

# 3978

I C A  
180



**IICA**

615974i 1965

mento Para el Desarrollo  
Agrícola de América Latina

IICA  
630.6  
C67i

## DIRECTORES DEL INSTITUTO

EARL N. BRESSMAN, Estados Unidos de América (1942-1946)

RALPH H. ALLEE, Estados Unidos de América (1946-1960)

ARMANDO SAMPER, Colombia (1960- )

C. Ricci 630.6 I5974; 1965



# EL IICA



## Un Instrumento Para el Desarrollo Agrícola de América Latina

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS OEA

Dirección General  
San José, Costa Rica

Mayo de 1965



03275

I. I. C. A. - C. I. R. A.  
BIBLIOTECA

COMPRADO A \_\_\_\_\_  
OBSEQUIO DE IICA  
FECHA JUL. 2 1965 PRECIO \_\_\_\_\_

*IICA  
630.6  
667i*

## S I N T E S I S

**OBJETIVOS DEL IICA:** Estimular y promover el desarrollo de las ciencias agrícolas en las Repúblicas Americanas mediante el fortalecimiento de las instituciones de educación agrícola superior, los centros de investigación, y los servicios de desarrollo rural de los Estados miembros.

**FUNDACION:** 7 de octubre de 1942. La Convención Constitutiva entró en vigor el 1º de diciembre de 1944.

**INICIACION DE SERVICIOS:** En Turrialba, Costa Rica, en 1943 (investigación) y 1946 (enseñanza para graduados). Las oficinas de Zona del Proyecto 39 del Programa de Cooperación Técnica de la OEA, que en 1960 se convirtieron en Direcciones Regionales permanentes, comenzaron a operar en Costa Rica y Uruguay en 1951 y en el Perú en 1952. En 1955 se iniciaron servicios regionales a los Estados miembros por contrato con el Gobierno de los Estados Unidos.

**LA "NUEVA DIMENSION":** Programa anunciado por el nuevo Director General en junio de 1960, para que todos los Estados miembros de la OEA ratificaran la Convención Constitutiva y el Protocolo de Enmienda de 1958; efectuar una revisión general del programa y reestructurar la organización para que su acción fuera más dinámica y tuviera mayor impacto en el desarrollo agrícola de América Latina, fortaleciendo las instituciones de los Estados miembros y utilizándolas regionalmente para uso de los otros países. Fue acogido por la Junta Directiva y sirvió de base para la iniciación del Programa Ampliado que comenzó con el Programa-Presupuesto para 1963-64.

**PROYECTO DEL FONDO ESPECIAL DE LAS NACIONES UNIDAS:** Comenzó a operar en enero de 1964 con un aporte financiero sustancial para fortalecer durante cinco años las labores de la Escuela para Graduados tanto en Turrialba, Costa Rica, como La Molina Perú, y la Estanzuela, Uruguay. La FAO es el organismo de ejecución.

This One



3CC9-4BZ-8202

**ESTRUCTURA:** La Junta Directiva tiene su sede en la Unión Panamericana, en Washington D. C., y está integrada por un Representante de cada Estado contratante. Actualmente la integran los representantes, en el Consejo de la OEA. Una vez al año tiene una reunión con representantes de alto nivel de los Ministerios de Agricultura o representantes especiales, para estudiar y aprobar el Programa-Presupuesto y recibir del Director un informe sobre las actividades y sobre la situación financiera. La Junta Directiva nombra al Director General para un período de seis años, renovable. El IICA tiene las siguientes dependencias principales:

Dirección General (San José, Costa Rica)

Dirección Regional para la Zona Andina (Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela. Sede: Universidad Agraria, La Molina, Lima, Perú)

Dirección Regional para la Zona Norte (México, Istmo Centroamericano, y Antillas Mayores. Sede: Ciudad de Guatemala).

Dirección Regional para la Zona Sur (Argentina, Brasil, Chile, Paraguay, y Uruguay. Sede: Montevideo Uruguay). Centro de Enseñanza e Investigación (sede de la Escuela para Graduados), Turrialba, Costa Rica.

Centro de Investigación y Enseñanza para la Zona Templada, en el Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Boerger" del Ministerio de Ganadería y Agricultura del Uruguay, La Estanzuela).

Centro Interamericano de Reforma Agraria (Proyecto 206 del Programa de Cooperación Técnica de la OEA), en la Ciudad Universitaria, Universidad Nacional de Colombia, en Bogotá, Colombia.

Capacitación y Estudios sobre Crédito Agrícola (Proyecto 201 del Programa de Cooperación Técnica de la OEA), en Ciudad de México.

Representantes Oficiales y otros Programas con sede en Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Estados Unidos, México, Paraguay, y Venezuela.

**PRIORIDADES:** Capacitación al nivel postgraduación; investigación en función de la enseñanza; asesoría a las instituciones nacionales; comunicación agrícola; relaciones oficiales.

**LINEAS DE TRABAJO Y PROGRAMAS:** Un total de 22 Programas Técnicos agrupados en seis Líneas de Trabajo: Desarrollo rural; Fortalecimiento de las Instituciones; Utilización de los Trópicos; Agricultura de las Regiones Áridas y Andinas; Programa Cooperativo Regional de Enseñanza para Graduados y Coordinación de las Investigaciones en la Zona Templada; y Comunicación Agrícola. Los programas tienen todos alcance regional y sirven a todos los países, cualquiera que sea su sede.

**PRESUPUESTO REGULAR:** En 1964-65 US\$ 1,972,676; en 1959-60 US\$ 380,776.

**RECURSOS TOTALES:** En 1964-65 US\$ 4,355,000; en 1959-60, US\$ 1,429,000. Incluyen: Programa Regular con cuotas de los Estados miembros; contratos con el Gobierno de los Estados Unidos (Agencia para el Desarrollo Internacional y Comisión de Energía Atómica); Programa de Cooperación Técnica de la OEA (Proyecto 39, Enseñanza Técnica; Proyecto 201, Crédito Agrícola; Proyecto 206, Reforma Agraria); donaciones del Instituto Norteamericano de Investigaciones en Cacao (ACRI), la Fundación Kellogg (Programa de Textos y Materiales de Enseñanza), y la Fundación Rockefeller (Secretaría de la Asociación Interamericana de Fitotecnia y otros programas). El IICA tiene contratos de servicios con instituciones nacionales de Brasil, Colombia, Chile, y Perú y mantiene con la Asociación Internacional Americana de los Hermanos Rockefeller tres programas asociados sobre información popular, juventud rural, y desarrollo rural.

**PLAZAS DE PERSONAL PROFESIONAL:** 98 en 1960; 195 en abril de 1965.

**LABORES REALIZADAS:** 10,770 profesionales de América Latina capacitados en la Escuela para Graduados, en cursos internacionales, en cursos nacionales, y en adiestramiento en servicio. Investigaciones para mejorar la productividad del maíz, frijol, cultivos alimenticios del altiplano, yuca, cebada, trigo, avena, cacao, café, caucho o hule, ganado de carne, ganado de leche, manejo de pasturas; y mejor utilización de los suelos y los bosques. Acción pionera en programas para promover el desarrollo rural mediante el estudio y la movilización de los recursos naturales, humanos, sociales, económicos, e institucionales en áreas determinadas para poner en marcha programas de acción con el fin de acelerar el desarrollo agrícola. Fortalecimiento de las instituciones de educación agrícola superior, centros de investigación, servicios de desarrollo rural, e insitutos de desarrollo agrícola, reforma agraria, y crédito agrícola de los propios Estados miembros.

**FUNCION DEL IICA DENTRO DEL SISTEMA INTERAMERICANO:** Es un organismo especializado de la OEA (Capítulo XV de la Carta de la OEA). Ha recibido mandatos del Comité Interamericano de los Representantes de los Presidentes (Mayo 1957), la Conferencia Económica de la OEA (Buenos Aires, Agosto-Septiembre 1957), la Quinta Conferencia Interamericana de Agricultura (México, Agosto de 1960), el Comité de los 21 (Bogotá, Septiembre 1960), y la Conferencia de Punta del Este (Agosto 1961).

**EL IICA Y LA ALIANZA PARA EL PROGRESO:** Forma parte, con la Secretaría General de la OEA, la FAO, la CEPAL, y el BID, del Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola (CIDA), constituido en Punta del Este para realizar estudios sobre desarrollo agrícola y reforma agraria dentro de la Alianza para el Progreso y coordinar la labor agrícola de las organizaciones que integran el Comité. Opera tres proyectos del Programa de Cooperación Técnica de la OEA, sobre enseñanza técnica, reforma agraria, y crédito agrícola, del Fondo Especial de Desarrollo que auspician y operan la Secretaría General de la OEA, el CIAP, y el CIES.

# CONTENIDO

|                | Pág. |
|----------------|------|
| Síntesis ..... | 3    |

## Cómo se ha Desarrollado

|  |    |
|--|----|
| Los Objetivos .....  | 9  |
| La fundación y organización .....                                  | 10 |
| El Proyecto 39 del Programa de Cooperación Técnica de la OEA ..... | 12 |
| Los servicios regionales .....                                     | 13 |
| La "Nueva Dimensión" .....   | 15 |
| La campaña de ratificación y el cambio del sistema de cuotas ..... | 15 |
| La revisión del programa .....                                     | 16 |
| La revisión administrativa .....                                   | 18 |
| El Proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas .....        | 19 |

## Qué Servicios Presta

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| La estructura .....               | 21 |
| Las prioridades .....             | 24 |
| Las Líneas de Trabajo .....       | 25 |
| Los Programas .....               | 27 |
| El presupuesto regular .....      | 32 |
| Los recursos totales .....        | 34 |
| El personal profesional .....     | 38 |
| Las labores realizadas .....      | 39 |
| La capacitación .....             | 39 |
| La investigación .....            | 41 |
| El desarrollo rural .....         | 42 |
| El desarrollo institucional ..... | 42 |

## Qué Funciones Cumple dentro del Sistema Interamericano

|  |    |
|--|----|
| El IICA y la OEA .....   | 44 |
| El IICA y los Representantes de los Presidentes de América .....                             | 44 |
| El IICA y la Operación Panamericana .....  | 45 |
| El IICA y la Conferencia Económica de la OEA .....   | 45 |
| El IICA y la Quinta Conferencia Interamericana de Agricultura.....                           | 45 |
| El IICA y el Comité de los 21 .....  | 47 |
| La Conferencia de Punta del Este .....   | 48 |
| El IICA y la "Alianza para el Progreso" .....  | 50 |
| Los Directores y los Representantes Oficiales .....  | 54 |
| Los datos biográficos del Director General, Ing. Armando Samper .....                        | 57 |
| Ratificación de la Convención y su Protocolo de Enmienda por las Repúblicas Americanas ..... | 59 |





**EL IICA**  
**UN INSTRUMENTO PARA EL DESARROLLO**  
**AGRICOLA DE AMERICA LATINA**

## **COMO SE HA DESARROLLADO**

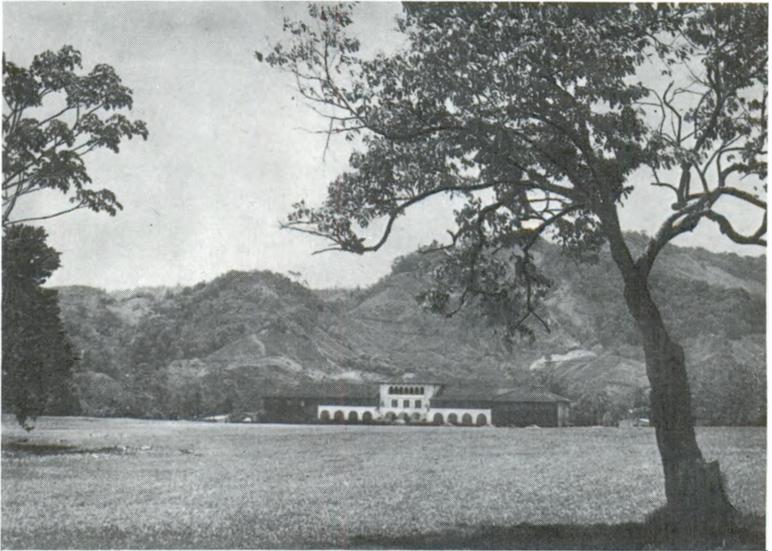
### **LOS OBJETIVOS**

En la Convención sobre el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, abierta a la firma en la Unión Panamericana el 15 de enero de 1944, se estableció que los fines del Instituto serían: "estimular y promover el desarrollo de las ciencias agrícolas en las Repúblicas Americanas mediante la investigación, la enseñanza y la divulgación de la teoría y de la práctica de la agricultura, así como de otras artes y ciencias conexas".

