

Columbia 630 I5978a 1975



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**AVISOS INICIALES E INFORMES FINALES, INFORMES DE  
PROYECTOS, DE PROGRAMAS E INFORME DE PAIS**

**Bogotá, 1974-1975**

This One



J311-JWK-6N1A

Digitized by Google



## CONTENIDO

### A. AVISOS INICIALES E INFORMES FINALES:

1. I. A. 121 Actualización y análisis de la información sobre evolución de la agricultura y de las instituciones del sector agrícola de Colombia.
2. I. A. 221 Fortalecimiento a la Biblioteca Agropecuaria de Colombia para la operación del Sistema Nacional de Información Agrícola - Curso Nacional de actualización para bibliotecarios agrícolas.
3. I. A. 222 Participación de Colombia en la IV reunión interamericana de bibliotecarios y documentalistas agrícolas.
4. II. A. 111 Curso regular de metodología de la enseñanza universitaria para estudiantes de posgrado del PEG/ICA, Colombia.
5. II. A. 221 Constitución y funcionamiento de cuatro unidades de cambio educativo en educación agrícola superior.
6. II. A. 222 Encuesta en Facultades de Ciencias Agrícolas de Colombia.
7. II. A. 223 Curso de metodología de la enseñanza para profesores de la Facultad de Agronomía y Zootecnia de la Universidad de Nariño.
8. II. A. 224 Asesoría a la Universidad del Valle en la preparación de un proyecto para conseguir la actualización de personal docente agropecuario. (Incluye informe de avance).
9. II. A. 225 Iniciación por parte de ACIEAS de la publicación de una revista de intercomunicación con las Facultades de Ciencias Agrícolas de Colombia.
10. II. A. 226 Colaboración y apoyo a la reunión anual de la ACIEAS y segundo seminario sobre investigación en las Facultades de Ciencias Agrícolas de Colombia.
11. II. A. 227 Asesoría a la preparación del curriculum de ganadería de la Universidad de Nariño.
12. II. A. 228 Seminario de perfeccionamiento docente para profesores de ciencias agropecuarias, organizado por el ICFES.
13. II. A. 229 Curso de metodología de la enseñanza superior para docentes del Centro Integramericano de Aerofotogrametría (CIAF).

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by proper documentation, such as receipts and invoices, to ensure transparency and accountability.

2. The second part covers the various methods used for data collection and analysis. It highlights the need for consistent and reliable data sources, as well as the use of statistical techniques to interpret the results effectively.

3. The third part addresses the challenges faced in the field, particularly regarding data quality and the integration of different systems. It offers practical solutions and recommendations to overcome these obstacles and improve the overall efficiency of the process.

4. The fourth part focuses on the ethical considerations surrounding data management and privacy. It stresses the importance of protecting sensitive information and complying with relevant regulations to maintain trust and integrity.

5. The fifth part provides a detailed overview of the current state of the industry, including recent trends and emerging technologies. It identifies key areas for future research and development, aiming to guide stakeholders in making informed decisions.

6. The sixth part concludes the document by summarizing the main findings and reiterating the significance of the research. It expresses the authors' commitment to ongoing collaboration and knowledge sharing in the field.

14. II. A. 247 **Curso sobre metodología de la enseñanza en el programa de ciencias agrícolas de la Universidad Nacional Técnica de Piura, Perú.**
15. II. A. 312 **Curso nacional de planificación para desarrollo de áreas.**
16. II. A. 331 **Investigación sobre nuclearización de la educación rural en el Perú y participación campesina.**
17. III. A. 161 **Apoyo al establecimiento de investigaciones agrícolas multinacionales en el área andina.**
18. IV. A. 121 ✓ **Asesoría a la Corporación de Abastos de Bogotá, S.A. (CORABASTOS).**
19. IV. A. 122 ✓ **Plan nacional de mercadeo de productos agropecuarios en Colombia.**
20. IV. A. 123 ✓ **Apoyo al curso de tecnología mercadeo.**
21. IV. A. 125 ✓ **Adiestramiento en servicio en comercialización.**
22. IV. A. 126 ✓ **Recopilación de la información básica para el análisis institucional del mercadeo agropecuario.**
23. IV. A. 221 **Estudio de la institución colonización en Colombia.**
24. IV. A. 222 **Cooperación en la planificación de la colonización.**
25. IV. A. 223 **Reunión de trabajo sobre colonización.**
26. IV. A. 224 **Capacitación recíproca.**
27. IV. A. 311 **V Reunión nacional de ganadería y pasturas.**
28. IV. A. 312 **Promoción de la reunión sobre recursos genéticos de la población bovina criolla tropical de América.**
29. IV. A. 321 **Análisis de la institución ganadería en Colombia.**
30. IV. A. 322 **Apoyo al ICA y Caja de Crédito Agrario en la operación de la producción ovina.**
31. IV. A. 323 **Apoyo a la XIII reunión de investigadores de pastos y forrajes.**
32. IV. A. 324 **Reunión técnica sobre producción de semillas forrajeras tropicales.**
33. IV. A. 325 **Curso de metodología de la investigación y producción forrajera.**
34. IV. A. 332 **Seminario sobre producción de semillas forrajeras.**

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

isc.A.VI.37

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

... ..

...

35. IV.A.341 Apoyo a la V reunión de investigadores y especialistas forrajeros del Perú.
36. IV.A.351 Seminario nacional sobre producción de semilla forrajera.
37. IV.A.361 Seminario regional sobre la producción de leguminosas forrajeras tropicales.
38. IV.A.362 Promoción de la reunión sobre recursos genéticos de la población bovina criolla tropical de América.
39. IV.A.363 Banco de germoplasma de plantas forrajeras.
40. IV.A.364 Publicaciones sobre pastos.
41. IV.A.365 Asistencia a la II convención internacional sobre camélidos.
42. IV.A.431 Seminario nacional sobre normas jurídicas y operativas para el uso de aguas de riego en Colombia.
43. IV.A.432 Apoyo al análisis institucional sobre conservación y manejo de aguas y suelos de Colombia.
44. IV.A.433 Apoyo a la capacitación recíproca en manejo del recurso agua.
45. IV.A.434 Apoyo al seminario de riego por goteo en Mendoza, Argentina.
46. IV.A.521 ✓ Análisis de la estructura institucional de la agroindustria en Colombia.
47. V.A.114 Apoyo a la capacitación recíproca a técnico colombiano.
48. VI.A.111 Asesoramiento y colaboración al INCORA en capacitación de personal para reforma agraria.
49. VI.A.112 Producción de un texto sobre investigación en empresas asociativas campesinas.
50. VI.A.113 Apoyo al INCORA en el estudio de la institución reforma agraria y de la estructura orgánica.
51. VI.A.124 Adiestramiento en servicio en Catastro y avalúo de fincas.
52. VI.A.151 Reunión técnica sobre investigación aplicada en empresas asociativas campesinas. (Incluye informe especial y documento informativo).
53. VI.A.152 Seminario interno para la Zona Andina sobre nuevas estructuras productivas.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the need for a systematic approach to data collection and the importance of using reliable sources of information.

3. The third part of the document focuses on the analysis of the collected data. It discusses the various statistical and analytical tools that can be used to interpret the data and identify trends and patterns.

4. The fourth part of the document discusses the importance of communicating the results of the analysis to the relevant stakeholders. It emphasizes that clear and concise communication is essential for ensuring that the findings are understood and acted upon.

5. The fifth part of the document discusses the importance of monitoring and evaluating the performance of the organization over time. It emphasizes that this is essential for identifying areas for improvement and ensuring that the organization is meeting its goals and objectives.

6. The sixth part of the document discusses the importance of maintaining a high level of ethical standards in all activities. It emphasizes that this is essential for ensuring the trust and confidence of the organization's stakeholders.

7. The seventh part of the document discusses the importance of maintaining a high level of security in all data and information. It emphasizes that this is essential for protecting the organization's assets and ensuring the confidentiality of its operations.

8. The eighth part of the document discusses the importance of maintaining a high level of flexibility in all activities. It emphasizes that this is essential for ensuring that the organization is able to adapt to changing circumstances and market conditions.

9. The ninth part of the document discusses the importance of maintaining a high level of innovation in all activities. It emphasizes that this is essential for ensuring that the organization is able to stay ahead of the competition and create new opportunities for growth.

10. The tenth part of the document discusses the importance of maintaining a high level of collaboration in all activities. It emphasizes that this is essential for ensuring that the organization is able to leverage the strengths of all its stakeholders and achieve its goals and objectives.

54. VI.A.161 Capacitación y documentación para la reforma agraria.
55. VI.A.221 Producción de un texto sobre participación campesina.
56. VI.A.222 Apoyo al INCORA en la organización campesina y desarrollo de la estructura del Proyecto Bellvar No. 1.
57. VI.A.223 Reunión nacional sobre organización y empresas asociativas campesinas.
58. VI.A.224 Capacitación recíproca de personal de INCORA en organización campesina.
59. VI.E.151 Capacitación en empresas comunitarias campesinas, mediante cursos talleres. Capacitación recíproca y seminario.
60. VI.E.1113 Curso-taller sobre organización de empresas comunitarias campesinas.
61. VI.E.1121 Actualización de la información sobre empresas comunitarias campesinas en Chile, Perú, Colombia, Venezuela y Panamá.
62. VI.S.162 Adiestramiento en empresas asociativas de trabajo y producción agrícola.
63. VII.A.121 Asesoría a la oficina de planeamiento del sector agropecuario (OPSA), del Ministerio de Agricultura de Colombia.
64. VII.A.122 Reunión sobre coordinación de las unidades de planificación de los organismos del sector agrario.
65. VII.A.123 Adiestramiento en servicio en planificación regional.
66. VII.A.131 Cooperación en evaluación de programas agrícolas a la Corporación Autónoma Regional del Cauca.
67. VII.A.132 Apoyo a la Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá (CAR) en la organización y preparación de sus equipos de planeación.
68. VII.A.311 Primer curso básico sobre metodología de la enseñanza.
69. VII.A.313 Curso sobre metodología de la enseñanza.
70. VII.A.314 Curso sobre metodología de la enseñanza para extensionistas.
71. VII.A.315 Primer curso de metodología de enseñanza para extensionistas.

1. Die Bedeutung der ...	10
2. Die ...	15
3. Die ...	20
4. Die ...	25
5. Die ...	30
6. Die ...	35
7. Die ...	40
8. Die ...	45
9. Die ...	50
10. Die ...	55
11. Die ...	60
12. Die ...	65
13. Die ...	70
14. Die ...	75
15. Die ...	80
16. Die ...	85
17. Die ...	90
18. Die ...	95
19. Die ...	100
20. Die ...	105
21. Die ...	110
22. Die ...	115
23. Die ...	120
24. Die ...	125
25. Die ...	130
26. Die ...	135
27. Die ...	140
28. Die ...	145
29. Die ...	150
30. Die ...	155
31. Die ...	160
32. Die ...	165
33. Die ...	170
34. Die ...	175
35. Die ...	180
36. Die ...	185
37. Die ...	190
38. Die ...	195
39. Die ...	200
40. Die ...	205
41. Die ...	210
42. Die ...	215
43. Die ...	220
44. Die ...	225
45. Die ...	230
46. Die ...	235
47. Die ...	240
48. Die ...	245
49. Die ...	250
50. Die ...	255
51. Die ...	260
52. Die ...	265
53. Die ...	270
54. Die ...	275
55. Die ...	280
56. Die ...	285
57. Die ...	290
58. Die ...	295
59. Die ...	300
60. Die ...	305
61. Die ...	310
62. Die ...	315
63. Die ...	320
64. Die ...	325
65. Die ...	330
66. Die ...	335
67. Die ...	340
68. Die ...	345
69. Die ...	350
70. Die ...	355
71. Die ...	360
72. Die ...	365
73. Die ...	370
74. Die ...	375
75. Die ...	380
76. Die ...	385
77. Die ...	390
78. Die ...	395
79. Die ...	400
80. Die ...	405
81. Die ...	410
82. Die ...	415
83. Die ...	420
84. Die ...	425
85. Die ...	430
86. Die ...	435
87. Die ...	440
88. Die ...	445
89. Die ...	450
90. Die ...	455
91. Die ...	460
92. Die ...	465
93. Die ...	470
94. Die ...	475
95. Die ...	480
96. Die ...	485
97. Die ...	490
98. Die ...	495
99. Die ...	500
100. Die ...	505

72. VII.A.316 **Curso sobre metodología de extensión.**
73. VII.A.318 **Técnicas de comunicación a nivel medio.**
74. VII.A.319 **VI seminario de comunicación para el desarrollo.**
75. VII.A.321 **Curso sobre mercadeo y tecnología de productos perecederos.**
76. VII.A.322 **Primer curso para compradores.**
77. VII.A.323 **Curso sobre mercadeo agropecuario.**
78. VII.A.324 **Segundo curso para compradores.**
79. VII.A.325 **Curso para visitantes técnicos.**
80. VII.A.326 ✓ **Curso sobre mercadeo agropecuario.**
81. VII.A.327 **Curso sobre análisis de precios.**
82. VII.A.331 **Seminario sobre organización del trabajo.**
83. VII.A.332 **Seminario sobre reglamentación de la Ley 4a.**
84. VII.A.333 **Curso sobre empresas comunitarias.**
85. VII.A.334 **Curso sobre manejo y conservación de semillas.**
86. VII.A.341 **Curso sobre preparación y evaluación de proyectos agropecuarios.**
87. VII.A.342 **Curso sobre ecología.**
88. VII.A.343 **Curso sobre planificación física.**
89. VII.A.344 **Curso sobre preparación y evaluación de proyectos agroindustriales.**
90. VII.A.345 **Curso sobre ecología rural.**
91. VII.A.346 **Curso sobre estadísticas agrícolas.**
92. Sin número **Apoyo al curso para graduados sobre administración en instituciones de educación agrícola superior.**
93. **Informe sobre política técnica de la Línea VI.**
94. **Informe reunión de Ministros del Trópico Americano y VI reunión de la comisión asesora del programa IICA-Trópicos.**
95. **Informe asistencia reunión grupo consultivo CEPACIES.**



96. Informe de asistencia a Junta Directiva del CIAT.

**B. INFORMES DE PROYECTOS:**

97. I.A.12 ✓ Información sobre el sistema institucional y desarrollo del sector agropecuario de Colombia.
98. I.A.22 Fortalecimiento a los servicios de documentación agrícola en Colombia.
99. II.A.11 Formación a nivel de posgrado de educadores agrícolas en la Escuela para Graduados del ICA, Colombia.
100. II.A.22 Apoyo a los organismos de educación agrícola superior y al ACIEAS en Colombia.
101. II.A.33 Apoyo a los programas de alfabetización integral, nuclearización y desarrollo educativo en áreas rurales.
102. IV.A.12 ✓ Fortalecimiento a los organismos de comercialización agropecuaria de Colombia.
103. IV.A.22 Fortalecimiento del órgano responsable de la colonización en Colombia.
104. IV.A.31 Cooperación al desarrollo de la ganadería y las pasturas de Bolivia.
105. IV.A.32 Cooperación al desarrollo de la ganadería y las pasturas en Colombia.
106. IV.A.33 Apoyo a la Dirección de Desarrollo Ganadero del Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador.
107. IV.A.34 Cooperación al desarrollo de la ganadería y las pasturas del Perú.
108. IV.A.35 Cooperación al desarrollo de la ganadería y las pasturas en Venezuela.
109. IV.A.36 Cooperación al desarrollo de la ganadería y las pasturas en los países de la Zona Andina.
110. IV.A.43 Cooperación técnica a las acciones de riego en Colombia.
111. VI.A.11 Apoyo al organismo de reforma agraria en Colombia.
112. VI.A.15 Desarrollo de nuevas estructuras productivas.
113. VI.A.16 Servicios especializados de información y documentación en reforma agraria.
114. VI.A.22 Estudio de la organización y participación campesina en Colombia.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

- 115. VI.E.15 Fortalecimiento del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria en em  
presas comunitarias campesinas.
- 116. VII.A.12 Fortalecimiento del organismo de planeación del sector agropecuario  
de Colombia.
- 117. VII.A.13 Apoyo a las organizaciones de desarrollo regional.
- 118. VII.A.31 Educación agrícola.
- 119. VII.A.32 Comercialización y crédito.
- 120. VII.A.33 Mejoramiento administrativo.
- 121. VII.A.34 Investigación agropecuaria.

#### C. INFORMES DE PROGRAMAS:

- 122. IV.A.3 Programa Cooperativo Regional de Ganadería y Pasturas.
- 123. VII.A.3 Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria.

#### D. INFORME DE PAIS - COLOMBIA

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be clearly documented and supported by appropriate evidence. This includes receipts, invoices, and other relevant documents that can be used to verify the accuracy of the records.

The second part of the document provides a detailed overview of the accounting process. It covers the various steps involved in recording transactions, from initial identification to final reporting. This section also discusses the different types of accounts used in accounting and how they are classified.

The third part of the document focuses on the importance of regular reconciliation. It explains how this process helps to identify and correct errors in the accounting records. It also discusses the various methods used for reconciliation and the importance of keeping up-to-date records.

The fourth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be clearly documented and supported by appropriate evidence. This includes receipts, invoices, and other relevant documents that can be used to verify the accuracy of the records.

The fifth part of the document provides a detailed overview of the accounting process. It covers the various steps involved in recording transactions, from initial identification to final reporting. This section also discusses the different types of accounts used in accounting and how they are classified.

The sixth part of the document focuses on the importance of regular reconciliation. It explains how this process helps to identify and correct errors in the accounting records. It also discusses the various methods used for reconciliation and the importance of keeping up-to-date records.

The seventh part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be clearly documented and supported by appropriate evidence. This includes receipts, invoices, and other relevant documents that can be used to verify the accuracy of the records.

The eighth part of the document provides a detailed overview of the accounting process. It covers the various steps involved in recording transactions, from initial identification to final reporting. This section also discusses the different types of accounts used in accounting and how they are classified.

The ninth part of the document focuses on the importance of regular reconciliation. It explains how this process helps to identify and correct errors in the accounting records. It also discusses the various methods used for reconciliation and the importance of keeping up-to-date records.

The tenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be clearly documented and supported by appropriate evidence. This includes receipts, invoices, and other relevant documents that can be used to verify the accuracy of the records.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**

**Aviso Inicial de Actividad**

1. **Código de la Actividad:** I.A.121
2. **Fecha prevista de realización:** Julio 74 a mayo 75
3. **Lugar:** Bogotá, Colombia
4. **Título:** Actualización y análisis de la información sobre evolución de la Agricultura y de las Instituciones del Sector Agrícola en Colombia.
5. **Beneficiarios:** El IICA y los propios organismos del Sector Agrícola en Colombia.
6. **Entidades colaboradoras:**

Instituto Colombiano Agropecuario, ICA  
Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA  
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero  
Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA  
Corporación Financiera Agraria  
Banco Ganadero  
Instituto de Mercadeo Agropecuario, IDEMA  
Empresa Colombiana de Productos Veterinarios  
Almacenes Generales de Depósito  
Corporaciones Regionales de Desarrollo  
Universidades  
Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario, OPSA  
Ministerio de Agricultura.

7. **Personal que colaborará:**

Augusto Donoso, Chileno, Especialista en Planeamiento Regional, IICA  
Jaime Ortiz, Ecuatoriano, Microeconomista, IICA  
Gerardo Naranjo, Ecuatoriano, Especialista en Educación, IICA  
Armando Cardozo, Boliviano, Zootecnista, IICA.  
Maruja Uribe, Colombiana, Especialista en Bibliotecología, CIDIA.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

**8. Síntesis de la labor a realizar:**

Se terminará de procesar la información correspondiente al año 1973, para realizar un resumen analítico sobre las instituciones. Sobre el documento anterior se elaborará un trabajo crítico que permita fundamentar la programación de la Representación para el período 75-76.

De marzo a junio se recolectará y procesará la información que cubra el período 1974.

Dentro de cada línea se pretende profundizar algunas instituciones como colonización, comercialización, ganadería, educación y reforma agraria.

**9. Responsable de la Actividad:**

Mauro Villavisencio  
Representante en Colombia

Agosto 1, 1974

VIII.1.74  
mgm

to the ... of ...  
the ... of ...  
the ... of ...

the ... of ...  
the ... of ...  
the ... of ...

the ... of ...  
the ... of ...  
the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...  
the ... of ...

the ... of ...  
the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...  
the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...  
the ... of ...

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. **Número de código:** I.A. 121
2. **Título:** ACTUALIZACION Y ANALISIS DE LA INFORMACION SOBRE EVOLUCION DE LA AGRICULTURA Y DE LAS INSTITUCIONES AGRICOLAS DE COLOMBIA
3. **Período:** Julio de 1974 a Junio de 1975.
4. **Lugar de realización:** Bogotá, Colombia
5. **Beneficiarios:**  
IICA - Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas  
Sistema Institucional Agrario de Colombia
7. **Entidades colaboradoras:**  
ICA - Instituto Colombiano Agropecuario  
INCORA - Instituto Colombiano de la Reforma Agraria  
Caja Agraria - Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero  
INDERENA - Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables  
CORFINANCIERA - Corporación Financiera Colombiana  
Banco Ganadero  
IDEMA - Instituto de Mercadeo Agropecuario  
VECOL - Empresa Colombiana de Productos Veterinarios  
CVC - Corporación del Valle del Cauca  
CAR - Corporación Autónoma de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá  
OPSA - Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario del Ministerio de Agricultura  
INAGRARIO - Instituto Nacional Agrario  
DANE - Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas  
IGAG - Instituto Geográfico Agustín Codazzi

## **CORABASTOS - Corporación de Abastos de Bogotá**

Todos los organismos colaboraron facilitando sus memorias o datos referentes a ellas antes de su publicación oficial.

### **8. Personal que colaboró:**

**Mauro Villavisencio**, Coordinando el trabajo, la recopilación de información y la formulación de apreciación de situación.

**Augusto Donoso**, Colaboró en la recopilación de la información y en la organización de los cuadros con datos.

**Norma Villarreal**, Contratada, recopilando información y participando en las apreciaciones de situación.

**Marcelino Torres**, Contratado, recopilando información y preparando cuadros.

### **9. Síntesis de la labor realizada:**

La actividad es una labor permanente que efectúa el IICA a nivel nacional. Se formularon los nuevos cuadros sobre el análisis institucional de Colombia en base a la información recolectada y que fundamentalmente se refiere a diciembre de 1974.

El total de cuadros formulados es de 67 de los cuales 16 corresponden al esquema original del análisis institucional y 51 a una ampliación de datos que se ha considerado conveniente registrar dada su importancia.

A principios del año 1975 se formuló un documento de apreciación sobre el Sector Agrario que orientó la formulación del Proyecto de Programa Presupuesto 1975-76.

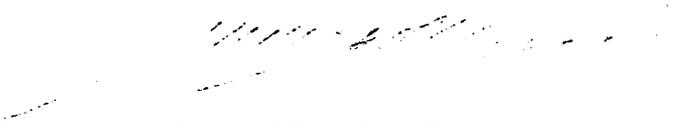
Se ha sistematizado la organización y archivo de la información periodística de más significado sobre el sector agropecuario.

### **10. Observaciones:**

La información oficial correspondiente a los diversos organismos sectoriales sobre sus actividades, planes y proyecciones al cierre del año fiscal en el mes de diciembre y que fundamentalmente se registra en las memorias del año, se produce normalmente con retraso, pudiéndose disponer de ella entre los meses de abril a julio.

Una parte de la información se ha podido obtener gracias a las facilidades dadas por algunos organismos en el sentido de darnos a conocer datos que deben consignarse en las memorias a publicarse posteriormente.

Esta actividad es permanente, razón por la cual se ha considerado su continuación para el próximo año.



**Mauro Villavisencio**  
Responsable de la Actividad

**Bogotá, Junio de 1975**

195  
195

195  
195

195  
195

195  
195

195  
195

195  
195

195  
195

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: I. A. 221
2. Título: FORTALECIMIENTO A LA BIBLIOTECA AGROPECUARIA DE COLOMBIA PARA LA OPERACION DEL SISTEMA NACIONAL DE INFORMACION AGRICOLA -- Curso Nacional de Actualización para Bibliotecarios Agrícolas
3. Período: 19 al 23 de Mayo, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios: 18 Bibliotecarios agrícolas de 14 Bibliotecas y Centros de Documentación de Colombia

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>	<u>Institución</u>
Alzate, Elvira de	Bibliotecaria	Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA, Bogotá.
Bustamante, Lupe	Referencista	Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, Tibaitatá.
Bloom, Barney	Jefe Procesos	ICA, Tibaitatá.
Calle, Nora	Bibliotecaria Jefe	Facultad Veterinaria, Universidad de Antioquia, Medellín.
Fajardo, Clemencia	Bibliotecaria	Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, FEDERACAFE, Bogotá.
Giraldo, Luis F.	Bibliotecario	Facultad Agronomía, Universidad de Caldas, Manizales.

... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...

... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...

... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...

... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...

... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...

... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...

... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...

... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...

... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...  
 ... the ... of the ...

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>	<u>Institución</u>
Marín, Ernestina de	Bibliotecaria	Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá, CAR, Bogotá.
Montaño, Piedad	Bibliotecaria	Centro Nacional de Agricultura Tropical, CIAT, Cali.
Muñoz, Mery de	Bibliotecaria	INDERENA, Bogotá.
Ortiz, Marta Lía de	Bibliotecaria	Facultad Agronomía, Universidad Nacional, Medellín.
Pedraza, Moisés	Bibliotecario	Instituto Politécnico, Medellín.
Salgado, Victoria	Documentalista	Red de Documentación, Universidad de Bogotá.
Velásquez, Samuel	Bibliotecario	Universidad de Tunja
Wilson, Luz Helena	Bibliotecaria	Facultad Agronomía, Universidad Nacional, Palmira.
Rosero, Luz Calle de	Bibliotecaria	Facultad Agronomía, Universidad de Nariño, Pasto.
Rubiano, Ramón	Documentalista	ICA, Tibaitatá.
Walker, Candace	Bibl. Procesos	ICA, Tibaitatá.
Ruiz, Franklyn	Asist. Document.	Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario del Ministerio de Agricultura, OPSA. Banco de Datos, Bogotá.

#### 6. Entidades colaboradoras:

-Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, Bogotá, con instalaciones, facilidades de transporte local y 4 conferenciantes.

-COLCIENCIAS y Sistema Nacional de Información, con 4 conferenciantes.

-Universidad Industrial de Santander, con un conferenciante.



-Universidad de Tunja, con un conferenciante.

-Centro Nacional de Agricultura Tropical, CIAT, con un conferenciante.

## 7. Personal que colaboró:

-Maruja Uribe, Documentalista, IICA, Responsable de la Actividad: organización curso y conferenciante del tema "Almacenamiento y Recuperación de Información por Computador; su aplicación en Centros de Documentación".

-Betty Johnson de Vodanovic, Experta de UNESCO, Asesora del Sistema Nacional de Información de Colombia: conferenciante de los temas "Indización, disseminación selectiva de información y, planeamiento de redes de bibliotecas como apoyo a los sistemas de información".

-Octavio Rojas, Jefe del Sistema Nacional de Información: conferenciante del tema "Sistemas de Información: administración".

-José Rafael Ortiz, Profesor Universidad Industrial de Santander: conferenciante del tema "Almacenamiento y Recuperación de Información".

-Fernando Monge, Director Biblioteca del CIAT: conferenciante del tema "Comportamiento Humano en la Organización; los usuarios de la información".

-Samuel Velásquez, Director Biblioteca Universidad de Tunja: conferenciante del tema "Aplicación de la Flexwriter al Trabajo de las Bibliotecas: métodos reprográficos".

-Aníbal Salazar, Bibliotecario, Sistema Nacional de Información: conferenciante del tema "Servicios de Información; pregunta-respuesta, reprografía".

-Marta Liza de Ortiz, Bibliotecaria, Facultad de Agronomía: conferenciante del tema "Estudios de Usuarios".

-Melva Hernández, Directora Biblioteca Agropecuaria de Colombia, ICA; conferenciante del tema "Usuarios de la Información Agrícola". Colaboró en la organización y desarrollo del Curso.

-Noelia de Puerta, Coordinadora del Subsistema Nacional de Información Agrícola, ICA: Coordinadora del curso y conferenciante del tema "Sistemas de Información; planeamiento y desarrollo del SNICA y su participación en el AGRINTER.

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

-Lupe Bustamante, Referencista, Biblioteca Agropecuaria de Colombia, ICA; conferenciante del tema "Servicio de Tablas de Contenido".

-Pedro A. Rojas, Sociólogo Rural, ICA; conferenciante del tema "Investigación Documental en Sociología Rural; problemas de la información".

## 8. Síntesis de la labor realizada:

Este fue el Primer Curso Nacional para Bibliotecarios Agrícolas de Colombia, patrocinado por el IICA y realizado con la colaboración del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA y del Sistema Nacional de Información, proyecto especial de COLCIENCIAS, en lo referente a conferenciantes.

El curso tuvo como objetivo contribuir a la actualización del personal directivo de las bibliotecas agrícolas de Colombia, para el mejoramiento de los servicios de documentación e información agrícola en el país, y promover la cooperación interbibliotecaria comprometiendo la participación de los componentes del Subsistema en los proyectos y actividades en desarrollo a nivel nacional e internacional.

El temario del curso incluyó: Estudios de Usuarios de la Información Agrícola, Almacenamiento y Recuperación de Información por Computador, Sistemas de Indización, Vocabularios Especializados, Diseminación Selectiva de Información, Comportamiento Humano en la Organización, Servicios de Información: Tablas de contenido de publicaciones periódicas agrícolas, Servicio Pregunta-Respuesta, Servicios de Reprografía, Métodos Reprográficos, Fotoduplicación y Microreproducción de Documentos, Técnicas de Impresión y Fotocomposición, Sistemas de Información, Planeamiento y Desarrollo de Sistemas de Información, Redes y Subsistemas de Información, el AGRINTER, Problemas de Información y Técnicas de Administración.

El curso se dictó bajo la modalidad de conferencias teórico-prácticas de especialistas en cada tema, seguidas de discusiones de grupo a fin de lograr una interacción de los participantes dado su nivel directivo.

## 9. Observaciones:

Este primer Curso Nacional para Bibliotecarios Agrícolas, se realizó como una actividad de apoyo para el fortalecimiento de los servicios de documentación e información agrícola de Colombia, para promover la operación del Subsistema Nacional de Información en Ciencias Agrícolas SNICA y su participación en los sistemas internacionales de información agrícola.

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

Como acciones complementarias, es necesario continuar la realización de cursos nacionales para bibliotecarios agrícolas a diferentes niveles de capacitación. La Representación del IICA en Colombia está programando un Segundo Curso Nacional para Bibliotecarios Agrícolas a nivel de Auxiliares, para el próximo período.

Estos cursos de capacitación y actualización profesional ofrecidos en forma regular, permitirán conformar un equipo técnico adecuado para satisfacer las necesidades de personal bibliotecario agrícola a diferentes niveles, para el mejoramiento de los servicios bibliotecarios y de documentación e información agrícola para los usuarios de la información.

La educación continuada, la actualización profesional y la autodidaxia dirigida, son modalidades educativas que es necesario estimular en los países en desarrollo, para tratar de solucionar los graves problemas de falta de personal especializado.

Junio 11, 1975



Maruja Uribe  
Encargada de la actividad

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: I. A. 222
2. Título: PARTICIPACION DE COLOMBIA EN LA IV REUNION INTERAMERICANA DE BIBLIOTECARIOS Y DOCUMENTALISTAS AGRICOLAS
3. Período: 8 al 11, de Abril, 1975
4. Lugar de realización: México, D. F.
5. Beneficiarios:  
-
6. Entidades colaboradoras:  
IICA-CIDIA  
ICA-BAC-SNICA
7. Personal que colaboró:  
Maruja Uribe, Documentalista IICA  
Melva Hernández, Directora BAC  
Noelia de Puerta, Coordinadora SNICA
8. Síntesis de la labor realizada:
  - a. Antecedentes. Los objetivos de la IV RIBDA fueron: promover el intercambio y difundir las nuevas técnicas de información y documentación agrícola controlada a través de redes y sistemas de información integrados por núcleos nacionales, regionales y mundiales, dando a conocer su planeamiento, desarrollo, operación, evaluación y coordinación.
  - b. Participación de Colombia. Como aporte al tema central de la reunión -redes y sistemas de información agrícola- se solicitó a la Biblioteca Agropecuaria de Colombia (BAC) en calidad de sede del Sistema Nacional de Información Agrí-

the

1871

W. H. ...  
...  
...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

cola (SNICA), la preparación de un documento descriptivo de los principios inherentes a la coordinación y cooperación entre una Red o Sistema Nacional y una Red o Sistema Sectorial de Información Agrícola.

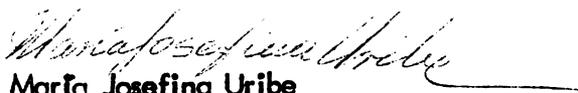
El SNICA preparó el documento "Coodinación de una Red Nacional de Información y un Subsistema Sectorial de Información Agrícola", tomando como modelo el caso colombiano, cuya presentación estuvo a cargo de la Coordinadora del SNICA señora Noelia de Puerta.

El documento define la red como un programa nacional que tiene como objetivo poner a disposición de la comunidad nacional los recursos de información, bibliografía y documentación existentes en el país, para promover su uso racional y eficiente, coordinando acciones y recursos para estructurar una red de bibliotecas y centros de documentación existentes en el país. Esta coordinación implica una sincronización de esfuerzos independientes, encaminados a ejecutar eficientemente acciones tendientes a lograr un objetivo común que es el mejoramiento de los servicios de información agrícola.

#### 9. Observaciones:

La Reunión permitió conocer la situación de los servicios de documentación agrícola en los países de América Latina, sus tendencias y perspectivas a través de los sistemas de información tanto nacionales (SNICA) como regionales (AGRINTER) y mundiales (AGRIS), que permitirán controlar la información a todos los niveles, desde un servicio bibliográfico de alerta, actualmente en operación a través de AGRINDEX, hasta un servicio especializado de compendios informativos con indización a profundidad, en operación a corto plazo, facilitando un intercambio más dinámico de la información para la adopción de nuevas tecnologías en beneficio de los países.

Bogotá, Mayo, 1975

  
 María Josefina Uribe  
 Documentalista  
 Encargada de la Actividad

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...

...the ... of ...

...

...

# INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA

Representación en Colombia

## Informe Final de Actividad

1. Número de Código : II. A.III
2. Título : CURSO REGULAR DE METODOLOGIA DE LA ENSEÑANZA UNIVERSITARIA PARA ESTUDIANTES DE POSGRADO DEL PEG/ICA, Colombia.
3. Período : Enero- Marzo, 1975
4. Lugar de realización : Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios : Nueve Estudiantes graduados del PEG/ICA

Dr. Jorge Tadeo Lozano U.

Dr. Mario Navarrete

Dr. Luis Felipe Ulloa F.

Dr. Benjamín Pineda

Dr. Guillermo Torres

Dr. Hugo Salazar Pineda

Dra. Myriam Torres

Dr. Apolinar Cruz

Dr. Salomón Salazar

6. Entidades colaboradoras :

Decano de la Escuela para Graduados del PEG/ICA

Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Unidad de Cambio Educativo de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

7. Personal que colaboró :

Dr. Bernardo Peña, M.S. de la Unidad de Apoyo Didáctico del PEG/ICA ,  
Aníbal Álvarez, PNCA-IICA, Colombia.

Dr. Rafael Galeano y Arturo Carrillo, integrantes de la Unidad de Cambio Educativo de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Dr. Gerardo Naranjo, especialista en Educación Agrícola, representación del IICA en Colombia.

8. Síntesis de la labor realizada :

Áreas incluidas en el Curriculum del curso.

- a. **Cómo fueron educados nuestros padres. Cómo fuimos educados nosotros y cómo deberían ser educados nuestros hijos?**
- b. **Cómo aplicar los últimos encuentros psicológicos a la educación universitaria.?**
- c. **Cuáles son los pecados capitales en el proceso de enseñanza-aprendizaje y cómo enmendarse de ellos?**
- d. **Vale la pena abusar de la recitación y la exposición magistral en la Universidad?**
- e. **Cómo utilizar la investigación en la enseñanza universitaria?**
- f. **Cómo trabajar con algunas técnicas de enseñanza ?**
- g. **Cómo iniciar una clase en la Universidad?**
- h. **Cómo dar mayor alcance al proceso de enseñanza-aprendizaje?**
- i. **Cómo ser más justos y confiables en nuestro proceso de evaluación de la enseñanza y el aprendizaje.**

9. **Observaciones :**

Aplicando al principio de "Aprender-Haciendo" los estudiantes planearon, prepararon y presentaron los Currícula para las siguientes asignaturas :

- a. **Sociología Rural para Colombia**
- b. **Extensión Rural en Colombia**
- c. **Educación de Adultos**
- d. **Microbiología Veterinaria**
- e. **Patología General**
- f. **Histología Veterinaria**
- g. **Fitopatología**
- h. **Microbiología Agrícola**
- i. **Virología**

Como en ocasiones anteriores, la calidad de los trabajos fue de buena a excelente. Hubo cinco trabajo muy buenos, un excelente y tres buenos.

La Evaluación del curso y de los profesores participantes realizada por los estudiantes dió como promedio la calificación más alta registrada entre todos los profesores de la Escuela para Graduados. Fue de p.7 sobre 10. Entre las observaciones de los estudiantes se puso la siguiente : " Dictar más al curso para profesores y estudiantes " .

El interés demostrado por los estudiantes también puede ser medido satisfactoriamente, porque tres de ellos escogieron temas relacionados con la Educación Universitaria, para trabajar en sus tesis. El Dr. Luis E. Ulloa, aprovechará de los datos de la encuesta en las Facultades de Ciencias Agrícolas en Colombia, que adelante el Proyecto II.A.22. El Dr. Salomón Salazar, trabaja en una Investigación dirigida a la Renovación Curricular de los contenidos para

las asignaturas de Extensión Rural en Colombia. El tercer estudiante escogió al suscrito, como Consejero en el Area Menor de Estudios.

Gerardo Naranjo  
Responsable de la actividad

Bogotá, Abril 10 de 1975

1800

1810

1820

1830

1840

1850

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: II. A. 221
2. Título: CONSTITUCION Y FUNCIONAMIENTO DE CUATRO UNIDADES DE CAMBIO EDUCATIVO EN EDUCACION AGRICOLA SUPERIOR
3. Período: Julio 1o., 1974 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Medellín, Santa Marta, Ibagué y Pasto, Colombia.

5. Beneficiarios:

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Rafael Cancelado,	Ing. M. Sc.	Profesor de Nematología y Entomología, Facultad de Agronomía, Universidad Nacional, Bogotá.
Rafael Espinel	Ing.	Profesor de Entomología, Facultad de Agronomía, Universidad Nacional, Bogotá.
José Eliécer Gómez	Ing.	Profesor de Fisiología Vegetal, Facultad de Agronomía, Universidad Nacional, Bogotá.
Elizabeth de Jaramillo	Ing.	Profesora de Fisiología Vegetal, Facultad de Agronomía, Universidad Nacional, Bogotá.
Jairo Correa	Ph. D.	Profesor de Fisiología Vegetal, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional, Medellín.
Adolfo Molina	Ph. D.	Profesor de Entomología y Jefe del Departamento de Biología, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional, Medellín.

1. Introduction	1	1. Introduction	1
2. Theoretical background	2	2. Theoretical background	2
3. Methodology	3	3. Methodology	3
4. Results	4	4. Results	4
5. Discussion	5	5. Discussion	5
6. Conclusion	6	6. Conclusion	6
7. References	7	7. References	7
8. Appendix	8	8. Appendix	8
9. Bibliography	9	9. Bibliography	9
10. Index	10	10. Index	10
11. Glossary	11	11. Glossary	11
12. Acknowledgements	12	12. Acknowledgements	12
13. Author's biography	13	13. Author's biography	13
14. Contact information	14	14. Contact information	14
15. Declaration of interest	15	15. Declaration of interest	15
16. Funding sources	16	16. Funding sources	16
17. Conflicts of interest	17	17. Conflicts of interest	17
18. Ethical approval	18	18. Ethical approval	18
19. Data availability	19	19. Data availability	19
20. Supplementary materials	20	20. Supplementary materials	20
21. Correspondence	21	21. Correspondence	21
22. Copyright	22	22. Copyright	22
23. Reprints and permissions	23	23. Reprints and permissions	23
24. Disclaimer	24	24. Disclaimer	24
25. Terms and conditions	25	25. Terms and conditions	25
26. Privacy policy	26	26. Privacy policy	26
27. Cookies	27	27. Cookies	27
28. Accessibility	28	28. Accessibility	28
29. Feedback	29	29. Feedback	29
30. About us	30	30. About us	30
31. Contact us	31	31. Contact us	31
32. Sitemap	32	32. Sitemap	32
33. Privacy notice	33	33. Privacy notice	33
34. Terms of service	34	34. Terms of service	34
35. Disclaimer	35	35. Disclaimer	35
36. Copyright	36	36. Copyright	36
37. Reprints and permissions	37	37. Reprints and permissions	37
38. Disclaimer	38	38. Disclaimer	38
39. Copyright	39	39. Copyright	39
40. Reprints and permissions	40	40. Reprints and permissions	40
41. Disclaimer	41	41. Disclaimer	41
42. Copyright	42	42. Copyright	42
43. Reprints and permissions	43	43. Reprints and permissions	43
44. Disclaimer	44	44. Disclaimer	44
45. Copyright	45	45. Copyright	45
46. Reprints and permissions	46	46. Reprints and permissions	46
47. Disclaimer	47	47. Disclaimer	47
48. Copyright	48	48. Copyright	48
49. Reprints and permissions	49	49. Reprints and permissions	49
50. Disclaimer	50	50. Disclaimer	50

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Raúl Vélez	Ph. D.	Profesor de Entomología y Jefe del Departamento de Entomología, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional, Medellín.
Alejandro Madrigal	Ing.	Profesor de Entomología, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional, Medellín.
Héctor Medina Osorio	Ph. D.	Profesor de Suelos (Edafología), Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional, Medellín.
Carlos Escobar	Ing.	Profesor de Biometría y Fitomejoramiento, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional, Medellín.
Luz Marina Montoya	Ing.	Profesora de Propagación de Plantas, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional, Medellín.
Rocío de Arango	Ing.	Profesora de Microbiología Sanitaria, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional, Medellín.

Nota: El Decano de la Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional, Medellín, ha solicitado la inclusión en esta unidad de Cambio Educativo a los señores: doctor Víctor Manuel Pardo, Jefe del Programa de Agronomía, doctor Hugo Povada, Jefe de Ingeniería Forestal, doctor Ignacio Amador, Jefe del Programa de Zootecnia, doctor Jorge Gómez, Jefe del Programa de Ingeniería Agrícola y doctor Gilberto Góez, Jefe del Programa de Economía Agrícola. Para el próximo año, se estudiará esta petición, antes de proceder.

Los doctores Gonzalo Ochoa, M.Sc. y Amilbia Posada, renunciaron a continuar formando parte de la Unidad por razones de fuerza mayor. El doctor Ochoa sufre de una enfermedad renal incurable, que le obliga a internarse en la clínica constantemente.



<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Walter Donado	M. Sc.	Profesor de Fisiología Vegetal, Facultad de Agronomía, Universidad Tecnológica del Magdalena, Santa Marta.
Eber Daza,	Ing. Agr.	Profesor de Estadística, Facultad de Agronomía, Universidad Tecnológica del Magdalena, Santa Marta.
Jairo Martínez	Ing. Agr.	Profesor de Maquinaria Agrícola, Facultad de Agronomía, Universidad Tecnológica del Magdalena, Santa Marta.
Jaime Crissiens	Ing. Agr.	Profesor de Suelos, Facultad de Agronomía, Universidad Tecnológica del Magdalena, Santa Marta.
Rafael Bolaños	Ing. Agr.	Profesor de Taxonomía Vegetal, Facultad de Agronomía, Universidad Tecnológica del Magdalena, Santa Marta.
Carlos Mejía	Ing. Agr.	Profesor de Genética, Facultad de Agronomía, Universidad Tecnológica del Magdalena, Santa Marta.
Nélson Cortina	Ing. Agr. M. Sc.	Profesor de Fitomejoramiento, Facultad de Agronomía, Universidad Tecnológica del Magdalena, Santa Marta.
Betty de Orozco	Ing. Agr. M. Sc.	Profesora de Fitopatología y Microbiología, Facultad de Agronomía, Universidad Tecnológica del Magdalena, Santa Marta.
Marco T. Ferrer	Ing. Agr.	Profesor de Propagación de Plantas, Facultad de Agronomía, Universidad Tecnológica del Magdalena, Santa Marta.
José España	Ing. Agr. M. Sc.	Profesor de Horticultura, Facultad de Agronomía, Universidad Tecnológica del Magdalena, Santa Marta.

Nota: Por distintas circunstancias se han retirado de esta facultad los doctores Roberto Acosta, Ing. Agr.; Profesor de Física y Matemáticas, Ing. Quím. Víctor López (incapacitado por accidente de tránsito), Ing. Agr. Antonio Orozco y doctor Víctor Linero, Ing. Agr. Profesor de Matemáticas y Física.



<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Adela Galvis	Soc.	Profesora de Sociología Rural, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad del Tolima, Ibagué.
Atila Rojas García	Ing. Topógrafo.	Profesor de Cartografía, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad del Tolima, Ibagué.
Humberto Olave	Méd. Vet.	Profesor de Patología Quirúrgica, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad del Tolima, Ibagué.
Carmenza Díaz	Ing. Agr.	Profesora de Estadística y Diseño Experimental, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad del Tolima, Ibagué.
Nohora Andrade M.	Méd. Vet.	Profesora de Patología Clínica, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad del Tolima, Ibagué.
Jaime Camargo	Ing. Quím.	Profesor de Química General II, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad del Tolima, Ibagué.
Eduardo García León	Méd. Vet.	Profesor de Reproducción Animal, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad del Tolima, Ibagué.
Angel María Rojas	Ing. For.	Profesor de Dasometría, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad del Tolima, Ibagué.
Bernardino Rodríguez	Méd. Vet.	Profesor de Lechería, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad del Tolima, Ibagué.
Jaime Atehortúa	Zoot.	Profesor de Porcicultura, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad de Nariño, Pasto.
Pedro Lucio Caicedo	Ing. Agr.	Profesor de Biología, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad de Nariño, Pasto.

Österreich

1848

1848

Österreichische Revolution  
1848/49

1848

1848

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Gerardo López Jurado	Ing. Agr. M. Sc.	Profesor de Fisiología Vegetal, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad de Nariño, Pasto.
Rubén Gudíño	Ing. Agr.	Profesor de Construcciones Rurales, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad de Nariño, Pasto.
Olga Salazar de Benavides	Ing. Agr.	Profesora de Botánica General, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad de Nariño, Pasto.
Alvaro Almeida	Ing. Quím.	Profesor de Química General, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad de Nariño, Pasto.
Víctor Montenegro	Ing. Agr.	Profesor de Cultivos, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad de Nariño, Pasto.
Ernesto Luque	Ing. Quím.	Profesor de Bioquímica, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad de Nariño, Pasto.
Efrén Coral	Ing. Quím.	Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad de Nariño, Pasto.

#### 6. Entidades colaboradoras:

Las siguientes facultades de ciencias agrícolas de Colombia:

- Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional en Bogotá.
- Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad Nacional en Medellín.
- Facultad de Ciencias Agrícolas de Pasto, Nariño.
- Facultad de Agronomía de la Universidad Tecnológica del Magdalena; y,
- Facultades de Ciencias Agrícolas de la Universidad del Tolima.

#### 7. Personal que colaboró:

- Los decanos de las facultades antes mencionadas.
- Gerardo Naranjo, Ph.D. (Ecuador).

	Inhalt	Bl.	Bl.
Vorwort	Vorwort	1	1
I. Einleitung	I. Einleitung	2	2
II. Die Geschichte	II. Die Geschichte	3	3
III. Die Gegenwart	III. Die Gegenwart	4	4
IV. Die Zukunft	IV. Die Zukunft	5	5
V. Die Gegenwart	V. Die Gegenwart	6	6
VI. Die Zukunft	VI. Die Zukunft	7	7

Dr. phil. h. c. h. Dr. phil. h. c. h.

Die Geschichte der Wissenschaften ist ein weites Feld, das sich über Jahrhunderte erstreckt. In der Antike wurden die Grundlagen der Naturwissenschaften gelegt, während die Humanwissenschaften in der Renaissance und Aufklärung ihren Ursprung fanden. Die moderne Wissenschaft ist das Ergebnis der Zusammenarbeit von Naturwissenschaftlern, Geisteswissenschaftlern und Sozialwissenschaftlern. Die Geschichte der Wissenschaften ist ein Spiegelbild der menschlichen Zivilisation und ihrer Bestrebungen, die Welt zu verstehen und zu verbessern.

Dr. phil. h. c. h. Dr. phil. h. c. h.

Verlagsgesellschaft  
 Berlin, den 1. Januar 1900

## 8. Síntesis de la labor realizada:

En la Facultad de Agronomía de Bogotá:

Se han tenido unas cuatro reuniones con período de cuatro horas cada una, con el propósito de estudiar los fundamentos filosóficos, psicológicos y sociales para integrar una Unidad de Cambio Educativo. Esta Unidad deberá interesarse por introducir cambios en los cursos a cargo de los profesores elegidos. Estos cambios estarán en relación con la "realidad" colombiana. Es decir, cada profesor integrante de la Unidad, deberá proceder a seleccionar aquellos objetivos conductuales que necesitarán los futuros profesionales para un eficaz desempeño de sus funciones en el "Mundo del Trabajo", donde les tocará actuar a su egreso de la Universidad. Más tarde, se procedió a revisar algunas técnicas de selección de las actividades educativas específicas que deben conducir al alcance de los objetivos conductuales específicos, antes señalados. Por consiguiente, se hizo una revisión completa de los fundamentos de la planeación curricular, habiendo llegado en las últimas sesiones a la redacción de los títulos de DIEZ Y SEIS UNIDADES ACADEMICAS, para el curso denominado: "Fisiología de Cultivos".

Este curso se halla bajo la responsabilidad conjunta de los doctores José Eliécer Gómez y la doctora Elizabeth de Jaramillo. En las próximas reuniones durante 1975-1976 se continuará con la redacción de TREINTA Y SEIS PLANES DE CLASE y las demás actividades relacionadas con la producción del Curriculum Integral. También se trabajará en la dinámica de la enseñanza, con particular relación al "Análisis de Interacción en Clase" y a las "Altas Técnicas de Interrogación en el Aula de Clase". Estas últimas, particularmente referidas al Dominio Cognoscitivo de la Educación. Se espera interesar a los profesores para que no sólo apliquen en su enseñanza preguntas relacionadas con el "Conocer", sino también con niveles más elevados como son el "Comprender", "Aplicar", "Analizar", "Sintetizar" y "Evaluar". A base de observación directa en el aula de clase, se familiarizará a los integrantes del equipo en las técnicas de observación para encontrar cuáles son los modelos de interacción en clase.

En la Facultad de Ciencias Agrícolas de Medellín:

Durante el período que cubre este informe se realizaron dos visitas a la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad Nacional, Seccional Medellín. En la primera, acaecida entre el 19 y el 22 de febrero próximo anterior, se ofreció una serie de conferencias sobre los fundamentos de la planeación curricular. Se repartió algunos materiales mimeografiados especialmente preparados para esta actividad y se hicieron algunos ejercicios prácticos con el propósito de que los participantes aprendieran a redactar objetivos específicos. En la segunda visita realizada entre el 25 y el 28 de junio, 1975, el doctor Gonzalo Ochoa se eliminó del grupo, debido a una grave enfermedad renal que le obligaba a acudir a la clínica constantemente. Por razones relacionadas con el caso anterior, ya que la doctora Amilbia Pozada es novia del Profesor Ochoa, también solicitó -muy a su pesar- ser relevada de la Unidad.

1884

1884

[Faint, mostly illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page]

[Faint, mostly illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page]

[Faint, mostly illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page]

[Faint, mostly illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page]

[Faint, mostly illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page]

[Faint, mostly illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page]

En cambio, solicitaron su ingreso al grupo, los profesores doctores Adolfo Molina, Ph.D., Raúl Vélez, Ph.D., el Ingeniero Alejandro Madrigal y el doctor Héctor Medina Osorio. A su vez, el anterior Decano Ospina, solicitó que la Unidad de Cambio Educativo se ampliara con la inclusión de los Jefes de los Departamentos de Zootecnia, Ingeniería Agrícola, Ingeniería Forestal, Economía Agrícola y Agronomía, a fin de que las nuevas ideas comenzaran a difundirse en los Departamentos, a través de sus máximas autoridades.

En la actualidad, aprovechando de una última visita realizada a la Facultad con el propósito de recabar información para la Encuesta en las Facultades de Ciencias Agrícolas de Colombia, hemos podido comprobar que el Decano Ospina ha renunciado y la Facultad de Ciencias Agrícolas atraviesa por momentos de incertidumbre e inseguridad. Sin embargo nos fue posible, cumplir el propósito de nuestra visita y, además, trabajar con el doctor Jairo Correa, en la redacción de TRECE UNIDADES ACADÉMICAS para el curso de Fisiología Vegetal. También se trabajó en la determinación de un total de 12 prácticas que serán utilizadas como ejemplo, para la Mesa Redonda con Interrogador sobre "Algunas Experiencias en la Enseñanza e Investigación en el Manejo de los Suelos en la América Latina" que será presentada el próximo 20 de Agosto, en el V Congreso Latinoamericano de la Ciencia del Suelo en Medellín, Colombia.

En síntesis, se espera que en las próximas visitas podrá cumplirse con las labores reseñadas para la Facultad de Agronomía de Bogotá, especialmente en lo que se refiere a la determinación de las Unidades Académicas y los títulos de los planes de clase que deben incluirse en cada Unidad. En esa próxima visita se estudiará también hasta donde es conveniente atender la petición formulada por el anterior Decano, puesto que así esta Unidad de Cambio Educativo, llegaría a contar con alrededor de 15 profesores.

#### En la Facultad de Agronomía de la Universidad Tecnológica del Magdalena:

El grupo de profesores que conforma la Unidad de Cambio Educativo de esta Facultad, ha recibido la visita del Especialista en Educación Agrícola entre el 3 y el 8 de Febrero; entre el 31 de Marzo y el 5 de Abril y la última entre el 16 y el 21 de Junio de 1975. (Esta última a recolectar información para la Actividad II.A.222).

Al igual que en las anteriores, los profesores recibieron una serie de conferencias sobre los fundamentos filosóficos, psicológicos y sociales de la Educación Agrícola Superior en Colombia. Se estudió con alguna profundidad los aspectos más importantes de la planeación curricular y ha sido posible redactar los títulos de ocho cursos renovados, con los distintos profesores del grupo.

Los contenidos de los cursos mencionados son:

- 12 Unidades Académicas y 11 Planes de Prácticas para Fisiología Vegetal.
- 11 Unidades Académicas y 11 Planes de Ejercicios para Estadística.

*[The page contains extremely faint and illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. The text is arranged in several paragraphs and is difficult to decipher.]*

- 9 Unidades Académicas y 9 Planes de Ejercicios Prácticos para Suelos I.
- 8 Unidades Académicas y 10 Planes de Prácticas para Taxonomía Vegetal.
- 13 Unidades Académicas y 8 Planes de Prácticas para Genética.
- 7 Unidades Académicas y 11 Planes de Prácticas para Fitomejoramiento.
- 9 Unidades Académicas y 10 Planes de Prácticas para Microbiología; y,
- 14 Unidades Académicas y 13 Planes de Prácticas para Maquinaria Agrícola.

Pase a que esta Facultad y la propia Universidad Tecnológica del Magdalena acaban de pasar por una huelga que se prolongó hasta el 16 de junio de 1975 (fecha en que las autoridades, profesores y estudiantes acordaron reiniciar actividades educativas, siguiendo un llamado "Plan Tortuga"; es decir apenas dos horas de actividades por la mañana y dos por la tarde), ha sido posible trabajar, satisfactoriamente, con esta Unidad. Hay cuando menos dos profesores que prometen hacer buenos incrementos en la conquista de los objetivos que se buscan. Se confía que durante el siguiente año, podrá conseguirse mayores logros. Desgraciadamente, en esta y en todas las Unidades públicas del país hay inseguridad, se multiplican los grupos políticos y hay una tendencia hacia la "colaboración de la percepción". Los profesores se sienten obligados a "alinearse", a seguir tales o cuales comportamientos... . Cualquier conducta en contrario es mirada con recelo e inseguridad!....

