

110
FO
23

IICA-CIDIA

Centro Interamericano
Documentación
Información Agrícola

315 ENE 1983

19 NOV 1985

IICA — CIDIA

200

112



IICA-CIDIA
5 ENE 1983

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA (IICA)

CONSEJO SUPERIOR DE PLANIFICACION ECONOMICA (CONSUPLANE)

10 NOV 1985

PROYECTO PARA CULTIVO DE 20 MZS. DE CAFE

VARIEDAD "CATURRA"

PARA: Grupo Campesino "El Matazano"

Municipio de Jesús de Otoro, Intibucá

CONVENIO IICA-INA-CONSUPLANE

Unidad de Formulación de

Proyectos

Tegucigalpa, D.C.

Honduras, C.A.

Septiembre, 1982

00006607

~~004454~~

NOTA PRELIMINAR

El presente documento corresponde a una serie de pequeños proyectos elaborados para el sector reformado de Honduras por la Unidad de Formulación y Seguimiento de Proyectos organizada mediante un Convenio de Asistencia Técnica entre el IICA y CONSUPLANE.

La necesidad de organizar esta Unidad surgió como consecuencia de la carencia de proyectos específicos que le permitiera a las empresas de autogestión campesina utilizar adecuadamente sus recursos y el apoyo estatal en áreas como el crédito, la comercialización, asistencia técnica y capacitación.

El proyecto como un conjunto de actividades específicas contribuye a mejorar la coordinación de las acciones que deben ejecutar las entidades del sector directamente en el medio rural.

Un factor que se ha considerado fundamental es la participación directa de las organizaciones campesinas en la identificación, elaboración y ejecución de los proyectos. Esta participación permite descubrir las necesidades sentidas y plasmarlas en actividades para que el proyecto sea real y ejecutable. En otras palabras los proyectos son elaborados con ellos y no para ellos.

Los proyectos elaborados tienen como objetivos fundamentales elevar el nivel de ingreso y el nivel de empleo de los campesinos como un medio para mejorar sus condiciones de vida e incorporarlos plenamente a la economía nacional.

I. RESUMEN DEL PROYECTO

El presente estudio se ha realizado con el fin de analizar la factibilidad de llevar a cabo un proyecto para cultivar 20 Mz. de café.

El objetivo del proyecto es beneficiar a un grupo campesino que lo ha solicitado ya que en la actualidad las tierras que quieren destinar para tal fin están en desuso; el proyecto generará fuentes de trabajo que vendría a incrementar el nivel de vida de los beneficiarios del mismo.

La variedad de café que se sembrará es "Caturra" de la cual se tienen buenos índices de rendimiento y calidad esperando producir durante el 4° año 10 quintales por manzana, durante el 5° año 20 quintales, 6° año 30 quintales y a partir del 7° año 34 quintales por manzana.

El proyecto se ejecutará en el municipio de Jesús de Otoro, Depto. de Intibucá y será llevado a cabo por el grupo campesino "El Matazano" que cuenta con 17 socios con una población total de 102 personas.

Este grupo campesino está constituido en una subseccional y está afiliado a la Asociación Nacional de Campesinos de Honduras ANACH.

Para realizar este proyecto se requiere una inversión de Lps.60,155,23 que se financiará a través de un préstamo el cual puede solicitarse al Banco Nacional de Desarrollo Agrícola. Este tipo de préstamos se financian al 14% de interés, con un plazo de 6 años y 4 de gracia.

Los índices de rentabilidad muestran que el proyecto es factible de llevarse a cabo. La relación beneficio costo es de 1.68; la tasa interna de retorno revela un 27% de rentabilidad en tanto que el valor actual neto es de Lps.35,559.98.

El proyecto se iniciará en enero de 1983, para el año de 1986, las plantaciones estarían empezando a producir. El préstamo se comenzará a pagar en 1986 (pago de intereses correspondientes a ese año) y en 1987 se pagaría la cuota anual en concepto de amortización de la deuda, dicha cuota será de Lps.15,469.33 y se terminará en 1992, cuando el préstamo quede totalmente cancelado.

PROYECTO PARA CULTIVO DE CAFE

II. EL PROYECTO

A. El Problema:

Los grupos que conforman el sector reformado en su mayoría continúan viviendo en una economía de subsistencia, que los imposibilita para cultivar toda la tierra que se les ha adjudicado por no contar con el apoyo financiero necesario y una asistencia técnica adecuada para ejecutar pequeños proyectos que vendrían a elevar su nivel de vida.

El grupo para el cual se presenta éste proyecto Grupo Campesino "El Matazano" ubicado en Jesús de Otoro, se dedica al cultivo de granos básicos a la producción de panela, y últimamente han diversificado su producción dedicándose al cultivo de café. Han sembrado 10 manzanas de café de las cuales 2 están en producción y las 8 restantes fueron sembradas hace 1 año.

Considerando la experiencia del grupo en lo que a cultivo de café se refiere, incrementar la producción de éste rubro en 20 manzanas representaría una gran oportunidad para mejorar su sistema de vida, ya que vendría a generar más ingresos para las familias, y consecuentemente crearía fuentes de trabajo con todos los beneficios sociales y económicos que ello conlleva.