En junio de 1960 el Director General anunció la política de la "Nueva Dimensión", la cual fue acogida por la Junta Directiva. Los propósitos de esta política, enmarcada en los fines establecidos por la Convención, son los de ayudar a los Estados miembros a fortalecer sus propias instituciones de educación agrícola superior, de investigación y de servicio rural, como puntales esenciales para mejorar la eficiencia de su producción agrícola, que es base primordial de su prosperidad económica y de su bienestar social.

## LA FUNDACION Y ORGANIZACION

Fue creado en cumplimiento de una resolución aprobada por el Octavo Congreso Científico Americano, que se llevó a cabo en Washington D. C., E.E.U.U., del 10 al 18 de mayo de 1940, como parte de los actos conmemorativos del 50 aniversario de la Unión Panamericana. La resolución indicada respaldó la creación de un Instituto Interamericano de Agricultura Tropical y fue presentada por el Ing. Ernesto Molestina Ordeñana, Director General de Agricultura y Ganadería del Ecuador. La resolución fue inspirada en el discurso pronunciado en el citado Congreso por el Sr. Henry A. Wallace, Secretario de Agricultura de los Estados Unidos de América.



Edificio principal en el Centro de Enseñanza e Investigación, Turrialba, Costa Rica, dedicado a administración y dormitorios.

El 5 de junio de 1940 el Consejo Directivo de la Unión Panamericana nombró un Comité Interamericano de Agricultura Tropical, conocido con el nombre de Comité Organizador, con el objeto de que considerara lo relacionado con el establecimiento del Instituto. De setiembre de 1941 a marzo de 1942 una Comisión Técnica del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, nombrada al efecto por el Comité Organizador, visitó once países de América Latina, con el objeto de estudiar los lugares ofrecidos para el establecimiento del Instituto; el 15 de abril de 1942 la Comisión Técnica citada recomendó a Turrialba, Costa Rica, como el sitio adecuado para el establecimiento del Instituto.

El 18 de junio de 1942 se organizó el Instituto como una sociedad sin fines de lucro, autorizada de acuerdo con las leyes del Distrito de Columbia, Estados Unidos de América. El 7 de octubre del mismo año el Consejo Directivo de la Unión Panamericana, por recomendación del Comité Interamericano de Agricultura Tropical (Comité Organizador), aprobó la creación del Instituto y nombró al Dr. Earl N. Bressman como Director y al Sr. José L. Colom como Secretario. El Dr. Bressman como primer Director del Instituto y el Ing. Mariano R. Montealegre, Secretario de Agricultura de Costa Rica, el 5 de diciembre de 1942 firmaron un contrato conviniendo el establecimiento del Instituto en las afueras de la localidad de Turrialba, a 70 kilómetros de la capital de la República, en una zona subtropical situada a 610 metros de altura sobre el nivel del mar. El contrato fue aprobado por el Poder Legislativo de Costa Rica por Ley N° 29, de 19 de diciembre de 1942. El Gobierno costarricense en virtud del contrato citado donó a perpetuidad al Instituto mil hectáreas de terreno en el sitio mencionado.

En la Convención sobre el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, abierta a la firma en la Unión Panamericana el 15 de enero de 1944, se le reconoció como una institución permanente y se convino en darle el carácter de persona jurídica de acuerdo con su propia legislación. En esa fecha la Convención fue firmada por los representantes de Costa Rica, Nicaragua, Panamá y los Estados Unidos de América. Entró en vigor el 1° de diciembre de 1944.

En el año 1943 se inició el trabajo de investigación en Turrialba y el programa educativo se inauguró oficialmente el 8 de enero de 1946; se inició con ocho estudiantes procedentes de Bolivia, Colombia, Costa Rica, Guatemala, México y República Dominicana.



Edificios de laboratorios y aulas en el Centro de Enseñanza e Investigación, Turrialba, Costa Rica, inaugurados en julio de 1962.

## EL PROYECTO 39 DEL PROGRAMA DE COOPERACION TECNICA DE LA OEA

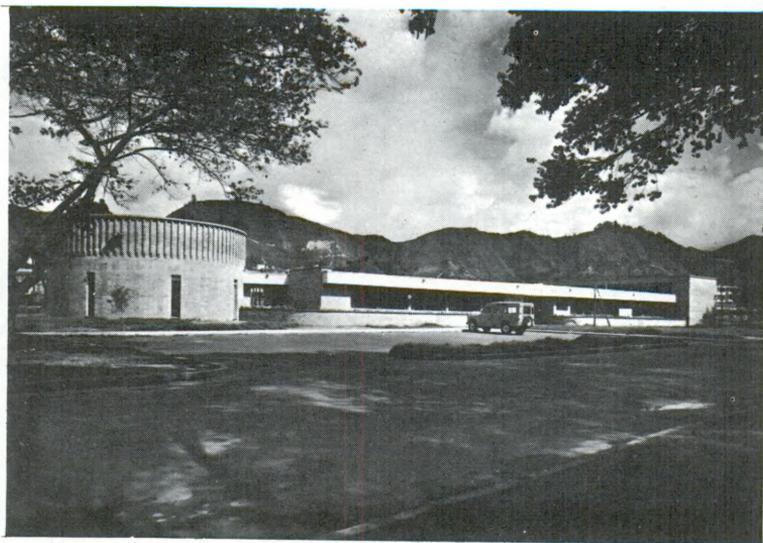
En 1951 el Instituto inició la administración del Proyecto 39, "Enseñanza Técnica para el Mejoramiento de la Agricultura y de la Vida Rural", del Programa de Cooperación Técnica, auspiciado por

el Consejo Interamericano Económico y Social de la Organización de los Estados Americanos. En ese año se estableció una Unidad de Servicio en Turrialba, la cual serviría de enlace con las Oficinas Regionales del Proyecto, que serían Zona Norte, Zona Sur y Zona Andina; en 1952 se estableció una Dirección del Programa de Cooperación Técnica, que posteriormente llegó a sustituir a la Unidad de Servicio. La Oficina Regional de la Zona Norte ese año comenzó a operar en Costa Rica; luego fue trasladada a La Habana, Cuba, según acuerdo firmado con el Gobierno de ese país el 13 de diciembre de 1952. Posteriormente el Gobierno cubano notificó el 28 de junio de 1961 que el convenio no sería renovado y la Oficina fue trasladada de nuevo a San José, Costa Rica; finalmente esta Dirección Regional fue trasladada a Guatemala a principios de 1965, después de haberse aprobado el acuerdo correspondiente por Decreto-Ley 287, emitido el 5 de noviembre de 1964. La Oficina de la Zona Sur fue establecida en Montevideo, Uruguay, y comenzó a operar el 5 de octubre de 1951. La Oficina de la Zona Andina empezó a funcionar en Lima, Perú, a fines de 1952, pero el acuerdo respectivo no se firmó sino hasta el 11 de febrero de 1953.

## LOS SERVICIOS REGIONALES

Con el fin de extender más directamente a los Estados miembros los servicios del IICA, especialmente las labores de investigación y enseñanza que se llevaban a cabo en la sede de Turrialba, Costa Rica, el Instituto firmó en 1955 un contrato con la Administración de Operaciones Extranjeras (FOA), del Gobierno de los Estados Unidos. Dicho contrato permitió ampliar las actividades de enseñanza y los servicios de asesoría a los Estados miembros en lo referente a cultivos perennes (café, cacao, caucho), manejo de pasturas, educación para la extensión, y utilización de las ayudas audiovisuales y otros medios de comunicaciones en los programas de desarrollo rural. El contrato fue renovado varias veces con las agencias del Gobierno de los Estados Unidos sucesoras de la Administración de Operaciones Extranjeras. Un nuevo contrato fue firmado en 1965 con la Agencia para

el Desarrollo Internacional (AID) para permitirle a la Escuela para Graduados del Centro de Turrialba ofrecer nuevos programas de enseñanza postgraduación en lo referente a la utilización de los recursos naturales para el desarrollo económico y la aplicación de la extensión agrícola en el desarrollo rural integral. Igualmente, el nuevo contrato le permitió al IICA iniciar un nuevo programa de comunicación para la educación agrícola superior, con sede en la Dirección Regional para la Zona Andina en la Universidad Agraria, La Molina, Lima, Perú y otro sobre comunicación en la reforma agraria con sede en el Centro Interamericano de Reforma Agraria, en Bogotá, Colombia.



Edificio del Centro Interamericano de Reforma Agraria en Bogotá, Colombia. Fue inaugurado el 14 de abril de 1964. Fue levantado en un terreno cedido por la Universidad Nacional de Colombia y construido y amueblado por el Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA).

## LA "NUEVA DIMENSION"

Con el propósito de desarrollar el programa de la "Nueva Dimensión" anunciado por el Director General en 1960, se lanzó un programa de tres puntos: a) Una campaña de ratificación para lograr que cinco países ingresaran como Estados miembros, los cuales, dieciséis años después de la fundación, aún no lo eran, a saber: Argentina, Brasil, Bolivia, Paraguay y Perú; y para lograr que todos los Estados miembros aprobaran el Protocolo de Enmienda a la Convención, que hasta ese año había sido ratificado solamente por Costa Rica, El Salvador, Estados Unidos, Guatemala y Uruguay; b) Una revisión general del programa que diera las pautas para reestructurar la organización; y c) Una revisión administrativa para mejorar los procedimientos financieros y administrativos.

## LA CAMPAÑA DE RATIFICACION Y EL CAMBIO DEL SISTEMA DE CUOTAS

La campaña de ratificación culminó con todo éxito en el año 1964. En ese año todos los Estados americanos eran miembros del IICA, y con excepción de Cuba y Chile todos los Estados miembros habían ratificado el Protocolo de Enmienda a la Convención. El gobierno de Cuba fue excluido de toda participación en las actividades de la OEA en la Conferencia de Ministros de Relaciones Exteriores, llevada a cabo en Punta del Este en 1962, y Chile aún no ha hecho el depósito del instrumento de ratificación; por estas razones el Protocolo de Enmienda a la Convención todavía no ha entrado en vigencia. En vista de que las complicaciones surgidas como consecuencia de los hechos anteriormente descritos impedían que entrara en vigencia el Protocolo de Enmienda a la Convención, la Junta Directiva con participación de los Representantes de todos los Estados miembros, incluyendo Chile, en mayo de 1962 aprobaron una modificación provisional al sistema de pago de cuotas y decidieron convocar anualmente a una reunión de la Junta Directiva, con representantes de alto nivel de los Ministerios de Agricultura, para discutir y

aprobar el programa-presupuesto. Como estas dos son las modificaciones fundamentales introducidas por el Protocolo de Enmienda a la Convención, con su aprobación provisional se abrió el camino para la expansión del Instituto.