Sin embargo, el autor de este informe está consciente de los inmensos sacrificios que implica cualquier cambio de comportamiento y confía que a lo largo del próximo año, podrá continuarse trabajando con ahinco y optimismo.

Los dos profesores, a los que nos hemos referido anteriormente, han conseguido preparar ya los nuevos "currícula" integrales de sus asignaturas y han entrado ya en el proceso de desarrollar los correspondientes planes de clase. Es interesante anotar que, en el caso de un profesor de Fitopatología que no integró originariamente a la Unidad de Cambio Educativo, ha logrado ser motivado por el otro profesor de Fitopatología que sí forma parte del grupo. Durante la última visita, el profesor Cabrales, que así se llama el primero, se valió de la profesora Orozco, para que le planteara al suscrito el ser aceptado dentro de la Unidad, "porque se había convencido que el sistema es bueno"... . El suscrito aceptó gustoso e interesó al profesor Cabrales para que trabajara bajo la tutoría de la doctora Orozco.

### Facultades de Ciencias Agrícolas de la Universidad del Tolima:

En la Unidad de Cambio Educativo de esta Universidad encontramos representantes de las Facultades de Agronomía, Medicina Veterinaria y de Zootecnia de la Facultad de Ciencias Forestales y hay, inclusive una profesora que enseña Sociología en la Facultad de Educación y Sociología Rural en Agronomía. También hay otra profesora que enseña inglés en todas las facultades y que ahora está a cargo de un nuevo curso: "Planeación Curricular" en la Facultad de Educación. A propósito hemos aceptado la presencia de estas profesoras, puesto que pueden servir como monitores que ayuden a los demás docentes. En esta Universidad se cuenta con el apoyo

Handwritten text in the top left column, appearing to be a list or index of items.

Handwritten text in the top right column, appearing to be a list or index of items.

Handwritten text in the middle left column, appearing to be a list or index of items.

Handwritten text in the middle center column, appearing to be a list or index of items.

Handwritten text in the middle right column, appearing to be a list or index of items.

Handwritten text in the lower middle left column, appearing to be a list or index of items.

Handwritten text in the lower middle center column, appearing to be a list or index of items.

Handwritten text in the lower middle right column, appearing to be a list or index of items.

Handwritten text in the bottom left column, appearing to be a list or index of items.

Handwritten text in the bottom center column, appearing to be a list or index of items.

Handwritten text in the bottom right column, appearing to be a list or index of items.

franco del Decano Académico de la Universidad. Hasta hoy hemos conseguido platicar sobre Renovación Curricular y ya hemos trabajado en la redacción de las distintas Unidades Académicas para Nueve cursos renovados que corresponden a los nueve profesores que integran el equipo.

La siguiente es una información resumida de las Unidades Académicas redactadas para cada curso:

- 8 Unidades Académicas y 14 Planes de Prácticas para Cartografía.
- 10 Unidades Académicas y 10 Planes de Prácticas para Patología Quirúrgica.
- 9 Unidades Académicas y 7 Planes de Prácticas para Sociología Rural.
- 12 Unidades Académicas y 12 Planes de Ejercicios Prácticos para Estadística.
- 7 Unidades Académicas y 7 Prácticas de Campo o Laboratorio para Patología Clínica.
- 7 Unidades Académicas y 7 Planes de Prácticas para Química General.
- 10 Unidades Académicas y 14 Planes de Clase para Reproducción Animal.
- 9 Unidades Académicas y 10 Planes de Prácticas para Densimetría.
- 12 Unidades Académicas y 12 Planes de Prácticas para Luchera.

Al igual que en los casos anteriores se continuará laborando con los profesores, para completar todo lo concerniente a la planeación curricular de los "Curricula" integrales, la redacción de los planes de clase de cada Unidad Académica, comparación de métodos de enseñanza, análisis de interacción en el aula de clase, "Alta técnicas de interrogación en clase", métodos de estudio y otras investigaciones relacionadas con el proceso de enseñanza-aprendizaje.

#### En la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad de Nariño:

Aunque esta facultad, junto con su Universidad se encuentran sometidas a los vaivenes de la "política" que agita a la Universidad Colombiana, es una facultad en la que se encuentran profesores con deseos de cambio. Pese a no haber estado presente sino por una vez, entre el 3 y el 8 de marzo del presente año, ya ha sido posible alcanzar el grado de desarrollo que hemos informado para las otras facultades. Hasta el momento se han redactado ya las Unidades Académicas teóricas y prácticas para los siguientes cursos:

- 13 Unidades Académicas y 13 Planes de Prácticas para Porcicultura.
- 12 Unidades Académicas y 12 Planes de Prácticas para Biología.
- 14 Unidades Académicas y 14 Planes de Prácticas para Fisiología Vegetal.
- 11 Unidades Académicas y 11 Planes de Prácticas para Construcciones Rurales.
- 9 Unidades Académicas y 9 Planes de Prácticas para Botánica General.
- 15 Unidades Académicas y 15 Planes de Prácticas para Química Orgánica.
- 11 Unidades Académicas y 11 Planes de Laboratorio para Química General.
- 4 Unidades Académicas teórico-prácticas para Cultivos de Clima Medio y Cálido.
- 14 Unidades Académicas y 14 Planes de Prácticas para Bioquímica.
- 11 Unidades Académicas y 11 Planes de Ejercicios para Genética.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the need for a systematic and consistent approach to data collection to ensure the reliability and validity of the results.

3. The third part of the document describes the process of interpreting the data and drawing conclusions. It stresses the importance of using statistical methods and other analytical tools to identify patterns and trends in the data. It also notes that the interpretation of the data should be based on a clear understanding of the research objectives and the context in which the data were collected.

4. The fourth part of the document discusses the importance of reporting the results of the research in a clear and concise manner. It emphasizes that the report should be written in a way that is accessible to a wide range of stakeholders, including those who may not have a technical background. It also notes that the report should include a clear summary of the findings and a discussion of the implications of the results.

5. The fifth part of the document discusses the importance of ensuring the integrity and ethical standards of the research. It emphasizes that researchers should be transparent about their methods and data, and should avoid any conflicts of interest. It also notes that researchers should be aware of the potential for bias and should take steps to minimize it.

6. The sixth part of the document discusses the importance of sharing the results of the research with the wider community. It emphasizes that research should be made available to those who may benefit from it, and that researchers should be open to feedback and collaboration. It also notes that sharing the results of the research can help to advance the field and inform policy decisions.

En esta Universidad se cuenta con el enorme interés del Decano, doctor Francisco Citelly, del Jefe del Departamento de Zootecnia, doctor Melchor Pozueco y, particularmente, del Ingeniero Gerardo López Jurado, Magister egresado de la Escuela para Graduados del IICA. Se espera que con esta Unidad de Cambio se podrá hacer algunos avances importantes para el próximo año.

## 9. Observaciones:

La excelente oportunidad de adentrarse en los recintos universitarios brindan al interesado por los problemas del proceso de enseñanza-aprendizaje, muchas y variadas experiencias. Presumiblemente, la Universidad Colombiana está llegando a niveles insospechados de "politización". Durante el período que cubre este informe hemos tenido oportunidad de conocer simplemente conocer porque los profesores le hacen partícipe de sus alegrías y pesares al extraño a la Universidad, de muchas necesidades apremiantes. Hay Universidades que fomentan el crecimiento desmesurado de sus presupuestos y después, mediante huelgas o medidas de fuerza, buscan presionar a los gobiernos departamentales o al nacional para que les provean de más y más fondos. Hay Universidades en las que se forman "cliques" o grupos de presión y que luego inician una vigorosa y quizá "desleal" lucha en busca de captar posiciones. En ese afán (parece que en ocasiones) no importan los medios, lo fundamental es conseguir el "fin". Hay Universidades en las que los estudiantes, en muchísimas ocasiones con toda razón, tachan a los profesores culpándolos de "mediocridad académica" o "represión estudiantil" o "deshonestidad", etc.. Y, lo que es más grave, se nota en estas instituciones, que sus profesores que están inacabados como tales, están fomentando el inacabamiento de sus estudiantes. Estos que se sienten hombres no acabados van a Universidad, en busca de saber quiénes son?, de dónde vienen?, a dónde van?, o cómo ir?... Los profesores y, en consecuencia sus estudiantes, son víctimas de lo que podríamos llamar una "Concepción Pedagógica" del proceso educativo. Es decir, los profesores, que ya han alcanzado unas maneras de permanecer indefinidamente en el cargo, hacen del proceso educativo, un proceso cerrado en sí mismo. El alumno debe sumergirse en ese proceso cerrado y al final, emergerá repitiendo como loro lo que le "dictó" el profesor, quien a su vez ha sido víctima de otro "profesor" y éste, a su vez, de otros y así hasta el infinito. Es que así se llega a perennizar una "cultura". Recordemos que la educación que comentamos, es un instrumento de esa "cultura". En síntesis, hay un proceso de "alineación" que ha fijado unas formas y unos contenidos. Las formas de enseñar se repiten hasta el cansancio y los contenidos igual\*. El alumno ha sido "domesticado" para "actuar pasivamente" en el proceso de enseñanza-aprendizaje. Se sienta, parece escuchar, no se mueve, no participa y hasta cuando es requerido para hacer algo, no protesta, no razona, actúa como zombie. Este "zombie" convertido en profesor universitario, vuelve a recordar sus hábitos, cuando está recibiendo un

\*Al suscrito le tocó comprobar como un profesor vino a trabajar en su planeación curricular, únicamente con un libro de texto que se había editado en España en 1.940!. Cuando se le reclamó por los otros 4 o 5 textos que se le habían solicitado la víspera, afirmó rotundamente que era el único material y el único ejemplar que había para dicha asignatura!...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

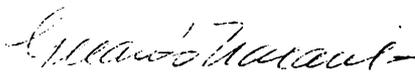
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

apoyo de parte del especialista. Hay situaciones extremas, en que el profesor comenta: "Si usted lo dica, así hay que hacerlo"... . Así hemos comprobado que es cierta aquella afirmación que sostiene: "Cuando todo cambia en la sociedad, los últimos en cambiar son los profesores"... .

Estos pocos pensamientos para destacar que la obra emprendida con la creación de estas Unidades de Cambio Educativo, es un apasionante desafío, que lo aceptamos con todas sus consecuencias!... .



Gerardo Naranjo  
Encargado de la Actividad

Junio 30, 1975

...  
 ...  
 ...

...  
 ...

...

# INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA

Representación en Colombia

## Informe Final de Actividad

1. Número de código: II. A. 222
2. Título: ENCUESTA EN FACULTADES DE CIENCIAS AGRICOLAS DE COLOMBIA
3. Período: Julio 1o., 1974, a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización: Colombia
5. Beneficiarios:
  - Facultad de Ingeniería Agrónoma de la Universidad del Quindío.
  - Facultad de Ingeniería Forestal de la Universidad del Quindío.
  - Facultad de Ingeniería Agraria de la Universidad del Quindío.
  - Facultad de Agrología de la Universidad Jorge Tadeo Lozano, Bogotá.
  - Facultad de Ingeniería Forestal, Francisco José de Caldas, Universidad Distrital, Bogotá.
  - Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional en Bogotá.
  - Facultad de Ingeniería Agrícola de la Universidad Nacional en Bogotá.
  - Facultad de Medicina, Veterinaria y Zootecnia de la Universidad Nacional en Bogotá.
  - Facultad de Ingeniería Agrícola de la Universidad del Valle.
  - Facultad de Agronomía de la Universidad Francisco de Paula Santander, Cúcuta.
  - Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia de la Universidad del Tolima.
  - Facultad de Ingeniería Agrónoma de la Universidad del Tolima.
  - Facultad de Ingeniería Forestal de la Universidad del Tolima.
  - Facultad de Ingeniería Agrónoma de la Universidad de Caldas, Manizales.
  - Facultad de Medicina, Veterinaria y Zootecnia de la Universidad de Caldas, Manizales.
  - Facultad de Medicina, Veterinaria y Zootecnia de la Universidad de Antioquia, Medellín.
  - Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad Nacional en Medellín.
  - Facultad de Ingeniería Agrónoma de la Universidad de Córdoba, en Montería.
  - Facultad de Medicina Veterinaria de la Universidad de Córdoba en Montería.
  - Facultad de Agronomía y Zootecnia de la Universidad Nacional en Palmira.
  - Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad de Nariño en Pasto.
  - Facultad de Agronomía en la Universidad del Cauca en Popayán.

- Facultad de Ingeniería Agronómica en la Universidad Tecnológica del Magdalena.
- Facultad de Economía Agrícola en la Universidad Tecnológica del Magdalena.
- Facultad de Ingeniería Pesquera en la Universidad Tecnológica del Magdalena.
- Facultad de Agronomía en la Universidad Tecnológica y Pedagógica de Tunja; y,
- Facultad de Zootecnia en la Universidad Tecnológica y Pedagógica de Chiquinquirá.
- ICFES.
- ASCUN.
- COLCIENCIAS.
- ICETEX.
- PEG/ICA, entre otros organismos interesados en la Educación Superior en Colombia.

6. Entidades colaboradoras:

- PEG/ICA-Colombia
- IICA, Representación en Colombia.

7. Personal que colaboró:

- Ingeniero Luis F. Ulloa F., Estudiante Graduado del PEG/ICA (Colombia)
- Gerardo Naranjo, Ph. D. (Ecuador)

8. Síntesis de la labor realizada:

Durante el período que cubre este informe se hizo el planteamiento del problema. Se fijó el título de la investigación denominándola: "Un Estudio de la Educación Agrícola Superior en Colombia". Se fijó como objetivo general: "realizar un estudio de la educación agrícola universitaria en Colombia, con relación a sus principales componentes y en base a las opiniones emitidas libremente por directivos, profesores y estudiantes, de dicho órgano educativo". Se determinaron siete objetivos específicos, a saber:

- a. Determinar si existen objetivos, propósitos o prioridades en las distintas facultades de ciencias agrícolas de Colombia; su grado de precisión y claridad y, hasta dónde esos objetivos han servido para orientar las actividades educativas y de investigación.
- b. Señalar algunas maneras de pensar, sentir y actuar de los directivos, profesores y estudiantes sobre el proceso de enseñanza-aprendizaje, como principal herramienta de la educación agrícola universitaria colombiana.
- c. Determinar algunas opiniones respecto de la imagen que se tiene dentro de los tres estratos de estos órganos educativos, con relación a las labores de administración y dirección de las facultades de ciencias agrícolas, incluyendo las actividades de coordinación, comunicación, evaluación y otros, de este subsistema educativo.

- d. Encontrar, en base a las citadas opiniones de profesores y estudiantes, hasta dónde de los contenidos del proceso de enseñanza-aprendizaje, apuntan a la esencia epistemológica de lo que los estudiantes quieren aprender en sus respectivas carreras.
- e. Deducir hasta dónde los profesores de este subsistema organizan, guían y proporcionan ayuda a sus alumnos para que se conviertan en la clase de profesionales que requiere Colombia para atender a sus necesidades de desarrollo en el sector agropecuario.
- f. Evaluar, en base a las opiniones libres de directivos, profesores y estudiantes otros componentes del subsistema, tales como: biblioteca y materiales educativos, laboratorios y gabinetes, planta física, controles cualitativos, labores de investigación, prácticas, etc., siempre buscando determinar el grado en que estos componentes favorecen a un eficaz proceso de enseñanza-aprendizaje; y,
- g. Contrastar, si la investigación lo permite, el grado de avance registrado en la educación agrícola superior colombiana, con algunos aspectos que la caracterizaron hace 20 años.

#### Breve síntesis sobre los materiales y métodos:

Entre los materiales cabe indicar que se prepararon y homologaron con fines de comparación tres distintos instrumentos: (1) un cuestionario para directivos o decanos de las facultades de ciencias agrícolas; (2) un cuestionario para profesores; y (3) un instrumento igual para los estudiantes. El primero contenía CUARENTA Y OCHO PREGUNTAS DE ALTERNATIVA MULTIPLE y tres cuadros que buscaban recabar información sobre profesorado, durante los años 1970 a 1975, clasificados en dedicación exclusiva, tiempo completo, medio tiempo y otras modalidades. Estas variables a su vez clasificadas por preparación académica, incluyendo a los "Ph.D.", "M.S.", Licenciados (equivalente a Ingeniero Agrónomo o similares) y otros títulos. El segundo cuadro referido al PRESUPUESTO DE LA FACULTAD POR AÑOS. Aquí se buscaba información sobre dineros asignados para educación, investigación y otros, también por años para el período comprendido entre 1969 y 1975. El tercer cuadro titulado MOVIMIENTO ESTUDIANTIL POR AÑOS, entre 1969 y 1974 y por semestres, buscaba medir la DESERCIÓN ESTUDIANTIL. Se aclara que una gran mayoría de directivos no llenó esta información. Generalmente carecan de información o no está al alcance de ellos.

El cuestionario para profesores contenía 47 preguntas "cerradas" o de alternativa múltiple y el instrumento para alumnos también 33 preguntas de las mismas características.

El tamaño de la muestra para el estudio consta de 19 decanos, 250 profesores y 125 estudiantes. Se escogió al azar 10 profesores por cada carrera, que al momento de

la encuesta, cuenta con sus DIEZ SEMESTRES DE FUNCIONAMIENTO. Cumplieron este requisito 25 carreras, muchas formando parte de una sola facultad como en el caso, por ejemplo, de la de Ciencias Agrícolas de la Universidad Nacional, Seccional Medellín que cuenta con carreras "completas" para Zootecnia, Ingeniería Agrícola, Agronomía, Economía Agrícola o Ingeniería Forestal. En síntesis, la muestra recabó información de 394 personas, incluyendo 125 estudiantes, escogidos al azar, de los que cursan el 9o. o 10o. semestre de su respectiva carrera. Se logró conseguir información de 336 personas, lo que asegura, cuando menos, un retorno del 85.30 por ciento de la muestra, porcentaje más que suficiente para asegurar validez y confiabilidad al estudio.

No fue posible obtener un retorno del cierto por ciento por distintas razones. Se anotaron unas pocas:

a. Hubo profesores que recibieron órdenes terminantes de las agrupaciones políticas a que pertenecen para NO SUMINISTRAR la información. Tal el caso de unas pocas carreras, en ciertas universidades. Hubo partidos como el MOIR (Movimiento Obrero Izquierdista Revolucionario) o la JUCO (Juventud Comunista), que dieron instrucciones a sus profesores y estudiantes para que se abstuvieran de suministrar información, alegando que se trataba de "infiltración yanqui", "infiltración OEA-pro Imperialismo Yanqui", ó, "Información para las oligarquías gobernantes", etc..

b. Se presentó el caso inaudito de un profesor que al ser requerido por el enumerador le dijo: "Si, ya lo llené al cuestionario, pero no me da la gana de suministrarlo..." y procedió a romper el instrumento.

c. Hubo casos en los cuales fue necesario hacer tomar conciencia a los Presidentes de los Sindicatos de Profesores o Estudiantes, haciéndoles ver la importancia de la investigación. Luego de esta "concientización" fue posible conseguir, a través de ellos, la investigación que se buscaba.

d. Lo descrito en el numeral anterior, determinó que en un primer momento la recuperación de la información fuese muy pobre. Esto obligó al suscrito a viajar para recolectar la información personalmente y, en muchas ocasiones "de casa en casa", porque las facultades estaban en huelga, o estaban en vacaciones obligadas o porque trabajaban bajo el plan "tortuga".

Todos los inconvenientes señalados y el último movimiento estudiantil universitario, originado por la destitución del rector de la Universidad Nacional de Colombia y otras causales parecidas, han determinado un atraso considerable en los distintos eventos que seguía la investigación. Por fortuna, en este momento, están ya casi completamente criticados y analizados 336 instrumentos. En el transcurso de Julio tal como se anuncia en la Actividad II. A. 225 procederemos a la perforación de tarjetas, a la tabulación de los resultados y a la redacción del documento respectivo,

para la Reunión Nacional de Decanos de Ciencias Agrícolas y otros líderes de la Educación Universitaria, tentativamente fijada para Octubre de 1975, a fin de conocer los resultados del estudio, discutirlos y que ellos hagan las recomendaciones que estimen más aconsejables para reforzar al subsistema educación agrícola de Colombia.

9. Observaciones:

Consta como colaborador el Ingeniero Luis Felipe Ulloa F, puesto que le quizo ayudar en la preparación de su tesis. Lamentablemente razones fuera de su control le obligaron a renunciar a sus propósitos y a nuestros deseos de que utilizara parte o toda la información como material para su tesis de grado.

Mucho agradecería al responsable de esta actividad recibir críticas y sugerencias respecto del uso del documento y de la Reunión Nacional que se proyecta realizar en los primeros días del mes de octubre de 1976.



Gerardo Naranjo  
Encargado de la actividad

Junio 30, 1975

1871-1872  
1873-1874  
1875-1876  
1877-1878

1879-1880  
1881-1882  
1883-1884  
1885-1886

1887-1888  
1889-1890  
1891-1892  
1893-1894

1895-1896  
1897-1898  
1899-1900  
1901-1902

1903-1904  
1905-1906  
1907-1908  
1909-1910

1911-1912  
1913-1914  
1915-1916  
1917-1918

1919-1920  
1921-1922  
1923-1924

1925-1926

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**

**Aviso Inicial de Actividad**

1. Número de código : II.A.223
2. Fecha prevista de realización : Del 2 al 13 de Diciembre de 1974
3. Lugar : Pasto, Nariño
4. Título : CURSO DE METODOLOGIA DE LA ENSEÑANZA PARA PROFESORES DE LA FACULTAD DE AGRONOMIA Y ZOOTECNIA DE LA UNIVERSIDAD DE NARIÑO.
5. Metas:
  - a. Capacitar a 20 ó 25 profesores de la Facultad de Agronomía y Zootecnia de la Universidad de Nariño, en técnicas de la enseñanza agrícola superior.
  - b. Buscar la formación de una Unidad de Cambio Educativo, integrada por cinco o más profesores que deseen servir como elementos innovadores en la nueva metodología de la enseñanza.
6. Entidades colaboradoras:

Facultad de Agronomía y Zootecnia de la Universidad de Nariño.

Grupo de Cambio Educativo de la Universidad Francisco José de Caldas.
7. Personal que colaborará:

Gerardo Naranjo M., Ph.D. (Ecuador), IICA-Colombia

Aníbal Álvarez, Psicopedagogo del Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria, Colombia.

César Rodríguez, Mercadólogo del Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria, Colombia.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be clearly documented, including the date, amount, and purpose of the transaction. This ensures transparency and allows for easy reconciliation of accounts.

The second section details the various methods used to collect and analyze data. It describes how different types of information are gathered, such as through direct observation, interviews, and the use of specialized instruments. The analysis process involves identifying patterns, trends, and correlations within the collected data.

The third part of the document focuses on the practical application of the findings. It outlines how the results of the research can be used to inform decision-making, improve processes, and address specific challenges. It also discusses the importance of communicating these findings effectively to the relevant stakeholders.

The final section provides a summary of the key points and offers recommendations for future research. It highlights the areas that still need to be explored and suggests potential directions for further investigation. The document concludes by reiterating the value of a systematic and thorough approach to data collection and analysis.

## 8. Justificación:

Es una de las últimas actividades en su género que se ofrecen en beneficio de una renovación en los métodos de enseñanza-aprendizaje en la Universidad Colombiana. Otros cursos similares han pasado a ser atendidos por el Programa Nacional de Capacitación Agrícola. Es decir, se ha cumplido con los requisitos que se exigen para las actividades del IICA, de ser de carácter multinacional, complementarias, temporales, de acción específica, receptivas, flexibles e innovadoras. El Proyecto ha entrado en una nueva etapa, la que se menciona como segunda meta en este informe: buscar la adopción definitiva de la innovación a través de una Unidad de Cambio Educativo.

Gerardo Naranjo  
Responsable de la actividad

Noviembre 20 de 1974

Handwritten text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is faint and difficult to decipher but appears to consist of several lines of a list or narrative.

Handwritten text centered on the page, possibly a title or a specific note.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de Código : **II.A.223**
2. Título : **CURSO DE METODOLOGIA DE LA ENSEÑANZA UNIVERSITARIA PARA PROFESORES DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA UNIVERSIDAD DE NARIÑO.**
3. Período : **Del 2 al 14 de diciembre de 1974**
4. Lugar de realización : **Pasto, Colombia**
5. Beneficiarios:

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>
Melchor Pozueco Rodríguez	Jefe Departamento de Zootecnia
Efrén Coral Quintero	Profesor de Genética
Antonio Arias Hernández	Jefe Departamento de Ingeniería Agrícola
María Gloria González G.	Preparadora de Entomología
Jaime Atehortúa Echeverry	Profesor de Zootecnia
Gerardo López Jurado	Profesor Fitopatología
Silvio Rosero Alvarez	Profesor Departamento de Biología
Ildefonso Caicedo Pérez	Químico
Victor Montenegro Galvez	Profesor de Cultivos
Oscar Sanz Eraso	Zootecnia
Libardo Buchelli Narváez	Ingeniero Piscícola
Pedro Lucio Caicedo	Biología
Alvaro Almeida Delgado	Químico
Rubén Gudino Villacres	Topografía
Hugo Ortega Orjuela	Químico
Ernesto Luque Turriago	Químico
Jorge Castro Polanco	Maquinaria Agrícola
César Calad Coral	Químico
Eduardo Ortega Patiño	Matemáticas
Edgar Luna Torres	Economía Agrícola
Alberto Salazar Paz	Jefe Departamento de Ayudas Audiovisuales

6. Entidades colaboradoras:

Universidad de Nariño  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria (PNCA-IICA-Colombia)

## 7. Personal que colaboró:

Profesor Alberto Salazar Paz, Jefe del Departamento de Ayudas Audiovisuales de la Universidad de Narifto.

Anibal Alvarez, Sicopedagogo del PNCA.

Gerardo Naranjo, Especialista en Educación, Representación ICA-Colombia, encargado de la actividad.

## 8. Síntesis de la labor realizada:

Este fue el último de los cursos de Metodología de la Enseñanza, de carácter nacional, como actividad totalmente auspiciada por el ICA en este país. Tal como se había previsto, como acción subsiguiente, un total de diez profesores se inscribió voluntariamente para integrar una Unidad de Cambio Educativo, que habrá de trabajar para poner en práctica las recomendaciones propuestas por el curso.

## 9. Observaciones:

Debido a que la ciudad de Pasto se vió envuelta en un paro de transportes fue necesario trasladar la terminación del curso al sábado 14 de diciembre. Por fortuna, todas las unidades previstas en el curso fueron ofrecidas tal cual estuvo planeado.

Conforme se indica en el numeral anterior, se cree que la Unidad de Cambio Educativo de esta Universidad ofrece mejores posibilidades que la establecida en la Universidad Distrital de Bogotá. En efecto, se trata de un grupo integrado por seis ingenieros agrónomos, dos zootecnistas y dos químicos. Además, se cuenta con el apoyo de un Departamento de Ayudas Audiovisuales, dispuesto a prestar toda su cooperación al mejor funcionamiento de esta Unidad. Aceptó dirigir y motivar al grupo el Ingeniero Gerardo López Jurado, profesor con algunos años de trabajo en esa Universidad, especializado en el campo de la Fisiología Vegetal, con un título de Magister Scientiae obtenido en Turrialba y con un enorme interés por las cuestiones docentes. Hasta junio de 1975 se procurará trabajar con todas las Unidades de Cambio Educativo establecidas hasta el momento. En el próximo año fiscal, de acuerdo al interés que demuestren los profesores integrantes y las instituciones beneficiadas, se procurará hacer una selección definitiva de las mejores Unidades. Los profesores integrantes de la Unidad de Cambio Educativo en Narifto son:

Dr. Alvaro Eduardo Almeida, Licenciado en Biología y Química.

Ingeniero Agrónomo Efrén Coral Quintero

Ingeniero Agrónomo Antonio Arias Fernández

Ingeniero Agrónomo Rubén Gudiño Villacres

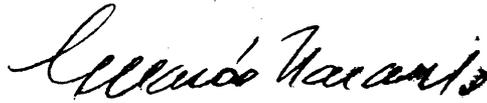
Dr. Oscar Sanz

Dr. Jaime Atehortúa

Ingeniero Gerardo López Jurado

Ingeniero Agrónomo Víctor Montenegro

Químico Hugo Ortega  
Ingeniero Agrónomo Pedro Lucio Caicedo Ortíz  
Químico Ernesto Luque Turriago



Gerardo Naranjo

Especialista en Educación  
Responsable de la actividad

Bogotá, Enero 8 de 1975

संस्कृत-संस्कृत  
संस्कृत-संस्कृत-संस्कृत-संस्कृत  
संस्कृत-संस्कृत-संस्कृत-संस्कृत

संस्कृत-संस्कृत-संस्कृत-संस्कृत  
संस्कृत-संस्कृत-संस्कृत-संस्कृत  
संस्कृत-संस्कृत-संस्कृत-संस्कृत

संस्कृत-संस्कृत-संस्कृत-संस्कृत

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Inicial de Actividad

1. Número de código : II.A.224
2. Título : ASESORIA A LA UNIVERSIDAD DEL VALLE EN LA PREPARACION DE UN PROYECTO PARA CONSEGUIR LA ACTUALIZACION DEL PERSONAL DOCENTE AGROPECUARIO.
3. Período : 16 al 19 de julio, 1974
4. Lugar de realización : División de Educación, Universidad del Valle, Cali, Colombia
5. Metas:
  - a. Encontrar qué necesidades hay en materia de capacitación para los docentes que trabajan en instituciones educativas de carácter agropecuario y hasta dónde el Proyecto que se plantea busca satisfacer esas necesidades.
  - b. Concretar las bases de la colaboración que esperan del Programa de Educación Superior de la Representación Nacional del IICA en Colombia.
6. Entidades colaboradoras:

Representación Nacional del IICA para Colombia
7. Personal del IICA que colaborará:

Gerardo Naranjo, Especialista en Educación, IICA-Colombia
8. Justificación:

Es una actividad de posible cooperación con la Universidad del Valle, para ayudarle en su propósito de establecer un Programa de Capacitación para profesionales agropecuarios que están trabajando como profesores en distintas instituciones de educación media o vocacional. El propósito indicado concuerda con el objetivo No. 4 de las conclusiones generales de la Primera Reunión de Educadores del IICA.

Gerardo Naranjo  
Especialista en Educación  
Encargado de la actividad

Julio 15, 1974

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe de Avance de Actividad Programada

1. Número de Código y título : II. A. 224  
Asesoría a la División de Educación de la Universidad del Valle en un "Proyecto de Formación y Capacitación de Personal Docente en Ejercicio para el Area Agropecuaria a Nivel Medio"
2. Período y lugar de Realización: 16 al 19 de julio de 1974  
Cali, Colombia
3. Beneficiarios : Universidad del Valle
4. Entidades colaboradoras : Universidad del Valle
5. Personal que colaboró : Dr. Ramiro González, Coordinador de Educación Agrícola, del Departamento de Administración y Planeación, de la División de Educación, de la Universidad del Valle.
6. Síntesis de la labor realizada:

La División de Educación de la Universidad del Valle adelanta un proyecto para establecer en Colombia un "Programa de Capacitación de Personal Docente en Ejercicio para el Area Agropecuaria a Nivel Medio". El Proyecto final, que en pocos días pasará al correspondiente estudio y aprobación de la Comisión de Curriculum de esta Universidad, cuenta con dos Programas. El primero está destinado a la "Profesionalización de Docentes en Ejercicio del Sector Agropecuario que cuentan únicamente con preparación de nivel medio" y, el segundo Programa, dirigido a la "Capacitación de Personal Docente en ejercicio de Nivel Profesional del Sector Agropecuario que labora en Institutos de Enseñanza de Nivel Medio".

La asesoría según el pedido expreso del doctor Fabio Bustos, quien actualmente se ha separado de la Universidad, estuvo enfocado a que el IICA se asesorara en el diseño del Proyecto, especialmente en lo relativo al segundo programa.

En tal virtud el Especialista en Educación mantuvo conversaciones con el doctor Ramiro González, Coordinador de Educación Agrícola de la División mencionada. De tales entrevistas fue posible establecer las siguientes características para el citado proyecto:

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

RESEARCH REPORT

1. Introduction  
2. Experimental  
3. Results  
4. Discussion  
5. Conclusions

The following text is a summary of the research findings. It details the experimental setup, the data collected, and the conclusions drawn from the study. The results show a clear correlation between the variables studied, and the discussion provides a theoretical basis for these observations.

References  
1. Smith, J. D. (1980) J. Chem. Phys. 72, 1234-1245  
2. Jones, A. B. (1975) J. Phys. Chem. 79, 5678-5689

This work was supported by the National Science Foundation under Grant No. CHE-80-12345. The author wishes to thank Dr. J. D. Smith for his helpful discussions during the course of this work.

a. **Objetivo General:**

Capacitar al personal docente en ejercicio de nivel profesional del sector agropecuario, que labora en institutos de enseñanza de nivel medio; o, profesionales universitarios de las ciencias agrícolas y afines que aspiran tomar la docencia como carrera.

b. **Elemento Humano a Capacitar:**

Aquellos profesionales Ingenieros Agrónomos, Ingenieros Forestales, Ingenieros Agrícolas, Zootecnistas, Agrólogos, Médicos Veterinarios y Zootecnistas o Veterinarios que actualmente prestan sus servicios como profesores en distintos tipos de escuelas de nivel medio, en colegios académicos con programas agropecuarios, institutos nacionales de educación media diversificada (INEM), institutos técnicos agrícolas (ITAS), escuelas y colegios agropecuarios o académicos con programas agropecuarios de las Secretarías de Educación y otros institutos de educación dependientes del INCORA, INDERENA, IDEMA, ICA, Caja Agraria, SENA, Federación Nacional de Cafeteros de Colombia y otros.

c. **Institución Responsable:**

División de Educación de la Universidad del Valle, en Cali, Colombia

d. **Duración de los Estudios:**

Un año con horario diurno de tiempo completo, dividido en trimestres académicos de 15 semanas de duración.

e. **Asignaturas que deberían contemplarse:**

Fundamentos Filosóficos de la Educación Agropecuaria  
 Fundamentos Sociales de la Educación Agropecuaria  
 Teorías Económicas y Políticas  
 Antropología Cultural  
 Fundamentos Psicológicos de la Educación  
 Psicología del Adolescente  
 Psicología del Aprendizaje  
 Psicología Conductista e Instrucción Programada  
 Sociología de la Educación  
 Sociología Rural  
 Principios del Aprendizaje  
 Construcción y Renovación Curricular  
 Teoría del Cambio e Innovaciones  
 Didáctica General

1870-1871

... ..

1872-1873

... ..

1874-1875

... ..

1876-1877

... ..

1878-1879

... ..

1880-1881

... ..

1882-1883

... ..

1884-1885

Didácticas de las Ciencias Agropecuarias  
 Evaluación  
 Principios de Administración  
 Métodos de Investigación Social; y,  
 Prácticas Docentes en Asignaturas Agrícolas, Pecuarias o Forestales

f. Títulos a obtenerse:

Habrían dos opciones:

- 1) Para quienes terminan y son aprobados en todas las asignaturas antes señaladas, se harían acreedores al título de "Especialistas en Educación Agropecuaria".
- 2) Quienes desean optar al título de Master en Educación Agrícola, deberían tomar dos trimestres adicionales en los que recibirían tres o cuatro cursos relacionados y prepararían una tesis de investigación en el campo de la educación agropecuaria.

Los cursos adicionales deberían ser teórico-prácticos e íntimamente relacionados con la investigación científica, tales como: uso de la biblioteca, redacción técnica, inglés, diseño experimental, etc.

g. Instituciones colaboradoras:

Universidad Nacional, Seccional de Palmira  
 Instituto Colombiano Agropecuario (PEG/ICA)  
 Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT)  
 Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior  
 Asociación Colombiana de Universidades; y, ocasionalmente,  
 Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas.

h. Aprovechamiento de algunos Recursos:

Físicos: Las instalaciones de la Universidad del Valle, Palmira, CIAT, ICA y otros.

Humanos: Profesorado de las Universidades del Valle, Palmira y otros

i. Aspectos Académicos:

Todos aquellos relacionados con el área de educación podrían ser aportados por la Universidad del Valle. Los propios de las ciencias agropecuarias estarían a cargo de la Facultad de Ciencias Agrícolas de Palmira, Universidad Nacional, CIAT y del PEG/ICA.

... und die ...

... die ...

Para las prácticas docentes agropecuarias se debería conseguir la colaboración de algunos institutos técnicos agrícolas y, eventualmente, la propia Facultad de Ciencias Agrícolas de Palmira.

j. Requisitos de Admisión:

Los postulantes deberían llenar los mismos requisitos que se exigen para ingresar a la Escuela para Graduados del ICA.

k. Financiación:

La que logre conseguir la Universidad del Valle.

7. Observaciones:

Se considera que un programa como el descrito en forma resumida bien podría servir de modelo para establecer un Programa de Master de Educación en Ciencias Agrícolas en cualquier institución educativa a nivel de posgrado como el ICA. Probablemente una acción como esta podría ser alentada dentro del posible convenio de entendimiento para trabajar conjuntamente con el ICFES.

Se estima conveniente mantener un compás de espera hasta conocer la decisión que adopte la Universidad frente a esta propuesta o para cualquier solicitud o acción posterior.

8. Responsable de la Actividad.

Gerardo Naranjo  
Especialista en Educación

Bogotá, julio de 1974

GN:mdeb  
VII-29-74

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: II.A.224
2. Título: ASESORIA A LA DIVISION DE EDUCACION DE LA UNIVERSIDAD DEL VALLE EN UN "PROYECTO DE FORMACION Y CAPACITACION DE PERSONAL DOCENTE EN EJERCICIO PARA EL AREA AGROPECUARIA A NIVEL MEDIO"
3. Período: 2 Junio, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá
5. Beneficiarios: Universidad del Valle
6. Entidades colaboradoras:  
-Departamento de Administración y Planeamiento Educativo, Universidad del Valle.
7. Personal que colaboró:  
-Doctor Ramiro González, Departamento de Administración y Planeamiento Educativo de la División de Educación de la Universidad del Valle.
8. Síntesis de la labor realizada:  

Como se informó antes (ver Informe de Avance -Actividad II.A.224 de Julio de 1974-), la División de Educación de la Universidad del Valle había preparado dos proyectos. El primero dirigido a capacitar personal docente en ejercicio -no graduado- para el área agropecuaria de nivel medio. El segundo, de directo interés para las actividades actuales del Programa de Educación Agrícola del IICA, orientado a la "Capacitación del Personal Docente en Ejercicio de Nivel Profesional del Sector Agropecuario que labora en Institutos de Enseñanza de Nivel Medio". Desgraciadamente, este Proyecto carecía de fondos y, según la Comunicación del Departamento de Administración y Planeamiento Educativo a cargo del doctor Ramiro González de Abril 29 de 1975 (Oficio DAPE-0439-75) nos informa: "Estimado Doctor Naranjo: (Aparte) Según su comunicación ZA/C-1045 de Abril 21, 1975, manifiéstole que aún no

1. The first part of the book is devoted to a general introduction to the subject of the history of the United States.

2. The second part of the book is devoted to a detailed study of the early years of the Republic.

3. The third part of the book is devoted to a study of the middle years of the Republic.

4. The fourth part of the book is devoted to a study of the late years of the Republic.

5. The fifth part of the book is devoted to a study of the early years of the present century.

6. The sixth part of the book is devoted to a study of the middle years of the present century.

7. The seventh part of the book is devoted to a study of the late years of the present century.

ha sido posible poner en marcha el Proyecto sobre "Capacitación del Personal Docente en Ejercicio a Nivel Profesional del Sector Agropecuario" por razones que hasta el momento desconozco. La Dependencia encargada de coordinarlo es la Oficina de Planeación de la Universidad por intermedio de la doctora Nilse Payán de Velosa, quien podría proporcionar al IICA toda la información al respecto. (Aparte) Cordial saludo, (f) Ramiro González O."

Por el contenido anterior se deduce que el Proyecto en referencia perdió toda su importancia, presumiblemente, por la renuncia del doctor Fabio Bustos, iniciador del Proyecto y anterior administrativo de la Oficina de Planeación de la Universidad del Valle. El doctor Bustos se separó de esa posición para aceptar un cargo con una Agencia Especializada de las Naciones Unidas.

#### 9. Observaciones:

Por fortuna que en la actualidad ya viene funcionando un "Campo Menor de Estudios en Educación Agrícola Superior" en el Programa para Graduados del PEG-ICA en el que, a partir del presente año se están ofreciendo cuatro cursos en el área de la Educación Agrícola Superior. Esos cursos son: Metodología de la Enseñanza Superior en Ciencias Agrícolas, Administración de las Instituciones de Educación Agrícola Superior, Tecnología Educativa, aplicada a la Educación Agrícola Superior y Guía y Consejo Estudiantil en la Educación Agrícola Superior. La apertura de este Campo Menor de Estudios en el PEG-ICA ha permitido alcanzar, particularmente, la meta b. y el objetivo c. del Proyecto II.A.12 "Formación a nivel de Posgrado de Educadores Agrícolas en la Escuela para Graduados del ICA, en Colombia".

Ya el Curso de Metodología de la Enseñanza Superior en Ciencias Agrícolas, está a cargo del doctor Bernardo Peña, Secretario de Enseñanza del PEG-ICA. El doctor Peña cuenta con nuestro apoyo para ofrecer ciertos temas como planeación curricular de asignaturas, psicología de la educación y dinámica de grupos. Lo mismo ocurre con el Curso de Administración de las Instituciones de Educación Agrícola Superior que está a cargo del doctor Fabio Rodríguez, de la División de Educación del PEG-ICA. También el cuenta con el apoyo del suscrito para dar el área correspondiente a Evaluación y Control dentro de las tareas de administración en las Instituciones de Educación Agrícola Universitaria. Mientras se reintegren los doctores Hernán Rincón y Moisés Álvarez, que formaron parte de la Unidad de Cambio Educativo, integrada después de ofrecido el "Primer Seminario para la Formación de Profesores de Metodología de la Enseñanza Universitaria" en Lima, Mayo de 1972. Siempre será necesario que el IICA brinde su apoyo para el ofrecimiento de los otros dos cursos. En tales circunstancias y según el Programa Operativo del IICA, que debe comenzar en Julio de 1975, se prevé los apoyos de Aníbal Álvarez, Sicopedagogo del Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria (PNCA) y del suscrito para ofrecer los otros dos cursos

to be a... (faint text)

CHAPTER

of the... (faint text)

to be... (faint text)

(Tecnología Educativa y Guía y Consejo Estudiantil). Se espera que a corto plazo el PEG-ICA forme o contrate los profesores que se requieren para regularizar el funcionamiento de este nuevo campo de estudios.

Bogotá, Junio 4, 1975



Gerardo Naranjo  
Encargado de la actividad

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is crucial for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection and the use of advanced analytics to derive meaningful insights from the information gathered.

3. The third part of the document focuses on the implementation of data-driven strategies. It provides a detailed overview of how the organization plans to leverage its data to optimize performance, reduce costs, and improve customer satisfaction.

4. The fourth part of the document addresses the challenges and risks associated with data management. It discusses the importance of data security, privacy, and compliance with relevant regulations, and offers strategies to mitigate these risks.

5. The fifth part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of a data-driven approach and encourages the organization to continue to refine its processes and strategies based on the latest data and insights.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe de Actividad Cancelada

1. Número de código: II. A. 225
2. Título: INICIACION POR PARTE DE ACIEAS DE LA PUBLICACION DE UNA REVISTA DE INTER-COMUNICACION CON LAS FACULTADES DE CIENCIAS AGRICOLAS DE COLOMBIA
3. Período: Julio 1o., 1974 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios:  
Ninguno.
6. Entidad colaboradora:  
Ninguna.
7. Personal que colaboró:  
Ninguno.
8. Síntesis de la labor realizada:

Después de haberse realizado una entrevista entre el Representante Nacional para Colombia, Ingeniero Mauro Villavisencio y el Ingeniero Hernán Pérez Zapata, Presidente de la ACIEAS y por las razones ya conocidas por el Subdirector General, doctor Carlos Madrid, se creyó aconsejable cancelar esta actividad. Con el pasar del tiempo, se ha podido comprobar que esta medida fue de lo más acertada por muchas razones que también son de conocimiento de la Representación nacional. Además en las últimas visitas realizadas por el suscrito, cuando menos dos decanos de distintas facultades de agronomía le manifestaron su inconformidad acerca de las labores que desarrolla el ACIEAS y la forma como está constituida actualmente. "Eso ha deformado los objetivos que se buscaban cuando inicialmente fue constituida"

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part outlines the various methods and procedures used to collect and analyze data. This includes the use of statistical techniques and specialized software tools to ensure the reliability and validity of the findings.

3. The third part presents the results of the study, which show a significant correlation between the variables being investigated. These findings have important implications for the field and provide a basis for further research.

Year	Revenue	Expenses	Profit	Assets	Liabilities	Equity
2018	1,200,000	800,000	400,000	500,000	300,000	200,000
2019	1,300,000	850,000	450,000	550,000	320,000	230,000
2020	1,400,000	900,000	500,000	600,000	340,000	260,000
2021	1,500,000	950,000	550,000	650,000	360,000	290,000
2022	1,600,000	1,000,000	600,000	700,000	380,000	320,000

The data presented in the table above clearly illustrates a steady increase in both revenue and profit over the five-year period. This growth is primarily driven by an expansion in sales and a focus on cost management.

Additionally, the balance sheet shows a corresponding increase in assets, reflecting the accumulation of cash and other resources over time. The consistent growth in equity further demonstrates the company's financial stability and success.

These findings suggest that the implemented strategies have been highly effective, leading to sustained financial performance and a strong foundation for future growth.

-dicen esas autoridades-. Otro síntoma de desprestigio o desinterés puede apreciarse en la casi nula recaudación de las cuotas por parte de las instituciones afiliadas. Sería recomendable que el IICA estudiara hasta dónde es conveniente seguir dando albergue a esta Organización dentro de la planta física del IICA-CIRA. Aunque sin comprobación, el suscrito, escuchó del doctor Néilson Mejía, Decano de la Facultad de Agronomía de la Universidad del Magdalena que el Ingeniero Hernán Pérez Zapata, como Directivo de la ACIA (Asociación Colombiana de Ingenieros Agrónomos) y su propia Asociación, habían sido objeto de una severa crítica por parte de COLCIENCIAS.

Junio 30, 1975



Gerardo Naranjo  
Encargado de la Actividad

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is extremely faint and illegible.

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is extremely faint and illegible.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

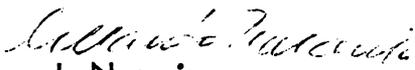
Informe de Actividad Cancelada

1. Número de código: II.A.226
2. Título: COLABORACION Y APOYO A LA REUNION ANUAL DE LA ACIEAS Y SEGUNDO SEMINARIO SOBRE INVESTIGACION EN LAS FACULTADES DE CIENCIAS AGRICOLAS DE COLOMBIA
3. Periodo: Junio 25 al 27 de 1975
4. Lugar de realización: Tunja, Colombia
5. Beneficiarios:  
Ninguno
6. Entidad colaboradora:  
Ninguna
7. Personal que colaboró:  
Ninguno
8. Síntesis de la labor realizada:

De acuerdo con la información verbal suministrada al suscrito por el Presidente y el Tesorero de la ACIEAS, la reunión anual tuvo que ser postergada por la situación de inseguridad en la Universidad Colombiana y, particularmente, en la Universidad de Tunja (actualmente en huelga), donde debía realizarse la actividad. Se explicó a los personeros de ACIEAS que los fondos asignados a esta actividad no podían ser utilizados, por cuanto el presupuesto del IICA, terminaba el 30 de junio, 1975.

9. Observaciones:

Son válidas las consignadas para la Actividad II.A.225.

  
Gerardo Naranjo  
Encargado de la Actividad

Junio 30, 1975.

136

THE HISTORY OF THE UNITED STATES OF AMERICA  
FROM 1763 TO 1876

CHAPTER I  
THE FOUNDING OF THE NATION

THE HISTORY OF THE UNITED STATES OF AMERICA  
FROM 1763 TO 1876

CHAPTER I

THE

FOUNDING

OF

THE

UNITED STATES

OF

AMERICA

FROM

1763

TO

1876

BY

JOHN

W. FOSTER

AND

EDWARD

W. FOSTER

AND

JOHN

W. FOSTER

AND

EDWARD

THE HISTORY OF THE UNITED STATES OF AMERICA  
FROM 1763 TO 1876

NEW YORK: HARVARD UNIVERSITY PRESS, 1903

Copyright, 1903, by  
Harvard University Press  
Printed in the United States of America

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad No Programada

1. Número de código : II.A.227
2. Título : ASESORIA EN LA PREPARACION DEL CURRÍCULUM DE GANADERIA DE LA UNIVERSIDAD DE NARIÑO.
3. Período : 19 al 23 de Agosto, 1974
4. Lugar de realización : Departamento de Ganadería, Universidad de Nariño, Pasto, Colombia.
5. Beneficiarios : Concurrieron un total de 21 profesores, según la lista siguiente:

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>	<u>Institución</u>
Francisco Citelly P.	Decano Facultad de Ciencias Agrícolas y Profesor de Hidráulica y Construcciones Rurales.	U. de Nariño
Melchor Pozueco	Jefe del Departamento de Ganadería y Profesor de Zootecnia y Leches y Derivados.	U. de Nariño
Franco Hebal Benavides	Profesor de Biología y Microbiología.	U. de Nariño
Juan B. Díaz H.	Profesor de Cálculo Integral	U. de Nariño
Hipólito E. Delgado	Profesor de Bioquímica	U. de Nariño
Rubén D. Gudíño V.	Profesor de Topografía	U. de Nariño
Víctor Montenegro	Profesor de Cultivos Tropicales	U. de Nariño
Antonio Arias H.	Profesor de Riegos y Drenajes Diseño de Riegos y Drenajes	U. de Nariño

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>	<u>Institución</u>
Efren Coral G.	Profesor de Genética y Fitomejoramiento.	U. de Nariño
Edgar Guerrero E.	Profesor de Cálculo Diferencial e Integral	U. de Nariño
Oscar R. Sáenz	Profesor de Anatomía Animal e Introducción a la Ciencias Animales.	U. de Nariño
Antonio Benavides H.	Profesor de Física	U. de Nariño
Braulio O. Mapura	Profesor de Química General	U. de Nariño
Pedro J. Caycedo	Profesor de Biología General	U. de Nariño
Ramiro Prada A.	Programa Ovino	ICA
Jaime Atehortúa E.	Profesor de Porcicultura y Fisiología	U. de Nariño
Segundo E. Benavides	Profesor de Zootecnia II y Manejo de Praderas	U. de Nariño
José Alirio Narváez		U. de Nariño
Gerardo López Jurado	Profesor de Fitofisiología	U. de Nariño
Hernán Burbano O.	Profesor de Suelos	U. de Nariño
Saúl A. Alborno B.	Profesor de Matemáticas Generales	U. de Nariño

6. Entidades colaboradoras:

Representación Nacional del IICA en Colombia

7. Personal que colaboró:

Gerardo Naranjo, Ph. D. (Ecuador)

Armando Cardozo, Ph. D. (Bolivia)

## 8. Síntesis de la labor realizada:

Desde el día lunes 19 hasta el jueves 22 de agosto, se asesoró a las autoridades de la Facultad de Ciencias Agrícolas y, particularmente, al Jefe y Profesores del Departamento de Zootecnia sobre la adecuada preparación del Curriculum de la carrera de Zootecnia, el mismo que deberá ser sometido a la aprobación del Instituto Colombiano Agropecuario.

El doctor Armando Cardozo colaboró al suscrito la mañana del martes 20 en aspectos relacionados con el contenido de la Zootecnia.

## 9. Observaciones:

Aprovechando de esta actividad y con el objeto de sondear cuál es el panorama en el campo de la Extensión Agrícola, el suscrito invitó a los siguientes funcionarios del Proyecto de Desarrollo de Nariño, de la Caja de Crédito Agrario y de la Facultad de Ciencias Agrícolas:

Jairo Quintero, Director Proyecto de Desarrollo de Nariño  
 William Cardona Alvarez, Asesor Pecuario, Caja de Crédito Agrario  
 Félix Eduardo Chamorro, Médico Veterinario, Proyecto de Desarrollo del Altiplano de Nariño  
 Marco Antonio Melo, Ingeniero Agrónomo, Proyecto de Desarrollo del Altiplano de Nariño  
 Sergio Rugeles G., Sociólogo, Evaluación y Programación  
 Hugo Moreno M., Ingeniero Agrónomo, Caja de Crédito Agrario, Proyecto de Desarrollo.  
 María Cristina Santacoloma, Economista del Hogar  
 Marco Antonio Moreno, Ingeniero Agrónomo, Caja de Crédito Agrario  
 Edmund Cerón Ramírez, Ingeniero Agrónomo, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad de Nariño.

El propósito de la reunión, que se verificó entre las 4:30 y las 6:30 p.m. del día lunes 19 de agosto, fue el de recopilar información sobre algunas de las necesidades sentidas por los profesionales que están actuando en el campo de la Extensión Agrícola y el Desarrollo Rural. Esta reunión se la verificó con miras a recolectar alguna información que pudiera servir a la Representación Nacional, para el desarrollo de algunas actividades dentro de la Línea II, en el rubro correspondiente a la Extensión Agrícola.

A continuación se incluyen algunas de las opiniones vertidas por los técnicos a quienes de manera enfática se les hizo conocer que se trataba de una reunión muy informal, sin ningún compromiso posterior de parte del IICA.

## Necesidades

- a. Falta de coordinación entre las distintas instituciones que trabajan en el campo de la Extensión y Desarrollo Rural.
- b. Hace falta establecer mecanismos de canalización de estas actividades.
- c. Sería altamente recomendable que los acuerdos de coordinación se tomaran de manera oficial, a nivel de directivos del ICA, INCORA, Ministerio de Educación, Salud, Agricultura y otros organismos que se encuentran trabajando en estos menesteres.
- d. Encontrar los medios que permitan borrar el "Celo Institucional"
- e. Ofrecer actividades educativas en las que se pueda adoptar sistemas más adecuados para canalizar la información hacia los usuarios.
- f. Encontrar qué agroindustrias serían las más aconsejables para los pequeños y medianos agricultores que abundan en el Departamento de Narino.
- g. Buscar los mecanismos más adecuados para conseguir una alta transferencia de tecnología del profesional al pequeño empresario.
- h. Investigar los sistemas de comercialización más adecuados.
- i. Ofrecer adiestramiento en Comunicaciones Rurales; para un uso más adecuado de la radio, televisión, periódicos y otros materiales educativos.
- j. Organizar seminarios nacionales e internacionales en los cuales se pueda adquirir conocimientos, destrezas y entendimientos sobre nuevas formas de organización campesina, como las "SAIS" del Perú.
- k. Apoyar a la organización de investigaciones socioeconómicas que permitan obtener información fidedigna sobre la situación del campesino colombiano.
- l. Buscar las técnicas adecuadas que permitan el intercambio de esas investigaciones entre los pobladores de los Andes Altos.
- m. Ofrecer cursos de capacitación a nivel local o regional sobre la Metodología de la Investigación Socioeconómica, Agrícola, etc., de aplicación práctica inmediata. Es decir, cómo realizar pequeñas investigaciones en cuanto a problemas concretos y de urgente estudio y solución.
- n. Cómo trabajar y cómo motivar hacia la innovación de masas campesinas analfabetas. Qué incentivos utilizar para "mover al campesino hacia el cambio".

- o. Ofrecer cursos de adiestramiento en primeros auxilios, uso de títeres, aspectos relacionados con la economía doméstica, explotaciones agropecuarias a nivel de familia como la explotación de "cuyes", conejos y otros, para mejorar el ingreso del grupo familiar.
- p. Ofrecer cursos de capacitación en programación, preparación y evaluación de proyectos de extensión y desarrollo.
- q. Preparar profesionales que se dediquen a trabajar exclusivamente con los jóvenes y que se recomiende a los distintos órganos que tienen que ver con este aspecto, que incluyan en sus presupuestos el nombramiento de especialistas para trabajar con las juventudes rurales.
- r. Que se busquen mecanismos que permitan aprovechar al máximo al personal profesional que se ha formado en ciertas especializaciones. Actualmente hay una manifiesta tendencia a utilizar al personal en cosas en las que no se especializó.