La zona para la cual se piensa implementar el proyecto tiene clima cálido adecuado para éste tipo de cultivo, con fuertes vientos en marzo, abril, octubre, noviembre y diciembre. Las primeras lluvias se inician

a finales del mes de abril, a partir de octubre se inician los llamados temporales y es en ésta época cuando la temperatura es un poco más baja. El grupo "El Matazano" cuenta con aproximadamente 120 manzanas de las cuales 75 Mzs. (62%) son cultivables. De ésta se están cultivando aproximadamente 48 Mzs., es decir el 40%. Entre los cultivos a los que se dedican

tenemos: café	10	Mzs.
Caña de azúcar	15	"
Maíz	20	"
Hortalizas	1	"
Plátano	2	"

B. Objetivos y Metas del Proyecto

a. Objetivos:

-Incorporar nuevas áreas a la producción de café y de ésta manera contribuir al incremento del volumen tanto para consumo local como para fines de exportación.

-Mejorar la condición socio-económica de los grupos campesinos, incrementando el nivel de ingresos. Esto se lograría con la ejecución de éste proyecto.

-Contribuir a la consolidación empresarial de los grupos, mediante la creación de nuevas fuentes de trabajo.

-Explotar adecuadamente la tierra adjudicada al grupo y sus recursos humanos, mediante el cultivo de café.

-Utilizar en un alto porcentaje la disponibilidad de mano de obra de los socios y demás miembros de la familia.

b. Metas:

-Beneficiar a mediano plazo a 102 personas que forman el grupo campesino, a través de la generación de empleos.

-Sembrar y cosechar 20 Mzs. de café, a partir de enero 1983.

-Obtener como rendimiento mínimo en el 4° año 10 quintales de producción de café, en el 5° año, 20 quintales, en el 6° año 30 quintales y a partir del 7° año 34 quintales de cosecha.

C. Descripción del Proyecto:

El proyecto consiste en sembrar, cultivar, cosechar para luego vender la producción de 20 Mzs. de café a través de un grupo campesino. El café que se produzca se venderá en pergamino a las cooperativas cafetaleras aledañas a la zona.

La semilla que va a sembrarse se va a adquirir a través del Instituto Hondureño del Café IHCAFE por ser el ente que regula todo lo que a éste rubro de producción se refiere.

La variedad a sembrar es "CATURRA", la cual ha sido desarrollada en Brasil.

Es una planta de porte baja, tronco grueso y poco ramificado, ramas laterales abundantes, cortas y con ramificaciones secundarias de entrenudos cortos, aspecto vigoroso y compacto. Las hojas de ésta variedad son grandes,

anchos y oscuros. Su fruta de tamaño grandes y su sistema radicular está muy bien desarrollado. La variedad "CATURRA" es precoz y muy buena productora.

D. Localización del Proyecto

El proyecto estará localizado en el municipio de Jesús de Otoro que se encuentra a unos 35 Kilómetros de la ciudad de Siguatepeque y a 68 Kms. de la ciudad de Comayagua, en ambos lugares existen Cooperativas cafetaleras.

El proyecto estará conformado por un grupo campesino cuyas características detallamos a continuación:

Grupo Campesino "El Matazano" (afiliado a ANACH).

Se encuentra ubicado en la aldea "El Aguacate" jurisdicción del municipio de Jesús de Otoro del cual está distante unos 10 Kms. La carretera solamente es transitable en verano por encontrarse en mal estado debido a la falta de mantenimiento.

El grupo posee aproximadamente una superficie de 120 manzanas, las cules fueron adjudicadas por el INA mediante el decreto Ley N°8.

En la actualidad el grupo campesino "El Matazano" cuenta con 17 socios, beneficiando en forma directa a 102 personas. Los socios de éste proyecto se dedican al cultivo de café, caña de azúcar, hortalizas, maíz y plátanos.

Actualmente el grupo tiene en producción 2 manzanas de café y tiene 8 Mzs. sembradas con 1 años de establecidas. Es por ésta razón que ya tienen experiencia en producción de café y tienen interés en sembrar 20 Mzs. más.

E. Estudios de Mercado

a. El Producto

El grupo campesino "El Matazano" venderá el café en pergamino; es el café verde dentro de la cáscara, se denomina también café lavado debido al proceso de beneficiado a que se somete la cereza del cafeto recién cortado.

Las Cooperativas Cafetaleras y/o las compañías exportadoras venden su producto café en oro que está constituido por el grano pelado antes de tostarse.

b. El Mercado

El café es uno de los rubros de exportación más importantes en el país, su mercado es en un 90% externo, el resto lo cubre el consumo interno.

-Localización del Mercado

El destino inicial de éste producto estará localizado en las ciudades de Siguatepeque y Comayagua, los productores llevarán el café hasta los centros de compra y luego éste será comercializado por las cooperativas cafetaleras. Sin embargo como el destino final del café es para exportación en el Cuadro N°1 se presenta un desglose del mismo; para la cosecha 1980/1981.

CUADRO N°1

DESTINO DEL CAFE HONDUREÑO

EXPORTACIONES DE CAFE POR PAIS DESTINO

EN SACOS DE 46 KILOS COSECHA 1980/1981

Países	Sacos	%
Miembros de la OIC*	1,229,400	91.4
Estados Unidos	399,100	29.7
Japón	266,100	19.8
Alemania Occidental	236,900	17.6
Holanda	116,000	8.6
España	78,400	5.8
Otros	132,900	9.9
No miembros de la OIC	115,700	8.6
Jordania	24,500	1.8
Checoslovaquia	15,400	1.2
Grecia	13,500	1.0
Rumania	12,400	0.9
Alemania Oriental	12,400	0.9
Otros	37,500	2.8
Total Exportaciones	1,345,100	100.0

* O.I.C = Organización Internacional del Café.