## LA REVISION DEL PROGRAMA

La revisión del Programa se llevó a cabo en 1961 y 1962. Se nombraron dos equipos de revisión, uno en las ciencias biológicas y otro en las ciencias sociales, integrados por reconocidas autoridades en sus respectivos campos, quienes estaban bien enterados de las labores del IICA y de los problemas agrícolas de América Latina. Estos equipos viajaron por los países americanos obteniendo información que les sirvió de base para formular recomendaciones y el trabajo lo realizaron del 15 de mayo al 30 de junio de 1961. Posteriormente, del 3 al 5 de julio de ese año, se reunió en San José un panel de 21 personalidades destacadas de los Estados Unidos y América Latina, todas con amplia experiencia relacionada con la situación agrícola de las Américas; en esa reunión se estudiaron las recomendaciones elaboradas por los dos grupos de revisión citados previamente y se formularon nuevas recomendaciones.

El 15 de noviembre de 1961 el Director General, previa consulta con algunos ex-funcionarios del Instituto, emitió un amplio documento en el que reseñó los antecedentes y el proceso de la revisión y formuló decisiones sobre los objetivos, los programas, las prioridades y la organización del Instituto. Las decisiones tomadas abarcaron los términos de un programa de 10 años.

En enero de 1962 se reunieron en San José los Directores Regionales y otros funcionarios del IICA. En esta reunión los Directores Regionales prepararon, a la luz de la revisión del programa, una serie de anteproyectos basados en su experiencia sobre necesidades y prioridades. Estas propuestas, junto con el correspondiente análisis de la Oficina de Planeamiento, y los antecedentes de la revisión del programa, fueron presentados al Consejo Técnico Consultivo, en su Séptima Reunión que tuvo lugar en San José, en marzo de 1962. El

Consejo formuló sus propias recomendaciones sobre prioridades y con esta información en mano, el Director General preparó el primer Programa-Presupuesto para el año fiscal 1962-1963, para ser sometido a la Junta Directiva. Este Programa-Presupuesto se preparó sobre la base de un plan quinquenal para un Programa Ampliado, que se financiaría con las cuotas aumentadas de los Estados miembros, cuyo régimen fue modificado en mayo de 1962.

El Primer Programa-Presupuesto, basado en la revisión del programa, fue aprobado en la Primera Reunión Anual de la Junta Directiva, con participación de Representantes de alto nivel de los Ministerios o Secretarías de Agricultura de los países americanos, que se llevó a cabo en San José del 17 al 22 de marzo de 1962. El Programa-Presupuesto fue aprobado con algunas modificaciones y el Programa Ampliado se inició nueve meses después.



Sala de lectura de la Biblioteca y Servicio de Documentación, del Centro de Enseñanza e Investigación, Turrialba, Costa Rica.



El Dr. Warren Forsythe (a la izquierda), Edafólogo Asociado de la Dirección Regional para la Zona Andina, realiza estudios de suelos en el Perú, como parte de su trabajo de asesoramiento a estudiantes en la preparación de tesis.

## LA REVISIÓN ADMINISTRATIVA

Simultáneamente con la revisión del programa se llevó a cabo la revisión administrativa en un esfuerzo para mejorar las finanzas y los procedimientos. El presupuesto dejó de ser una simple lista de gastos y se convirtió en un verdadero programa con contenido económico. Las actividades se agruparon bajo 6 Líneas de Trabajo y éstas, a su vez, se organizaron en Programas Técnicos, los cuales están integrados por "unidades de trabajo". La revisión administrativa también incluyó: a) Un análisis de puestos para la clasificación de todo el personal, que trajo como resultado el establecimiento de un nuevo escalafón y nuevos reglamentos de personal; b) Un sistema descentralizado de la contabilidad en las diversas unidades, con un control central de presupuesto y auditoría; c) Nuevos procedimientos administrativos para compra y otras operaciones.

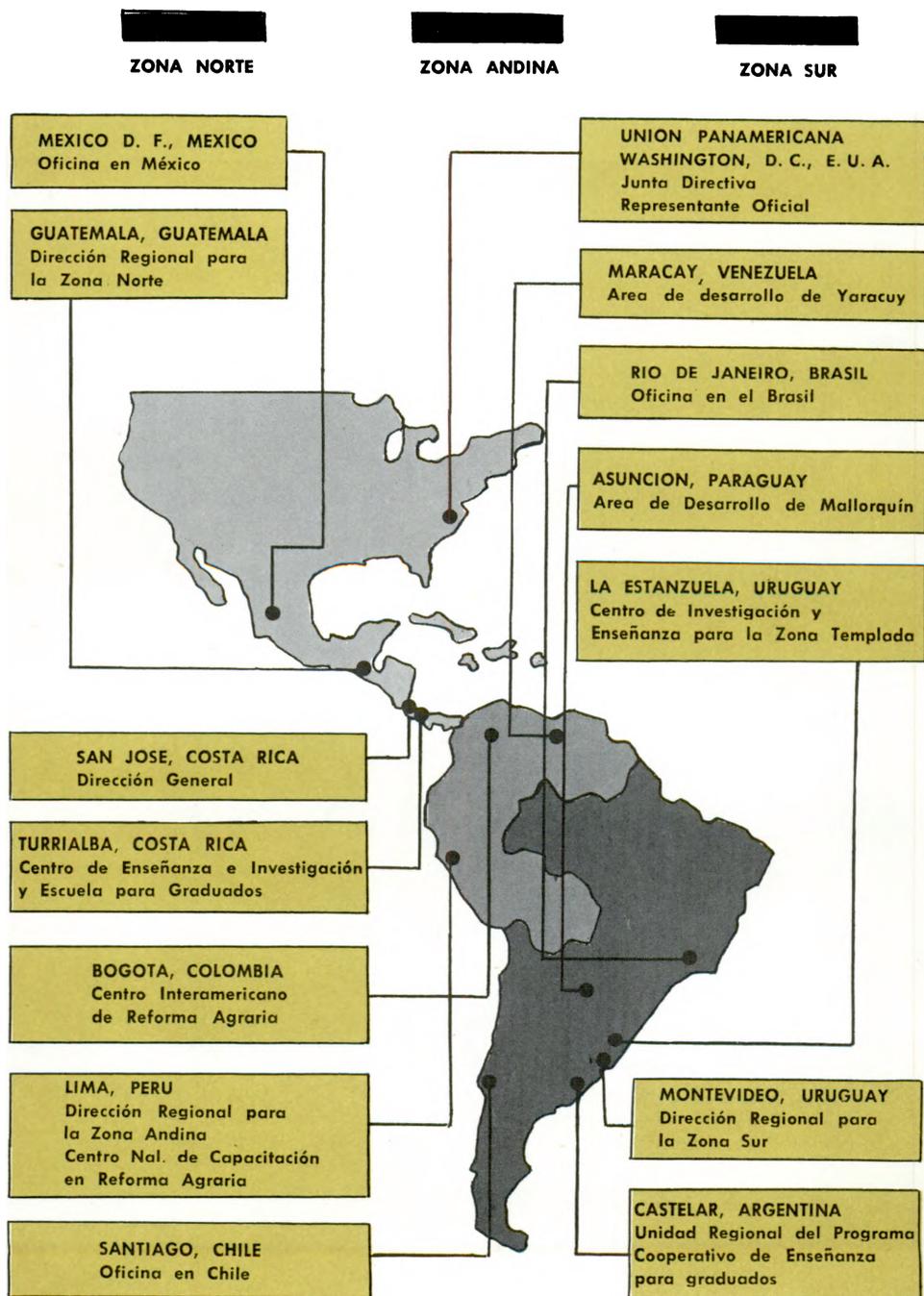
## EL PROYECTO DEL FONDO ESPECIAL DE LAS NACIONES UNIDAS

En mayo de 1963 los Estados miembros del IICA firmaron un acuerdo con el Fondo Especial de las Naciones Unidas y con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). Mediante este acuerdo que comenzó a funcionar en enero de 1964, el Fondo Especial está aumentando los recursos y facilidades del IICA por un total de algo más de cuatro millones de dólares, en un plazo de cinco años. Este apoyo le está permitiendo al Instituto acelerar el desarrollo equilibrado de sus programas de enseñanza de postgraduación, tanto en la Escuela para Graduados en el Centro de Turrialba, como a través de los programas de la Zona Andina y de la Zona Sur. La FAO está actuando como organismo de ejecución, a nombre del Fondo Especial.



Estudiantes de Economía y Ciencias Sociales, en el Centro de Enseñanza e Investigación, Turrialba, Costa Rica, discuten temas relacionados con sus estudios con la Dra. Linda Nelson (E. U.A.), Educadora para el Hogar Asociada. De izquierda a derecha: Luisa Gajardo (Chile); Edgardo Petrucci (Argentina); Linda Nelson; y Enrique Zuna (Bolivia).

# La Estructura descentralizada del IICA



## QUE SERVICIOS PRESTA

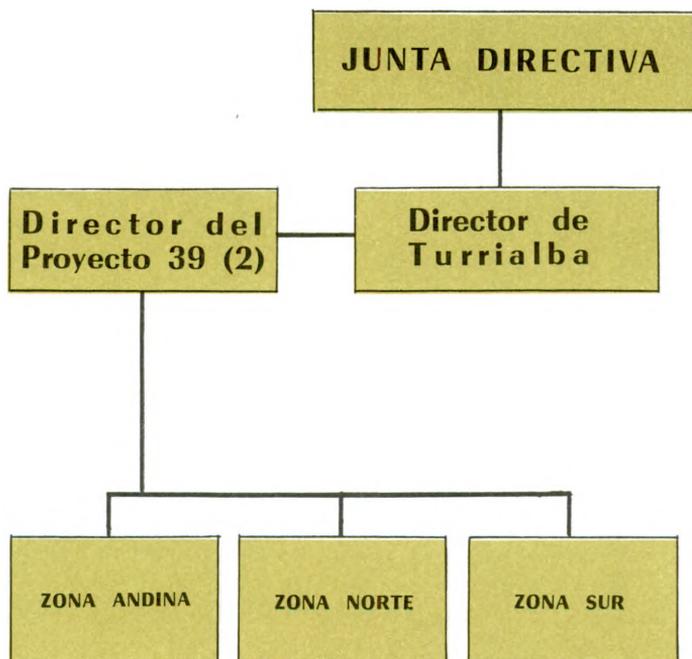
### LA ESTRUCTURA

La Junta Directiva, autoridad suprema del Instituto, se compone de un representante por cada Estado contratante. Actualmente la integran los Representante de los Gobiernos de los Estados Americanos en el Consejo de la OEA y se reúne regularmente en la Unión Panamericana, en Washington. Cuenta con una Comisión Permanente. Una vez al año, la Junta Directiva se reúne en cualquiera de los Estados miembros, con funcionarios de alto nivel de los Ministerios o Secretarías de Agricultura o representantes especiales para recibir del Director un informe sobre las actividades y la situación financiera, estudiar y aprobar el Programa-Presupuesto Anual.

La Junta Directiva elige al Director General, por un período de seis años, renovable. Bajo la supervisión de la Junta Directiva, el Director tiene amplios y plenos poderes para dirigir las actividades del Instituto.