Gerardo Naranjo  
Especialista en Educación

Agosto 28 de 1974

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad No Programada

1. Número de código : II.A.228
2. Título : SEMINARIO DE PERFECCIONAMIENTO DOCENTE PARA P  
PROFESORES DE CIENCIAS AGROPECUARIAS, ORGANIZA  
ZADO POR EL ICFES.
3. Período : 4 al 7 de julio, 1974
4. Lugar : Fusagasugá, Colombia
5. Beneficiarios :

<u>Nombre</u>	<u>Institución</u>
Gustavo Guerrero	Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior - ICFES.
Daniel Abadía	Facultad de Veterinaria, Universidad Na- cional, Bogotá.
Omar Sánchez	Ministerio de Agricultura
Jaime Arenas	Facultad de Veterinaria, Universidad Nacio- nal, Bogotá
Guillermo Riveros	Instituto Colombiano Agropecuario
Rafael Espinel	Facultad de Agronomía, Universidad Nacio- nal, Bogotá
Jairo Clavijo	Facultad de Agronomía, Universidad Nacio- nal, Bogotá.
Rafael Stand Vega	ICFES
Jairo Correa	Universidad Nacional - Medellín
Carlos Escobar	Universidad Nacional - Medellín
Luz Marina Montoya	Universidad Nacional - Medellín
Gonzalo Ochoa	Universidad Nacional - Medellín
Carmenza Díaz	Universidad del Tolima
Angel María Rojas	Universidad del Tolima
Sandra Amaya	Universidad del Tolima
Edelberto Mullet	Universidad de Caldas
Alberto Gómez Giraldo	Universidad de Caldas
Enrique Guevara	Universidad de Caldas

### THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

Introduction	1
1. The University of Chicago Press	1
2. The University of Chicago Press	1
3. The University of Chicago Press	1
4. The University of Chicago Press	1
5. The University of Chicago Press	1
6. The University of Chicago Press	1
7. The University of Chicago Press	1
8. The University of Chicago Press	1
9. The University of Chicago Press	1
10. The University of Chicago Press	1

### THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

The University of Chicago Press is a leading publisher of academic books and journals. It has a long history of publishing works of high quality and intellectual rigor. The press is committed to the advancement of knowledge and the promotion of the highest standards of scholarship. It publishes a wide range of titles in the humanities, social sciences, and natural sciences. The press is also committed to the development of new and innovative publishing techniques. It is proud to be a part of the University of Chicago and to contribute to the university's mission of the pursuit of truth and the advancement of human knowledge.

6. Entidades colaboradoras:

Representación Nacional del IICA en Colombia

7. Personal que colaboró:

Gerardo Naranjo, Especialista en Educación, IICA-Colombia

8. Síntesis de la labor realizada:

Fue un seminario enfocado a estructurar, utilizando dinámica de grupo y exposiciones orales, un modelo de Planeación Curricular que pueda ser utilizado por el Comité de Perfeccionamiento Docente del ICFES, para ser difundido entre los profesores de las distintas facultades de ciencias agropecuarias de Colombia.

9. Observaciones:

Los materiales educativos probados en este Seminario, con las debidas correcciones, serán utilizados en otros seminarios que serán auspiciados económicamente por el ICFES con la cooperación del Programa de Educación Superior del IICA, Representación Nacional, en las distintas facultades de Ciencias Agrícolas de este país. También se pretende utilizar estas experiencias para presentarlas como parte de un Programa de Capacitación Docente a nivel de los países del Pacto Andino, cuya primera reunión ha sido convocada por el ICFES para los últimos días del presente mes de julio.

Gerardo Naranjo  
Especialista en Educación  
Encargado de la actividad

Julio 15, 1974

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA

Representación en Colombia

Informe Final de Actividad No Programada

1. Número de código: II.A.229
2. Título : CURSO DE METODOLOGIA DE LA ENSEÑANZA SUPERIOR PARA DOCENTES DEL CENTRO INTEGRAMERICANO DE AEROFOTOGRAMETRIA (CIAF).
3. Período : 20 al 31 de enero, 1975
4. Lugar : Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios :
  - Rodolfo Franco L. - Geología
  - Pedro José Botero - Agrología
  - Sandra Amaya - Filología e Idiomas
  - Jesús Antonio Montoya - Agronomía (Edafología)
  - Eduardo Vargas C. - Ingeniero Civil (Fotogrametría)
  - Julio A. Murillo F. - Ingeniero Civil (Fotogrametría)
  - Carlos Hernán Rivera - Ingeniero Civil (Fotogrametría)
  - James Varela Mena - Ingeniero Agrónomo (Conservación de suelos)
  - Luis Carlos Molina - Ingeniero Forestal (Fotointerpretación)
  - Isabel de Molina - Ingeniera Forestal (Dendrología)
  - Enrique Vargas G. - Ingeniero Forestal (Fotointerpretación)
  - Ramón Acosta L. - Geólogo (Geología)
  - Hernán Gómez - Geólogo (Geología)
6. Entidades colaboradoras:

Unidad de Cambio Educativo de la Universidad Francisco José de Caldas.
7. Personal que colaboró:

Dr. Rafael Galeano, Ing. Forestal, Universidad Distrital  
Dr. Arturo Carrillo, Ing. de Sistemas, Universidad Distrital  
Dr. Miguel Ramón, Ph.D. Comunicaciones, Universidad Distrital  
Aníbal Álvarez Sicopedagogo del IICA-PNCA  
Gerardo Naranjo, Ph.D. IICA-Colombia

1911

...

...

...

...

...

...

...

...

**8. Síntesis de la labor realizada:**

Fue un curso solicitado por el doctor Jaime Roa, Director del CIAF. La actividad fue integralmente financiada por el Centro Interamericano de Totointerpretación. La Representación Nacional accedió a ofrecer esta actividad, por la naturaleza misma de la Institución solicitante. El CIAF está especializándose cada día más, para capacitar a personal profesional latinoamericano en las áreas relacionadas con la fotointerpretación, la geología, el aprovechamiento de los recursos naturales y otras áreas que caen dentro de las Ciencias Agrícolas.

**9. Observaciones:**

La actividad consiguió los objetivos que se propuso, según la carta de agradecimiento enviada por el Director del CIAF.

Gerardo Naranjo  
Especialista en Educación  
Encargado de la actividad

Febrero 27, 1975

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or introductory paragraph.

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: II. A. 247
2. Título: CURSO SOBRE METODOLOGIA DE LA ENSEÑANZA EN EL PROGRAMA DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL TECNICA DE PIURA, PERU.
3. Período: 5 al 16 de Mayo, 1975
4. Lugar de realización: Piura, Perú
5. Beneficiarios:

Lic. Arturo Ruiz Chapilliquén  
Blg. María C. Díaz Valdiviezo  
Br. Víctor García Adrianzán  
Dr. Adolfo Jurado Tovar  
Br. Antonio Rázuri Rodríguez  
M. S. Carlos Briceño Berrú  
Br. Manuel Chapilliqués  
Econ. Jesús Castillo M.  
Dr. Víctor Aguilar Roncal  
Prof. Domingo Riqueros Durand  
Adm. Emp. Enriqueta de Gazzani  
Ing. Horacio Coronado Naranjo  
M. S. Víctor Benites Canessa  
Lic. Julio Balmaceda J.  
Br. Fermín Salinas  
Ing. Segundo Timoteo Chávez  
Ing. Freddy Aponte  
M. S. Norvil Mera Rafael  
Ing. Juan Mejía Sojo  
Ing. Ferer Farías  
Br. Víctor Requena Sullón  
Br. Walde Farías  
Econ. Gabriel Casaverde Zapata  
M. S. Mark Sadowsky S.  
Lic. Luisa Sánchez López

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

Br. Raúl Nieves Camacho  
 Ing. Andrés Oruna  
 Br. Luis Castillo Ruiz

Los anteriores son profesores de la Universidad Nacional Técnica de Piura.

6. Entidad colaboradora:

Universidad Nacional Agraria

7. Personal que colaboró:

-Doctor Carlos Rodríguez, Jefe del Departamento de Sanidad Animal, integrante de la Unidad de Cambio Educativo de la UNA.

Doctora Margarita Mc. Gregor, Profesora de Biología, integrante de la Unidad de cambio Educativo de la UNA.

-Gerardo Naranjo, Especialista en Educación Agrícola del IICA, Colombia.

8. Síntesis de la labor realizada:

Fue un curso que -por razones de fuerza mayor- tuvo que ser postergado por un año. Fue una actividad de carácter nacional, financiada por el Proyecto II. A. 24, cuyo responsable es el doctor Boris Yopo, gracias a cuyo interés fue posible su realización.

La programación inicial fue cumplida en su totalidad. Los participantes demostraron tanto interés que, resolvieron constituir un grupo de divulgación que se encargue de ofrecer este curso, no sólo para los otros docentes que no pudieron concurrir, sino que también se comprometieron a divulgarlo entre los profesores de la enseñanza media.

Esta decisión fue tomada en vista de la gran necesidad que expresaron los participantes para que haya una integración entre los dos niveles educativos, lo que presumiblemente permitiría a la Universidad tomar adecuadas decisiones para la aceptación de los nuevos estudiantes. Sería muy recomendable que el Especialista en Educación Agrícola del Perú, dentro de sus actividades, incluya algunas visitas de seguimiento a algunos de los profesores que se comprometieron a trabajar en este campo. El Ingeniero Norvil Mera Rafael, actual Director del PACA y los profesores Domingo Riqueros Durand, Humberto Lam Pastor, Enroqueta de Gazzani, Gabriel Casaverde Zapata y Juan Mejía Sojo, son algunos de los profesores interesados en continuar trabajando. Otro docente que podría contribuir mucho con sus experiencias anteriores en ésta área, es el Ingeniero Alejandro Morales, actual Jefe del Departamento de Biología del Programa PACA en la misma Universidad.



Gerardo Naranjo  
 Encargado de la actividad

Mayo 19, 1975.

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

Aviso Inicial de Actividad

=====

1. Número de Código II - A - 312
2. Título : Curso Nacional de Planificación para Desarrollo de Areas
3. Período: 16 de octubre al 19. de noviembre de 1974
4. Lugar de realización: Oruro, Bolivia
5. Metas:
  - a. Preparar al personal técnico del Proyecto de Extensión Agrícola y Desarrollo Rural en el Departamento de Oruro, en técnicas de planificación del desarrollo de áreas en depresión crónica.
  - b. Determinar e identificar espacios de trabajo en el área del Proyecto, señalando acciones alternativas, metas y prioridades, que servirán de base para una posterior elaboración de proyectos específicos.

6. Entidades colaboradoras

Universidad Boliviana Técnica de Oruro

Corporación de Desarrollo de Oruro

Instituto de Investigación Cultural para la Educación Popular

Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios

7. Técnicos del IICA que participarán:

Augusto Donoso, Emilio Rojas, Guillermo Guerra, Mario Paes de Barros, Jaime Ortiz

8. Justificación

El 15 de mayo de 1973 se suscribió un Convenio entre el Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, la Corporación de Desarrollo de Oruro (hoy CORDEOR) y el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, para ejecución de un proyecto de Extensión



Agrícola y Desarrollo Rural en el Departamento de Oruro. En dicho convenio, como uno de sus objetivos, se hizo constar la capacitación de personal técnico y la promoción de la cooperación interinstitucional.

Respondiendo a tal propósito, se ha previsto la elaboración de proyectos específicos, como un recurso metodológico. Esta acción requiere de un conjunto de conocimientos como el potencial de los recursos, las necesidades y las posibilidades que deben ser descubiertas y analizadas en un todo coherente. Todos estos elementos deben ser luego manejados con los instrumentos de la planificación regional, base sobre la cual las tareas de elaborar proyectos específicos, de programar una acción educativa y, en general, de mejorar los niveles de vida de la población involucrada, serán menos difíciles y más consistentes.

Jaime Ortiz E.

100

...

100  
 100  
 100

100

100  
 100

100  
 100

# INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA

## Representación en Colombia

### Informe Final de Actividad

1. **Número de código:** **II.A.312**
2. **Título:** **CURSO NACIONAL PARA DESARROLLO DE AREAS**
3. **Período:** **29 de Octubre al 15 de Noviembre, 1974**
4. **Lugar de realización:** **Oruro, Bolivia**
5. **Beneficiarios:**

a. **Personal Técnico:**

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>País</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Ayma Rojas Donato	Ing. Agr.	Bolivia	Promotor e Investigador, <u>INDICEP/1</u>
Ayma Teófilo	Ing. Agr.	Bolivia	Extensionista, <u>MACA/2</u>
Cano Ortiz Nicolás	Ing. Agr.	Bolivia	Supervisor, Desarrollo de la Comunidad
Hernaiz Salinas Joaquín	Economista	Bolivia	Investigador <u>CDOR/3</u>
Ibarra Acapa Honorato	Ing. Agr.	Bolivia	Promotor Rural, <u>UTAH</u>
Jiménez Ganoza	Ing. Agr.	Perú	Programador y Proyectista, Reforma Agraria <u>USAID</u>
León T. Carlos	Ing. Agr.	Bolivia	Agente de Crédito, Desarrollo de la Comunidad
Molina Butrón Fernando	Ing. Agr.	Bolivia	Agente de Crédito, Banco <u>Agrícola</u>

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>País</u>	<u>Cargo e Institución</u>
Muñoz Reyes Jaime	Ing. Agr.	Bolivia	Jefe del Proyecto Oruro, IICA
Ojeda Quispe Alberto	Ing. Agr.	Bolivia	Promotor Rural, INDICEP
Rojas Salazar Oscar	Ing. Agr.	Bolivia	Extensionista, MACA
Valdivia Daza Florencio	Ing. Agr.	Bolivia	Extensionista, MACA

**b. Organismos:**

Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios  
 Corporación de Desarrollo de Oruro  
 Instituto de Investigación Cultural para la Educación Popular  
 Banco Agrícola de Bolivia  
 Servicio Nacional para Desarrollo de la Comunidad  
 Dirección General de Reforma Agraria y Desarrollo Rural del Perú  
 Grupo de la Universidad de UTAH

**6. Entidades colaboradoras:**

- Universidad Boliviana Técnica de Oruro, cedió un local en el cual el curso pudo desarrollar sus actividades, por las mañanas.
- El Instituto de Investigación Cultural para la Educación Popular, cedió un local en el cual el curso pudo desarrollar sus actividades de laboratorio, durante las tardes y su Director ofreció conferencias.
- La Corporación de Desarrollo de Oruro, prestó los servicios de un conferenciante, un dibujante y una secretaria.
- El Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, facilitó los servicios de dos conferenciantes.
- El Instituto Veterinario de Investigaciones Tropicales y de Altura del Perú, facilitó los servicios de un instructor.
- El Sistema Nacional de Apoyo a la Movilización Social del Perú, facilitó los servicios de un instructor.

-Centro de Investigación y Promoción del Campesino, ofreció los servicios de su Director para una conferencia.

### 7. Personal que colaboró:

-Jaime Ortiz Egas, Microeconomista del IICA-CIRA Colombia, Dirigió el Curso. Dictó ocho horas de clase.

-Augusto Donoso, Especialista en Planificación Regional del IICA-CIRA, Colombia, Ofreció ocho horas de clase y conjuntamente con el Director del curso dirigieron los trabajos de laboratorio y las giras de observación en el campo.

-Victoriano Cáceres, Especialista de SINAMOS, Perú. Dictó nueve horas de clase. Colaboró en la tabulación y análisis del estudio de comunidades, elaborando un conjunto de recomendaciones para mejorar dicho estudio.

-César Novoa, Especialista en Reproducción Animal del Instituto Veterinario de Investigaciones Tropicales y de Altura. Dictó ocho horas de clase.

-José Fernández, Director Departamental del Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, ofreció una conferencia de dos horas.

-Emilio Rojas, Agrostólogo, Representación del IICA en Bolivia, ofreció cuatro horas de clase.

-Freddy Arteaga, Jefe de Estudios Económicos y Mercadeo Agrícola del MACA. Ofreció una conferencia en cuatro horas.

-Grover Vega, Director de INDICEP, ofreció una conferencia en cuatro horas.

-Javier Albo, Director del Centro de Investigación y Promoción Campesina, ofreció una conferencia de dos horas.

-Ignacio Ansorena, Especialista en Extensión Agrícola del IICA, dictó seis horas de clase.

-René Ríos, Jefe de Planificación de CDOR, ofreció una conferencia de una hora.

Materias y Conferencias	Conferenciante	Número de Horas			Total
		Teoría	Práctica	Giras de Observ.	
Planificación regional	J. Ortiz	8	-	-	8
Planificación regional	JOrtiz yADonoso	44	16	-	60
Sistemas de producción agrícola	ADonoso	2	-	-	2
Planificación regional	ADonoso	6	-	-	6
Desarrollo de comunidades	VCáceres	9	-	-	9
Sistemas de producción ovina	CNovoa	8	-	-	8
Sistema institucional	JFernández	2	-	-	2
Sistemas de producción de pastos	ERojas	4	-	-	4
Comercialización	FArteaga	4	-	-	4
Valores, aspiraciones y actitudes	GVega	4	-	-	4
Promoción campesina	JAlbó	2	-	-	2
Participación campesina	AAnsorena	6	-	-	6
Métodos de proyecciones	RRíos	1	-	-	1
<b>Total</b>		<b>56</b>	<b>44</b>	<b>16</b>	<b>116</b>

#### 8. Síntesis de la labor realizada:

El curso abarcó 56 horas de teoría en las cuales los especialistas, aportaron criterios, muy acordes con la realidad, para cimentar las bases del plan que debía esbozar el curso. Durante las tardes, esto es en 44 horas, se hizo el trabajo de laboratorio que consistió en la caracterización espacial del Área del Proyecto; la Zonificación utilizando el conocimiento de la realidad física del área, su potencial, el uso actual y los rasgos de complementariedad de los microespacios; la asignación de prioridades en concordancia con elementos socio-geográficos y de accesibilidad; y, la caracterización de las zonas definidas utilizando la planimetría y la habilidad descriptiva de los participantes.

Algunos nuevos elementos de juicio como estudios e investigaciones fueron apareciendo mientras se desarrollaba el curso. Daba la impresión de que los organismos locales los tenían reservados para su propio consumo y que podían sólo en tal ocasión, ponerlos a disposición del curso, lo cual enriqueció el volumen de información básica, al mismo tiempo que la duración del curso iba tornándose insuficiente para procesar y utilizar dicha información. Como no existía ninguna posibilidad de prolongar por una semana más el curso, hasta generar alternativas de desarrollo para cada zona, se optó por explicar los pasos extra-curso que se darán hasta llegar a conformar el plan.

El curso tenía carácter nacional y estaba dirigido a buscar soluciones para un área en depresión crónica, donde se conjugan obstáculos de orden estructural, pobreza de recursos físicos y trastornos de la vida campesina que resultan de la inserción de patrones

diversos del sistema cultural originario. En estas condiciones las soluciones resultan algo más complejas, de ahí que para Bolivia el curso representaba una oportunidad única para extraer una metodología de planificación regional que pudiera ser aplicable al resto del altiplano. Sin embargo, el curso sólo contó con doce participantes, entre los cuales se incluye un profesional peruano becado por USAID, que entre otros aspectos analizados, determinó que el curso no fuera cancelado por falta de interés. Es posible también que hayamos fallado en promocionar el curso, puesto que la Representación en Bolivia estuvo acéfala un tiempo.

El curso no contó con el apoyo de una secretaría eficiente que debió ser prevista para labores de reproducción de material que se iba generando. Es innegable que el Jefe del Proyecto Oruro desplegó todo su esfuerzo para que el apoyo logístico no fallara.

## 9. Observaciones:

El curso debió iniciarse el día 16 de octubre, pero las demoras en Bolivia para conseguir el material cartográfico básico para el desarrollo del curso, la remisión a Bogotá para proceder a reducir la escala y el trámite aduanero para rescatar dicho material, obligaron a postergar en 15 días el curso. Asimismo, no se pudo contar, a última hora, con los servicios de los compañeros Guillermo Guerra y Mario Paes, ni reemplazarlos con otros compañeros del IICA. Los acontecimientos de orden político que se desarrollaban en Bolivia, no afectaron decisivamente en la marcha del curso.

El propósito implícito del curso fue el de generar un plan para desarrollo del área comprometida en el Proyecto Oruro, cuya superficie es de 562.500 hectáreas. En ella se detectaron siete zonas y se establecieron prioridades. Resta que este plan, que es el que justifica la actividad, sea llevado a feliz término y en forma inmediata en Bogotá, a través del IICA-CIRA, Colombia, puesto que las posibilidades de impresión, especialmente de cartografía son mayores en dicha ciudad. Sería necesario que la Representación en Bolivia hiciera las reservas de unos mil dólares para tal objeto, si sólo se piensa multigrافیar, aunque sería preferible que dicho documento fuera publicado en una imprenta, puesto que puede considerarse el trabajo más completo que se ha elaborado en el altiplano boliviano. El documento debería ser entregado por nuestro Director General, si así lo estima conveniente, en una próxima visita a Bolivia.

En el área del Proyecto Oruro se encuentran actuando brigadas de reforma agraria. Se sabe que están procediendo a una titulación de tierras, procedida por parcelaciones en lotes individuales que por lo menos puede generar un mercado de tierras cuyas consecuencias trastornarán la vida campesina en el área. Mientras no se tenga una idea clara de lo que se debería hacer por parte de reforma agraria, cabe que la Representación del IICA en Bolivia solicite por escrito al señor Ministro de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, postergar cualquier acción en el área.

Cabe también una nota al señor Ministro, solicitándole que el Ministerio impida la explotación incontrolada y abusiva de la thola, puesto que es el único medio natural que sirve para contener un deterioro de los suelos por efecto de la erosión eólica.

Enero 30, 1975

Jaime Ortiz Egas  
Encargado de la actividad

- 1/ INDICEP: Instituto de Investigación Cultural para la Educación Popular
- 2/ MACA: Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios
- 3/ CDOR: Corporación de Desarrollo de Oruro

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código : H.A.331

2. Título : INVESTIGACION SOBRE NUCLEARIZACION DE LA EDUCACION RURAL EN EL PERU Y PARTICIPACION CAMPESINA.

3. Período : Diciembre 1974 y enero 1975

4. Lugar de realización : Lima, Perú

5. Beneficiarios:

a) Técnicos de la Unidad de Nuclearización del Ministerio de Educación del Perú

Profesora Graciela Jirón, Jefe Unidad Nuclearización  
Arquitecto Ricardo Shensán, Programador Planta Física  
Profesor Teófilo Delgado, Programador  
Sociólogo Raúl Guevara, Programador

b) Técnicos del Instituto de Investigación y Desarrollo de la Educación (INIDE),  
Ministerio de Educación.

Sociólogo Percy Ortega, Investigador  
Sociólogo Luis Manrique, Investigador  
Sociólogo Pedro Infantes, Investigador

6. Entidades colaboradoras:

- Ministerio de Educación del Perú, por medio del Consejo Superior de Educación,  
la Unidad de Nuclearización de la Dirección de Programación Educativa y el  
Instituto de Investigación y Desarrollo de la Educación.

7. Personal que colaboró:

Luis Flores, Sociólogo Rural, Representación en Colombia  
Boris Yapo, Especialista en Educación, Dirección Regional Zona Andina  
Juan Bosco Pinto, Asesor Social, Zona Andina

## 8. Síntesis de la labor realizada:

- a. Asesoría para investigación
- b. Para un solo País
- c. La actividad fue financiada parcialmente por el IICA y parcialmente por el Ministerio de Educación del Perú.

La actividad comprendió una etapa preparatoria en que fueron tomados los acuerdos sobre la composición del equipo nacional de investigadores, los objetivos de la investigación y las demás características básicas del trabajo. Esta etapa comprendió reuniones de trabajo con personal del Consejo Superior de Educación, de la Dirección General de la Oficina Sectorial de Planificación Educativa (SPE) y de la Dirección General de Extensión Educativa. Esta etapa comprendió del 16 al 20 de Diciembre.

Entre la fecha de terminación de la etapa preparatoria y la de iniciación de la etapa operativa, en el Ministerio de Educación fueron seleccionados los miembros del equipo de investigación y depurados los acuerdos sobre características del trabajo.

La etapa operativa se inició las semanas segunda y tercera de enero. En ellas fueron tomados los acuerdos básicos para elaborar el diseño de la investigación y se inició el trabajo de diseño. En ambas tareas la discusión fue hecha en forma fundamentada con el fin de que constituyeran al mismo tiempo una ocasión de capacitación para los técnicos nacionales que participaron en ellas.

## 9. Observaciones:

Esta actividad había sido inicialmente prevista para ser realizada en un lapso de cuatro meses, que comprenderían las etapas cumplidas más la terminación del diseño, la elaboración de instrumentos, la obtención de los datos, la interpretación y la elaboración de informes. Al reducirse la participación del técnico del IICA-CIRA a tres semanas, la posibilidad de aporte ha quedado también reducida. Esta circunstancia nos priva de la posibilidad de contar con un informe sobre el proceso de nuclearización y la participación campesina en este momento, aunque la Oficina de Programación Educativa se ha comprometido a hacerlo llegar al IICA cuando se termine la investigación.

Sin embargo, no hubiera sido conveniente dejar de cumplir por lo menos las etapas realizadas porque su inclusión en la programación fue hecha para atender un pedido de asesoría para este estudio formulado por la Dirección Superior del Ministerio de Educación del Perú. Para ello la ubicación del técnico del IICA-CIRA como asesor-capacitador y no como jefe del equipo de investigación resultó ser la más conveniente, puesto que el equipo de técnicos nacionales continuará el trabajo después del retiro del asesor del IICA.

El tema de la nuclearización como instrumento de participación debería ser más trabajado por el IICA ya que, en los estudios preliminares y la recolección de documentos para el diseño, ya se pudo apreciar que efectivamente la población campesina está encontrando nuevas oportunidades de participación en las decisiones educativas a través de los núcleos; aparte de que está en proyecto en el Perú el reconocimiento a los Consejos Educativos Comunes (CONSECOM) el carácter de representantes de la Comunidad Educativa (docentes, padres de familia, organizaciones de base locales y estudiantes) ante el Estado para la toma de decisiones concernientes al sistema educativo en su conjunto.

Queda en la Biblioteca del IICA-CIRA una colección de documentos al respecto que permitirían trabajos posteriores sobre el tema.

Luis Flores G.  
Responsable de la actividad

Bogotá, 23 de enero de 1975

1. The first part of the paper discusses the general theory of the subject, and the second part discusses the application of the theory to the case of the [illegible].

2. The first part of the paper discusses the general theory of the subject, and the second part discusses the application of the theory to the case of the [illegible].

3. The first part of the paper discusses the general theory of the subject, and the second part discusses the application of the theory to the case of the [illegible].

4. The first part of the paper discusses the general theory of the subject, and the second part discusses the application of the theory to the case of the [illegible].

5. The first part of the paper discusses the general theory of the subject, and the second part discusses the application of the theory to the case of the [illegible].

6. The first part of the paper discusses the general theory of the subject, and the second part discusses the application of the theory to the case of the [illegible].

7. The first part of the paper discusses the general theory of the subject, and the second part discusses the application of the theory to the case of the [illegible].

8. The first part of the paper discusses the general theory of the subject, and the second part discusses the application of the theory to the case of the [illegible].

9. The first part of the paper discusses the general theory of the subject, and the second part discusses the application of the theory to the case of the [illegible].

10. The first part of the paper discusses the general theory of the subject, and the second part discusses the application of the theory to the case of the [illegible].

[Illegible text]

**Informe Final de Actividad**

**TÍTULO: III.A.161**

**Objetivo: el establecimiento de investigaciones agrícolas multinacionales en el**  
**Andina.**

**Período: Noviembre 1974 - Mayo 1975**

**LUGAR DE REALIZACIÓN: Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia**  
**(Direcciones de Investigación, Estaciones Experimentales)**

**5. BENEFICIARIOS:**

**División de Investigaciones Agrícolas de Bolivia**  
**Instituto Colombiano Agropecuario**  
**Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias del Ecuador**  
**Dirección General de Investigación del Perú**  
**Fondo Nacional de Investigaciones Agropecuarias de Venezuela**

**6. ENTIDADES COLABORADORAS:**

**Junta del Acuerdo de Cartagena**  
**Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, Bolivia**  
**Ministerio de Agricultura, Colombia**  
**Ministerio de Agricultura y Ganadería, Ecuador**  
**Ministerio de Agricultura, Perú**  
**Ministerio de Agricultura y Cría, Venezuela**  
**Ministerio de Agricultura, Chile**

**7. PERSONAL QUE COLABORA:**

**Francisco Morillo, Director Regional**  
**Mario Paes de Barros, Representante del IICA en Bolivia**  
**Mauro Villavieja, Representante del IICA en Colombia**  
**Joaquín Leiva, Representante del IICA en Ecuador**  
**Jorge Ramsay, Representante del IICA en Venezuela**  
**Ricardo Hepp, Representante del IICA en Chile**

**Todos ellos como coordinadores de las acciones llevadas a cabo en los países. En**  
**el caso de Ricardo Hepp, suministrando también información de la investigación en**  
**ganadería.**

**Mario Blasco, como responsable de la actividad.**

[The page contains several paragraphs of extremely faint, illegible text. The text is scattered across the page and is mostly obscured by noise and low contrast. A large black triangular shape is present in the top right corner, partially overlapping the page's edge.]

## 8. SINTESIS DE LA LABOR REALIZADA:

La actividad se comprendió como respuesta a la decisión (Acuerdo N° 8) tomada por las Señoras Ministras de Agricultura de los Países del Pacto Subregional Andino (la. Reunión, Lima 29 enero - 1° Febrero 1974). La Junta del Acuerdo de Cartagena solicitó al IICA que determinara los recursos disponibles de la investigación, y las posibles áreas de donde podrían realizarse investigaciones de interés común para los países andinos, teniendo en cuenta aquellos recursos.

Se trabajó directamente con las Direcciones de Investigación de Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, visitándose todos los Centros Nacionales y Regionales de Investigación, así como buena parte de las Estaciones Experimentales. Para el caso de Chile, por ser de la Zona Sur, se solicitó la colaboración especial de Ricardo Happ, en el sentido de que nos proporcionara toda la información sobre la situación investigativa en general, aspecto que lo cumplió perfectamente.

El resumen de la organización de la investigación agrícola en la Zona Andina, aparece en el Cuadro 1 (anexo).

El resumen de los recursos humanos de la investigación agrícola en la Zona Andina, aparece en el Cuadro 2 (anexo).

El resumen de los recursos financieros de la investigación agrícola en la Zona Andina, aparecen en el Cuadro 3 (anexo).

El resumen de las unidades ejecutoras de la investigación agrícola de la Zona Andina, aparece en el Cuadro 4 (anexo).

El resumen de la programación de la investigación agrícola de la Zona Andina, aparece en el cuadro 5 (anexo).

De la información obtenida se desprende que, el aporte de una investigación común, para resolver los problemas de alimentación de la población de la Zona Andina podría establecerse de acuerdo al siguiente orden de prioridades:

Oleaginosas > Granos de leguminosas > Leguminosas > Cereales,

por encima de otros renglones, dando las diferencias locales primas sobre las posibilidades regionales de investigación.

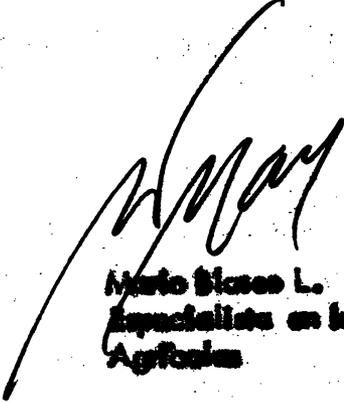
## 9. OBSERVACIONES:

a. Considero que este estudio ha permitido al IICA realizar una labor de intercambio de información entre las Estaciones Experimentales del IICA, ya que en todos los países se han explicado los datos obtenidos.



- b. Con la información obtenida es fácil orientar el tipo de capacitación necesaria y otros tipos de capacitación en investigación.
- c. Estimo que la información ayudará al IICA y al Puesto del Acuerdo de Cartagena para delimitar las áreas de programación conjunta de los países andinos en investigación.
- d. Se debe continuar en esta labor, y se ha previsto una actividad al respecto para el período 1975-1976.

Lima, 16 de mayo de 1975



Mario Blass L.  
Especialista en Investigaciones  
Agrícolas

MBL/enc

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or title.

Second line of faint, illegible text.

Third line of faint, illegible text.

*Handwritten signature or scribble*

**CUADRO 1. Esquema organizativo de la investigación en la Zona Andina**

<b>País</b>	<b>Organismo responsable</b>	<b>Organización Administrativa</b>	<b>Dirección</b>	<b>Plan programación</b>
<b>BOLIVIA</b>	<b>DOIE</b>	Dependiente <b>MACA</b> , central	<b>D. General</b>	<b>Productos</b>
<b>COLOMBIA</b>	<b>ICA</b>	Autónoma, central	<b>G. General</b> <b>9 G. Regionales</b>	<b>Productos y disciplinas</b>
<b>ECUADOR</b>	<b>INAP</b>	Autónoma, central	<b>D. General</b> <b>SD. General</b> <b>D. Regional</b>	<b>Productos y disciplinas</b>
<b>PERU</b>	<b>DGI</b>	Dependiente <b>MAL</b> , regional	<b>D. General</b> <b>4 D. Regionales</b>	<b>Productos</b>
<b>VENEZUELA</b>	<b>FONAIAP</b>	Autónoma, regional	<b>G. General</b> <b>4 D. Regionales</b>	<b>Productos y disciplinas</b>

**MACA:** Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios  
**MAL:** Ministerio de Alimentación  
**D:** Dirección  
**SD:** Subdirección  
**G:** Gerencia





**Centro 2. INVESTIGADORES DE LA ZONA ANDINA**

	Bolivia	Colombia*	Ecuador	Pará	Venezuela**	Total
Ing.-Agr.	28	665	115	180	218	1.206
Med. Vet.	2	454	6	2	82	546
Otros	37	245	73	41	232	628
<b>TOTAL</b>	<b>67</b>	<b>1.364*</b>	<b>194</b>	<b>223</b>	<b>532**</b>	<b>2.380</b> <b>1.544 (A)</b>
Ph.D.	1	41	3	12	9	66
M.Sc.	7	138	37	20	41	243

\* Incluyendo el total del ICA. Investigadores sólo 517

\*\* Incluyendo el PRIDA. Investigadores del FONASAP sólo 313

(A) Cifra de investigadores descontando (\*)(\*\*)

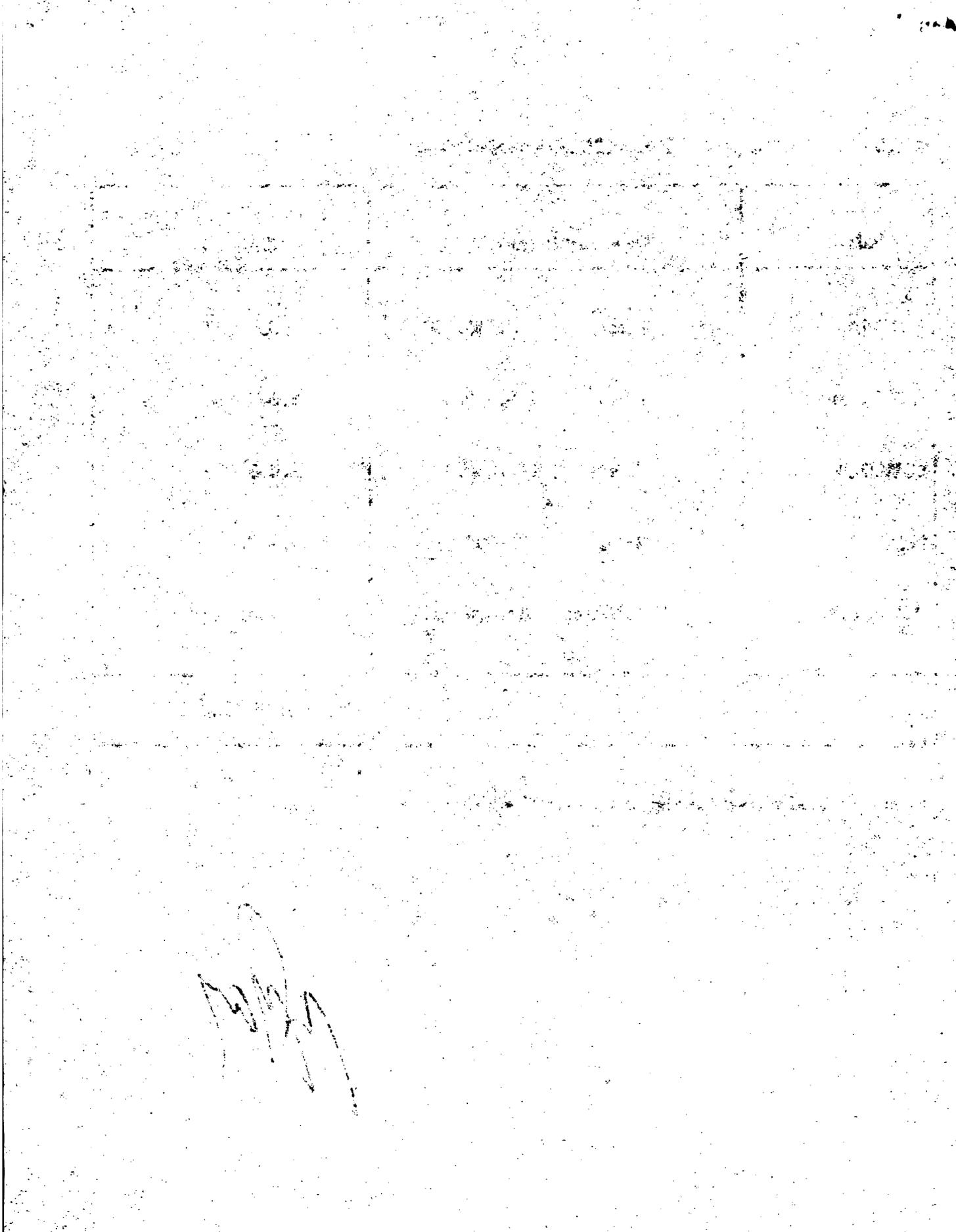
Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

*MMA*

**Cuadro 3. RECURSOS FINANCIEROS TOTALES**

País	Moneda Nacional *	US\$
BOLIVIA	Pesos 7.000.000	380.000
COLOMBIA	Pesos 469.000.000	15.683.000
ECUADOR	Sueros 170.000.000	7.000.000
PERU	Soles 430.000.000	9.907.000
VENEZUELA	Bolívares 88.000.000	20.953.000
<b>TOTAL</b>		<b>US\$ 53.851.000</b>

\* Las cantidades revalorizadas son siempre inferiores.



**Cuadro 4. UNIDADES EJECUTORAS DE LA INVESTIGACION**

<b>País</b>	<b>Centros Nacionales</b>	<b>Estaciones Experimentales</b>	<b>Campos Centros Demostrativos</b>	<b>Viveros</b>	<b>TOTAL</b>
<b>BOLIVIA</b>	0	9	0	3	12
<b>COLOMBIA</b>	5	12	7	0	24
<b>ECUADOR</b>	0	5	0	0	5
<b>PERU*</b>	0	12	41	0	53
<b>VENEZUELA**</b>	1	10	5	0	16
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>48</b>	<b>53</b>	<b>3</b>	<b>110</b>

\* Cuenta con 4 Centros Regionales: CRIA-I, CRIA-II, CRIA-III y CRIA-IV.

\*\* Cuenta con tres Centros Regionales: CIARCO, CIARNO, CIARZU.

En ambos casos los Centros Regionales agrupan a un determinado número de Estaciones Experimentales, Campos, etc.

11

**CUADRO 5. RESUMEN NUMERICO DE LA PROGRAMACION DE INVESTIGACION EN LA ZONA ANDINA**

País	Programación	Número		
		Programas	Proyectos	Actividades
BOLIVIA	Cultivos	33	89	117
	Ganadería	13	28	64
PERU (Bienio 74/75)	Cultivos	62	237	2.645
	Crianzas	3	28	339
ECUADOR	Cultivos	10	105	500*
	Ganadería	2		
	Disciplinas	38		
COLOMBIA	Cultivos	2	16	333
	Ganadería	2	11	134
	Disciplinas	3	7	96
	Enseñanza **	1	1	70
VENEZUELA***	Cultivos	1	29	409
	Ganadería	1	9	
	Disciplinas	1	36	
<b>TOTAL</b>		<b>142</b>	<b>577</b>	<b>4.707</b>

\* Estimativo aprendiente

\*\* Tesis Escuela Pasapalo del ICA

\*\*\* La programación responde a proyectos y actividades (no aparecen programas).

Handwritten scribble or signature in the bottom left corner.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Ecuador

Aviso Inicial de Actividad

1. Número de Código : IV.A. 121
2. Título : ASESORIA A LA CORPORACION DE ABASTOS DE BOGOTA, S.A. (CORABASTOS)
3. Período : Julio 74 a Junio 75
4. Lugar de Realización : Bogotá, D.E.
5. Metas:
  - a. Terminar para finales de 1974 la cooperación técnica en la elaboración del estudio de evaluación de los programas de la Corporación iniciado en mayo de 1974.
  - b. Cooperar con el personal técnico de la Corporación en la reprogramación de sus actividades, con base en los resultados del estudio mencionado anteriormente.
  - c. Idem en la organización y puesta en marcha de tales programas.
6. Entidades colaboradoras:

CORABASTOS de Bogotá  
Corporación Financiera Agropecuaria y de Exportaciones (COFIAGRO)
7. Técnicos del IICA que participan:

Néilson Suárez, Responsable de la actividad
8. Justificación:

La Corporación de Abastos de Bogotá, S.A. (CORABASTOS) es un organismo semi-oficial de comercialización de productos agropecuarios que inició actividades en el mes de agosto de 1970. Hasta la fecha ha ejecutado variados programas tendientes al mejoramiento del sistema integral de mercadeo de alimentos en Bogotá y su zona de influencia. Entre estos programas se destacan

...and ...

los de la Central Mayorista de Abastecimientos (CABSA) y la Organización del Comercio Detallista (PAN) (CORATIENDAS), la Bolsa Agropecuario de Colombia, El Servicio de Información de Precios y Mercados y la Capacitación en Mercadeo. Actualmente (mayo-noviembre-74) se adelanta un estudio completo de evaluación de sus programas, cuyo resultado será útil para la reprogramación de sus actividades y al mismo tiempo para el enfoque de los programas de las otras Corporaciones de Mercadeo existentes en Colombia. En tanto al estudio de evaluación como a la reprogramación de sus actividades se extenderá la cooperación técnica del IICA a esta entidad.

9. Responsable de la Actividad.

Néilson Suárez  
Especialista en Comercialización

Bogotá, julio 29 de 1974

VII-31-74

The first part of the book is devoted to a general introduction to the subject of the history of the world, and to a description of the various methods which have been employed by historians in the past. The second part of the book is devoted to a description of the various methods which have been employed by historians in the past.

THE HISTORY OF THE WORLD

THE HISTORY OF THE WORLD

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: IV.A.121
2. Título: ASESORIA CENTRALES DE ABASTECIMIENTO
3. Período: Julio 1o., 1974 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá y Cali
5. Beneficiarios:

Nombre

Cargo e Institución

Luis Alberto Rosas

Gerente Central Mayorista de Abastecimiento de Bogotá, S.A.

Flavio Cifuentes

Departamento Información de Precios, Central Mayorista de Abastecimiento de Bogotá, S.A.

Rodolfo Alvarado

Departamento Estudios Especiales, Central Mayorista de Abastecimiento de Bogotá, S.A.

Fernando Lozano

Gerente Central Regional de Abastecimiento del Valle del Cauca (Mercalipuerto).

Alvaro Hernández

Departamento Administrativo, Central Regional de Abastecimiento del Valle del Cauca (Mercalipuerto)

Fernando Hinestroza

Departamento Administrativo, Central Regional de Abastecimiento del Valle del Cauca (Mercalipuerto)

Esneida Mogollón

Departamento Técnico Central Regional de Abastecimiento del Valle del Cauca (Mercalipuerto)

1900-1901

1902-1903

1904-1905

1906-1907

1908-1909

1910-1911

1912-1913

1914-1915

1916-1917

1918-1919

1920-1921

1922-1923

1924-1925

1926-1927

1928-1929

1930-1931

1932-1933

1934-1935

1936-1937

1938-1939

1940-1941

1942-1943

1944-1945

1946-1947

1948-1949

1950-1951

1952-1953

1954-1955

## 6. Entidades colaboradoras:

- COFIAGRO
- CAVASA
- MERCALIPUERTO
- CORABASTOS
- CABSA

## 7. Personal que colaboró:

- Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia
- Ismael Peña Díaz, Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria
- Sahyro Quintero, COFIAGRO
- Hugo López, COFIAGRO
- Alvaro Silva C., CORABASTOS - Universidad Nacional
- Kelly Harrison, AID/Colombia
- Fernando Lozano, CAVASA
- Hernán Cardozo, CABSA

## 8. Síntesis de la labor realizada:

- a. Esta actividad ha sido una prosecución de aquella realizada por el IICA con respecto a las Centrales Mayoristas de Abastecimientos en Colombia durante el período anterior, 1973-1974.
- b. La actividad del período 1974-1975, consistió en la cooperación técnica a CORABASTOS de Bogotá, en la colaboración de un estudio exhaustivo de evaluación sobre sus programas adelantados durante el tiempo que lleva de existencia (1970-1974).

Dicha cooperación consistió concretamente en los siguientes aspectos:

- i. Programación de la investigación, labor adelantada conjuntamente con Kelly Harrison de AID/Colombia y Alvaro Silva de la Universidad Nacional.
- ii. Diseño de los cuestionarios, conjuntamente con Kelly Harrison de AID/Colombia y Alvaro Silva de la Universidad Nacional.
- iii. Realización de estudios seleccionados de casos de comerciantes detallistas en Bogotá, D.E. y de algunos comerciantes mayoristas.
- iv. Análisis de los datos relativos al subsistema de distribución detallista de alimentos en Bogotá.

1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100.

101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200.

201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300.

301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400.

401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500.

501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600.

601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700.

701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800.

801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840. 841. 842. 843. 844. 845. 846. 847. 848. 849. 850. 851. 852. 853. 854. 855. 856. 857. 858. 859. 860. 861. 862. 863. 864. 865. 866. 867. 868. 869. 870. 871. 872. 873. 874. 875. 876. 877. 878. 879. 880. 881. 882. 883. 884. 885. 886. 887. 888. 889. 890. 891. 892. 893. 894. 895. 896. 897. 898. 899. 900.

- v. Elaboración del capítulo relativo a este mismo subsistema y a varias secciones del Informe Final general.
- vi. Revisión y corrección de todo el informe final, elaborado en colaboración con el doctor Alvaro Silva C., de la Universidad Nacional de Colombia.
- vii. Discusión de las conclusiones de este informe con el personal directivo y técnico de CORABASTOS, de CABS A y de CAVASA-Mercalipuerto.

## 9. Observaciones:

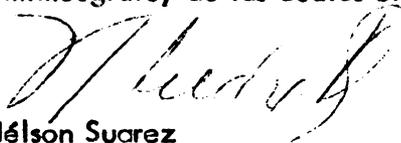
Es de gran importancia destacar aquí que la labor realizada a través de esta actividad, representa un notable avance con respecto al conocimiento de que se dispone en la actualidad referente a la problemática y soluciones encontradas en el campo de la distribución urbana de productos alimenticios.

Bajo el punto de vista de la acción del IICA, a nivel de país, es interesante hacer notar que el informe final contiene numerosas apreciaciones relativas al impacto que tienen sobre el sistema de producción y comercialización de productores agrícolas, programas como los aquí descritos.

La evaluación realizada sobre lo que se ha denominado "Reforma del Mercado de CORABASTOS", ha sido utilizada intensivamente en el actual proceso del Plan Nacional de Mercadeo de Colombia y también ha servido como punto de referencia en los seminarios del IICA en los cuales ha participado el responsable de esta actividad, a saber, en República Dominicana (abril 1975) y en Venezuela (mayo 1975).

La cooperación técnica que el IICA ha suministrado en este campo, le permitirá tener especial acceso a un tipo de información que en muchos países se está considerando de vital importancia y que es la comercialización de productos agropecuarios, especialmente perecederos.

Dada la magnitud del trabajo, el informe completo se halla en proceso de copiado en stencil y será publicado en 50 copias en mimeógrafo, de las cuales el Instituto dispondrá de diez.



Néilson Suarez  
Encargado de la actividad

Junio 25, 1975

|               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|
| 1. 1901-1905  | 1. 1901-1905  | 1. 1901-1905  |
| 2. 1906-1910  | 2. 1906-1910  | 2. 1906-1910  |
| 3. 1911-1915  | 3. 1911-1915  | 3. 1911-1915  |
| 4. 1916-1920  | 4. 1916-1920  | 4. 1916-1920  |
| 5. 1921-1925  | 5. 1921-1925  | 5. 1921-1925  |
| 6. 1926-1930  | 6. 1926-1930  | 6. 1926-1930  |
| 7. 1931-1935  | 7. 1931-1935  | 7. 1931-1935  |
| 8. 1936-1940  | 8. 1936-1940  | 8. 1936-1940  |
| 9. 1941-1945  | 9. 1941-1945  | 9. 1941-1945  |
| 10. 1946-1950 | 10. 1946-1950 | 10. 1946-1950 |
| 11. 1951-1955 | 11. 1951-1955 | 11. 1951-1955 |
| 12. 1956-1960 | 12. 1956-1960 | 12. 1956-1960 |
| 13. 1961-1965 | 13. 1961-1965 | 13. 1961-1965 |
| 14. 1966-1970 | 14. 1966-1970 | 14. 1966-1970 |
| 15. 1971-1975 | 15. 1971-1975 | 15. 1971-1975 |

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Ecuador

Aviso Inicial de Actividad

1. Número de Código : IV.A.122
2. Título : PLAN NACIONAL DE MERCADEO DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS EN COLOMBIA
3. Período : Julio-74 a Junio-75
4. Lugar de Realización : Bogotá, D.E.
5. Metas:
  - a. Impulsar y aportar la cooperación técnica en la organización y conformación del equipo profesional de trabajo que se encargará de elaborar el documento básico relativo al Plan Nacional de Mercadeo de Productos Agropecuarios de Colombia;
  - b. Cooperar técnicamente en la elaboración de dicho documento;
  - c. Llevar a cabo las actividades complementarias consideradas dentro de la cooperación técnica con OPSA. (Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario).
6. Entidades colaboradoras:

OPSA (Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario)
7. Técnicos del IICA que participan:

Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia  
Néilson Suárez, Responsable de la Actividad  
Otros especialistas en Comercialización del PHC-IICA
8. Justificación:

La recomendación fundamental de la Reunión Ejecutiva de Comercialización de Productos Agropecuarios organizada por el IICA en Bogotá entre los días 29 al 31 de octubre de 1973 se refirió a la imperiosa necesidad de elaborar un Plan

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

Nacional de Mercadeo de Productos Agropecuarios. Esta recomendación ha sido favorablemente acogida por el Ministerio de Agricultura, a través de OPSA, cuyos directivos han estado preparando el documento pertinente al contrato de asistencia técnica con alguna entidad que pueda ofrecérsela adecuadamente. Dentro de esta referencia, existe la posibilidad de que OPSA decida solicitar al IICA el estudio de la factibilidad de que sea precisamente el Instituto el que le suministre formalmente tal asistencia.

9. Responsable de la Actividad.

Nélson Suárez  
Especialista en Comercialización

Bogotá, julio 29 de 1974

mdeb.  
VII-31-74

The first thing I noticed  
when I stepped out into the  
cool morning air was the  
scent of freshly cut grass.  
It was a pleasant surprise,  
the kind of detail you only  
notice when you're truly  
present.

The sky was a pale blue,  
just beginning to clear  
after a night of soft  
drizzle.

I took a deep breath,  
feeling the cool air fill  
my lungs.

It was a simple moment,  
but it felt like a gift.  
The world was so quiet,  
so still.

It was a beautiful morning,  
just what I needed.  
The world was so peaceful,  
so calm.

It was a perfect day,  
just what I needed.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: IV.A.122
2. Título: PLAN NACIONAL DE MERCADEO
3. Período: Julio 1o., 1975 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia

5. Beneficiarios:

Nombre

Cargo e Institución

Jairo Vélez

Director de OPSA, Ministerio de Agricultura.

Absalón Machado

Coordinador Plan Nacional de Mercadeo, OPSA.

Hernán Cardozo E.

Director Grupo Técnico Plan Nacional de Mercadeo.

Lucía Durán de Cadena

Integrante Grupo Técnico del Plan Nacional de Mercadeo.

Aldemar Blandón

Integrante Grupo Técnico del Plan Nacional de Mercadeo.

Mauricio Valencia

Integrante Grupo Técnico del Plan Nacional de Mercadeo.

6. Entidades colaboradoras:

AID - Colombia

IICA - Representación en Colombia

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

18

**7. Personal que colaboró:**

Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia  
 Ismael Peña Díaz, Programa Nacional de Capacitación Agropecuario, IICA.  
 Kelly Harrison, AID - Colombia.

**8. Síntesis de la labor realizada:**

- a. Labor de promoción con OPSA para que se acogiera finalmente la idea de elaborar un plan nacional de mercadeo de productos agropecuarios en Colombia.
- b. Colaboración en la labor de conformación del grupo técnico.
- c. Discusión del plan de trabajo y su metodología del grupo.

**9. Observaciones:**

Desde principio del mes de mayo de 1975, se encuentra ya integrado el grupo de trabajo que, por ahora, se halla conformado de las cuatro personas mencionadas en el punto 5.

El Plan Nacional de Mercadeo será elaborado por este grupo durante un periodo de dos años, contados a partir de junio 1, 1975.

En abril de 1976 se tiene proyectado un Seminario a Alto Nivel, cuyo propósito será la discusión con directivos y técnicos de los organismos colombianos relacionados, de un plan preliminar, con el fin de continuar sobre pautas precisas y consultadas a partir de esa fecha. Este seminario será organizado por el IICA.

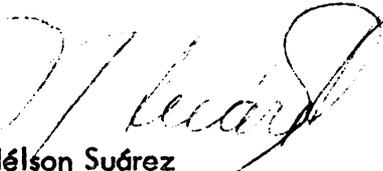
La labor prevista del Instituto en este programa nacional de mercadeo consistirá en lo siguiente:

- i. Apoyo logístico consistente en espacio de oficinas, papelería, publicaciones, etc.
- ii. Cooperación técnica por parte del Coordinador local permanente, Ismael Peña D., PNCA.
- iii. Aproximadamente 200 días/hombre de los especialistas del Programa Hemisférico de Comercialización del IICA.
- iv. Organización del Seminario de Comercialización en abril de 1976.

|     |     |     |
|-----|-----|-----|
| 1   | 1   | 1   |
| 2   | 2   | 2   |
| 3   | 3   | 3   |
| 4   | 4   | 4   |
| 5   | 5   | 5   |
| 6   | 6   | 6   |
| 7   | 7   | 7   |
| 8   | 8   | 8   |
| 9   | 9   | 9   |
| 10  | 10  | 10  |
| 11  | 11  | 11  |
| 12  | 12  | 12  |
| 13  | 13  | 13  |
| 14  | 14  | 14  |
| 15  | 15  | 15  |
| 16  | 16  | 16  |
| 17  | 17  | 17  |
| 18  | 18  | 18  |
| 19  | 19  | 19  |
| 20  | 20  | 20  |
| 21  | 21  | 21  |
| 22  | 22  | 22  |
| 23  | 23  | 23  |
| 24  | 24  | 24  |
| 25  | 25  | 25  |
| 26  | 26  | 26  |
| 27  | 27  | 27  |
| 28  | 28  | 28  |
| 29  | 29  | 29  |
| 30  | 30  | 30  |
| 31  | 31  | 31  |
| 32  | 32  | 32  |
| 33  | 33  | 33  |
| 34  | 34  | 34  |
| 35  | 35  | 35  |
| 36  | 36  | 36  |
| 37  | 37  | 37  |
| 38  | 38  | 38  |
| 39  | 39  | 39  |
| 40  | 40  | 40  |
| 41  | 41  | 41  |
| 42  | 42  | 42  |
| 43  | 43  | 43  |
| 44  | 44  | 44  |
| 45  | 45  | 45  |
| 46  | 46  | 46  |
| 47  | 47  | 47  |
| 48  | 48  | 48  |
| 49  | 49  | 49  |
| 50  | 50  | 50  |
| 51  | 51  | 51  |
| 52  | 52  | 52  |
| 53  | 53  | 53  |
| 54  | 54  | 54  |
| 55  | 55  | 55  |
| 56  | 56  | 56  |
| 57  | 57  | 57  |
| 58  | 58  | 58  |
| 59  | 59  | 59  |
| 60  | 60  | 60  |
| 61  | 61  | 61  |
| 62  | 62  | 62  |
| 63  | 63  | 63  |
| 64  | 64  | 64  |
| 65  | 65  | 65  |
| 66  | 66  | 66  |
| 67  | 67  | 67  |
| 68  | 68  | 68  |
| 69  | 69  | 69  |
| 70  | 70  | 70  |
| 71  | 71  | 71  |
| 72  | 72  | 72  |
| 73  | 73  | 73  |
| 74  | 74  | 74  |
| 75  | 75  | 75  |
| 76  | 76  | 76  |
| 77  | 77  | 77  |
| 78  | 78  | 78  |
| 79  | 79  | 79  |
| 80  | 80  | 80  |
| 81  | 81  | 81  |
| 82  | 82  | 82  |
| 83  | 83  | 83  |
| 84  | 84  | 84  |
| 85  | 85  | 85  |
| 86  | 86  | 86  |
| 87  | 87  | 87  |
| 88  | 88  | 88  |
| 89  | 89  | 89  |
| 90  | 90  | 90  |
| 91  | 91  | 91  |
| 92  | 92  | 92  |
| 93  | 93  | 93  |
| 94  | 94  | 94  |
| 95  | 95  | 95  |
| 96  | 96  | 96  |
| 97  | 97  | 97  |
| 98  | 98  | 98  |
| 99  | 99  | 99  |
| 100 | 100 | 100 |

- v. Programa especial de adiestramiento en servicio de técnicos colombianos en aspectos de programación en mercadeo.
- vi. Organización de un curso corto especial sobre elaboración de proyectos de mercadeo.