-Competencia

El café producido en Honduras está considerado en la categoría de "Otros Suaves" por la Organización Internacional del Café (O.I.C.). Compite a nivel regional en materia de exportación con el café producido en: El Salvador 1° lugar, Guatemala 2° lugar, Costa Rica 3° lugar y Nicaragua 5° lugar, entre los cuales ocupa el 4° lugar en porcentajes de exportación, según datos de la cosecha, 1980/1981.

Estos porcentajes tienden a ser muy variables debido a factores que no pueden precisarse con exactitud tales como: climáticos, políticos, y otros.

-Precios

La idea de precios al productor es dada por el Instituto Hondureño del Café (IHCAFE), quien recibe diariamente el precio internacional de la bolsa de valores de New York lo que le sirve de base para el cálculo del precio plaza e idea de precios al productor de la siguiente forma:

De la conversión a Lempiras del precio de la bolsa de New York, se deducen los siguientes gastos: Derechos de exportación, impuestos según gravamen, bodegaje, operación y utilidad. De esto resulta un precio de mercado interno.

De éste precio de mercado por quintal, 80 libras se venderán al precio de mercado y 20 libras a un precio menor de acuerdo a las regulaciones que hayan para esa cosecha. La suma de las libras que se venderán a precio de mercado y los que se venderán de acuerdo a las regulaciones

nos dará la idea de precios al productor. Para fines de nuestro estudio se ha considerado una idea de precios por quintal en pergamino que oscila entre Lps.120.00 y Lps.124.00 y la cual se ve hasta cierto punto conservadora.

Para el mercado interno, el grano en su mayoría es absorbido por los torrefactores quienes lo tuestan y muelen para venderlo al consumidor final. Se anexa el Cuadro N° 2 que muestra los índices de precios para los últimos 10 años.

-Canales de Comercialización

Los agentes que intervienen en la comercialización del café son los siguientes:

- a) Productor
- b) Intermediario
- c) Exportador
- d) Importador

Todos estos agentes que intervienen en la comercialización del café, están sujetos a las regulaciones y leyes del Instituto Hondureño del café y demás aplicables.

El productor de café vende su producción al exportador ya sea en forma directa o a través del intermediario, ya que este agente de la comercialización no necesariamente tiene que participar. En nuestro caso específico el intermediario serían las cooperativas cafetaleras que pueden venderlo a exportadores o exportarlos directamente como es el caso de FEHCOCAL (Federación Hondureña de Cooperativas Cafetaleras).

El exportador generalmente beneficia y prepara el grano para comercializarlo en el exterior, con los distintos exportadores, y es hasta ésta etapa que interviene el IHCAFE a través de sus regulaciones. A continuación

Para el mercado interno, el grano en su mayoría es absorbido por los torrefactores quienes lo tuestan y muelen para venderlo al consumidor final. Se anexa el Cuadro N°2 que muestra los índices de precios para los últimos 10 años.

-Canales de Comercialización

Los agentes que intervienen en la comercialización del café son los siguientes:

- a) Productor
- b) Intermediario
- c) Exportador
- d) Importador

Todos estos agentes que intervienen en la comercialización del café, están sujetos a las regulaciones y leyes del Instituto Hondureño del café y demás aplicables.

El productor de café vende su producción al exportador ya sea en forma directa o a través del intermediario, ya que este agente de la comercialización no necesariamente tiene que participar. En nuestro caso específico el intermediario serían las cooperativas cafetaleras que pueden venderlo a exportadores o exportarlos directamente como es el caso de FEHCOCAL (Federación Hondureña de Cooperativas Cafetaleras).

El exportador generalmente beneficia y prepara el grano para comercializarlo en el exterior, con los distintos exportadores, y es hasta ésta etapa que interviene el IHCAFE a través de sus regulaciones. A continuación

CUADRO N°2

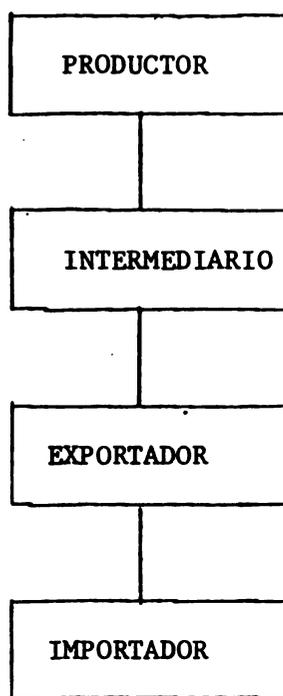
INDICE GENERAL DE PRECIOS DE CAFE

DE LOS ULTIMOS 10 AÑOS

Años	Todo el País Indice General (año base 1966 - 100)
1967	102.1
1968	104.0
1969	105.3
1970	109.1
1971	111.6
1972	115.4
1973	120.8
1974	136.4
1975	147.4
1976	154.7
1977	167.9
1978	177.5
1979	193.1
1980	229.4

Fuente: Instituto Hondureño del Café

se presenta gráficamente el canal de comercialización que generalmente sigue el café:



Conclusiones y Recomendaciones del Estudio del Mercado.

En base a lo expuesto anteriormente, se puede concluir que existe un mercado amplio para el café, tal afirmación se basa en que cuando la producción exportable excede la cuota asignada al país, se utiliza como mecanismo de emergencia la exportación de café que se hace a países "No Miembros" de la Organización Internacional del Café que no están en régimen de cuota. Sin embargo por constituir una demanda de tipo marginal a veces paga precios mucho menores que los del mercado en régimen de cuota.

El café para exportación se presentará en sacos de 46 kilos (equivalente a 1 quintal) con la denominación de la casa exportadora, y el número del embarque (numeración específica que maneja la Cía. exportadora de acuerdo a una clave propia).

