

FORTALECIMIENTO A LA COMPETITIVIDAD DE LA PRODUCCIÓN, BENEFICIADO, TOSTADO Y COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ EN CAJAS RURALES DE EL PARAISO.

CENTRAL DE CAJAS RURALES DE AHORRO Y
CRÉDITO COMUNIDADES SOLIDARIAS DE
ORIENTE.



Danlí, El Paraíso, Honduras, C.A

Contenido

1. Nombre del Proyecto	3
2. Resumen Ejecutivo	3
3. Organización Implementadora y su Experiencia Institucional	4
4. Marco de Referencia del Proyecto	4
5. Descripción y Ejecución del Proyecto.....	9
6. Evaluación	30
7. Contrapartida	31
8. Publicidad:	32
9. Plan de sostenibilidad:	32
10. Participación de los beneficiarios.....	32
11. Requerimientos Institucionales para la Inclusión de los temas relacionados a la adaptación al cambio climático y la gestión integral de los riesgos del sector agroalimentario.....	33

1. Nombre del Proyecto

Fortalecimiento a la competitividad de la producción, beneficiado, tostado y comercialización de café en cajas rurales de El Paraíso.

2. Resumen Ejecutivo

La baja competitividad del negocio de café en las cajas rurales se da en la actualidad por la baja producción a nivel de finca, porque son víctimas de los compradores de café quienes les dan financiamientos a intereses que van desde el 10 y hasta 20% mensual, o en el menor de los casos les compran la producción de futuro a precios muy bajos, los costos altos por el beneficiado y la mano de obra.

Con este proyecto se pretende resolver los altos costos de la producción de plantas de café y otras agroforestales, así como la disponibilidad de plantas para recuperar áreas deforestadas, los costos por beneficiado y la contaminación generada por los agroquímicos y la pulpa de café, también la calidad del producto al ser beneficiado en el mismo día, es importante mencionar la oportunidad que generara el proyecto al poder hacer todo el proceso de tostadura como un valor agregado a café; así como lo relacionado con la prevención, protección y mejoramiento de las condiciones ambientales en el entorno de las cajas rurales beneficiarias.

Los socios de las cajas rurales son 360 socios beneficiarios directos inicialmente asociados a 22 cajas rurales, estos son personas trabajadoras en donde su promedio de edad es de 43 años y una distribución de género de 30.49 % femenino, 69.51% masculino y 8% son jóvenes menores de 30 años.

CECRUCSO tiene su centro de operación en El Empalme, Valle de Jamastran, Municipio de Danlí, departamento de El Paraíso, a 463 msnm. El predio tiene las coordenadas siguientes lat.=14°03'21.46, lon=-86°23'00.21, a 24 Km de Danlí; las cajas rurales beneficiarias se encuentran ubicadas en los municipios de Trojes, Teupasentí y Danlí

La metodología de la intervención se hará a través de un personal mínimo, con quien se socializará el proyecto para su comprensión y su aplicabilidad a nivel de campo, También se volverá a socializar el proyecto ya aprobado con todas las cajas rurales para que conozcan la versión final del proyecto y como se ejecutará y se procederá la intervención a nivel de campo tomando como base los objetivos y las diferentes actividades explícitas en el marco lógico del proyecto.

La duración del proyecto será de un año calendario; Los asociados a las cajas Rurales beneficiarias del proyecto, han recibido apoyo por CECRUCSO; por lo que el apoyo del proyecto, le darán mayor grado de consolidación a la organización y por ende la sostenibilidad del proyecto; sobre todo pensando que las cajas rurales serán las administradoras de los proyectos a nivel comunitario y a nivel de la torrefactora.

El monto solicitado al proyecto es de L. 3,944,180.00 que equivale al 44% y la contrapartida que aportaran los asociados de CECRUCSO y las Cajas Rurales es de L. 5384,790.00 que representa el 56% del total del proyecto. Los análisis financieros del proyecto determinan que el proyecto puede realizarse.

3. Organización Implementadora y su Experiencia Institucional

La Central de Cajas Rurales de Ahorro y Crédito Comunidades Solidarias de Oriente (CECRUCSO), es una organización creada en el año 2002, sin embargo se constituyó legalmente con personería jurídica número 231-210 el 15 de marzo del 2010, emitida por la Secretaría de Industria y Comercio, esta organización agrupa a 22 Cajas Rurales de Ahorro y Crédito, constituidas por 360 socios que se dedican a la producción de granos básicos (maíz y frijol), café y en menor escala ganado mayor.

Las acciones administrativas y operativas están a cargo de un administrador, un asistente y técnicos de campo, quienes brindan la asistencia técnica a las cajas rurales y productores de granos básicos y café; también mediante alianzas estratégicas con programas o instituciones de gobierno como Programa Mundial de Alimentos PMA, INFOP, PRONADERS, Unidad de desarrollo Local UDEL, CDE MIPYME, IHCAFE, casas agro comerciales de la región y exportadoras de café se aprovecha el personal técnico de estos para brindar capacitaciones especializadas a los productores y se han ejecutado proyectos que han ayudado al crecimiento de CECRUCSO.

Los asociados de CECRUCSO producen actualmente 137,967.50 quintales de maíz y frijoles y 4000 quintales de café pergamino seco.

Entre las actividades de fomento y desarrollo realizadas con los productores de café se destacan:

1. Servicios de crédito para producción de café
2. Venta de Insumos
3. Servicios de secado de café
4. Comercialización de café (Compra y Venta)
5. Servicios de asistencia Técnica

La implementación de proyectos similares ha sido posible gracias a la confianza que depositaron en CECRUCSO el PMA a través del proyecto P4P, este proyecto apoyo a CECRUCSO las cajas afiliadas inicialmente con un fondo para capitalizar las cajas mediante una donación de insumos para granos básicos así como asistencia técnica y la compra de maíz y frijol a precios muy favorables para los productores, PRONADERS a través del proyecto PRONEGOCIOS RURALES también apoyo a CECRUCSO mediante un proyecto que incluyo la construcción y el equipamiento de una planta secadora de granos, y la asistencia técnica para su operación así mismo la exportadora de café Molinos de Honduras y Exportadora Santa Rosa en lo relacionado a la compra de café; la Secretaría de Agricultura y Ganadería SAG, a través de un préstamo de 1.5 millones con fondos FIRSA, los cuales fueron cancelados oportunamente, en la actualidad BANPROVI-BANADESA, han puesto a disposición de CECRUCSO 8 millones de lempiras para créditos a los afiliados de CECRUCSO para la siembra de cultivos y 4.5 millones para inversiones productivas.

4. Marco de Referencia del Proyecto

4.1 Vinculación con Convenio SAG-USDA y Complementariedad con los Programas y Servicios de la SAG

La presente propuesta de proyecto respetará y apoyará todas las actividades de vinculación que aparecen en el convenio entre la SAG y USDA en todo lo relacionado a:

- a) El fortalecimiento de capacidades de producción, valor agregado, comercialización y el cumplimiento de las normas locales, regionales e internacionales del comercio de café, en pergamino seco y tostado.
- b) El fortalecimiento de las capacidades de análisis en la SAG para contribuir en la solución de la problemática del sector agroalimentario en general.

En el componente de producción agrícola CECRUCSO se compromete a apoyar el mejoramiento de tecnologías en las prácticas agrícolas en café, organización de productores, mejoramiento de los sistemas de producción y brindar asistencia técnica a los pequeños y medianos productores y agro negocios en la adopción y aplicación de estas nuevas tecnologías.

Las inversiones en el cultivo del café se orientaran a mejorar la productividad por área sembrada, en infraestructura para viveros sectoriales de café, centros de acopio y equipos para beneficiado ecológico de café, secadoras de café solares, mejoramiento de instalaciones y equipo de tostado de café, materiales de empaque, equipo de transporte entre otros.

Se coordinará con Servicio de Educación, Capacitación y Desarrollo Empresarial (SEDUCA), lo relacionado con las capacitaciones a los beneficiarios en las Escuelas de Campo en todo lo relacionado con el cultivo del café.

También se coordinará con el Programa de Desarrollo Agroalimentario (PRONAGRO), el apoyo reciproco en seis de las siete cadenas agroalimentarias ya establecidas tales como: acuicultura, aguacate, café, cacao, apicultura y frijoles rojos también, y se dedicara esfuerzo al desarrollo de las cuatro nuevas cadenas: vegetales orientales, remolacha, chiles, raíces y tubérculos (camote, malanga y yuca) a fin de desarrollar alianzas público-privadas.

En el componente de Mejoramiento del acceso a la información y las habilidades de mercadeo, CECRUCSO mejorara lo relacionado con la Inteligencia de mercados a los pequeños y medianos productores y usuarios para mejorar el sistema de información de mercado SIMPAH/INFOAGRO, para ello también hará alianzas estratégica con FHIA a través de CRISA en Danlí para la difusión de información agrícola: pronósticos de cosecha, tendencias de los precios, precios de los principales productos agrícolas en los diferentes mercados a nivel nacional y regional, áreas de producción, reportes agrometereológicos, las estadísticas agrícolas y desarrollo de análisis estratégico para la exportación de los productos hondureños.

También CECRUCSO apoyara la identificación de cajas rurales o asociados que estén procesando café, para motivarlos a participar en ferias nacionales e internacionales con el fin de que promocionen sus productos y potencien oportunidades de negocio.

CECRUCSO se vinculará y apoyara las actividades que defina la SAG en materia de creación, desarrollo y la aplicación de los instrumentos de política que contribuirán a resolver la problemática de temas agrícolas nacionales, regionales y análisis estadístico del sector agroalimentario, cuando se le convoque; así mismo apoyara todas las actividades relacionadas con planificación, monitoreo y sistema de evaluación de la SAG y del proyectos de café y granos básicos.

También CECRUCSO brindara ayuda al fortalecimiento del comercio local, regional e internacional de productos agrícolas, en todo lo relacionado con Calidad e inocuidad de

alimentos, Sanidad vegetal; Aseguramiento de la inocuidad de alimentos y cumplimiento de los requerimientos de países importadores para llevar a cabo el análisis de riesgo de plagas; en vinculación con SENASA.

CECRUCSO dedicara tiempo y esfuerzo a la Oficina Técnica de Implementación del Programa Alimentos para el Progreso (OT PAP) en todo lo que esta disponga y en donde sea necesaria el concurso de CECRUCSO o de las cajas rurales beneficiarias.

Así mismo CECRUCSO conociendo que la Administración de Fondos los lleva a cabo el IICA, respetará y cumplirá con todas las recomendaciones y aportes que sean necesarios para garantizar la transparencia en el manejo de los fondos asignados; así como la ejecución del proyecto dentro del tiempo programado.

4.2 Antecedentes del Proyecto

La baja competitividad del negocio de café en las cajas rurales se da en la actualidad por la baja producción a nivel de finca, ya que en promedio alcanza apenas los 12 quintales por manzana, esto debido a la baja tecnificación de las fincas, en donde tecnologías básicas como uso de variedades mejoradas, distanciamientos apropiados de siembra, sistemas de siembra con curvas a nivel, fertilización, regulación de sombra y manejo integrado de plagas se dan en menor escala.

También a nivel de producción los productores de café que pertenecen a las cajas rurales afiliadas a CECRUCSO son víctimas de los compradores de café quienes les dan financiamientos a intereses que van desde el 10 y hasta 20% mensual, o en el menor de los casos les compran la producción de futuro a precios muy bajos.

Al momento de beneficiar el café, los productores deben pagar costos altos por el beneficiado, que dependiendo de la zona oscilan entre 30 y 40 lempiras por lata, aparte de esto lo hacen cuando quieren, muchas veces en detrimento de la calidad del grano ya que lo hacen hasta 1 o 2 días después de la corta, propiciando una alta fermentación en el café.

El secado de café muchas veces no se hace correctamente, ya que se hace en patios a la intemperie, donde el café muchas veces cuesta secarlo por las condiciones imperantes en las fincas en donde en los meses de noviembre, diciembre y enero todavía existen lloviznas y en donde secadoras solares tipo domo son muy pocos los productores que tienen acceso; esto sin duda los hace invertir muchos recursos o dejan de percibir mejores precios porque se ven obligados a vender sus cosechas en pergamino húmedo.

Aun y cuando los productores afiliados a las cajas rurales hagan los procesos de producción, beneficiado y secado correctamente y con mayores ventajas competitivas, es necesario todavía para sacarle mejor provecho dándole valor agregado al café pergamino seco a través de la torrefacción o elaborando el café instantáneo, para ponerlo a la venta al consumidor final; para darle nuevas alternativas a los clientes y a precios que beneficien tanto a vendedores como consumidores. En el anexo 1 se hace referencia a los principales indicadores del proyecto antes y después del mismo.

4.3 Enfoque de Marco Lógico

a) Análisis de los involucrados

Parte involucrada	Características socioeconómicas	Motivación del proyecto	Potencialidad y debilidades	Posición con respecto al proyecto
Actores Directos	Educación: Primaria, el 99% un 1% tiene nivel de ciclo común y diversificado, El ingreso esta en los rangos de 40,000 a 100,000 lempiras anual, El promedio de edad de la población es de 50 años, las casas de habitación de los asociados que la poseen son de paredes de adobes, techo de lámina de zinc y madera y los pisos de tierra, la mayoría tiene acceso a energía eléctrica y teléfono.	Este proyecto es motivado por el interés genuino de los productores asociados a las cajas rurales en mejorar la producción y la productividad y agregarle valor al café que cultivan.	<p>Potencialidades Las cajas rurales cuenta con una estructura operativa muy competente (Junta directiva y de vigilancia, comités) pretenden mejorar la producción de café, a nivel de los asociados y actualmente hacen uso de una secadora de granos, bodegas de almacenamiento que manejan en común, aparte cuentan con mucha experiencia en el cultivo, manejo de café, su beneficiado, secado.</p> <p>Debilidades Capital insuficiente, equipo inexperto en valor agregado a materias primas, procesos de legalización limitados.</p>	La posición de los afiliados, Junta Directiva a las cajas rurales con respecto al proyecto es apoyar en todas las instancias desde su elaboración, su ejecución y funcionamiento; el apoyo se hará en efectivo, en especies, por especie se considera lo que ya se tiene y que no será comprado o adquirido. También se apoyara el proyecto con mano de obra no calificada, materiales locales.
Actores Indirectos	La mayoría de los actores indirectos son personas con un bajo nivel educativo, sus ingresos son de 35,000.00 lempiras en adelante a excepción de los vendedores de insumos y	Los actores indirectos ven muy esperanzados las oportunidades de trabajo y de negocio que se abrirán al ejecutar el proyecto.	<p>Potencialidades Los actores indirectos tienen mucho conocimiento, tanto teórico como practico.</p> <p>Debilidades La mayoría de los actores indirectos</p>	Los actores indirectos en su mayoría son productores que cultivan café con fines comerciales.

	compradores de café, que sus ingresos son mayores.		están emigrando para las ciudades y otros países, en el caso de los compradores de café muchas veces están abusando de los productores.	
--	--	--	---	--

Análisis del Problema

El problema principal que tienen los beneficiarios del proyecto es su baja competitividad ya que la producción es baja producto del capital insuficiente, la falta de asistencia técnica, la infraestructura productiva limitada; también hay una variación en la calidad de sus productos que tiene que ver con el poco valor agregado que se da a los productos, la falta de infraestructura y equipos para el procesamiento de la producción y el poco conocimiento que tienen los asociados en materia de transformación, también el desconocimiento de procesos para legalizar cada una de las actividades productivas y de valor agregado, las relacionadas con el medio ambiente, seguridad ocupacional, así como el desconocimiento de mercados formales dinámicos alternativos y con poder de compra de los diferentes productos que se producen en el entorno de las comunidades.

Análisis de Objetivos

El objetivo general de las cajas rurales beneficiarias es lograr una alta competitividad, para ello se propone como objetivos específicos el fortalecimiento del capital humano con capacitaciones enfocados al desarrollo del negocio en lo relacionado a su organización, planificación, verificación y control y evaluación; la capitalización que permita invertir en negocios sostenibles y rentables al nivel de los agricultores que conforman las cajas rurales bases, bien a nivel de cultivos primarios como sus procesamiento y comercialización; considerando las tecnologías de adaptación al cambio climático, que les permita a los productores mejorar sus ingresos por productividad considerando apostar a bajos costos en servicios e insumos de producción aprovechando la economía de escala, créditos a bajo intereses, lograr una mayor producción por área y mejor precio del producto final; otro objetivo específico es legalizar la planta, con licencia sanitaria, los productos, los procesos sean estos de tipo ambiental, de calidad y de seguridad ocupacional.