Junio 25, 1975



Nelson Suárez  
Encargado de la actividad

1. The first part of the document is a list of names and titles, including the names of the authors and the titles of their works.

2. The second part of the document is a list of names and titles, including the names of the authors and the titles of their works.

3. The third part of the document is a list of names and titles, including the names of the authors and the titles of their works.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. Número de código: IV.A. 124
2. Título: Apoyo al Curso de Tecnología Mercadeo
3. Período: Julio 74, Junio 1975
4. Lugar de realización: Bogotá
5. Beneficiarios: Ninguno
6. Entidades colaboradoras: Ninguna
7. Personal que colaboró: Ninguno
8. Síntesis de la labor realizada: Ninguna
9. Observaciones:

Esta actividad que consistía en el Apoyo a un Curso Programado por el Programa Nacional sobre Mercadeo y Tecnología de Productos Perecederos, no se realizó, debido a que el mencionado curso no se llevó a cabo por el motivo explicado en el Informe Final de la Actividad VII.A. 324.

Junio 30, 1975

Nélson Suárez  
Encargado de la actividad

40      41      42      43      44      45      46      47      48      49      50      51      52      53      54      55      56      57      58      59      60      61      62      63      64      65      66      67      68      69      70      71      72      73      74      75      76      77      78      79      80      81      82      83      84      85      86      87      88      89      90      91      92      93      94      95      96      97      98      99      100

101      102      103      104      105      106      107      108      109      110      111      112      113      114      115      116      117      118      119      120      121      122      123      124      125      126      127      128      129      130

131      132      133      134      135      136      137      138      139      140      141      142      143      144      145      146      147      148      149      150      151      152      153      154      155      156      157      158      159      160

161      162      163      164      165      166      167      168      169      170      171      172      173      174      175      176      177      178      179      180      181      182      183      184      185      186      187      188      189      190

191      192      193      194      195      196      197      198      199      200      201      202      203      204      205      206      207      208      209      210      211      212      213      214      215      216      217      218      219      220

221      222      223      224      225      226      227      228      229      230      231      232      233      234      235      236      237      238      239      240      241      242      243      244      245      246      247      248      249      250

251      252      253      254      255      256      257      258      259      260      261      262      263      264      265      266      267      268      269      270      271      272      273      274      275      276      277      278      279      280

281      282      283      284      285      286      287      288      289      290      291      292      293      294      295      296      297      298      299      300      301      302      303      304      305      306      307      308      309      310

311      312      313      314      315      316      317      318      319      320      321      322      323      324      325      326      327      328      329      330      331      332      333      334      335      336      337      338      339      340

341      342      343      344      345      346      347      348      349      350      351      352      353      354      355      356      357      358      359      360      361      362      363      364      365      366      367      368      369      370      371      372      373      374      375      376      377      378      379      380      381      382      383      384      385      386      387      388      389      390      391      392      393      394      395      396      397      398      399      400      401      402      403      404      405      406      407      408      409      410      411      412      413      414      415      416      417      418      419      420      421      422      423      424      425      426      427      428      429      430      431      432      433      434      435      436      437      438      439      440      441      442      443      444      445      446      447      448      449      450      451      452      453      454      455      456      457      458      459      460      461      462      463      464      465      466      467      468      469      470      471      472      473      474      475      476      477      478      479      480      481      482      483      484      485      486      487      488      489      490      491      492      493      494      495      496      497      498      499      500

501      502      503      504      505      506      507      508      509      510      511      512      513      514      515      516      517      518      519      520      521      522      523      524      525      526      527      528      529      530      531      532      533      534      535      536      537      538      539      540      541      542      543      544      545      546      547      548      549      550      551      552      553      554      555      556      557      558      559      560      561      562      563      564      565      566      567      568      569      570      571      572      573      574      575      576      577      578      579      580      581      582      583      584      585      586      587      588      589      590      591      592      593      594      595      596      597      598      599      600

601      602      603      604      605      606      607      608      609      610      611      612      613      614      615      616      617      618      619      620      621      622      623      624      625      626      627      628      629      630      631      632      633      634      635      636      637      638      639      640      641      642      643      644      645      646      647      648      649      650      651      652      653      654      655      656      657      658      659      660      661      662      663      664      665      666      667      668      669      670      671      672      673      674      675      676      677      678      679      680      681      682      683      684      685      686      687      688      689      690      691      692      693      694      695      696      697      698      699      700

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. Número de código: IV.A. 125
2. Título: ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO EN COMERCIALIZACION
3. Período: Junio, 1975
4. Lugar de realización: Caracas, Valencia y Maracay
5. Beneficiarios:
  - a. De EMCOPER:
    - Libardo Gerardino y
    - Hernando Lozano.
  - b. De IDEMA:
    - José Giraldo y
    - Luz Mary Zambrano
6. Entidades colaboradoras:
  - MERSIFRICA (Mercados, Silos y Frigoríficos de Venezuela)
  - Facultad de Agronomía de Maracay, Universidad Central de Venezuela
  - CORPOZULIA, Maracaibo
7. Personal que colaboró:
  - a. Del IICA:
    - Mauro Villavieñcio
    - Ismael Peña
    - Jorge Ramsay
    - José L. Pando
    - Néilson Suárez

AMERICAN

REPUBLIC

OF THE

AMERICAN

REPUBLIC

OF THE

AMERICAN

## b. Otros:

- Doctor Juan Alberto Flores, Gerente MERSIFRICA
- Doctor Julio Navas, Facultad de Agronomía de Maracay, Universidad Central de Venezuela

## 8. Síntesis de la labor realizada:

El objetivo de la visita dirigida de los técnicos colombianos a Venezuela, fue el de darles la oportunidad de observar los avances logrados por algunos organismos oficiales y privados venezolanos en la dotación de obras de infraestructura y el manejo tecnificado de productos perecederos.

Los técnicos de EMCOPER, llevaban como objetivos específicos, realizar observaciones acerca de los principios y prácticas técnicas para el manejo de productos perecederos en instalaciones frigoríficas: el concepto sobre determinación de carga de productos, determinación del medio refrigerante, selección de equipos adecuados, etc.

Además los principios y prácticas utilizadas para el manejo adecuado de productos avícolas y especialmente carne de pollo.

Los técnicos de IDEMA tenían como objetivos específicos, observar: (a) el manejo en general de productos alimenticios de origen agropecuario y de carácter perecedero, tales como frutas, hortalizas, legumbres, etc. y (b) la aplicación de normas de clasificación de productos perecederos.

## 9. Observaciones:

Se considera que este tipo de adiestramiento puede ser de gran utilidad para los organismos públicos colombianos a los cuales prestan servicios los funcionarios que se beneficiaron del mismo, ya que tanto EMCOPER como IDEMA están intensificando y tecnificando sus programas de comercialización de productos perecederos.

Junio 30, 1975

Néilson Suárez  
Encargado de la Actividad

THE HISTORY OF THE

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: IV.A.126
2. Título: RECOPIACION DE LA INFORMACION BASICA PARA EL ANALISIS INSTITUCIONAL DEL MERCADO AGROPECUARIO
3. Período: Julio 1o., 1974 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios:  
  
OPSA, Ministerio de Agricultura y especialmente el Grupo Técnico Encargado de la elaboración del Plan Nacional de Mercadeo en Colombia.
6. Entidades colaboradoras:  
  
-OPSA  
-IDEMA
7. Personal que colaboró:  
  
-Ingeniero Néilson Suárez, Responsable de la actividad  
-Economista Ismael Peña Díaz, Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria
8. Síntesis de la labor realizada:  
  
Elaboración de un informe de 43 páginas, más dos de bibliografía, en mimeógrafo, que se adjunta al presente informe.
9. Observaciones:  
  
El informe aludido contiene los aspectos más importantes acerca de la organización y funcionamiento de los organismos del sector público colombiano en el campo de la comercialización de productos agropecuarios.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
THE DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

PH.D. THESIS

BY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES

DEPARTMENT OF CHEMISTRY

El contenido de este informe podrá ser de utilidad para la labor de cooperación técnica del IICA en el Plan Nacional de Mercadeo de Colombia.

Anexo: 4 copias del documento "Informe sobre el Diagnóstico Funcional de Comercialización de Productos Agropecuarios en Colombia". Documento de Trabajo, por el Ingeniero Néelson Suárez González, Especialista en Comercialización Agrícola.

Junio 25, 1975

Néelson Suárez  
Encargado de la actividad



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Aviso Inicial de Actividad

1. Número de Código : IV.A.221
2. Título : ESTUDIO DE LA INSTITUCION COLONIZACION EN COLOMBIA
3. Período : Agosto-noviembre 1974
4. Lugar de realización : Bogotá, Nariño, Putumayo, Colombia
5. Metas:

Colaborar en la recopilación de análisis de antecedentes sobre la institución, colonización en Colombia, con el Instituto Colombiano de Reforma Agraria, de manera de completar el cuadro sobre la institución que se inició en el período 73/74 con el Estudio de la Problemática de la Colonización y el Seminario sobre Criterios para Programas de Colonización. Con lo anterior se pretende apoyar al Sector Agropecuario en la definición de objetivos, reorganización del organismo y mejorar la colaboración entre las entidades que en este momento desarrollan esta actividad.

6. Entidades colaboradoras:

Banco Ganadero  
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero  
Central de Cooperativas de Reforma Agraria  
Centro de Investigaciones para el Desarrollo  
Departamento Nacional de Planeación  
Instituto Colombiano Agropecuario  
Instituto de Mercadeo Agropecuario  
Instituto Colombiano de la Reforma Agraria  
Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables  
Instituto Geográfico "Agustín Codazzi"  
Ministerio de Defensa  
Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario  
Servicio Nacional de Aprendizaje

| NAME        | ADDRESS     | CITY        |
|-------------|-------------|-------------|
| [Illegible] | [Illegible] | [Illegible] |

7. **Técnicos del IICA que participan:**

Augusto Donoso, Especialista en Planificación Regional

8. **Justificación:**

La labor programada en el período 73/74 encontró serios tropiezos en su desarrollo por la falta de objetivos, la descoordinación en las acciones de los organismos y fallas en la legislación existente para desarrollo de acciones en colonización. Lo realizado ha servido para llamar la atención de los sectores decisivos sobre la importancia de esta acción en la que se encuentra comprometida un 12% de la población rural de Colombia, que está contribuyendo en forma importante a la producción agropecuaria del país y que triplica el área dedicada a la agricultura dentro de la frontera económica.

Es necesario complementar los estudios realizados con un análisis de la institución que colabore a la reorganización de esta a través de los organismos que la adelantan.

9. **Responsable de la actividad.**

Augusto Donoso E.  
Especialista en Planificación  
Regional

Bogotá, julio 29 de 1974

mdeb.  
VII-31-74

अनुसंधान

केन्द्र

एन.ए.पी.ए.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. **Número de código:** IV.A.221
2. **Título:** ESTUDIO DE LA INSTITUCION COLONIZACION EN COLOMBIA
3. **Período:** Noviembre de 1974, Junio de 1975
4. **Lugar de realización:** Bogotá, Colombia
5. **Beneficiarios:** Ministerio de Agricultura y organismos del Sector Agropecuario.
6. **Entidades colaboradoras:**

- Banco Ganadero
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
- Central de Cooperativas de Reforma Agraria-CECORA
- Departamento Nacional de Planeación-DNP
- Dirección General de Intendencias y Comisarías.
- Instituto Colombiano Agropecuario-ICA
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria-INCORA
- Instituto de Mercadeo Agropecuario-IDEMA
- Instituto Geográfico "Agustín Codazzi"-IGAC
- Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables-INDERENA
- Instituto Nacional para Programas de Salud-INPES
- Ministerio de Defensa Nacional
- Ministerio de Salud Pública
- Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario-OPSA
- Servicio Colombiano de Erradicación de la Malaria-SEM
- Servicio Nacional de Aprendizaje-SENA
- Servicio Colombiano de Meteorología e Hidrología-SCHM.

7. **Personal que colaboró:**

- Augusto Donoso E., IICA
- Jaime Román, INCORA
- Ernesto Daza, INCORA
- Héctor Farfán, Fuerzas Armadas
- Jaime Vélez, Caja Agraria
- Gabriel Camacho, SENA
- Alcibiades Calvo, Ministerio de Educación
- Jorge Tovar, Banco Ganadero

1000

DEPARTMENT OF...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

- Tarsicio Siabatto, OPESA
- Germán Contreras, INCORA
- Luis Romano O., ICA
- Félix Darío Sánchez, SCHM
- Roberto Gómez, INDERENA
- Eduardo García, CECORA
- Marco A. Montenegro, MALARIA
- Abdón Cortés, IGAC
- Agustín Fernández, DNP
- Carlos Tobón, Ministerio de Salud
- Augusto Corredor, Instituto Nacional de Salud
- Jaime Valencia V., Ministerio de Gobierno.

#### 8. Síntesis de la labor realizada:

Basándonos en la promoción que se había realizado para una actividad de este tipo, proporcionamos al personal de la División de Colonizaciones de INCORA, el material que sobre análisis institucional tenemos. Con los funcionarios de INCORA se fijaron los objetivos y seleccionamos preguntas que hicieran posible un conocimiento de la institución, cubriendo el mayor número de organismos posible, aunque con ello sacrificó profundidad, y ante la posibilidad de intensificar posteriormente el análisis con aquellos que aparezcan prioritarios.

El Gerente de INCORA, citó a reuniones a personal de los organismos objetivo de la encuesta para que conocieran de ella y resolvieran las dudas que sobre las preguntas pudieran presentarse.

Con INCORA se coordinó un equipo para aclarar las dudas que a nivel individual se presentaran sobre el cuestionario. Recolectadas las encuestas, algunos presentaron dificultades de interpretación, porque eludían la pregunta.

Por expresar las respuestas con mucha claridad, el estado de la institución, y porque cualquier análisis que se haga público mostraría muy crudamente la realidad, el documento final sólo lleva las respuestas ordenadas.

#### 9. Observaciones:

- a. La actividad se atrasó según lo programado, en sus aspectos técnicos. La selección de las preguntas demoró por la necesidad de compenetrar a los participantes de la encuesta con el objetivo del trabajo; por ello el borrador solo estuvo listo a fines de junio, postergando la actividad IV.A.223.
- b. A pesar de la decisión de no presentar conclusiones de la actividad, se ha promovido a los organismos para que la realicen. Es posible que para ello coordine una sesión de trabajo.

The text on this page is extremely faint and illegible. It appears to be a list or a series of entries, possibly containing names, dates, or numerical data. The layout is organized into several columns, but the specific content within these columns cannot be discerned due to the low contrast and blurriness of the scan.

Según el programa Operativo 74-75, debe efectuarse una Reunión Técnica de Trabajo (Actividad IV.A.223), en la que, además del Análisis Institución, se presentaran a los directivos de los organismos que trabajan en colonización, las conclusiones del Seminario sobre Criterios para Programas de Colonización y "La Colonización en Colombia, una evaluación del proceso".

10. Encargado de la actividad:



Augusto Donoso E.  
Especialista en Planeamiento Regional

VII.4.75  
mgm

1870  
1871  
1872  
1873  
1874  
1875  
1876  
1877  
1878  
1879  
1880  
1881  
1882  
1883  
1884  
1885  
1886  
1887  
1888  
1889  
1890  
1891  
1892  
1893  
1894  
1895  
1896  
1897  
1898  
1899  
1900

1901  
1902  
1903  
1904  
1905  
1906  
1907  
1908  
1909  
1910  
1911  
1912  
1913  
1914  
1915  
1916  
1917  
1918  
1919  
1920  
1921  
1922  
1923  
1924  
1925  
1926  
1927  
1928  
1929  
1930

1931  
1932  
1933  
1934  
1935  
1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009  
2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015  
2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2021  
2022  
2023  
2024  
2025  
2026  
2027  
2028  
2029  
2030

1870  
1871  
1872  
1873  
1874  
1875  
1876  
1877  
1878  
1879  
1880  
1881  
1882  
1883  
1884  
1885  
1886  
1887  
1888  
1889  
1890  
1891  
1892  
1893  
1894  
1895  
1896  
1897  
1898  
1899  
1900

1870  
1871  
1872  
1873  
1874  
1875  
1876  
1877  
1878  
1879  
1880  
1881  
1882  
1883  
1884  
1885  
1886  
1887  
1888  
1889  
1890  
1891  
1892  
1893  
1894  
1895  
1896  
1897  
1898  
1899  
1900

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Aviso Inicial de Actividad

1. Número de Código : IV.A.222
2. Título : COOPERACION EN LA PLANIFICACION DE LA COLONIZACION
3. Período : Agosto 74 a junio 75
4. Lugar de realización : Bogotá y áreas de colonización, Colombia

5. Metas:

Contribuir al mejoramiento tecnológico y organizacional de los equipos que están elaborando los planes para las áreas de colonización. Desarrollando metodologías que se adecúen a las posibilidades y necesidades actuales del país.

6. Entidades colaboradoras:

Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables  
Instituto Colombiano de la Reforma Agraria  
Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario

7. Técnicos del IICA que participan:

Jaime Ortiz E., Microeconomista  
Armando Cardozo, Zootecnista  
Augusto Donoso, Especialista en Planeamiento Regional

8. Justificación:

A pesar de la magnitud del problema que enfrenta la institución colonizadora, no existen los equipos apropiados para su correcta planeación.

Durante el período 73/74, se logró que el organismo que lideriza esta actividad hiciera conciencia de la necesidad de reforzar un grupo para cumplir con los objetivos de una planificación racional, lo que está adelantando. Esta Actividad pretende colaborar en su organización y apoyar técnicamente el

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

desarrollo de sus trabajos con el objeto de determinar una metodología que le permita un óptimo desarrollo con los recursos que cuente de personal y de niveles técnicos.

9. Responsable de la Actividad.

Augusto Donoso E.  
Especialista en Planeamiento  
Regional

Bogotá, julio 29 de 1974

mdeb.

VII-30-74

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: IV.A.222
2. Título: COOPERACION EN LA PLANIFICACION DE LA COLONIZACION.
3. Período: Agosto 1974-Junio 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Putumayo y Arauca, Colombia.
5. Beneficiarios:

Organismos

- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria-INCORA
- Fuerzas Armadas
- Departamentos

Personal Técnico

- Jaime Román, Ing.Civil, INCORA, Jefe de División.
- Ernesto Daza, Economista, INCORA, Jefe de Sección.
- Darío Castro, Ing.Agr., INCORA, Técnico.
- Daniel Sotomayor, Sociólogo, INCORA, Técnico.
- Héctor Farfán, Coronel, FF.AA., Responsable.
- Eugenia Romanowsky, egresada, Socióloga.
- Gloria Rivas, egresada, Socióloga.

6. Entidades colaboradoras:

- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria-INCORA
- FF.AA. de Colombia, Departamento 5.
- Instituto de Geología y Minas.
- Universidad Santo Tomás de Aquino.

7. Personal que colaboró:

Augusto Donoso E., Especialista en Planeamiento Regional, IICA-CIRA.

8. Síntesis de la labor realizada:

Teniendo como objetivo el reforzar el liderazgo de INCORA, en las actividades de colonización, se apoyó a la División de Colonizaciones en sus esfuerzos de mejoramiento

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

CHICAGO, ILL.

1910

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

administrativo y técnico y a través de ella a otros organismos, con el objeto de mejorar la coordinación.

En el aspecto administrativo, la División creó un grupo de planeación, que se ha proyectado llegue a 12 funcionarios. Con el personal actual (cinco profesionales) y con el fin de mejorar sus técnicas de trabajo, se colaboró en la programación de estudios; diseño de encuestas y con un estudio socioeconómico del Proyecto Arauca. Este último con el objeto de aportar elementos para una metodología de planeación en áreas de colonización.

Para las Fuerzas Armadas de Colombia, en sus actividades de colonización en el Putumayo, se analizó los aspectos geológicos de la región en colaboración con el Instituto de Geología y Minas.

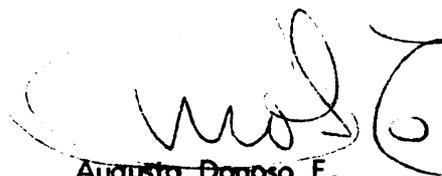
9. Observaciones:

- a. Una actividad tan abierta como ésta necesita una programación detallada al iniciarla. Las demoras en definición de objetivos del nuevo Gobierno incidieron en un atraso en dicha programación, por lo que las tareas realizadas pecaron de descoordinación en el primer semestre.
- b. Al completar dos años de apoyo a la actividad colonizadora, los resultados para aumentar el liderazgo en INCORA son escasos. El nivel decisorio de la División de Colonizaciones es bajo y ello la mantiene en una actividad de asesoría.

Usando esta actividad, que se ha reprogramado para 1975-76, se harán esfuerzos a nivel Gerencia del Instituto y de la Oficina de Planeación del Sector Agropecuario.

- c. Al asumir el nuevo Gobierno anunció una reestructuración en el Sector Agropecuario, en lo que se refiere a riegos y colonización. No se tiene una definición sobre ella aunque se sabe que se realizará. Esto está influyendo psicológicamente en los aspectos operativos de los programas, retiros de funcionarios, dificultad para reemplazarlos y falta de decisiones ante los proyectos que hay que emprender.

10. Encargado de la actividad:



Augusto Donoso E.  
Especialista en Planeamiento Regional

Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Avance de Actividad

1. Número de código: IV. A. 223
2. Título: REUNION DE TRABAJO SOBRE COLONIZACION
3. Período: 9 al 11 de Junio (Se ha programado para Agosto, 1975).
4. Lugar de realización: Bogotá
5. Beneficiarios: Directivos del Sector Agropecuario
6. Entidades colaboradoras:

- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA
- Fuerzas Armadas de Colombia, Departamento 5o.
- Oficina de Planeación del Sector Agropecuario, del Ministerio de Agricultura, OPSA.

7. Personal que colaboró :

- Economista Luis Lorente, Jefe de la Sección de OPSA, presentación de la Reunión.
- Ingeniero Civil, Jaime Román, Jefe de la División de Colonización de INCORA, presentación del trabajo "la colonización en Colombia, una evaluación al proceso".
- General, Germán Gutiérrez Caicedo, Fuerzas Armadas de Colombia, presentación de las conclusiones del Seminario de Colonización.
- Ingeniero Agrónomo, Augusto Donoso, IICA, Colombia, presentación de la información para el análisis de la institución colonización.

8. Síntesis de la labor realizada:

Esta actividad pretende mostrar a los niveles decisorios de Gobierno los documentos productos del Proyecto IV. A. 22. Se espera con ello promover las inquietudes sobre el área en colonización y especialmente sobre los usuarios y sus problemas.

1. The first part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of subscribers. The names are written in a cursive hand, and the addresses are listed below them.

2. The second part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of subscribers. The names are written in a cursive hand, and the addresses are listed below them.

3. The third part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of subscribers. The names are written in a cursive hand, and the addresses are listed below them.

4. The fourth part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of subscribers. The names are written in a cursive hand, and the addresses are listed below them.

5. The fifth part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of subscribers. The names are written in a cursive hand, and the addresses are listed below them.

6. The sixth part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of subscribers. The names are written in a cursive hand, and the addresses are listed below them.

7. The seventh part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of subscribers. The names are written in a cursive hand, and the addresses are listed below them.

8. The eighth part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of subscribers. The names are written in a cursive hand, and the addresses are listed below them.

9. The ninth part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of subscribers. The names are written in a cursive hand, and the addresses are listed below them.

La programación, los materiales y conferenciantes que deben hacer factible la reunión están preparados. La coincidencia de actividades internas de programación del IICA con algunas de carácter administrativo de reorganización en el Instituto Colombiano para la Reforma Agraria, INCORA, ha hecho recomendable reprogramar esta actividad en el mes de agosto.

9. Observaciones:

- a. La demora en la recolección de antecedentes en el Estudio de la Institución Colonización en Colombia (IV.A.221) ha incidido en la fecha de realización de esta actividad.

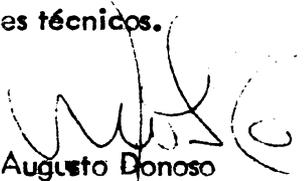
Aunque ella pudo haberse efectuado con el apoyo de la documentación ya producida. Ello habría sido cumplir con la programación en desmedro de los objetivos que con la actividad se persigue.

- b. Los directivos del sector tienen conocimientos incompletos de lo que es y significa la colonización. Por lo que no es fácil predecir las acciones que se requieran.

Si se logra un real interés, aunque la colonización no sea prioritaria en los programas de Gobierno, las actividades se extenderán hasta la Oficina Nacional de Planeación y su correspondiente en el Ministerio de Agricultura. El Proyecto IV.A.22 y la actividad VII.A.134, originalmente, VII.A.121 están previendo esta posibilidad.

En caso contrario se pretende con las mismas actividades, consolidar la institución, mejorando su coordinación y niveles técnicos.

Junio 30, 1975

  
Augusto Donoso  
Encargado de la Actividad

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: IV.A.224
2. Título: CAPACITACION RECIPROCA
3. Período: Mayo 24 a Junio 16, 1975
4. Lugar de realización: Proyecto de Iquatemi, Mato Grosso, Proyecto Ouro Preto, Amazonia, Río de Janeiro, Brasil
5. Beneficiarios:
  - Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA, División de Colonizaciones.
  - Ingeniero Agrónomo Pedro Augusto Lamprea Espinoza, Gerente Regional, Proyecto Caquetá.
6. Entidades colaboradoras:
  - Instituto Nacional de Colonización y Reforma Agraria, INCRA, Brasil. Plan de visitas y atención del funcionario.
  - Asociación de Crédito y Asistencia Rural, ACAR. Invitación y explicación al técnico de su organización y trabajo.
  - Compañía Brasileira de Almacenamiento, CIBRAZEN. Visita del técnico y charlas sobre su organización y trabajo.
  - Instituto Brasileño de Desarrollo Forestal, IBDF.
  - Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización. Participación del técnico en la Reunión Técnica Regional sobre Colonización.
7. Personal que colaboró:
  - Joaquín Vanín, Gerente del INCORA, selección de beneficiarios.
  - Joaquín Leiva, Representante del IICA en Ecuador. Apoyos y trámites para su participación en la Reunión Técnica.

-Luis Montoya, Representante IICA en Brasil. Calendario de la visita. Conexiones en Brasil y apoyo logístico durante la estadía.

-Helio Palma de Arruda, Director del INCRA, Coordinación del plan de visita.

## 8. Síntesis de la labor realizada:

Esta capacitación recíproca, de un Director Regional de Colonización, colombiano, en Brasil fue de total responsabilidad del IICA. Ella es la segunda actividad de este tipo que se ejecuta, con el fin de ampliar el marco de acción a los responsables de la colonización en Colombia y con ello a los equipos técnicos.

La actividad se demoró para hacerla coincidir con la Reunión Técnica Regional, que sobre la materia, se realizó en Santo Domingo de los Colorados, Ecuador del 26 al 31 de Mayo. Ello permitió, al tiempo de reforzar la delegación colombiana, que el beneficiario de la actividad tomara contacto con responsables de programas similares en Bolivia, Venezuela y Ecuador, se beneficiara de la reunión y aportara experiencias carentes de la realidad colombiana.

La visita a los proyectos del INCRA, se iniciaron en Río de Janeiro, con un conocimiento de los Departamentos encargados de la Planeación de la Colonización. En ella se dió especial importancia a los Departamentos encargados de la ejecución de las tareas. Las visitas a los Proyectos Iquatemi y Ouro Preto, tuvo por objeto ver en la práctica el trabajo de estos Departamentos y la de los que complementan esa acción en terreno.

Sobre su viaje y, especialmente de lo observado en Brasil, el señor Lamprea ha presentado un detallado informe. De su lectura se desprende que el objetivo de la actividad se cumplió y que en todo el recorrido pudo apreciar los aspectos positivos y los problemas que presenta la ejecución de la colonización en Brasil.

Copia de este informe de veintitrés páginas y dos anexos, se ha distribuído en INCORA y se ha hecho llegar a esta Representación.

## 9. Observaciones:

- a. La actividad se cumplió, en un todo, según lo programado. Por un error en el Programa-Operativo 1974-1975, aparece como lugar de realización Ecuador y no Brasil como se diseñó originalmente.
- b. Ella es la segunda de tres actividades, que se deben cumplir a través de Capacitación Recíproca. La primera, realizada en el período 1973-1974, cubrió el área de Planeación y se realizó en Perú. Con ello se ha pretendido conocer las líneas de trabajo que hacen posible la ejecución, por parte del organismo oficial. En el período que se inicia, se contempla conocer los aspectos de ejecución

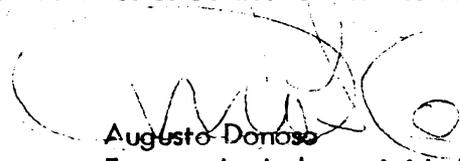
adelantados por los usuarios. La actividad está aprobada para realizarse en Perú (IV.A.223).

- c. Este tipo de actividades, exige una parte importante de esfuerzo a representaciones ajenas a la que necesita su ejecución. Si bien mi experiencia personal es muy positiva en este aspecto, no he dejado sentir, actuando de contraparte en ellas, que los problemas y trabajos que ellas crean son también como la Capacitación recíproca.

Pienso que si la Dirección de Planeación Operativa y Evaluación diseña, para estos cursos, un instrumento que acredite para la Representación que apoya, los méritos que ella aporta, mejorará la receptividad. He observado una rentabilidad alta a estos viajes y merecerían un esfuerzo de este tipo.

Como insinuación, el que sean consideradas como actividad no programada, para la Representación de apoyo. Como tal, el informe final además de apoyar al responsable de la actividad, que recibiera una copia, acreditarla para la Representación cooperadora los esfuerzos realizados en cantidad y calidad.

Junio 30, 1975

  
Augusto Donoso  
Encargado de la actividad



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Actividad Programada No Realizada

1. Número de código: IV. A. 311
2. Título: V REUNION NACIONAL DE GANADERIA Y PASTURAS
3. Período: Junio, 1975
4. Lugar de realización: Potosí
5. Beneficiarios: Profesionales de la producción animal del subsector ganadero
6. Entidades colaboradoras: Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios y Universidad Boliviana "Tomás Frías"
7. Personal que debía colaborar: De varios organismos participantes
8. Síntesis de la labor: ninguna
9. Observaciones:
  - a. En la IV Reunión de Ganadería y Pasturas (Actividad IV. A. 421 del período 1973-1974) en junio de 1974, se resolvió postergar la V Reunión al mes de Abril de 1976 que fue programada como actividad IV. A. 311. En su reemplazo se programó y autorizó la actividad IV. A. 312 Curso de Producción Animal para Agentes de Crédito de Bolivia como actividad no programada.
  - b. Se consideró necesario continuar con esta actividad no realizada como apoyo a la institución ganadera en Bolivia y por ello está programada la actividad para el período 1975-1976.

Junio 13, 1975

Armando Cardozo  
Encargado de la actividad



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**

**Aviso Inicial de Actividad**

1. Número de código: IV.A.312
2. Título: PROMOCION DE LA REUNION SOBRE RECURSOS GENETICOS DE LA POBLACION BOVINA CRIOLLA TROPICAL DE AMERICA
3. Período: Agosto 1974-Junio 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Metas:
  - a. Conseguir la uniformización de parámetros para el estudio comparativo biológico y económico de la producción de las razas bovinas criollas tropicales de América.
  - b. Inducir a los profesionales que trabajan en estas razas a preparar una información capaz de ser evaluada válidamente con los mismos parámetros.
6. Entidades colaboradoras:
  - Ministerio de Agricultura y Cría (Venezuela)
  - Caja Agraria (Colombia)
  - Ministerio de Agricultura y Ganadería (Ecuador)
  - Universidad de Esmeraldas (Ecuador)
  - Instituto Veterinario de Investigaciones Tropicales y de Altura (IVITA, Perú)
  - Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (Bolivia)
  - Centro Agronómico Tropical de Enseñanza e Investigación (CATEI)
  - Escola de Veterinaria, Universidad Federal, Minas Gerais, Brasil
7. Técnicos del IICA que participan:
  - Francisco Morillo, Director Regional para la Zona Andina
  - Armando Cardozo, Zootecnista IICA-Colombia

ANALISTE DE LA SITUATION ECONOMIQUE EN ALGERIE  
1960-1961

1961

LES RESULTATS DE LA PRODUCTION

La production industrielle a enregistré une croissance de 12,5% par rapport à l'année précédente. Cette augmentation est due à l'augmentation de la production dans les secteurs de l'énergie, de la métallurgie et de la chimie.

Le secteur agricole a également enregistré une croissance de 8,5%. Cette augmentation est due à l'augmentation de la production dans les secteurs de la culture et de l'élevage.

Le secteur des services a enregistré une croissance de 10,5%. Cette augmentation est due à l'augmentation de la production dans les secteurs de l'industrie et de la construction.

Le secteur des services a également enregistré une croissance de 10,5%. Cette augmentation est due à l'augmentation de la production dans les secteurs de l'industrie et de la construction.

Le secteur des services a également enregistré une croissance de 10,5%. Cette augmentation est due à l'augmentation de la production dans les secteurs de l'industrie et de la construction.

**8. Justificación:**

Las razas criollas bovinas constituyen una riqueza no conocida suficientemente ni utilizada eficientemente. Esta actividad tiende a promover una evaluación científica que permita, en el futuro, sugerir la conservación y el aprovechamiento de este recurso genético.

La actividad contribuirá a promover su estudio y establecer una metodología uniforme para evaluar su producción.

Agosto 5, 1974

Armando Cardozo  
Encargado de la actividad

cjr

1872

1872

1872

1872

1872

1872

1872

1872

1872

1872

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: IV.A.312
2. Título: CURSO DE PRODUCCION ANIMAL PARA AGENTES DE CREDITO EN BOLIVIA
3. Período: Mayo 26 a Junio 7, 1975
4. Lugar de realización: Cochabamba, Bolivia
5. Beneficiarios: Agentes de Crédito Rural del Banco Agrícola de Bolivia y 6 invitados

| <u>Nombre</u>      | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>                                |
|--------------------|---------------|---|
| Avilez, Carlos     | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Monteagudo, Banco Agrícola de Bolivia. |
| Artunduaga, Mario  | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Entreríos, Banco Agrícola de Bolivia.  |
| Cadena, Cecilio    | Méd. Vet.     | Agente Med. Vet., Oruro, Banco Agrícola de Bolivia.       |
| Coro Yebara, Sixto | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Challapata, Banco Agrícola de Bolivia. |
| García, Augusto    | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Cercado II, Banco Agrícola de Bolivia. |
| Gómez, Edilberto   | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Marban, Banco Agrícola de Bolivia.     |
| Guerra, M. Gustavo | Ing. Agr.     | Agente volante, Santa Cruz, Banco Agrícola de Bolivia.    |
| Gutiérrez, Mario   | Estudiante    | Universidad Boliviana Mayor de San Simón.                 |

| <u>Nombre</u>        | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>   |
|----------------------|---------------|--|
| Maida T., Federico   | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Magdalena, Banco Agrícola de Bolivia.   |
| Mansilla, Eliodoro   | Méd. Vet.     | Profesor, Universidad Boliviana "Miguel Saracho".  |
| Martínez M., Luis    | Ing. Agr.     | Jefe de Ganadería, Estación Experimental "General Saavedra", Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios. |
| Majra O., Carlos     | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Aiquila, Banco Agrícola de Bolivia.   |
| Mérida N., Víctor H. | Ing. Agr.     | Agente volante, Trinidad, Banco Agrícola de Bolivia.   |
| Mertens U., Carlos   | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Santa Ana, Banco Agrícola de Bolivia.   |
| Mojica L., Elio      | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Programa Ganadero, Andrés Ibáñez, Banco Agrícola de Bolivia.                                |
| Molina B., Fernando  | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Programa Ovino del Altiplano Oruro, Banco Agrícola de Bolivia.                              |
| Montero, Jorge       | Ing. Agr.     | Agente Provincial, San Borja, Banco Agrícola de Bolivia.   |
| Mosquera Q., Jesús   | Méd. Vet.     | Proyecto "San Julián" Alto Beni, La Paz, Instituto Nacional de Colonización.                                   |
| Olazabal S., José    | Ing. Agr.     | Sub-agente Regional, Programa Ganadero del Oriente, Santa Cruz, Banco Agrícola de Bolivia.                     |
| Portanda, Alfredo    | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Dalos Blancos, Alto Beni, La Paz, Banco Agrícola de Bolivia.                                |
| Quintanilla, Abdón   | Ing. Agr.     | Administrador, Granja Universitaria, Universidad Boliviana "Tomás Frías".                                      |

| <u>Nombre</u>        | <u>Título</u> | <u>Cargo a Institución</u>  |
|----------------------|---------------|---|
| Quitón, Angel        | Méd. Vet.     | Veterinario de Campo, Cochabamba, Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios. |
| Ramírez R., Gerardo  | Ing. Agr.     | Sub-agente Regional, Trinidad, Banco Agrícola de Bolivia.                           |
| Roca Vaca Diez, Aldo | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Montero, Banco Agrícola de Bolivia.                              |
| Sandi R., Hugo       | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Oropesa, Banco Agrícola de Bolivia.                              |
| Urquieta M., Raúl    | Ing. Agr.     | Agente Provincial, Reyes, Banco Agrícola de Bolivia.                                |

6. Entidades colaboradoras:

- Banco Agrícola de Bolivia
- Banco Mundial (IDA) y
- Facultad de Ciencias Agrícolas

7. Personal que colaboró:

-22 profesoras de acuerdo a la siguiente lista de instituciones:

Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas: 4  
 Banco Agrícola de Bolivia: 4  
 Universidad San Simón: 4  
 Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios: 3  
 FAO : 1  
 Banco Mundial: 1  
 Universidad La Molina, Perú: 1  
 Banco Central: 1  
 Corporación Boliviana de Fomento: 1  
 Privados: 2  
Total: 22

La lista de profesores es como sigue:

| <u>Nombre</u>          | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>  | <u>Tiempo<br/>empleado<br/>(horas)</u> |
|------------------------|---------------|---|--|
| Amurrio, José          | Ing. Agr.     | Profesor de Suelos, UBMSS*  | 1                                      |
| Barraza, Mario         | Ing. Agr.     | Particular  | 1½                                     |
| Bulman G., Mauricio    | Méd. Vet.     | Oficial, Méd. Vet., FAO   | 1                                      |
| Caballero, René        | Ing. Agr.     | Profesor de Semiotecnia, UBMSS.   | 1½                                     |
| Cardozo, Armando       | Ph. D.        | Especialista en Desarrollo Ganade<br>ro, IICA, Colombia                       | 4½                                     |
| Carrasco, Juan         | Econ.         | Gerente de Finanzas, BAB**  | 4                                      |
| Castillo Pérez, Melvin | Méd. Vet.     | Veterinario Especialista, MACA***   | 1                                      |
| Donoso, Augusto        | Ing. Agr.     | Especialista en Planificación Regio<br>nal, IICA-CIRA.                        | 14                                     |
| Gutiérrez, Samuel      | Ing. Agr.     | Sub-Gerente de Crédito, BAB.  | 1½                                     |
| Mendoza, Gerardo       | Ing. Agr.     | Jefe a. i., Planificación, BAB.   | 1½                                     |
| Moffat, John K.        |               | Director de Desarrollo Ganadero,<br>Banco Mundial-IDA.                        | 3                                      |
| Monroy, Jaime          | Ing. Agr.     | Gerente de Crédito, BAB   | 1½                                     |
| Ossio Sivila, Hugo     | Econ.         | Asesor Económico, Banco Central   | 2                                      |
| Quijandría, Benjamín   | Ph. D.        | Jefe Programa de Cerdos, Universi<br>dad Nacional Agraria La Molina,<br>Lima. | 8                                      |

\* Universidad Boliviana Mayor de San Simón, Cochabamba.

\*\* Banco Agrícola de Bolivia

\*\*\* Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios.

| <u>Nombre</u>      | <u>Título</u>      | <u>Cargo e Institución</u>   | <u>Tiempo<br/>emplado<br/>(horas)</u> |
|--------------------|--------------------|--|---------------------------------------|
| Ramírez, José Luis | Méd. Vet.          | Jefe de Centros Zootécnicos para Colonización, MACA.                 | 1½                                    |
| Rojas M., Emilio   | Ing. Agr.<br>M. S. | Especialista en Desarrollo Forraje ro, IICA, Bolivia.                | 4½                                    |
| Rolón Anaya, Erick | Ing. Agr.          | Decano, Facultad de Ciencias Agrícolas, UBMS.                        | 1                                     |
| Tapia, Mario E.    | Ph.D.              | Especialista en Desarrollo Regional, IICA, Bolivia.                  | 2½                                    |
| Terrazas, Ismael   | Méd. Vet.          | Veterinario, MACA  | 7                                     |
| Urqueta, Augusto   | Ing. Agr.          | Profesor de Pastos y Forrajes, UBMS.                                 | 1½                                    |
| Vivado, Manuel     | Ing. Agr.          | Gerente Consultoría Agropecuaria.                                    | 1½                                    |
| Zanabria, Osvaldo  | Ing. Agr.          | Sub-Jefe Programa Fomento Lechero, Corporación Boliviana de Fomento. | 4½                                    |

### 8. Síntesis de la labor realizada:

- a. Tipo de actividad: Curso  
 b. Carácter: Nacional  
 c. Participación de: IICA-Banco Agrícola y Banco Mundial

Se ha encontrado un alto grado de aceptación en el Banco Agrícola de Bolivia, desde las primeras conversaciones para la organización de este Curso. El curso ha tenido un costo aproximado de 5.000,00 dólares para el Banco Agrícola; el Banco Mundial le ha cooperado en este financiamiento. El Gerente General apoyó vigorosamente esta actividad y la consideró prioritaria para el mejoramiento del crédito.

Es la primera vez que el personal técnico del Banco Agrícola es adiestrado en los aspectos ganaderos; antes se adiestró en aspectos administrativos del crédito.

El curso estuvo orientado a considerar la producción animal como un sistema en el que constituyen elementos, la política económica y social. En la parte biológica, con el mismo criterio, se hizo especial énfasis en señalar los factores de producción, desde el ecosistema hasta los métodos del manejo de sistemas. Se consiguió

la participación de los más calificados técnicos nacionales. En suma, en un tiempo de duración tan corto no se pretendió mejorar significativamente sus conocimientos teóricos pero sí se avanzó mucho en la integración de conocimientos necesarios para la planificación de la empresa ganadera. Este aspecto es muy indispensable en los técnicos ganaderos que dan demasiada atención a aspectos aislados como el mejoramiento animal exclusivamente.

9. Observaciones:

- a. Esta actividad no fue programada oportunamente. Esto se debió a que la actividad IV.A.311 fue cancelada porque en la IV Reunión de Ganadería y Pasturas se postergó la V Reunión de Junio de 1975 a Abril de 1976. Por esa razón, con las debidas autorizaciones, se programó esta actividad como Curso Nacional. Sin embargo, esta actividad en Bolivia se realizó en el período programado para la V Reunión.
- b. Se ha considerado la necesidad de programar un Ciclo de Cursos para el Banco Agrícola de Bolivia a fin de ofrecer adiestramiento en aspectos como producción de bovinos, ovinos y camélidos, cardos y aves. Estos cursos determinarían la organización de equipos de especialistas que se encargarían del adiestramiento posterior institucionalizado. Además, este equipo actuaría como asesor en el Banco Agrícola de Bolivia para la planificación de sus actividades. El Banco Mundial está destinando una partida de su presupuesto para apoyar financieramente estas actividades del Banco Agrícola de Bolivia.
- c. El Programa Cooperativo Regional de Ganaderías y Pasturas, ha realizado varias actividades con los grupos de investigadores en ganadería y pasturas. El trabajo con este grupo implica la integración de más profesionales y organismos del sub-sector ganadero. La influencia de la filosofía que el IICA está aplicando en los programas de ganadería y pasturas en la Zona Andina es mayor, cubriendo todas las actividades oficiales del sub-sector ganadero,

La organización de equipos de adiestramiento de personal interno del Banco Agrícola de Bolivia señala la acción temporal, innovadora, específica y de apoyo institucional. No prolongará por mucho tiempo este tipo de actividad del IICA.

La respuesta del Banco Agrícola de Bolivia y del personal que asistió y colaboró, fue excelente. Ninguna conferencia fue suspendida (cumplimiento 100%) y de los 26 asistentes uno llegó una vez atrasado y otro faltó un día por enfermedad. (Un 96 por ciento de cumplimiento).

Junio 13, 1975

  
Armando Cardozo  
Encargado de la actividad

## Anexo

### PROGRAMA

#### Lunes 26 de mayo

- 8:00 Inauguración  
Palabras del Representante del IICA en Bolivia  
Doctor Armando Cardozo  
Palabras del Representante del Banco Agrícola de Bolivia  
Ing. Jaime Monroy  
Palabras de inauguración en Representación del Señor  
Ministro de Asuntos Campesinos y Agropecuarios  
Ing. Segundo Alandia Borda
- 9:30 Ecología y Ecosistemas  
Doctor Mario Tapia (IICA)
- 11:00 Prioridad de los factores de la producción animal  
Doctor Armando Cardozo (IICA)
- 14:30 La ganadería como sistema integral de producción  
Doctor Armando Cardozo (IICA)
- 16:00 Visita al Proyecto Carcaje

#### Martes 27 de mayo

- 8:00 Indices de producción animal y productividad  
Ing. Manuel Vivado
- 10:00 Suelos y Mapa de tierras en Bolivia  
Ing. José Amurrio (UBMSS)
- 11:00 Forrajes y pastos tropicales  
Ing. Emilio Rojas M. (IICA)
- 14:30 Forrajes y pastos de Valle  
Ing. Augusto Urquieta (UBMSS)
- 16:30 Forrajes y pastos de altura  
Ing. Emilio Rojas M. (IICA)
- 17:30 Inventariación de praderas  
Ing. Emilio Rojas M. (IICA)

Miercoles 28 de mayo

- 8:30 Nutrición animal  
Ing. Osvaldo Sanabria (PIL)
- 11:00 Informe de la Comisión de Ecosistemas
- 14:00 Práctica de inventariación de la pradera en Carcaje  
Ing. Emilio Rojas M. (IICA)
- 15:00 Distribución de razas bovinas  
Doctor José Luis Ramírez (MACA)

Jueves 29 de mayo

- 8:00 Sanidad animal - bovinos  
Doctor Ismael Terrazas (MACA)
- 9:00 Campañas sanitarias  
Doctor Mauricio Bulman (FAO)
- 10:00 Sanidad animal - ovinos y cerdos  
Doctor Ismael Terrazas (MACA)
- 14:00 Conceptos aplicados al manejo de ganado  
Doctor Armando Cardozo (IICA)
- 15:30 Discusión de la práctica de inventariación de pradera  
Ing. Emilio Rojas M. (IICA)
- 16:00 Informe de la comisión de pastos y forrajes

Viernes 30 de mayo

- 8:00 Práctica de sanidad animal. Hacienda Pairumani  
Doctor Ismael Terrazas (MACA)
- 14:00 Importancia de la información y documentación agrícola  
Doctor Armando Cardozo (IICA)

Sábado 31 de mayo

- 8:00 Contabilidad  
Licenciado Juan Carrasco (BAB)

Lunes 2 de junio

8:00 Mejoramiento animal  
Doctor Benjamín Quijandría (Universidad Agraria La Molina, Lima)

14:00 Administración rural  
Ing. Augusto Donoso (IICA-CIRA, Bogotá)

Martes 3 de junio

8:00 Producción de cerdos  
Doctor Benjamín Quijandría (Universidad Agraria La Molina, Lima)

14:00 Administración rural  
Ing. Augusto Donoso (IICA-CIRA, Bogotá)

Miércoles 4 de junio

8:00 Visita a granjas lecheras: Haas, La Salle, Raul Saavedra

14:00 Sistemas de pastoreo  
Ing. Augusto Donoso (IICA-CIRA, Bogotá)

16:00 Informa de las comisiones de zootecnia y sanidad animal

17:30 Reunión sobre promoción técnica  
Ing. Samuel Gutiérrez (BAB)

Jueves 5 de junio

8:00 Producción de aves  
Ing. Gerardo Mendoza (Banco Agrícola de Bolivia)

10:15 Producción de leche  
Ing. Osvaldo Sanabria (Corporación Boliviana de Fomento)

14:00 Producción de carne  
John K. Moffat (Banco Agrícola de Bolivia)

15:00 Rabia pareasante  
Doctor Melvin Castillo Pérez

16:00 Empresas ganaderas  
John K. Moffat (BAB)

**Viernes 6 de junio**

- 8:15** La educación en zootecnia  
Ing. Erik Rolón Anaya (Universidad Boliviana Mayor de San Simón)
- 9:15** Desarrollo económico-social  
Ing. Mario Barraza
- 14:15** Producción de semillas de forrajeras  
Ing. René Caballero (Universidad Boliviana Mayor de San Simón)
- 16:00** Desarrollo económico-social  
Lic. Hugo Ossio Sivila

**Sábado 7 de junio**

- 9:00** El crédito y el desarrollo  
Ing. Jaime Monroy (BAB)
- 10:00** Conclusiones y recomendaciones
- 18:00** Acto de clausura

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**

**Aviso Inicial de Actividad**

1. **Número de código y título:** IV.A.321  
**ANALISIS DE LA INSTITUCION GANADERIA EN COLOMBIA**
2. **Período y lugar de realización:** Agosto 1974-Junio 1975  
Bogotá, Colombia
3. **Entidades colaboradoras:**  
Ministerio de Agricultura  
Instituto Colombiano Agropecuario  
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero  
Banco Ganadero  
Instituto de Mercadeo Agropecuario
4. **Técnicos del IICA que participan:**  
-Armando Cardozo, Zootecnista IICA/Colombia.  
-Augusto Donoso, Especialista en Planeamiento Regional
5. **Metas:**
  - a. Conocer los organismos que influyen en el desarrollo de la Institución ganadería en Colombia.
  - b. Analizar los organismos que deciden o pueden decidir el desarrollo ganadero.
  - c. Proponer alternativas para mejorar el desarrollo de la institución de ganadería.
6. **Justificación:**  
La atención que se pueda prestar al desarrollo institucional está estrechamente ligada a la innovación que se pueda alcanzar, para ello es importante conocer la participación de los organismos en el desarrollo específico de la ganadería, institución prioritaria en Colombia.

U Zagrebu, dana \_\_\_\_\_ 20\_\_.

U ime Agencije za zaštitu okoliša Republike Hrvatske  
izdaje se ova odluka u skladu sa  
zakonom o zaštiti okoliša.

Agencija za zaštitu okoliša  
Republike Hrvatske

U ime Agencije za zaštitu okoliša  
Republike Hrvatske

Agencija za zaštitu okoliša  
Republike Hrvatske

La selección de los organismos más influyentes determinará que en el futuro se preste mayor atención por el efecto multiplicador del cambio que se pueda inducir.

Finalmente, se pueden sugerir algunas soluciones inmediatas y concretas para promover el cambio, sugerencias que servirán al país y al IICA para adoptar acciones claves para mejorar la institución ganadería.

7. Observaciones:

Ninguna

8. Técnico responsable:

Armando Cardozo  
Especialista en Ganadería y Pasturas

Agosto 12, 1974

mgm

... ..

... ..

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: IV.A.321
2. Título: ANALISIS DE LAS INSTITUCIONES QUE SE OCUPAN DEL DESARROLLO GANADERO EN COLOMBIA
3. Período: Julio 1974, Marzo 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios:

| <u>Nombre</u>     | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>  |
|-------------------|---------------|---|
| Omar Sánchez      | Méd. Vet.     | Asesor de Programación Ganadera del Ministerio de Agricultura.                                      |
| Juan José Salazar | Ph. D.        | Subdirector Técnico, Programa de Desarrollo Ganadero, Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero. |
| Horacio Ayala     | Ph. D.        | Ex-Director de la División de Ciencias Animales, Instituto Colombiano Agropecuario (ICA).           |
| Ernesto Huerta    | Ph. D.        | Ex-Director del Programa de Leche, Instituto Colombiano Agropecuario.                               |

6. Entidades colaboradoras:

- Ministerio de Agricultura
- Instituto Colombiano Agropecuario
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero

7. Personal que colaboró:

- Augusto Donoso, Ing. Agr. Especialista en Planificación de la Producción Agrícola, Representación en Colombia.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
 OFFICE OF THE DEAN  
 540 EAST 58TH STREET  
 CHICAGO, ILLINOIS

TO THE HONORABLE SENATE  
 OF THE UNIVERSITY OF CHICAGO

REPORT  
 OF THE DEAN  
 FOR THE YEAR 1910

CHICAGO: THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS  
 1911

## 8. Síntesis de la labor realizada:

- a. Se ha revisado la documentación sobre la base del subsistema institucional de la ganadería y los documentos de las instituciones en Colombia (octubre-diciembre, 1974).
- b. Se elaboró un cuestionario tentativo y se iniciaron los contactos con los beneficiarios (enero-marzo, 1975).
- c. Se realizó el período de reuniones (abril, 1975).
- d. El análisis está en la redacción final del cuestionario. Se espera la designación de los funcionarios titulares de ciencias animales y ganado de leche para la revisión definitiva y la consecución de las informaciones; y
- e. Se procederá a la redacción final.

El documento está retrasado debido a la crisis de personal del ICA, cuyos directivos aún no han sido designados.

|                    |                         |
|--------------------|-------------------------|
| Tipo de actividad: | Estudio e investigación |
| Carácter:          | Nacional                |
| Patrocinio:        | IICA                    |
| Cooperación:       | Organismos nacionales   |

## 9. Observaciones:

- a. Se alteró la fecha de conclusión de la actividad por los problemas del personal del ICA que participaba en esta actividad.
- b. Las acciones de complementación y continuidad serán programadas para el período 1976-1977.



Junio 30, 1975

Armando Cardozo  
Encargado de la actividad

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Aviso Inicial de Actividad

1. Número de código: IV.A.322
2. Título: APOYO AL ICA Y CAJA DE CREDITO AGRARIO EN LA OPERACION DE LA PRODUCCION OVINA
3. Período: Agosto 1974, Junio 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Metas:
  - a. Obtener información primaria sobre la actividad ovina del ICA y Caja de Crédito Agrario.
  - b. Establecer la función de la industria ovina en el desarrollo ganadero y su impacto en la producción de alimentos, en el desarrollo de la economía familiar campesina y en la economía general de Colombia.
6. Entidades colaboradoras:
  - Ministerio de Agricultura
  - Instituto Colombiano Agropecuario, ICA
  - Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero
7. Técnicos del IICA que participan:

Armando Cardozo, Zootecnista IICA-Colombia
8. Justificación:

La producción de oveja, cabra y conejos puede constituir un importante aporte a la economía de los alimentos, como ya lo constituyen los cerdos y las aves. Por otra parte, la tenencia de ganado menor está mayoritariamente en manos de campesinos a quienes un incremento en la producción favorecerá económicamente, máxime si

### CONCLUSION

The analysis of the MCA and EFTA countries' trade flows from 1987 to 1991 shows that there is a significant increase in the trade flows between the MCA and EFTA countries. This increase is due to the liberalization of trade relations between the two regions. The increase in trade flows is also due to the growth of the economies of the MCA and EFTA countries. The increase in trade flows is also due to the decrease in trade barriers between the two regions. The increase in trade flows is also due to the increase in the number of trade agreements between the MCA and EFTA countries. The increase in trade flows is also due to the increase in the number of trade agreements between the MCA and EFTA countries. The increase in trade flows is also due to the increase in the number of trade agreements between the MCA and EFTA countries. The increase in trade flows is also due to the increase in the number of trade agreements between the MCA and EFTA countries.

se organiza en el futuro su producción a través de empresas comunitarias.