Los sacos a utilizarse tienen que ser de yute, con una presentación inmejorable, su cierre se harán con una máquina especial para tal efecto.

Las compañías exportadoras tienen su propio beneficio de café, y centro de preparado del grano para exportación.

Aspectos Técnico-productivos .

a. Selección de la Tecnología Apropriada.

Desde el momento mismo en que se decide el establecimiento de viveros en bolsas de polietileno, se está introduciendo una modalidad técnica. Para efecto de éste proyecto se hará de ésta forma por la experiencia previa que ya se tiene al respecto, por otro lado hay que señalar el hecho de que todo lo que intervendrá en el proceso de cultivo como ser: fertilizantes, fungicidas, control de sombra, mano de obra, etc. ha sido seleccionado y clasificado específicamente para la extensión de tierra que se cultivará y propiamente para la variedad Caturra, con el fin de lograr una producción óptima.

Uno de las mayores ventajas de establecer el vivero en bolsas es que por la forma y estructura de la bolsa misma se facilita el drenaje; sin embargo al no retener la humedad necesaria el riego debe ser más frecuente.

Por lo tanto las prácticas culturales que se recomiendan para éste proyecto, integran un paquete de cultivo que bajo buena supervisión y eficientes labores se traducen en una mejor productividad del área y mayores ingresos al caficultor.

b. Tamaño del Proyecto

El proyecto se iniciará con el cultivo de 20 manzanas por 1 grupo campesino, dicho proyecto representa una ampliación al cultivo del café por éste grupo, pues en la actualidad poseen 10 manzanas, 2 en producción y 8 con 1 año de estar sembrados.

c. Beneficiarios del Proyecto

Los beneficiarios del proyecto lo constituyen los 19 socios que conforman el grupo campesino "El Matazano" y cuyas características ya fueron descritas anteriormente.

d. Descripción del Proceso Productivo

d.1 Obtención de la semilla:

El primer paso cuando se va a establecer un vivero es contar con una semilla bien seleccionada. Lo mejor para el agricultor que hará un buen vivero es comprar la semilla en las oficinas regionales del IHCAFE, lo cual se puede hacer en la última semana de diciembre. Para la preparación de la semilla se deja alrededor de un 25% de humedad para que tenga las condiciones necesarias para su crecimiento.

d.2 Establecimiento y Atención del Semillero .

La ubicación del semillero debe hacerse en lugar donde se tenga agua disponible para regarlo con la frecuencia necesaria. La tierra debe encontrarse en una condición suelta y fina, así el grano brotará del suelo con facilidad, para formar el tallo y obtener así soldaditos de formación recta.

Es conveniente preparar los bancos donde se va a efectuar el semillero, tomando en cuenta las siguientes condiciones:

-La longitud de los bancos, conviene que sea de 10 a 15 metros a fin de dejar paso y comunicarse fácilmente de un borde a otro.

-El ancho conveniente es de 1.0 - 1.2 mts., la altura de los bancos debe ser de 10 a 15 cms., a cada banco se le aplica una libra de furacán por c/2 mts. mezclando bien la tierra antes de surcar para depositar la semilla.

-La época de siembra debe hacerse a más tardar a finales del mes de enero, es decir mes y medio antes de la siembra de los viveros.

-La siembra de la semilla se puede hacer abriendo surcos a través de los bancos, con una separación de 10 cms., una del otro y con 1 cm. de profundidad, sobre el surco se colocan las semillas una a la par de la otra. La siembra de la semilla debe hacerse con mes y medio o dos meses de anticipación a la siembra del vivero. Cuando el vivero es muy grande y no se cuenta con suficiente personal para la siembra se puede escalonar la siembra del semillero con 4 -8 días de intérvalo, para que no se haga el transplante todo a la vez y haya suficiente tiempo para sembrarlo.



Luego de sembrada la semilla, se procede a colocar una cubierta vegetal (zacate seco), que tiene por objeto evitar una pérdida excesiva de humedad en la capa superior del suelo y mantener la temperatura más uniforme, lo que favorece la germinación.

Dependiendo de la humedad existente, se debe regar el semillero c/día de preferencia por la tarde, si aún el semillero conserva la humedad del día anterior, el riego puede hacerse hasta el día siguiente.

Cuando gran cantidad de soldaditos están afuera de la superficie se procede a levantar la cubierta de zacate seco para acondicionar los brotes a una mayor luminosidad.

Por lo general entre las 8 y 9 semanas los soldaditos tienen el tallo de color verde, ya están listos para arrancarlos y ser transportados al vivero. Deben eliminarse los tallos delgados y raquíticos así como los que tengan lesiones principalmente fungosas.

Establecimiento de Viveros

De preferencia debe localizarse en un lugar que cuente con suficiente agua para regado en los períodos secos.

El suelo debe ser fértil, debe tener buen drenaje y estar cercano al lugar de la siembra definitiva, el terreno debe ser de topografía plana, es necesario que el terreno posea una buena protección contra los vientos, ya que éstos afectan mucho a los viveros. La tierra para llenar las bolsas debe ser de buena calidad y de consistencia un poco suelta (Franco arcillosa, o Franco Arenosa) y de bastante contenido de materia orgánica. El tamaño de

las bolsas, más recomendable debe ser de 9 X 12 pulgadas. El polietileno debe ser de color negro y la bolsa provista de agujeros para el drenaje. En lugares luminosos, con mucho viento y secos es conveniente proteger el vivero contra el exceso de luz, viento y sequía. En éste sentido pueden construirse "tendales" un poco más altos que la altura de un hombre para facilitar las operaciones en el vivero, éstas instalaciones pueden hacerse al momento de hacer el vivero o bien al final del invierno. Para cubrir el tendal puede utilizarse material vegetativo con el fin de dejar pasar un 50% de la luz solar.