Análisis de estrategia

Para este proyecto se considera implementar la estrategia de liderazgo en costos; para lograr implementar esta estrategia se considera la construcción de infraestructura productiva donde se pueda producir grandes volúmenes de manera eficiente; en el proyecto debe considerarse una fuerte inversión en equipos de tecnología, la producción de café será producido por los asociados de las cajas rurales beneficiarias, utilizando paquetes tecnológicos amigables con el ambiente, lo que favorecerán la reducción de costos, y los daños al ambiente, se capacitará al personal administrativo en un sistema administrativo basado en los principios PHVA para que haya un riguroso control de costos y gastos indirectos; el proyecto prevé implementar un sistema de gestión de la calidad, para garantizar la satisfacción del cliente externo e interno, la comercialización inicialmente se hará aprovechando la ubicación en cada comunidad de las cajas rurales bases, así mismo se harán alianzas estratégicas con otros productores organizados que están produciendo café.

El anexo 2 hace referencia al marco lógico del proyecto

5. Descripción y Ejecución del Proyecto

5.1. Objetivos

Objetivo General

- a. Mejorar la competitividad de los productores de café afiliados a las cajas rurales beneficiarias.

Objetivos Específicos

- a. Desarrollar un sistema de gestión de la calidad del café desde la finca hasta el procesamiento final.
- b. Capacitar y brindar asistencia técnica a productores beneficiarios en las áreas de gerencia, producción, valor agregado y mercadeo.
- c. Cumplir con los requisitos legales, comerciales y sanitarios relacionados con el cultivo del café, manejo post cosecha, su procesamiento y comercialización
- d. Mejorar la capacidad de Comercialización y Gestión de las cajas rurales y de CECRUCSO
- e. Implementación de un sistema administrativo basado en los principios PHVA

5.2. Justificación y Beneficios

- a) Necesidad o razón de ser del proyecto.

El café es uno de los productos de exportación más importantes de Honduras con destino principal a los países integrantes de la Unión Europea, Estados Unidos y Canadá. Además de la generación de empleo y de divisas, su producción deja en el camino una huella positiva constituyéndose en la principal actividad generadora de ingresos para la mayoría de las familias rurales de la región cafetalera de Honduras.

También tiene el potencial de contribuir positivamente a la protección de recursos hídricos siendo un cultivo perenne agroforestal.

Sin embargo, su sostenibilidad está en riesgo debido a la falta de capacidades locales para manejar enfermedades como la roya y el manejo adecuado de fincas, más los efectos del cambio climático que van cambiando los periodos de precipitación generando sequías.

Algunos productores están dejando el café por otros cultivos anuales y actividades agropecuarias que dejan suelos más expuestos y no logran la misma infiltración de aguas lluvias. Estas situaciones exigen a los gobiernos, empresas y comunidades rurales, el desarrollo de estrategias novedosas que vinculen estos problemas teniendo como eje principal el manejo de fincas más resistentes a sequías, más productivas y económicamente eficientes y sostenibles.

- b) Cómo el proyecto va a resolver el problema o la necesidad planteada.

El proyecto

Con el proyecto se promoverán las buenas prácticas agrícolas de conservación de agua y suelo, renovación de fincas de café agroforestales; mejoras en los beneficios de café para reducir el uso de agua y mitigar contaminación; fortalecimiento de capacidades en la gestión y gobernanza de recursos hídricos; así como la implementación de estrategias integrales que mejoraran la competitividad y el acceso a mercados para los productores de café involucrados en el proyecto.

- c) La situación esperada al finalizar el proyecto será la siguiente:

- ✓ Recuperación de 60 manzanas deforestadas sembradas de café y mejoramiento de la productividad en 360 manzanas de café

- ✓ La producción de café se incrementa en un 60% producto del aumento de productividad; es decir pasaremos a producir de 12 a 20 quintales por Manzana.
- ✓ Se mejora la calidad del café producido por los productores de CECRUCSO con la incorporación de al menos 6 buenas prácticas agrícolas y de las Buenas Prácticas de Beneficiado; actualmente solamente realizan el control de malezas.
- ✓ Al menos 50% asociados de las cajas rurales beneficiarias que cultivan café han incrementado sus ingresos por ventas en un 60%; actualmente los ingresos por venta de café por socio en promedio son de L. 30,000.00 por año.
- ✓ Se ha generado en promedio dos nuevos empleos por caja rural beneficiaria (44 empleos) (50% temporales y 50% permanentes); de los cuales el 50% son mujeres. (22 nuevos empleos)
- ✓ 100% de los empleados de las cajas rurales beneficiarias mejoran sus condiciones (Salarios y Beneficios Laborales) y las cajas rurales reinvierten un 50% de sus excedentes. El Salario actual es de 100.00 y no gozan de ningún beneficio laboral.
- ✓ 20% de los beneficiarios del proyecto, presentan cambios en los medios de vida respecto a saneamiento básico, agua potable o educación de hijos y mayor acceso y control de recursos económicos en el caso de mujeres.

5.3. Componentes y Resultados

- a) Mejorados los índices de producción y productividad de café en los asociados de las cajas rurales beneficiarias; esto se logrará mediante:
 - ✓ Capacitación y asistencia técnica permanente en manejo de cultivo de café, BPA, BPM y tecnologías de adaptación al cambio climático, negociación, marketing a un 90% de los productores de café, de los cuales el 50% implementan al menos 6 prácticas. (Fertilización, Manejo integrado de plagas, uso y regulación de sombra, uso de semilla mejorada, uso apropiado de pulpa de café, no contaminación del agua entre otras)
 - ✓ Brindando financiamiento para cultivo de café; al menos al 100% de los productores con solvencia para atender a 60 nuevas manzanas de café y para el mantenimiento de 360 manzanas en producción.
 - ✓ Adquirido equipos e infraestructura productiva agrícola e industrial para beneficio de los asociados a las diferentes cajas rurales; en donde el 70% de los productores tenga acceso a transporte de la finca a los centros de beneficiado, y el 100% de los productores benefician ecológicamente y secan su café; igualmente un 20% de las mujeres realizan el tostado, empaclado y comercializado de café.

- b) Implementado un sistema administrativo basado en los principios Planificar, Hacer, Verificar y Actuar; para lograr este componente se hará lo siguiente:
 - ✓ Capacitación en administración y alta gerencia a equipo técnico y junta directiva del 100% de las cajas rurales. (154 miembros de cajas rurales)
 - ✓ Elaboración y ejecución de planes estratégicos con el 100% de las cajas rurales y CECRUCSO (22 planes estratégicos)
 - ✓ Realizada una auditoría interna a través del monitoreo y evaluación de resultado antes y después del proyecto

- c) Mejorados los procesos de valor agregado a la producción, esto se logrará

- ✓ Capacitados en beneficiado y procesamiento de café al 50% los productores.
 - ✓ Mejorados los productos procesados implementando un Sistema de Gestión de la Calidad.
- d) Cumplidos los Requisitos: Legales, Comerciales y Sanitarios; para lograr este componente se:
- ✓ Capacitara en requisitos legales, comerciales y sanitarios al 50% de los productores de café tostado.
 - ✓ Legalizara a 3 plantas de beneficiado, 1 de secado y procesamiento y se legalizara el café tostado, con su respectiva marca y código de barras.
 - ✓ También se hará el contrato de adhesión al nuevo sistema de facturación
- e) Mejorada la capacidad de Comercialización y Gestión Empresarial se logrará mediante:
- ✓ Capacitados en técnicas de comercialización y mercadeo al menos al 50% de los integrantes del comité de comercialización de las cajas rurales e Implementación de las mismas en las cajas rurales e integrantes de CECRUCSO.
 - ✓ Gestionado financiamiento para comercialización de al menos el 50% de la producción de café (3,600 quintales)
 - ✓ Comercializado en bloque de la producción con al menos el 60% de los productores. (216 productores y 4,320)
 - ✓ Gestionados 22 créditos a largo plazo para la compra del 50% de los insumos a utilizarse en café.
 - ✓ Mantenidos y ampliados el universo de clientes de CECRUCSO, para apoyar la venta de café de los productores en un 50%. (Clientes actuales 2)

5.4. Beneficiarios

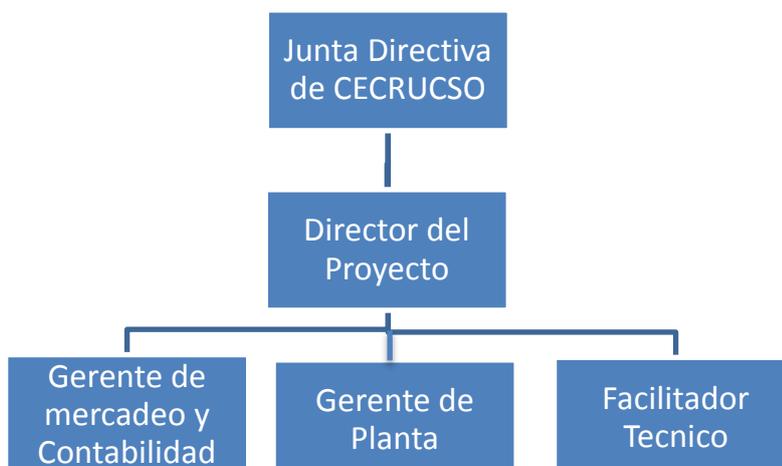
Los socios de las cajas rurales son 360 socios beneficiarios directos inicialmente asociados a 22 cajas rurales, estos son personas trabajadoras en donde su promedio de edad es de 43 años y una distribución de género de 30.49 % femenino, 69.51% masculino y 8% son jóvenes menores de 30 años.

Los beneficiarios indirectos son 447 niños y 404 niñas.

5.5. Localización

Región	Departamento	Municipios	Aldea	Nombre de la CRAC
11	El Paraíso	Trojes	La Betania	Por un Mejor Futuro
		Danlí	Agua Fría Mineral	San Cristóbal
			San Julián	San Julián
			Bañaderos El Águila	Nuevos Horizontes
			La Lima de Escuapa	Gracias a Dios
			Quebrada Chiquita	El Esfuerzo
			El Quebradón	El Quebradón, Porvenir No. 1.
			Las Flores Azabache	El Progreso
			El Olingo, Danlí	Independiente Renovación
			San Francisco de Escuapa	Amigos en Acción
			San Ramón, Santa María	La Unión
			Quebrada Arriba El Chaparral	Visión a Futuro
			Buenos Aires	Buenos Aires
			Las Delicias	Superación las Delicias
			Teupasentí	Cerro Grande
		El Panal		Oasis
		Santa Rosa N°1		Eben Ezer
		Santa Rosa N°2		El Porvenir
		Escobas Amarilla		Integración
		San José		Acción contra el Hambre
		El Encino		El Porvenir
		El Carrizal	Nueva Esperanza	

5.6. Esquema de Estructura Operacional



Perfiles de puestos

Nombre del Puesto: Director de Proyecto

Departamento: Administrativo

Resumen del Puesto: Es el responsable ante la Junta Directiva de coordinar y controlar todas las actividades administrativas de la empresa mediante la planeación, dirección, organización y control.

Jefe Inmediato: Junta Directiva

Supervisa a: Gerente de Planta, Gerente de Mercadeo y Contabilidad, Técnicos Agrícolas.

Responsabilidades:

- ❖ Supervisar diariamente que el Gerente de Planta cuente con la lista de pedidos que se van a surtir en el día
- ❖ Supervisar diariamente que el Gerente de Planta cuente con la materia prima y suministros para poder surtir los pedidos.
- ❖ Supervisar al gerente de mercadeo y contabilidad haga las compras de materias primas e insumos en el tiempo requerido para que no existan contratiempos en la producción de café.
- ❖ Informarle a la Junta Directiva acerca del funcionamiento en general de la empresa y del proyecto
- ❖ Informarle a la Junta Directiva acerca de la calidad con que los proveedores entregan la mercancía.
- ❖ Autorizar los pagos a los proveedores
- ❖ Supervisar que el área administrativa y de producción se comuniquen correctamente
- ❖ Revisar de forma semanal o cuando sea necesario la información contable de la empresa
- ❖ Proponer a la Junta Directiva nuevas estrategias para logro de los objetivos y metas del proyecto.

Relación con otros puestos:

- ❖ Actúa junto con el gerente de mercadeo y contabilidad para planear, para obtener la información relacionada con la situación contable de la empresa y del proyecto.
- ❖ Actúa junto con el gerente de mercadeo y contabilidad para asegurarse que la programación de los pedidos fluya directamente al área de producción.
- ❖ Actúa junto con el Gerente de Planta para obtener información acerca de los pedidos que ya se enviaron, así como de la calidad de las materias primas que se reciben por parte de los proveedores

Características:

Contar con amplia experiencia en el negocio del café, conocer las características así como su proceso de empaque para su adecuada conservación.

Tener un título de Ingeniero Agrónomo o una carrera afín con el objetivo de poder dirigir adecuadamente las actividades de la empresa y del proyecto, de preferencia con maestría en gestión de la Calidad.

Es necesario que sea una persona responsable, con habilidades interpersonales, de liderazgo, comunicación y organización.

Nombre del Puesto: Gerente de Mercadeo y Contabilidad

Departamento: Administrativo

Resumen del Puesto: Es el responsable de tener en existencia la materia prima necesaria para realizar el proceso de producción, así como de atender los pedidos de los clientes y

realizar el envío de la documentación correspondientes a los agentes aduanales de los clientes o proveedores.

Jefe Inmediato: Director del proyecto

Supervisa a: Vendedores

Responsabilidades:

- ❖ Atender y tomar pedidos de los clientes
- ❖ Pasar diariamente la información de los pedidos al Gerente de Planta
- ❖ Llamar a los proveedores de materias primas e insumos para solicitar el envío de las mismas.
- ❖ Elaborar y enviar las facturas para el pago a los clientes
- ❖ Realiza el pago con cheque a los proveedores
- ❖ Solicitar a proveedores materiales de empaque para el área de producción
- ❖ Organizar los fondos de la empresa para efectuar el pago a los proveedores
- ❖ Autorizar los pagos a los proveedores
- ❖ Elaborar y enviar documentos a los agentes aduanales de los clientes y proveedores

Relación con otros puestos:

- ❖ Obtiene la información relacionada con saldos de los proveedores, clientes y los fondos disponibles de la empresa, además de proporcionarle todas las notas y facturas de los clientes y proveedores, así como la relación de los trabajadores que trabajan diariamente en el área de producción.
- ❖ Actúa Junto con el Gerente de Planta proporcionándole la información acerca de los pedidos que se necesitan surtir.
- ❖ Proporciona las notas para autorizaciones de pago a proveedores.

Características:

Contar con amplia experiencia en el negocio de compra venta de café, así como el conocimiento de los proveedores de este tipo de productos.

Tener estudios en contabilidad ya sean técnicos o de licenciatura, así como conocimientos en computación de preferencia en programas como WORD, EXCEL y Power Point.

Es necesario que sea una persona responsable y organizada en el manejo del efectivo así como con habilidades interpersonales y de comunicación.

Nombre del Puesto: Gerente de Planta

Departamento: Producción

Resumen del Puesto: Es la encargado de coordinar la producción y la programación del trabajo en el área de producción para surtir los pedidos, así como el traslado de café de la empresa a los clientes, que incluye la contratación y monitoreo del transporte.

Jefe Inmediato: Director del proyecto

Supervisa a: Operarios de la planta

Responsabilidades:

- ❖ Recibir los pedidos de café, material de empaque, materias primas e insumos que los proveedores entregan en la empresa,
- ❖ Supervisar la calidad de las materias primas que los proveedores entregan a la empresa
- ❖ Supervisar la calidad del café que se envían a los clientes
- ❖ Reportar diariamente al Director del proyecto la calidad de materias primas e insumos que los proveedores entregan.