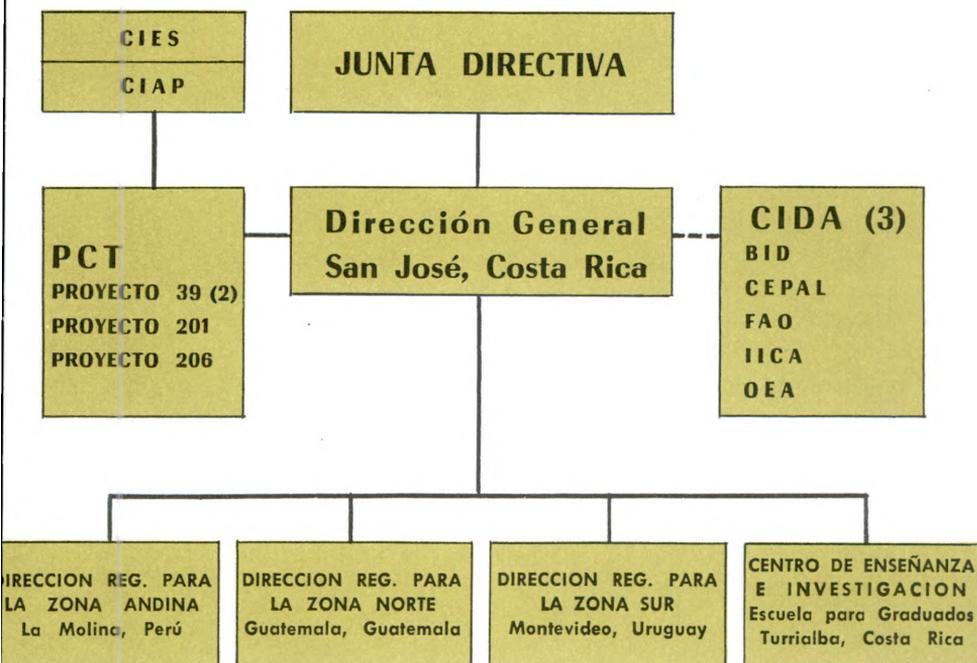
El 15 de abril de 1963 el Director General emitió el N° 2 (Revisado) de "Política y Procedimientos" sobre "Objetivos, Organización y Programas del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la OEA". De acuerdo con lo dicho en este documento las unidades básicas de acción del Instituto son las siguientes: 1) Una Dirección General que abarca las siguientes oficinas: Director General, Subdirector, Director de Planeamiento, Jefe de Asuntos Administrativos y Financieros y Jefe de Relaciones Oficiales; 2) El Servicio Interamericano de Comunicación, que depende de la Dirección General; 3) Las tres Direcciones Regionales (antiguas oficinas de las Zonas del Proyecto 39 del Programa de Cooperación Técnica de la OEA): La Zona Andina con sede en Lima, Perú; la Zona Norte con sede en la ciudad de Guatemala, Guatemala; y la Zona Sur con sede en Montevideo, Uruguay, de la cual depende el Centro de Investigación y Enseñanza para la Zona Templada, que el IICA ha establecido en el Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Boerger", La Estanzuela, Colonia, Uruguay; y 4) La Escuela para Graduados que tiene su sede en el Centro de Enseñanza e Investigación, que con fondos propios mantiene el IICA en Turrialba, Costa Rica.

## Esquema de la Estructura del IICA antes de iniciarse "La Nueva Dimensión (1)



- (1) El énfasis mayor estaba puesto en Turrialba; allí se gastaban todos los fondos provenientes de cuotas.
- (2) Financiado por el Programa de Cooperación Técnica de la OEA, auspiciado por el CIES.

## Esquema de la Estructura del IICA después de iniciada “La Nueva Dimensión” (1)



- (1) Las Oficinas de las Zonas del Proyecto 39 del PCT de la OEA, se convirtieron en Direcciones Regionales permanentes y manejan todas las actividades del IICA en los países comprendidos dentro de cada Zona, tanto las del Programa Regular como las de los Proyectos 39, 201 y 206 del Programa de Cooperación Técnica de la OEA, que auspicia el CIES.
- (2) En un proceso de absorción gradual el Proyecto 39 está integrándose al IICA; este proceso concluye el 30 de junio de 1966.
- (3) Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola, integrado en 1961 en Punta del Este, por las cinco organizaciones citadas.



## LAS PRIORIDADES

El Instituto cumple sus programas de acuerdo con las siguientes prioridades:

**PRIMERA PRIORIDAD:** Capacitación de personal profesional al nivel de postgraduación, tanto formalmente a través de la Escuela para Graduados del Instituto como informalmente a través de adiestramiento en servicio y por medio de cursos cortos intensivos, también al nivel de postgraduación, en cooperación con instituciones educativas de los países miembros. En las labores de enseñanza se da prioridad, en su orden, a la preparación de profesores para Escuelas de Graduados, para escuelas profesionales al nivel universitario, y para escuelas que preparen profesores para escuelas vocacionales agrícolas.

**SEGUNDA PRIORIDAD:** Investigación en función de la enseñanza, tanto básica como aplicada, y coordinación de las investigaciones en América Latina. Establecimiento de proyectos cooperativos de experimentación en centros de los países miembros, tanto investigaciones básicas como experimentación aplicada. Se da prioridad a los proyectos relacionados directamente con los programas técnicos principales del Instituto.

**TERCERA PRIORIDAD:** Asesoría a los Gobiernos para fortalecer sus instituciones de servicio público a la agricultura, planear y evaluar sus programas de desarrollo agrícola, y obtener su financiación dentro de la Alianza para el Progreso. Estos servicios se prestan a través del Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola (CIDA) y de los otros organismos regionales Interamericanos o mundiales que soliciten la cooperación del IICA. Al ayudar a los Gobiernos se da prioridad, en su orden, al fortalecimiento de las instituciones de enseñanza agrícola superior, particularmente a las Escuelas para Graduados, a los centros de investigación y experimentación, y a los servicios de extensión.

**CUARTA PRIORIDAD:** Desarrollo de las comunicaciones agrícolas simultáneamente en cuatro frentes: intercambio científico entre investigadores; intercambio académico entre profesores; intercambio técnico entre extensionistas; intercambio profesional entre bibliotecarios. Se da prioridad, en su orden, a los seminarios técnicos, a las publicaciones; a las conferencias especializadas.

**QUINTA PRIORIDAD:** Proyección de la imagen del Instituto en el público y relaciones oficiales con los Gobiernos y las instituciones nacionales e internacionales. Se da prioridad a las actividades que hagan conocer los objetivos del Instituto, sus medios de trabajo y servicios que preste, y sus realizaciones.

## LAS LINEAS DE TRABAJO

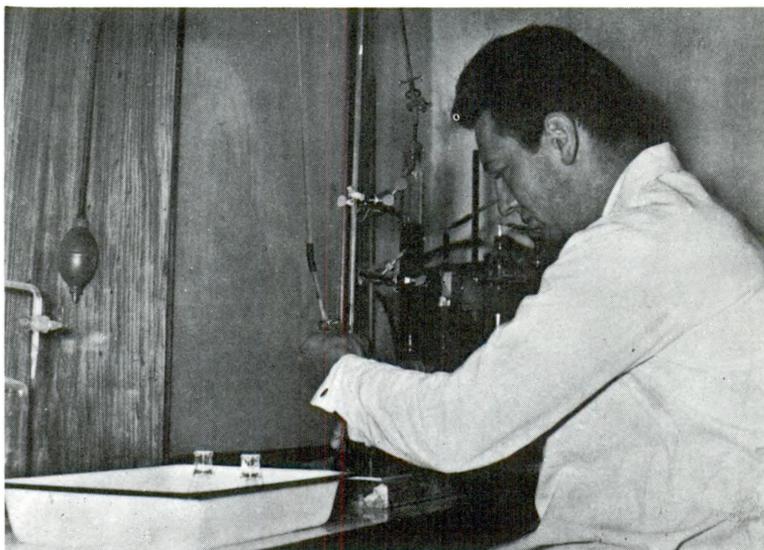
El programa ampliado, desarrollado bajo el impulso de la "Nueva Dimensión", ha concentrado todas las actividades del Instituto en 22 programas técnicos que se agrupan bajo Seis Líneas de Trabajo. Esas líneas de trabajo son las siguientes:

1. *Desarrollo Rural*, incluyendo el análisis de los recursos para el desarrollo, el crédito agrícola, la reforma agraria, la comercialización de productos agrícolas y el análisis de instituciones y programas nacionales.
2. *Fortalecimiento de Instituciones* de educación agrícola superior, de los servicios de extensión agrícola, de los centros de investigación de América Latina, y de los organismos de reforma agraria, crédito y fomento agrícola, y en general de todos los mecanismos y organizaciones humanas que condicionan e influyen sobre la producción agraria.
3. *Utilización de los Trópicos*, para diversificar los cultivos de exportación, aumentar la producción de alimentos básicos como el frijol y el arroz, utilizar los bosques adecuadamente y racionalizar la producción ganadera en las áreas tórridas.

4. *Agricultura de las Regiones Áridas y Andinas*, particularmente en relación con estudios básicos de las relaciones entre las plantas, el agua, y el suelo en zonas áridas; el desarrollo de la enseñanza de la ingeniería agrícola en las universidades y estudios básicos sobre cultivos alimenticios autóctonos de los Andes.

5. Desarrollo de un *Programa Cooperativo Regional de Enseñanza al Nivel de Postgraduación e Investigación en Mejoramiento de Cultivos y Producción Ganadera* en la Zona Templada de Sur América, mediante el establecimiento de núcleos en las instituciones nacionales.

6. Refuerzo de los programas de investigación, enseñanza, y extensión agrícola en América Latina mejorando la eficiencia de la *Comunicación Agrícola* oral, escrita y visual.



Estudiante realiza análisis de nitrógeno en los forrajes, en el Centro de Investigación y Enseñanza para la Zona Templada, La Estanzuela, Uruguay.

## LOS PROGRAMAS

De acuerdo con la estructura administrativa, los programas que actualmente conduce el IICA y que se agrupan bajo las Seis Líneas de Trabajo citadas anteriormente, tienen todas alcance regional y sirven a todos los países, cualquiera que sea su sede. Actualmente, están a cargo de las siguientes Direcciones Regionales y del Centro de Turrialba.

### *ZONA NORTE (México, Istmo Centroamericano y Antillas Mayores)*

#### *Guatemala, Guatemala (Sede)*

Recursos para el desarrollo  
Política agrícola y reforma agraria  
Educación agrícola superior  
Extensión agrícola  
Investigación y experimentación

#### *México D. F., México*

Cultivos alimenticios  
Capacitación y estudios sobre crédito agrícola

### *ZONA ANDINA (Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela)*

#### *La Molina, Lima, Perú (Sede)*

Política agrícola y reforma agraria  
Educación agrícola superior  
Extensión agrícola  
Cultivos perennes  
Agricultura de las regiones áridas  
Ingeniería agrícola  
Cultivos alimenticios andinos  
Comunicación en la educación agrícola superior

*Bogotá, Colombia*

Política agrícola y reforma agraria  
Comunicación en la reforma agraria

*Venezuela*

Areas de desarrollo

*ZONA SUR (Argentina, Brasil, Chile, Paraguay, y Uruguay)*

*Montevideo, Uruguay (Sede)*

Areas de desarrollo  
Programa cooperativo de enseñanza para graduados  
Comunicación científica y documentación

*La Estanzuela, Colonia, Uruguay*

Areas de desarrollo  
Enseñanza y coordinación de las investigaciones ganaderas  
Enseñanza y coordinación de las investigaciones fitotécnicas

*Argentina*

Programa cooperativo de enseñanza para graduados

*Brasil*

Política agrícola y reforma agraria  
Cultivos perennes  
Programa cooperativo de enseñanza para graduados  
Areas de desarrollo

*Chile*

Areas de desarrollo

Política agrícola y reforma agraria

Programa cooperativo de enseñanza para graduados

*Paraguay*

Areas de desarrollo

*TURRIALBA, COSTA RICA*

*Centro de Enseñanza e Investigación*

Recursos para el desarrollo

Extensión agrícola

Estudios básicos

Cultivos alimenticios

Cultivos perennes

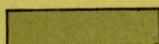
Desarrollo forestal

Producción ganadera

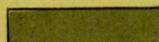
Comunicación científica y documentación

Comunicaciones para extensión

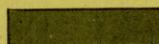
# DISTRIBUCION DE LOS PROGRAMAS DE A



**ZONA NORTE** (México, Istmo Centroamericano y Antillas Mayores).



**ZONA ANDINA** (Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela).



**ZONA SUR** (Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay).

## **ZONA NORTE**

**GUATEMALA, GUATEMALA (Sede)**

Recursos para el desarrollo  
Política Agrícola y reforma agraria  
Educación Agrícola superior  
Extensión agrícola  
Investigación y experimentación

