 TRIVIÑO, Humberto
 TRUJILLO N., Jorge Mario

U

ULLOA, Darío
 URIBE, María Josefina
 URRUTIA, Miguel

URIBE Urdinola, Jaime
 URUEÑA, Pedro Nel
 URDINOLA, Antonio José

V

VALDERRAMA, Mario
 VALERO, Ignacio
 VALLEJO, María del Carmen

VALENCIA, Abelardo
 VALLEGO, Jorge
 VANIN Tello, Joaquín

VARELA, Carlos
VARGAS, Jorge
VARGAS, Wenceslao
VASQUEZ, Humberto
VEGA, Mayo
VELASCO, Esperanza
VELASQUEZ, John Jairo
VELEZ, Jaime
VERA, Julio César
VILLALOBOS, Margy
VILLARREAL, Norma

VARGAS Pérez, José Levy
VARGAS, Rafael
VARON, Darío
VASQUEZ, Rafael
VELANDIA B., Víctor
VELASQUEZ, Elizabeth
VELASQUEZ, Rafael C.
VELOSA Ruiz, Meyid
VERGARA García, Nizar Emilio
VILLAMIZAR, Fernando
VON CHRISTEN, Henio

W

WILCHES, Henry

Y

YANY, Nicolás

YEPES, Francisco

Z

ZAMUDIO, Lucero
ZULUAGA, Gerardo

ZAPATA, Luis E.
ZULUAGA de Jaramillo, Martha

ANEXO J

RELACION DE EXFUNCIONARIOS PNCA DESDE 1969



RELACION DE EXFUNCIONARIOS PNCA DESDE EL AÑO 1969

DIRECTORES IICA Y PNCA

José Emilio Araújo
+Mauro Villavisencio

Luis Ramiro Beltrán
Juan Pablo Torrealba

CO-DIRECTORES PNCA

Eduardo Montero
Eduardo Ramos López

Mario Suárez Melo
Norman Ortiz Martínez

PERSONAL PROFESIONAL

Publio Camacho Pinto
Mario Infante
Juan López Machado

Guillermo Grajales Vanegas
Luis José Lizarazo Murillo
César Orlando Rodríguez O.
Norma Villarreal

SECRETARIAS

Esperanza Barrios
Lucy Cáceres Rosas
Ingrid Forero
Omayra Gómez L.
Janeth Jiménez Gómez
Lucrecia de Rodríguez
Edith Torres Torres

Mariela Hernández de Becerra
Luz Dary Feria
Myriam Giraldo
Gloria de Hoyos
Germania Piedra Piedra
Ana Lucía de Sánchez

PERSONAL DE SERVICIOS GENERALES

José Miguel Aldana
Luz Marina Aponte
José de J. Bautista
Carlos Bejarano
Salomón Camargo
Ana Lucía Colmenares
Julio Alberto Díaz
Esther Fúquene
Luz Angela Garzón
Margarita Hernández
Armando Liévano
Manuel Medina
José Orjuela
Benjamín Páez
José Aldemar Patiño
Benjamín Ramírez
Edgar Rodríguez
Saúl Rodríguez
Ana de Sanabria
Jesús Antonio Téllez
Jaime Villalobos

Fernando Aponte
José Antonio Barbosa
Luis A. Barrera
Manuel Bernal
Ligia de Carriazo
Víctor Daza
Ernesto Doncel
Luis A. Gaitán
Jorge Hernández
Guillermo Isaza
Ignacio A. Luque
Gerardo Mora
Marlene de Otero
Blanca de Palomino
Estrella de Pedraza
Cecilia Rodríguez
Mayra Rodríguez
Blanca Cecilia Salazar
José Vicente Suárez
Lina de Torres
Adiela Zapata