- ❖ Escribir diariamente en la pizarra de avisos, los pedidos que hay que entregar en el día con las especificaciones correspondientes para cada uno de ellos.
- ❖ Solicitar al director de compra y ventas materias primas, insumos, material de empaque y demás que se necesite.
- ❖ Supervisar que los encargados de máquinas manejen adecuadamente las máquinas asignadas
- ❖ Hacer la programación de los viajes para cumplir adecuadamente con los pedidos
- ❖ Contratar el transporte para trasladar el producto de la empresa hasta los clientes
- ❖ Monitorear el trayecto del transporte de la empresa hasta su destino

Relación con otros puestos:

- ❖ Actúa con el Director del proyecto para informarle acerca de la calidad de las materias primas recibidas, así como del monitoreo del transporte que se encarga de entregar los pedidos.
- ❖ Actúa con el gerente de mercadeo y contabilidad para solicitarle la compra de materias primas, insumos, material de empaque, combustible según se requiera.
- ❖ Actúa junto con el gerente de mercadeo y contabilidad entregándole las relaciones de los viajes que se contratan para su pago, así como las notas de los proveedores.

Características:

Tener un título en ingeniería industrial o Agroindustrial experiencia en el mercado de café para poder conocer las características propias de cada tipo, así como sus procesos de conservación y empaques, con habilidades de liderazgo, administrativas, organizativas y de comunicación.

Nombre del Puesto: Facilitador Agrícola

Departamento: Producción

Resumen del Puesto: Son los encargados de coordinar la producción en campo de materias primas y la programación del trabajo de asistencia técnica en producción de materias primas, producción de café, promoción de los diferentes tipos de café producidos y demás productos que oferta CECRUCSO, así como hacer ventas de café de la empresa a los clientes.

Jefe Inmediato: Director del proyecto

Supervisa a: Productores Asociados y no asociados a CECRUCSO

Responsabilidades:

- ❖ Identificación de asociados con potencial para producir materias primas de calidad para CECRUCSO
- ❖ Programación de las siembras de café, maíz y frijol y demás con los asociados que venderán la producción a través de CECRUCSO
- ❖ Elaboración de los contratos de compra-venta con proveedores de materias primas y de productores de café.
- ❖ Supervisar la calidad de las materias primas en campo que los proveedores entregan a la empresa
- ❖ Supervisar, evaluar la calidad del café utilizados por los clientes
- ❖ Brindar asistencia técnica a los productores de café asociados a CECRUCSO
- ❖ Brindar asistencia técnica de calidad a los clientes de CECRUCSO productores de café.
- ❖ Monitoreo semanal de todos los procesos que ocurren en el campo y que tienen que ver con la atención a proveedores y clientes.

Relación con otros puestos:

- ❖ Actúa con el Director del proyecto para informarle acerca de la calidad de las materias primas en campo, así como del monitoreo de áreas sembradas, tiempo de cosechas de materias primas y resultados de la asistencia técnica a los clientes.
- ❖ Actúa con el gerente de mercadeo y contabilidad para informarle sobre la existencia de materias primas en campo, así como de las recomendaciones para mejorar la calidad de la atención a los clientes.

Características:

Tener un título de bachiller agrónomo como mínimo y experiencia en producción de café, experiencia en el mercado de café para poder conocer las características propias de cada tipo, así como sus procesos de conservación y empaques, con habilidades de liderazgo, administrativas, organizativas y de comunicación.

Para asegurar la participación activa de todas las cajas rurales ya se realizó todo el proceso de socialización y acompañamiento para la gestión del proyecto de mejoramiento de la competitividad del café, en donde participaron las juntas directivas de todas las cajas rurales beneficiarias, a su vez los miembros de las juntas directivas ya informaron a sus asambleas de los términos en que se solicitaba el apoyo para poder ser más competitivos; esto incluía la capacitación y asistencia técnica en aspectos empresariales y del cultivo del café, recuperación de áreas deforestadas con cultivo de café, mejoras en las infraestructura y equipos de beneficiado, valor agregado al café y la comercialización.

Así mismo se ha venido trabajando en la planificación estratégica de CECRUCSO y de las cajas rurales beneficiaria y dentro de sus planes esta lo contemplado en el presente proyecto; por lo que los asociados a las cajas rurales beneficiarias están motivados y deseosos de mejorar sus competencias para hacerle frente a un negocio en el que han cifrado sus esperanzas.

5.7. Análisis del Proyecto

5.7.1. Aspectos de Mercado

a) Demanda

Es la cantidad de bienes o servicios que el mercado requiere. Los elementos a tomar en consideración en el estudio de la demanda del rubro a ser atendido son los siguientes:

✓ Evolución histórica y actual de la demanda

Se calcula que el consumo en 2010 fue de 135 millones de sacos de 60 kilos frente a 131,8 millones en 2009, lo que representa un aumento del 2,4%. En los 10 últimos años el consumo mundial aumentó a una tasa media al año del 2,5%, en comparación con la del 1,8% de la década anterior. Entre 1970 y 2010 la tasa promedio de crecimiento fue del 1,6%.

Se calcula que el consumo interno en los países exportadores fue de 41,3 millones de sacos de 60 kilos en 2010, lo que representa un aumento del 4,2% frente a los 39,7 millones de sacos de 60 kilos de 2009. El consumo en los países importadores fue de 93,7 millones de sacos de 60 kilos en comparación con 92,1 millones en 2009, lo que representa un aumento del 1,7%

El consumo mundial de café en los últimos años se ha incrementado en mayor medida en los países exportadores y los mercados emergentes, impulsados en mayoría por el consumo fuera de casa, convirtiéndose en muchos países en una moda principalmente entre la población joven.

La Organización Internacional del Café (OIC), estima que el consumo interno en países exportadores para 2012/13 fue de 43.7 millones de sacos de 60 kilos, lo que representa un incremento del 2.15% en relación al consumo del año anterior de 42.8 millones de sacos.

Brasil es el mayor consumidor de café entre los países exportadores, siendo su estimado en consumo interno para el año 2012/13 de 20.3 millones de sacos lo que representa el 46.5% del total de consumo entre los países exportadores y con un incremento respecto al año anterior del 3.1%. Los países exportadores en conjunto representan el 30.7% de total de consumo a nivel mundial

Las exportaciones mundiales de café ascendieron a 9,13 millones de sacos de 60 kilos en Octubre de 2016, frente a 10,17 millones en junio de 2015. Las exportaciones en los primeros nueve meses del año cafetero 2015/16 (octubre / 15 a junio / 16) aumentaron un 0,2% Primeros nueve meses del último año cafetero. En los doce meses que terminaron en junio de 2016, las exportaciones de Arabica totalizaron 71,16 millones de sacos de 60 kilos comparados con 68,41 millones de sacos de 60 kilos del año pasado; Mientras que las exportaciones de Robusta ascendieron a 41,69 millones de sacos de 60 kilos comparados con 45,07 millones de sacos de 60 kilos.

✓ **Proyección futura de la demanda**

El café Hondureño es apetecido a nivel mundial, en “Alemania sigue siendo el principal destino de nuestro café con un aproximado del 27 por ciento de la producción que equivale a 1.8 millones de sacos de 60 kilos”.

Asimismo, en América es Estados Unidos el mercado hacia donde se envía el 20 por ciento de la producción del grano hondureño.

“También están creciendo las exportaciones hacia el continente asiático. Para el caso países como Japón, Corea del Sur y Taiwán demandan nuestro café.

La demanda de café está compuesta por el consumo humano, uso industrial, otros usos (semillas, pérdidas y desperdicio) y las exportaciones. En décadas anteriores, IHCAFE estableció como política general que de la producción nacional el 7% se destinaria al mercado interno y el 93% para el mercado de exportación.

En los últimos años (2010-2016) en Honduras se han dejado alrededor de 345 mil sacos de 60 Kilos para el consumo interno; según la OIC; a nivel de exportación se espera que con la recuperación de los cafetales devastados por la Roya y por los efectos de la sequía que ocurrió en el periodo 2012-2014, y por los incrementos de siembras anuales, se pueda exportar hasta 7 millones de quintales.

✓ **Análisis de los factores determinantes del comportamiento de la demanda:**

Los precios actuales del café están bajos, lo cual da mayor poder adquisitivo a los compradores, por otro lado productos sustitutos como el té, los refrescos,

energizantes y otros son mucho más caros, por lo que el consumo de café se prevé día a día se incrementa, por otro lado los hábitos de consumo en países como Alemania, Japón, China, Taiwán han ido cambiando, producto de ello se ha visto un consumo creciente de café en estos países.

b) Oferta

✓ **Evolución histórica y actual de la oferta**

La producción mundial de café fue de 150.3 millones de sacos de 60 kilos para la cosecha 2014/2015, de 151.4 millones de sacos de 60 kilogramos en la cosecha 2015/2016, la proyección para el 2017 es de 151.6 sacos de 60 kilogramos.

Desde la cosecha 2001/2002 hasta la cosecha 2009/2010, Honduras tuvo un promedio de producción anual de 3.2 millones de sacos de 60 kilos, con un repunte en las cosechas 2010/2011 y 2011/2012 de 4.3 y 5.9 millones de sacos de 60 kilos, respectivamente.

Esta última registró un récord de producción histórico hasta esa fecha. La presencia de la roya en Honduras provocó una caída en la producción del año 2012/2013 a 4.537 millones de sacos de 60 kilos. Las acciones tomadas por Honduras para combatir la roya lograron que, para la cosecha 2014/2015, el volumen se incrementó hasta producir más de 6 millones de sacos de 60 kilos de café oro; para el periodo 2015-2016 la producción se incrementó a 7.1 millones de sacos de 60 kilos de café oro.

✓ **Proyección futura**

Según IHCAFE, se proyecta que la producción de la corriente cosecha 2016/2017 alcance los 7.05 millones de sacos de 60 kilos de café oro.

c) Análisis de los factores determinantes del comportamiento de la oferta

El café ha sido y sigue siendo uno de los productos que más se sigue sembrando en el país, a nivel de El Paraíso, producto de la gran cantidad de exportadores y tostadores que hay y que garantizan su compra, el mismo se sigue sembrando, también los productores se han visto obligados a tecnificar más sus fincas, por otro lado el café es muy bien aceptado tanto a nivel nacional como internacional, sin embargo los pequeños productores se han visto afectados por los bajos precios y los embates sufridos como consecuencia de la roya y la sequía producto del cambio climático a tal grado que ha menguado sus finanzas y están en una situación de recuperación, lo que de alguna forma retrasa la consecución de sus planes y atenta contra la seguridad alimentaria de sus familias.

La situación de la baja productividad y los bajos precios conllevan a afectar la competitividad del sector ya que aparte de percibir ingresos bajo el productor, también se ve con el problema de poca disponibilidad de mano de obra ya que no puede darse buen precio por corte de lata a los colaboradores, esto a su vez permite que los jóvenes al no tener un salario digno tengan que emigrar a otros países, preferentemente a Estados Unidos.

Los altos precios de los insumos, el cambio climático y la poca disponibilidad de recursos por parte de los productores, sin duda cada día hacen que los productores piensen en cambiar el cultivo de café por otras alternativas como Cacao, Granos Básicos y Hortalizas, todo lo anterior podría contribuir a reducir la oferta de café en el Departamento de El Paraíso.

✓ Precios por quintal (100 libras) en Dólares

2012	2013	2014	2015	2016
137.83	144.09	125.9	124.69	138.9

✓ Proyección de precios hasta mayo 2018

Bolsa de New York

Commodity Futures Price Quotes For Coffee (ICE Futures)
(Price quotes for ICE Futures Coffee delayed at least 10 minutes as per exchange requirements)

REFRESH DATA

Trade Coffee now with:

Click for Chart	Current Session									Prior Day		Opt's
	Open	High	Low	Last	Time	Set	Chg	Vol	Set	Op Int		
Dec'16	-	-	-	138.90 *	06:33 Dec 14	-	-	-	138.90	-	Call Put	
Mar'17	142.80	143.10	141.65	142.80	06:33 Dec 14	-	-0.05	14172	142.85	-	Call Put	
May'17	145.00	145.20	143.95	145.05	06:33 Dec 14	-	-0.05	3580	145.10	-	Call Put	
Jul'17	147.30	147.40	146.15	147.30	06:33 Dec 14	-	-	2512	147.30	-	Call Put	
Sep'17	149.30	149.30	148.05	148.80	06:33 Dec 14	-	-0.40	1294	149.20	-	Call Put	
Dec'17	152.15	152.15	151.40	151.85	06:33 Dec 14	-	-0.15	225	152.00	-	Call Put	
Mar'18	155.00	155.00	155.00	155.00	06:33 Dec 14	-	0.35	50	154.65	-	Call Put	
May'18	-	-	-	156.35 *	06:33 Dec 14	-	-	-	156.35	-	Call Put	

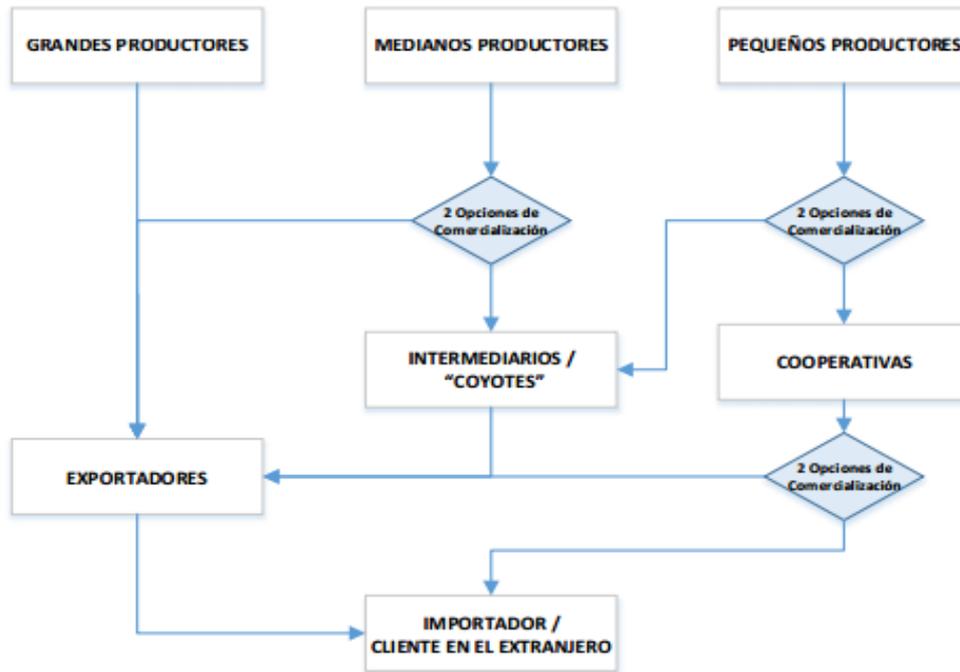
Extreme Futures: Movers & Shakers

Movers	Extreme	Hot
Dramatic price change		
#1 Oats	#2 Corn	

Según la Bolsa de nueva York, el café en los próximos tres años va al alza y se espera que en el 2019 alcance los 165 dólares por quintal.

d) Comercialización

Los canales de distribución aparecen a continuación:



En el anexo 3 aparece el listado de clientes locales de café.

e) Mercado para café tostado

Productos o servicios a generar

Café tostado y molido envasado en bolsas de fuelle tri laminadas, de PET/Aluminio/Polipropileno debidamente etiquetado y en presentaciones de una y media libra para distribuir en el mercado local y nacional.

Demanda:

Inicialmente CECRUCSO y las cajas rurales han identificado un nicho de mercado a nivel nacional que requiere café de alta calidad, quienes están dispuestos a comprar productos diferenciados basados en prácticas que permiten que el café no pierda su aroma original y que lleve un proceso que aunque no es novedoso, fue usado por los ancestros y actualmente se ha perdido por la pérdida de algunos procesos en el flujo del café tostado y molido.

La demanda para estos productos se estima en 2000 libras de café molido y tostado Premium mensuales en los mercados de Danlí, Tegucigalpa, corredor de Tegucigalpa, San Pedro Sula El Progreso; sin embargo se pretende iniciar abasteciendo los mercados de Danlí, Tegucigalpa y el corredor de Tegucigalpa a San Pedro Sula; que demandan de este producto diferenciado aproximadamente 1500 libras mensuales.