**MEXICO, D. F., MEXICO**

Cultivos alimenticios  
Capacitación y estudios sobre  
crédito agrícola

## **ZONA ANDINA**

**LA MOLINA, LIMA, PERU (Sede)**

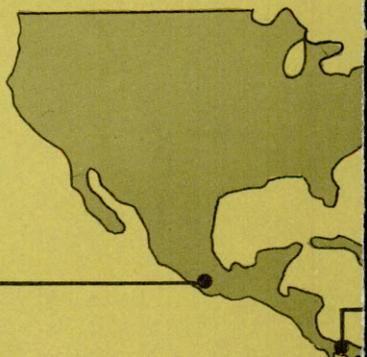
Política agrícola y reforma agraria  
Educación agrícola superior  
Extensión agrícola  
Cultivos perennes  
Agricultura de las regiones áridas  
Ingeniería agrícola  
Cultivos alimenticios andinos  
Comunicación en la educación  
agrícola superior

**BOGOTA, COLOMBIA**

Política agrícola y reforma agraria  
Comunicación en la reforma agraria

**VENEZUELA**

Areas de desarrollo



## ACUERDO CON LA ESTRUCTURA DEL IICA

### **TURRIALBA, COSTA RICA**

#### **CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION**

Recursos para el desarrollo

Extensión agrícola

Estudios básicos

Cultivos alimenticios

Cultivos perennes

Desarrollo forestal

Producción ganadera

Comunicación científica y documentación

Comunicaciones para extensión

### **ZONA SUR**

#### **MONTEVIDEO, URUGUAY (Sede)**

Áreas de desarrollo

Programa cooperativo de enseñanza  
para graduados

Comunicación científica y documentación

#### **LA ESTANZUELA, COLONIA, URUGUAY**

Áreas de desarrollo

Enseñanza y coordinación de las  
investigaciones ganaderas

Enseñanza y coordinación de las  
investigaciones fitotécnicas

#### **ARGENTINA**

Programa cooperativo de enseñanza  
para graduados

#### **BRASIL**

Política agrícola y reforma agraria

Cultivos perennes

Programa cooperativo de enseñanza  
para graduados

Áreas de desarrollo

#### **CHILE**

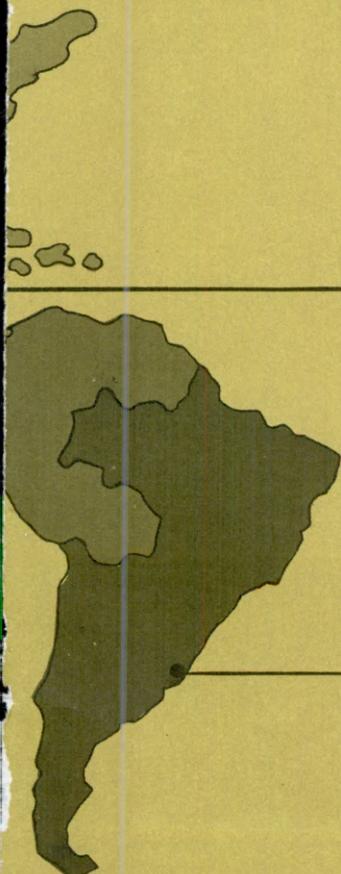
Áreas de desarrollo

Política agrícola y reforma agraria

Programa cooperativo de enseñanza  
para graduados

#### **PARAGUAY**

Áreas de desarrollo



## EL PRESUPUESTO REGULAR

El presupuesto regular para el año 1964-1965 llegó a la suma de US\$1,972,676, lo cual representa un gran progreso en comparación con el presupuesto regular del año 1959-1960, que alcanzó a la

### Presupuesto del Instituto Financiado con las Cuotas de los Estados Miembros 1959-1960



█ Z. Andina 0.00 %

█ Z. Sur 0.00 %

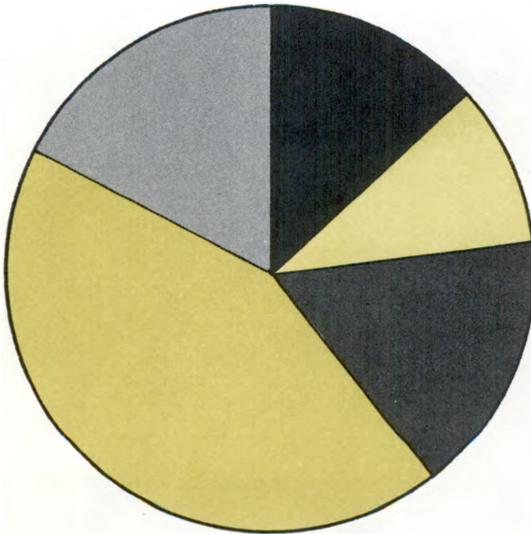
█ Z. Norte 0.00 %

█ C. de T. 100.00 %

suma de US\$380,776. De esta manera el IICA está adquiriendo una mayor capacidad de acción para contribuir más eficazmente al desarrollo de los Estados miembros.

## Presupuesto del Instituto Financiado con las Cuotas de los Estados Miembros

DISTRIBUCION POR DIRECCIONES REGIONALES, CENTROS Y  
OTROS SERVICIOS 1964-1965



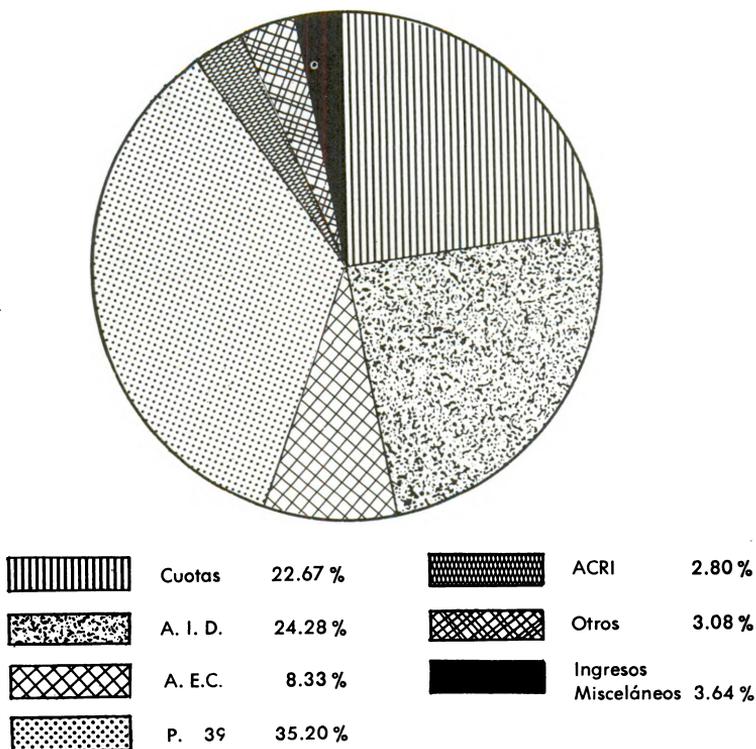
|  |           |         |                   |          |         |
|--|-----------|---------|-------------------|----------|---------|
|  | Z. Andina | 12.67 % |                   | C. de T. | 43.39 % |
|  | Z. Norte  | 10.21 % |                   | D. Gral* | 17.84 % |
|  | Z. Sur    | 15.89 % | * Incluye al SIC. |          |         |

## LOS RECURSOS TOTALES

Los recursos totales del Instituto también han tenido un extraordinario progreso. En el año económico 1959-1960 llegaron a la

### Recursos Totales del Instituto Año Económico 1959 - 1960

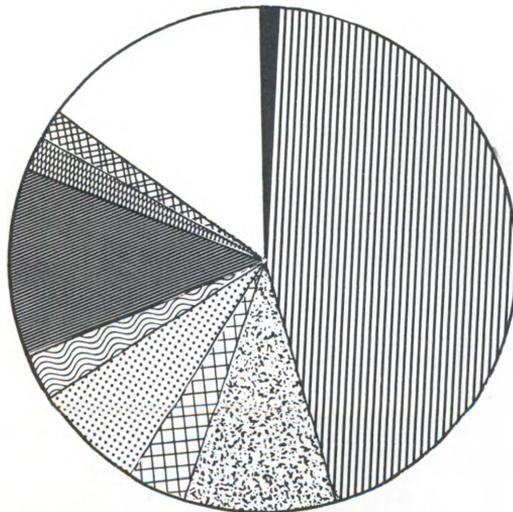
DISTRIBUCION GENERAL SEGUN EL ORIGEN DE LOS RECURSOS

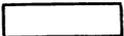


suma de US\$1,429,000 y en el año 1964-1965 alcanzaron la cifra de US\$4,355,000. En el cuadro siguiente se ve el incremento en mayor detalle:

## Recursos Totales del Instituto Año Económico 1964-1965

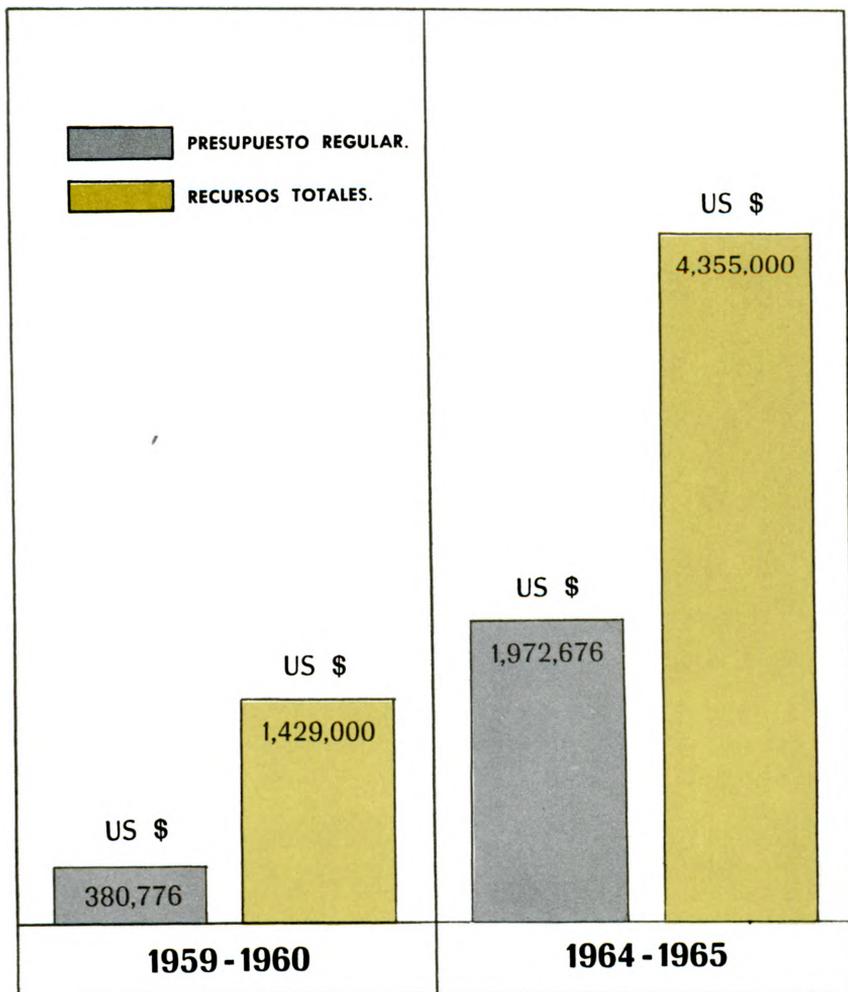
DISTRIBUCION GENERAL SEGUN EL ORIGEN DE LOS RECURSOS



|   |          |         |   |                         |         |
|---|----------|---------|---|-------------------------|---------|
|  | Cuotas   | 45.30 % |  | P. 206                  | 11.66 % |
|  | A. I. D. | 9.37 %  |  | ACRI                    | 1.93 %  |
|  | A. E. C. | 3.67 %  |  | Otros                   | 1.52 %  |
|  | P. 39    | 7.26 %  |  | F. Especial             | 15.29 % |
|  | P. 201   | 3.05 %  |  | Ingresos<br>Misceláneos | 0.95 %  |