La prevención de enfermedades y plagas a través de un efectivo control fitosanitario es garantía de un resultado positivo. La aplicación de fungicidas, abonos foliares, y elementos nutrientes se harán de acuerdo a las condiciones existentes en cada vivero. En el caso particular para éste proyecto las dosificaciones están contenidas en los costos de producción que se describen en el cuadro N° 4.

Programa de Producción

Este proyecto pretende iniciarse en enero de 1983 con la siembra global de 20 manzanas.

Se espera efectuar la siembra total porque en realidad se cuenta con la mano de obra suficiente para darle atención a las plantaciones tanto en su época de establecimiento como en las subsiguientes etapas.

Durante el mes de enero se seleccionará la semilla y se prepararán los bancos para los semilleros, los cuales serán establecidos en el mes de febrero.

El establecimiento de viveros puede hacerse durante los meses de marzo, abril y mayo y el trazado de los Bancos durante estos dos últimos meses, con el fin de que en el mes de junio se realice la siembra definitiva.

En el año 2 se fertilizarán las plantaciones en 2 etapas:

1° durante los meses de febrero y marzo

2° durante los meses de marzo, junio, julio y/o parte de agosto, aunque la segunda fertilización puede realizarse en los meses de noviembre y diciembre.

Para el control de enfermedades se aplicarán fungicidas durante los meses de marzo, abril y mayo, éstas actividades se realizan a lo largo de la vida del proyecto.

Debido a que en el momento de realizar la siembra definitiva no nacen todas las plantas es necesario hacer una resiembra la cual se ejecuta en el mes de junio. A partir del 4° año se empieza a realizar controles de sombra desde el mes de enero hasta el mes de julio, regulándose de acuerdo a las necesidades del cafetal. Como después de éste año el cafetal empieza a producir, las labores de corte, beneficiado y transporte, se realizarán desde noviembre hasta enero del siguiente año.

Materias Primas y otros Insumos:

Tal como se explica en párrafos anteriores la semilla de café a utilizar en éste proyecto es de origen nacional. Se encuentra a la venta en las oficinas del IHCAFE como organismo encargado de regular todo lo que concierne a éste rubro.

Por la experiencia en el cultivo de la variedad "CATURRA" a través de varios años los técnicos y Agrónomos hondureños ha logrado producir una semilla de muy buena calidad. En lo referente a los insumos se utilizarán los siguientes:

Fertilizantes: fertilizante 15-15-15 y fertilizante foliar
 Fertilizante 18-6-12

Fungicidas: Cupravit, Kocide

Insecticidas: Furadán

Todos los insumos son importados y están a la venta algunos en el Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (BANADESA) o en los almacenes de venta de productos agrícolas del país.

En el Cuadro N° 3 se detallan las dosificaciones por manzana a utilizarse lo mismo que el precio unitario.

Instalaciones Necesarias:

Terrenos:

Para la ejecución de éste proyecto están destinadas 20 Mzs. de tierras de las 120 con que cuenta el grupo. Cabe hacer notar que esto representaría un incremento a lo que ya se tiene sembrado de café en la actualidad y que son 10 Mzs., 2 en producción y 8 Mzs. próximas a producir.

CUADRO N° 3

ORIGEN, PRECIO Y COEFICIENTE TECNICO DE LOS INSUMOS

UTILIZADOS EN EL PROCESO

Descripción	Origen	Medida	Precio Unitario	Cantidad por Mz.	Utilización
Semilla de café	Nacional	Libras	Lps. 4.50	1	Para establecer los semilleros
Furadán	Importado	Libras	2.20	0.5	Para Semilleros
Fertilizante 15-15-15	Importado	Libras	0.34	70	Del 1° al 4° año
Fertilizante Foliar	Importado	Litros	6.50	0.5	En el establecimiento de viveros
Cupravit	Importado	Libras	5.10	0.5	Del 1° al 3° año
Urea	Importado	Quintal	30.00	4.2	Del 3° año en adelante.
Kocide	Importado	Libras	5.10	1.0	Del 2° año en adelante
Fertiliz.18-6-12-4-2	Importado	Quintal	34.00	14.0	Del 5° año en adelante
Bolsas de Polietileno	Nacional	Millar	28.65	2,200.00	Para establecimiento de viveros

Inversiones:

El monto total de las inversiones serán de Lps.63,044.20 que representan los costos de los insumos y mano de obra durante los 3 primeros años período durante el cual se establecen las plantaciones.

No se incluye el costo de el 4° año pues aquí la plantación empieza a producir, y por ende a generar ingresos en éste caso se consideran costos de producción. Las inversiones constituyen el establecimiento de semilleros, mantenimiento de los mismos, establecimiento de viveros, mantenimiento, siembra, transporte, labores de cultivo, control fitosanitario, etc.

En el cuadro N° 5 se hace un detalle de la calendarización de las inversiones de acuerdo a como se irán haciendo a medida que el proyecto se está desarrollando.

En el cuadro N° 4 se detallan las inversiones en concepto de establecimiento de plantaciones hasta el 3° año.

Un resumen en detalle se presenta en el cuadro N° 7. Debe considerarse como inversiones únicamente los tres primeros años. A partir del cuarto año se convierten en costos de producción o de operación ya que las plantaciones están establecidas y empiezan a producir.