También existe una demanda muy alta de café económico, sobre todo para el mercado del área rural, considerando la información que CECRUCSO maneja, la zona donde se cultiva granos básicos está requiriendo actualmente alrededor de 500 libras de café tostado y molido mensuales en presentaciones pequeñas (1 Onza)

Costos de Producción

Los costos de producción del café Premium considerando su procesamiento, la calidad de materia prima, la presentación que incluye empaque, descuento de costos de legalización y los costos de comercialización es L.50.00 lempiras la bolsa de 1 libra; Los costos de

producción por libra de café económico es de 32 lempiras; utilizando el equipo propuesto en este proyecto el costo se reduce en 1.50 lempiras por proceso de trillado, tostado, molido y empacado, así mismo se espera un mejoramiento de la calidad del producto por el solo hecho de trillar el café en la trilladora y no en molinos que carecen de las condiciones apropiadas y dan lugar que en el siguiente proceso se pierda calidad producto de la incorporación de materiales contaminantes por un incorrecto trillado.

Precios Esperados

Los precios con los que CECRUCSO saldrá al mercado para café PREMIUN es de 75 lempiras, en el café económico será de 55 lempiras, esto en presentaciones de 12 onzas y de 2 lempiras las presentaciones del café económico de 2 onzas.

Actualmente las empresas procesadoras de café que son asesoradas por el CDE Región El Paraíso, venden sus productos a precios que van desde los 65 hasta los 90 lempiras por libra.

Mercado Potencial

Datos de trabajo de investigación de mercado llevado a cabo por estudiantes de mercadotecnia de la Universidad Católica y facilitador de mercadeo del Centro de Desarrollo Empresarial de la Región El Paraíso, encontraron que existe una demanda insatisfecha de café Premium de 2000 libras en la ciudad Danlí Tegucigalpa y corredor de San Pedro Sula y Progreso en donde se iniciara a comercializar este producto. A medida que el producto se desarrolle se incursionara en mercados como Tela, Ceiba, Puerto Cortes en la zona Norte y Choluteca, San Lorenzo, Nacaome y Langue en la zona Sur.

También existe potencial para comercializar el café económico en el área rural preferentemente en la zona seca del Departamento de El Paraíso, en donde está ubicada una gran cantidad de cajas rurales asociadas a CECRUCSO; quienes se convertirán en centros de acopio y venta de café en presentaciones de 2 onzas para las pulperías de la zona.

5.7.2. Aspectos Técnicos

a) Cuantificación y características técnicas de las inversiones a realizar

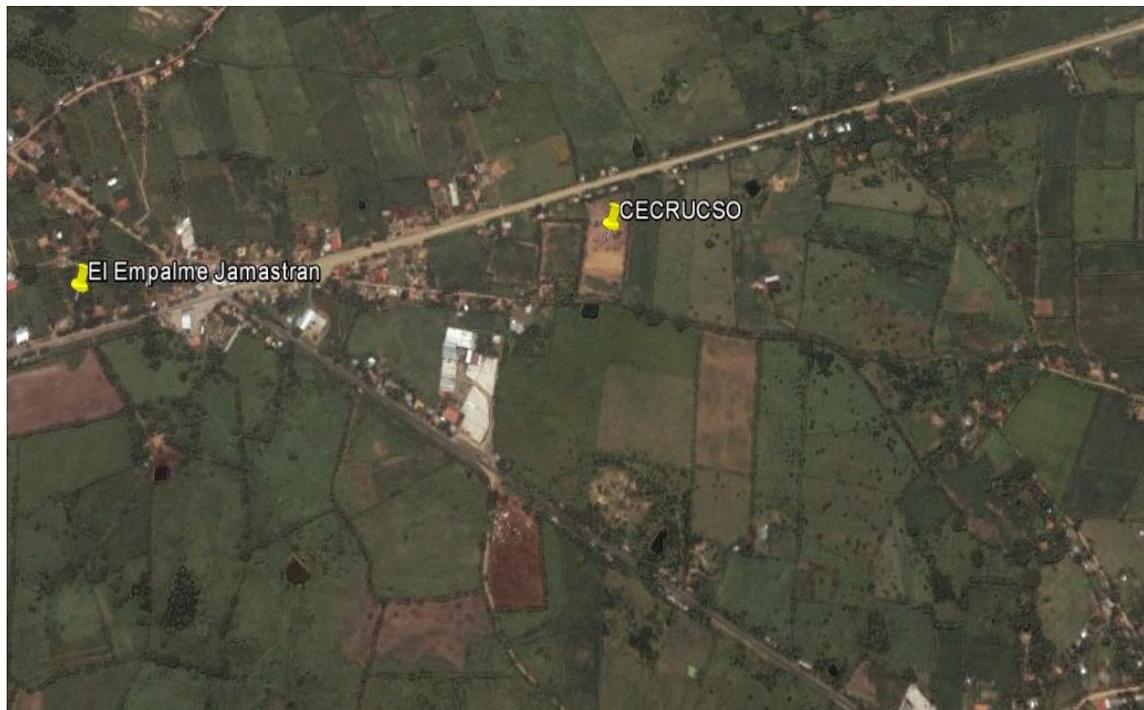
Nº	Item	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario Lemp/U	Costo Total	USDA	Distribucion de obras
1	Viveros (Capacidad de 30,000 Plantas)	Unidades	3	130,000	390,000	390,000.00	Cajas Rurales
2	Centros de Acopio y beneficiado 2240 m2	Unidades	3	300,000	900,000	700,000.00	Cajas Rurales
2	Secadoras de café solar 6 x 12 m	Unidades	10	6,000	60,000	60,000.00	Cajas Rurales
4	Planta de tostaduría 205.59 m2	Unidades	1	750,000	750,000	750,000.00	CECRUCSO
TOTAL OBRAS Infraestructura					2100,000.00	1900,000.00	0.00

N°	Descripción	Unidad	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	USDA	Distribucion de Equipos
				L./U			
1	Trilladora de 1 quintal por hora	Unidad	1	92000	92,000	92,000	CECRUCSO
2	Tostadora 140 Libras/hr 35 libras cada 15 minutos	Unidad	1	230,000	230,000	230,000	CECRUCSO
3	Molino 3 quintal por Hora	Unidad	1	34,500	34,500	34,500	CECRUCSO
4	Maquina Empacadora con sistema Multicabezal EMVEPG 2500	Unidad	1	96,600	96,600	96,600	CECRUCSO
5	Unidades Compactas de Beneficiado Ecológico de café, UCBE 1200	Unidad	3	201,250	603,750	603,750	Cajas Rurales
6	Empaques para café pergamino seco y café tostado	Unidad	Varios		200,000.00	200,000	Cajas Rurales /CECRUCSO
TOTAL MAQ. & EQUIPO					1256,850	1256,850	0

La Inversión total en infraestructura y equipos esperada del proyecto es de L. 3,156,850.00.

b) Localización geográfica georreferenciada

CECRUCSO tiene su centro de operación en El Empalme, Valle de Jamastran, Municipio de Danlí, departamento de El Paraíso, a 463 msnm. El predio tiene las coordenadas siguientes lat.=14°03'21.46, lon=-86°23'00.21, a 24 Km de Danlí.



La distribución geográfica de los asociados de las cajas beneficiarias oscila entre 10 km hasta los 120 km, con vías de acceso de terracería.

c) Condiciones naturales y ambientales favorables, situaciones adversas a tomar en

consideración

Las condiciones naturales y ambientales donde se ubican los productores beneficiarios y que se dedican al cultivo de café son óptimas y tienen acceso a calles que permanecen en buen estado el mayor tiempo del año, aparte de ello tanto las alcaldías como el fondo vial les dan mantenimiento por lo menos una vez al año; El cambio climático ha venido afectando la zona, por lo que se están tomando las medidas pertinentes para evitar la contaminación y la tala de árboles, así mismo se está tratando de recuperar las áreas deforestadas con cultivos como el café y árboles frutales y forestales.

d) Descripción del proceso productivo o tecnología a emplear

Paso 1: Recepción del Fruto

- ✓ Lo ideal es que se reciba sólo fruto maduro, pero si esto no es posible, se aconseja que al momento de recibir el café se tome una muestra para analizar la cantidad de granos verdes, semi maduros, sobre maduros y brocados; si la cantidad pasa de un 5% de alguno de los tipos de frutos antes mencionados, debe procesarse por aparte. Esto debe registrarse por cada entrega que llegue al beneficio.
- ✓ No mezcle partidas de diferentes días de corte del café porque el café retenido se fermenta y dañaría la partida fresca.
- ✓ Debe procesar el café, el mismo día del corte para evitar fermentación y que la cáscara se pegue al grano.

Paso 2: Despulpado del café

- ✓ Debe pasar el café por el tanque sifón, en donde se separan los granos de menor densidad por medio del agua que contienen internamente.
- ✓ Calibre el pulpero de acuerdo al tamaño del grano que está recibiendo, así mismo debe hacerlo en la etapa intermedia y final de la cosecha.
- ✓ Constantemente revise que el pulpero no esté pelando o quebrando granos, ya que eso afecta la calidad.
- ✓ Revise la descarga de la pulpa con el objetivo de ver si no lleva café pergamino húmedo mezclado.
- ✓ El tiempo del corte y el despulpe del café no debe pasar de 8 horas, ya que de lo contrario se deteriora la calidad.
- ✓ La pulpa no debe de llegar a las pilas de fermento porque mancha el pergamino.
- ✓ Limpie la maquinaria después de cada despulpe, porque los granos rezagados dañan las partidas siguientes.
- ✓ El pulpero debe contar con trampas que atrapen las piedras, palos y hojas o cualquier otro material que no sea café, ya que estos materiales extraños pueden dañarlo.

Paso 3: Fermentado del café

Factores que influyen en la fermentación del café:

- ✓ La temperatura de 30° o más, acelera la fermentación y una temperatura menor a 20° retarda la fermentación, o sea que el rango de temperatura para una fermentación adecuada está entre 20° a 30° centígrados.
- ✓ El volumen de café en pilas no debe ser mayor a un 60% de la capacidad de la pila.
- ✓ La altura de la pila no debe ser mayor a 1.25 mts.
- ✓ La pila debe llenarse en un tiempo máximo de una hora y tener un buen drenaje, además su tamaño debe ser proporcional a la capacidad del despulpe.
- ✓ Es importante que realice muestreos continuos de café para determinar el punto de lavado. Toque el grano en distintos puntos de la pila y si se siente carrasposo es porque está listo para ser lavado. También se puede introducir un palo rollizo en el café y si queda formado un agujero, es el momento de lavar el café.
- ✓ Mantenga las pilas limpias para evitar contaminación.

Paso 4: Lavado del café

- ✓ En el proceso de lavado del café se debe utilizar sólo agua limpia, para evitar contaminaciones que dañen la calidad del café.
- ✓ Después de lavar el café se debe escurrir y tenderlo en el patio de secado para que no quede amontonado, con lo que se evitará la fermentación o enmohecimiento del grano.
- ✓ Realizar limpieza de la maquinaria después de utilizarla.

Paso 5: Secado del café

- ✓ Capacitar al personal para que puedan determinar adecuadamente la humedad que necesita el café en el proceso de secado. El café debe tener un máximo de 12% y un mínimo de 10% de humedad para su almacenamiento o pilado.
- ✓ Si se seca el café en el patio: no extienda el café cuando el patio esté muy caliente, ya que se puede rajarse el pergamino que recubre al grano.
- ✓ Asegurarse que el grosor de café sobre el patio no sea mayor de 8 centímetros y removerlo constantemente para mejorar la penetración del sol y el aire a fin de obtener un secado uniforme.
- ✓ Separar las partidas de diferentes días de secado al sol para que no se mezclen y no tener una humedad dispareja en el grano.
- ✓ Cuando se utilizan secadoras mecánicas, se recomienda pre secar el café en patio por lo menos un día.
- ✓ La temperatura de la secadora no debe ser mayor a los 60° centígrados. VII. Mantener limpia la secadora mecánica y los patios de secado del café.

Paso 6: almacenamiento de café

- ✓ Secar el café de 10 a 12 grados de humedad antes de almacenarlo
- ✓ Realizar el análisis de calidad antes de almacenarlo
- ✓ Estibar el café de acuerdo a los resultados del análisis de calidad

- ✓ Usar tarimas de madera
- ✓ No almacenar café de un año para otro
- ✓ Dejar reposar el café por lo menos 4 a 5 semanas antes de ser maquilado o pilado.

Paso 7: Pilado del café

- ✓ La recepción de la materia prima a pilar será café pergamino seco.
- ✓ El material será pesado y se tomara una muestra y se efectuara una inspección visual del producto para determinar su calidad e inmediatamente se pasara al almacén de materia prima. Tiempo estimado para realizar la actividad de dos horas cada semana, actividad a realizarse los días sábados por la mañana.
- ✓ Trillado: aquí se inicia propiamente el proceso de pilado de café, ya que este trillado se refiere al proceso de conversión del café pergamino seco a grano verde o café oro sucio, el proceso de trillado o pilado para el caso se hará con una maquina trilladora.
- ✓ Esta actividad es continua durante las ocho horas laborables por día.
- ✓ El café oro sucio es soplado para botar toda la cascarilla o partículas ajenas propiamente al café oro.

Paso 8: Almacenamiento del café oro

- ✓ La humedad promedio para almacenar el café es entre 10.5 a 12% en grano oro.
- ✓ Mantener una temperatura promedio de 26º centígrados (lo ideal) y una humedad relativa de 65%.
- ✓ La bodega de almacenamiento debe estar limpia y libre de contaminación (evitar residuos de gasolina, jabón e insecticidas) porque el grano absorbe cualquier mal olor y su calidad es afectada.
- ✓ Es importante utilizar tarimas para evitar que el grano esté en contacto con la humedad del piso y que esto afecte su calidad.
- ✓ Las tarimas para el aperchado de los sacos de café almacenado deben tener como mínimo 50 centímetros de separación de las paredes de la bodega, para evitar que la humedad de estas entre en contacto con el grano.
- ✓ Garantizar la buena ventilación entre estibas y techo de la bodega, ya que esto ayuda a mantener las condiciones propicias de un buen almacenamiento.

Paso 9. Tostado y Molido del Café

- ✓ Se debe calentar la tostadora a una temperatura uniforme de 60º centígrados.
- ✓ Llenar la recámara de la tostadora con café oro, la capacidad de esta es de 25 libras cada 40 minutos.
- ✓ Sacar el café tostado y dejar enfriarse por unos 20 minutos.
- ✓ Moler el café tostado en el molino industrial, la capacidad de este es de 25 libras a cada

30 minutos.

- ✓ Sacar y guardar el café molido.

Paso 10. Llenado, sellado, etiquetado y almacenado de la bolsa de café

- ✓ Las cuatro actividades deben hacerse el mismo día para asegurar la calidad e inocuidad del producto.
- ✓ El llenado del producto se hace en bolsas con capacidad de una libra.
- ✓ Luego del llenado se procede al sellado de cada bolsita con una selladora que cierra la bolsa a pura calor.
- ✓ Después de sellada cada bolsita se procede a ponerles su respectivas etiquetas con la información correspondiente a la marca de la Cooperativa.
- ✓ Después de etiquetado se procede al almacenado de este producto para su futura comercialización.

El cronograma de actividades aparece en el anexo 4.