Agosto 5, 1974

Armando Cardozo  
Encargado de la actividad

cjr

... ..

... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. **Número de código:** IV. A. 322
2. **Título:** APOYO AL ICA Y CAJA AGRARIA EN LA OPERACION DE LA PRODUCCION OVINA
3. **Período:** Julio 1o., 1974 a Junio 30, 1975.
4. **Lugar de realización:** Bogotá, Colombia

5. **Beneficiarios:**

| <u>Nombre</u>       | <u>Título</u>      | <u>Cargo e Institución</u>   |
|---------------------|--------------------|--|
| Rodrigo Pastrana    | Vet. Zoo.<br>M. S. | Director Nacional, Programa de Ovinos, Instituto Colombiano Agropecuario (ICA).    |
| Riberto Bautista O. | Zoo.               | Zootecnista de la Estación Experimental San Jorge, ICA.                            |
| Yesid Sabógal       | Vet. Zoo.          | Director Estación Experimental San Jorge, ICA.                                     |
| Ramiro Prada        | Vet. Zoo.          | Zootecnista, Estación Experimental, Obonuco, Narifto, ICA.                         |
| Luis Alfredo Leal   | Vet. Zoo.          | Zootecnista de la Estación Experimental de Tinagá, ICA.                            |
| Joaquín Moreno      | Vet. Zoo.          | Zootecnista de la Estación Experimental de Tinagá, ICA.                            |
| Jorge Mesa Nuncira  | Méd. Vet.          | Encargado de Fomento Ovino, Bogotá, Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.  |
| Jairo Mejía         | Técnico            | Inspector de Granjas Ovinas, Bogotá, Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero. |

Personal técnico y administrativo de las Granjas Ovinas de la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.

6. Entidades colaboradoras:

- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.

7. Personal que colaboró:

Horacio Ayala, Ph.D., Director del Departamento de Ciencias Animales, Tibaitatá, ICA.

Juan José Salazar, Ph.D., Subdirector Técnico, Programa de Desarrollo Ganadero, Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.

Roberto Gutiérrez, Ing. Agr. Capacitación de personal del Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA.

Augusto Morales Granados, Gerente de Fomento, Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.

Los directivos mencionados, facilitaron los viajes a las Estaciones Experimentales y Granjas Ovinas, asistieron a reuniones, adoptaron decisiones para implementar la operación en las Estaciones Experimentales y Granjas y, autorizaron y facilitaron la asistencia de los técnicos a la reunión general.

8. Síntesis de la labor realizada:

Para conseguir una información completa se visitó la mayoría de estaciones experimentales y granjas ovinas, se promovieron reuniones con los técnicos y directivos y se hizo un análisis, en una reunión general para determinar el manejo de las estaciones experimentales y granjas ovinas y su contribución a mejorar la tecnología y fomentar la cría de ovinos. La actividad se desarrolló de acuerdo al siguiente esquema:

- a. Visita a los siguientes establecimientos del ICA: San Jorge, Obonuco y Tibaitatá. De la Caja Agraria: Albania, (Chiquinquirá), San Francisco (Venta Quemada), Túquerres (Nariño) y Zipaquirá.
- b. Reunión con los técnicos del programa ovino de la Caja Agraria para analizar la administración de sus granjas, programas de manejo de ovejas y pastizales y capacitación de su personal.
- c. Reunión con los técnicos del programa ovino del ICA para considerar la programación de sus investigaciones; la relación de las investigaciones con las necesidades

de la producción nacional de carne y lana; la zonificación; las posibilidades del fomento en gran y pequeña escala y la relación con el problema social.

- d. Reuniones con los directivos de la Caja Agraria para proponer algunas soluciones inmediatas en la administración de sus granjas.
- e. Reunión final de conclusiones.

Como resultado del anterior programa se ha concluido que:

- a. Es recomendable orientar la producción ovina hacia la producción de carne; producto prioritario para la alimentación.
- b. Deben aplicarse las experiencias conseguidas en la zonificación; la cría de ovejas en áreas tropicales secas, es una solución para la producción de carne, aumento del ingreso de los ganaderos y utilización de ecosistemas de zonas desérticas. (La Caja Agraria, en el curso del período 1974-1975 ya adoptó decisiones para incrementar los rebaños de ovejas en áreas tropicales).
- c. Se hace necesario revisar la orientación del fomento ovino. El fomento en grandes haciendas no ha demostrado rentabilidad y el costo del fomento en unidades familiares es muy costoso y su impacto muy dudoso.
- d. La administración de las granjas de la Caja Agraria es muy deficiente. (En el transcurso de noviembre a febrero se hicieron varios reajustes. Entre ellos, la organización estadística de inventarios y del Manejo de Ganado y reajustes administrativos).
- e. Los planes de investigación hacen mucho énfasis en aspectos biológicos. Sin embargo, el problema es establecer bases económicas convincentes para recomendar o no el desarrollo ovino en Colombia y conocer el beneficio real que representa para el pequeño agricultor, es decir, será necesario establecer investigaciones sobre economía de la industria ovina.

En resumen, la operación ovina del ICA está bien conducida, no así en la Caja Agraria. Se ha colaborado en la corrección de aspectos administrativos y de manejo de ganado. Los planes de investigación y fomento del ICA y Caja Agraria, respectivamente, no tienen los fundamentos socioeconómicos que justifiquen la acción que desarrollan. Existe información de resultados negativos en el fomento de la producción de ovinos en grandes empresas. Sin embargo, esta experiencia se debería a factores no relacionados con la productividad de la especie.

No se ha concluido el estudio de los impactos que se podrían lograr en la producción del pequeño ganadero, debido a la necesidad de elaborar un estudio serio. Se continuará, en el período 1975-1976, con una actividad específica para este objeto.

El factor favorable de esta actividad fue el espíritu de cooperación e interés demostrado por los organismos a los que se prestó colaboración. En cambio, no fue favorable la situación disminuida y la subestimación de la industria ovina.

Tipo de la actividad: Asesoría, cooperación y capacitación.  
 Carácter: Nacional  
 Patrocinio: IICA en cooperación con el ICA y Caja Agraria.

9. Observaciones:

- a. No se han introducido cambios.
- b. Los planes del gobierno y la tenencia real de ovejas por el agricultor, involucran una serie de razones para estudiar y conocer más sobre la industria ovina. Se ha preparado una actividad para el período 1975-1976 que continuará la labor emprendida con esta actividad.
- c. Esta actividad ha contribuido, principalmente en la Caja Agraria a revisar el programa ovino. Ello ha sido muy beneficioso en la administración y orientación del fomento ovino.



Armando Cardozo  
 Encargado de la Actividad

Junio 30, 1975

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. **Número de código y título:** IV.A.323  
**Apoyo a la XIII Reunión de Investigadores de Pastos y Forrajes**
2. **Período y lugar de realización:** Abril 7-9 de 1975  
**Palmira (CIAT), Colombia**
3. **Beneficiarios:**

| <u>Nombre</u>                                | <u>Profesión</u> | <u>Cargo</u>                        |
|--|------------------|-------------------------------------|
| <u>Instituto Colombiano Agropecuario-ICA</u> |                  |                                     |
| Barros H., Justo                             | Ing.Agr.         | Espec.Pastos y Forrajes             |
| Bernal E., Javier                            | Ing.Agr.         | Dir.Nal.Programa Pastos y Forrajes  |
| Cabrales R., Roberto A.                      | Ing.Agr.         | Espec.Pastos y Forrajes             |
| Echeverry Z., Huberman                       | Méd.Vet.Zoot.    | Supervisor ATP                      |
| Escudero C., Alberto                         | Ing.Agr.         | Espec.Pastos y Forrajes             |
| Escamilla C., Luis V.                        | Zootecnista      | Proyecto Desarrollo Norte del Cauca |
| Gavilanes C., Carlos                         | Ing.Agr.         | Espec.Pastos y Forrajes             |
| Gómez R., Carlos E.                          | Zootecnista      | Espec.Pastos y Forrajes             |
| López G., Arnodio                            | Méd.Vet.Zoot.    | Espec.Cardos, Palmira               |
| Michielín, Angelo                            | Ing.Agr.         | Espec.Pastos y Forrajes             |
| Monsalve, Sigifredo A.                       | Ing.Agr.         | Espec.Pastos y Forrajes             |
| Ramírez P., Alberto                          | Ing.Agr.         | Espec.Pastos y Forrajes             |
| Rubio C., Eutimio                            | Méd.Vet.Zoot.    | Méd.Vet.                            |
| Rubio R., Reynaldo                           | Méd.Vet.Zoot.    | Ganado de Leche, Palmira            |
| Silva José V.                                | Ing.Agr.         | Espec.Pastos y Forrajes             |
| Sterling M., Alfonso                         | Ing.Agr.         | Espec.Pastos y Forrajes             |
| Santana, Alberto                             | Ing.Agr.         | Espec.Pastos y Forrajes             |
| Villar S., Hernán                            | Ing.Agr.         | Espec.Pastos y Forrajes             |
| Vivas P., Nelson                             | Ing.Agr.         | Espec.Pastos y Forrajes             |
| Zapata, Oscar                                | Méd.Vet.Zoot.    | Ganadería de Leche, Palmira         |

**Caja Agraria**

|                     |               |                      |
|---------------------|---------------|----------------------|
| Bohorquez, Miguel   | Ing.Agr.      | Jefe Técnico de Zona |
| Botero B., Cesar V. | Méd.Vet.Zoot. | Asesor Técnico       |

| <u>Nombre</u>         | <u>Profesión</u> | <u>Cargo</u>                                 |
|-----------------------|------------------|--|
| <u>Caja Agraria</u>   |                  |  |
| Camacho L., Antonio   | Ing. Agr.        | Asesor Técnico-Programa Desarrollo Ganadero  |
| Camacho, Rafael       | Ing. Agr.        | Asesor Técnico-Programa Desarrollo Ganadero. |
| Fierro F., Héctor G.  | Méd. Vet. Zoot.  | Asesor Técnico                               |
| Rojas M., Maximiliano | Ing. Agr.        | Supervisor Técnico                           |

4. Entidades colaboradoras: Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) (participación)  
Centro Internacional de Agricultura Tropical, (CIAT) (local para la reunión).
5. Personal que colaboró: -Dr. Javier Bernal, Dir. Nal. Programa de Pastos y Forrajes, ICA.  
-Dr. Sigifredo Monsalve, ex-Director Nal. Programa Pastos y Forrajes, ICA.
6. Síntesis de la labor realizada:

La Reunión estuvo programada para conocer los avances de la investigación realizada por el ICA. Estos fueron expuestos por los diferentes investigadores del Programa de Pastos y Forrajes del ICA. Se discutieron los resultados y se conocieron las críticas y sugerencias del grupo de investigadores. Fueron invitados también especialistas de la Caja Agraria que dieron sus opiniones sobre esos avances y propusieron los puntos de vista del ganadero a través de sus contactos en los programas de desarrollo ganadero que tienen a su cargo. Con la presencia de especialistas en la empresa privada, se enriquecieron además los conceptos y proyecciones de la investigación para el servicio del ganadero. Con todas estas opiniones se elaboraron criterios para orientar el futuro plan de trabajo del Programa de Pastos y Forrajes del ICA.

El ICA realizó esta reunión después de tres años. En ese lapso el Programa de Pastos y Forrajes se lo consideró muy disminuído en su conducción y actividades. Esta reunión coincidió con la reciente designación de un nuevo Director Nacional y se ha encontrado una renovación de propósitos y entusiasmo en el personal directivo y de investigadores para el trabajo futuro.

- a. Tipo de actividad: Reunión
- b. Carácter: Nacional
- c. Patrocinio: ICA e IICA.

**7. Observaciones:**

- a. Se programó realizar en octubre de 1974, en la ciudad de Bogotá, El ICA, por problemas administrativos (designación del Director Nacional, presupuesto de fin de año y vacaciones) postergó hasta la fecha en que se realizó y solicitó cambio de sede.
- b. En esta Reunión se han confirmado dos áreas en las que el Programa de Ganadería y Pasturas está enfatizando: (1) producción y utilización de leguminosas forrajeras; (2) producción de semillas de forrajeras. Ello avala la orientación dada al Programa de Ganadería y Pasturas de la Zona del IICA y señala la necesidad de intensificar el apoyo en los dos aspectos indicados.
- c. La participación de especialistas de la Caja Agraria y de la empresa privada constituyó una innovación positiva para la transferencia de tecnología; además, a los investigadores se les ha dado la oportunidad de conocer los problemas en el desarrollo ganadero que requieren investigación; los especialistas de la Caja Agraria presentaron sugerencias específicas a la investigación.

Se considera una Reunión muy positiva y que producirá efectos inmediatos en la acción de los organismos participantes.

**8. Responsable de la actividad:**

Armando Cardozo  
Especialista en Desarrollo Ganadero

Abril 14, 1975  
mgm

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: IV.A.324
2. Título: REUNION TECNICA SOBRE PRODUCCION DE SEMILLAS FORRAJERAS TROPICALES
3. Período: 16 al 18 Junio, 1975.
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios: Directivos Nacionales de la Producción de Semillas, ICA, Caja Agraria, ACOSEMILLAS.

| <u>Nombre</u>               | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>  |
|-----------------------------|---------------|---|
| Aranibar Oñate, Hernán      | Ing. Agr.     | Director Planta de Producción Valledupar, CRESEMILLAS.  |
| Benavides Pulacio, Fernando | Ing. Agr.     | Supervisor Programa Ganadero Valledupar, Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.          |
| Bernal Eusse, Javier        | Ing. Agr.     | Director Nacional Programa de Pastos y Forrajes Bogotá, Instituto Colombiano Agropecuario, ICA. |
| Cadena, Jairo               | Ing. Agr.     | Director Encargado División de Semillas, Bogotá, ICA.   |
| Camacho D., Rafael          | Ing. Agr.     | Coordinador de Entrenamiento Programa Ganadero, Bogotá, Caja Agraria.                           |
| Cardozo, Armando            | Ph.D.         | Especialista en Desarrollo Ganadero, Bogotá, IICA, Colombia.                                    |

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

190

| <u>Nombre</u>               | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>   |
|-----------------------------|---------------|--|
| Cerón Ramírez, Edmundo      | Ing. Agr.     | Profesor de Extensión Rural, Facultad de Ciencias Agrícolas, Pasto, Universidad de Nariño. |
| Danna Vélez, Charles        | Ing. Agr.     | Sección Agropecuaria, Bogotá, INCOMEX.   |
| Ferguson, J. E.             | Ing. Agr.     | Especialista en Producción de Semilla, Cali, CIAT.   |
| Giraldo Zuloaga, Mario      | Ing. Agr.     | Director de Producción, Palmira, CRESEMILLAS.  |
| Gómez M., Fernando          | Presidente    | ACOSEMILLAS, Bogotá  |
| Montezuna, William Humberto | Ing. Agr.     | Asistencia Técnica, Bogotá.  |
| Ramos G., Néstor Arcadio    | Ing. Agr.     | Fisiólogo Asistente, Tibaitatá, ICA.   |
| Salazar C., Juan José       | Ing. Agr.     | Director Programa de Desarrollo Ganadero, Bogotá, Caja Agraria.                            |
| Sánchez P., Omar            | Ing. Agr.     | Jefe Programación Ganadera, Bogotá, Ministerio de Agricultura.                             |
| Sarmiento, Héctor A.        | Ing. Agr.     | Asesor de Ganadería, Bogotá, USAID.  |
| Torres T., Germán           | Ing. Agr.     | Director Departamento de Semillas, Bogotá, Caja Agraria.                                   |
| Ulloa Rosas, Jairo          | Ing. Agr.     | Coordinador de Producción Departamento de Semillas, Bogotá, Caja Agraria.                  |
| Uribe Henao, Germán         | Ing. Agr.     | Gerente PROSEMILLAS, Tolima.   |

#### 6. Entidades colaboradoras:

Instituto Colombiano Agropecuario, ICA,  
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, y  
ACOSEMILLAS

2011

11

11

1. The first part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

2. The second part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

3. The third part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

4. The fourth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

5. The fifth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

6. The sixth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

7. The seventh part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

8. The eighth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

9. The ninth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

10. The tenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

11. The eleventh part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

11. The eleventh part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

12. The twelfth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

12. The twelfth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

13. The thirteenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

13. The thirteenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

14. The fourteenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

14. The fourteenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

15. The fifteenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

15. The fifteenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

16. The sixteenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

16. The sixteenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

17. The seventeenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

17. The seventeenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

18. The eighteenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

18. The eighteenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

19. The nineteenth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

20. The twentieth part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

21. The twenty-first part of the book is devoted to a general introduction to the theory of the firm.

## 7. Personal que colaboró:

Doctor Javier Bernal Eusse, ICA. Apoyo en la organización.  
 Doctor Rafael Camacho, Caja Agraria. Apoyo en la organización.  
 Doctor Fernando Gómez, ACOSEMILLAS. Apoyo en la organización.

## 8. Síntesis de la labor realizada:

- a. Tipo de actividad: Reunión Técnica - Seminario
- b. Carácter: Nacional
- c. Patrocinio total: IICA
- d. Cooperación: ICA, Caja Agraria, ACOSEMILLAS.

La actividad cumplió con los propósitos programados de modo que se han revisado todos los antecedentes (de política, institucionales y tecnológicos) para conocer la situación de la producción de semillas de forrajeras tropicales. Además, se proyectaron las consiguientes acciones para establecer políticas eficientes, se estableció un programa prioritario de investigaciones y las actividades de los organismos.

Al término de la reunión, el Ministerio de Agricultura determinó institucionalizar este grupo de trabajo en virtud de la Resolución No. 155 de 13 de Mayo de 1975, como: "Grupo de Trabajo Interinstitucional de Pastos, Forrajes y Semillas".

- a. La sede y fecha fueron cambiados por convenir a la mejor realización y por recomendación del comité organizador.
- b. La institucionalización como Grupo de Trabajo Interinstitucional, requerirá continuar el apoyo, máxime si el IICA tendrá participación como organismo asesor. Esto permitirá contribuir a la ejecución de los planes propuestos.

En el plano regional está previsto organizar un Seminario Regional de Producción de Semillas de Forrajeras para integrar todas las acciones realizadas en los países (excepto Venezuela). De esta forma, se podrá sugerir una política regional y la elaboración de proyectos cooperativos con financiamiento multinacional. En el Fondo "Simón Bolívar" se tramitan proyectos en este sentido, de Colombia y Perú.

- c. Con base en los dos puntos anteriores se puede observar que las actividades realizadas en torno a la producción de semillas de forrajeras indican:
  - Es un problema sentido, urgente y limitante.
  - Existe interés por resolverlo.
  - Están dadas todas las condiciones para alentar un proyecto regional.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is too light to transcribe accurately.

En alguna forma, el Proyecto Cooperativo Regional de los Andes Altos, está enfocando este problema. Convendría organizar una acción más vigorizada en escala regional y en coordinación con otras zonas, por un plazo de tres o cinco años. La participación del Ingeniero Emilio Rojas, M., Especialista en Desarrollo Forrajero sería de vital importancia dada sus valiosas experiencias y conocimientos en este campo.



Junio 24, 1975

Armando Cardozo  
Encargado de la Actividad

1. The first part of the book is devoted to a general introduction to the subject of the history of the world, and to a description of the various methods which have been employed by historians in the past.

2. The second part of the book is devoted to a description of the various methods which have been employed by historians in the past, and to a description of the various methods which have been employed by historians in the past.

3. The third part of the book is devoted to a description of the various methods which have been employed by historians in the past, and to a description of the various methods which have been employed by historians in the past.

4. The fourth part of the book is devoted to a description of the various methods which have been employed by historians in the past, and to a description of the various methods which have been employed by historians in the past.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS**  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código y Título: IV.A.325  
Curso de Metodología de la Investigación y Producción Forrajera.
2. Período y lugar de realización: Abril 10-12 de 1975  
Palmira (CIAT y Estación Experimental), Colombia.
3. Beneficiarios:

Nombre

Profesión

Cargo

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

|                         |                 |                                |
|-------------------------|-----------------|--------------------------------|
| Barros Henriquez, Justo | Ing. Agr.       | Espec. Pastos y Forrajes       |
| Bernal Essau, Javier    | Ing. Agr.       | Dir. Nal. Programa Pastos y F. |
| Cabral R., Roberto A.   | Ing. Agr.       | Espec. Pastos y Forrajes       |
| Echeverry Z., Huberman  | Méd. Vet. Zoot. | Supervisor A.T.P.              |
| Escudero C., Alberto    | Ing. Agr.       | Espec. Pastos y Forrajes       |
| Escamilla C., Luis V.   | Zootecnista     | Proyecto Des. Norte del Cauca  |
| Gavilanes, C., Carlos   | Ing. Agr.       | Espec. en Pastos y Forrajes    |
| Gómez R., Carlos E.     | Zootecnista     | Espec. Pastos y Forrajes       |
| López, G., Arnodio      | Méd. Vet. Zoot. | Espec. Cerdos. Palmira         |
| Michielín, Angelo       | Ing. Agr.       | Espec. Pastos y Forrajes       |
| Monsalve, Sigifredo A.  | Ing. Agr.       | Espec. Pastos y Forrajes       |
| Ramírez P., Alberto     | Ing. Agr.       | Espec. Pastos y Forrajes       |
| Rubio C., Eutimio       | Méd. Vet. Zoot. | Médico Veterinario             |
| Rubio R., Reynaldo      | Méd. Vet. Zoot. | Ganado de Leche, Palmira       |
| Silva, José Vicente     | Ing. Agr.       | Espec. Pastos y Forrajes       |
| Sterling M., Alfonso    | Ing. Agr.       | Espec. Pastos y Forrajes       |
| Santana, Alberto        | Ing. Agr.       | Espec. en Pastos y Forrajes    |
| Villar S., Hernán       | Ing. Agr.       | Espec. en Pastos y Forrajes    |
| Vivas P., Nelson        | Ing. Agr.       | Espec. Pastos y Forrajes       |
| Zapata A., Oscar        | Méd. Vet. Zoot. | Ganadería Leche, Palmira.      |

Caja Agraria

|                     |                 |                         |
|---------------------|-----------------|-------------------------|
| Bohorquez, Miguel   | Ing. Agr.       | Jefe Técnico de la Zona |
| Botero B., César V. | Méd. Vet. Zoot. | Jefe Técnico de Zona.   |

| <u>Nombre</u>                        | <u>Profesión</u> | <u>Cargo</u>                                   |
|--------------------------------------|------------------|--|
| <u>Caja Agraria (continuación..)</u> |                  |  |
| Camacho L., Antonio                  | Ing.Agr.         | Asesor Técnico Programa de Desarrollo Ganadero |
| Camacho, Rafael                      | Ing.Agr.         | Asesor Técnico Programa de Desarrollo Ganadero |
| Fierro F., Héctor                    | Méd.Vet.Zoot.    | Asesor Técnico                                 |
| Rojas M., Maximiliano                | Ing.Agr.         | Supervisor Técnico                             |

Facultad de Ciencias Agropecuarias-Palmira

|                      |               |          |
|----------------------|---------------|----------|
| Manrique P., Luis P. | Méd.Vet.Zoot. | Profesor |
| Ortega G., Antonio   | Zootecnista   | Profesor |

Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT)

|                 |          |                         |
|-----------------|----------|-------------------------|
| Forero, Orlando | Ing.Agr. | Espec.Pastos y Forrajes |
|-----------------|----------|-------------------------|

Empresa Privada:

|                          |             |                             |
|--------------------------|-------------|-----------------------------|
| Lecompte de la V., Ramón | Zootecnista | Pastos y Forrajes           |
| Miranda P., Roberto      | Ing.Agr.    | Departamento de Producción. |

4. Entidades colaboradoras: Instituto Colombiano Agropecuario-ICA, auspicio.  
Centro Internacional de Agricultura Tropical -CIAT,  
(lugar de la reunión.)

5. Personal que colaboró:

Jaime Lotero, Agronomía de Pastos, ICA. (Conferencia)  
Alfredo Saldarriaga, Entomología, ICA. (Conferencia)  
Orlando Martínez, Estadística, ICA. (Conferencia)  
Pablo Mendoza, Fisiología, ICA. (Conferencia)  
Pablo Buriticá, Fitopatología, ICA. (Conferencia).  
Fernando Gómez, Legislación sobre Semillas, ICA. (Conferencia).  
Oswaldo Paladines, Pastoreo, CIAT. (Conferencia y Demostración)...  
F. Moore, Ensayo de Estabulación, CIAT. (Conferencia y Demostración).  
Alberto Valdéz, Economía de la Producción, CIAT, (Conferencia).  
Rafael Mariño, Orientación del Programa de Pastos y Forrajes, ICA.(Conferencia).

## 6. Síntesis de la labor realizada:

En las conferencias se sumaron los actuales conocimientos sobre el cultivo y producción de forrajes. Las discusiones finales sirvieron para compatibilizar los conocimientos y los problemas surgidos en la investigación.

Se innovó en el curso el tratamiento de varios temas nuevos: Evaluación con animales por el pastoreo, economía ganadera, legislación y otros principios económicos y sociales para la investigación en pastos y forrajes.

En la preparación y desarrollo de los trabajos la parte más positiva fue la apertura y colaboración del ICA para colaborar con el IICA, Caja Agraria y otros organismos. La parte negativa fue el problema económico que provocó la postergación del evento, la limitación de tiempo y la limitación de participantes.

- a. Tipo de actividad: Curso
- b. Carácter: Nacional
- c. Realizada en cooperación con el ICA.

## 7. Observaciones:

- a. El evento fue postergado y trasladado de sede por razones financieras. Por la misma razón este curso se realizó inmediatamente después de la XIII Reunión.
- b. Además del fomento y apoyo que debe prestarse a esta clase de eventos se han programado para el período 1975-76 actividades que signifiquen mayor coordinación de investigadores y del desarrollo ganadero y forrajero (crédito, fomento, asistencia técnica, ganaderos, forrajeros, etc.).
- d. El personal de especialistas de la investigación requiere de modernización permanente de conocimientos. Los conocimientos impartidos y discutidos en este curso han permitido renovarlos en función de la problemática colombiana. El conocimiento y análisis logrados contribuirá a fortalecer no sólo a las personas como funcionarios sino al organismo para la eficiencia de sus programas.

## 8. Responsable de la actividad:

Armando Cardozo  
Especialista en Desarrollo Ganadero

Abril 14, 1975  
mgm

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...

...

...

...

...

...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: IV. A. 332
2. Título: SEMINARIO SOBRE PRODUCCION DE SEMILLAS FORRAJERAS
3. Período: 14 al 16, Mayo, 1975
4. Lugar de realización: Quito, Ecuador
5. Beneficiarios:

Profesionales del Departamento de Certificación de Semillas del Ministerio de Agricultura y Ganadería, Programa de Pastos y Forrajes de INIAP y Empresa Mixta Semilla Certificada.

| <u>Nombre</u>      | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>   |
|--------------------|---------------|--|
| Cristóbal Barba D. | Ing. Agr.     | Jefe del Departamento de Certificación de Semillas, Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).   |
| Rubén A. Ruíz Z.   | M. Sc.        | Investigador Agropecuario 3, M. S., Estación Experimental "Santa Catalina", Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP). |
| Camacho, Miguel    | Ing. Agr.     | Departamento de Fertilización, MAG.  |
| Cisneros, Gustavo  | Econ.         | Departamento de Economía, Empresa Mixta de Semillas Certificadas (EMSEMILLAS (3)).   |
| Díaz Moreno, Julio | Med. Vet.     | Director Regional de la Sierra, Programa de Desarrollo Ganadero (PDG(4)).  |

THE HISTORY OF THE UNITED STATES  
OF AMERICA

1776

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

The history of the United States is a story of a people who have grown from a small colony of immigrants to a great nation. The story begins in 1492 when Christopher Columbus discovered the continent. The first permanent English settlement was founded in 1607 at Jamestown. The Pilgrims came to Plymouth in 1620, and the Quakers to Philadelphia in 1681. The American Revolution began in 1775, and the United States was declared independent in 1776. The Constitution was adopted in 1787, and the country has since grown in power and influence.

The American Revolution was a struggle for independence from British rule. The Continental Congress declared independence on July 4, 1776. The Revolutionary War lasted from 1775 to 1781, ending with the Battle of Yorktown. The United States was recognized as an independent nation by the Treaty of Paris in 1783. The Constitution was drafted in 1787 and ratified in 1788. The first President, George Washington, took office in 1789.

The early years of the United States were marked by westward expansion and the struggle for slavery. The Louisiana Purchase in 1803 doubled the size of the country. The War of 1812 was fought against Britain, and the country emerged as a more independent nation. The Missouri Compromise in 1820 addressed the issue of slavery in the western territories. The Mexican War in 1846-48 resulted in the acquisition of California and other western territories.

The Civil War, fought from 1861 to 1865, was a turning point in American history. It was a struggle over the issue of slavery, which had become a major political issue. The Union emerged victorious, and slavery was abolished. Reconstruction followed, but it was marked by violence and the rise of the Ku Klux Klan. The Gilded Age, from the 1870s to the 1890s, was a period of rapid industrialization and economic growth. The Progressive Era, from the 1890s to the 1920s, was a period of social reform and the rise of the federal government.

|                              |               |  |
|------------------------------|---------------|--|
| Jiménez, Carlos              | Ing. Agr.     | Jefe Encargado del Programa de Pastos y Forrajes, MAG.   |
| Flores Macías, Jaime         | Ing. Agr.     | Director Técnico, EMSEMILLAS.  |
| Torre, Raúl de la            | Ph. D.        | Jefe de Pastos y Ganadería, Estación Experimental Pichilingue, INIAP.                          |
| Cabrera Samaniego, Alba      | Ing. Agr.     | Departamento de Semillas, Analista, MAG.   |
| Andrade Cifuentes, Flavio    | Ing. Agr.     | Jefe de la Sección Técnica del Departamento de Semillas, MAG.                                  |
| Antepara Erazo, Hugo         | Ing. Agr.     | Supervisor de Semillas de la Costa, MAG.   |
| Aulestia Cifuentes, Jaime    | Ing. Agr.     | Jefe del Laboratorio de Certificación de Semillas, MAG.  |
| Córdova P., Luis Guillermo   | Ing. Agr.     | Inspector de Semillas, MAG.  |
| Chamorro Yépez, Vicente      | Ing. Agr.     | Agente del Programa de Pastos-Providencia del Carchi, MAG.                                     |
| Escudero Torres, Enrique     | Ing. Agr.     | Comercialización Agrícola, MAG.  |
| Guerrero Japa, Luis Fernando | Ing. Agr.     | Agente del Programa de Pastos y Forrajes Providencia Imbabura, MAG.                            |
| Ibarra Escudero, Jorge E.    | Ing. Agr.     | Jefe de Campo, EMSEMILLAS.   |
| Molina Espinosa, Orlando     | Ing. Agr.     | Jefe del Programa de Ganadería, Lechera y Pastos, Estación Experimental Santa Catalina, INIAP. |
| Naranjo R., Augusto          | Eg. Ing. Agr. | Fitomejoramiento de Forrajes, INIAP.   |
| Orellana, José               | Ing. Agr.     | Supervisor Técnico, EMSEMILLAS.  |
| Perugachi C., Galo E.        | Ing. Agr.     | Agente del Programa de Pastos y Forrajes, Provincia de Esmeraldas, MAG.                        |

1. 1917  
 2. 1918  
 3. 1919  
 4. 1920  
 5. 1921  
 6. 1922  
 7. 1923  
 8. 1924  
 9. 1925  
 10. 1926  
 11. 1927  
 12. 1928  
 13. 1929  
 14. 1930  
 15. 1931  
 16. 1932  
 17. 1933  
 18. 1934  
 19. 1935  
 20. 1936  
 21. 1937  
 22. 1938  
 23. 1939  
 24. 1940  
 25. 1941  
 26. 1942  
 27. 1943  
 28. 1944  
 29. 1945  
 30. 1946  
 31. 1947  
 32. 1948  
 33. 1949  
 34. 1950  
 35. 1951  
 36. 1952  
 37. 1953  
 38. 1954  
 39. 1955  
 40. 1956  
 41. 1957  
 42. 1958  
 43. 1959  
 44. 1960  
 45. 1961  
 46. 1962  
 47. 1963  
 48. 1964  
 49. 1965  
 50. 1966  
 51. 1967  
 52. 1968  
 53. 1969  
 54. 1970  
 55. 1971  
 56. 1972  
 57. 1973  
 58. 1974  
 59. 1975  
 60. 1976  
 61. 1977  
 62. 1978  
 63. 1979  
 64. 1980  
 65. 1981  
 66. 1982  
 67. 1983  
 68. 1984  
 69. 1985  
 70. 1986  
 71. 1987  
 72. 1988  
 73. 1989  
 74. 1990  
 75. 1991  
 76. 1992  
 77. 1993  
 78. 1994  
 79. 1995  
 80. 1996  
 81. 1997  
 82. 1998  
 83. 1999  
 84. 2000  
 85. 2001  
 86. 2002  
 87. 2003  
 88. 2004  
 89. 2005  
 90. 2006  
 91. 2007  
 92. 2008  
 93. 2009  
 94. 2010  
 95. 2011  
 96. 2012  
 97. 2013  
 98. 2014  
 99. 2015  
 100. 2016

1. 1917  
 2. 1918  
 3. 1919  
 4. 1920  
 5. 1921  
 6. 1922  
 7. 1923  
 8. 1924  
 9. 1925  
 10. 1926  
 11. 1927  
 12. 1928  
 13. 1929  
 14. 1930  
 15. 1931  
 16. 1932  
 17. 1933  
 18. 1934  
 19. 1935  
 20. 1936  
 21. 1937  
 22. 1938  
 23. 1939  
 24. 1940  
 25. 1941  
 26. 1942  
 27. 1943  
 28. 1944  
 29. 1945  
 30. 1946  
 31. 1947  
 32. 1948  
 33. 1949  
 34. 1950  
 35. 1951  
 36. 1952  
 37. 1953  
 38. 1954  
 39. 1955  
 40. 1956  
 41. 1957  
 42. 1958  
 43. 1959  
 44. 1960  
 45. 1961  
 46. 1962  
 47. 1963  
 48. 1964  
 49. 1965  
 50. 1966  
 51. 1967  
 52. 1968  
 53. 1969  
 54. 1970  
 55. 1971  
 56. 1972  
 57. 1973  
 58. 1974  
 59. 1975  
 60. 1976  
 61. 1977  
 62. 1978  
 63. 1979  
 64. 1980  
 65. 1981  
 66. 1982  
 67. 1983  
 68. 1984  
 69. 1985  
 70. 1986  
 71. 1987  
 72. 1988  
 73. 1989  
 74. 1990  
 75. 1991  
 76. 1992  
 77. 1993  
 78. 1994  
 79. 1995  
 80. 1996  
 81. 1997  
 82. 1998  
 83. 1999  
 84. 2000  
 85. 2001  
 86. 2002  
 87. 2003  
 88. 2004  
 89. 2005  
 90. 2006  
 91. 2007  
 92. 2008  
 93. 2009  
 94. 2010  
 95. 2011  
 96. 2012  
 97. 2013  
 98. 2014  
 99. 2015  
 100. 2016

|                              |           |   |
|------------------------------|-----------|---|
| Poveda Vargas, Rafael        | Ing. Agr. | Visitador Nacional de Auditoría, Banco Nacional de Fomento (BNF).         |
| Ruiz Andrade, Julio César    | Ing. Agr. | Asistente, MAG.   |
| Salazar Castro, Julio        | Ing. Agr. | Inspector de Certificación, MAG.  |
| Sánchez Velasco, Gonzalo     | Ing. Agr. | Investigador Agropecuario, Estación Experimental "Santa Catalina", INIAP. |
| Sarmiento Dominguez, Walter  | Ing. Agr. | Inspector de Certificación de Semillas Provincia de Pichincha, MAG.       |
| Villacis Z., Néelson Oswaldo | Ing. Agr. | Jefe de Control de Alimentos Zootécnicos, MAG.                            |

#### 6. Entidades colaboradoras:

- Ministerio de Agricultura y Ganadería, MAG.
- Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias, INIAP.
- Empresa Mixta de Semilla Certificada, EMSEMILLAS.

#### 7. Personal que colaboró:

- Ingeniero Néelson Suárez (IICA).
- Doctor Luis E. Tergas (Universidad de Florida-INIAP)
- Doctor Kamal, Dow, (Universidad de Florida-INIAP)
- Ingeniero Mario León, (Junta Nacional de Planificación)
- Ingeniero Luis Larenas Dávila, (Banco Nacional de Fomento)

#### 8. Síntesis de la labor realizada:

Esta actividad fue un seminario nacional organizado por el IICA con los auspicios del Ministerio de Agricultura y Ganadería y el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias.

En el Seminario se ha establecido que el sector agropecuario público, no ha adelantado ninguna acción específica para fortalecer la producción de semillas de forrajeras. Tampoco ha logrado avances de significación la Empresa Mixta de Semillas. Este estado de despreocupación y abandono, que caracteriza también a los países de la Zona Andina, motiva la carencia de semillas de forrajeras y es causa de grave limitación para el desarrollo ganadero. Además, ha inducido un fuerte drenaje de divisas y no ha promovido una actividad agrícola importante, como es la producción nacional de semillas, que ocuparía mano de obra.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It is essential to ensure that all entries are clearly legible and dated.

3. Regular audits should be conducted to verify the accuracy of the data.

4. The second section covers the various methods used for data collection and analysis.

5. These methods include direct observation, interviews, and surveys.

6. Each method has its own strengths and limitations, which must be considered.

7. The third part of the document details the statistical techniques used to analyze the data.

8. These techniques include descriptive statistics, inferential statistics, and regression analysis.

9. The choice of technique depends on the nature of the data and the research objectives.

10. The final section discusses the ethical considerations involved in data collection and analysis.

11. It is important to ensure that all data is collected and used in a responsible and ethical manner.

12. This includes obtaining informed consent from participants and protecting their privacy.

13. The document concludes by emphasizing the importance of transparency and accountability in the research process.

14. Researchers should be open to criticism and willing to revise their findings as more data becomes available.

15. This approach helps to ensure that the research is as accurate and reliable as possible.

16. The document also includes a list of references to the sources used in the research.

17. These references provide a starting point for further research on the topics discussed in the document.

18. The references are listed in alphabetical order of the author's name.

19. The document is intended to provide a comprehensive overview of the research process and the various techniques used to collect and analyze data.

20. It is hoped that this document will be helpful to researchers and students alike.

21. The document is available in both print and digital formats.

22. The print version is available for purchase from the publisher.

23. The digital version is available for free download from the publisher's website.

24. The digital version is available in PDF format.

25. The document is a valuable resource for anyone interested in the research process.

26. It provides a clear and concise overview of the various techniques used to collect and analyze data.

27. The document is well-written and easy to read.

28. The document is a must-read for anyone interested in the research process.

29. It provides a clear and concise overview of the various techniques used to collect and analyze data.

30. The document is well-written and easy to read.

31. The document is a valuable resource for anyone interested in the research process.

32. It provides a clear and concise overview of the various techniques used to collect and analyze data.

33. The document is well-written and easy to read.

34. The document is a must-read for anyone interested in the research process.

35. It provides a clear and concise overview of the various techniques used to collect and analyze data.

36. The document is well-written and easy to read.

37. The document is a valuable resource for anyone interested in the research process.

38. It provides a clear and concise overview of the various techniques used to collect and analyze data.

39. The document is well-written and easy to read.

40. The document is a must-read for anyone interested in the research process.

41. It provides a clear and concise overview of the various techniques used to collect and analyze data.

42. The document is well-written and easy to read.

43. The document is a valuable resource for anyone interested in the research process.

44. It provides a clear and concise overview of the various techniques used to collect and analyze data.

45. The document is well-written and easy to read.

46. The document is a must-read for anyone interested in the research process.

47. It provides a clear and concise overview of the various techniques used to collect and analyze data.

48. The document is well-written and easy to read.

49. The document is a valuable resource for anyone interested in the research process.

50. It provides a clear and concise overview of the various techniques used to collect and analyze data.

51. The document is well-written and easy to read.

Las conclusiones señalan que debe realizarse una acción multi-institucional para integrar todas las funciones que constituyen esta industria: investigación, extensión, fomento, crédito, comercialización, producción comercial, etc.. Para ello, se ha constituido un Comité de Coordinación que estimulará el cumplimiento de los acuerdos encomendados a cada organismo.

El programa aprobado incluye básicamente: plan de investigación, establecimiento de un área piloto de producción, zonificación y prioridades de producción, adiestramiento de personal y estudio de un plan de créditos para formar agricultores semilleristas con el apoyo de educación y extensión.

#### 9. Observaciones:

- a. El seminario se realizó de acuerdo a lo programado no habiendo ningún cambio.
- b. El seminario es parte (i) del programa para integrar regionalmente un Programa de Semilla de Forrajeras; actividades similares se han realizado y realizan en los países de la Zona Andina y (ii) es parte también del Programa de Apoyo al desarrollo ganadero del Ecuador, contribuyendo a resolver un problema limitante.

Se requerirá promover la acción del Comité y ayudarlo con la experiencia que se está alcanzando en otros países.

Se ha previsto para 1975-1976 un curso nacional de adiestramiento de personal y una reunión del Programa de Ganadería y Pasturas del Ecuador para implementar y coordinar esta actividad.

- c. El enfoque de la producción de semilla de forrajeras en los países de la Zona Andina, está mostrando un área crítica. Este problema es innegablemente limitante del desarrollo ganadero y no hay un esfuerzo serio y organizado para resolverlo. Los seminarios realizados en Bolivia, Perú y Ecuador, han tenido la virtud de descubrirlo, de promover su estudio y de buscar soluciones. Las soluciones están concebidas en tres aspectos básicos: (i) crecimiento económico al desarrollar la ganadería, (ii) producción de alimentos aumentando la producción ganadera y (iii) creación de fuentes de trabajo que implicarán especialización de mano de obra.

Se espera poder proponer al IICA: (i) un seminario regional para integrar estas actividades nacionales y (ii) preparar un proyecto regional para el apoyo financiero y técnico de la producción de semilla de forrajeras.



Armando Cardozo  
Encargado de la actividad

Bogotá, Mayo 20, 1975

...the ... of ... and ...  
...the ... of ... and ...  
...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...  
...the ... of ... and ...  
...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...  
...the ... of ... and ...  
...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...  
...the ... of ... and ...  
...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...  
...the ... of ... and ...  
...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...  
...the ... of ... and ...  
...the ... of ... and ...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad No Realizada

1. Número de código: IV.A.341
2. Título: APOYO A LA V REUNION DE INVESTIGADORES Y ESPECIALISTAS FORRAJEROS DEL PERU
3. Período: Marzo, 1975
4. Lugar de realización: Lima, Perú
5. Beneficiarios: Investigadoras y Especialistas Forrajeros de los Ministerios de Agricultura y de Alimentación, IVITA y Universidades.
6. Entidades colaboradoras: Ministerios de Agricultura y Alimentación, IVITA y Universidad Nacional Agraria La Molina.
7. Personal que debía colaborar: De varios Organismos.
8. Síntesis de la labor realizada:

Se mantuvieron las comunicaciones para concretar la realización. La decisión de postergar este evento fue resuelta por el Comité Nacional Coordinador.

9. Observaciones:
  - a. Esta reunión se programó en la IV Reunión (marzo, 1974 en Ayacucho) para complementar el Seminario Regional de Producción de Leguminosas Forrajeras Tropicales, para marzo 1975. El Comité Nacional Coordinador resolvió postergar esta reunión hasta fines de julio de 1975.
  - b. Se estima que la organización de los investigadores y especialistas forrajeros del Perú y de las reuniones anuales se han institucionalizado. El apoyo directo del Programa Cooperativo Regional de Ganadería y Pasturas (Zona Andina) debe concluir en la forma que se ha venido ofreciendo. Debe mantenerse un apoyo "a larga distancia" para contribuir en su continuidad.

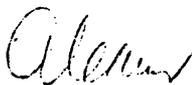
CHAPTER IV  
THE CITY OF BOSTON

The city of Boston, situated on a neck of land between the harbor and the bay, was first settled by the English in 1630. It was the first of the New England colonies, and its history is a record of the struggle for freedom and self-government. The city was founded by a group of Puritan settlers who had fled from the religious persecution of the Church of England in England. They established a theocratic society in which the church and state were closely intertwined. The city's growth was slow at first, but it soon became a center of commerce and industry. The Boston Tea Party of 1773, a protest against British taxation, led to the American Revolution. The city was the site of the signing of the Declaration of Independence in 1776. The city's role in the Revolution was crucial, and it became a symbol of the American struggle for independence. The city's history is a record of the struggle for freedom and self-government, and it is a testament to the courage and determination of the American people.

Convendrá ahora establecer dos nuevas orientaciones:

- 1) Fortaleciendo la programación de la investigación en pastos y forrajes y de ganadería a nivel de decisión en los Ministerios de Alimentación y Agricultura e IVITA.
- 2) Realizar una acción semejante a la realizada con los investigadores y especialistas forrajeros con los dispersos grupos de la producción animal (Zootecnistas, médicos veterinarios e Ingenieros Agrónomos).

Puesto que la investigación de ganadería y pasturas se realiza principalmente en las universidades, convendrá robustecer al sector central del gobierno en la planificación. Esto contribuirá a crear un cuerpo de doctrina en la acción del Estado.



Junio 24, 1975

Armando Cardozo  
Encargado de la Actividad

... ..

... ..

... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad No Realizada

1. Número de código: IV.A.351
2. Título: SEMINARIO NACIONAL SOBRE PRODUCCION DE SEMILLA FORRAJERA
3. Período: Marzo, 1975
4. Lugar de realización: Maracaibo, Venezuela
5. Beneficiarios: Investigadores del Programa Nacional del Pastizal, Proyecto MAC-FAO-VEN-17 y Universidades.
6. Entidad colaboradora: Ministerio de Agricultura y Corporación de la Región del Zulia.
7. Personal que debía colaborar: De varios Organismos.
8. Síntesis de la labor realizada:
  - a. Se realizaron contactos preliminares con los Ingenieros Augusto Gallardo (ZA/C-1379 de 8 de agosto de 1974) y Santiago Rodríguez (ZA/C-2201 de 20 de noviembre de 1974).
  - b. A sugerencia del Director Regional, por ahorro de presupuesto y por la conveniencia de participación de la Representación del IICA en Venezuela, mediante Memorando ZA/C-2201 de 20 de noviembre, 1974, se solicitó la cooperación y participación de la Representación del IICA en Venezuela.

La respuesta ZA/V-217 de 28 de febrero de 1975 hace referencia a los avances logrados en la coordinación.
  - c. Por comunicación telefónica de 28 de abril se solicitó a la Representación del IICA en Venezuela una determinación final sobre esta actividad. Esta Representación ofreció enviar esa información pero no se la recibió.

1888

...

...

...

...

...

...

## 9. Observaciones:

- a. Esta única actividad programada en Venezuela no se realizó. La justificación se puede concluir de los esfuerzos empeñados por el responsable de la actividad.
- b. El Programa Cooperativo Regional de Ganadería y Pasturas, no ha realizado ninguna actividad específica en Venezuela. Los problemas conocidos de los programas ganadero y forrajero de Venezuela en las reuniones regionales, señalan que son semejantes a los de otros países. Se estima que las deficiencias de coordinación entre organismos (Programa del Pastizal del Ministerio de Agricultura y Cría, MAC-FAO-VEN 17 y Universidades) impide elaborar programas nacionales integrados de investigación en ganadería y pasturas. Esta incoordinación invalida los esfuerzos para utilizar los resultados de la investigación en la producción ganadera. La investigación forrajera continúa aún aislada del sistema de la producción animal; aún institucionalmente la investigación forrajera (Programa del Pastizal) no está integrado en el todo de la producción animal.

Tecnológicamente, frente a problemas similares en otros países, sería necesario aplicar en Venezuela medidas más pragmáticas en el programa de investigación forrajera aplicando aspectos económicos en la utilización de la pradera. La producción animal ha enfatizado en problemas genéticos muy sofisticados sin considerar los problemas de la empresa ganadera. El problema del Llano Venezolano y de Pastizal del Secano puede ser adelantado con las experiencias en otros países.

La producción de semillas de forrajeras es un aspecto crítico que se está analizando muy dislocadamente en Venezuela desperdiciando recursos de toda índole. Se podrían aprovechar los avances logrados por los otros países de la Zona Andina con actividades realizadas sobre esta materia.

Se estima que el Programa Cooperativo Regional de Ganadería y Pasturas podría contribuir como lo ha hecho y está haciendo en otros países. Por tanto, esta actividad y el proyecto, deben continuar y coordinar con lo que se hace en educación a cargo del doctor Francisco Sylvester.



Armando Cardozo  
Encargado de la actividad

Junio 24, 1975

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be clearly documented and supported by appropriate evidence. This ensures transparency and accountability in the financial process.

The second section details the various methods used for data collection and analysis. It highlights the need for consistent and reliable data sources to draw meaningful conclusions. The document also addresses the challenges of data interpretation and the importance of using statistical tools to validate findings.

The third part of the document focuses on the implementation of the proposed strategies. It outlines the steps involved in setting up the system, including the selection of software and the training of staff. The document stresses the importance of ongoing monitoring and evaluation to ensure the system remains effective and efficient.

The final section discusses the future prospects of the project. It identifies potential areas for further research and development, as well as the long-term benefits that can be realized through the successful implementation of the proposed system.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código : IV.A.361
2. Título : SEMINARIO REGIONAL SOBRE LA PRODUCCION DE LEGUMINOSAS FORRAJERAS TROPICALES
3. Período : Marzo 10 al 12, 1975
4. Lugar de realización : Lima, Perú
5. Beneficiarios:

Directivos nacionales de los Programas de Pastos y Forrajes de los Países de la Zona Andina y técnicos peruanos. El total de participantes fue de 50 profesionales.

| <u>Nombre</u>                | <u>Título</u> | <u>Cargo</u>  | <u>Entidad</u>   |
|------------------------------|---------------|---|--|
| Francisco Zannier Valenzuela | Ingeniero     | Encargado de Pastos y Forrajes, Estación Experimental Agrícola de Chipiriri | Ministerio de Agricultura y Asuntos Campesinos (Bolivia) |
| Walter Rocha G.              | Ingeniero     | Encargado de Pastos y Forrajes, Estación Experimental Agrícola de Saavedra. | Ministerio de Agricultura y Asuntos Campesinos (Bolivia) |
| Javier Bernal                | Ph. D.        | Director Nacional Programa de Pastos y Forrajes.                            | Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) (Colombia)       |
| Rafael Camacho               | Ingeniero     | Coordinador Entrenamiento   | Caja de Crédito Agrario (Colombia)                       |
| Rómulo Fulvio Ochoa          | Ingeniero     | Jefe Regional Programa Pastos   | Ministerio de Agricultura y Ganadería. (Ecuador)         |
| Augusto Gallardo             | Ingeniero     | Director Programa Nacional de Investigación del Pastizal.                   | FONIAF (Venezuela)                                       |

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
540 EAST 57TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

1975

| <u>Nombre</u>             | <u>Título</u> | <u>Cargo</u>  | <u>Entidad</u>   |
|---------------------------|---------------|---|--|
| Hernán Orspeza            | Ingeniero     | Coordinador Programa de Semillas.                       | CENIAP (Venezuela)   |
| Lidia A. Parra            | Ph. D.        | Coordinador General de Forrajes                         | Fundación Servicio para el Agricultor (Venezuela)                          |
| José Gómez Carrión        | Biólogo       | Profesor  | Instituto Veterinario de Investigaciones Tropicales y de Altura (Perú)     |
| Víctor A. Morales C.      | Ingeniero     | Coordinador de la Investigación en Pasturas Tropicales. | Instituto Veterinario de Investigaciones Tropicales y de Altura (Perú)     |
| David G. Miles            | Ingeniero     | Experto de FAO  | IVITA, (Perú)  |
| Ramiro Farfán L.          | Ingeniero     | Encargado del Departamento de Pastos-La Raya.           | IVITA, (Perú)  |
| Custodio Bujórzquez Reyes | Ingeniero     | Encargado del Departamento de Pastos                    | IVITA, (Perú)  |
| Alfredo Riesco de la Vega | Ingeniero     | Investigador  | IVITA, (Perú)  |
| Julio Lozano Matienzo     | Ingeniero     | Subdirector Supervisión Pecuaria.                       | Dirección General de Investigación, Ministerio de Alimentación (Perú)      |
| Oscar Agreda Turriate     | Ingeniero     | Especialista en Pastos                                  | Dirección General de Producción Pecuaria Ministerio de Alimentación (Perú) |
| Ernesto M. Salaverry C.   | Ingeniero     | Especialista Nacional en Pastos y Semillas              | Dirección General de Producción Pecuaria Ministerio de Alimentación (Perú) |
| Rubén Zambrano Ruiz       | Ingeniero     | Jefe Departamento de Pastos y Forrajes                  | Centro Regional de Investigación Agraria I. (Perú)                         |
| Heine José Bruno Angeles  | Ingeniero     | Especialista, Estación Experimental Agrícola La Molina  | Ministerio de Agricultura (Perú)   |
| Miguel Barandiarán G.     | Ingeniero     | Especialista en Pastos                                  | Centro Regional de Investigación Agraria II. (Perú)                        |
| Epifanio Requejón Díaz    | Ingeniero     | Asistente Técnico, Departamento Crianzas y Forrajes.    | Estación Experimental Agraria del Chiracria II (Perú)                      |

| No. | Name | Age | Sex | Remarks |
|-----|------|-----|-----|---------|
| 1   | John | 35  | M   | ...     |
| 2   | ...  | ... | ... | ...     |
| 3   | ...  | ... | ... | ...     |
| 4   | ...  | ... | ... | ...     |
| 5   | ...  | ... | ... | ...     |
| 6   | ...  | ... | ... | ...     |
| 7   | ...  | ... | ... | ...     |
| 8   | ...  | ... | ... | ...     |
| 9   | ...  | ... | ... | ...     |
| 10  | ...  | ... | ... | ...     |
| 11  | ...  | ... | ... | ...     |
| 12  | ...  | ... | ... | ...     |
| 13  | ...  | ... | ... | ...     |
| 14  | ...  | ... | ... | ...     |
| 15  | ...  | ... | ... | ...     |
| 16  | ...  | ... | ... | ...     |
| 17  | ...  | ... | ... | ...     |
| 18  | ...  | ... | ... | ...     |
| 19  | ...  | ... | ... | ...     |
| 20  | ...  | ... | ... | ...     |
| 21  | ...  | ... | ... | ...     |
| 22  | ...  | ... | ... | ...     |
| 23  | ...  | ... | ... | ...     |
| 24  | ...  | ... | ... | ...     |
| 25  | ...  | ... | ... | ...     |
| 26  | ...  | ... | ... | ...     |
| 27  | ...  | ... | ... | ...     |
| 28  | ...  | ... | ... | ...     |
| 29  | ...  | ... | ... | ...     |
| 30  | ...  | ... | ... | ...     |
| 31  | ...  | ... | ... | ...     |
| 32  | ...  | ... | ... | ...     |
| 33  | ...  | ... | ... | ...     |
| 34  | ...  | ... | ... | ...     |
| 35  | ...  | ... | ... | ...     |
| 36  | ...  | ... | ... | ...     |
| 37  | ...  | ... | ... | ...     |
| 38  | ...  | ... | ... | ...     |
| 39  | ...  | ... | ... | ...     |
| 40  | ...  | ... | ... | ...     |
| 41  | ...  | ... | ... | ...     |
| 42  | ...  | ... | ... | ...     |
| 43  | ...  | ... | ... | ...     |
| 44  | ...  | ... | ... | ...     |
| 45  | ...  | ... | ... | ...     |
| 46  | ...  | ... | ... | ...     |
| 47  | ...  | ... | ... | ...     |
| 48  | ...  | ... | ... | ...     |
| 49  | ...  | ... | ... | ...     |
| 50  | ...  | ... | ... | ...     |
| 51  | ...  | ... | ... | ...     |
| 52  | ...  | ... | ... | ...     |
| 53  | ...  | ... | ... | ...     |
| 54  | ...  | ... | ... | ...     |
| 55  | ...  | ... | ... | ...     |
| 56  | ...  | ... | ... | ...     |
| 57  | ...  | ... | ... | ...     |
| 58  | ...  | ... | ... | ...     |
| 59  | ...  | ... | ... | ...     |
| 60  | ...  | ... | ... | ...     |
| 61  | ...  | ... | ... | ...     |
| 62  | ...  | ... | ... | ...     |
| 63  | ...  | ... | ... | ...     |
| 64  | ...  | ... | ... | ...     |
| 65  | ...  | ... | ... | ...     |
| 66  | ...  | ... | ... | ...     |
| 67  | ...  | ... | ... | ...     |
| 68  | ...  | ... | ... | ...     |
| 69  | ...  | ... | ... | ...     |
| 70  | ...  | ... | ... | ...     |
| 71  | ...  | ... | ... | ...     |
| 72  | ...  | ... | ... | ...     |
| 73  | ...  | ... | ... | ...     |
| 74  | ...  | ... | ... | ...     |
| 75  | ...  | ... | ... | ...     |
| 76  | ...  | ... | ... | ...     |
| 77  | ...  | ... | ... | ...     |
| 78  | ...  | ... | ... | ...     |
| 79  | ...  | ... | ... | ...     |
| 80  | ...  | ... | ... | ...     |
| 81  | ...  | ... | ... | ...     |
| 82  | ...  | ... | ... | ...     |
| 83  | ...  | ... | ... | ...     |
| 84  | ...  | ... | ... | ...     |
| 85  | ...  | ... | ... | ...     |
| 86  | ...  | ... | ... | ...     |
| 87  | ...  | ... | ... | ...     |
| 88  | ...  | ... | ... | ...     |
| 89  | ...  | ... | ... | ...     |
| 90  | ...  | ... | ... | ...     |
| 91  | ...  | ... | ... | ...     |
| 92  | ...  | ... | ... | ...     |
| 93  | ...  | ... | ... | ...     |
| 94  | ...  | ... | ... | ...     |
| 95  | ...  | ... | ... | ...     |
| 96  | ...  | ... | ... | ...     |
| 97  | ...  | ... | ... | ...     |
| 98  | ...  | ... | ... | ...     |
| 99  | ...  | ... | ... | ...     |
| 100 | ...  | ... | ... | ...     |

| <u>Nombre</u>            | <u>Título</u> | <u>Cargo</u>                                  | <u>Entidad</u>   |
|--------------------------|---------------|---|--|
| Hernando Terleira García | Ingeniero     | Especialista                                  | Centro Regional de Investigación Agraria III. (Perú)                                   |
| Duriel Pérez Campana     | Ph. D.        | Jefe Depto. Pecuaria Pastos y Forrajes        | Estación Experimental Agraria Cuzco-CRIA IV (Perú)                                     |
| Guillermo Parodi Vera    | Ingeniero     | Profesor Principal                            | Universidad Nacional Agraria La Molina. (Perú)   |
| Oscar R. De Córdova      | Ph. D.        | Profesor e Investigador de Forrajes.          | Universidad Nacional Agraria La Molina (Perú)  |
| Hugo Soplín V.           | Ingeniero     | Profesor Asociado                             | Universidad Nacional Agraria La Molina (Perú)  |
| Iván Goyzueta Biollo     | Ingeniero     | Programa Ganadería Tropical                   | Universidad Nacional Agraria La Molina. (Perú)   |
| Efraín Malpartida I.     | Ingeniero     | Encargado de los Proyectos de Selva           | Universidad Nacional Agraria La Molina. (Perú)   |
| Oscar O. Loli Figueroa   | Bachiller     |   | Universidad Nacional Agraria La Molina. (Perú)   |
| Revell Richard Gareth J. | Ingeniero     | Experto en Pastos Mision Británica-Cajamarca. | Ministerio de Agricultura (Perú)   |
| Clever Abreu Vildózola   | Ingeniero     | Jefe Depto. de Agricultura.                   | Proyecto de Asentamiento Integral Jenaro Herrera (Perú)                                |
| Gobert Paredes Arce      | Ingeniero     | Profesor de Suelos                            | Universidad Nacional de la Amazonía Peruana (Perú)                                     |
| Segundo Pascual Camacho  | Ingeniero     | Director Universitario de Proyección Social   | Universidad Nacional de la Amazonía Peruana (Perú)                                     |
| Juan Sanabria Aspilcueta | Ingeniero     | Jefe Unidad Praderas                          | Servicio de Investigaciones Agropecuarias - Programa de Desarrollo de Cajamarca (Perú) |
| Eber Cárdenas Rivera     | Ingeniero     | Profesor de Pastos                            | Universidad Nacional Agraria de la Selva (Perú)  |

1. The first part of the text discusses the importance of maintaining accurate records in the laboratory.

2. It is essential to ensure that all data is recorded promptly and accurately to avoid any discrepancies.

3. The following table provides a summary of the key findings from the recent experiments.

4. The results show a significant increase in the reaction rate when the temperature is raised.

5. This observation is consistent with the Arrhenius equation, which relates the rate constant to the activation energy.

6. The data points are plotted in the graph below, showing a clear linear relationship between the natural logarithm of the rate constant and the inverse of the absolute temperature.