CULTIVO: CA

Actividades
A. Establecimiento
a) Labores
Preparación
B. Siembra
a) Labores:
Siembra de :
b) Insumos
Semilla
Furadán
Fertilizante
C. Establecimiento
a) Labores:
Llenado de b
Transporte de
lizada.
Manejo del viv
go, fertiliz.
b) Insumos:
Fertilizaci
Fertilizaci
Cupravit
TOTAL

1/ Los

--	--	--	--	--

Cotinuaci

Actividades
Preparación del
a) Labores:
Limpieza
Trazado
Hoyadura
Siembra
a) Labores:
Transporte y I
Transplante y
b) Insumos:
Viveros
Fertilizante
Labores de Culti
a) Labores:
Limpias
Fertilizadas
b) Insumos:
Fertilizante
Control Sanitari
a) Labores
Aspersiones
b) Insumos:
Cupravit
Kocide
TOTAL

--	--	--	--	--

Continuaci

Actividades
Resiembra
a) Labores: Resiembra de p
b) Insumos: Fertilizante l
Labores de Culti
a) Labores: Limpias
Fertilizados
b) Insumos: Fertilizante l
Urea
Control Sanitari
a) Labores: Aspersiones
b) Insumos: Cupra vit
Kocide
TOT

--	--	--	--	--	--	--

CUADRO Nº 5

PROYECTO PARA CULTIVO DE CAFE

CALENDARIO DE INVERSIONES

Año	Monto de las Inversiones		Total
	Préstamo	Acumulado	
0			
1	2,017.00	2,017.00	2,017.00
2	19,091.00	21,390.38	21,390.38
3	16,721.23	41,106.23	41,106.23

Plan de Financiamiento:

El proyecto para cultivo de estas 20 manzanas de café necesita para su implementación un préstamo por la cantidad de Lps.60,155.23. Esta cantidad representa un 65.2% de la inversión total y se utilizará un 30.2% para financiar los costos de producción del 4° año.

Alternativas de Financiamiento:

El préstamo en mención puede solicitarse al Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (BANADESA), quien para este rubro cobra una tasa de interés del 14% con un plazo de 6 años y 4 de gracia, estas condiciones se han analizado en el sentido de que al final de este período el préstamo estará can-celado y luego de cada pago anual, el grupo aún tiene disponibilidad de efectivo para seguir operando normalmente.

Otra alternativa de financiamiento es el Instituto Hondureño del Café (IHCAFE) quien tiene en sus planes futuros financiar cultivos de café a través de un préstamo que les otorgará para tal efecto la Agencia In-ternacional para el Desarrollo (AID) y en el cual puede considerarse el grupo campesino "El Matazano" como sujeto de crédito.

En el cuadro N° 8 se analiza la forma en que se irá desarrollando la deuda a través de la implementación del proyecto.

Resultado de Operación:

a) Análisis de los Ingresos (Beneficios)

Si se analiza el cuadro N° 10 vemos que durante los 3 primeros años no hay ingresos pues es la etapa de establecimiento de las plantaciones, o sea que lo que se percibe en esta etapa es netamente para inversiones. Es a partir del cuarto año que hay una producción de 10 quintales por manzana a Lps.124.00 el quintal, lo que genera un ingreso total por ventas de Lps.24,800.00, producción que se incrementará de la siguiente manera:

5° año - 20 quintales, 6° año - 30 quintales y a partir del 7° año - 34 quintales por manzana. Se ha considerado en el 10° año un ingreso adicional de Lps.80,000.00 por valor residual de las plantaciones pues se ha proyectado a 10 años considerando que el préstamo se pagará a esa fecha, aunque la vida útil del proyecto se estime en un promedio de 20 años. Este valor residual se estima en Lps.4,000.00 por manzana.

b) Análisis de los Costos:

Los costos de producción están representados por insumos y mano de obra. También se incluyen dentro de los costos operativos, los costos de transporte, que se han calculado en base a un costo de Lps.1.50 por quintal (transporte entre Jesús de Otoro y Siguatepeque).

En lo referente a gastos financieros la tasa del 14% de interés se ha calculado en base a cada desembolso anual, es decir al 100% del costo de los insumos y al 50% de la mano de obra que se financiarán. Los cuadros N° 6 muestran un análisis de los costos de producción a partir del 4° año; ésto involucra costos de mano de obra y costos por insumos.

Proyecciones Financieras:

Flujo de Efectivo:

Al analizar la proyección del flujo neto de efectivo (cuadro N° 10) se observa que el proyecto tiene suficiente capacidad para atender los compromisos de índole financiero producto del préstamo solicitado.

Como se explicó anteriormente, debido a que durante los tres primeros años, del proyecto está en una etapa de establecimiento de plantaciones, no se generan ingresos en efectivo. Es hasta a partir del cuarto año que hay generación de efectivo. Por ésta razón es necesario hacer una capitalización de intereses. Se ha hecho una proyección a 10 años tomando en cuenta que la deuda será saldada a esa fecha, aunque la vida útil del proyecto se calcula en un promedio de 20 años, al final del décimo año se ha estimado un valor residual de Lps.80,000.00 que equivale a Lps.4,000.00 por manzana.