5.7.3. Presupuesto, Flujo de Caja y Desembolsos del Proyecto

- ✓ **PRESUPUESTO**

COMPONENTES Y RENGLONES DE GASTOS	ANEXOS	FUENTES DE FINANCIAMIENTO			TOTAL
		DONACION USDA	ORGANIZACIÓN IMPLEMENTADORA	BENEFICIARIOS	
1. Gastos Generales y Admón. (5%).					
1.1 Personal Administrativo	1.1.1 Administrador del Proyecto	154,000.00	210,000.00	-	364,000.00
	1.1.2 Asistente de Administración		210,000.00		210,000.00
	Sueldo de Administrador de Proyecto		210,000.00		210,000.00
	Sueldo de Asistente de Administracion	154,000.00			154,000.00
1.2 Servicios generales	1.2.1 Alquiler de Oficina		84,240.00	26,400.00	138,000.00
	1.2.2 Servicios de Internet (3 Mbps) 12 Meses	27,360.00	84,240.00	26,400.00	138,000.00
	Alquiler de Oficina		60,000.00		60,000.00
	Servicios de Internet	27,360.00	12,240.00		39,600.00
	Servicios de Telefonía		12,000.00	26,400.00	38,400.00
Total Gastos Generales y Admón.		181,360.00	294,240.00	26,400.00	502,000.00
2 GASTOS DE OPERACIÓN (75% o más)					

COMPONENTES Y RENGLONES DE GASTOS	ANEXOS	FUENTES DE FINANCIAMIENTO			TOTAL
		DONACION USDA	ORGANIZACIÓN IMPLEMENTADORA	BENEFICIARIOS	
2.1 Capacitación	2.1.1 Copias de información de capacitación				
	2.1.2 Alimentación de Participantes				
	2.1.3 Papel Rotafolio				
	2.1.4 Pizarra de corcho				
	2.1.5 Cartulinas de Colores	52,510.00	96,000.00	19,200.00	167,710.00
	2.1.6 Marcadores				
	2.1.7 Papelería				
	2.1.8 Otros				
	42,240 Copias de Información de Capacitación	21,120.00			21,120.00
	1504 Tiempos de comida en capacitación	-	96,000.00	19,200.00	115,200.00
	500 Pliegos de papel rotafolio	850.00			850.00
	3 Pizarra de Corcho	10,500.00			10,500.00
	150 Cartulinas de Colores	1,050.00			1,050.00
	200 Marcadores permanentes	4,000.00			4,000.00
	100 Marcadores de Pizarra	1,800.00			1,800.00
	5 Cajas de Papel Bond	4,000.00			4,000.00
	25 Pizarra de Formica pequeñas	6,250.00			6,250.00
100 MasKing Tape,	1,300.00			1,300.00	
10 Cajas de chinches de colores	140.00			140.00	
3 Porta Rotafolios	1,500.00			1,500.00	
Otros				-	
2.2 Compra de mobiliario, equipo, maquinaria y vehículos	2.2.1 Computadora de Escritorio				
	2.2.2 Computadora Portatil				
	2.2.3 Impresora Multifuncional	1081,250.00	30,000.00		1111,250.00
	2.2.4 Equipos de Beneficiado de café				
	2.2.5 Equipos de Tostaduría de Cafe				
	2.2.6 Otros				
	Equipo de Computo	25,000.00	-	-	25,000.00
	1 Computadora con procesador Sexta generación del procesador Intel® Core™ i3-6100U (3MB Caché, 2.30 GHz), 8GB de Memoria un solo canal DDR3L a 1600MHz, 1 DIMM, Disco Duro SATA de 1TB 5400 RPM	19,000.00			19,000.00
	1 Impresora multifuncional Epson L355	6,000.00			6,000.00
	Equipo de beneficiado de café	603,750.00			603,750.00
	3 Unidades Compactas de Beneficiado Ecológico de café, UCBE 1200 (mas accesorios de instalación)	603,750.00			603,750.00
	Equipo de Tostaduría	452,500.00	30,000.00	-	482,500.00
	1 Trilladora de 1 quintal por hora	92,000.00			92,000.00
	1 Tostadora 140 Libras 35 libras cada 15 minutos	230,000.00			230,000.00
1 Molino 3 quintal por Hora	34,500.00			34,500.00	
1 Maquina Empacadora con sistema Multicabezal EMVEPG 2500	96,000.00			96,000.00	
Otros (carretas de mano, Herramientas etc)		30,000.00		30,000.00	

COMPONENTES Y RENGLONES DE GASTOS	ANEXOS	FUENTES DE FINANCIAMIENTO			TOTAL
		DONACION USDA	ORGANIZACIÓN IMPLEMENTADORA	BENEFICIARIOS	
2.3 Material de empaque, insumos, suministros, documentación bibliográfica, software, servicios de laboratorio y análisis de suelos.	2.3.1 Insumos Agrícolas, Semillas, Bolsas, Herramientas, Mano de Obra etc.				
	2.3.2 Servicio de Secado de Café	73,770.00	2201,650.00	2100,300.00	4375,720.00
	2.3.3 Material de Empaque (sacos, bolsas metalizadas, etiquetas)				
	Insumos Agrícolas (Fungicidas, Insecticidas, Fertilizantes Foliare, Herbicidas)	43,200.00	1447,200.00	13,500.00	1503,900.00
	360 Litros de Fungicida		432,000.00		432,000.00
	360 1/2 Litros de Insecticida		54,000.00		54,000.00
	360 Litros de Fertilizantes Foliare		43,200.00		43,200.00
	720 Litros de Herbicida		108,000.00		108,000.00
	1080 quintales de formula		810,000.00		810,000.00
	90 libras de semilla de café			13,500.00	13,500.00
	180 libras de Bolsas Negras de 4 x 8	43,200.00			43,200.00
	Mano de Obra	-	-	2086,800.00	2086,800.00
	Pago de Mano de Obra en siembra y manejo de Vivero			90,000.00	90,000.00
	Pago de Mano de Obra en acarreo y siembra de plantaciones			96,000.00	96,000.00
	Pago de Mano de Obra en Mantenimiento de cafetales			576,000.00	576,000.00
	Pago de Mano de Obra en Cosecha de café			1324,800.00	1324,800.00
	Otros Servicios	30,570.00	754,450.00	-	785,020.00
	Pago de Servicio de Secado de Cafe		720,000.00		720,000.00
	Pago de Registro de Marca	15,000.00			15,000.00
	Pago de Licencia Sanitaria	2,000.00			2,000.00
	Pago de 2 Registros Sanitarios	10,000.00			10,000.00
	Pago de 2 Codigos de Barra	3,570.00			3,570.00
	Pago de Impuestos municipales		15,000.00		15,000.00
	Adhesion al sistema de facturación de la SAR etc.) (pago por talonarios)		450.00		450.00
	Pago de arte y diseño de etiquetas		15,000.00		15,000.00
	Compra de Material de Empaque		4,000.00		4,000.00
	2.4 Infraestructura de edificios, acopio y poscosecha	2.4.1 Secadoras Solares de Café			
2.4.2 Centros de Acopio y Beneficiado de café		1900,000.00	200,000.00	-	2100,000.00
2.4.3 Infraestructura de Tostaduría					
2.4.4 Viveros de Café					
10 Secadoras de café solar 6 x 12 m		60,000.00			60,000.00
3 Centros de Acopio y beneficiado 800 m2, mas 2 lagunas de oxidacion para aguas mieles de 6 x 8 m cada una.	700,000.00	200,000.00		900,000.00	
1 Planta de tostaduría 205.59 m2	750,000.00			750,000.00	
3 Infraestructura de Viveros (Capacidad de 30,000 Plantas)	390,000.00			390,000.00	
2.5 Monitoreo, Supervisión y evaluación	2.5.1 Informes de Monitoreo, supervisión y evaluación Trimestrales		60,000.00		60,000.00
2.6 Publicidad	Publicidad	95,000.00	-	-	95,000.00
	2.6.1 Rotulos en calles y Obras de Infraestructura	70,000.00			
	locales	25,000.00			
Total Gastos de Operación		3202,530.00	2587,650.00	2119,500.00	7909,680.00

COMPONENTES Y RENGLONES DE GASTOS	ANEXOS	FUENTES DE FINANCIAMIENTO			TOTAL
		DONACION USDA	ORGANIZACIÓN IMPLEMENTADORA	BENEFICIARIOS	
3 GASTOS DE PERSONAL TECNICO (20%)					
3.1 Sueldos y salarios	3.1.1 Contratación de Director de Proyecto				
	3.1.2 Contratación de Gerente de Planta	455,000.00	357,000.00	-	812,000.00
	3.1.3 Contratación de Agronomo				
	Director de Proyecto	350,000.00			350,000.00
	Gerente de Planta		252,000.00		252,000.00
	Agronomo	105,000.00	105,000.00		210,000.00
3.2 Consultorías	3.2.1 Consultoría sobre Mercadeo café tostado				
	3.2.2 Consultoría Legalización de planta y Productos				
3.3 Viáticos					-
3.4 Combustible y lubricante		105,600.00			105,600.00
3.5 Mantenimiento de equipo y vehículo					-
3.6 Transporte terrestre (pasaje y peaje) y aéreo(pasajes e impuestos aeroportuarios)					
Total Gastos de Personal Tecnico		560,600.00	357,000.00	-	917,600.00
TOTAL GENERAL		3944,490.00	3238,890.00	2145,900.00	9329,280.00
TIN 8% IICA DEL TOTAL DE PRESUPUESTO DE DONACION		315,559.20			
MONTO TOTAL DEL PROYECTO		4260,049.20	3238,890.00	2145,900.00	9644,839.20
PORCENTAJE POR FUENTE		0.44	0.34	0.22	1.00

El Flujo de caja del proyecto por fuente de financiamiento y el cronograma de desembolsos está en el anexo 5 y 6 respectivamente.

5.7.4. Duración del Proyecto

El Tiempo estimado de duración del proyecto será de 1 año calendario, y se estima iniciarlo en el 1 de Marzo del 2017 a más tardar y terminarlo el 1 de Marzo del 2018.

6. Evaluación

6.1. Evaluación Financiera

CONCEPTO	AÑO					
	0	1	2	3	4	5
Ingresos		18360,000.00	19380,000.00	20400,000.00	21420,000.00	22440,000.00
Costos producción		7909,680.00	8700,648.00	10005,745.20	12006,894.24	15008,617.80
Costos administración		502,000.00	552,200.00	635,030.00	762,036.00	952,545.00
Gastos de Asistencia Técnica		917,600.00	1009,360.00	1160,764.00	1392,916.80	1741,146.00
Imprevistos		1000,000.00	1000,000.00	1000,000.00	1000,000.00	1000,000.00
Intereses		1186,452.00	1305,097.20	1500,861.78	1801,034.14	2251,292.67
Costos Operativos		11515,732.00	12567,305.20	14302,400.98	16962,881.18	20953,601.47
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	0	6844,268.00	6812,694.80	6097,599.02	4457,118.82	1486,398.53
Impuestos	0	1026,640.20	1021,904.22	914,639.85	668,567.82	222,959.78
UTILIDAD NETA	0	5817,627.80	5790,790.58	5182,959.17	3788,551.00	1263,438.75
Inversión inicial	-9329,280.00					
Inversión capital de trabajo						
Préstamo	1500,000.00					
Amortización de préstamo		300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00
Valor de desecho (residual)						
Capital de trabajo						0.00
FLUJO DE CAJA	-7829,280.00	5517,627.80	5490,790.58	4882,959.17	3488,551.00	963,438.75

INDICADORES	Valor
VAN (12%)	6887,241
TIR	55.4%
Recuperac. Invers. (meses)	38
Relación B/C	1.59

Nota: La tasa de descuento que se uso fue de 12%

La rentabilidad de proyecto indica una Valor Actual Neto de L. 6,887,241.00 y una Tasa Interna de Retorno de 55.4%.

El periodo de recuperación de inversión se estima en 38 meses y la relación de beneficio costo indica que por cada lempira invertido se espera obtener una ganancia de L.1.59 lempiras.

Todos los indicadores son positivos y por lo tanto el proyecto se puede ejecutar.

6.2. Evaluación Económico-Social

Los impactos sociales están relacionados con la calidad de vida de los productores y pobladores aledaños, debido a los impactos ambientales que originan el propio cultivo y el beneficio húmedo del café.

Algunos de estos impactos sociales son:

- 1) Disminución de la calidad del agua de los pozos familiares dado el uso excesivo de agroquímicos en las plantaciones.

- 2) Problemas de salud en pobladores aledaños y fundamentalmente de los trabajadores que aplican insecticidas, fungicidas tóxicos y productos químicos en general.
- 3) Disminución del rendimiento de sus tierras, por la erosión provocada por la precipitación sobre todo en terrenos con pendientes sometidos a la deforestación y al monocultivo durante mucho tiempo.
- 4) La creciente utilización de agroquímicos para el mantenimiento de las producciones, implica cada vez mayores gastos, así como un aumento en el costo del grano.
- 5) Afectaciones paisajísticas, tanto por la deforestación como por el vertimiento de las aguas residuales del beneficio del café a los ríos, que limitan su recreación y su posible explotación con fines recreativos.
- 6) Limitaciones relacionadas con el sustento familiar por la contaminación de los ríos en épocas cafetaleras y pérdida de biodiversidad dado por la deforestación.
- 7) Disminución de la calidad de vida de los productores.
- 8) La migración de los productores en buscas de otras nuevas fuentes de empleos.

Conociendo todos estos impactos que afectan negativamente a la población, el proyecto pretende mitigarlos al tener como uno de sus objetivos principales recuperar todas las áreas posibles deforestadas o sembradas con cultivos limpios, por lo que se harán estructuras de viveros comunales que se usaran para la producción de plántulas de árboles forestales, frutales y café, también a través de la asistencia técnica y capacitación se pretende cambiar las técnicas de producción de café en lo relacionado al buen uso de agroquímicos y al manejo integrado de plagas, haciendo el proceso de beneficiado con unidades de beneficiado ecológico y en instalaciones apropiadas se pretende disminuir la contaminación del agua, del suelo y del ambiente, al procesar el café a través del tostado y molido, se pretende darle valor agregado; todo lo anterior incrementará el número de empleos tanto directos como indirectos y contribuyendo a la generación de ingresos en las comunidades lo que se verá favorecido también por la gran cantidad de circulante generado por el café en toda la cadena. Por otro lado la generación de divisas y la ejecución del proyecto dinamizarán la economía local y nacional. Todo lo anterior propiciara un cambio de actitud en los beneficiarios y mejorará los sistemas asociativos y solidarios de las cajas rurales y de CECRUCSO en General.

7. Contrapartida

Los fondos propios que aportará CECRUCSO son de L. 3238,890.00 (Tres Millones Doscientos Treinta y Ocho Mil Ochocientos Cincuenta Lempiras) y los beneficiarios entre materiales locales, mano de obra y otros aportaran la cantidad de L. 2,145,900.00 (Dos Millones Ciento Cuarenta y Cinco Mil Novecientos Lempiras) la suma de los dos montos es de L. 5384,790.00 que equivale al 56% del monto total del proyecto.

8. Plan de Monitoreo, supervisión y evaluación

CECRUCSO, apoyará todas las actividades relacionadas con el monitoreo, supervisión y evaluación que haga el personal de la UPEG, IICA o USDA en su momento, así mismo generará y compartirá las historias de éxitos logradas en el proyecto. El Plan de Monitoreo aparece en la sección de anexos, anexo 7; también se presentarán informes trimestrales

de los avances logrados a nivel de campo y de la ejecución presupuestaria debidamente documentados.

9. Publicidad:

CECRUCSO, hará las siguientes actividades de publicidad:

- ✓ Colocación de rótulos de acuerdo a especificaciones de SAG/USDA/IICA
- ✓ Se hará uso de los logos de la SAG/USDA/IICA previa autorización en los encabezados de toda la papelería utilizada.
- ✓ Se hará uso de los logos de la SAG/USDA/IICA previa autorización en todas las presentaciones realizadas y en los documentos oficiales.
- ✓ Anuncios televisivos del proyecto por canales locales

10. Plan de sostenibilidad:

Los asociados a las cajas Rurales beneficiarias del proyecto, han recibido apoyo por CECRUCSO, desde el mismo momento de la formación de la organización sobre todo en lo relacionado a formación organizativa, capacitaciones en administración de recursos, comercialización, secado de café, entre otras; ellos han pedido apoyo a CECRUCSO en aspectos relacionados con lo planteado en este proyecto, ya se tienen inversiones realizadas en donde el beneficio primario es con todas las cajas rurales como lo es las instalaciones del centro de acopio y secado de granos; por lo que el apoyo de este proyecto a nivel de fincas, centros de beneficiado y secado y las instalaciones de tostado de grano de café, le darán mayor grado de consolidación a la organización y por ende la sostenibilidad del proyecto.

Para lograr la Sostenibilidad del Proyecto, CECRUCSO seguirá apoyando a las cajas rurales asociadas con crédito y asistencia técnica, así mismo velará porque se cumpla lo siguiente:

Los excedentes generados por los viveros, centros de acopio y beneficiado de café, secadoras solares y secadora mecánica será repartido en un 50% entre los asociados de las cajas rurales, el 40% se capitalizará para acrecentar el fondo destinado a préstamos, capital de trabajo y para lo relacionado con la asistencia técnica requerida por cada caja rural y el 10% restante se destinará para aumentar el fondo de reservas.