7. The slope of this line can be used to determine the activation energy of the reaction.

8. The calculated activation energy is 45.2 kJ/mol, which is in good agreement with the literature value.

9. The consistency of the results across multiple trials indicates that the experimental setup was reliable.

10. The final part of the report discusses the implications of these findings for the overall reaction mechanism.

11. The observed rate law suggests that the reaction is first-order with respect to the reactant concentration.

12. This conclusion is supported by the linear plot of  $\ln k$  versus  $1/T$ .

| <u>Nombre</u>              | <u>Título</u> | <u>Cargo</u>   | <u>Entidad</u>   |
|----------------------------|---------------|--|--|
| Teddi Pellaherrera E.      | Ingeniero     | Jefe Proyecto Jenaro Herrera - Zona Agraria VIII.            | Ministerio de Agricultura (Perú)                                 |
| Juan Kalinowski E.         | Ingeniero     | Encargado de Investigación en Nutrición. Programa de Carnes. | Universidad Nacional Agraria (Perú)                              |
| Harber Franz               | Ph. D.        | Jefe de Proyecto - Programa de Pastos                        | Cooperación Técnica Suiza (Perú)                                 |
| Gerardo Bailón Ariza       | Ingeniero     | Profesor   | Universidad Nacional Agraria de la Selva (Perú)                  |
| Luis Herrera de Del Aguila | Méd. Vet.     | Profesora  | Universidad Nacional Agraria de la Selva (Perú)                  |
| Elida Paulina Carrillo F.  | Biólogo       | Profesora  | Museo de Historia Natural, Univ. Nac. Mayor de San Marcos (Perú) |
| Carlos García A.           | Ingeniero     | Especialista en Entomología                                  | Estación Experimental Agraria La Molina (Perú)                   |
| Héctor Saúl Quillatupa     |               | Programa de Forrajes   | Universidad Nal. Agraria (Perú)                                  |
| Carlos A. Ordoñez          |               |  | Universidad Nal. Agraria (Perú)                                  |
| Arturo Flores Martínez     | Ph. D.        | Profesor, Investigador Programa de Forrajes                  | Universidad Nacional Agraria (Perú)                              |
| Cristóbal Díaz Guerra      | Ingeniero     | Agente Agrario - Zona Agraria II                             | Ministerio de Agricultura (Perú)                                 |
| José Vicente Rivadeneyra   |               | Alumno Programa Académico de Posgrado                        | Universidad Nacional Agraria (Perú)                              |
| Guillermo Sosa Machican    |               | Alumno Programa de Forrajes                                  | Universidad Nacional Agraria (Perú)                              |
| Eduardo Supérhaga Miranda  | Bachiller     |  | Universidad Nacional Agraria (Perú)                              |
| Guillermo E. Bravo Reaño   |               | Alumno   | Universidad Nacional Agraria.                                    |

#### 6. Entidades colaboradoras:

Ministerio de Alimentación del Perú

Instituto Veterinario de Investigaciones Tropicales y de Altura (IVITA), Perú

Universidad Agraria La Molina, Perú

Asociación de Especialistas e Investigadores Forrajeros del Perú

The first part of the book is devoted to a general history of the United States, from the discovery of the continent to the present time. The second part is a history of the individual states, and the third part is a history of the federal government.

The first part of the book is divided into three volumes. The first volume contains the history of the discovery of the continent, and the second volume contains the history of the settlement of the continent. The third volume contains the history of the federal government.

The second part of the book is divided into three volumes. The first volume contains the history of the state of New York, the second volume contains the history of the state of Pennsylvania, and the third volume contains the history of the state of Maryland.

The third part of the book is divided into three volumes. The first volume contains the history of the federal government from 1787 to 1800, the second volume contains the history of the federal government from 1800 to 1820, and the third volume contains the history of the federal government from 1820 to the present time.

This book is a valuable work, and it is one of the best histories of the United States that has been published. It is a work of great interest and value, and it is one of the best histories of the United States that has been published.

## 7. Personal que colaboró:

Marín Blasco, Especialista en Investigaciones Agrícolas, IICA (Conferencia)

Luis E. Tergas, Asesor Técnico Forrajes Tropicales, Universidad de Florida/INIAP  
(Conferencia y asesoría de grupo)

Jaime Latoro, Gerente Regional 4, Instituto Colombiano Agropecuario (Conferencia y asesoría de grupo)

Oswaldo Paladines, Programa Utilización de Pastos, Centro Internacional de Agricultura Tropical, CIAT (Conferencia)

Oscar de Córdoba, Universidad Nacional Agraria La Molina (Conferencia)

## 8. Síntesis de la labor realizada:

Durante este Seminario se han analizado los factores de la investigación y producción de leguminosas forrajeras tropicales de acuerdo a la agenda prevista. Los resultados del análisis no son positivos y señalan las deficiencias en la investigación de producción de semillas de forrajeras y la utilización de leguminosas en la producción animal. Los participantes han concluido que si bien existe conciencia de ambos problemas, en algunos círculos de especialistas debería conseguirse que los personas encargados de la toma de decisiones adoptaran actitudes rápidas y definitivas para promover la producción de semillas y la utilización de leguminosas en el mejoramiento de la pradera.

A nivel técnico se ha sugerido que los Programas Nacionales de Pastos y Forrajes pongan especial atención en la conservación y utilización de germoplasma nativo de las leguminosas forrajeras tropicales. A este efecto se les pide apoyar a los esfuerzos que realiza el IICA y el CIAT con el Banco de Germoplasma de Forrajes Tropicales y se sugiere ampliar este Banco de Germoplasma con el de Rhizobium.

A nivel directivo se solicita que los Gobiernos, IICA, CIAT, organismos nacionales e internacionales de la Zona Andina, aúnen esfuerzos para realizar una campaña regional para promover y conseguir la producción de semillas de forrajeras.

Estas conclusiones y recomendaciones señalan la actitud asumida por los participantes que consideran que la producción de semillas y la utilización de leguminosas en el Trópico constituye una tarea imprescindible y urgente. Además, el enfoque para resolver la situación ha sido realizado con una visión integral, enfatizando en la necesidad de adiestrar personal, de implementar los proyectos de producción de semillas de leguminosas forrajeras, del crédito y de la transferencia de tecnología y de la acción regional, conforme se desprenden de las conclusiones producidas y que se adjuntan.

## 9. Observaciones:

Las conclusiones y recomendaciones avalan la orientación dada al Programa Cooperativo Regional de Ganadería y Pasturas de la Zona Andina del IICA. Desde 1968

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

se ha orientado la prioridad de la producción de forrajes y de leguminosas en particular. En esta tarea de producir y mejorar la pradera y el pastoreo se ha encontrado la carencia de semillas de forrajeras y leguminosas como factor limitante. Anteriores reuniones y este seminario confirman la necesidad de resolver este problema, solución sin la que el desarrollo de la producción de forrajes permanecerá casi estacionario.

La enfática conclusión y recomendación de desarrollar la producción de semillas de forrajeras constituye también una respuesta de los países a las sugerencias del IICA. Corresponde ahora seguir canalizando esas inquietudes y preocupaciones en proyectos que concreten el objetivo buscado de aumentar la capacidad productiva de la pradera en los países de la Zona Andina. De suyo, en el Fondo Simón Bolívar ya han sido presentados tres proyectos sobre esta materia (Bolivia, Colombia y Perú).

El grupo de trabajo constituido desde el inicio del Programa está mostrando también que su coordinación alcanzó un punto muy alto y muestran aún la posibilidad de realizar muchos trabajos cooperativos entre los países de la Zona Andina.

Armando Cardozo  
Especialista en Pastos y Forrajes  
Encargado de la Actividad

Marzo 31 de 1975



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**

**Aviso Inicial de Actividad**

1. Número de código: <sup>362</sup> IV.A.312
2. Título: PROMOCION DE LA REUNION SOBRE RECURSOS GENETICOS DE LA POBLACION BOVINA CRIOLLA TROPICAL DE AMERICA
3. Período: Agosto 1974-Junio 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Metas:
  - a. Conseguir la uniformización de parámetros para el estudio comparativo biológico y económico de la producción de las razas bovinas criollas tropicales de América.
  - b. Inducir a los profesionales que trabajan en estas razas a preparar una información capaz de ser evaluada válidamente con los mismos parámetros.
6. Entidades colaboradoras:
  - Ministerio de Agricultura y Cría (Venezuela)
  - Caja Agraria (Colombia)
  - Ministerio de Agricultura y Ganadería (Ecuador)
  - Universidad de Esmeraldas (Ecuador)
  - Instituto Veterinario de Investigaciones Tropicales y de Altura (IVITA, Perú)
  - Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (Bolivia)
  - Centro Agronómico Tropical de Enseñanza e Investigación (CATEI)
  - Escola de Veterinaria, Universidad Federal, Minas Gerais, Brasil
7. Técnicos del IICA que participan:
  - Francisco Morillo, Director Regional para la Zona Andina
  - Armando Cardozo, Zootecnista IICA-Colombia

ASCO A. 1. 2

**8. Justificación:**

Las razas criollas bovinas constituyen una riqueza no conocida suficientemente ni utilizada eficientemente. Esta actividad tiende a promover una evaluación científica que permita, en el futuro, sugerir la conservación y el aprovechamiento de este recurso genético.

La actividad contribuirá a promover su estudio y establecer una metodología uniforme para evaluar su producción.

Agosto 5, 1974

Armando Cardozo  
Encargado de la actividad

cjr

1870  
1871  
1872  
1873  
1874  
1875  
1876  
1877  
1878  
1879  
1880

1881  
1882  
1883  
1884  
1885  
1886  
1887  
1888  
1889  
1890

1891  
1892  
1893  
1894  
1895  
1896  
1897  
1898  
1899  
1900

1901  
1902  
1903  
1904  
1905  
1906  
1907  
1908  
1909  
1910

1911  
1912  
1913  
1914  
1915  
1916  
1917  
1918  
1919  
1920

1921  
1922  
1923  
1924  
1925  
1926  
1927  
1928  
1929  
1930

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: IV.A.362
2. Título: PROMOCION DE LA REUNION SOBRE RECURSOS GENETICOS DE LA POBLACION BOVINA CRIOLLA TROPICAL DE AMERICA
3. Período: Julio 1o., 1974 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización: Multinacional
5. Beneficiarios:

| <u>Nombre</u>     | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>  |
|-------------------|---------------|---|
| Tiberio Perozo    | M.G.          | Centro de Investigaciones Pecuarias del Zulia, Maracaibo, Venezuela.  |
| Juan José Salazar | Ph.D.         | Subdirector Técnico, Programa de Desarrollo Ganadero, Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, Bogotá, Colombia. |
| Horacio Ayala     | Ph.D.         | Exdirector del Departamento de Ciencias Animales, Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, Bogotá.                     |
| Ernesto Huerta    | Ph.D.         | Exdirector del Programa de Leche, ICA, Bogotá.  |
| Foción González   | Vet. Zoo.     | Director de la Estación Experimental "La Libertad", ICA, Villavicencio.   |
| León P. Bravo M.  | Méd. Vet.     | Profesor, Facultad de Ingeniería Agronómica y Medicina Veterinaria, Universidad Central, Quito, Ecuador.              |
| Germán Fierro     | Méd. Vet.     | Subdirector, Dirección de Desarrollo Ganadero, Ministerio de Agricultura, Quito, Ecuador.                             |

| <u>Nombre</u>        | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>   |
|----------------------|---------------|--|
| Raúl de la Torre     | Ph. D.        | Jefe de Ganadería y Pastos, Estación Experimental Tropical "Pichilingue", Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Quevedo, Ecuador. |
| Saúl Fernández Baca  | Ph. D.        | Exdirector General, Instituto Veterinaria de Investigaciones Tropicales y de Altura, Lima, Perú.   |
| Miguel Sarria García | Ing. Agr.     | Jefe Departamento de Zootecnia, Universidad Nacional Agraria "La Molina", Lima, Perú.  |
| Simón Riera Guzmán   | Ph. D.        | Jefe División de Investigaciones Agrícolas, Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, La Paz, Bolivia.                                   |
| José Luis Ramírez    | Méd. Vet.     | Director de Ganadería, Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios.   |

6. Entidades colaboradoras:

- Ministerio de Agricultura y Cría Venezuela.
- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA., Colombia.
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, Colombia.
- Ministerio de Agricultura, Ecuador.
- Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Ecuador.
- Instituto de Investigaciones Veterinarias y de Altura, Perú.
- Universidad Nacional Agraria "La Molina", Perú.
- Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, Bolivia.

7. Personal que colaboró:

Ninguno adicional.

8. Síntesis de la labor realizada:

Este proyecto multinacional está apoyando el Banco de Germoplasma de Forrajes Tropicales. Inicia con esta actividad, su apoyo a los recursos genéticos animales. Ambas actividades están orientadas a la conservación de recursos genéticos para utilizarlos en la selección y combinación de los mejores caracteres adaptados a los ecosistemas del trópico. Se considera esta, una tarea fundamental para el mejoramiento del ganado y de las praderas.

La actividad es de cooperación a los servicios de investigación de los países de la Zona Andina en sus esfuerzos de selección y mejoramiento animal. En esta primera fase, se ha planteado a los servicios de investigación la necesidad de conocer las acciones desarrolladas por los países. El análisis en un conjunto regional se ha contribuido con un documento de información bibliográfica y la formación de grupos para la preparación de informes nacionales para la reunión programada en el siguiente período 1975-1976.

En Venezuela, que personalmente no se ha visitado, se solicitó al doctor Tiberio Perozo la preparación del Informe Nacional, en base a los esquemas propuestos.

El Instituto Colombiano Agropecuario, proyecta la publicación de un libro haciendo una relación completa de descripciones fenotípicas y características de productividad de las razas bovinas criollas. Se ha programado una reunión interna del ICA para el mes de octubre, con el objeto de analizar la información contenida.

En el Ecuador al doctor León P. Bravo se le ha solicitado la preparación del Informe Nacional. Por otra parte, el Ministerio de Agricultura y Ganadería, complementará el informe con la zonificación.

En el Perú, poco se ha avanzado por la no correspondencia de los invitados a cooperar con esta actividad, pero, el doctor Saúl Fernández Baca, a nombre del IVITA, ha ofrecido la cooperación.

En Bolivia, el Informe Nacional será elaborado en base al trabajo que presentará el doctor José Luis Ramírez. La División de Investigaciones Agrícolas, ha respondido al requerimiento y contribuirá con las informaciones de la Estación Experimental que está en proyecto avanzado de organización.

En el Brasil, se ha invitado al doctor Gerardo Carneiro de la Universidad en Minas Gerais. Se han comunicado los propósitos de esta actividad al CATIE y especialistas en México, Estados Unidos y Argentina.

En las reuniones sostenidas con los grupos de trabajo ó personas encargadas, se han comentado y definido el esquema general del trabajo y adoptado el esquema propuesto por el responsable de esta actividad. Este esquema es indicativo para uniformar toda la información que deben proporcionar los países.

Ocho bibliotecas de la Zona Andina han sido invitadas a colaborar y recibieron la información recopilada y servirán de apoyo en un futuro.

Esta actividad será continuada con la realización de la Reunión Programada para el período 1975-1976.

El apoyo recibido en Colombia, es el factor más favorable encontrado en la preparación y desarrollo de esta actividad; opuestamente, la comunicación postal ha sido un serio obstáculo en la comunicación con algunos especialistas.

- a. Tipo de actividad: De cooperación técnica y coordinación.  
b. Carácter: Multinacional  
c. Patrocinio: IICA.

9. Observaciones:

- a. No se han introducido cambios.
- b. Esta actividad es preparatoria de la Reunión Regional, programada para el período 1975-1976. Además se continuará ofreciendo información bibliográfica.
- c. Existe un grupo conectado con la FAO que está promoviendo esta misma actividad en Europa. Están realizando contactos con algunos países para secundar su acción. Esto indicaría el interés e importancia que otros organismos internacionales están dando a este problema pero que el IICA fue el primero en proponer en la Zona Andina (Seminario del CIAT, Febrero, 1973) y la posibilidad de realizar una acción conjunta.

*Armando*

Junio 30, 1975

Armando Cardozo  
Encargado de la actividad

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Aviso Inicial de Actividad

1. Número de código : IV.A.363
2. Título : BANCO DE GERMOPLASMA DE PLANTAS FORRAJERAS
3. Período : Julio 1º., 1974 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización : Bogotá, Colombia
5. Metas:
  - a. Apoyo a la formación de Bancos de Germoplasma de Forrajas Tropicales en los países de la Zona Andina.
  - b. Coordinación de las actividades de los Bancos Nacionales de Germoplasma a nivel regional.
6. Entidades colaboradoras:
  - Estación Experimental "El Cují" (Ministerio de Agricultura y Cría, Venezuela)
  - Centro Nacional de Investigaciones Agropecuarias (ICA, Colombia)
  - Estación Experimental Tropical (Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Ecuador)
  - Estación Principal del Trópico de Pucallpa (Instituto Veterinario de Investigaciones Tropicales y de Altura, Perú)
  - Departamento de Forrajes (Universidad Nacional Agraria "La Molina", Perú)
  - Estación Experimental Agrícola de los Llanos (Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, Bolivia)
  - Centro Internacional de Agricultura Tropical
7. Técnicos del IICA que participan:

Armando Cardozo, Zootecnista, IICA-Colombia
8. Justificación:

Desde 1971 el Programa de Ganadería y Pasturas ha promovido la organización de los Bancos de Germoplasma y con la colaboración del CIAT ha establecido un

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
520 EAST 57TH STREET  
CHICAGO, ILL. 60637  
TELEPHONE 773-7099  
FACSIMILE 773-7099

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
520 EAST 57TH STREET  
CHICAGO, ILL. 60637  
TELEPHONE 773-7099  
FACSIMILE 773-7099

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
520 EAST 57TH STREET  
CHICAGO, ILL. 60637  
TELEPHONE 773-7099  
FACSIMILE 773-7099

**Banco Regional.** Se trata de estimular la colección, estudio, experimentación, mejoramiento y utilización de especies forrajeras crillas de gramíneas y especialmente leguminosas tropicales. El alto grado de adaptación constituye una potencialidad para su uso en praderas cuyas condiciones de producción y valor nutritivo requieren ser mejoradas.

Armando Cardozo  
Zootecnista  
Responsable de la actividad

Noviembre, 1974

1. The first part of the document  
describes the general situation  
of the country and the  
state of the economy.

2. The second part  
deals with the  
social and cultural  
aspects of the  
country.

3. The third part  
contains the  
conclusions and  
recommendations.

4. The fourth part  
contains the  
appendices and  
references.

5. The fifth part  
contains the  
index.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad No Programada

1. Número de código: IV.A.363
2. Título: PUBLIACIONES SOBRE PASTOS
3. Período: Julio 1o., 1974 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá
5. Beneficiarios:

| <u>Nombre</u>      | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>   |
|--------------------|---------------|--|
| Santiago Rodríguez | M. A.         | Director Proyecto MAC-FAO, Venezuela 17, Ministerio de Agricultura y Crfa, Venezuela.              |
| Augusto Gallardo   | Ing. Agr.     | Fondo Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Ministerio de Agricultura y Crfa, Venezuela.      |
| Javier Bernal E.   | Ph. D.        | Director Nacional, Programa de Pastos y Forrajes, Instituto Colombiano Agropecuario, ICA.          |
| Luis E. Tergas     | Ph. D.        | Asesor, Estación Experimental Tropical, Pichilingue, Quevedo, Ecuador.                             |
| Guillermo Parodi   | Ing. Agr.     | Presidente, Asociación de Especialistas e Investigadores Forrajeros del Perú.                      |
| Arturo Flóres M.   | Ph. D.        | Jefe, Programa de Pastos y Forrajes, Universidad Nacional Agraria "La Molina", Lima, Perú.         |
| Oscar de Córdova   | Ph. D.        | Investigador, Programa de Pastos y Forrajes, Universidad Nacional Agraria "La Molina", Lima, Perú. |

| <u>Nombre</u>       | <u>Título</u>      | <u>Cargo e Institución</u>   |
|---------------------|--------------------|--|
| Ernesto Salaverry   | Ing. Agr.          | Jefe Programa de Pastos y Forrajes, Ministerio de Alimentación, Lima, Perú.  |
| Oscar Agreda        | Ing. Agr.          | Programa de Pastos y Forrajes, Ministerio de Alimentación, Lima, Perú.   |
| Simón Riera         | Ph. D.             | Jefe, División de Investigaciones Agrícolas, Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, La Paz, Bolivia.            |
| Augusto Urquieta    | Ing. Agr.          | Jefe, Subcoordinador nacional Programa de Pastos, Estación Experimental Universitaria "La Tamborada", Cochabamba, Bolivia. |
| Orfila Márquez      | Bibliotecaria      | Jefe Centro Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Maracay, Venezuela.   |
| Melva Hernández     | Bibliotecaria      | Jefe Centro Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Instituto Colombiano Agropecuario, Tibaitatá, Colombia.             |
| Olga Pons E.        | Bibliotecaria      | Jefe Facultad de Ingeniería Agronómica y Medicina Veterinaria, Universidad Central, Quito, Ecuador.                        |
| Marcia Oviedo P.    | Bibliotecaria      | Jefe Ministerio de Agricultura y Ganadería, Quito, Ecuador.  |
| Elida Arias B.      | Bibliotecaria      | Jefe Facultad de Agronomía y Veterinaria, Universidad Nacional de Loja, Ecuador.   |
| Carlos Navas        | Ing. Agr.          | Bibliotecario, Estación Experimental Tropical Pichilingue, Guayaquil, Ecuador.   |
| Irma A. de Vizcarra | Bibliotecaria-Jefe | Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, La Paz, Bolivia.   |

6. Entidades colaboradoras:

Ninguna.

**7. Personal que colaboró:**

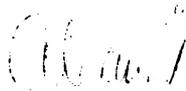
- Maruja Uribe, Documentalista Jefe, IICA-CIRA, Bogotá.
- Blanca Cecilia Salazar, Bibliotecario, IICA-CIRA, Bogotá.
- Juan José Salazar, Ph.D., Subgerente Técnico, Programa de Desarrollo Ganadero, Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.

**8. Síntesis de la labor realizada:**

- a. Se han recopilado, multiplicado y distribuido doce artículos sobre la tecnología, bibliografía y legislación de la producción de semillas de forrajeras.
- b. Los coordinadores y bibliotecas depositarias de los países de la Zona Andina, han recibido por intercambio las publicaciones producidas por los programas nacionales de cada país.
- c. Se han publicado y distribuido la "investigación bibliográfica sobre bovinos criollos de Latinoamérica" y "bibliografía colombiana de pastos y forrajes".

**9. Observaciones:**

- a. No se han introducido cambios.
- b. Esta actividad se ha seguido secuentemente desde 1970. En el futuro, no se la continuará en este proyecto; será transferida como actividad del proyecto Colombia de la Línea I.
- c. Se ha alentado con mucho entusiasmo esta actividad en la seguridad de que contribuye a promover la acción de investigación, el conocimiento y la coordinación regional.



Armando Cardozo  
Encargado de la actividad

Junio 30, 1975



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Aviso Inicial de Actividad

1. Número de código : IV.A.364
2. Título : PUBLICACIONES SOBRE PASTOS
3. Período : Julio 1o., 1974 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización : Bogotá, Colombia
5. Metas:
  - a. Suministrar información sobre los avances de las investigaciones, bibliografías para información, divulgación de artículos en el apoyo de otras actividades del Programa de Ganadería y Pasturas.
  - b. Actualización de la lista de germoplasma de pastos y forrajes tropicales de los países de la Zona Andina.
6. Entidades colaboradoras:
  - Programas Nacionales de Pastos y Forrajes de los Países de la Zona Andina y encargados de los Bancos Nacionales de Germoplasma.
7. Técnicos del IICA que participan:

Armando Cardozo, Zootecnista, IICA-Colombia
8. Justificación:

La circulación de documentos e informes de los avances de investigación y de bibliografías ha robustecido en el pasado la información de los Programas Nacionales y de los investigadores. Se continuará con este apoyo a los Programas Nacionales para suministrar información en dos áreas específicas: producción de semillas de pastos y producción de leguminosas forrajeras tropicales.

Armando Cardozo  
Zootecnista  
Responsable de la actividad

Noviembre, 1974

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad No Programada

1. Número de código: IV.A.364
2. Título: BANCO DE GERMOPLASMA DE PLANTAS FORRAJERAS
3. Período: Julio 1o., 1974 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización: Multinacional.
5. Beneficiarios:

| <u>Nombre</u>       | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>   |
|---------------------|---------------|--|
| Pablo Suárez        | Ing. Agr.     | Estación Experimental "El Cují", Barquisimeto, Venezuela.  |
| Augusto Gallardo    | Ing. Agr.     | Jefa, Programa de Pastizal, Ministerio de Agricultura y Cría, Venezuela.   |
| Javier Bernal E.    | Ph.D.         | Director Nacional, Programa de Pastos y Forrajes, Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, Colombia.  |
| Luis E. Tergas      | Ph.D.         | Asesor Estación Experimental Tropical "Pichilingue", Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Quevedo, Ecuador.                |
| Saúl Fernández Baca | Ph.D.         | Director General, Instituto Veterinario de Investigaciones Tropicales y de Altura, Lima, Perú.   |
| Victor Morales      | Ing. Agr.     | Investigador, Estación Principal del Trópico de Pucallpa, Instituto Veterinario de Investigaciones Tropicales y de Altura, Pucallpa, Perú. |

| <u>Nombre</u>        | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>  |
|----------------------|---------------|---|
| Francisco Zannier V. | Ing. Agr.     | Encargado de Pastos y Forrajes, Estación Experimental Agrícola de Chipiriri, Ministerio de Agricultura y Asuntos Campesinos, Cochabamba, Bolivia.               |
| Walter Rocha G.      | Ing. Agr.     | Encargado de Pastos y Forrajes, Estación Experimental Agrícola de Saavedra, Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, Santa Cruz de la Sierra, Bolivia. |

#### 6. Entidades colaboradoras:

- Ministerio de Agricultura y Ganadería, Venezuela.
- Instituto Colombiano Agropecuario.
- Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Ecuador.
- Instituto Veterinario de Investigaciones Tropicales y de Altura, Perú.
- Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, Bolivia.

#### 7. Personal que colaboró:

- Bert Grof, Centro Internacional de Agricultura Tropical, Palmira, Colombia.
- Osvaldo Paladines, Centro Internacional de Agricultura Tropical, Palmira, Colombia.

#### 8. Síntesis de la labor realizada:

La actividad estuvo orientada a ofrecer el apoyo en la organización y permanencia en los logros de los Bancos de Germoplasma.

El Banco Regional de Germoplasma fue organizado entre los países como Proyecto Cooperativo, con el apoyo del IICA y el CIAT. Su sede fue señalada en Palmira, Colombia, en las Instalaciones del CIAT. El IICA actúa como coordinador. En el último año, período 1974-1975, por la dificultad de introducir material vegetal a Colombia, se ha considerado la necesidad de estimular la organización de Bancos Nacionales y enfatizar en el intercambio directo entre los países. En este sentido los programas de pastos, han designado estaciones experimentales y especialistas encargados de esta tarea específica en Bolivia, Ecuador y Venezuela. Estas estaciones y especialistas están en función. En el Perú, el IVITA ha designado la estación principal del Trópico en Pucallpa, pero aún no se ha establecido formalmente. En Colombia, esta tarea queda implícitamente a cargo del CIAT, pero en la última Reunión Nacional del Programa se determinó establecer en dos sedes.

En la Reunión Regional de Leguminosas Forrajeras Tropicales (Lima, Marzo 10 al 12, 1975) y en los Seminarios Nacionales de Producción de Semillas de Forrajeras, los Programas Nacionales de Pastos y Forrajes, han confirmado la necesidad de fortalecerlos.

El establecimiento de seis Bancos de Germoplasma constituye la respuesta positiva de los países como el aspecto más favorable a la labor; pero la carencia de recursos nacionales impide avanzar con más celeridad. Esta es la parte más desfavorable de la labor realizada.

Esta actividad es:

Por su tipo: de organización, cooperación técnica y coordinación regional.

Por su carácter: nacional.

Por el liderazgo: Promovida y liderizada, por el IICA, con la colaboración del CIAT.

9. Observaciones:

- a. No se introdujeron cambios.
- b. Esta actividad debe prolongarse por un año más, hasta lograr su institucionalización en los países.
- c. El Banco de Germoplasma, constituye ahora una tarea del CIAT y la FAO que están proyectando actividades con personal especializado, ofreciendo financiamiento y tienen programadas reuniones mundiales y hemisféricas.



Armando Cardozo  
Encargado de la actividad

Junio 30, 1975

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to ensure the validity of the results.

3. The third part of the document describes the different types of data that are collected and how they are used to inform decision-making. It notes that a combination of quantitative and qualitative data is often used to provide a comprehensive view of the organization's performance.

4. The fourth part of the document discusses the challenges and limitations of data collection and analysis. It identifies common issues such as data quality, bias, and incomplete information, and offers strategies to address these challenges.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions of the study. It emphasizes the importance of ongoing monitoring and evaluation to ensure that the organization remains effective and responsive to changing circumstances.

6. The sixth part of the document discusses the implications of the findings for the organization's future operations. It suggests ways in which the data can be used to identify areas for improvement and to develop more effective strategies.

7. The seventh part of the document provides a detailed description of the data collection process, including the methods used, the sources of data, and the steps taken to ensure the accuracy and reliability of the data.

8. The eighth part of the document discusses the results of the data analysis, including the identification of trends, patterns, and key findings. It highlights the areas where the organization is performing well and the areas where there is a need for improvement.

9. The ninth part of the document provides a detailed description of the data analysis process, including the methods used, the software tools used, and the steps taken to ensure the accuracy and reliability of the results. It also discusses the limitations of the analysis and the need for ongoing monitoring and evaluation.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad No Programada

1. Número de código: IV.A.365
2. Título: ASISTENCIA A LA II CONVENCION INTERNACIONAL SOBRE CAMELIDOS
3. Período: 16 al 22 de Marzo, 1975.
4. Lugar de realización: Puno, Perú
5. Beneficiarios: 85 Participantes.
6. Entidad colaboradora:  
-Universidad Nacional Técnica del Altiplano, Puno, Perú.
7. Personal que colaboró:  
-Doctor Julio Bustinza, Director del Programa de Investigación, Universidad Nacional Técnica del Altiplano, Presidente de la II Convención.  
-Doctor José Durand Teves, Coordinador de la II Convención.
8. Síntesis de la labor realizada:  

El informante asistió a la convención para representar al IICA, por disposición de la Dirección Regional. La participación consistió en: (a) exponer dos temas centrales y (b) contribuir en la reunión general de conclusiones.

Esta actividad fue una Reunión Internacional y la simple participación del IICA.
9. Observaciones:
  - a. No se introdujeron modificaciones.
  - b. El apoyo que se pueda prestar a estas reuniones contribuye a mejorar la investigación ganadera Alto Andina. Esta ganadería constituye parte de los objetivos de los programas cooperativos regionales de ganadería y pasturas, y de Andes Altos.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

- c. Los camélidos son una fuente importante de la economía de los Andes y en muchas áreas la única actividad humana. Su potencial, en el Perú, se estima superior al de los ovinos. En Bolivia recupera su primera prioridad y en Argentina, Chile y Ecuador, que no son de prioridad, interesan a los servicios de investigación ganadera. El fomento de la gran industria textil y de artesanías ayudará a la economía de áreas y ganaderos.

Existen varias decenas de profesionales dedicados a esta sola actividad y no existen cursos especializados sobre esta materia.

Por todas esas razones la participación en esta reunión ha sido de utilidad y que debe continuarse en las convenciones, que se realizan cada tres años, y de la que podrían salir actividades para el IICA.

Armando Cardozo  
Encargado de la actividad

Junio 30, 1975

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: IV.A.431
2. Título: SEMINARIO NACIONAL SOBRE NORMAS JURIDICAS Y OPERATIVAS PARA EL USO DE AGUAS DE RIEGO EN COLOMBIA
3. Período: 19 a 23 de Mayo, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios: 37 profesionales de 13 organismos

| <u>Nombre</u>         | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>  |
|-----------------------|---------------|---|
| Adolfo Abella         | Ing. Agr.     | Director Depto. de Ingeniería Agrícola, ICA (Instituto Colombiano Agropecuario) |
| Luis Alberto Acuña    | Ing. Forestal | Jefe Sección Construcciones, INDERENA   |
| Hernando Buriticá M.  | Ing. Agr.     | Profesor, Facultad de Agronomía, Universidad Nacional de Colombia               |
| Leonel Castaño        | Ing. Agr.     | Jefe Distrito de Riego Magdalena, INCORA.                                       |
| Alejandro Cruz        | Abogado       | Asesor Jurídico, INCORA   |
| Norman A. Franco O.   | Ing. Civil    | Profesional especializado en Regadío. INCORA                                    |
| Juan González P.      | Ing. Forestal | Jefe Sección Cuencas Hidrográficas. CVS   |
| Libardo González      | Ing. Civil    | Jefe Sección Aguas, INDERENA  |
| Roberto González      | Ing. Agr.     | Profesor, Universidad Nacional de Córdoba, Colombia                             |
| Carmen R. de Guerrero | Abog.         | Asesora, Oficina Jurídica, Ministerio de Salud                                  |

TRADING

... the ... of ...

|                         |            |  |
|-------------------------|------------|--|
| Myriam Guerrero         | Abog.      | Asesora Jurídica, INCORA   |
| Mario Indaburu          | Ing. Civil | Subgerente de Ingeniería, INCORA   |
| Jaime Padilla R.        | Ing. Agr.  | Jefe Sección Operación, INCORA   |
| Bayardo Pagoada F.      | Ing.       | Coordinador Nacional Proyecto de Fomento de Tierras y Aguas, del Ministerio de Recursos Naturales, de HONDURAS |
| Luis M. Quiñones        | Abog.      | Asesor Jurídico, INCORA  |
| Nevardo Reyes           | Abog.      | Asesor Jurídico, INCORA  |
| Eduardo Rojas           | Ing.       | Jefe Sección Control Aguas, INCORA   |
| Alfonso Vera            | Ing. Agr.  | Distrito de Riego, INCORA  |
| Alvaro Villamizar       | Ing.       | Jefe Sección Diseños, INCORA   |
| José Ajax Zúñiga        | Abog.      | Oficial Mayor, Ministerio de Recursos naturales, de HONDURAS   |
| Ramiro Avella R.        | Ing.       | CAR  |
| Alfonso Echevarría S.   | Ing.       | CAR  |
| Francisco Gutiérrez     | Abog.      | Asesor Jurídico, CAR   |
| Amílcar Huertas         | Ing. Agr.  | Profesor Suelos, Universidad Nacional  |
| Gustavo Lleras de la F. | Ing. Civil | Jefe Distritos de Riego, INCORA  |
| Carlos Ramírez P.       | Ing.       | Gerente Regional Tolima, INCORA  |
| Jorge E. Sáenz          | Ing. Civil | Sociedad Colombiana de Ingenieros  |
| Rafael Sánchez F.       | Ing. Agr.  | Gerente Regional Norte de Santander, INCORA  |
| Julio César Quintero    | Abog.      | Asesor Jurídico, INCORA  |
| Hernán Valencia         | Abog.      | Asesor Jurídico, INDERENA  |

1. 1870  
 2. 1871  
 3. 1872  
 4. 1873  
 5. 1874  
 6. 1875  
 7. 1876  
 8. 1877  
 9. 1878  
 10. 1879  
 11. 1880  
 12. 1881  
 13. 1882  
 14. 1883  
 15. 1884  
 16. 1885  
 17. 1886  
 18. 1887  
 19. 1888  
 20. 1889  
 21. 1890  
 22. 1891  
 23. 1892  
 24. 1893  
 25. 1894  
 26. 1895  
 27. 1896  
 28. 1897  
 29. 1898  
 30. 1899  
 31. 1900  
 32. 1901  
 33. 1902  
 34. 1903  
 35. 1904  
 36. 1905  
 37. 1906  
 38. 1907  
 39. 1908  
 40. 1909  
 41. 1910  
 42. 1911  
 43. 1912  
 44. 1913  
 45. 1914  
 46. 1915  
 47. 1916  
 48. 1917  
 49. 1918  
 50. 1919  
 51. 1920  
 52. 1921  
 53. 1922  
 54. 1923  
 55. 1924  
 56. 1925  
 57. 1926  
 58. 1927  
 59. 1928  
 60. 1929  
 61. 1930  
 62. 1931  
 63. 1932  
 64. 1933  
 65. 1934  
 66. 1935  
 67. 1936  
 68. 1937  
 69. 1938  
 70. 1939  
 71. 1940  
 72. 1941  
 73. 1942  
 74. 1943  
 75. 1944  
 76. 1945  
 77. 1946  
 78. 1947  
 79. 1948  
 80. 1949  
 81. 1950  
 82. 1951  
 83. 1952  
 84. 1953  
 85. 1954  
 86. 1955  
 87. 1956  
 88. 1957  
 89. 1958  
 90. 1959  
 91. 1960  
 92. 1961  
 93. 1962  
 94. 1963  
 95. 1964  
 96. 1965  
 97. 1966  
 98. 1967  
 99. 1968  
 100. 1969

1. 1870  
 2. 1871  
 3. 1872  
 4. 1873  
 5. 1874  
 6. 1875  
 7. 1876  
 8. 1877  
 9. 1878  
 10. 1879  
 11. 1880  
 12. 1881  
 13. 1882  
 14. 1883  
 15. 1884  
 16. 1885  
 17. 1886  
 18. 1887  
 19. 1888  
 20. 1889  
 21. 1890  
 22. 1891  
 23. 1892  
 24. 1893  
 25. 1894  
 26. 1895  
 27. 1896  
 28. 1897  
 29. 1898  
 30. 1899  
 31. 1900  
 32. 1901  
 33. 1902  
 34. 1903  
 35. 1904  
 36. 1905  
 37. 1906  
 38. 1907  
 39. 1908  
 40. 1909  
 41. 1910  
 42. 1911  
 43. 1912  
 44. 1913  
 45. 1914  
 46. 1915  
 47. 1916  
 48. 1917  
 49. 1918  
 50. 1919  
 51. 1920  
 52. 1921  
 53. 1922  
 54. 1923  
 55. 1924  
 56. 1925  
 57. 1926  
 58. 1927  
 59. 1928  
 60. 1929  
 61. 1930  
 62. 1931  
 63. 1932  
 64. 1933  
 65. 1934  
 66. 1935  
 67. 1936  
 68. 1937  
 69. 1938  
 70. 1939  
 71. 1940  
 72. 1941  
 73. 1942  
 74. 1943  
 75. 1944  
 76. 1945  
 77. 1946  
 78. 1947  
 79. 1948  
 80. 1949  
 81. 1950  
 82. 1951  
 83. 1952  
 84. 1953  
 85. 1954  
 86. 1955  
 87. 1956  
 88. 1957  
 89. 1958  
 90. 1959  
 91. 1960  
 92. 1961  
 93. 1962  
 94. 1963  
 95. 1964  
 96. 1965  
 97. 1966  
 98. 1967  
 99. 1968  
 100. 1969

|                   |               |                                   |
|-------------------|---------------|-----------------------------------|
| Germán Arias V.   | Ing. Agr.     | Asesor, Ministerio de Agricultura |
| Absalón Figueroa  | Ing. Agrícola | Ingeniero Agrícola, CVC           |
| Sergio Lamus M.   | Sr.           | Director "Suplemento Agrícola"    |
| Roberto Sánchez   | Ingeniero     | Asesor, Ministerio de Agricultura |
| Arturo Barrera    | Ingeniero     | Sociedad Colombiana de Ingenieros |
| Carlos Barrera M. | Abog.         | Asesor, INDERENA                  |
| Horacio Zea       | Ing.          | Sociedad Colombiana de Ingenieros |

ICA: Instituto Colombiano Agropecuario

INDERENA: Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales

Universidad Nacional de Colombia

INCORA: Instituto Colombiano de la Reforma Agraria

Universidad Nacional de Córdoba, Colombia

CVS: Corporación de los Valles del Sinú y San Jorge

Ministerio de Salud Pública de Colombia

Ministerio de Recursos Naturales de Tegucigalpa, HONDURAS

CAR: Corporación Autónoma de la Sabana de Bogotá y de los valles de Ubaté y Chiquinquirá

Sociedad Colombiana de Ingenieros de Colombia

Ministerio de Agricultura de Colombia

CVC: Corporación de Desarrollo del Valle del Cauca  
Suplemento Agrícola

6. Entidades colaboradoras:

INCORA: Auspició la organización de la actividad

7. Personal que colaboró:

Ing. Agr. Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia. Organización general de la actividad y conducción de la misma.

Ing. Civ. Jorge A. Luque, Especialista en Conservación de Aguas y Tierras del IICA, Zona Andina. Coordinador del apoyo logístico durante la actividad; conferenciante y asesor.

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

**Dr. Julio Carrizosa Umaña, Gerente General del INDERENA, Conferenciante**

**Dr. Hernando Devis Echandía, Profesor Derecho Civil, Universidad del Rosario. Conferenciante.**

**Ing. Civil Eugenio Lobo, Catedrático de la Universidad de Chile. Conferenciante y asesor actividad**

**Ing. Civil Agustín Merea, Especialista en Conservación de Aguas y Tierras del IICA, Zona Sur. Conferenciante y asesor actividad.**

#### **8. Síntesis de la labor realizada:**

La actividad fue un seminario nacional auspiciado por el Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), a través de su Subgerencia de Ingeniería.

El seminario fue inaugurado por el Señor Ministro de Agricultura de Colombia, doctor Rafael Pardo Buelvas.

El seminario constó de seis conferencias motivadoras, seguidas de diálogo entre el conferenciante y los participantes, los cuales usaron aproximadamente el 50% del tiempo del certamen.

Concluido el período de conferencias, los participantes se dividieron en dos grupos que abordaron los temas centrales del seminario:

- Análisis y crítica de las normas legales y reglamentarias que rigen el aprovechamiento del recurso agua con fines de riego; y,
- Estructura administrativa del recurso agua con fines de riego.

En el período de las conferencias se dió una visión sobre aspectos legales y técnicos referentes al agua para riego en latinoamérica y en Colombia y, en el período de trabajo de grupo, se analizó la información que existía sobre los dos temas centrales de la reunión.

Las conclusiones y recomendaciones obtenidas por el seminario se refieren fundamentalmente a la necesidad de institucionalizar la coordinación de la planificación sectorial; a la necesidad de crear una jurisdicción especial de aguas y tierras; a la necesidad de adoptar planes de cultivo y riego en las áreas de producción; a criterios que deben usarse para priorizar el uso del agua en los Distritos de Riego; a la participación de los usuarios, preponderantemente de los denominados pequeños, en la to-

The first of these is the *Journal of the American Medical Association*, which has been a leading voice for the medical profession since its inception in 1910. It has consistently advocated for the interests of physicians and has played a significant role in shaping public policy and medical education.

Another major organization is the *American Medical Association*, which represents the interests of individual physicians and has been instrumental in lobbying for favorable legislation and regulations. Its efforts have been central to the development of the Medicare and Medicaid programs.

The *American Hospital Association* is another key player in the industry, representing the interests of hospitals and other healthcare facilities. It has been a strong advocate for hospital autonomy and has worked to ensure that hospitals are able to provide high-quality care while maintaining financial stability.

In addition to these large organizations, there are numerous smaller groups and coalitions that focus on specific aspects of the healthcare industry, such as pharmaceuticals, medical devices, and long-term care. These groups often work in tandem with the larger organizations to influence policy and practice.

The overall impact of these organizations has been profound, shaping the structure and operation of the healthcare system in the United States. They have been instrumental in the development of a complex and highly regulated industry that is essential to the well-being of the nation's population.

ma de decisiones en los proyectos de riego; a dar prioridad en la inversión pública a la implementación de áreas bajo riego; a la necesidad de no reconocer derechos adquiridos donde prime el interés social sobre el privado; a la necesidad de que las funciones de programar, construir, administrar y operar áreas bajo riego, estén ligadas funcionalmente al organismo ejecutor de la Reforma Agraria y a la necesidad de una coordinación debidamente institucionalizada de los componentes de la estructura administrativa de aguas para riego.

El trabajo se desarrolló en un ambiente de interés constante de los participantes, los cuales efectuaron un gran esfuerzo para lograr las valiosas conclusiones y recomendaciones que formularon sobre los aspectos jurídicos y administrativos del agua para riego.

#### 9. Observaciones :

Se hace necesario continuar dando asesoría a la institución uso del agua para riego en Colombia en su proceso de organización de la estructura administrativa y de definición de criterios y políticas respecto al uso del agua para regadío en general en todo el país y en particular para los distritos de riego en los aspectos tanto económicos como sociales.

El seminario ha permitido detectar importantes temas y problemas respecto a la institución aguas para regadío que abren un amplio campo de actividades por realizar a fin de fortalecerla.

Se ha programado una actividad de prosecución sobre el particular.

Los especialistas en aguas del IICA, doctores Agustín Merea y Jorge Luque, adicionalmente proporcionaron asesoría a la Subgerencia de Ingeniería del INCORA que tiene a su cargo todo lo referente a la construcción, desarrollo y administración de los distritos de riego.

En esta actividad participaron dos profesionales del Ministerio de Recursos Naturales de Honduras, dado el interés que dicho Gobierno tuvo por participar en los trabajos a fin de conocer experiencias sobre el uso del agua para regadío en otros países. Estos profesionales han recomendado en el informe que han presentado a su Gobierno que se integre una comisión para que prepare un proyecto de Ley Nacional de Aguas, con la asistencia técnica de personal del IICA.

El resultado de esta actividad es un valioso aporte a nivel nacional, dado que ella se ha efectuado en un momento que coincide con la necesidad planteada por el Gobierno de separar de INCORA el manejo de los Distritos de Riego y de efectuar diversos reajustes en la administración pública.

... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

... Se adjunta el plegable que circuló en relación con esta actividad.



**Mauro Villavisencio**  
Responsable de esta actividad

Bogotá, Julio 31 de 1975

1. 1911-1912

1911-1912

1911-1912

1911-1912

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. **Número de código:** IV.A.432
2. **Título:** APOYO AL ANALISIS INSTITUCIONAL SOBRE CONSERVACION Y MANEJO DE AGUAS Y SUELOS DE COLOMBIA.
3. **Período:** Mayo-Junio de 1975
4. **Lugar de realización:** Bogotá, Colombia
5. **Beneficiarios:**  
Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), Subgerencia de Estudios Especiales
6. **Entidades colaboradoras:**  
INCORA, a través de su Subgerencia de Estudios Especiales, auspiciando y apoyando la coordinación y ejecución de la investigación.
7. **Personal que colaboró:**  
Ing. Agr. Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia. Coordinando y dirigiendo la investigación.  
Ing. Agr. Augusto Donoso, Especialista en Planeamiento Regional, IICA-Colombia. Cooperando en el diseño de las encuestas.  
Ing. Agr. Víctor Alvarez, INCORA. Coordinador por parte del INCORA.  
Ing. Agr. Carlos Blanco, INCORA. Encuestador.  
Ing. Civil, Francisco Rueda, INCORA. Encuestador  
Sra. Nancy Camacho de Vargara. Encuestadora, estudiante de Economía.  
Sra. Margarita de Guerra, Encuestadora, estudiante de Economía

THE NATIONAL BUREAU OF STANDARDS  
WASHINGTON, D. C.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

Ing. Ind. Oscar Talero P., INCORA. Analista

Sra. Martha de Torres, Asistente de Analista, estudiante de Contaduría.

#### 8. Síntesis de la labor realizada:

La actividad consistió en una investigación a base de encuestas y entrevistas de nivel nacional, ejecutada por el IICA con la cooperación del INCORA.

Se diseñó una encuesta en base a 14 preguntas inspiradas en los conceptos del Marco de Esman para el análisis institucional, la cual fue sometida y absuelta por 12 organismos.

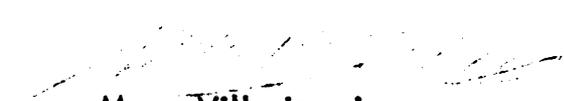
Los datos recogidos fueron posteriormente analizados y algunos de ellos verificados.

El trabajo hace ver de manera especial que el objetivo principal de las entidades analizadas es el desarrollo en general y que en ellas las funciones relacionadas con el agua en general y el agua para riego en particular, ocupan un lugar relativamente mediano y bajo, respectivamente; que no hay una planeación integral e integrada para el manejo del agua para riego; que se usan según el organismo, metodologías y procedimientos diferentes para sus labores y para la toma de decisiones; que los organismos de más importancia relativa respecto al riego son el INCORA y el INDERENA dedicando respectivamente al recurso agua en general el 13.2% y el 12.8% de su personal y al agua para riego, el INCORA el total y el INDERENA sólo el 40%; que los datos económicos usados respecto al agua tienden a presentarse en forma global siendo difícil su análisis; cuatro entidades tienen autoridad para dictar normas sobre aguas; que es muy baja la participación de los usuarios en las decisiones de los organismos y que, los datos sobre conexiones internas y externas respecto al agua para riego no son consistentes.

La Sociedad de Ingenieros de Colombia, a raíz de su participación en el Seminario sobre Normas Jurídicas y Operativas para el Manejo de Aguas para Riego, se ha interesado en el trabajo sobre la estructura administrativa del recurso agua para riego y ha solicitado una reunión al Representante del IICA en Colombia sobre este tema para la segunda semana del mes de julio de 1975.

#### 9. Observaciones:

El documento producido es orientador respecto a la situación de la estructura administrativa del agua para riego y útil para proyectar otros trabajos ya sea sobre la institución en su conjunto o sobre algunos aspectos prioritarios al respecto.

  
Mauro Villavisencio

Responsable de la Actividad

Junio 31 de 1975

1875

1876

1877

1878

1879

1880

1881

1882

1883

1884

1885

1886

1887

1888

1889

1890

1891

1892

1893

1894

1895

1896

1897

1898

1899

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

1930

1931

1932

1933

1934

1935

1936

1937

1938

1939

1940

1941

1942

1943

1944

1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

1975

1976

1977

1978

1979

1980

1981

1982

1983

1984

1985

1986

1987

1988

1989

1990

1991

1992

1993

1994

1995

1996

1997

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: IV.A.433
2. Título: APOYO A LA CAPACITACION RECIPROCA  
EN MANEJO DEL RECURSO A AGUA
3. Período: 4 al 17 de mayo de 1975.
4. Lugar de realización: Perú  
Venezuela

5. Beneficiarios:

| <u>Nombre</u>   | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>                                 |
|-----------------|---------------|--|
| Rodrigo Cardona | Ing. Civil    | Jefe, Sección Valorizaciones del INCORA                    |
| Carlos Gómez    | Ing. Civil    | Jefe Grupo de Factibilidad del Proyecto Boyacá, INCORA     |
| Carlos E. Báez  | Econ.         | Jefe Sección Valorización y Cálculos Económicos del INCORA |

INCORA (Instituto Colombiano de la Reforma Agraria).

6. Entidades colaboradoras:

INCORA, Colombia. Autorización y facilidades para el viaje de los participantes

Ministerio de Agricultura, Perú. Proporcionando facilidades para las entrevistas con las autoridades de aguas y las visitas a las Zonas Agrarias Nos. 1 y 2.

Ministerio de Agricultura y Cría, Venezuela. Proporcionando facilidades para las entrevistas con las autoridades de aguas y las visitas a la Región Hidrográfica No. 2, así como al Sistema Región Centro Occidental.

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

1904-1905

## 7. Personal que colaboró:

Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia. Diseñando plan de trabajo y efectuando la coordinación con el INCORA, así como con las Representaciones de Perú y Venezuela.

Guillermo Guerra, Director Regional encargado, Zona Andina, IICA. Coordinando la estada de los participantes y su plan de trabajo con el Ministerio de Agricultura del Perú y con la Representación del IICA-Colombia.