Actividad
Labores
Limpia
Fertil
Aspers
Contra
Insumos:
Fertil
Urea
Fungici
Kocide
Cosecha:
Corte
Transport
Despulpa
TOTAL

ANO	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	

Conti:

Activid
Labores :
Limpia
Fertil
Aspers:
Regula
Insumos:
Fertil:
Urea
Fungicid
Kocide
Cosecha:
Corte (
Transpt
Despul

AÑO	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	

Continua

Activida
Labores d
Limpia
Fertili
Aspersi
Regulac
Insumos:
Fertili
Urea
Fungici
Kocide
Cosecha:
Corte de s
Transporte
Despulpado
Costo

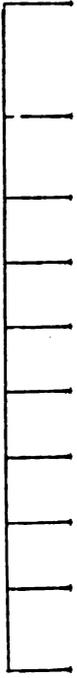
AÑO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

Continuac

Actividad
Labores de
Limpia
Fertiliz
Aspersio
Regulaci
Insumos:
Fertiliz
Urea
Fungicidas
Kocide
Cosecha:
Corte de
Transport
Despulpas
T

AFIO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----

AÑO
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10

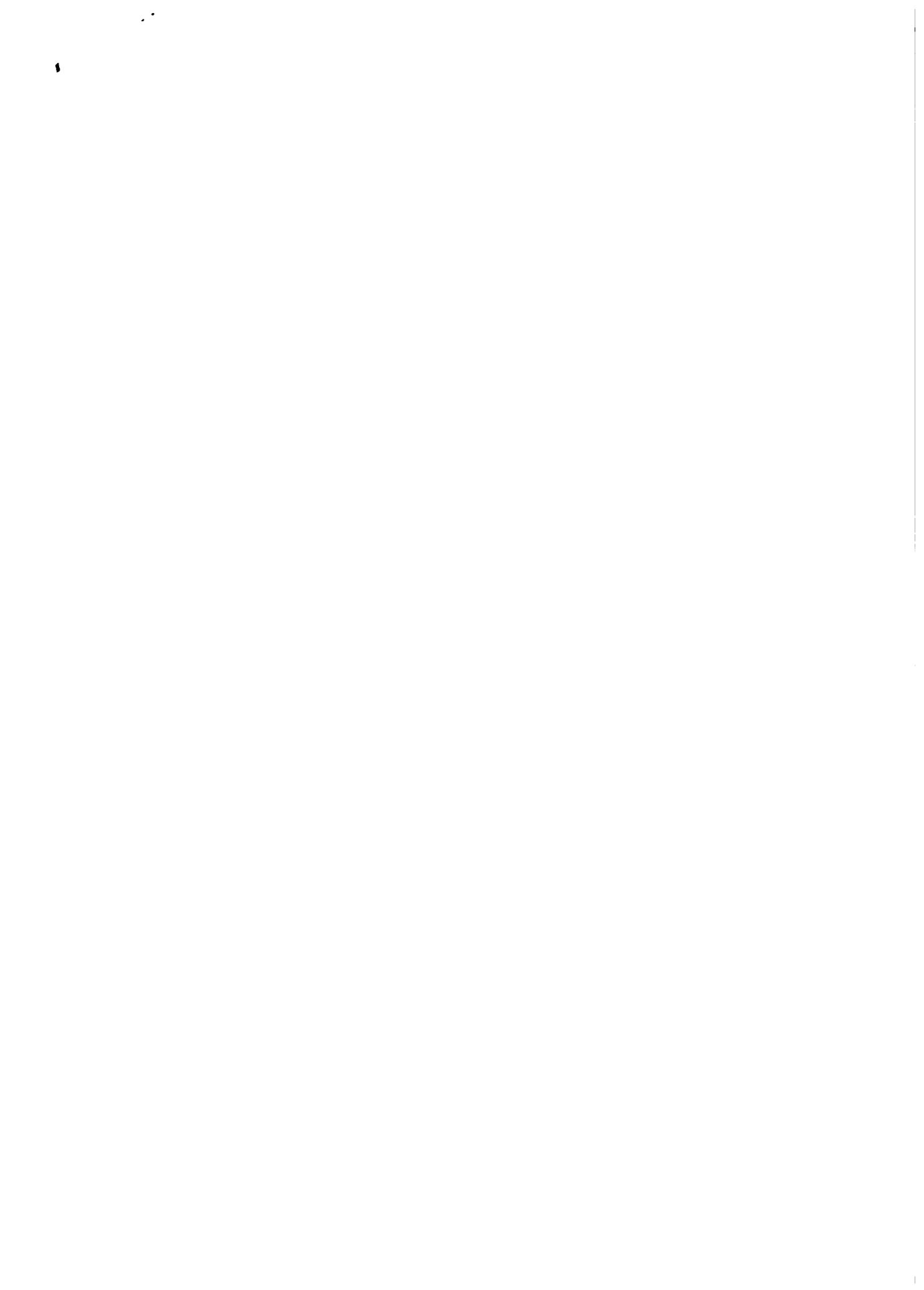




CUADRO N° 8

PROYECTO PARA CULTIVO DE CAFE
 CUADRO DE DESARROLLO DE LA DEUDA

AÑO	Préstamo	Deuda Acumulada	Intereses al 14%	Pago Anual	Amortización	Saldo
1	2,017.00	2,017.00	282.38			
2	19,091.00	21,390.38	2,994.65			
3	16,721.20	41,106.23	5,754.87			
4	19,049.00	60,155.23	8,421.73	8,421.73		
5	-	60,155.23	8,421.73	15,469.33	7,047.60	53,107.63
6	-	53,107.63	7,435.07	15,469.33	8,034.26	45,073.37
7	-	45,073.37	6,310.27	15,469.33	9,159.06	35,914.31
8	-	35,914.31	5,028.00	15,469.33	10,441.33	25,472.98
9	-	25,472.98	3,566.22	15,469.33	11,903.11	13,569.87
10	-	13,569.87	1,899.78	15,469.65	13,569.87	-



Evaluación del Proyecto

Evaluación Financiera:

Este proyecto para cultivo de café, además de que vendrá a incrementar la producción de este rubro significaría un beneficio para muchas familias que verían mejorar su nivel de ingreso y lógicamente su nivel de vida.