El capital de trabajo se destinará para las actividades ya planificadas en el proceso posterior a la corta de café y este no se empleara para otras inversiones o gastos que atenten contra la operatividad de negocio.

CECRUCSO seguirá prestando dinero a los asociados que lo requieran para las labores de manejo de fincas y para nuevas siembras y con la oportunidad de fondos de BANPROVI-BANADESA, también prestará para las labores de corta de café.

11. Participación de los beneficiarios

Este proyecto esta cuenta con la participación de los beneficiarios desde el mismo momento de su concepción, ya que las juntas directivas de las diferentes cajas rurales han participado en todo el proceso de elaboración, con ellos se hizo un análisis FODA de hizo el árbol de problemas, árbol de objetivos y se diseñó y socializó el marco lógico del proyecto; en lo relacionado a la participación en el proyecto está asegurada ya que con las experiencias previas y por su visión de llegar a producir en mejores condiciones que aseguren la calidad del producto, están dispuestos a invertir tiempo y recursos en la consecución, desarrollo y culminación de este proyecto. Se anexan cartas de compromiso

como una muestra de la responsabilidad que les caracteriza a los asociados de las cajas rurales.

12. Requerimientos Institucionales para la inclusión de los temas relacionados a la adaptación al cambio climático y la gestión integral de los riesgos del sector agroalimentario.

CECRUCSO es una organización comprometida y consiente que como productores sus asociados están en riesgos constantes desde la perspectiva del cambio climático, a tal grado que desde hace algunos años ya está tomando medidas para mitigar sus efectos y está en proceso de capacitación de sus asociados en prácticas de adaptación al cambio climático, en tal sentido ya se están haciendo prácticas como cosechas de agua, sistemas de riego, utilización de semilla mejorada y adaptada a nuestras condiciones, no quema, manejo de rastrojos, abonos orgánicos, agroforestería, cercas vivas entre otros.

En este proyecto se espera aportar al ambiente en dos componentes básicos y son los relacionados con la siembra de plantas de café, forestales y frutales en los viveros que se construirán a nivel de las cajas rurales, que a su vez reforestarán las áreas deforestadas, también es importante la reducción de la contaminación de agua a través de los centros de acopio y beneficiado comunitarios, así como el aprovechamiento de la pulpa de café para la obtención del abono orgánico que se reutilizará en las fincas de café y en la producción de plantas en los viveros.

En tal sentido las coordinaciones con la Secretaría de Agricultura y Ganadería para coadyuvar esfuerzos en pro de la adaptabilidad al cambio climático de nuestros productores deben darse por hecho.

ANEXOS

Anexo 1 Indicadores del Ante y Después del Proyecto

Tipo de Indicador	Descripción del negocio actual	Descripción Negocio con Intervención del Proyecto
De producción	La producción de café es de 4,000 quintales por año, en un área estimada de 360 manzanas	Con la intervención de una fuente de financiamiento Los rendimientos esperados en café son de 7,200 quintales. El área en el primer año se incrementará en aproximadamente 60 manzanas que son áreas deforestadas que se piensan recuperar.
De productividad	Los rendimientos en café son de 12 quintales por manzana	En café los rendimientos esperados son de 20 qq/mz,
De calidad	No cuentan con ningún control de calidad, esto debido a que no han tenido asistencia técnica y lo que hacen es poner en práctica su conocimiento básico.	Se hará e implementara un diseño de gestión de la calidad basado en la norma ISO 9001, Diseño e implementación de la Norma OHSAS 18001 y un diseño e implementación de un sistema de gestión ambiental Norma ISO 14001.
De costos	El costo de producción de café cosechero es de L. 18,000.00 /Mz, por año, y de L. 22,000/Mz/año el costo del café de plantilla.	El costo de producción de café cosechero será de L. 22,000.00 /Mz, por año y de café de plantilla será de 25,000.00
De ingresos	Las Cajas Rurales tiene ingresos de la venta de café que anda en aproximadamente de L. 7,192,800.00 año.	Los ingresos que los asociados a las CRACs beneficiarias percibirían con el proyecto será de L. 11,998,000.00 aproximadamente por venta de café grano húmedo y de L. 200,000 en café tostado.

Anexo 2 Matriz Enfoque de Marco lógico

Objetivos /Resultados	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
<p>Fin:</p> <p>Contribuir a mejorar el nivel de vida de las familias dedicadas al cultivo del café asociadas a las cajas rurales afiliadas a CECRUCSO</p>	<p>Al menos 50% Asociados de CECRUCSO que cultivan café han incrementado sus ingresos por ventas en un 20%</p> <p>Se ha generado en promedio dos nuevos empleos por caja rural beneficiaria (50% temporales y 50% permanentes); de los cuales el 50% son mujeres.</p> <p>100% de los empleados de las cajas rurales beneficiarias mejoran sus condiciones (Salarios y Beneficios Laborales) y las cajas rurales reinvierten un 50% de sus excedentes</p> <p>20% de los beneficiarios del proyecto, presentan cambios en los medios de vida respecto a saneamiento básico, agua potable o educación de hijos y mayor acceso y control de recursos económicos en el caso de mujeres.</p>	<p>Encuesta socioeconómico levantada a los hogares de los beneficiarios y/o línea base.</p> <p>Registros contables Planillas de la empresa</p> <p>Informes de evaluación y auditorias semestrales y anuales.</p> <p>Contratos Recibos de pago</p> <p>Ahorros de cajas rurales</p> <p>Inventario de reinversiones</p> <p>Viviendas con mejoras</p> <p>Incorporación de un filtro de agua por familia</p> <p>Listados de jóvenes hijos de beneficiarios estudiando ciclo común, diversificado y universidad</p>	<p>Se mantiene la estabilidad macroeconómica, política y del entorno empresarial actual.</p> <p>El gobierno o la cooperación internacional asigna recursos para el fortalecimiento continuo de los sistemas de soporte relevantes para siembra de café e industrialización y el territorio</p> <p>Fenómenos naturales no afectan drásticamente la zona del municipio de Danlí, Teupasentí y Trojes</p>
<p>Propósito</p> <p>Incrementar la competitividad de los productores de café asociados a las cajas beneficiarias</p>	<p>Al final del proyecto:</p> <p>Recuperación de 60 manzanas deforestadas, sembradas de café y mejoramiento de la productividad en 360 manzanas de café</p> <p>La producción de café se incrementa en un 20%</p> <p>Se mejora la calidad del café producido por los productores de las cajas rurales con la incorporación del 90% de las BPA y el 100% de las Buenas Prácticas de Beneficiado.</p>	<p>Bitácoras de cultivo</p> <p>Registros de Producción por Finca</p> <p>Bitácoras de cultivo</p> <p>Cadena de custodia</p> <p>Pruebas de catación de taza</p>	<p>Fenómenos naturales no afectan drásticamente la zona del municipio de Danlí, Teupasentí y Trojes.</p>

Componentes / Objetivos			
<p>1. Mejorados los índices de producción y productividad de café en Cajas Rurales Beneficiarias</p> <p>Resultados</p> <p>1.1 Capacitados y asistidos técnicamente de manera permanente en Manejo de cultivos, BPA, BPM y tecnologías de adaptación al cambio climático, negociación, marketing</p> <p>1.2 Brindado financiamiento para cultivo de café</p> <p>1.3 Adquiridos equipos e infraestructura productiva agrícola e industrial para beneficio de los asociados a las Cajas Rurales beneficiarias</p>	<p>El 90% de los asociados a las Cajas Rurales que cultivan café reciben capacitaciones y asistencia técnica sobre Manejo de cultivos, BPA, BPM y Tecnologías de Adaptación al Cambio Climático, Negociación, Marketing.</p> <p>El 50% de los asociados a las cajas rurales implementan al menos tres buenas prácticas agrícolas, 3 buenas prácticas de manufactura y tres prácticas de adaptación al cambio climático.</p> <p>El 100% de los asociados solventes reciben préstamos para actividades relacionadas con el mantenimiento de 360 manzanas de cultivo de café.</p> <p>Reactivación con crédito de 60 manzanas adicionales de cultivo de café</p> <p>El 70% de los productores de café tiene acceso a transporte de las fincas al centro de acopio de beneficiado en el mismo día de corte.</p> <p>El 100% de las cajas Rurales que producen café benefician ecológicamente y utilizando tecnologías de adaptación al cambio climático en el cultivo del café.</p> <p>El 100% de los asociados secan y un 20% de las mujeres hacen el proceso de tostaduría y empaqueo del café, en las instalaciones propias</p>	<p>Listados de capacitaciones, temarios de talleres</p> <p>Informes, listados de participantes, fotografías.</p> <p>Libro de registro de visitas de asistencia técnica</p> <p>Fotografías</p> <p>Bitácora de cultivo</p> <p>Documentos de proceso de aprobación de crédito</p> <p>Bitácora de cultivos</p> <p>Pagare individual Pagare colectivo Letras de cambio</p> <p>Documentación de créditos</p> <p>Facturas de Compra o alquiler de vehículos</p> <p>Bitácoras de Transporte</p> <p>Facturas de Compra de equipos e instalaciones de beneficiado de Café</p> <p>Sistemas de beneficiado instalados y funcionando Fotografías</p> <p>Bitácoras de Café Beneficiado</p> <p>Bitácoras de secado Café.</p> <p>Facturas de compra instalaciones de secado y de equipos de tostado y empaqueo de café. Planillas</p> <p>Fotografías</p> <p>Registros de producto tostado y vendido</p>	<p>Asociados a cajas rurales asiste a capacitaciones y asambleas extraordinarias informativas.</p> <p>Se incrementa el financiamiento brindado por FIRSA y se gestiona financiamiento a bajos intereses con otros entes de financiamiento</p> <p>Los planes de negocio y proyectos son financiados en parte por ONG, Fundaciones nacionales o internacionales y proyectos y programas de gobierno</p>

<p>2. Implementado un sistema administrativo basado en los principios PHVA</p> <p><u>Resultados</u></p> <p>2.1 Capacitados en administración y alta gerencia a equipo técnico y junta directiva.</p> <p>2.2 Elaborados y ejecutados los planes estratégicos de cajas rurales.</p> <p>2.3 Realizada una auditoria interna para evaluar los resultados</p>	<p>CECRUCSO contrata y capacita el 100% del equipo técnico y junta directiva en administración y alta gerencia.</p> <p>CECRUCSO y el 100% de las cajas rurales que cultivan café elaboran y ejecutan sus planes estratégicos (22 Planes estratégicos)</p> <p>CECRUCSO hace una auditoria interna para evaluar los resultados antes y después del proyecto</p>	<p>Contratos Temarios de talleres Informes, listados de participantes, fotografías</p> <p>Planes Estratégicos elaborados Planes operativos elaborados Informes de Avance Informes de evaluación o verificación.</p> <p>Informe de Auditoria</p>	<p>Se recibe apoyo financiero por ONG, Fundaciones nacionales o internacionales y proyectos y programas de gobierno</p>
<p>3. Mejorados los procesos de valor agregado a la producción.</p> <p>3.1 Capacitados en beneficiado y procesamiento de Café.</p> <p>3.2 Mejorar los productos procesados implementado un Sistema de Gestión de la Calidad.</p>	<p>El 50% de los asociados a Cajas Rurales que cultivan café reciben capacitaciones en valor agregado. (Beneficiado, secado y procesamiento)</p> <p>Las Cajas Rurales mejoran la calidad de sus productos mediante la implementación de un sistema de gestión de la calidad total</p>	<p>Listados de capacitaciones, temarios de talleres</p> <p>Planes de Implementación de los conocimientos</p> <p>Sistemas de gestión de la calidad diseñados e implementándose</p>	<p>Se recibe apoyo financiero por ONG, Fundaciones nacionales o internacionales y proyectos y programas de gobierno</p>

<p>4. Cumplidos los Requisitos: Legales, Comerciales y Sanitarios.</p> <p>4.1 Capacitados en requisitos legales, comerciales y sanitarios.</p> <p>4.2 Legalizadas la planta de procesamiento de café tostado.</p> <p>4.3 Gestionada la adhesión al nuevo sistema de facturación.</p> <p>1. Mejorada la capacidad de Comercialización y Gestión Empresarial</p> <p>5.1 Capacitados en técnicas de comercialización y mercadeo</p> <p>5.2 Implementadas las técnicas de comercialización y mercadeo en negocios de cajas rurales y CECRUCSO</p>	<p>El 50% de los asociados a las cajas rurales beneficiarias reciben capacitaciones en aspectos legales comerciales y sanitarios relacionados con el negocio del café tostado.</p> <p>La planta de tostaduría cumple con los requisitos legales mínimos para la venta de café tostado.</p> <p>El 100% de las transacciones realizadas en las 3 plantas de beneficiado, así como la tostaduría se hacen utilizando la nueva facturación de la DEI</p> <p>El 50% (33 socios) de los asociados del comité de comercialización de las cajas rurales beneficiarias reciben capacitaciones en técnicas de comercialización y mercadeo.</p> <p>22 cajas rurales y CECRUCSO implementas al menos 2 técnicas de comercialización y mercadeo.</p>	<p>Informes, listados de participantes, fotografías. Plan de implementación de conocimientos</p> <p>Licencia Sanitaria, Marca, códigos de barras.</p> <p>Contrato de adhesión Facturas o Boletas</p> <p>Informes, listados de participantes, fotografías</p> <p>Bitácoras de clientes Documentos de promociones de venta. Servicios adicionales incluidos documentados Testimonios positivos de clientes</p>	
---	---	--	--

5.3 Gestionado el financiamiento para comercialización de la producción.	Las cajas rurales con el apoyo de CECRUCSO gestionan y obtienen financiamiento para compra del 50% de la producción de café, en el primer año.	Créditos aprobados documentados	
5.4 Comercializada la producción de café en bloque.	Al menos un 60% de los asociados a las cajas rurales beneficiarias a través de CECRUCSO comercializan su café en bloque.	Detalle de compras realizadas Informes de venta Planillas de entrega Recibos de pago.	
5.5 Gestionados los créditos a largo plazo para insumos agrícolas	Las cajas rurales a través de CECRUCSO gestionan el 50% de créditos con distribuidoras de agroquímicos.	Ordenes de pedidos Facturas de crédito	
5.6 Mantener y ampliar el universo de clientes de las cajas Rurales y de CECRUCSO.	Las cajas rurales y CECRUCSO mantiene y amplían sus clientes en un 50% por año (1 cliente adicional)	Contratos y convenios de compra venta, listados de clientes.	
Actividades	Indicadores	Medios de verificación	supuestos
Capacitaciones y Asesoría en Manejo de cultivo de café, BPA, BPM y tecnologías de adaptación al cambio climático, negociación, marketing, Beneficiado y tostaduría.	22 talleres de capacitación brindados 324 participantes 22 manuales entregados con toda la información brindada en los talleres. 4 Presentaciones en Power point realizadas	Listados de capacitaciones, temarios de talleres Informes, listados de participantes, fotografías. Libro de registro de visitas de asistencia técnica Fotografías Bitácora de cultivo Planificación	

Implementación de buenas prácticas agrícolas, buenas prácticas de manufactura y prácticas de adaptación al cambio climático.	180 productores implementando buenas prácticas agrícolas 180 productores aplicando buenas prácticas de manufactura 180 productores aplicando prácticas de adaptación al cambio climático. 3 buenas prácticas agrícolas implementadas 3 buenas prácticas de manufactura 3 prácticas de adaptación al cambio climático implementadas	Informes de prácticas implementadas	
Proceso de créditos para actividades relacionadas con el cultivo de café	360 créditos aprobados 22 créditos aprobados	Solicitudes de crédito de asociados a cajas rurales Solicitudes de Crédito de Cajas Rurales a CECRUCSO Solicitudes de crédito aprobadas	Se incrementa el financiamiento brindado por FIRSA y se gestiona financiamiento a bajos intereses con otros entes de financiamiento. Los planes de negocio y proyectos son financiados en parte por ONG, Fundaciones nacionales o internacionales y proyectos y programas de gobierno
Construcción de instalaciones de beneficiado de café	Planos y presupuestos de 3 plantas de beneficiado de café. Procesos completos de compra de materiales y contratación de mano de obra para construcción de plantas de beneficiado (Cotizaciones, negociación y compra)	Planos y presupuestos Cotizaciones Informes de selección de proveedor	
Compra de Unidades Compactas de Beneficiado Ecológico de café	Procesos completos de compra de compra de equipos para plantas de beneficiado(cotización, negociación y compra)	Cotizaciones Informes de selección de proveedor	
Compra o alquiler de Vehículos Pick Up Doble Tracción	Procesos completos de compra o de alquiler de vehículos	Cotizaciones Informes de selección de proveedor	