Jorge Ramsay, Representante del IICA en Venezuela. Coordinando la estada del participante y su plan de trabajo con el Ministerio de Agricultura y Cría de Venezuela, así como con la Representación del IICA-Colombia.

Sergio González, Especialista en Catastro, del IICA, Venezuela. Apoyando las acciones de coordinación del Representante del IICA en Venezuela y la ejecución de la visita.

Jorge Luque, Especialista en Riegos, del IICA, Perú. Apoyando las acciones de coordinación del Director Regional y la ejecución de la visita.

## 8. Síntesis de la labor realizada:

La actividad fue una capacitación recíproca de tres profesionales colombianos en manejo de aguas de riego, dos en Perú y uno en Venezuela, patrocinada por el IICA.

En Colombia se efectuaron todas las labores de coordinación con el INCORA y las de apoyo a los participantes para su viaje. Igualmente, se efectuó la coordinación necesaria con las Representaciones del IICA en el Perú y en Venezuela, para proponer los programas de adiestramiento y, posteriormente, su ajuste.

En el Perú los participantes se entrevistaron con las autoridades de aguas en Lima. Visitaron el Proyecto de Irrigación San Lorenzo y Chira-Piura en el norte del país y se entrevistaron con las autoridades de aguas de la Zona Agraria No. 1. Visitaron las irrigaciones del Sistema Tinajones-Lambayeque en el norte del país y se entrevistaron con las autoridades de aguas de la Zona Agraria No. 2.

Al finalizar su estada en el Perú se entrevistaron nuevamente con las autoridades de aguas en Lima y con el Director Regional a.i. para la Zona Andina.

—The... (faint text)

The... (faint text)

... (faint text)

En Venezuela, el participante se entrevistó en Caracas con las autoridades de aguas a nivel nacional; viajó a las regiones hidrográficas No. 2 visitando los sistemas Guárico, Camatagua y Guanapito. Visitó el sistema de la región Centro occidental y se entrevistó con las autoridades locales.

De regreso a Caracas tuvo nuevas entrevistas con las autoridades locales y con el Representante del IICA en Venezuela.

Durante estos días los profesionales participantes apreciaron fundamentalmente la aplicación de los procedimientos para el cobro a los usuarios del valor de las obras de infraestructura de riego y la organización de las oficinas que tienen que ver con estos asuntos. Además, pudieron apreciar los esfuerzos que están haciendo ambos países para ampliar sus áreas agrícolas bajo riego con miras a incrementar la producción y la productividad agrícola.

A través de esta actividad de capacitación recíproca los profesionales colombianos pudieron apreciar cómo se afronta en el Perú y en Venezuela el difícil problema referente a la forma de recuperar el valor de las obras de infraestructura para riego, dado que las autoridades colombianas tienen una seria preocupación sobre este asunto ya que hasta el momento no han podido encontrar un procedimiento práctico y sencillo para este fin.

#### 9. Observaciones:

En la medida de lo posible es conveniente que profesionales colombianos puedan seguir observando en otros países la estructura administrativa del agua para riego, conocer su doctrina y apreciar su funcionamiento debido a la importancia creciente que en Colombia empieza a sentirse para la ampliación de áreas de riego y de obras de drenaje.

Se adjuntan los programas de trabajo en Perú y Venezuela y el documento sobre puntos básicos para la ejecución de la actividad.

Mauro Villavisencio  
Responsable de la Actividad

Bogotá, Junio 30 de 1975

... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..

... ..

## Puntos Básicos

**Lugar:** Lima, Perú  
Caracas, Venezuela

**Fecha:** Domingo 4 a Sábado 17 de Mayo, 1975

**Objetivos:**

1. Apreciar experiencias y operaciones en el campo sobre la aplicación de los procedimientos sobre cobros a los beneficiarios del valor de obras de infraestructura de riego.
2. Organización de las oficinas que intervienen en las acciones destinadas al cobro de obras de infraestructura de riego, a los beneficiarios a nivel nacional, regional y local.

**Lugares:**

Venezuela: Caracas; Sistemas Región Centro-Occidental

Perú: Lima; Irrigación San Lorenzo (Chira-Piura); Sistema Tinajones

**Contactos:**

Venezuela: Dirección de Aprovechamiento del Ministerio de Obras Públicas

Dr. Nelson Barreat, Director de Aprovechamiento

Dr. Jorge Astorga Cortés, Jefe de la División de Funcionamiento e Intercambio

Técnicos de Unidades que ejecutan el cobro de las obras de infraestructura de riego.

Autoridades Sistema Guarico

Perú: Ing. Santos Galarza, Subdirector de Tarifas y Cuotas de la Dirección General de Aguas

Ing. Luis Moscoso, Director General de la Oficina de Ingeniería y Proyectos del Ministerio de Agricultura



Dr. James Seagraves, Experto en Aguas de la Misión AID

Dr. Arturo Cornejo, Director General de Aguas del Ministerio de Agricultura

Autoridades de Aguas, Zona Agraria No. 1 Piura

Autoridades Irrigación y Colonización San Lorenzo y Proyecto Chira-Piura.

Autoridades de Aguas Zona Agraria No. 2 - Chiclayo

Autoridades de Irrigación - Tinajones, Lambayeque.

**Financiación:**

El IICA cubrió los gastos de pasajes y viáticos por el período que duró la capacitación recíproca (aproximadamente dos semanas), así como el valor de los gastos de movilidad interna que fueron necesarios en Venezuela y Perú.

**Coordinación:**

Colombia

IICA. Dr. Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia

INCORA. Dr. Fabio Bermúdez, Subdirector de Estudios Especiales

Venezuela

IICA. Dr. Jorge Ramsay, Representante del IICA en Venezuela.

Perú

IICA. Dr. Guillermo Guerra, Director Regional del IICA para la Zona Andina.

**Participantes:**

Venezuela

Ing. Civil Rodrigo Cardona, Jefe de la Sección de Valorizaciones del INCORA

Perú

Ing. Civil Carlos Gómez Melo, Jefe del Grupo de Factibilidad del Proyecto Boyacá.

1. *Die erste Gruppe* ...  
 2. *Die zweite Gruppe* ...  
 3. *Die dritte Gruppe* ...  
 4. *Die vierte Gruppe* ...  
 5. *Die fünfte Gruppe* ...

Nach dem ...  
 ...  
 ...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

Econ. Carlos Báez, Jefe de la Sección de Valorización y Cálculos Económicos del INCORA.

**Antecedentes:**

El INCORA tiene a su cargo la planeación y administración de los Distritos de Riego en Colombia.

Uno de los problemas que afronta es el referente a la eficiencia de aplicación de los reglamentos vigentes para la recuperación del valor de las obras de infraestructura de riego, por la cantidad de limitaciones que se presentan en la fase operativa a nivel de campo.

En Venezuela y en el Perú existe cierta experiencia en relación con el problema planteado, razón por la cual se ha considerado conveniente que profesionales de la Subgerencia de Proyectos Especiales viajaran a ambos países, dos al primero y uno al segundo, dentro de las actividades de Capacitación Recíproca del IICA.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

Informe Final de Actividad

1. **Número de código:** IV.A.434
2. **Título:** APOYO AL SEMINARIO DE RIEGO POR GOTEO EN MENDOZA, ARGENTINA
3. **Período:** 31 de Marzo al 4 de Abril de 1975
4. **Lugar de realización:** Mendoza, Argentina
5. **Beneficiarios:**  
  
Ing. Agr. José Miranda G., Jefe Riego y Drenaje, Distrito de Riego RUT-Proyecto Valle, INCORA, Colombia.  
  
Ing. Agr. Leonel Castaño, Jefe Distrito Riego Magdalena, INCORA, Colombia.  
  
INCORA (Instituto Colombiano de la Reforma Agraria)
6. **Entidades colaboradoras:**  
  
INCORA. Autorizando y facilitando el viaje de los participantes colombianos.
7. **Personal que colaboró:**  
  
Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia, coordinó con INCORA y Argentina todo lo referente al viaje de los participantes colombianos en el Seminario en Argentina.  
  
Agustín Merea, Especialista en Riegos, Zona Sur del IICA. Coordinó lo referente a la participación de los profesionales colombianos.
8. **Síntesis de la labor realizada:**  
  
La actividad fue un adiestramiento de dos profesionales colombianos que trabajan en distritos de riego en un Seminario Multinacional sobre Riego por Goteo efectuado en Mendoza, Argentina, patrocinado por el IICA.



Se invitó al INCORA a acreditar participantes, se proporcionó documentación a los participantes y se les ayudó en sus diversos trámites para lograr su autorización de viaje oficial, así como en lo referente a sus documentos para salir del país.

9. Observaciones:

Debido a la política de Gobierno de no autorizar la salida al extranjero de funcionarios públicos, salvo en casos estrictamente necesarios, los trámites son largos y demandan un apoyo constante a los candidatos para superar la dificultad señalada.



Mauro Villavisencio  
Responsable de la Actividad

Bogotá, Junio 30 de 1975

1918

1919

1920

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. Número de código: IV.A.521
2. Título: **ANALISIS DE LA ESTRUCTURA INSTITUCIONAL DE LA AGROINDUSTRIA EN COLOMBIA**
3. Período: Julio 1o., 1974 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios:
  - OPSA, Ministerio de Agricultura
  - EMCOPER (Empresa Colombiana de Productos Perecederos)
  - PRODESARROLLO, Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
6. Entidades colaboradoras:
  - PRODESARROLLO, Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
  - EMCOPER
  - OPSA
  - CORABASTOS
7. Personal que colaboró:
  - Néilson Suárez G., responsable de la actividad
  - Ismael Peña Díaz, Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria
  - Armando Caicedo, CORABASTOS
8. Síntesis de la labor realizada:

Elaboración de un informe de 30 páginas y 1 de bibliografía sobre los organismos del sector oficial y semioficial, relacionados con la agroindustria en Colombia, los antecedentes, la situación actual de la agroindustria en el país y el proyecto de **PROMOVER**.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is scattered across the page and is too light to transcribe accurately.

9. Observaciones:

El propósito fundamental de esta actividad es el de contar con alguna información básica referente a la agroindustria en Colombia, con el fin de estudiar las posibilidades de un proyecto de cooperación técnica en este campo por parte del IICA a nivel de la Zona Andina.

Anexo: 4 copias en Mimeógrafo del Informe intitulado: "Informe Preliminar sobre la Industrialización de Productos Agrícolas de Carácter Perecedero en Colombia".



Nelson Suárez  
Encargado de la actividad

Junio 25, 1975



20

IV. A. 521







INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS.- OEA

REPRESENTACION EN ECUADOR

PROGRAMA HEMISFERICO DE COMERCIALIZACION

INFORME PRELIMINAR SOBRE LA INDUSTRIALIZACION

DE PRODUCTOS AGRICOLAS DE CARACTER PERECEDERO

EN COLOMBIA

Borrador para discusión

Por: Ing. Nelson Suárez G.,  
Especialista en Comercialización  
Agrícola

Quito, junio de 1975

May 1900

...

...

...

...

...

...

...

...

...

## TABLA DE CONTENIDO

Página

### Introducción

|   |    |
|---|----|
| I. Antecedentes   | 1  |
| 1. Organismos del sector público colombiano que desempeñan funciones con relación a las actividades agroindustriales. | 1  |
| 2. Impulso a la agroindustria por parte de diferentes instituciones   | 3  |
| 3. Las alternativas identificadas para el desarrollo agroindustrial colombiano  | 4  |
| II. Algunos aspectos relevantes sobre la situación actual de la agroindustria en Colombia                             | 6  |
| 1. Grupos de productos agroindustriales   | 6  |
| 2. Materias primas para la agroindustria  | 9  |
| 3. Empaques utilizados  | 10 |
| 4. Aspectos relativos a los costos de producción  | 11 |
| 5. Personal empleado  | 13 |
| 6. Resumen de los principales problemas de la agroindustria en Colombia   | 14 |

1912年12月

第 1 卷

第 1 期

本卷之內容，係根據本會之宗旨，而編纂之。其內容之豐富，實為本會之特色。茲將本卷之內容，分列於後：

一、本會之宗旨

二、本會之組織

三、本會之活動

四、本會之成就

五、本會之展望

六、本會之附錄

七、本會之參考文獻

八、本會之圖表

九、本會之照片

|   | página |
|---|--------|
| III. El Programa propuesto de agroindustria para Colombia   | 20     |
| A. "PROLOVER"   | 20     |
| B. Algunos comentarios con relación al proyecto de "PROMOVER"   | 22     |
| 1. Orientación general del Proyecto   | 22     |
| 2. Tamaño previsto en las nuevas firmas   | 22     |
| 3. Estrategias para la iniciación del proyecto  | 23     |
| 4. Objetivos propuestos mediante el proyecto  | 23     |
| IV. Implicaciones del proyecto de Complejos Agroindustriales con relación a la política general de desarrollo agropecuario y el programa de desarrollo rural integrado en Colombia. | 25     |
| <br>Bibliografía.   |        |



## INTRODUCCION

Este breve informe sobre la situación actual y programas previstos sobre la agroindustria en Colombia, en manera alguna pretende duplicar los numerosos y excelentes estudios elaborados anteriormente. Tampoco se trata de realizar un exhaustivo análisis sobre la materia.

Su objetivo específico es el de reseñar someramente los problemas más relevantes que encontraría el desarrollo del interesante proyecto de PROMOVER, así como la posibilidad- y necesidad- de ligarlo al ambicioso programa de Desarrollo Rural Integrado (DRI) en Colombia.

Como documento de trabajo, se espera que ofrezca algunos puntos útiles para discutir las posibilidades de cooperación técnica del IICA en el fomento de las actividades agroindustriales en Colombia y en general en los países de la Zona Andina.

Nelson Suárez González  
Especialista en Comercialización  
Agrícola.

Quito, junio 19 de 1975.



I. ANTECEDENTES

1. Organismos del sector público colombiano que desempeñan funciones con relación a las actividades agroindustriales.

a. Organismos de planificación, programación y coordinación.

- i. Ministerio de Agricultura (OPSA).
- ii. Departamento Nacional de Planeación.
- iii. PRODESARROLLO, Federación Nacional de Cafeteros.

b. Organismos de promoción.

- i. PRODESARROLLO, Federación Nacional de Cafeteros.
- ii. ANDI, Asociación Nacional de Industriales.
- iii. PROEXPO, (promoción de las exportaciones de productos colombianos elaborados).
- iv. Caja Agraria.

c. Organismos de investigación.

- i. PRODESARROLLO.
- ii. ANDI, a través de su Departamento Técnico.
- iii. IIT, Instituto de Investigaciones Tecnológicas.

The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year.

The second part contains a detailed account of the work done in the various departments.

The third part deals with the financial position of the institution and the expenditure incurred during the year.

The fourth part contains a list of the names of the staff and the students who have been employed during the year.

The fifth part contains a list of the names of the donors who have contributed towards the work of the institution.

The sixth part contains a list of the names of the members of the governing body of the institution.

The seventh part contains a list of the names of the members of the staff who have been employed during the year.

The eighth part contains a list of the names of the students who have been employed during the year.

The ninth part contains a list of the names of the donors who have contributed towards the work of the institution.

The tenth part contains a list of the names of the members of the governing body of the institution.

The eleventh part contains a list of the names of the members of the staff who have been employed during the year.

The twelfth part contains a list of the names of the students who have been employed during the year.

The thirteenth part contains a list of the names of the donors who have contributed towards the work of the institution.

d. Organismos de Financiación.

i. COFIAGRO.

ii. Caja Agraria.

e. De dotación de obras de infraestructura.

i. EMCOPER.

ii. IDEMA.

f. De regulación y normalización.

i. Ministerio de Agricultura (División de Regulación Técnica).

ii. Superintendencia de Industria y Comercio del Ministerio de Desarrollo Económico.

iii. Ministerio de Salud Pública, División de Saneamiento Ambiental.

g. De asistencia técnica.

i. ICA, Instituto Colombiano Agropecuario.

ii. PROEXPO, con fines específicos de exportación.

h. De operación directa.

i. CECORA

ii. CORABASTOS DE BOGOTÁ.

THE HISTORY OF THE

REIGN OF

CHARLES

THE SECOND

BY

JOHN BURNET

IN TWO VOLUMES.

LONDON, Printed by J. Sturges, in Strand, 1734.

THE SECOND VOLUME.

1734.

Printed by J. Sturges, in Strand.

THE SECOND VOLUME.

1734.

Printed by J. Sturges, in Strand.

## 2. Impulso a la agroindustria por parte de diferentes instituciones.

Durante los últimos años se ha podido observar en Colombia una constante preocupación por parte del sector público por impulsar las actividades agroindustriales, como una de las medidas estratégicas para alcanzar un crecimiento agropecuario acelerado, y particularmente un desarrollo rural más justo en beneficio de los grupos de pequeños productores rurales. Esta preocupación por parte de entidades oficiales a nivel nacional (Departamento de Planeación, Ministerio de Agricultura), de Federaciones de Productores (PRODESARROLLO, de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia), de Asociaciones de Industriales (Asociación Nacional de Industriales, ANDI), de organismos locales (CORABASTOS de Bogotá), indica que el desarrollo agro industrial en un país con ampliapotencial de desarrollo económico no realizado está siendo considerado cada vez más claramente como un proceso integrado y simultáneo que incluye aspectos de producción agropecuaria, tecnificación, transporte, estímulo a la baja demanda efectiva, industrialización, exportación, etc.

Se dispone a la fecha (junio de 1975) de un elevado número de buenos informes y proyectos relativos a la agroindustrialización en Colombia, todos los cuales se mencionan en la sección de bibliografía de este informe.

Handwritten title or header text, possibly including a date or page number.

Main body of handwritten text, consisting of several lines of cursive script. The text is dense and appears to be a continuous narrative or list of items.

Final section of handwritten text, possibly a signature or a concluding statement, located at the bottom of the page.

### 3. Las alternativas identificadas para el desarrollo agroindustrial colombiano.

En un interesante estudio elaborado por ANDI, (Asociación Nacional de Industriales) (1) se analizan las tres principales alternativas presentadas por Mautner (2) en la siguiente forma:

a. Sistema gradual para la agroindustrialización, que opera dentro de las condiciones sociales y económicas existentes. Este sistema consiste en ir introduciendo mejoramientos técnicos y servicios en la producción agropecuaria; estableciendo cooperativas para el procesamiento en pequeña escala de diferentes productos; mejorando los métodos de mercadeo y ofreciendo múltiples servicios de apoyo a los productores, que al mismo tiempo contribuyen a elevar su nivel de vida. Este sistema tarda mucho tiempo de (20 a 50 años) para implantarse; supone introducir procedimientos de reforma agraria, capacitar intensiva y extensivamente a los núcleos de productores rurales e invertir grandes sumas de capital.

b. Sistema de agroindustrialización acelerada, en la cual se aplican los métodos de producción agroindustrial parcial o totalmente integrada y especializada, cambiando así abruptamente la estructura social y económica de la comunidad.

c. Sistema de los complejos agroindustriales. Este sistema consiste en una integración por igual del campo con la industria, o de ésta con aquel, en la cual ambos pierden su naturaleza propia tradicionalmente conocida y generan una estructura nueva.

El sistema de desarrollo agroindustrial entraña la integración vertical, desde el campo hasta el consumidor final, de todo el proceso de producción de alimentos. Ello a su vez implica que el proceso en todas sus fases y planificación se orienta al mercado con criterio industrial. La idea

(1) ANDI, Departamento Técnico, "La Industrialización Rural en Colombia", por Francisco Piedrahíta Echeverri y Gerardo Arango Ospina, Medellín, junio de 1973.

(2) Mautner, M. Aspectos Técnico-Económicos de la Agroindustrialización. Seminario Internacional de Desarrollo Agroindustrial y Pasquero-Lima 1970.

... ..

... ..

... ..

... ..

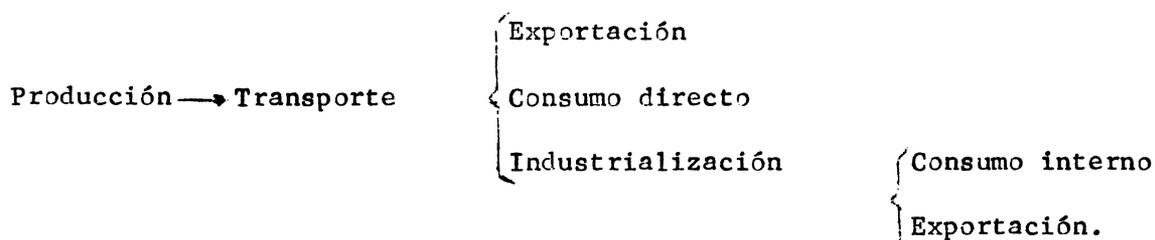
... ..

... ..

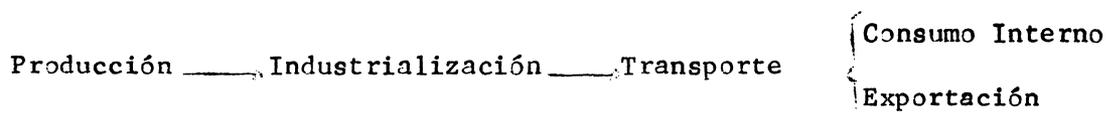
... ..

básica que fundamenta una integración de tal tipo es producir y elaborar productos alimenticios aceptables al costo más bajo posible y obtener de su venta ingresos suficientes que puedan volver a ser invertidos en otras empresas para el beneficio del país en general.

O sea que, mientras en el sistema tradicional de producción, distribución y consumo, el flujo puede caracterizarse gráficamente de la siguiente manera:



el complejo agroindustrial transforma el flujo de esta otra forma:



Como puede apreciarse en este simple gráfico, mediante la implantación de los complejos agroindustriales es posible eliminar los intermediarios que han existido tradicionalmente entre el agricultor y el industrial entre este y el consumidor final; se evita el transporte de material inútil que recarga los costos de los productos y demás se transportan productos de fácil manipuleo y conservación. Además, se transforman útilmente todos los sub-productos, disminuyendo así las cuantiosas pérdidas físicas y asegurando un mayor ingreso al productor agrícola.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud.

2. The second part of the document outlines the specific requirements for record-keeping, including the need for clear, legible entries and the requirement to retain records for a minimum of five years.

3. The third part of the document discusses the role of the auditor in verifying the accuracy of the records and the importance of maintaining a clear audit trail.

4. The fourth part of the document discusses the consequences of non-compliance with the record-keeping requirements, including the potential for fines and penalties.

5. The fifth part of the document discusses the importance of training and education for all personnel involved in the financial system.

6. The sixth part of the document discusses the importance of internal controls and the role of the internal auditor in monitoring and evaluating the effectiveness of these controls.

7. The seventh part of the document discusses the importance of transparency and the role of the public in monitoring the financial system. It emphasizes that transparency is essential for the confidence of investors and the general public.

## II. Algunos aspectos relevantes sobre la situación actual de la agroindustria en Colombia.

### 1. Grupos de productos agroindustriales.

El anexo No. 1 presenta una lista completa de todas las industrias colombianas relacionadas con la preparación, acondicionamiento, empaque y transformación en diversos grados de los productos agropecuarios y forestales.

El cuadro No. 1 presenta esas industrias por grupos agroindustriales, junto con el número de establecimientos identificados en el año 1969.

#### Cuadro No. 1

#### Grupos de agroindustriales en Colombia 1.969

| <u>Industria</u>  | <u>No. de establecimientos</u> |
|---|--------------------------------|
| 1. Preparación y conservación de carnes                         | 43                             |
| 2. Fabricación de productos lácteos                             | 86                             |
| 3. Envasado y conservación de frutas y legumbres                | 12                             |
| 4. Envasado y conservación de pescado y otros productos marinos | 11                             |
| 5. Manufacturas de productos de molienda                        | 343                            |
| 6. Manufacturas de productos de panadería                       | 796                            |
| 7. Ingenios y refinerías de azúcar                              | 18                             |
| 8. Fabricación de chocolate y confitura                         | 95                             |
| 9. Industrias alimenticias diversas                             | <u>193</u>                     |
| TOTAL   | 1.597                          |

FUENTE: DANE, Encuesta anual manufacturera, 1969.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

La lista anterior evidentemente no incluye un elevado número de pequeños establecimientos industriales de alimentos considerados en la lista del cuadro número 2, que indica la tendencia del crecimiento en el número de firmas procesadoras durante el período 1960-1967.

Cuadro No. 2

Número de firmas procesadoras de alimentos y su crecimiento durante el período 1960-1967.

| <u>A Ñ O</u> | <u>No. de firmas procesadoras</u> |
|--------------|-----------------------------------|
| 1960         | 2.675                             |
| 1961         | 2.727                             |
| 1962         | 2.852                             |
| 1963         | 2.855                             |
| 1964         | 3.003                             |
| 1965         | 3.075                             |
| 1966         | 3.042                             |
| 1967         | 2.936                             |

FUENTE: DANE, Universidad Nacional.

... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..  
... ..  
... ..

|        |     |
|--------|-----|
| ... .. | 21  |
| ... .. | 22  |
| ... .. | 23  |
| ... .. | 24  |
| ... .. | 25  |
| ... .. | 26  |
| ... .. | 27  |
| ... .. | 28  |
| ... .. | 29  |
| ... .. | 30  |
| ... .. | 31  |
| ... .. | 32  |
| ... .. | 33  |
| ... .. | 34  |
| ... .. | 35  |
| ... .. | 36  |
| ... .. | 37  |
| ... .. | 38  |
| ... .. | 39  |
| ... .. | 40  |
| ... .. | 41  |
| ... .. | 42  |
| ... .. | 43  |
| ... .. | 44  |
| ... .. | 45  |
| ... .. | 46  |
| ... .. | 47  |
| ... .. | 48  |
| ... .. | 49  |
| ... .. | 50  |
| ... .. | 51  |
| ... .. | 52  |
| ... .. | 53  |
| ... .. | 54  |
| ... .. | 55  |
| ... .. | 56  |
| ... .. | 57  |
| ... .. | 58  |
| ... .. | 59  |
| ... .. | 60  |
| ... .. | 61  |
| ... .. | 62  |
| ... .. | 63  |
| ... .. | 64  |
| ... .. | 65  |
| ... .. | 66  |
| ... .. | 67  |
| ... .. | 68  |
| ... .. | 69  |
| ... .. | 70  |
| ... .. | 71  |
| ... .. | 72  |
| ... .. | 73  |
| ... .. | 74  |
| ... .. | 75  |
| ... .. | 76  |
| ... .. | 77  |
| ... .. | 78  |
| ... .. | 79  |
| ... .. | 80  |
| ... .. | 81  |
| ... .. | 82  |
| ... .. | 83  |
| ... .. | 84  |
| ... .. | 85  |
| ... .. | 86  |
| ... .. | 87  |
| ... .. | 88  |
| ... .. | 89  |
| ... .. | 90  |
| ... .. | 91  |
| ... .. | 92  |
| ... .. | 93  |
| ... .. | 94  |
| ... .. | 95  |
| ... .. | 96  |
| ... .. | 97  |
| ... .. | 98  |
| ... .. | 99  |
| ... .. | 100 |

... ..

La industria de alimentos es altamente concentrada en Colombia, ya que un poco más del 70% de la producción total es realizada por tres grupos de productos (azúcar, productos de molino y varios) (1).

Dentro del grupo de productores de leche en polvo, el mayor fabricante, CICOLAC, pertenece al grupo Suizo Nestlé al que también pertenecen INPA, CALIFORNIA y LA ROSA; los otros dos grupos dominantes son Corn Products (Fruco, Maizena) y Quaker .

El cuadro No. 3 da una idea aproximada del volumen de producción y su correspondiente valor para algunos grupos seleccionados de productos agroindustriales.

Cuadro No. 3

Colombia.- Producción y valor de ventas de algunos grupos de industrias alimenticias 1971.

| <u>Grupo de productos</u>      | <u>Producción (ton)</u> | <u>Valor en miles de pesos \$</u> |
|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| Conservas de fruta y legumbres | 18.658                  | 350.0                             |
| Productos lácteos              | 479.600                 | 1.800.0                           |
| Conservas de pescado           | 9.661                   | 220.0                             |
| Conservas de carne             | 10.000                  | 155.0                             |
| Pastas alimenticias            | 30.000                  | 141.2                             |
| Cereales precocidos            | 12.500                  | -                                 |
| Confites                       | 50.000                  | 850.0                             |

FUENTE: IIT, La industria de alimentos en Colombia 1974.

(1) Misas, Gabriel. Concentración en la Industria Colombiana. DANE, Boletín Mensual No. 266, 1973.

...the first of these is the fact that the...  
...the second is the fact that the...  
...the third is the fact that the...

...the fourth is the fact that the...  
...the fifth is the fact that the...  
...the sixth is the fact that the...

...the seventh is the fact that the...  
...the eighth is the fact that the...  
...the ninth is the fact that the...

...the tenth is the fact that the...  
...the eleventh is the fact that the...  
...the twelfth is the fact that the...

...the thirteenth is the fact that the...  
...the fourteenth is the fact that the...  
...the fifteenth is the fact that the...

...the sixteenth is the fact that the...  
...the seventeenth is the fact that the...  
...the eighteenth is the fact that the...

...the nineteenth is the fact that the...  
...the twentieth is the fact that the...  
...the twenty-first is the fact that the...

...the twenty-second is the fact that the...  
...the twenty-third is the fact that the...  
...the twenty-fourth is the fact that the...

...the twenty-fifth is the fact that the...  
...the twenty-sixth is the fact that the...  
...the twenty-seventh is the fact that the...

...the twenty-eighth is the fact that the...  
...the twenty-ninth is the fact that the...  
...the thirtieth is the fact that the...

2. Materias primas para la agroindustria.

a. Materias primas de origen agrícola.

De este grupo las más importantes son: Tomate (de las variedades Roma y Chonto) para la elaboración de jugos, salsas y pastas; frutas (piña, pera, guayaba, mora, mango, fresa y naranja) y legumbres (arveja y habichuela) para conservas; hortalizas (ajo, apio, perejil) para la elaboración de productos deshidratados; sorgo, maíz y soya para alimentos concentrados de animales.

b. Materias primas de origen pecuario:

Las más importantes son la carne de res y de cerdo que se utilizan por parte de las industrias de conservas de carnes frías, jamones, salchichas, etc.

El cuadro No. 4 de una idea aproximada de los volúmenes de abastecimiento de materias primas para las industrias procesadoras en Colombia.

Cuadro No. 4.

Colombia.- Materia prima de origen agropecuario utilizada en 1974 por las firmas procesadoras.

| <u>Producto</u> | <u>Toneladas</u> | <u>Valor en pesos \$</u> |
|-----------------|------------------|--------------------------|
| Tomate          | 10.000           | 20.000.000               |
| Frutas          | 3.600            | 7.000.000                |
| Legumbres       | 1.200            | 10.000.000               |
| Aceite          | 600              | 1.200.000                |
| Leche           | 531.700          | 1.414.300.000            |
| Glucosa         | 2.500            | 20.000.000               |
| Carne de res    | 12.000           | 36.000.000               |
| Cacao en grano  | 4.000            | 18.200.000               |

FUENTE: IIT, La Industria de Alimentos en Colombia. 1974.

# THE HISTORY OF THE

## REPUBLIC OF THE UNITED STATES OF AMERICA

The history of the United States of America is a story of a young nation that grew from a small colony to a global superpower. It is a story of struggle, of triumph, and of the pursuit of the American dream. From the first settlers to the present day, the United States has been shaped by the actions of its citizens and the events of its history.

The story begins with the first European settlers who arrived in North America in the early 17th century. They established colonies that would eventually become the United States. The struggle for independence from British rule led to the American Revolution, which resulted in the founding of the United States in 1776.

The early years of the United States were marked by westward expansion and the discovery of gold in California. The Civil War, which lasted from 1861 to 1865, was a pivotal moment in the nation's history, as it resulted in the abolition of slavery and the preservation of the Union.

The late 19th and early 20th centuries were a time of rapid industrialization and growth. The United States emerged as a major world power, and its influence was felt around the globe. The Progressive Era, which lasted from the 1890s to the 1920s, was a time of social and political reform.

The 20th century was a time of great change and challenge. The United States played a leading role in World War II, and emerged as a superpower. The Cold War, which lasted from the 1940s to the 1990s, was a period of tension and conflict between the United States and the Soviet Union.

The late 20th and early 21st centuries have been a time of continued growth and change. The United States has remained a major world power, and its influence is still felt around the globe. The challenges of the 21st century, such as climate change and global terrorism, will continue to shape the history of the United States.

### 3. Empaques utilizados.

Las industrias de alimentos en Colombia utilizan cuatro tipos diferentes de envases que son los siguientes:

- a. Envases metálicos de hojalata.
- b. Envases de vidrio.
- c. Empaques de plástico (polietileno)
- d. Empaques laminados de papel-plástico-aluminio.

Los envases metálicos se utilizan para el envasado hermético de las conservas de frutas, legumbres, salchichas, pescado, leche condensada y leche en polvo. El consumo de envases metálicos para conservas al canza la cifra de 40.000.000 de unidades.

Los envases de vidrio son consumidos en gran cantidad por la industria de conservas (unos 45.000.000 de unidades) y para los mismos se utilizan tres tipos de tapas: las tapas de presión corona, la white cap y la de rosca.

Los envases de vidrio son producidos en Colombia por PELDAR, S.A. y la Compañía Nacional de Vidrios, S.A.

Además de los anteriores, las industrias de confites y pastas alimenticias utilizan el celofán para el empaque de sus productos.



4. Aspectos relativos a los costos de producción de los productos agroindustriales.

La proporción en que entran los diferentes ítems en la producción de un producto alimenticio procesado varía considerablemente entre los diferentes productos y depende del grado de transformación, del tamaño de la firma, del grado de tecnología, etc. Sin embargo, el IIT ha elaborado un cuadro indicativo de los diferentes componentes de costos de algunos grupos de productos procesados, el cual aparece en el cuadro No. 5.

Средства массовой информации в современном обществе

Средства массовой информации (СМИ) играют важную роль в современном обществе, выполняя функции информирования, образования и развлечения. Они способствуют формированию общественного мнения и являются важным каналом коммуникации между государством и гражданами. В настоящее время с развитием технологий и интернета роль СМИ продолжает расширяться, что требует от них повышения ответственности и прозрачности.

Cuadro No. 5Estructura de los costos de producción por grupo de productos

| <u>Grupo de Productos</u> | (1)<br>Insumos<br>% | (2)<br>Energía, agua,<br>combustibles<br>% | (3)<br>Consumo in-<br>termedio =<br>(1)+(2) % | (4)<br>Mano de obra<br>% | (5)<br>Costo de capi-<br>tales y otros<br>% | (6)<br>Valor agrega-<br>do = (4)+(5)<br>% | (7)<br>TOTAL<br>% |
|---------------------------|---------------------|--|---|--------------------------|---|---|-------------------|
| Frutas y legumbres        | 48.1                | 9.9  | 58.0  | 11.6                     | 30.4  | 42.0                                      | 100.0             |
| Productos lácteos         | 75.6                | 1.8  | 77.4  | 5.3                      | 17.3  | 22.6                                      | 100.0             |
| Pescado                   | 63.3                | 4.8  | 68.1  | 12.2                     | 19.7  | 31.9                                      | 100.0             |
| Carnes procesadas         | 70.1                | 0.8  | 70.9  | 7.8                      | 21.3  | 29.1                                      | 100.0             |
| Cereales precocidos       | 85.0                | 3.4  | 88.4  | 5.0                      | 6.6   | 11.6                                      | 100.0             |
| Confites                  | 73.5                | 0.9  | 74.4  | 9.5                      | 16.1  | 25.6                                      | 100.0             |
| Alimentos en general      | 70.5                | 3.5  | 74.0  | 5.5                      | 20.5  | 26.0                                      | 100.0             |

FUENTE: IIT, La Industria de Alimentos en Colombia 1974.

1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840. 841. 842. 843. 844. 845. 846. 847. 848. 849. 850. 851. 852. 853. 854. 855. 856. 857. 858. 859. 860. 861. 862. 863. 864. 865. 866. 867. 868. 869. 870. 871. 872. 873. 874. 875. 876. 877. 878. 879. 880. 881. 882. 883. 884. 885. 886. 887. 888. 889. 890. 891. 892. 893. 894. 895. 896. 897. 898. 899. 900. 901. 902. 903. 904. 905. 906. 907. 908. 909. 910. 911. 912. 913. 914. 915. 916. 917. 918. 919. 920. 921. 922. 923. 924. 925. 926. 927. 928. 929. 930. 931. 932. 933. 934. 935. 936. 937. 938. 939. 940. 941. 942. 943. 944. 945. 946. 947. 948. 949. 950. 951. 952. 953. 954. 955. 956. 957. 958. 959. 960. 961. 962. 963. 964. 965. 966. 967. 968. 969. 970. 971. 972. 973. 974. 975. 976. 977. 978. 979. 980. 981. 982. 983. 984. 985. 986. 987. 988. 989. 990. 991. 992. 993. 994. 995. 996. 997. 998. 999. 1000.

5. Personal empleado en las actividades agroindustriales.

Contrario a lo que comúnmente se cree, las actividades de procesamiento de productos alimenticios no ofrecen tan grandes perspectivas de ocupación de personal como para que se puedan considerar "la panacea" de los problemas de desempleo y sub-empleo en las zonas urbanas y rurales. Las cifras que se muestran a continuación dan una idea aproximada de la magnitud de la ocupación generada por las industrias de alimentos, su importancia con relación al personal total empleado en la industria manufacturera (no llega en ningún caso al 16%) y el crecimiento del empleo a lo largo de un período de ocho años (1960-1967).

Cuadro No. 6

Colombia. Personal empleado en las industrias procesadoras de alimentos 1960-1967

| AÑO  | Personal empleado - Número de personas |                                      | %     |
|------|--|--------------------------------------|-------|
|      | <u>Industrias alimenticias</u>         | <u>Industria Manufacturera total</u> |       |
| 1960 | 38.875                                 | 254.100                              | 15.29 |
| 1961 | 39.218                                 | 265.222                              | 14.78 |
| 1962 | 39.787                                 | 276.159                              | 14.40 |
| 1963 | 40.416                                 | 280.520                              | 14.40 |
| 1964 | 41.561                                 | 283.841                              | 14.64 |
| 1965 | 43.482                                 | 294.221                              | 14.77 |
| 1966 | 44.272                                 | 299.508                              | 14.78 |
| 1967 | 44.057                                 | 293.825                              | 14.99 |

FUENTE: DANE. Encuesta de la industria manufacturera en Colombia.

TABLE I. THE FIRST FOUR EIGENVALUES OF THE MATRIX  $\mathbf{M}$  FOR  $\alpha = 0.5$

The eigenvalues of the matrix  $\mathbf{M}$  are given in Table I. The first four eigenvalues are shown, which are the most significant. The eigenvalues are real and positive, and they decrease as the index  $n$  increases. The first eigenvalue is the largest, and it is approximately 0.999. The second eigenvalue is approximately 0.998, the third is approximately 0.997, and the fourth is approximately 0.996. The eigenvalues are very close to 1, which indicates that the system is nearly stationary.

TABLE II. THE FIRST FOUR EIGENVALUES OF THE MATRIX  $\mathbf{M}$  FOR  $\alpha = 0.1$

The eigenvalues of the matrix  $\mathbf{M}$  are given in Table II. The first four eigenvalues are shown, which are the most significant. The eigenvalues are real and positive, and they decrease as the index  $n$  increases. The first eigenvalue is the largest, and it is approximately 0.999. The second eigenvalue is approximately 0.998, the third is approximately 0.997, and the fourth is approximately 0.996. The eigenvalues are very close to 1, which indicates that the system is nearly stationary.

TABLE III. THE FIRST FOUR EIGENVALUES OF THE MATRIX  $\mathbf{M}$  FOR  $\alpha = 0.05$

The eigenvalues of the matrix  $\mathbf{M}$  are given in Table III. The first four eigenvalues are shown, which are the most significant. The eigenvalues are real and positive, and they decrease as the index  $n$  increases. The first eigenvalue is the largest, and it is approximately 0.999. The second eigenvalue is approximately 0.998, the third is approximately 0.997, and the fourth is approximately 0.996. The eigenvalues are very close to 1, which indicates that the system is nearly stationary.

## 6. Resumen de los principales problemas de la agroindustria en Colombia.

### a. Abastecimiento de materias primas.

En Colombia, como en muchos otros países latinoamericanos, gran parte de los productos agropecuarios se producen sin tener en mente el objetivo de que los mismos vayan a sufrir un ulterior proceso de transformación.(1). No se tienen en cuenta, por lo consiguiente, factores tan importantes como la calidad de los productos, sus empaques, los volúmenes - regulares de abastecimiento, la oportunidad en las entregas, etc. El reducido tamaño de las explotaciones constituye uno de los factores más importantes para impedir la producción a una escala adecuada cuyos bajos costos unitarios permitan su industrialización.

El hecho de que la agricultura y la industria se orienten con políticas diferentes explica el problema de que mientras el agricultor no encuentra mercados favorables para sus productos, o si los encuentra, ello sea con la condición de precios excesivamente bajos, la industria afronta serios problemas de falta de materia prima de calidad aceptable y en volúmenes suficientes para satisfacer sus mercados.

### b. Comercialización de las materias primas.

A pesar de los notables progresos que ha logrado Colombia en el campo de la comercialización de productos agropecuarios, aún quedan muchos problemas por resolver. Mientras muchos productos durables como los granos y los procesados cuentan en el país con normas técnicas de clasificación, casi la totalidad de los productos agrícolas de carácter perecedero, que constituyen la materia prima de las industrias de enlatados, conservas, jaleas, mermeladas, etc., son comercializados en calidades heterogéneas y con la utilización de empaques inadecuados que lejos de proteger el producto, contribuyen a aumentar sus pérdidas físicas. Aunque en el país existen desde hace un tiempo considerable estudios y proyectos con relación al mejoramiento del transporte y la dotación de una red de frío para el ma-

(1) Mohr, Hermann, Economía Colombiana: una estructura en crisis. Bogotá, 1972.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

nejo adecuado de frutas, legumbres y hortalizas, solo desde hace poco más de un año (octubre de 1973) la empresa EMCOPER inició su programa de construcción y adecuación de instalaciones frigoríficas; y solo en el mes de diciembre de 1974 se constituyó la empresa filial de EMCOPER, la "Compañía Andina de Transportes Refrigerados y Generales, FRICOANDINA Ltda", con el propósito fundamental de prestar el servicio nacional de carga climatizada y seca.

Para poder dar una salida ordenada a los productos provenientes de los pequeños minifundios existentes en el país es necesario ampliar pronta y vigorosamente los programas de organización de productos como los que ha logrado exitosamente CECORA, PRODESARROLLO y otros organismos similares. Al mismo tiempo se hace indispensable canalizar los servicios de información de precios y mercados agropecuarios hacia núcleos productivos de agricultores en tal forma que sean verdaderamente utilizables por estos.

### C. Empaques (o envases) para los productos elaborados.

Los empaques utilizados en Colombia por las firmas procesadoras (hojalata, vidrio, plástico) registran costos crecientes que representan un alto porcentaje del costo final del producto. El elevado número de pequeñas y medianas firmas procesadoras de alimentos en el país implica una fuerte presión sobre las pocas firmas fabricantes de estos materiales de empaques.

the... of...  
... of...  
... of...  
... of...  
... of...

the... of...  
... of...  
... of...

the... of...  
... of...  
... of...  
... of...  
... of...

the... of...  
... of...  
... of...

... ..

the... of...  
... of...  
... of...  
... of...

the... of...  
... of...  
... of...

D. Control de precios de venta.

No solo los empaques presentan costos crecientes para las firmas procesadoras de alimentos en Colombia, sino todos los demás items que entran en su producción como la mano de obra, la materia prima, los servicios públicos, el transporte, etc. Si esta condición de costos crecientes va acompañada de una política inadecuada de control de precios máximos al consumidor, los fabricantes de alimentos elaborados tendrán la triple alternativa de desmejorar la calidad del producto, utilizar medios irregulares para la distribución o finalmente salir del mercado.

d. Limitaciónessen el Consumo.

La disponibilidad de productos agropecuarios frescos en todas las épocas del año, los tradicionales hábitos de consumo de alimentos de la población, los bajos niveles de ingreso de gran parte de ésta y los bajos costos de oportunidad para la mano de obra en general determinan una modesta capacidad actual y potencial de productos alimenticios elaborados, como puede apreciarse en el cuadro No. 7, donde el gasto en todos los alimentos procesados (incluyendo azúcar, sal, etc.) solo representa el 19.64%, 23.56% 11.75% y 10.31% para las ciudades de Pereira, Cúcuta, Cartagena y Neiva respectivamente.

Statistical Inference

Statistical inference is the process of drawing conclusions about a population based on a sample. It is divided into two main branches: estimation and hypothesis testing. Estimation involves determining the value of a population parameter, such as the mean or standard deviation, based on sample data. Hypothesis testing involves testing a claim or statement about a population parameter, such as the mean or standard deviation, based on sample data.

Estimation of Population Parameters

Estimation of population parameters is the process of determining the value of a population parameter, such as the mean or standard deviation, based on sample data. There are two main methods of estimation: point estimation and interval estimation. Point estimation involves determining a single value for a population parameter, such as the sample mean. Interval estimation involves determining a range of values for a population parameter, such as a confidence interval.

Cuadro No. 7Gasto mensual por capita en alimentos procesados en varias ciudades colombianas. Pesos de 1973.

| <u>Producto</u>               | <u>Gasto mensual promedio por capita, por ciudades</u> |               |                  |              |
|-------------------------------|--|---------------|------------------|--------------|
|                               | <u>Pereira</u>   | <u>Cúcuta</u> | <u>Cartagena</u> | <u>Neiva</u> |
|                               | <u>\$</u>  | <u>\$</u>     | <u>\$</u>        | <u>\$</u>    |
| Carne de res                  | 60.80  | 58.40         | 63.50            | 79.10        |
| Carne de pollo, cerdo y otros | 15.60  | 11.10         | 18.70            | 7.90         |
| Pescados y Mariscos           | 2.90   | 5.80          | 14.30            | 4.90         |
| Huevos                        | 9.00   | 14.20         | 13.10            | 17.00        |
| Leche                         | 17.10  | 20.90         | 17.30            | 19.30        |
| Mantequilla-queso             | 6.80   | 4.50          | 7.50             | 4.40         |
| Papa                          | 10.70  | 14.60         | 11.80            | 15.30        |
| Plátano-yuca                  | 10.20  | 11.30         | 24.30            | 12.30        |
| Otras hortalizas              | 3.40   | 14.80         | 13.10            | 10.00        |
| Frutas                        | 7.60   | 13.10         | 13.40            | 19.10        |
| Arroz                         | 11.00  | 11.70         | 17.50            | 16.70        |
| Maiz                          | 11.20  | 3.40          | 3.30             | 4.00         |
| Otros granos                  | 10.50  | 12.90         | 12.50            | 10.20        |
| Aceite-manteca                | 13.30  | 13.60         | 16.50            | 18.10        |
| Otros procesados              | <u>47.70</u>   | <u>65.20</u>  | <u>32.80</u>     | <u>28.30</u> |
| TOTAL                         | 242.80   | 276.70        | 279.60           | 274.30       |

FUENTE: CEIMA, Estudios de Distribución de Viveres en la ciudades mencionadas 1974.

---

STATE OF MICHIGAN  
 DEPARTMENT OF THE TREASURY  
 DIVISION OF TAXATION

---

| ANNUAL REPORT  |           | REPORT OF THE COMMISSIONER OF TAXATION |           |           |
|----------------|-----------|--|-----------|-----------|
| STATE          | TOTAL     | FEDERAL                                | STATE     | LOCAL     |
| ALABAMA        | 100,000   | 20,000                                 | 50,000    | 30,000    |
| ALASKA         | 50,000    | 10,000                                 | 25,000    | 15,000    |
| ARIZONA        | 150,000   | 30,000                                 | 75,000    | 45,000    |
| ARKANSAS       | 120,000   | 25,000                                 | 60,000    | 35,000    |
| CALIFORNIA     | 500,000   | 100,000                                | 250,000   | 150,000   |
| COLORADO       | 180,000   | 35,000                                 | 90,000    | 55,000    |
| CONNECTICUT    | 140,000   | 28,000                                 | 70,000    | 42,000    |
| DELAWARE       | 80,000    | 16,000                                 | 40,000    | 24,000    |
| FLORIDA        | 200,000   | 40,000                                 | 100,000   | 60,000    |
| GEORGIA        | 160,000   | 32,000                                 | 80,000    | 48,000    |
| IDAHO          | 110,000   | 22,000                                 | 55,000    | 33,000    |
| ILLINOIS       | 600,000   | 120,000                                | 300,000   | 180,000   |
| INDIANA        | 250,000   | 50,000                                 | 125,000   | 75,000    |
| IOWA           | 190,000   | 38,000                                 | 95,000    | 57,000    |
| KANSAS         | 170,000   | 34,000                                 | 85,000    | 51,000    |
| KENTUCKY       | 130,000   | 26,000                                 | 65,000    | 39,000    |
| LOUISIANA      | 110,000   | 22,000                                 | 55,000    | 33,000    |
| MAINE          | 90,000    | 18,000                                 | 45,000    | 27,000    |
| MARYLAND       | 150,000   | 30,000                                 | 75,000    | 45,000    |
| MASSACHUSETTS  | 170,000   | 34,000                                 | 85,000    | 51,000    |
| MICHIGAN       | 300,000   | 60,000                                 | 150,000   | 90,000    |
| MINNESOTA      | 220,000   | 44,000                                 | 110,000   | 66,000    |
| MISSISSIPPI    | 100,000   | 20,000                                 | 50,000    | 30,000    |
| MISSOURI       | 240,000   | 48,000                                 | 120,000   | 72,000    |
| MONTANA        | 120,000   | 24,000                                 | 60,000    | 36,000    |
| NEBRASKA       | 160,000   | 32,000                                 | 80,000    | 48,000    |
| NEVADA         | 100,000   | 20,000                                 | 50,000    | 30,000    |
| NEW HAMPSHIRE  | 110,000   | 22,000                                 | 55,000    | 33,000    |
| NEW JERSEY     | 180,000   | 36,000                                 | 90,000    | 54,000    |
| NEW YORK       | 700,000   | 140,000                                | 350,000   | 210,000   |
| OHIO           | 350,000   | 70,000                                 | 175,000   | 105,000   |
| OKLAHOMA       | 140,000   | 28,000                                 | 70,000    | 42,000    |
| OREGON         | 130,000   | 26,000                                 | 65,000    | 39,000    |
| PENNSYLVANIA   | 550,000   | 110,000                                | 275,000   | 165,000   |
| RHODE ISLAND   | 70,000    | 14,000                                 | 35,000    | 21,000    |
| SOUTH CAROLINA | 110,000   | 22,000                                 | 55,000    | 33,000    |
| SOUTH DAKOTA   | 100,000   | 20,000                                 | 50,000    | 30,000    |
| TENNESSEE      | 150,000   | 30,000                                 | 75,000    | 45,000    |
| TEXAS          | 300,000   | 60,000                                 | 150,000   | 90,000    |
| UTAH           | 110,000   | 22,000                                 | 55,000    | 33,000    |
| VERMONT        | 90,000    | 18,000                                 | 45,000    | 27,000    |
| VIRGINIA       | 140,000   | 28,000                                 | 70,000    | 42,000    |
| WASHINGTON     | 120,000   | 24,000                                 | 60,000    | 36,000    |
| WEST VIRGINIA  | 70,000    | 14,000                                 | 35,000    | 21,000    |
| WISCONSIN      | 260,000   | 52,000                                 | 130,000   | 78,000    |
| WYOMING        | 100,000   | 20,000                                 | 50,000    | 30,000    |
| TOTAL          | 5,100,000 | 1,020,000                              | 2,550,000 | 1,530,000 |

e. Barreras de entrada a la industria.

Aunque teóricamente no existe barrera alguna institucional ni legal para que una persona o firma individual o colectiva (una cooperativa, asociación, etc.) entre a la industria de alimentos procesados en Colombia, de hecho los requisitos de capital, tecnología, personal capacitado, conocimiento del mercado y seguridad para el abastecimiento de materia primas (incluyendo los empaques), son notablemente difíciles de reunir para poder competir exitosamente con las grandes firmas establecidas de antemano en el país.

- f. Problemas más frecuentes identificados con relación a los productos agropecuarios que constituyen la materia prima para los procesos agroindustriales.

En el documento conjunto de PRODESARROLLO y la Caja Agraria en que se presenta el proyecto de PROMOVER se mencionan problemas de diversa índole con relación a los productos específicos seleccionados para ser procesados por las firmas agroindustriales proyectadas. Agrupando estos problemas en diferentes categorías se tiene lo siguiente:

1. Problemas de producción:

- Bajos rendimientos en la producción de estos productos, lo que implica altos costos unitarios desfavorables para servir de materia prima a las industrias procesadoras.
- Precios excesivamente bajos al productor, lo que desestimula una mayor producción.
- Insuficiente e irregular abastecimiento de semillas certificadas.

1898

1899

Jan 1st ...

1900

1901

Jan 1st ...

## 2. Problemas de comercialización

- Escasa organización de los productores con fines de comercialización de sus productos.
- Deficiente calidad de los productos que salen del campo.
- Suministro inestable de estos productos como materia prima para la industria procesadora.
- Falta de uniformidad de estos productos en cuanto a tamaño, forma, color, sabor, etc.
- Servicios deficientes de información sobre precios y oportunidades de mercado.
- Fuerte competencia por parte de los productos agropecuarios frescos que en épocas de cosecha inundan el mercado haciendo bajar violentamente los precios.
- Baja capacidad de consumo de productos elaborados.

## 3. Problemas de industrialización

- Bajo nivel de tecnología en el proceso industrial.
- Insuficiente y deficiente maquinaria industrial.
- Altos costos de mano de obra.

## 4. Problemas de infraestructura.

- Insuficiente red vial y deficiente sistema de transporte de estos productos.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

Department of Chemistry

Office of the Dean

5408 South University Avenue

Chicago, Illinois 60637

Telephone: 773-936-3100

Internet: www.uchicago.edu

1998

CHICAGO UNIVERSITY LIBRARY

100 East Chicago Avenue

Chicago, Illinois 60607

Telephone: 773-936-3100

1998

Chicago University Library

### III. El Programa propuesto de agroindustrias para Colombia.

#### A. "PROMOVER"

La serie de ideas, iniciativas, propuestas, estudios y proyectos más importantes adelantados en Colombia por parte de entidades como el Ministerio de Agricultura, PRODESARROLLO, el IIT, ANDI, CORABASTOS han cristalizado en la propuesta formal de constituir un nuevo organismo denominado "PROMOVER", el cual tendrá como objeto social las siguientes actividades: (1)

- a. "Promover y fomentar la formación de pequeñas y medianas empresas para la industrialización y comercialización interna y externa de productos agropecuarios;
- b. La intervención como asociado en sociedades comerciales organizadas o que se organicen para la industrialización y comercialización de productos agropecuarios;
- c. La prestación de asistencia técnica y en general, de servicios a las empresas dedicadas a la industrialización y comercialización de productos agropecuarios".

El enfoque fundamental que tiene esta proyectada empresa con relación al desarrollo agroindustrial es el de los complejos agroindustriales, según puede apreciarse por la enunciación de los objetivos propuestos, así:

"Con miras a lograr el desarrollo industrial en el campo agropecuario nacional, se ha elaborado el presente diagnóstico relacionando las zonas con mejores probabilidades, para establecer en ellas complejos agroindustriales, de los cuales obtendrán resultados positivos tanto el productor como el industrial y el consumidor.

Dentro de los resultados sociales que merecen especial atención, según publicaciones de las Naciones Unidas, tenemos:

- a. Evitar la migración del campo a la ciudad, por la ocupación de quienes han sido desplazados de la agricultura en las plantas industriales.

(1) PRODESARROLLO, PROMOVER, Proyecto de Estatutos y Proyectos de contrato.



- b. Los agricultores aseguran el mercadeo de sus productos, obteniendo un aumento en sus ingresos.
- c. Los complejos agroindustriales proporcionarán a la comunidad educación, comodidad, capacitación técnica, vivienda, etc.
- d. No habrá dualidad entre el obrero agrícola y el industrial, los salarios y oportunidades serán similares.
- e. La comunidad estará abastecida por productos alimenticios de óptima calidad y a costos razonables.

Como resultados económicos se podrán obtener:

- a. Una tecnología unificada de procesos en la cual se integra la producción, la transformación y la distribución final del producto.
- b. Habrá tecnificación en el campo, debido a que todas las secciones, en un complejo agroindustrial, son manejadas por técnicos y expertos en cada una de los profesionales.
- c. Las economías de escala, la utilización de los subproductos, la eliminación de los intermediarios, la racionalización de la producción, son factores económicos que redundarán en beneficio de los productores, consumidores y de la economía en general.
- d. La obtención, el manejo y la supervisión del crédito se facilitarán más, tanto para las entidades como para los usuarios.