## Crecimiento del Presupuesto Regular y de los Recursos Totales del IICA

COMPARACION DE LOS AÑOS FISCALES 1959-1960 Y 1964-1965



## RECURSOS TOTALES DEL INSTITUTO

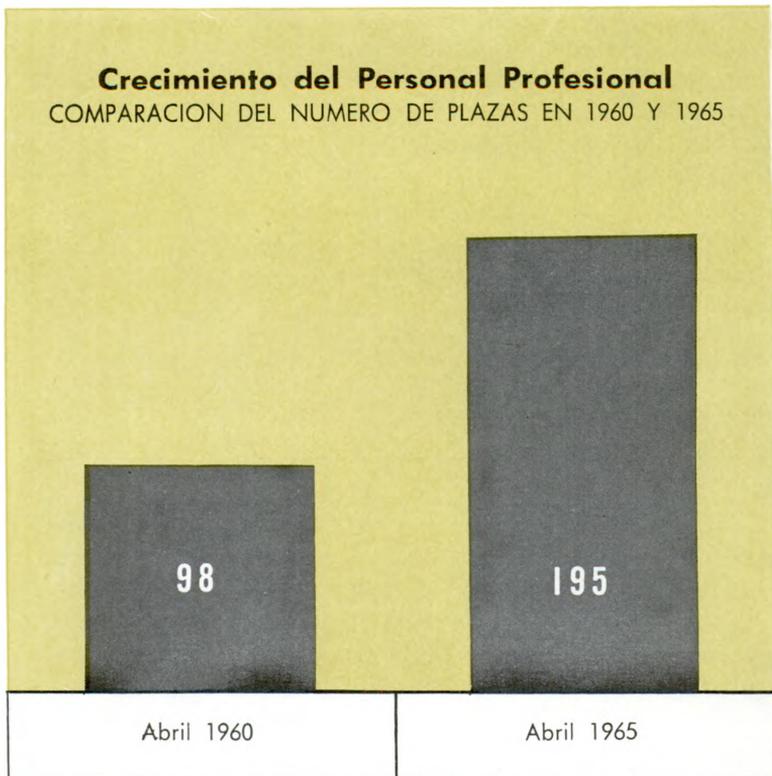
(En miles de dólares)

|   | Años Económicos     |                     |
|---|---------------------|---------------------|
|   | 1959-1960           | 1964-1965           |
| Cuotas de los Estados Miembros                          | \$ 324              | \$ 1,973            |
| Agencia para el Desarrollo Internacional                | 347                 | 408                 |
| Comisión de Energía Atómica                             | 119                 | 160                 |
| Programas de Cooperación Técnica de la OEA              |                     |                     |
| Proyecto 39 (Enseñanza técnica)                         | 503                 | 316                 |
| Proyecto 201 (crédito agrícola)                         |                     | 133                 |
| Proyecto 206 (reforma agraria)                          |                     | 508                 |
| Instituto Colombiano de Reforma Agraria                 |                     | 25                  |
| Instituto Norteamericano de Investigaciones<br>en Cacao | 40                  | 84                  |
| Fondo Especial de las Naciones Unidas                   |                     | 666                 |
| Ingresos Misceláneos -                                  |                     |                     |
| Venta de Productos y Servicios                          | 52                  | 41                  |
| Contribuciones Especiales                               | 44                  | 41                  |
| <br><b>T O T A L</b>                                    | <br><b>\$ 1,429</b> | <br><b>\$ 4,355</b> |

Además, el IICA, en colaboración con la Asociación Internacional Americana de los Hermanos Rockefeller, ha acordado desarrollar tres programas sobre: Información Popular, Juventud Rural, y Desarrollo Rural. El IICA recibe también donaciones de la Fundación Kellogg (Programa de Textos y Materiales de Enseñanza) y la Fundación Rockefeller (Secretaría de la Asociación Latinoamericana de Fitotecnia y otros Programas). Tiene contratos de servicio con instituciones nacionales de Brasil, Colombia, Chile, y Perú.

## EL PERSONAL PROFESIONAL

El número de plazas para personal profesional internacional también acusa un extraordinario incremento desde que se anunció la política de la "Nueva Dimensión". En abril de 1960 las plazas de personal profesional internacional llegaban a la cantidad de 98; en abril de 1965 esta cantidad aumentó a la suma de 195 plazas.



## LAS LABORES REALIZADAS

Los servicios del IICA a los Estados miembros tienen un objetivo concreto: contribuir al desarrollo de las instituciones de educación agrícola superior, de los centros de investigación agrícola, y de los servicios de desarrollo rural de cada uno de los Estados miembros a través de la capacitación de personal profesional, la organización de programas cooperativos regionales de educación, investigación, y extensión; el asesoramiento a los Gobiernos y las instituciones nacionales, principalmente como complemento de las labores de capacitación; y la difusión de los conocimientos y su aplicación por parte de profesores, investigadores, extensionistas, y funcionarios oficiales mediante la comunicación.

La labor realizada se divulga ampliamente a través del "Informe Técnico Anual"; de las revistas que publica el IICA como "Turrilba", "Extensión en las Américas", "Café", "Cacao"; de los textos y materiales de enseñanza que publica; y de diversas publicaciones técnicas e informativas. Los servicios que presta a cada uno de los Estados miembros se resumen una vez al año en una serie titulada "Servicios a los Países".

## LA CAPACITACION

Es la principal actividad del IICA. Desde 1946 hasta el 30 de junio de 1964, un total de 10,770 profesionales de América Latina habían recibido adiestramiento en cursos formales de la Escuela para Graduados, cursos internacionales, cursos nacionales, adiestramiento en servicio, y otros programas de capacitación. Los campos principales de capacitación han sido en su orden: economía agrícola; extensión; educación para el hogar; ingeniería agrícola; fitotecnia y suelos; zootecnia y pasturas; dasonomía y ecología; reforma agraria; sociología; y comunicaciones. Un total de 187 profesionales de todos los países latinoamericanos (especialmente Ecuador, México, Perú, Colombia, Bolivia, Costa Rica, Estados Unidos, Haití, y Argentina) y de Australia, Filipinas, Holanda, Portugal, Surinam, y

Trinidad han recibido el título avanzado de *Magister Scientiae* que otorga la Escuela para Graduados. Ocupan posiciones de liderazgo como ejecutivos, profesores, investigadores, y extensionistas.



La estudiante Ana Felicia Garay (Argentina), realizando en el Centro de Enseñanza e Investigación, Turrialba, Costa Rica, un estudio sobre aereación de suelos en la disciplina de Fitotecnia y Suelos.



El Dr. Ernesto H. Cásseres de Costa Rica (a la izquierda), Horticultor Principal y Jefe del Programa de Cultivos Alimenticios, localizado en México, asesorando a Luis Alberto Hooper (Panamá), en su trabajo de investigación sobre el "super brotamiento de la yuca".

## LA INVESTIGACION

Las investigaciones básicas y aplicadas que han realizado los técnicos del IICA han contribuído a mejorar la productividad de cultivos alimenticios como maíz, frijol, tubérculos y raíces alimenticias del altiplano; yuca; cebada, trigo, y avena; de cultivos perennes de exportación como cacao, café, y caucho o hule; del ganado de leche y de carne, y de los pastos, tanto en los trópicos como en las regiones templadas; y a promover un mejor uso de los suelos y los bosques.

## EL DESARROLLO RURAL

El IICA ha sido una de las instituciones pioneras de América Latina en los estudios sobre la utilización económica de la tierra; los aspectos sociales del desarrollo agrícola; la aplicación de la economía al análisis de las unidades de producción agrícola; la aplicación de la energía nuclear a la agricultura; la elaboración de mapas ecológicos para relacionar los suelos, el clima, y las formaciones vegetales; el proceso de difusión y adopción de prácticas agrícolas mejoradas por parte de los agricultores por medio de la educación, la extensión y la comunicación; la aplicación de la ingeniería agrícola al desarrollo rural; el estudio y movilización de los recursos naturales, humanos, sociales, económicos, e institucionales en áreas determinadas para poner en marcha programas de acción con el fin de acelerar el desarrollo agrícola. El IICA ha operado áreas de desarrollo rural, con la colaboración de instituciones nacionales, en San Ramón y La Estanzuela, Uruguay; Yaguarón, Paraguay; O'Higgins y Maipú, Chile; y comenzará en un futuro inmediato la operación de otras áreas de capacitación y estudio para el desarrollo rural en Brasil, Venezuela, y otros países.

## EL DESARROLLO INSTITUCIONAL

Para acelerar el desarrollo agrícola mediante el fortalecimiento de las instituciones de los Estados miembros, el IICA ha puesto en marcha nuevos programas para mejorar las instituciones de educación agrícola superior y contribuir al establecimiento de Escuelas para Graduados; organizar programas cooperativos regionales de investigación agrícola para contribuir a la integración económica; fortalecer los servicios de extensión como instrumentos de desarrollo rural; y capacitar personal para las instituciones nacionales de desarrollo agrícola, reforma agraria, y crédito agrícola. También está contribuyendo eficazmente al mejoramiento de las bibliotecas agrícolas y de los servicios de documentación científica.



Las educadoras del Hogar de la Dirección Regional para la Zona Andina, Lima, Perú, Inés de Ramsay de Chile (al centro) y Ana Laurita Díaz de Guatemala (a la derecha) asesoran a Nidia de Gamarra (a la izquierda), Jefe del Departamento de Ciencias Domésticas de la Universidad Agraria del Perú.



El Profesor William Pennock, de la Universidad de Puerto Rico, dando instrucciones a los participantes en el Cuarto Curso Internacional de Horticultura sobre el método apropiado para injertar aguacates.

## QUE FUNCIONES CUMPLE DENTRO DEL SISTEMA INTERAMERICANO

### EL IICA Y LA OEA

El Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas es un Organismo Especializado Interamericano, constituido de acuerdo con los términos establecidos en el Capítulo XV de la Carta de la Organización de los Estados Americanos. Fue aceptado como tal por el Consejo de la Organización, en sesión celebrada el 16 de febrero de 1949.

### EL IICA Y LOS REPRESENTANTES DE LOS PRESIDENTES DE AMERICA

Como consecuencia de la Reunión de Presidentes de América, llevada a cabo en Panamá en julio de 1956, quedó establecido el Comité Interamericano de los Representantes de los Presidentes, que se dedicó a estudiar y recomendar diversas medidas para fortalecer la acción de la Organización de los Estados Americanos, con el propósito de que ésta fuera un conducto más eficaz de cooperación entre los Estados miembros.

Este Comité, en su informe a los Jefes de Estado de las Repúblicas Americanas, en mayo de 1957, en su Recomendación N° 1 propuso los medios para el "Fortalecimiento de las Actividades Agropecuarias de la Organización de los Estados Americanos". En esa Recomendación los Representantes de los Presidentes manifestaron que aunque la agricultura desempeña una función importante en la economía de América, las actividades de la OEA en ese campo eran limitadas. Por consiguiente hicieron recomendaciones para reorganizar el Instituto, incrementar su presupuesto y ampliar sus programas para fortalecer por intermedio del IICA las actividades agropecuarias de la Organización de los Estados Americanos.