Planificación de calendario y beneficiado de café	1 Reunión de planificación con representantes de cada caja rural que brinda el servicio de beneficiado	Listados de participantes Fotografía Plan elaborado	
Planificación de calendario y transporte de café de Planta de Beneficiado a planta de secado.	1 Reunión de planificación con representantes de cada caja rural que brinda el servicio de beneficiado	Listados de participantes Fotografía Plan elaborado	
Construcción de Instalaciones de viveros de café	Planos y presupuestos de 3 plantas de beneficiado de café. Procesos completos de compra de materiales y contratación de mano de obra para construcción de plantas de beneficiado (Cotizaciones, negociación y compra).	Planos y presupuestos Cotizaciones Informes de selección de proveedor	
Siembra de Viveros de café, (30,000 plantas por año/vivero)	3 viveros de café sembrados	Fotografías Registro de siembra y venta de plantas de café	
Reforestación con plantaciones de café en área deforestadas.	60 manzanas reforestadas con café.	Informes de áreas sembradas con café Fotografías	
Manejo integrado de plagas	180 Productores haciendo manejo integrado de plagas en su finca.	Bitácora de cultivo	
Fertilización adecuada de café	180 Productores aplicando fertilizantes adecuadamente en sus cafetales	Bitácora de cultivo	
Manejo de Sombra en café	180 Productores aplicando técnicas de regulación de sombra adecuada en sus cafetales	Bitácora de cultivo	
Renovación de cafetales	180 Productores aplicando técnicas de renovación en sus cafetales	Bitácora de cultivo	
Elaboración de abonos orgánicos a partir de pulpa de café.	180 Productores Elaborando abono orgánico	Fotografías Registro productores y de cantidad de abono elaborado	
Beneficiado ecológico	180 Productores beneficiando ecológicamente su café.	Registro de productores beneficiando ecológicamente	

Construcción y uso de secadoras de café	<p>Planos y presupuestos de 10 secadoras solares de café.</p> <p>Procesos completos de compra de materiales y contratación de mano de obra para construcción de secadoras (Cotizaciones, negociación y compra).</p> <p>360 asociados a las cajas rurales secan su café utilizando las secadoras solares locales y/o la secadora de CECRUCSO</p>	<p>Planos y presupuestos</p> <p>Cotizaciones</p> <p>Informes de selección de proveedor</p> <p>Informes de Avance</p> <p>Fotografías</p> <p>Registro de productores secando ecológicamente.</p>	
Construcción de planta de tostaduría y equipamiento con tostadora, molino y empacado de café	<p>Planos y presupuestos de planta de tostaduría</p> <p>Procesos completos de compra de materiales y mano de obra planta de procesamiento (Cotizaciones, negociación y compra</p>	<p>Planos y presupuestos</p> <p>Cotizaciones</p> <p>Informes de selección de proveedor</p> <p>Informes de avance de obra.</p> <p>Fotografías.</p>	
Contratación de personal encargado de las labores de procesamiento y comercialización del café tostado.	<p>72 mujeres participando en el proceso de trillado, tostado, molido, empaque y comercializado del café tostado.</p> <p>140 libras de producto procesado diariamente</p>	<p>Planillas</p> <p>Registros de producto tostado y vendido</p>	
Capacitación en administración y alta gerencia a equipo técnico y junta directiva; toma de decisiones.	<p>2 Talleres de Capacitación sobre administración y alta gerencia</p>	<p>Listados de capacitaciones, temarios de talleres</p> <p>Informes, listados de participantes, fotografías</p>	
Elaboración y ejecución de planes estratégicos de cajas rurales	<p>Elaboración de 22 planes estratégicos</p> <p>Monitoreo de ejecución de plan estratégico en cada caja rural</p>	<p>Diagnósticos elaborados.</p> <p>Determinación de misión y visión de cajas rurales</p> <p>Informes de Avance</p>	
Elaboración de Auditoría Interna	<p>Documentación administrativa y técnica pertinente revisada y controlada</p>	<p>Informe de auditoría</p>	

Taller de Capacitación sobre procesamiento de café	1 taller de capacitación brindado	Convenios firmados Temarios de talleres Informes, listados de participantes, fotografías	
Elaboración e implementación de un sistema de gestión de la calidad total	Sistemas de gestión de la calidad diseñados y en procesos de implementación.	Sistemas de gestión de la calidad diseñados. Documentos del sistema de gestión de la calidad	
Capacitación en legalización de planta y productos	1 taller de capacitación en legalización de planta y productos	Temarios de talleres Informes, listados de participantes, fotografías	
Obtención de marca Licencia sanitaria Códigos de Barra Facturas o boletas de la DEI	1 Marca Registrada Licencia sanitaria de la planta de proceso de café 2 códigos de barra para dos presentaciones de café tostado Proceso de adhesión a la SAR concluido	Certificación de registro e marca Certificación de Licencia Sanitaria expedida por salud pública. Números de códigos de barra brindados por DISELCO. Contrato de adhesión Facturas.	
Capacitación en técnicas de comercialización y mercadeo a Junta directiva y técnicos	1 Taller de Capacitación sobre comercialización y mercadeo	Temarios de talleres Informes, listados de participantes, fotografías	
Gestión y obtención de financiamiento para comercialización de la producción.	Identificación de al menos 1 fuente de financiamiento para comercialización. Completar y entregar requisitos solicitados por el ente de financiamiento.	Créditos aprobados documentados Detalle de compras realizadas	
Gestión de créditos a largo plazo para insumos.	Identificación de al menos 1 fuente de financiamiento para comercialización. Completar y entregar requisitos solicitados por el ente de financiamiento.	Créditos aprobados documentados Detalle de compras realizadas Ordenes de pedidos Facturas de crédito	

Comercialización en bloque de la producción.	Financiamiento a 360 productores para compra de café producido 3 Plantas de beneficiado instaladas	Informes de compra - venta Planillas de entrega Recibos de pago	
Documentar a clientes actuales y futuros	Identificación de 180 proveedores de café Levantamiento de fichas de información de proveedor	Contratos y convenios de compra venta, listados de clientes	
Fabricación e instalación de rótulos	Identificación de 3 proveedores 3 Cotizaciones Proceso de Pago de rótulos	Cotizaciones Recibo de pago	
Elaboración de Historias de éxito	3 Historias de éxito realizadas	Documentos de Historias de Éxitos	
Elaboración de Informes técnicos y financieros trimestrales	Presentación de un informe trimestral	Informe trimestral	
Informe Final del Proyecto	Presentación de un informe final	Informe Final	
Visitas de monitoreo y evaluación del equipo técnico de UPEG, SAG y USDA al proyecto	5 visitas de monitoreo y evaluación	Informes de gira Fotografías	

Anexo 3 Clientes del café producido por asociados a cajas rurales beneficiarias

N°	Nombre del cliente	Producto que demanda	Cantidad qq	Precio dispuesto a pagar L.	Dirección del cliente y teléfono
1	Santos Gaitán	Café pergamino Húmedo y seco	200,000	1,900.00	El Paraíso, Honduras
2	Francisco Chacón	Café pergamino Húmedo y seco	300,000	1,900.00	El Paraíso, Honduras Tel 2793-48-75
3	Franklin Valerio	Café pergamino Húmedo y seco	250,000	1,900.00	El Paraíso, Honduras Tel 2793-46-73
4	CIGRAH	Café pergamino Húmedo y seco	500,000	2,000.00	San Pedro Sula, Honduras Tel: +504-556-5059 Fax: +504-556-9138
5	SOGIMEX	Café pergamino Húmedo y seco	300,000	2,000.00	El Paraíso, Honduras Tel. 2793-43-18
6	BECAMO	Café pergamino Húmedo y seco	200,000	2,000.00	El Paraíso Honduras Cel. 9980-16-16
7	OLAN	Café pergamino Húmedo y seco	300,000	2,000.00	San Pedro Sula, Honduras Tel. 2557-8056
8	COHONDU CAFE	Café pergamino Húmedo y seco	300,000	2,000.00	El Paraíso Honduras Cel. 9923-3331
9	Exportadora Guadalupe	Café pergamino Húmedo y seco	200,000	2,000.00	2793-4119
10	COHORSIL	Café pergamino Húmedo y seco	400,000	2,000.00	Siguatopeque, Honduras Tel.2773-0872
11	Finca Montecristo	Café pergamino seco	300,000	2,000	Santa Rosa De Copán Honduras Tel: (504) 662-0042 Fax: (504) 662-0670 Cafe, www.cafefincamontecristo.com
12	Café	Café pergamino	2,000,000		St. paul, MN, tel. (800)278-

	Imports	seco		U\$. 200.00	50-65 Sitio de internet: http://www.cafeimports.com
13	Cooperative Coffees	Café pergamino seco	3,000,000	U\$. 200	Estado Unidos y Canada, tel. (229) 924-30-35 Sitio de internet: www.coopcoffees.com

Anexo 4 Cronograma

Detalle de Actividades/Mes	Trimestre I			Trimestre II			Trimestre III			Trimestre IV		
	Mes I	Mes II	Mes III	Mes I	Mes II	Mes III	Mes I	Mes II	Mes III	Mes I	Mes II	Mes III
Incrementar la competitividad de los productores de café asociados a las cajas beneficiarias												
1. Mejorados los índices de producción y productividad de café en Cajas Rurales Beneficiarias												
Capacitación y asistencia técnica permanente Manejo de cultivos, BPA, BPM y tecnologías de adaptación al cambio climático, negociación, marketing, Beneficiado, tostaduría, PHVA												
Proceso de créditos para actividades relacionadas con el cultivo de café												
Construcción de instalaciones de beneficiado de café												
Compra de Unidades Compactas de Beneficiado Ecológico de café												
Compra o alquiler de Vehículos Pick Up Doble Tracción												
Planificación de calendario y beneficiado de café												

Planificación de calendario y transporte de café de Planta de Beneficiado a planta de secado.												
Instalaciones de viveros de café												
Viveros de café, (30,000 plantas por año)												
Reforestación con plantaciones de café en área deforestadas.												
Manejo integrado de plagas												
Fertilización adecuada de café.												
Manejo de Sombra en café												
Renovación de cafetales												
Elaboración de abonos orgánicos a partir de pulpa de café.												
Beneficiado ecológico												
Secadoras de café solar												
Tostado y molido de café												
2. Implementado un sistema administrativo basado en los principios PHVA												
Capacitación en administración y alta gerencia a equipo técnico y junta directiva; toma de decisiones.												
Elaboración de planes estratégicos de cajas rurales.												
Ejecución de planes estratégicos de cajas rurales												
Monitoreo y evaluación de resultado												
3. Mejorados los procesos de Valor Agregado a la producción												
Construcción de planta de tostaduría												

y equipamiento con tostadora, molino y empaçado de café												
Asistencia técnica y acompañamiento en mercadeo y comercialización de café tostado												
Capacitaciones en Procesamiento de Café (Beneficiado, tostado y empaçado)												
Elaboración e implementación de un sistema de gestión de la calidad total												
4. Cumplidos los Requisitos: Legales, Comerciales y Sanitarios												
Capacitación en legalización de planta y productos												
Obtención de marca Licencia sanitaria Registros sanitarios Códigos de Barra Facturas o boletas de la DEI												
5. Mejorada la capacidad de Comercialización y Gestión Empresarial												
Capacitación en técnicas de comercialización y mercadeo a Junta directiva y técnicos												
Capacitaciones en atención al cliente												
Elaboración de plan de comercialización y mercadeo de productos a base de café												
Elaboración de 1 plan de negocios (café tostado para mercado nacional)												
Gestión de Financiamiento a largo plazo para insumos agrícolas												
Mantener y ampliar el universo de clientes de las cajas Rurales y de CECRUCSO.												

Anexo 5 Flujo de caja del proyecto por fuente de financiamiento

Gastos a ser cubiertos con fondos de la donación

COMPONENTES Y RENGLONES DE GASTOS	ANEXOS	TOTAL GASTOS A SER CUBIERTOS POR DONACIÓN	TRIMESTRE				TOTAL
			I	II	III	IV	
1. Gastos Generales y Admón. (5%).							
1.1 Personal Administrativo	1.1.2 Asistente de Administración	181,360.00	45,340.00	45,340.00	45,340.00	45,340.00	181,360.00
1.2 Servicios generales	1.2.2 Alquiler de Oficina		-	-	-	-	-
Total Gastos Generales y Admón.		181,360.00	45,340.00	45,340.00	45,340.00	45,340.00	181,360.00
2 GASTOS DE OPERACIÓN							
2.1 Capacitación	2.1.1 Copias de información de capacitación 2.1.2 Alimentación de Participantes 2.1.3 Papel Rotafolio 2.1.4 Pizarra de corcho 2.1.5 Cartulinas de Colores 2.1.6 Marcadores 2.1.7 Papelería 2.1.8 Otros	52,510.00	26,255.00		26,255.00		52,510.00
2.2 Compra de mobiliario, equipo, maquinaria y vehículos	2.2.1 Computadora de Escritorio 2.2.2 Computadora Portatil 2.2.3 Impresora Multifuncional 2.2.4 Equipos de Beneficiado de café 2.2.5 Equipos de Tostaduría de Cafe	1081,250.00	25,000.00		1056,250.00		1081,250.00
2.3 Material de empaque, insumos, suministros, documentación bibliográfica, software, servicios de laboratorio y análisis de suelos.	2.3.1 Fertilizantes Foliars y Bolsas para Vivero	73,770.00	36,885.00	36,885.00			73,770.00
2.4 Infraestructura de edificios, acopio y poscosecha	2.4.1 Secadoras Solares de Café 2.4.2 Centros de Acopio y Beneficiado de café 2.4.3 Infraestructura de Tostaduría 2.4.4 Viveros de café	1900,000.00	1840,000.00	60,000.00			1900,000.00
2.5 Monitoreo, Supervisión y evaluación	2.5.1 Informes de Monitoreo, supervisión y evaluación Trimestrales						
2.6 Publicidad	2.6.1 Rotulos en calles y Obras de Infraestructura y Anuncios en Televisión local	95,000.00	47,500.00		47,500.00		95,000.00
Total Gastos de Operación		3202,530.00	1975,640.00	96,885.00	1130,005.00	-	3202,530.00
3 GASTOS DE PERSONAL TECNICO							
3.1 Sueldos y salarios	3.1.1 Contratación de Director de Proyecto 3.1.2 Contratación de Gerente de Planta 3.1.3 Contratación de Agronomo	455,000.00	113,750.00	113,750.00	113,750.00	113,750.00	455,000.00
3.2 Consultorías		-					
3.3 Viáticos							
3.4 Combustible y lubricante		105,600.00	26,400.00	26,400.00	26,400.00	26,400.00	105,600.00
3.5 Mantenimiento de equipo y vehículo							
3.6 Transporte terrestre (pasaje y peaje) y aéreo(pasajes e impuestos aeroportuarios)							
Total Gastos Personal Tecnico		560,600.00	140,150.00	140,150.00	140,150.00	140,150.00	560,600.00
TOTAL GENERAL		3944,490.00	2161,130.00	282,375.00	1315,495.00	185,490.00	3944,490.00
INGRESOS DEL PROYECTO	MONTO TOTAL DONACIÓN						
DONACIÓN	3944,490.00						