Los indicadores que muestran la rentabilidad del proyecto son en gran medida favorables para la consecución del mismo puesto que el índice de relación beneficio-costos es de 1.68, es decir que por cada lempira invertido el proyecto nos generará 0.68 de utilidades.

En el análisis la Tasa Interna de Retorno (T.I.R.) revela un porcentaje de 27% de rentabilidad del proyecto en total, independientemente a la forma de financiamiento que se utilice.

En cuanto al valor actual neto se puede concluir que los flujos de efectivo del proyecto, traídos a valor actual y descontados al 15% representan L.35,559.98. (Ver Cuadros Nos. 9 y 11).

Evaluación Socio Económica

El Proyecto generará empleo a muchas familias campesinas, originando nuevas fuentes de ingresos, lo que propicia destinar parte de ellos para cubrir de una mejor forma las necesidades de: alimentación, salud, vestuario, educación, vivienda, etc.

Tasa Interna de Retorno

T.I.R. 27%



-
-
- 1. Ingresos
 - .1 Ingresos Operat
 - .1 Ventas
 - .2 Ingresos No Operat
 - .1 Préstamos
 - 2 Egresos
 - .1 Egresos Operativo
 - .1 Gastos de Operad
-
- Insumos
 - Mano de Obra
 - Transporte
 - .2 Gastos Financieros
 - .2 Egresos No Operat
-
- .1 Inversión Inicial
 - .2 Amortizac. de Pré
 - 3 Flujo Neto de Efe
-

Tasa Interna de Retorno

T.I.R. 27%

CUADRO Nº 11

PROYECTO PARA CULTIVOS DE CAFE
CALCULO DE LA TASA INTERNA DE RETORNO

T.I.R.

Años	Ingreso Neto	Factor de Descuento 27%	Valor Actual
0-1	(3,382.00)	1.000	(3.382.00)
1-2	(32,341.00)	0.787402	(25,465.37)
2-3	(27,321.20)	0.620001	(16,939.17)
3-4	16,200.00	0.488190	7,908.68
4-5	8,056.00	0.384402	3,096.74
5-6	21,856.00	0.302678	6,615.33
6-7	27,376.00	0.238329	6,524.49
7-8	27,376.00	0.187661	5,137.41
8-9	27,376.00	0.147765	4,045.21
9-10	107,376.00	0.116350	<u>12,493.20</u>
			34.52

Tasa Interna de Retorno

T.I.R.
27%

La economía nacional se beneficiará con este proyecto pues si el mercado al cual se destina el producto es al mercado internacional, ésto generará mayores tributos al fisco en concepto de exportaciones y en alguna medida contribuirá a la generación de divisas para el país.

Organización para la Ejecución

Si bién es cierto que el grupo campesino "El Matazano" ya tiene experiencia en el cultivo de café, también es obvio que por ser este rubro riesgoso y que necesita de muchos cuidados, siempre se requerirá asesoría de personal técnico.

El Instituto Hondureño del Café (IHCAFE) es el organismo encargado de brindar tal asesoría especialmente si el proyecto se destina a un grupo del sector reformado en el que de una u otra manera participarán las instituciones del estado. BANADESA aportará el crédito, IHCAFE la asistencia técnica, el INA la tierra y la consecución del proyecto, por ser uno de los fines que persigue la reforma agraria.

En materia administrativa el INA puede ayudar a recomendar técnicas administrativo-contables a través de sus auxiliares de crédito en la Esperanza.

Por lo general en este tipo de préstamos, los desembolsos se hacen de acuerdo a los requerimientos del proyecto, y manejarlos no es tan complicado ya que se han hecho presupuestos y desglose de gastos, tanto por insumos como por mano de obra.

Cronograma de Actividades

A continuación se presenta un cronograma de las principales actividades a desarrollarse en la ejecución del proyecto. Nótese que se pretende iniciar a partir de enero de 1983. Mayor detalle de estas actividades y sus períodos de ejecución se presentan en el programa de producción.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Luego de analizar desde el punto de vista financiero como económico-social, se puede concluir que el proyecto es muy factible de llevarse a cabo para lo cual se recomienda lo siguiente:

- a) Someter a análisis el documento sobre la formulación del proyecto al Departamento de Desarrollo de Proyectos del INA.
- b) Los técnicos de ese Departamento deben empezar de inmediato a hacer las gestiones necesarias para que BANADESA e IHCAFE le brinden la asistencia financiera. Debe hacerse lo más pronto posible para que el proyecto pueda ponerse en marcha en enero de 1983.
- c) Solicitar la asistencia técnica que requerirá el Proyecto de IHCAFE a/y a Recursos Naturales.
- d) A esta fecha debe dársele a los miembros directivos del grupo campesino beneficiario, preparación administrativa-contable con la ayuda de los auxiliares de crédito con que el INA cuenta en la oficina sectorial de la Esperanza. Esto se hace con el fin de que el grupo lleve un control organizado de sus gastos e ingresos.

FECHA DE DEVOLUCION

28 ABR 1988

IICA
FOO
235
Autor

Título Proyecto para Cultivo de 20
Mzs de Café variedad "Caturra"

Nombre del solicitante

Fecha
Devolución

28 ABR 1988

El Sr. Saichy