## EL IICA Y LA OPERACION PANAMERICANA

El 23 de febrero de 1960, el Presidente Kubitschek del Brasil, presentó al Presidente de los Estados Unidos un Aide-Memoire, en el que propuso en el punto II un "Plan técnico y financiero para el fomento de la agricultura y de la industria de productos alimenticios según las condiciones peculiares de cada país". Este plan dice:

"En muchos casos, la agricultura latinoamericana requiere extensos planes de investigación, de experimentación y de adelanto tecnológico, los cuales pueden llevar a cabo el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, después de su reorganización y con la aportación de suficientes fondos, ya que solamente proporcionando la alimentación suficiente a cada pueblo, se puede asegurar su tranquilidad social y política".

## EL IICA Y LA CONFERENCIA ECONOMICA DE LA OEA

Esta Conferencia, que se llevó a cabo en Buenos Aires del 15 de agosto al 4 de setiembre de 1957, en su Resolución VII endosó las recomendaciones del Comité de Representantes de los Presidentes.

## EL IICA Y LA CONFERENCIA INTERAMERICANA DE AGRICULTURA

En la Quinta Conferencia Interamericana de Agricultura, que se llevó a cabo simultáneamente con la Sexta Conferencia Regional de la FAO para América Latina, en México del 8 al 20 de agosto de 1960, se aprobó la Resolución XII sobre la "Necesidad de fortalecer las actividades de la organización de los Estados Americanos en el campo de la agricultura". En ella se resolvió insistir ante los Gobiernos en la necesidad de fortalecer las actividades de la OEA en el ramo de la agricultura y aumenetear la cooperación técnica de los Estados miembros en el mismo sector; se hizo resaltar el hecho de

que para conseguir los objetivos propuestos en el párrafo precedente era esencial que todos los Estados miembros de la Organización de los Estados Americanos contribuyeran al sostenimiento del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas.



Participantes en el Curso Anual del Centro Interamericano de Reforma Agraria celebrado en 1964, Bogotá, Colombia, analizan el plano de una región donde se desarrolla un proyecto de reforma agraria. De izquierda a derecha: Alfonso Navarro (Colombia); Antonio Barrera (Colombia); Luis Alejandro Arévalo (Colombia); Carlos Wynther (Panamá); Roger St-Fort (Haití); Carlos Vallejo (Ecuador); y Jorge Tweddle (Perú).

## EL IICA Y EL COMITE DE LOS 21

El Aide-Memoire del Presidente Kubitschek fue el temario básico de la Tercera Reunión de la Comisión Especial para la Formulación de Nuevas Medidas de Cooperación Económica, llamada Comité de los 21, que tuvo lugar en Bogotá, Colombia, en setiembre de 1960. El Comité de los 21 aprobó el "Acta de Bogotá", que contempla medidas para el mejoramiento social y el desarrollo económico dentro del marco de la "Operación Panamericana" y estableció un "Programa Interamericano de Desarrollo Social".

La Subcomisión II — Agricultura, del Comité de los 21, aprobó una serie de recomendaciones sobre la incorporación de la población rural al proceso de desarrollo; capacitación y estudios sobre crédito agrícola; mejoramiento de los niveles alimenticios; reforma agraria; y recursos naturales. Hizo suyas las recomendaciones de la Quinta Conferencia Interamericana de Agricultura, que acababa de celebrarse en México, y recomendó acelerar la reestructuración del IICA, según lo propuesto por los Representantes de los Presidentes y por el Presidente Kubitschek.

Para la reestructuración del IICA el Comité de los 21 propuso seis puntos principales: 1) Darle dinamismo a la Dirección, para que tuviera más contacto con los problemas nacionales; 2) Revisión de los programas de enseñanza superior para asegurar su alta calidad; 3) Descentralización del adiestramiento, para utilizar aún más las instituciones nacionales; 4) Desarrollo de los servicios de investigación y asistencia técnica mediante misiones que actúen sobre el terreno, junto a instituciones locales idóneas y en cooperación con la Secretaría General de la OEA; 5) Realización, en cooperación con la Secretaría General de la OEA, la FAO y la CEPAL, de estudios que complementen los de los países para formular objetivamente las bases de sus planes de reforma agraria, así como para evaluar el proceso de desarrollo agropecuario; y 6) La integración del Proyecto 39 al programa regular del IICA y el mantenimiento, con carácter permanente, de los centros regionales.

## LA CONFERENCIA DE PUNTA DEL ESTE

En la Reunión Extraordinaria del Consejo Interamericano Económico y Social, al nivel ministerial, celebrada en Punta del Este, Uruguay, del 5 al 17 de agosto de 1961, se aprobó la "Carta de Punta del Este" que estableció la "Alianza para el Progreso". La "Carta de Punta del Este" en el desarrollo económico y social dio prioridad a: 1) la educación; 2) la salud pública; 3) la tributación; y 4) la reforma agraria y el desarrollo agrícola. También dio gran importancia a la integración económica y a los productos básicos de exportación, y a todo lo relacionado con el planeamiento y la programación del desarrollo.

Como objetivos de la "Alianza para el Progreso", las Repúblicas Americanas convinieron en trabajar para alcanzar doce metas principales en la presente década. La sexta meta es la siguiente:

"Impulsar, dentro de las particularidades de cada país, programas de reforma agraria integral orientada a la efectiva transformación de las estructuras e injustos sistemas de tenencia y explotación de la tierra donde así se requiera, con miras a sustituir el régimen de latifundio y minifundio por un sistema justo de propiedad, de tal manera que, mediante el complemento del crédito oportuno y adecuado, la asistencia técnica, y la comercialización y distribución de los productos, la tierra constituya para el hombre que la trabaja, base de su estabilidad económica y fundamento de su progresivo bienestar y garantía de su libertad y dignidad".

Las Repúblicas Americanas reconocieron que para alcanzar las metas de la "Alianza para el Progreso" se requieren algunos requisitos básicos para el desarrollo, entre los que se destacan los siguientes por su relación con el desarrollo agrícola: 1) el perfeccionamiento y la expansión de la enseñanza técnica y la formación profesional dando relieve a la ciencia y a la tecnología; 2) el fomento

para que se creen y fortifiquen instituciones locales de investigación científica y aplicada; y normas más eficaces de administración pública; 3) el mejor conocimiento y la utilización más eficaz de los recursos naturales, en particular los que en la actualidad no se explotan o se aprovechan poco, incluso medidas para fomentar la elaboración de materias primas; 4) el robustecimiento de la base agrícola, extendiendo los beneficios de la tierra en forma cada vez mayor a quienes la trabajan, y asegurando en los países con población indígena, la integración de ésta al proceso económico, social y cultural de la sociedad moderna, para lo cual será necesario establecer o mejorar, según el caso, los siguientes servicios: extensión, crédito, asistencia técnica, investigación y mecanización agrícolas; salud y educación; almacenamiento y distribución de la producción agraria; cooperativas y asociaciones campesinas; y programas de desarrollo comunal.



Isabella Soler de Florez (Colombia), participante en el Curso Anual del Centro Interamericano de Reforma Agraria celebrado en 1964, Bogotá, Colombia, realiza actividades de campo relacionadas con sus estudios.



En el laboratorio de la Dirección Regional para la Zona Andina, Lima, Perú, el Dr. Jorge León de Costa Rica (a la izquierda), Botánico Principal y Jefe del Programa de Cultivos Alimenticios Andinos, dirige el trabajo de selección de productos experimentales de dos estudiantes a su cargo.

## EL IICA Y LA ALIANZA PARA EL PROGRESO

La Conferencia de Punta del Este instruyó al Secretario General para formar un grupo de estudio sobre reforma agraria y desarrollo agrícola, en colaboración con la CEPAL, la FAO y el IICA. Dicho grupo debería formular "conclusiones sobre la mejor manera de lograr un aumento rápido y sustancial de la productividad agrícola y para asegurar que las ventajas de la productividad se pongan a disposición de quienes trabajan la tierra para alcanzar los fines señalados en los numerales 5 y 6 del Título Primero de la Carta de Punta del Este". Para cumplir ese mandato, la Secretaría General de la OEA (Unión Panamericana), la FAO, la CEPAL, el BID, y el

IICA constituyeron el Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola (CIDA), cuyo actual Secretario Ejecutivo es aportado conjuntamente por el IICA y la Unión Panamericana. A través de este Comité el Instituto está colaborando directamente en las actividades de la "Alianza para el Progreso", por medio de los estudios sobre el desarrollo agrícola y la reforma agraria, que coordinadamente se están llevando a cabo en América Latina. El CIDA ha sido un instrumento útil para ampliar y fortalecer la cooperación del IICA con organismos de las Naciones Unidas (como FAO y CEPAL), el BID, y la propia Secretaría General de la OEA.

El Instituto también participa en las actividades de la "Alianza para el Progreso" por medio de los programas de capacitación del Programa de Cooperación Técnica de la OEA, que ha sido incorporado al movimiento multilateral de la Alianza a través del Fondo Especial para el Desarrollo, que auspician y operan la Secretaría General de la OEA, el Comité Interamericano de la Alianza para el Progreso (CIAP) y el Consejo Interamericano Económico y Social (CIES).

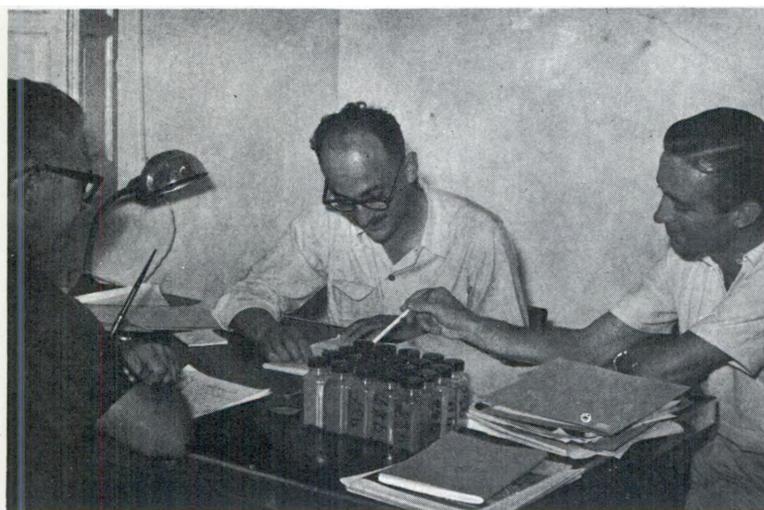
El Instituto administra los siguientes proyectos del Programa de Cooperación Técnica de la OEA: 1) Proyecto 39, Enseñanza Técnica para el Mejoramiento de la Agricultura y de la Vida Rural; las actividades de este proyecto se han venido incorporando gradualmente al Programa Regular del IICA; quedará incorporado totalmente el 30 de junio de 1966; por medio de él se ha venido realizando una vasta tarea en el campo del adiestramiento del personal técnico latinoamericano; 2) Proyecto 201, Capacitación y Estudios sobre Crédito Agrícola; el Proyecto ha establecido un centro de capacitación en México, donde se dicta un curso regular anual y su personal participa en cursos cortos de adiestramiento y en seminarios; 3) Proyecto 206, Capacitación y Estudios sobre Reforma Agraria; para operar este Proyecto el IICA ha establecido un Centro Interamericano de Reforma Agraria (IICA-CIRA), con sede en la Universidad Nacional de Colombia y en cooperación con el Instituto Colombiano de Reforma Agraria; además tiene cuatro especialistas regionales situados en las sedes de las Zonas Norte y Andina y uno en

Santiago de Chile y otro en Brasil; en el Centro de Bogotá se dicta un curso regular anual de ocho meses y en las Direcciones Regionales se dictan cursos cortos, se organizan seminarios, y se llevan a cabo "esfuerzos concentrados" en los países que ya tienen en marcha sus programas de reforma agraria. Además, por contrato con el Gobierno del Perú, opera en Lima un Centro Nacional de Reforma Agraria.