Gastos a ser cubiertos con fondos de CECRUCSO

COMPONENTES Y RENGLONES DE GASTOS	ANEXOS	TOTAL GASTOS A SER CUBIERTOS POR CECRUCSO	TRIMESTRE				TOTAL
			I	II	III	IV	
1. Gastos Generales y Admón. (5%).							
1.1 Personal Administrativo	1.1.2 Administrador del Proyecto	210,000.00	52,500.00	52,500.00	52,500.00	52,500.00	210,000.00
1.2 Servicios generales	1.2.2 Servicios de Internet y Alquiler de Oficina	84,240.00	21,060.00	21,060.00	21,060.00	21,060.00	84,240.00
Total Gastos Generales y Admón.		294,240.00	73,560.00	73,560.00	73,560.00	73,560.00	294,240.00
2 GASTOS DE OPERACIÓN							
2.1 Capacitación	2.1.1 Copias de información de capacitación 2.1.2 Alimentación de Participantes 2.1.3 Papel Rotafolio 2.1.4 Pizarra de corcho 2.1.5 Cartulinas de Colores 2.1.6 Marcadores 2.1.7 Papelería 2.1.8 Otros	96,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	96,000.00
2.2 Compra de mobiliario, equipo, maquinaria y vehículos	2.2.1 Computadora de Escritorio 2.2.2 Computadora Portatil 2.2.3 Impresora Multifuncional 2.2.4 Equipos de Beneficiado de café 2.2.5 Equipos de Tostaduría de Cafe 2.2.6 Otros	30,000.00	15,000.00	15,000.00			30,000.00
2.3 Material de empaque, insumos, suministros, documentación bibliográfica, software, servicios de laboratorio y análisis de suelos.	2.3.1 Insumos Agrícolas, Semillas, Bolsas, Herramientas etc. 2.3.2 Servicio de Secado de Café	2201,650.00	1100,825.00	550,412.50	550,412.50	-	2201,650.00
2.4 Infraestructura de edificios, acopio y poscosecha	2.4.1 Secadoras Solares de Café 2.4.2 Centros de Acopio y Beneficiado de café 2.4.3 Infraestructura de Tostaduría 2.4.4 Viveros de café	200,000.00	30,000.00	50,000.00	120,000.00	-	200,000.00
2.5 Monitoreo, Supervisión y evaluación	2.5.1 Informes de Monitoreo, supervisión y evaluación Trimestrales	60,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	60,000.00
2.6 Publicidad	2.6.1 Rotulos en calles y Obras de Infraestructura, Anuncios Televisivos						
Total Gastos de Operación		2587,650.00	1184,825.00	654,412.50	709,412.50	39,000.00	2587,650.00
3 GASTOS DE PERSONAL TECNICO							
3.1 Sueldos y salarios	3.1.1 Contratación de Director de Proyecto 3.1.2 Contratación de Gerente de Planta 3.1.3 Contratación de Agronomo	357,000.00	99,000.00	99,000.00	69,000.00	90,000.00	357,000.00
3.2 Consultorías	3.2.1 Consultoría sobre Mercadeo café tostado 3.2.2 Consultoría Legalización de planta y Productos	-				-	-
3.3 Viáticos							
3.4 Combustible y lubricante							
3.5 Mantenimiento de equipo y vehículo							
3.6 Transporte terrestre (pasaje y peaje) y aéreo(pasajes e impuestos aeroportuarios)							
Total Gastos Personal Tecnico		357,000.00	99,000.00	99,000.00	69,000.00	90,000.00	357,000.00
TOTAL GENERAL		3238,890.00	1357,385.00	826,972.50	851,972.50	202,560.00	3238,890.00
INGRESOS DEL PROYECTO	MONTO TOTAL CECRUCSO						
DONACIÓN	3238,890.00						

Gastos a ser cubiertos con fondos de beneficiarios

COMPONENTES Y RENGLONES DE GASTOS	ANEXOS	TOTAL GASTOS A SER CUBIERTOS POR BENEFICIARIOS	TRIMESTRE				TOTAL
			I	II	III	IV	
1.1 Gastos Generales de Administración	1.2.3 Servicios de Telefonía	26,400.00	6,600.00	6,600.00	6,600.00	6,600.00	26,400.00
2.1 Capacitación	2.1.1 Copias de información de capacitación 2.1.2 Alimentación de Participantes 2.1.3 Papel Rotafolio 2.1.4 Pizarra de corcho 2.1.5 Cartulinas de Colores 2.1.6 Marcadores 2.1.7 Papelería 2.1.8 Otros	19,200.00	4,800.00	4,800.00	4,800.00	4,800.00	19,200.00
2.3 Material de empaque, insumos, suministros, documentación bibliográfica, software, servicios de laboratorio y análisis de suelos.	2.3.1 Insumos Agrícolas, Semillas, Bolsas, Herramientas, Mano de Obra etc.	2100,300.00	247,500.00	240,000.00	475,200.00	1137,600.00	2100,300.00
Total Gastos de Operación		2119,500.00	258,900.00	251,400.00	486,600.00	1149,000.00	2145,900.00
3 GASTOS DE PERSONAL TECNICO							
Total Gastos Personal Técnico							
TOTAL GENERAL		2145,900.00	258,900.00	251,400.00	486,600.00	1149,000.00	2145,900.00
INGRESOS DEL PROYECTO	MONTO TOTAL CECRUCSO						
BENEFICIARIOS	2145,900.00						

Anexo 6 Cronograma de desembolsos del proyecto

RECURSOS REQUERIDOS	MONTO TOTAL DEL PROYECTO	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	MONTO TOTAL A DESEMBOLSAR
DONACION USDA	3944,490.00	2161,130.00	282,375.00	1315,495.00	185,490.00	3944,490.00
OI	3238,890.00	1357,385.00	826,972.50	851,972.50	202,560.00	3238,890.00
BENEFICIARIOS	2145,900.00	258,900.00	251,400.00	486,600.00	1149,000.00	2145,900.00
TOTALES	9329,280.00	3777,415.00	1360,747.50	2654,067.50	1537,050.00	9329,280.00

Anexo 7 Plan de Monitoreo y evaluación

Objetivo General	Objetivo Específico	Indicador de Resultados	Medio de Verificación	Responsables	Actividad	Indicador del Proceso	Medios de Verificación	Responsables
Mejorar los índices de producción y productividad de café en Cajas Rurales Beneficiarias	Capacitar y asistir técnicamente de permanente Manejo de cultivos, BPA, BPM y tecnologías de adaptación al cambio climático, negociación, marketing	El 90% de los asociados a las Cajas Rurales que cultivan café reciben capacitaciones y asistencia técnica sobre Manejo de cultivos, BPA, BPM y Tecnologías de Adaptación al Cambio Climático, Negociación, Marketing	Línea base antes del proyecto y post proyecto	Directiva de cada caja rural beneficiaria Personal técnico contratado	Talleres de Capacitaciones en manejo de café Talleres de Capacitaciones de buenas prácticas agrícolas y buenas practica de manufactura Talleres de Capacitaciones de adaptación al cambio climático Talleres de Capacitaciones sobre Negociación y Marketing Visitas de asistencia Técnica.	Numero de Talleres Número de participantes Numero de manuales entregados Numero de presentaciones realizadas	Listados de capacitaciones, temarios de talleres Informes, listados de participantes, fotografías. Libro de registro de visitas de asistencia técnica Fotografías Bitácora de cultivo Planificación	Personal técnico contratado
		El 50% de los asociados a las cajas rurales implementan al menos tres buenas prácticas agrícolas, 3	Línea base antes del proyecto y post proyecto	Directiva de cada caja rural beneficiaria Personal técnico contratado	Capacitaciones en servicio Escuelas de campo	Número de productores implementando prácticas. Numero de prácticas	Libro de registro de visitas de asistencia técnica Fotografías Bitácora de	Personal técnico contratado

		buenas prácticas de manufactura y tres prácticas de adaptación al cambio climático				implementadas	cultivo	
	Brindar financiamiento para cultivo de café	El 100% de los asociados solventes reciben préstamos para actividades relacionadas con 360 mz. del cultivo de café Reactivación con crédito de 60 manzanas adicionales de cultivo de café	Fichas de asociados Áreas deforestadas identificadas	Administrador Técnico de campo	Créditos Aprobados	Solicitudes de crédito de asociados a cajas rurales Solicitudes de Crédito de Cajas Rurales a CECRUCSO Solicitudes de crédito aprobadas	Pagare individual Pagare colectivo Letras de cambio Facturas de insumos comprados.	Administrador Comité de crédito
	Usar y Adquirir equipos e infraestructura productiva agrícola e industrial para beneficio de los asociados a las Cajas Rurales beneficiarias	El 70% de los productores de café tiene acceso a transporte de las fincas al centro de acopio de beneficiado en el mismo día de corte.	Línea base	Técnico de campo	Compra o alquiler de Vehículos Pick Up Doble Tracción Planificación de calendario y transporte de café de Planta de Beneficiado a planta de secado.	Número de productores con problemas de acceso a transporte Plan de transporte	Facturas de Compra o alquiler de vehículos Bitácoras de Transporte	Administrador y técnicos de campo Comité de transporte de Cajas Rurales

		<p>El 100% de las cajas Rurales que producen café benefician ecológicamente y utilizando tecnologías de adaptación al cambio climático en el cultivo del café.</p>			<p>Construcción de viveros, centros de acopio de beneficiado de café y planta de tostaduría.</p>	<p>Planos y presupuestos de planta de beneficiado de café y de planta de tostaduría</p> <p>Procesos completos de compra de materiales y mano de obra para construcción de viveros, plantas de beneficiado y procesamiento (Cotizaciones, negociación y compra)</p>	<p>Facturas de Compra de equipos e instalaciones de beneficiado de Café</p> <p>Sistemas de beneficiado instalados y funcionando</p> <p>Fotografías</p> <p>Bitácoras de Café Beneficiado</p> <p>Bitácoras de secado Café.</p> <p>Facturas de compra instalaciones de secado y de equipos de tostado y empacado de café.</p> <p>Planillas Fotografías</p> <p>Informes</p> <p>Registros de producto tostado y vendido</p>	
		<p>El 100% de los asociados secan y un 20% de las mujeres hacen el proceso de tostaduría y empacado del café en la Planta</p>			<p>Compra e instalación de equipos de beneficiado y tostaduría.</p>	<p>Procesos completos de compra de compra de equipos para plantas de beneficiado y de planta de tostaduría.</p> <p>Número de productores secando café</p> <p>Cantidad de café comercializado</p>		

Implementar un sistema administrativo basado en los principios PHVA	Capacitar en administración y alta gerencia a equipo técnico y junta directiva.	CECRUCSO contrata y capacita el 100% del equipo técnico y junta directiva en administración y alta gerencia.	Línea base antes del proyecto y post proyecto	Director del proyecto	Talleres de Capacitación sobre administración y alta gerencia	Numero de Talleres Número de participantes Numero de presentaciones realizadas	Contratos Temarios de talleres Informes, listados de participantes, fotografías	CDE MIPYME
	Elaborar y ejecutar los planes estratégicos de cajas rurales.	CECRUCSO y el 100% de las cajas rurales que cultivan café elaboran y ejecutan sus planes estratégicos	Planes estratégicos Elaborados Planes operativos Elaborados Informes de evaluación o verificación	Equipo Técnico contratado	Elaboración de planes estratégicos Monitoreo de ejecución de plan estratégico en cada caja rural	Numero de planes elaborados Numero de planes ejecutados	Diagnóstico de cajas rurales Análisis FODA Visión Misión Valores Informes de Avance	Equipo Técnico
	Monitoreo y evaluación de resultado	CECRUCSO hace una auditoria interna para evaluar los resultados antes y después del proyecto	Línea base ante proyecto	Equipo técnico contratado	Auditoría Interna	Documentación pertinente revisada y controlada	Informe de Auditoría	Junta Directiva y equipo técnico administrativo y técnico
Mejorar los procesos de valor agregado a la producción	Capacitación en procesamiento de Café.	El 50% de los asociados a Cajas Rurales que cultivan café reciben capacitaciones en valor agregado.	Línea base del proyecto	Equipo técnico contratado	Talleres de Capacitación sobre procesamiento de café	Convenios con IHCAFE, INFOP y TECNOSERVE	Contratos Temarios de talleres Informes, listados de participantes, fotografías	Jefe de Planta, IHCAFE y/o INFOP y/o TECNOSERVE
	Mejorar los productos procesados implementado un Sistema de Gestión de la Calidad.	Las Cajas Rurales mejoran la calidad de sus productos mediante la implementación de un sistema de	Documento de diagnostico Sistema de Gestión de la calidad elaborado	Director de proyecto y Juntas directivas de cajas rurales	Implementación de sistema de Gestión de la calidad	Procesos documentados	Sistemas de gestión de la calidad diseñados e implementándose	Directivos de cajas rurales, Asociados, personal técnico y empleados

		gestión de la calidad total						
Cumplir con los Requisitos: Legales, Comerciales y Sanitarios.	Capacitación en requisitos legales, comerciales y sanitarios.	El 50% de los asociados a las cajas rurales beneficiarias reciben capacitaciones en aspectos legales comerciales y sanitarios relacionados con el negocio del café tostado.	Línea base del proyecto	Director del proyecto	Talleres de Capacitación sobre aspectos legales	Numero de Talleres Número de participantes Numero de presentaciones realizadas	Informes, listados de participantes, fotografías	Equipo técnico
	Legalización de plantas de beneficiado, secado y procesamiento y café tostado.	Desarrollo de café tostado.	Línea base del proyecto	Administrador	Proceso de selección de consultor	.TDR elaborados Revisión propuestas técnicas y económicas Selección y contratación del consultor.	Licencias Sanitarias, Registros Sanitarios, Marca, Etiqueta Nutricional, códigos de barras,	Consultor con perfil de Abogado
	Gestión de adhesión al nuevo sistema de la SAR		Línea base del proyecto	Administrador	Proceso de Adhesión a la DEI	RTN vigente Contrato de adhesión Autorización de la DEI para hacer facturas	Facturas o Boletas	Administrador del proyecto
Mejorar la capacidad de Comercialización y Gestión Empresarial	Capacitación en técnicas de comercialización y mercadeo Implementación de técnicas de comercialización y mercadeo en	El 50% de los asociados del comité de comercialización de las cajas rurales beneficiarias reciben	Línea base del proyecto	Equipo Técnico	Talleres de Capacitación sobre comercialización y mercadeo	Numero de Talleres Número de participantes Numero de presentaciones	Informes, listados de participantes, fotografías Servicios adicionales incluidos documentados	Consultor en Mercados

	negocios de cajas rurales y CECRUCSO	capacitaciones en técnicas de comercialización y mercadeo y las implementan.				realizadas	Testimonios positivos de clientes	
	Gestión de financiamiento para comercialización de la producción	Las cajas rurales con el apoyo de CECRUCSO gestionan y obtiene financiamiento para compra del 50% de la producción de café, en el año 1.	Línea base del proyecto	Administrador	Crédito Aprobado	Identificación de fuentes de financiamiento Completar y entregar requisitos solicitados	Créditos aprobados documentados Detalle de compras realizadas	Comité de crédito y administración
	Comercialización en bloque de la producción.	Al menos un 60% de los asociados a las cajas rurales beneficiarias a través de CECRUCSO comercializan su café en bloque.	Línea base del proyecto	Administrador	Compra - venta de café	Financiamiento a productores Plantas de beneficiado instaladas	Informes de compra - venta Planillas de entrega Recibos de pago.	Jefe de Planta Administrador
	Gestión de créditos a largo plazo para insumos agrícolas	Las cajas rurales a través de CECRUCSO gestionan 50% de créditos con distribuidoras de agroquímicos	Línea base del proyecto	Administrador	Crédito Aprobado	Identificación de fuentes de financiamiento Completar y entregar requisitos solicitados	Créditos aprobados documentados Detalle de compras realizadas Ordenes pedidos Facturas de crédito	Comité de crédito y administración
	Mantener y ampliar el universo de	Las cajas rurales y CECRUCSO	Línea base del proyecto	Administrador	Documentar a clientes	Identificación de proveedores	Contratos y convenios de	Junta directiva, administración

	clientes de las cajas rurales y de CECRUCSO.	mantiene y amplían sus clientes en un 20% por año			actuales y futuros	Levantamiento de fichas de información de proveedor	compra venta, listados de clientes	y consultor en mercados
--	--	---	--	--	--------------------	---	------------------------------------	-------------------------

Anexo 8 Listados de Productores