La innovación tecnológica y la adopción de las prácticas mejoradas por parte de los agricultores, son elementos esenciales del desarrollo económico. Esto, a su vez, requiere de personal profesional calificado, cuya escasez constituye hoy día un factor de estrangulamiento del desarrollo agrícola, más grave aún que la misma financiación de los programas. Por tanto, toda la acción que lleva a cabo el IICA tiene una vinculación estrecha con la "Alianza para el Progreso".



Estudiantes de Dasonomía, en el Centro de Enseñanza e Investigación, Turrialba, Costa Rica, con el Dr. Gerardo Budowski (Venezuela), Jefe de la disciplina y Dasónomo Adjunto, examinan plantas de una especie maderable. De izquierda a derecha: Ventura Matte (Chile); Gerardo Budowski; Julio Alonso (Nicaragua) y Oscar von Boris (Bolivia).



Alberto Zappe (a la derecha), investigador del INTA, República Argentina, participante en el Primer Curso de Ganadería y Pasturas celebrado en el Centro de Investigación y Enseñanza para la Zona Templada, La Estanzuela, Uruguay, discute aspectos de su tesis con el Dr. Andrew L. Gardner, del Reino Unido, Agrostólogo Adjunto (a la izquierda), y el Dr. Osvaldo Paladines del Ecuador. Nutricionista Asociado y Jefe del Programa de Ganadería y Pasturas (al centro).

## **LOS DIRECTORES Y LOS REPRESENTANTES OFICIALES**

### **DIRECCION GENERAL**

(Apartado 4359, San José, Costa Rica; Cable: IICA)

|                     |   |
|---------------------|---|
| Armando Samper      | Director General                                    |
| Carlos Madrid       | Subdirector   |
| Don L. Shurtleff    | Jefe de Asuntos Administrativos y<br>Financieros    |
| Rogelio Coto Monge  | Jefe de Relaciones Oficiales                        |
| Juan Díaz Bordenave | Jefe del Servicio Interamericano de<br>Comunicación |
| José D. Marull      | Director de la Oficina de Planeamiento              |

### **REPRESENTACION OFICIAL EN LOS ESTADOS UNIDOS**

(RCA Building, Room 1414, 1725 K Street, N. W, Washington  
D. C., Cable: IICAWASH)

Norberto Ras                      Representante Oficial

### **CENTRO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION**

(Apartado 74, Turrialba, Costa Rica; Cable: IICA)

|               |   |
|---------------|---|
| Gordon Havord | Director del Centro de Enseñanza e<br>Investigación (Turrialba)       |
| Damon Boynton | Decano de la Escuela para Graduados y<br>Asesor Principal (Turrialba) |

## ZONA ANDINA

(Universidad Agraria La Molina, Apartado 478, Lima, Perú;  
Cable: IICA)

Enrique Blair                      Director Regional para la Zona Andina

## CENTRO INTERAMERICANO DE REFORMA AGRARIA

(Universidad Nacional de Colombia, Apartado Aéreo N° 14592,  
Bogotá, Colombia; Cable: IICACIRA)

Malcom H. MacDonald      Jefe del Centro Interamericano de Reforma Agraria y Representante Oficial  
José María Franco Ortega      Representante Oficial Alterno

## ZONA NORTE

(Apartado 1815, Guatemala, Guatemala; Cable: IICA)

José A. Torres                      Director Regional para la Zona Norte

## REPRESENTACION OFICIAL EN MEXICO

(Londres 40, México, D. F.; Cable: IICAGROEA)

Ernesto H. Cásseres              Representante Oficial

## ZONA SUR

(Casilla de Correos 1217, Montevideo, Uruguay; Cable: IICA)

Manuel Rodríguez Zapata    Director Regional para la Zona Sur

## CENTRO DE INVESTIGACION Y ENSEÑANZA PARA LA ZONA TEMPLADA

(La Estanzuela, Colonia, Uruguay; Cable: IICA)

Eduardo S. Bello                      Director del Centro de Investigación y  
Enseñanza para la Zona Templada  
(La Estanzuela)

## REPRESENTACION OFICIAL EN EL BRASIL

(Caixa Postal 74-ZC-01 Largo do Machado, Río de Janeiro, Brasil;  
Cable: IICARIO)

Jefferson Firth Rangel            Representante Oficial Interino

## REPRESENTACION OFICIAL EN CHILE

(Casilla 3725, Santiago, Chile; Cable: IICA)

Ricardo Hepp                      Representante Oficial

## **DATOS BIOGRAFICOS DEL DIRECTOR GENERAL ING. ARMANDO SAMPER**

Nació en Bogotá, Colombia el 9 de abril de 1920. Se graduó en la Universidad de Cornell, en Ithaca, New York, Estados Unidos en 1943 donde hizo estudios de agricultura, especializándose en economía agrícola. Tiene matrícula de ingeniero agrónomo del Consejo Nacional Profesional de Ingeniería de Colombia y es miembro vitalicio de la Asociación Colombiana de Ingenieros Agrónomos.

De 1943 a 1949 se dedicó en Colombia a actividades de investigación y enseñanza en Economía Agrícola como Economista Agrícola de la Caja Agraria; Jefe del Departamento de Economía Agrícola del Ministerio de Economía; y Jefe de la Sección de Economía de la Federación de Cafeteros de Colombia. Fue profesor y Jefe del Departamento de Economía Agrícola de la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de Colombia, en Medellín, y profesor de Economía Agrícola y Director de la Facultad de Economía del Gimnasio Moderno en Bogotá.

En Colombia fue miembro de la Junta Directiva de la Sociedad de Agricultores y Secretario General del Quinto Congreso Agrario Nacional; miembro del Comité Coordinador de Comercio Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores; miembro del Consejo Asesor de Educación de la Asociación Nacional de Industriales y miembro de la Junta Directiva de la Asociación Colombiana de Ingenieros Agrónomos. Fue Director de la Revista "Agricultura Tropical", publicación de esta última Asociación.

Ingresó al Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la Organización de los Estados Americanos en 1949. De 1949 a 1954 fue primer Jefe del Servicio de Intercambio Científico en Turrialba, Costa Rica, y de 1955 a 1960 Director de Servicios Regionales, también en

Turrialba. En mayo de 1960 los representantes de las 21 Repúblicas Americanas ante el Consejo de la Organización de los Estados Americanos, como miembros de la Junta Directiva del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, lo eligieron Director General por un período de 6 años.

Como funcionario del IICA ha desempeñado también las funciones de Secretario de Enseñanza de la Escuela para Graduados, Presidente del Grupo de Trabajo sobre Educación Agrícola Superior; Secretario General del Consejo Técnico Consultivo; fundador y primer Director de la revista científica trimestral "Turrialba" y de la revista "Symposia Interamericana". También fue profesor de Redacción Técnica en la Escuela para Graduados.

En 1954-1955, en uso de licencia, se trasladó a la Universidad de Chicago, Estados Unidos, para asumir el cargo de Profesor Visitante y Asociado en Investigación y formar parte del Grupo que realizó una evaluación de los Programas de Asistencia Técnica en América Latina para la Asociación Nacional de Planeamiento, Washington D. C.

Ha visitado varias veces todos los países americanos, participando en numerosas reuniones internacionales, publicado más de 100 trabajos y artículos sobre Economía Agrícola, Intercambio Científico, Redacción Técnica, asuntos interamericanos y educación agrícola. Es miembro del Consejo de la Sociedad para el Desarrollo Interacional; del Comité del Programa Interamericano de Juventudes Rurales; Socio Fundador de la Asociación Latinoamericana de Fitotecnia y miembro del Comité Internacional; miembro del Comité Asesor para América Latina de la Sociedad Audobon de Florida; del Consejo Directivo del Fondo, Libros para el Pueblo; de la Junta de Directores de la Fundación Panamericana de Desarrollo; y Representante Titular en el Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola.

# Ratificación de la Convención y su Protocolo de Enmienda por las Repúblicas Americanas

## CONVENCIÓN                      PROTOCOLO

| PAIS           | Signatario |  | Fecha de Depósito del Instrumento de Ratificación |    | Signatario |    | Fecha de Depósito del Instrumento de Ratificación |      |           |    |       |
|----------------|------------|--|---|----|------------|----|---|------|-----------|----|-------|
|                |            |  |   |    |            |    |   |      |           |    |       |
| Argentina      | *          |  | Febrero   | 8  | 1961       | 8  | II  | 61*  | Febrero   | 8  | 1961  |
| Bolivia        | S          |  | Abril   | 3  | 1963       | 15 | II  | 61   | Abril     | 3  | 1963  |
| Brasil         | **         |  | Febrero   | 25 | 1964       | 15 | II  | 61** | Febrero   | 25 | 1964  |
| Colombia       | S          |  | Agosto  | 25 | 1952       | 18 | III   | 59   | Enero     | 3  | 1962  |
| Costa Rica     | S          |  | Agosto  | 14 | 1944       | 2  | II  | 59   | Mayo      | 9  | 1960  |
| Cuba           | S          |  | Diciembre   | 11 | 1952       |    |   |      |           |    |       |
| Chile          | S          |  | Agosto  | 8  | 1957       | 18 | III   | 59   |           |    |       |
| Ecuador        | S          |  | Diciembre   | 15 | 1952       | 6  | XI  | 59   | Enero     | 4  | 1961  |
| El Salvador    | S          |  | Mayo  | 31 | 1944       | 19 | VIII  | 59   | Diciembre | 1  | 1959  |
| Estados Unidos | S          |  | Julio   | 4  | 1944       | 7  | I   | 59   | Noviembre | 3  | 1959  |
| Guatemala      | S          |  | Julio   | 6  | 1944       | 18 | III   | 59   | Marzo     | 10 | 1960  |
| Haití          | *          |  | Junio   | 19 | 1951*      | 1  | VI  | 59   | Enero     | 4  | 1961  |
| Honduras       | S          |  | Marzo   | 19 | 1945       | 10 | II  | 60   | Octubre   | 14 | 1960  |
| México         | S          |  | Mayo  | 26 | 1947       | 8  | XII   | 1960 | Febrero   | 14 | 1962  |
| Nicaragua      | S          |  | Agosto  | 31 | 1944       | 19 | IV  | 1960 | Noviembre | 21 | 1960  |
| Panamá         | S          |  | Enero   | 24 | 1947       | 1  | XI  | 1960 | Julio     | 16 | 1962  |
| Paraguay       | S          |  | Marzo   | 16 | 1961       | 10 | I   | 1961 | Marzo     | 16 | 1961  |
| Perú           | S          |  | Diciembre   | 20 | 1960       | 24 | III   | 1960 | Diciembre | 20 | 1960  |
| R. Dominicana  | S          |  | Enero   | 8  | 1945       | 9  | IX  | 1959 | Noviembre | 3  | 1961  |
| Uruguay        | S          |  | Marzo   | 22 | 1960       |    |   |      | Marzo     | 22 | 1960* |
| Venezuela      | **         |  | Marzo   | 6  | 1946**     | 31 | X   | 1960 | Febrero   | 1  | 1961  |

S Signatario

\* Adhesión

\*\* Con reserva



**Dirección General**  
**Relaciones Oficiales**  
**San José, Costa Rica**  
**Mayo de 1965.**



Participaron en esta publicación:

Rogelio Coto

Hortensia Fernández

Jean Pierre Guillermet

María Eugenia Hernández

Isberto Montenegro



LITOGRAFIA  
ZMANN

IICA CH C