Además de los beneficios anteriormente enumerados, cada una de las regiones en el país posee una típica vocación agropecuaria tradicional, condicionada por una amplia variedad de climas, en los cuales pueden obtenerse diferentes productos con posibilidad de ser industrializados.

En la identificación de zonas probables para desarrollar complejos agroindustriales se ha hecho una zonificación del área productiva agrícola del país". (1)

---

(1) Federación Nacional de Cafeteros de Colombia.- PRODESARROLLO- Zonas probables de desarrollo agroindustrial-Diagnóstico Nacional.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

El cuadro No. 7 presenta en forma esquemática la zonificación de áreas productivas agrícolas de la Caja Agraria y dentro de las mismas, las zonas que han sido identificadas como las de mejores perspectivas para el desarrollo agroindustrial, junto con los productos que constituirían el objeto de los procesos agroindustriales.

## B. Algunos comentarios con relación al proyecto de "PROMOVER"

### 1. Orientación y enfoque general del proyecto.

La orientación fundamental del proyecto, que se enfoca hacia la creación de los llamados "complejos industriales" es por demás interesante, pero con excepción de algunas consideraciones preliminares que se discuten en el estudio de la ANDI (1) no se conoce estudio alguno posterior que permita concluir sobre la factibilidad de transformar abruptamente los sistemas de producción y comercialización de productos agropecuarios, sistemas que responden a las condiciones y exigencias y sobre todo posibilidades de la población colombiana, con su limitado poder adquisitivo y sus seculares tradiciones en el campo de la comercialización.

### 2. Tamaño previsto de las nuevas firmas agroindustriales

La primera actividad que se menciona para alcanzar el objeto social de EMCOPER es la de "Promover y fomentar la formación de pequeñas y medianas empresas para la industrialización y comercialización interna y externa de productos agropecuarios".

Dado el énfasis que se le da a la formación de pequeñas y medianas empresas de agroindustrialización, es preciso aclarar en qué forma estas firmas agroindustriales, engrosando el ya elevado número de las existentes en el país, podrían competir favorablemente con las grandes industrias del ramo. Es de primordial importancia determinar en qué forma práctica estas nuevas firmas podrán lograr una penetración efectiva de sus productos en un mercado relativamente limitado y además saturado.

(1) Op.cit., pág. 29 ss.

The first part of the paper discusses the general principles of the theory of the firm, which are based on the assumption of profit maximization. It then proceeds to a detailed analysis of the various factors that influence the firm's decision-making process, such as the cost of capital, the availability of resources, and the state of the market.

The second part of the paper focuses on the empirical aspects of the theory, presenting a series of data and statistical analyses that support the theoretical model. It also discusses the limitations of the current research and suggests areas for future investigation.

### CONCLUSIONS

In conclusion, the paper has shown that the theory of the firm is a complex and multifaceted subject that requires a deep understanding of both economic theory and empirical data. The findings presented here suggest that the profit-maximizing hypothesis is a useful starting point for understanding firm behavior, but it must be supplemented by a detailed analysis of the various factors that influence the firm's decision-making process.

The author would like to thank the following individuals for their helpful comments and suggestions: [Name], [Name], and [Name].

The data used in this study were obtained from the [Source], which provided a comprehensive and reliable source of information on the firms under investigation. The author is grateful to the [Source] for making this data available.

This research was supported by a grant from the [Funding Agency], which provided the financial resources necessary to conduct this study. The author is grateful to the [Funding Agency] for their generous support.

CUADRO N° 7. COLOMBIA - ZONIFICACION DEL AREA PRODUCTIVA AGRICOLA DEL PAIS (BASE CAJA AGRARIA)

| DEPARTAMENTOS                          | EXTENSION (Has.) | TOPOGRAFIA  | CLIMA  | CULTIVOS ACTUALES   | DEPARTAMENTO                                | CULTIVOS  |
|--|------------------|---|--|---|---|---|
| Cundinamarca<br>Boyacá                 | 8'890.400        | Cruzado por la Cordillera Oriental; Topografía accidentada, con valles, páramos, altiplanos, llanura  | Gran variedad de climas                                    | Ajonjolí, algodón, arroz de riego, arroz de secano, cebada, frijol, maíz, sorgo, papa, trigo, tabaco<br>Banano, cacao, café, caña, plátano, yuca              | Boyacá<br>Cundinamarca                      | Cítricos, pera, guayaba, panela, hortalizas y champiñones (Chía y Cota)<br>Cítricos y guayaba (Sasaina y Anolaina)  |
| Huila, Tolima                          | 13'893.300       | Cruzado por las Cordilleras Central y Occidental; topografía accidentada con muchas tierras planas y fértiles.  | Gran variedad de climas que permite el cultivo de cereales | Ajonjolí, algodón, arroz de riego, arroz de secano, frijol, maíz, sorgo, papa, tabaco<br>Banano, cacao, café, caña, plátano, yuca                             | Tolima<br>Huila                             | Ajonjolí, mani, yuca, maíz, sorgo, frutas (cítricos y aguacate), leche, carne (Horte del Departamento)<br>(Cfr. "Análisis de las posibilidades de industrialización del Huila - IIR)  |
| Valle y Norte del Cauca                | 5'175.000        | Atravesado de Sur a Norte por las Cordilleras Central y Occidental. Topografía variada con grandes alturas, valles, tierras cenagosas y manglares                                     | Varios climas  | Ajonjolí, algodón, arroz de riego, arroz de secano, cebada, frijol, maíz, sorgo, papa, trigo, tabaco<br>Banano, cacao, café, caña, plátano, yuca              | Valle<br>Cauca                              | Tomate, uva, cítricos, sorgo, maíz, soya<br>Yuca, frijol, arroz, carne, leche (Horte del Departamento)  |
| Nariño                                 | 3'270.400        | Atravesada de Sur a Norte por las Cordilleras Central y Occidental. Topografía muy accidentada, con mesetas y grandes elevaciones. La parte Occidental es plana con selvas tropicales | Varios climas  | Cebada, frijol, maíz, papa, tabaco, trigo<br>Banano, cacao, café, caña, plátano, yuca   | Nariño                                      | Anís, menta   |
| Meta                                   | 864.800          | Atravesada por la Cordillera Oriental.  | Alguna variedad  | Ajonjolí, algodón, arroz de riego, arroz de secano, frijol, maíz, sorgo, papa<br>Banano, cacao, café, caña, plátano, yuca                                     | Meta  | Yuca, plátano, leche, carne (San Martín, Granada, Guamal)   |
| Atlántico, Bolívar, Córdoba y Sucre    | 7'065.700        | Generalmente plana. Buena cantidad de bosques y tierras agrícolas mecanizables  | Predominantemente cálido                                   | Ajonjolí, algodón, arroz de riego, arroz de secano, frijol, maíz, sorgo, tabaco<br>Banano, cacao, caña, plátano, yuca   | Atlántico, Bolívar, Córdoba y Sucre         | Frutales, plátano, yuca, arroz, maíz (Proyecto Incora Bolívar I)  |
| César, Magdalena, Guajira              | 6'140.800        | Extremadamente frágosa. Topografía muy variada  | Clima cálido   | Ajonjolí, algodón, arroz de riego, arroz de secano, frijol, maíz, sorgo, tabaco<br>Banano, cacao, caña, plátano, yuca   | César, Magdalena, Guajira                   | Banano, yuca, plátano, frutales, arroz<br>maíz (Zona Bananera y César)  |
| Santander y Norte de Santander         | 5'140.800        | Extremadamente frágosa. Topografía muy variada  | Muy variado  | Ajonjolí, arroz de riego, arroz de secano, frijol, maíz, sorgo, cebada, papa, tabaco, trigo<br>Banano, cacao, café, caña, plátano, yuca                       | Norte de Santander                          | Caña (Industria Suroccidental-bagozo, melaza)<br>Hortalizas (Conservas y productos congelados)  |
| Antioquia, Caldas, Quindío y Risaralda | 7'733.400        | Atravesada por la Cordillera Central y Occidental de Sur a Norte. Topografía muy accidentada  | Adaptado al cultivo del café                               | Ajonjolí, algodón, arroz de secano, frijol, maíz, papa, tabaco<br>Banano, cacao, café, caña, plátano, yuca  | Antioquia<br>Caldas<br>Quindío<br>Risaralda | Hortalizas, champiñones, fíjic, frutales (cítricos, guayaba, fresa, mora), yuca, plátano (Valle de Rionegro)<br>Seda, aceites esenciales, panela, maíz, soya, sorgo, plátano, yuca, tomate, frutas (pina cítricos aguacate) (Santagüeda)<br>Hortalizas, arveja, bosques para pulpa (Circasia, Finlandia, La Tebaida)<br>Pina y aceites esenciales |
| Intendencias de Cauquetá y Putumayo    | 13'202.500       | Tierras planas con grandes bosques  |  | Arroz de secano, frijol, maíz, sorgo<br>Banano, cacao, café, caña, plátano, yuca<br>Arroz de Secano, frijol, maíz<br>Banano, cacao, café, caña, plátano, yuca |   |   |

Chocó, Amazonia, Aruca, Guainía, Yopón, Chibcha, La Guajira, Magdalena



En este orden de ideas, es preciso determinar:

- a. Cuáles son los productos elaborados finales que se van a lanzar al mercado por parte de estas firmas agroindustriales;
  - b. Qué relación va a existir entre los artículos elaborados entre las diferentes zonas identificadas en el proyecto;
  - c. Qué relación va a existir entre estos productos elaborados y los que ya circulan en el mercado.
3. Estrategia para la iniciación del proyecto.

Según puede apreciarse en el Cuadro No. 7, las zonas identificadas para el desarrollo de los complejos agroindustriales en Colombia son nueve, algunas de las cuales comprenden varias zonas de considerable magnitud geográfica y un número relativamente alto de productos que constituyen la materia prima de los procesos agroindustriales previstos. No parece muy posible que el proyecto inicie de inmediato sus operaciones en forma dispersa prácticamente en todo el país, por lo que se hace indispensable programar en forma estricta cuáles serán las etapas que se van a cubrir para el desarrollo de todo el proyecto.

4. Objetivos propuestos mediante el proyecto.

- a. "Evitar la migración del campo a la ciudad, por la ocupación de quienes han sido desplazados de la agricultura en las plantaciones industriales".

Comparando las cifras disponibles sobre ocupación en las industrias procesadoras del cuadro No. 6 con las de inmigración de la población colombiana del campo a la ciudad, se llega a la conclusión de que, bajo la hipótesis de un acelerado crecimiento del 5% anual de las actividades agroindustriales en el campo, el efecto sobre la migración es casi insignificante. En efecto, 5% de la actual mano de obra empleada en la industria de procesamiento de alimentos equivale a algo más de 2.200 personas, tomando la cifra de 44.057 personas empleadas en 1967 (ver cuadro No. 6).

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

Furthermore, it is noted that the records should be kept for a minimum of five years. This is a standard requirement for most businesses to ensure compliance with tax regulations and to provide a clear audit trail.

The second part of the document outlines the procedures for handling discrepancies. It states that any errors or inconsistencies should be identified immediately and investigated thoroughly. Once the cause of the discrepancy is determined, appropriate corrective actions should be taken to prevent future occurrences.

In addition, the document provides guidelines for the storage and security of financial records. It recommends using secure, fireproof storage for physical documents and encrypted digital storage for electronic files. Regular backups should be performed to protect against data loss.

It also highlights the importance of access control, ensuring that only authorized personnel have access to the financial data. This helps to maintain the confidentiality and integrity of the information.

Finally, the document concludes by stating that consistent and accurate record-keeping is essential for the long-term success and stability of any business. It serves as a foundation for informed decision-making and financial planning.

The following section details the specific steps for reconciling bank statements with the company's ledger. It involves comparing the opening and closing balances, as well as all transactions recorded during the period. Any differences should be traced back to the source to identify errors or unauthorized transactions.

Another key aspect discussed is the preparation of financial statements. These statements, including the balance sheet, income statement, and cash flow statement, provide a comprehensive overview of the company's financial performance. They are crucial for internal management and external reporting.

The document also touches upon the role of technology in modern accounting. It mentions the use of accounting software to streamline processes, reduce manual errors, and provide real-time insights into the company's financial health.

Asumiendo un crecimiento migratorio moderado hacia la ciudad de Bogotá de 90.000 por año (3% de 3.000.000), y un número promedio de 6 personas por familia inmigrante, el acelerado crecimiento de la agroindustria en el país del 5% anual no alcanzaría a representar sino el 14.66% de la corriente migratoria hacia una sola ciudad, sin considerar la fuerte migración hacia otros centros urbanos como Cali, Medellín, Barranquilla, etc.

En resumen, la ejecución de amplios e intensivos programas de desarrollo agroindustrial pueden contribuir a disminuir en algo el proceso migratorio del campo a la ciudad, pero en manera alguna pueden eliminarlo por completo.

- b. "Los agricultores aseguran el mercadeo de sus productos, obteniendo un aumento en sus ingresos".

La actividad agroindustrial puede contribuir a ordenar el mercadeo de los productores agropecuarios, lo que seguramente redundará en la adopción de mejores procedimientos para clasificación, transporte, empaque, etc; pero no es realista esperar que con ello pueda asegurarse por completo y de una vez por todas el mercadeo de estos productos, especialmente las de carácter perecedero. La fuerte demanda de productos agropecuarios frescos continuará y aun se incrementará en Colombia, debido a los factores anteriormente mencionados. Seguramente habrá de transcurrir un período de tiempo muy considerable antes de que se puedan eliminar por completo los mercados rurales introductorios, los mercados mayoristas y detallistas tradicionales y sobre todo, antes de que se puedan transformar completamente los hábitos de consumo de la población.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

Furthermore, it is noted that the records should be kept for a minimum of five years. This is a legal requirement in many jurisdictions and helps in the event of an audit or a dispute. The document also mentions that the records should be stored in a secure and accessible location.

In addition, the document highlights the need for regular reconciliation of accounts. This involves comparing the internal records with the bank statements to ensure that they match. Any discrepancies should be investigated immediately.

The second part of the document provides a detailed overview of the company's financial performance over the past year. It includes a summary of the revenue generated, the expenses incurred, and the resulting profit. The data shows a steady increase in revenue, which is attributed to the company's expansion into new markets and the introduction of new products.

However, there has been a corresponding increase in expenses, primarily due to higher marketing costs and increased salaries. Despite these challenges, the company has managed to maintain a healthy profit margin. The document also includes a breakdown of the revenue by product line and a comparison of the company's performance against its competitors.

IV. Implicaciones del proyecto de complejos agroindustriales con relación a la política general de desarrollo agropecuario y con relación al Programa de Desarrollo Rural Integral en Colombia (DRI).

Las principales implicaciones que tiene el proyecto de complejos agroindustriales que se describe en los párrafos anteriores son las siguientes:

- a. El proyecto beneficiará preferencialmente a pequeños y medianos agricultores.
- b. Estos agricultores son productores de productos especialmente perecederos.
- c. La intensificación de este tipo de actividades agroindustriales contribuirá eficazmente a aumentar las oportunidades de empleo en las zonas rurales.
- d. La naturaleza misma de estas actividades propiciará la integración vertical en el sector agropecuario.
- e. La mayor participación del productor en el precio final pagado por el consumidor contribuirá efectivamente a aumentar los ingresos netos de los agricultores en general.
- f. El ordenamiento en el mercadeo que conlleva la agroindustrialización, junto con más altos precios al productor, ofrecerá mejores estímulos para el incremento de la producción.
- g. El enfoque fundamental de los complejos agroindustriales tiene un efecto de gran trascendencia para reducir el desequilibrio imperante en cuanto a ingresos, salarios y oportunidades económicas entre las zonas rurales y los centros urbanos.
- h. Este mismo efecto nivelador entre las zonas rurales y los centros urbanos tendrá un impacto de gran importancia para impulsar el desarrollo regional de los polos identificados de crecimiento en el país.

Estos efectos esperados de la ejecución del proyecto de complejos agroindustriales guardan una estrecha relación con los lineamientos generales de la política de desarrollo económico anunciados por la administración

|    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |
| 2  | 2  | 2  | 2  | 2  | 2  | 2  | 2  | 2  | 2  |
| 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  |
| 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |
| 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  |
| 6  | 6  | 6  | 6  | 6  | 6  | 6  | 6  | 6  | 6  |
| 7  | 7  | 7  | 7  | 7  | 7  | 7  | 7  | 7  | 7  |
| 8  | 8  | 8  | 8  | 8  | 8  | 8  | 8  | 8  | 8  |
| 9  | 9  | 9  | 9  | 9  | 9  | 9  | 9  | 9  | 9  |
| 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

ción que se inició el día 7 de agosto de 1974, que contiene, entre otros, los siguientes elementos:

1. Énfasis en desarrollo agropecuario, "con la finalidad fundamental de mejorar el nivel de vida del 50% más pobre de la población colombiana".
2. Desarrollo regional.
3. Desarrollo industrial de productos "autóctonos" de consumo popular.
4. Fomento de las exportaciones.

Es interesante observar, además, que el proyecto de complejos agroindustriales puede llenar un gran vacío del Programa de Desarrollo Rural Integrado (DRI) en Colombia que presenta las siguientes características:

1. Naturaleza del programa: Paquete de acciones integradas que incluyen:
  - a. Desarrollo de la productividad.
  - b. Desarrollo de la infraestructura de Producción, que incluye:
    - i) Construcción vías rurales
    - ii) Organización mercadeo
    - iii) Instalaciones de mercadeo.
  - c. Desarrollo infraestructura social y servicios: agua, energía.
  - d. Protección de recursos naturales.
  - e. Aclarar situación de tenencia de tierra.



2. Presuntos beneficiarios: Productores de 1 a 20 Has, preferentemente.
3. Productos cuya producción se incrementará: papa, caña para panela, yuca, hortalizas, plátanos, frutas, cereales, frijoles.
4. Zonas prioritarias seleccionadas.

| <u>Distrito-Económico</u> | <u>Proyecto ICA</u>           | <u>Región Económica</u>          |
|---------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1. Pasto                  | Altiplano Nariffo             | Sur-Occidental (Cali)            |
| 2. Santander de Quilichao | Norte del Cauca               | Sur-Occidental (Cali)            |
| 3. Pitalito               | Sur del Huila                 | Sur-Oriental (Neiva)             |
| 4. Tequendama             | La Mesa-Tequendama            | Central Oriental (Bogotá).       |
| 5. La Dorada              | Oriente de Caldas             | Central Occidental (Manizales)   |
| 6. Rionegro               | Oriente Antioqueño            | Nor-Occidental (Medellin)        |
| 7. Málaga                 | García Rovira                 | Nor-Oriental (Bucaramanga)       |
| 8. Chiquinquirá           | Valle de Ubaté y Chiquinquirá | Central Oriental (Bogotá-Tunja). |

En consecuencia, parece lógico esperar que, dentro de la política trazada para la implementación del plan de complejos agroindustriales, la ubicación de los proyectos específicos agroindustriales coincida con las zonas seleccionadas para el programa de desarrollo rural integrado, la cual, según puede apreciarse en el Cuadro No. 7, es perfectamente factible.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

Anexo No. 1Industrias de elaboración de productos agropecuarios en Colombia.

| <u>Industria procesadora</u>                             | <u>Código DANE</u> |
|--|--------------------|
| 1. Envase y conservación de carnes                       | 201-6              |
| 2. Carnes prep-fría-jamón-salch y otras no envasad.      | 201-2-3-4-5-7-8-   |
| 3. Fabricación de productos lácteos pasteurizadoras      | 202-1              |
| 4. Fabricación de mantequilla y crema                    | 202-2              |
| 5. Fabricación de quesos                                 | 202-3              |
| 6. Fabricación de caseínas y otros productos lácteos     | 202-9              |
| 7. Fabricación de helados y sorbetes con base leche      | 202-5              |
| 8. Fab. y envase de leche condensada-evaporada en polvo  | 202-6              |
| 9. Envase y conservación de frutas y legumbres           | 203-1              |
| 10. Preparación y envase de jugos de frutas y legumbres  | 203-2              |
| 11. Preparación y envase de mermeladas y jaleas          | 203-3              |
| 12. Pre-envase de salsas, escabeche y encurtidos         | 203-4              |
| 13. Deshidratación y congelación de frutas y legumbres   | 203-6              |
| 14. Preparación de otros productos de frutas y legumbres | 203-9              |
| 15. Preparación y envase de pescado, sardinas            | 204-1              |
| 16. Preparación y envase de crustáceos y moluscos        | 204-2              |
| 17. Prep-envase de otros productos marinos               | 204-9              |
| 18. Piladoras de arroz                                   | 205-1              |
| 19. Trilladoras de café                                  | 205-2              |
| 20. Fabricación de cuchucos                              | 205-4              |
| 21. Molinos de trigo                                     | 205-5              |
| 22. Molinos de maíz                                      | 205-6              |
| 23. Molinos cebada-arroz y otros cereales y legumbres    | 205-7              |
| 24. Elaboración de avenas-cebada perlada y similares     | 205-8              |
| 25. Otros productos de molinería                         | 205-9              |
| 26. Manufactura de pan de trigo                          | 206-1              |
| 27. Manufactura de pan de maíz, yuca y similares         | 206-2-3            |
| 28. Manufactura de galletas, bizcochos y pasteles        | 206-5-4            |
| 29. Papas fritas, cereales expandidos, flakes y otros    | 206-6-9            |
| 30. Fabricación de azúcar refinada y semi-refinada       | 207-1              |

1914

RECORDS OF THE BOARD OF SUPERVISORS

1914

RECORDS OF THE BOARD OF SUPERVISORS

| Date     | Description | Page |
|----------|-------------|------|
| 1-1-14   | ...         | 1    |
| 1-15-14  | ...         | 2    |
| 1-22-14  | ...         | 3    |
| 1-29-14  | ...         | 4    |
| 2-5-14   | ...         | 5    |
| 2-12-14  | ...         | 6    |
| 2-19-14  | ...         | 7    |
| 2-26-14  | ...         | 8    |
| 3-5-14   | ...         | 9    |
| 3-12-14  | ...         | 10   |
| 3-19-14  | ...         | 11   |
| 3-26-14  | ...         | 12   |
| 4-2-14   | ...         | 13   |
| 4-9-14   | ...         | 14   |
| 4-16-14  | ...         | 15   |
| 4-23-14  | ...         | 16   |
| 4-30-14  | ...         | 17   |
| 5-7-14   | ...         | 18   |
| 5-14-14  | ...         | 19   |
| 5-21-14  | ...         | 20   |
| 5-28-14  | ...         | 21   |
| 6-4-14   | ...         | 22   |
| 6-11-14  | ...         | 23   |
| 6-18-14  | ...         | 24   |
| 6-25-14  | ...         | 25   |
| 7-2-14   | ...         | 26   |
| 7-9-14   | ...         | 27   |
| 7-16-14  | ...         | 28   |
| 7-23-14  | ...         | 29   |
| 7-30-14  | ...         | 30   |
| 8-6-14   | ...         | 31   |
| 8-13-14  | ...         | 32   |
| 8-20-14  | ...         | 33   |
| 8-27-14  | ...         | 34   |
| 9-3-14   | ...         | 35   |
| 9-10-14  | ...         | 36   |
| 9-17-14  | ...         | 37   |
| 9-24-14  | ...         | 38   |
| 10-1-14  | ...         | 39   |
| 10-8-14  | ...         | 40   |
| 10-15-14 | ...         | 41   |
| 10-22-14 | ...         | 42   |
| 10-29-14 | ...         | 43   |
| 11-5-14  | ...         | 44   |
| 11-12-14 | ...         | 45   |
| 11-19-14 | ...         | 46   |
| 11-26-14 | ...         | 47   |
| 12-3-14  | ...         | 48   |
| 12-10-14 | ...         | 49   |
| 12-17-14 | ...         | 50   |
| 12-24-14 | ...         | 51   |
| 12-31-14 | ...         | 52   |

| <u>Industria procesadora</u>                                | <u>Código DANE</u> |
|---|--------------------|
| 31. Fabricación de alcohol impotable y otros de azúcar      | 207-9              |
| 32. Fabricación de chocolate y confitura                    | 208                |
| 33. Fabricación de manteca vegetal y animal                 | 209-1              |
| 34. Fab. salta mena, salsas, condimentos, vinagre, etc.     | 209-2              |
| 35. Fab. aludción-levaduras-polvos hornear-pastas Alim.     | 209-3-4-5          |
| 36. Tostado y molido de café                                | 209-6              |
| 37. Fab. otros prod. alimenticios y alimentos para animales | 209-9              |
| 38. Destilación, rect. y mezcla de bebidas espirituosas     | 211                |
| 39. Industrias vinícolas                                    | 212                |
| 40. Fabricación de cerveza y maltas                         | 213                |
| 41. Fabricación de cigarrros y cigarrillos                  | 221                |
| 42. Hilado, tejido y acarado de textiles                    | 231                |
| 43. Fabricación de cordaje soga y cordel                    | 233                |
| 44. Fabricación de calzado excepto calzado de caucho        | 241                |
| 45. Aserrado de madera                                      | 251-1              |
| 46. Acepillado de madera, Fab. Liston y molduras en blanco  | 251-2              |
| 47. Fab. cajas de madera para empaque                       | 251-3              |
| 48. Fab. de maderas contrachapados y prensadas              | 251-4              |
| 49. Fabricación de paquetes                                 | 251-5              |
| 50. Fab. otros productos de madera similares                | 251-9              |
| 51. Fab. de prod. madera para construcción e instalaciones  | 252                |
| 52. Fab. de pulpas de maderas, bagazo trapos otras fibras   | 271-1              |
| 53. Fabricación de papel                                    | 271-2              |
| 54. Fabricación de cartón                                   | 271-3              |
| 55. Fabricación de bolsas de papel para empaque             | 272-1              |
| 56. Fab. de otros productos de papel terminado              | 272-3-4-6-7-8-9    |
| 57. Artículos de cartón                                     | 273                |
| 58. Curtidurios y talleres de acabado                       | 301                |
| 59. Fabricación de llantas y neumáticos                     | 301                |
| 60. Fab. aceites-grasas vegetal-animal no alimenticias      | 310                |
| 61. Fabricación de fósforos                                 | 316                |
| 62. Trilladoras y piladoras de maíz                         | 314                |
| 63. Fab. de bebidas no alcohólicas y aguas gaseosas         | 214                |

FUENTE: AID/Colombia. Análisis del sector agropecuario colombiano. La estructura de las Industrias de elaboración de Productos Agropecuarios en Colombia 6/8/71

1875

1876

1877

1878

1879

1880

1881

1882

1883

1884

1885

1886

1887

1888

1889

1890

1891

1892

1893

1894

1895

1896

1897

1898

1899

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

1930

1931

1932

1933

1934

1935

1936

1937

1938

1939

1940

1941

1942

1943

1944

1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

1975

1976

1977

1978

1979

1980

1981

1982

1983

1984

1985

1986

1987

1988

1989

1990

1991

1992

1993

1994

1995

1996

1997

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

2026

2027

2028

2029

2030

2031

2032

2033

2034

2035

2036

2037

2038

2039

2040

2041

2042

2043

2044

2045

2046

2047

2048

2049

2050

2051

2052

2053

2054

2055

2056

2057

2058

2059

2060

2061

2062

2063

2064

2065

2066

2067

2068

2069

2070

2071

2072

2073

2074

2075

2076

2077

2078

2079

2080

2081

2082

2083

2084

2085

2086

2087

2088

2089

2090

2091

2092

2093

2094

2095

2096

2097

2098

2099

2100

## B I B L I O G R A F I A

1. AID/Colombia. Análisis del sector agropecuario colombiano. La estructura de las Industrias de elaboración de productos agropecuarios en Colombia. 6/8/71.
2. ANDI. Asociación Nacional de Industriales.  
Departamento Técnico.  
"La Industrialización Rural en Colombia" por Francisco Piedrahita E.  
Gerardo Arango O.  
Medellín, junio de 1973.
3. Caicedo N, Armando. Algunos aspectos de la industrialización de productos alimenticios de origen agropecuario y de carácter perecedero - Bogotá, marzo/75.
4. CORABASTOS, de Bogotá, S.A. Planta de Procesos- Situación de la Agroindustria en Colombia. Por Mauricio Valencia M, Bogotá, Noviembre de 1974.
5. Federación Nacional de Cafeteros de Colombia PRODESARROLLO.  
Solicitud de Asistencia Técnica Proyecto de Desarrollo Agroindustrial en Colombia- FAO (PNUD)- PROMOVER!
6. \_\_\_\_\_ Zonas y Productos Probables de Desarrollo Agroindustrial en Colombia Bogotá, Febrero de 1975.
7. \_\_\_\_\_ Análisis de Pre-factibilidad para el establecimiento de una planta procesadora de harina de yuca panificable, Bogotá, octubre de 1974.
8. \_\_\_\_\_ Promover. I Proyecto de Estatutos.  
II Proyecto de contrato.
9. Kornfeld, Leonard. New Departures in Rural Development in Colombia Dec.7/74.
10. Ministerio de Desarrollo Económico-Superintendencia de Industria y Comercio. Catálogo de las normas de calidad, aprobados por el Consejo Nacional de Normas y calidades de febrero de 1965 a junio de 1974.
11. Ministerio de Salud Pública, Decreto No. 1061 de 6 de junio de 1973. Por el cual se asignan funciones para la expedición de licencias de funcionamiento de fábricas de alimentos y de bebidas no alcohólicas y se establecen mecanismos de control en el territorio nacional.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

Department of Chemistry  
5780 South University Avenue  
Chicago, Illinois 60637

RESEARCH REPORT

Number: 1000  
Date: 1960

Author: J. D. Matlock  
Title: The effect of temperature on the rate of reaction of hydrogen peroxide with ferrous sulfate in the presence of ceric sulfate

Abstract: The rate of reaction of hydrogen peroxide with ferrous sulfate in the presence of ceric sulfate was studied at various temperatures. The rate constant was found to increase with increasing temperature.

Introduction: The reaction between hydrogen peroxide and ferrous sulfate in the presence of ceric sulfate is a well-known reaction. The rate of this reaction is affected by several factors, including temperature.

Experimental: The reaction was studied at various temperatures. The rate constant was determined from the initial rate method.

Results: The rate constant was found to increase with increasing temperature. The activation energy of the reaction was calculated to be 15.2 kJ/mol.

DISCUSSION

The increase in the rate constant with increasing temperature is consistent with the Arrhenius equation. The activation energy of the reaction is relatively low, indicating that the reaction is not highly sensitive to temperature.

Conclusion: The rate of reaction of hydrogen peroxide with ferrous sulfate in the presence of ceric sulfate increases with increasing temperature. The activation energy of the reaction is 15.2 kJ/mol.

References: 1. J. D. Matlock, J. Chem. Phys., 30, 123 (1959).  
2. J. D. Matlock, J. Chem. Phys., 31, 456 (1959).





**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. Número de código: V.A.114
2. Título: APOYO A LA CAPACITACION RECIPROCA A  
TÉCNICO COLOMBIANO
3. Observaciones:

La actividad no se llegó a realizar.

Había sido concebida como una capacitación de especialistas colombianos en Venezuela en aspectos socioeconómicos de la investigación, dentro del Proyecto Multinacional V.A.11.

Se tomó contacto con Venezuela para organizar la ejecución de la actividad.

Cuando se consultó a la Gerencia del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) sobre la ejecución de la actividad, manifestó que debido a las restricciones que había impuesto el Gobierno para el viaje de funcionarios públicos al exterior, no les era posible aceptar la invitación que se les formulaba.

Se hicieron consultas ante la Jefatura de la OPSA (Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario), del Ministerio de Agricultura, para tentarse la posibilidad de fortalecer el contacto de las oficinas de planificación agraria de los países signatarios del Acuerdo de Cartagena y ellos consideraron que, debido a que varios funcionarios habían efectuado viajes al exterior recientemente, agradecían la invitación pero, no les era posible aceptarla.

  
Mauro Villavisencio  
Responsable de la actividad

Bogotá, Julio 31 de 1975

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

RESEARCH REPORT

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

RESEARCH REPORT

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: VI.A. <sup>111</sup> 011
2. Título: ASESORAMIENTO Y COLABORACION AL INCORA EN CAPACITACION DE PERSONAL PARA REFORMA AGRARIA
3. Período: Marzo 3 al 21, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá
5. Beneficiarios:

| <u>Nombre</u>          | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>                            |
|------------------------|---------------|---|
| Acosta Guevara, Juan   | Ing. Agr.     | Instituto Colombiano para la Reforma Agraria, INCORA. |
| Barrero Q., Carlos H.  | Ing. Agr.     | Asesor Agrícola, INCORA.                              |
| Camargo G. Eliécer A.  | Ing. Agr.     | Asesor Agrícola, INCORA.                              |
| Castillo Ruíz Gerardo  | Abogado       | Departamento Parcelaciones, INCORA.                   |
| D'Francisco T. Alfonso | Ing. Forestal | Planificador, INCORA.                                 |
| Escobar García Ramiro  | Ing. Agr.     | Jefe de Asentamientos Campesinos, INCORA.             |
| Gamba Jorge, Homero    | Zootecnista   | Jefe de Zona, INCORA.                                 |
| Giraldo G., Carlos E.  | Méd. Vet.     | Jefe de Zona, INCORA.                                 |
| Gómez R. Julio E.      | Ing. Agr.     | Coordinador de Empresas Comunitarias, INCORA.         |
| Hernández B., Iván     | Ing. Agr.     | INCORA.   |

| <u>Nombre</u>           | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>                  |
|-------------------------|---------------|---|
| Jiménez C. Alonso       | Zootecnista   | Jefe Unidad de Capacitación, INCORA.        |
| Lora Araoz, Rafael      | Ing. Agr.     | Jefe de Zona, INCORA.                       |
| Matta R. Hernán J.      | Ing. Agr.     | Jefe de Zona, INCORA.                       |
| Mejía Moncada Uriel A.  | Ing. Agr.     | Asistente Técnico de Parcelaciones, INCORA. |
| Meléndez C. Guillermo   | Méd. Vet.     | Asesor Pecuario en Asentamientos, INCORA.   |
| Peralta Julio César     | Méd. Vet.     | INCORA.                                     |
| Rey Guzmán, Néilson     | Ing. Agr.     | Jefe de Zona, INCORA.                       |
| Salazar C. Luis Herney  | Ing. Agr.     | Jefe de Crédito y Asentamiento, INCORA.     |
| Solórzano R. Jairo      | Bachiller     | INCORA.                                     |
| Rojas, Daniel           | Méd. Vet.     | Jefe de Zona, INCORA.                       |
| Taborda, Arnaldo        | Zootecnista   | Jefe de Zona, INCORA                        |
| Valcárcel C. Gustavo A. | Antropólogo   | INCORA.                                     |
| Zapata, Augusto         | Ing. Agr.     | Asesor, INCORA.                             |

6. Entidades colaboradoras:

Instituto Colombiano para la Reforma Agraria, INCORA.

7. Personal que colaboró:

- Carlos Galán, Ingeniero Agrónomo del INCORA. Coordinador. Tiempo completo.
- López Nilson, Profesor, Universidad Nacional. Instructor. 16 horas.
- Ortiz E. Jaime, Microeconomista del IICA, Instructor. 8 horas.
- Pérez, William, Ingeniero Agrónomo, Universidad Nacional. Instructor. 22 horas.
- Torres O., Jorge, Ingeniero Agrónomo, Universidad Nacional. Instructor. 14 horas.
- Levi Vargas, Contador, Centro de Estudios Académicos y Profesionales. Instructor. 10 horas.
- Vergara Nizar, Economista del PNCA, Coordinador. Tiempo completo.

## 8. Síntesis de la labor realizada:

La actividad se redujo a un Curso de Carácter Nacional, ofrecido por pedido del Instituto Colombiano para la Reforma Agraria, INCORA.

A través del curso se dió a los participantes la oportunidad de conocer la naturaleza de las empresas comunitarias, su importancia y su relación con otras formas asociativas tradicionales. Se presentaron algunos aspectos sobre organización y administración de empresas comunitarias, haciendo énfasis en la utilización nacional de los recursos. También se hizo un análisis crítico de la situación actual de las empresas, sus proyecciones y tendencias, enmarcándolas en el contexto nacional. Por último, en los dos últimos días del curso, se realizó un seminario en el cual participaron alumnos e instructores, dirigido a identificar los principales problemas que afrontan las empresas comunitarias en Colombia y se propusieron alternativas de solución.

## 9. Observaciones:

El curso se desarrolló unificando esfuerzos y recursos del PNCA (Actividad VII.A. 333) y del IICA-CIRA, Colombia, puesto que paralelamente se habían programado los dos cursos; no disponían ni el PNCA ni el INCORA de recursos financieros para llevarlos adelante y no se justificaba ofrecer dos cursos por el número de clientela disponible.

A partir del próximo año fiscal se ha propuesto una programación compatibilizada entre el CIRA y el PNCA en materia de reforma agraria y se tiene prevista una acción de complementación. Así el presente curso ha significado un primer ensayo en este sentido, para incidir con mayor amplitud en el fortalecimiento del organismo de reforma agraria.

Junio 30, 1975



Jaime Ortiz Egas  
Encargado de la actividad

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs across the page.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe de Actividad Programada y No Realizada

1. Número de código: VI, A. 112
2. Título: PRODUCCION DE UN TEXTO SOBRE INVESTIGACION EN EMPRESAS ASOCIATIVAS CAMPESINAS
3. Período: Setiembre a Diciembre, 1974
4. Lugar de realización: Lima, Perú
5. Beneficiarios:  
-Organismos de Reforma Agraria de los Países Latinoamericanos.
6. Entidades colaboradoras:  
Ninguna.
7. Personal que debía colaborar:
  - a. Personal del IICA:
    - Fuenzalida Hernán, Ll. M. (Chile), Especialista en Desarrollo Institucional.
    - García Noel, M. A. (Nicaragua), Especialista en Desarrollo Social Rural.
    - Ortiz Egas, Jaima, M. S. (Ecuador), Especialista en Administración Rural.
    - Pérez Vera, Pascual V. Lcdo. Pedag (Paraguay), Especialista en Empresas Comunitarias.
    - Pinto, Joao Bosco, Ph. D. (Brasil), Especialista en Reforma Agraria.
    - Riño Serrano, Fernando, Ing. Agr. (Haití), Especialista en Empresas Comunitarias.
    - Sandoval, Leopoldo, Ing. Agr. (Guatemala), Especialista en Reforma Agraria.
    - Villavisencio, Mauro, Ing. Agr. (Perú), Representante del IICA en Colombia.
  - b. Consultores:
    - Luis Flores Quiroz (Perú).

## 8. Síntesis de la labor realizada:

- a. Originalmente la actividad debió realizarse en Diciembre de 1974, a cargo del doctor Luis Flores en su condición de Especialista del IICA, quien dejó de prestar sus servicios al IICA el 27 de Enero de 1975.
- b. Se produjeron sucesivamente cambios de fecha y de sede pero en todo caso, la actividad debió realizarse a continuación de la actividad VI.A. 151, puesto que debía recoger de esta última las recomendaciones sobre metodologías y técnicas para investigaciones en empresas asociativas campesinas, aportadas por los participantes que integraron en 1972-1973 los grupos nacionales de investigación de casos de empresas comunitarias. Por tanto, la actividad VI.A. 112, debía realizarse entre el 23 y el 27 de junio de 1975.
- c. Concurrieron a participar en la actividad VI.A. 151, los especialistas del IICA, pero debido a anteriores compromisos, algunos de ellos, no podían prolongar su estadía en Lima para colaborar en la actividad VI.A. 112. Tampoco podía participar el doctor Luis Flores, quien se esperaba en su colaboración como consultor.
- d. De los especialistas que participaron en los estudios de casos de empresas comunitarias realizados en 1972-1973 (Estudio IICA-FAO), únicamente el doctor Fuenzalida estaba presente, no concurrió el doctor García, ni tampoco podía hacerlo el doctor Flores, quien a la fecha, debía actuar como consultor.
- e. En vista de las circunstancias anotadas se realizó el día 16 de junio una Reunión presidida por el doctor Guillermo Guerra, Encargado de la Dirección Regional para la Zona Andina y con la participación de los especialistas del IICA invitados. En ella, se revisó la posibilidad de realizar simultáneamente las actividades VI.A. 151 y la VI.A. 112 y, puesto que las circunstancias no por ello variaban significativamente, se resolvió dar por cancelada la última de las actividades citadas.
- f. En la Reunión Técnica sobre Investigación Aplicada en Empresas Asociativas Campesinas (Actividad VI.A. 151), los participantes aprobaron la siguiente recomendación:

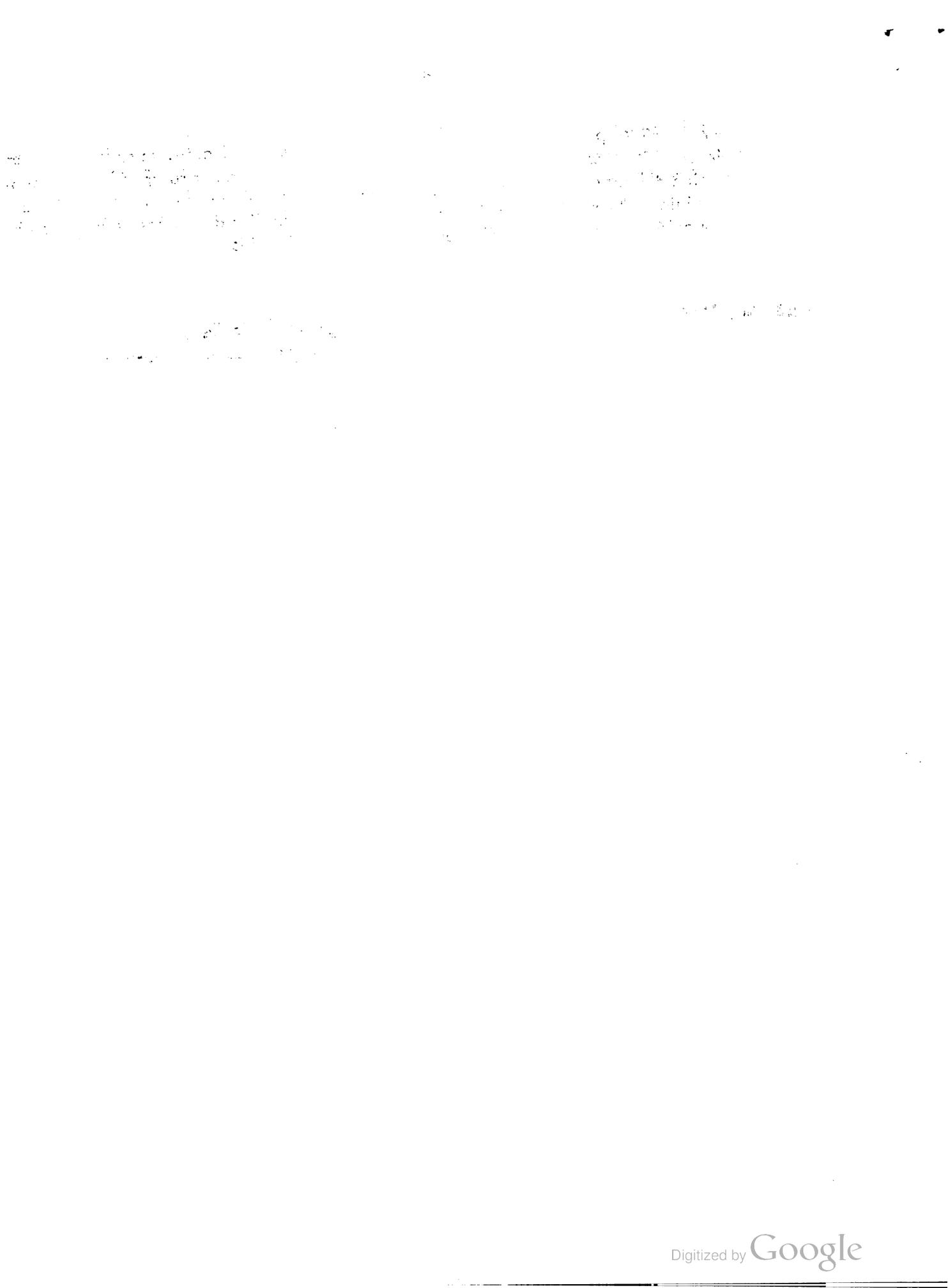
"Dado el interés demostrado por los participantes por el trabajo realizado por el equipo colombiano, sobre todo en la elaboración de un método investigativo, se sugiere que con el apoyo del IICA, el equipo se dedique a elaborar más sistemáticamente los lineamientos teórico-metodológicos, utilizados en la investigación, los cuales, una vez publicados, serían distribuidos a todos los países participantes para que continúen el proceso investigativo, avanzando hasta mayores niveles de profundidad y explicación".

Recogiendo el planteamiento formulado en dicha recomendación, se sugiere que se inicien contactos con los directivos del INCORA para obtener su apoyo en la reconstitución del grupo de investigadores, a fin de llegar a elaborar un trabajo teórico-metodológico que podría ser utilizado en posteriores estudios de formas asociativas de producción y mejorado a medida que se gane experiencia.

Junio 30, 1975



Jaime Ortiz Egas  
Encargado de la actividad



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad No Realizada

1. Número de código: VI.A.113
2. Título: APOYO AL INCORA EN EL ESTUDIO DE LA INSTITUCION REFORMA AGRARIA Y DE LA ESTRUCTURA ORGANICA
3. Período: Julio 1o., 1974 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización: Colombia
5. Beneficiarios:
  - Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA.
6. Entidades colaboradoras:
  - Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA.
  - Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.
  - Instituto de Mercadeo Agropecuario, IDEMA.
  - Instituto Colombiano Agropecuario, ICA.
  - Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA.
  - Instituto Geográfico Agustín Codazzi.
  - Central de Cooperativas de la Reforma Agraria, CECORA.
  - Banco Ganadero.
  - Camino Vecinales.
  - Ministerio de Salud.
  - Ministerio de Agricultura.
  - Planeación Nacional.
  - Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA.
7. Personal que colaboró:
  - De varios organismos y Luis Flores, Augusto Donoso del IICA.
8. Síntesis de la labor realizada:

Ninguna.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
PHILOSOPHY DEPARTMENT

PHILOSOPHY 301: THE PHENOMENON OF CONSCIOUSNESS

LECTURE 1: THE PROBLEM OF CONSCIOUSNESS

1.1 THE NATURE OF CONSCIOUSNESS

1.2 THE HARD PROBLEM OF CONSCIOUSNESS

1.3

1.4 THE EVIDENCE FOR CONSCIOUSNESS

1.5

1.6

1.7

1.8 THE CONSCIOUSNESS EXPERIENCE

1.9

1.10 THE CONSCIOUSNESS EXPERIENCE

1.11

1.12

**9. Observaciones:**

La actividad fue cancelada debido a que la situación política general del país fue considerada poco propicia, puesto que en el ámbito nacional tuvieron lugar, entre otros, los siguientes eventos:

- a. La posesión del nuevo gobierno.
- b. La declaración del nuevo gobierno en la cual se propone la división del INCORA en dos organismos.

Junio 30, 1975



Jaime Ortiz  
Encargado de la actividad



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: VI.A.124
2. Título: ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO EN CATASTRO Y AVALUO DE FINCAS
3. Período: 11 de noviembre a 20 de diciembre, 1974
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios:

Cuatro funcionarios de la Oficina Nacional de Avalúos y Catastros del Ecuador (ONAC) y, el organismo considerado.

Nombre

|                           |               |  |
|---------------------------|---------------|--|
| Hugo Vizcarra T.          | Ing. Agr.     | Profesional del Departamento de Inventariación de Recursos |
| Luis Wilson Alencastro C. | Ing. Agr.     | Profesional del Departamento de Inventariación de Recursos |
| Oswaldo Medrano Gordon    | Ing. Agr.     | Profesional del Departamento de Inventariación de Recursos |
| Edgar Gonzalo Pazmiño H.  | Perito Fores. | Profesional del Departamento de Inventariación de Recursos |

6. Entidades colaboradoras:  
CIAF (Centro Interamericano de Fotointerpretación), Bogotá, Colombia. Aceptó participación funcionarios ecuatorianos y dictó el curso de catastro.
7. Personal que colaboró:  
Mauro Villavisencio, Coordinó las relaciones entre la ONAC y el CIAF. Apoyó a los funcionarios ecuatorianos

1. Die erste Gruppe ist die Gruppe der *„Kleinrentner“*, die aus den kleineren Besitzern von Grundstücken besteht, die in der Regel nur aus dem Ertrag dieser Grundstücke leben. Diese Gruppe ist in der Regel die größte und hat die geringste Einkünfte.

2. Die zweite Gruppe ist die Gruppe der *„Mittelrentner“*, die aus den mittleren Besitzern von Grundstücken besteht, die in der Regel aus dem Ertrag dieser Grundstücke und aus anderen Einkünften leben. Diese Gruppe ist in der Regel die zweitgrößte und hat die mittleren Einkünfte.

3. Die dritte Gruppe ist die Gruppe der *„Großrentner“*, die aus den größeren Besitzern von Grundstücken besteht, die in der Regel aus dem Ertrag dieser Grundstücke und aus anderen Einkünften leben. Diese Gruppe ist in der Regel die kleinste und hat die höchsten Einkünfte.

4. Die vierte Gruppe ist die Gruppe der *„Landlosen“*, die aus den Personen besteht, die keine Grundstücke besitzen und die in der Regel aus anderen Einkünften leben. Diese Gruppe ist in der Regel die kleinste und hat die geringsten Einkünfte.

5. Die fünfte Gruppe ist die Gruppe der *„Rentner“*, die aus den Personen besteht, die keine Grundstücke besitzen und die in der Regel aus dem Ertrag von Grundstücken leben. Diese Gruppe ist in der Regel die kleinste und hat die höchsten Einkünfte.

6. Die sechste Gruppe ist die Gruppe der *„Rentner“*, die aus den Personen besteht, die keine Grundstücke besitzen und die in der Regel aus dem Ertrag von Grundstücken leben. Diese Gruppe ist in der Regel die kleinste und hat die höchsten Einkünfte.

7. Die siebte Gruppe ist die Gruppe der *„Rentner“*, die aus den Personen besteht, die keine Grundstücke besitzen und die in der Regel aus dem Ertrag von Grundstücken leben. Diese Gruppe ist in der Regel die kleinste und hat die höchsten Einkünfte.

8. Die achte Gruppe ist die Gruppe der *„Rentner“*, die aus den Personen besteht, die keine Grundstücke besitzen und die in der Regel aus dem Ertrag von Grundstücken leben. Diese Gruppe ist in der Regel die kleinste und hat die höchsten Einkünfte.

9. Die neunte Gruppe ist die Gruppe der *„Rentner“*, die aus den Personen besteht, die keine Grundstücke besitzen und die in der Regel aus dem Ertrag von Grundstücken leben. Diese Gruppe ist in der Regel die kleinste und hat die höchsten Einkünfte.

10. Die zehnte Gruppe ist die Gruppe der *„Rentner“*, die aus den Personen besteht, die keine Grundstücke besitzen und die in der Regel aus dem Ertrag von Grundstücken leben. Diese Gruppe ist in der Regel die kleinste und hat die höchsten Einkünfte.

Raul Soiles, contactos con la ONAC.

Nelson Suárez, contactos con la ONAC.

Tte. Crl. Galo Guarderas, Director General de la Oficina de Avalúos y Catastros del Ecuador, gestionando participación al curso a través del IICA-Colombia

Dr. Jaime Roa, Director Ejecutivo del CIAF, Facilitando aceptación participantes y solución asuntos administrativos

#### 8. Síntesis de la labor realizada:

Fue una actividad no programada, solicitada en un plazo muy corto por la ONAC para que sus funcionarios pudieran asistir al curso de Catastro que dicta el CIAF en Bogotá, Colombia.

Se dió todo el apoyo necesario para que se les concediera cupos a los funcionarios ecuatorianos.

La financiación de los gastos fue íntegramente aportada por la ONAC.

El Director General de la ONAC estableció relación directa con el IICA de Colombia a pesar de la fuerte presión que se ejerció para que actuara a través del IICA-Ecuador. Esto dificultó las relaciones para conocer la información detallada sobre los participantes (nombres, nivel profesional, cargos, etc.) y especialmente, para cubrir el costo de los estudios de los participantes en el momento adecuado.

Gracias a la colaboración del Director Ejecutivo del CIAF y al aval que otorgó el Representante del IICA-Colombia por los participantes, obtuvieron los seis cupos que pidieron, de los cuales sólo cubrieron cuatro y se pudieron superar las limitaciones de orden administrativo-económico que tuvieron con el CIAF.

Los participantes expresaron que habían recibido valiosos conocimientos que les eran necesarios para la adecuada ejecución de su trabajo.

#### 9. Observaciones:

Es conveniente que la ONAC exprese con suficiente anticipación a nuestra Representación en Ecuador sus necesidades de capacitación de personal para efectuar oportunamente las gestiones necesarias y proporcionarles los datos sobre requisitos exigidos a los candidatos, asinaturas del curso, costos y oportunidad de su pago.

  
Mauro Villavisencio  
Responsable de la Actividad

Bogotá, Julio 4 de 1975

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Aviso Inicial de Actividad

1. Número de código : VI.A.151
2. Título : REUNION TECNICA SOBRE INVESTIGACION APLICADA EN EMPRESAS ASOCIATIVAS CAMPESINAS.
3. Período : Fase de preparación: Octubre, 1974 a Marzo, 1975  
Realización: Marzo, 1975
4. Lugar de realización : Bogotá, Colombia
5. Metas:
  - a. Producir un documento de base para la interpretación de datos sobre empresas asociativas campesinas y para la revisión de métodos y técnicas de investigación.
  - b. Consolidar e interpretar datos de los estudios de casos en Honduras, Colombia, Costa Rica, Panamá y Venezuela.
  - c. Revisar la metodología empleada en las investigaciones mencionadas.
  - d. Producir un documento de conclusiones de la reunión.
6. Entidades colaboradoras:

INCORA, Colombia  
PRACA  
ITCO, Costa Rica  
INA, Honduras  
Fundación CIARA, Venezuela  
IAN, Venezuela  
Ministerio de Desarrollo Agrario de Panamá, Dirección de Reforma Agraria  
y Dirección General de Desarrollo Social.

[Illegible Title]

[Illegible text block 1]

[Illegible text block 2]

[Illegible text block 3]

[Illegible text block 4]

[Illegible text block 5]

[Illegible text block 6]

[Illegible text block 7]

[Illegible text block 8]

[Illegible text block 9]

[Illegible text block 10]

[Illegible text block 11]

[Illegible text block 12]

[Illegible text block 13]

[Illegible text block 14]

[Illegible text block 15]

[Illegible text block 16]

[Illegible text block 17]

[Illegible text block 18]

[Illegible text block 19]

[Illegible text block 20]

[Illegible text block 21]

[Illegible text block 22]

[Illegible text block 23]

[Illegible text block 24]

[Illegible text block 25]

[Illegible text block 26]

[Illegible text block 27]

[Illegible text block 28]

[Illegible text block 29]

[Illegible text block 30]

[Illegible text block 31]

[Illegible text block 32]

[Illegible text block 33]

[Illegible text block 34]

[Illegible text block 35]

[Illegible text block 36]

[Illegible text block 37]

[Illegible text block 38]

[Illegible text block 39]

[Illegible text block 40]

[Illegible text block 41]

[Illegible text block 42]

[Illegible text block 43]

[Illegible text block 44]

[Illegible text block 45]

[Illegible text block 46]

[Illegible text block 47]

[Illegible text block 48]

[Illegible text block 49]

[Illegible text block 50]

7. **Técnicos del IICA que participan:**

Luis Flores Quirós, Sociólogo Rural IICA-CIRA, responsable de la actividad  
 Francisco Oliart, Coordinador Línea VI  
 Juan Bosco Pinto, Zona Andina, Perú  
 Leopoldo Sandoval, PRACA, Guatemala  
 Néel García, Zona Norte, Honduras  
 Hernán Fuenzalida, PRACA

8. **Justificación:**

Con acuerdo de los técnicos que participaron en los estudios de casos durante la investigación sobre Cambios en las Estructuras Agrarias en el mundo (promovida por FAO y realizada con participación del IICA), el IICA-CIRA programó esta actividad para complementar el entrenamiento de los investigadores de los países incluidos y para posibilitar el máximo aprovechamiento de los datos obtenidos en esos estudios.

9. **Comentarios adicionales:**

En contactos preliminares con los organismos nacionales que deberán participar, se estableció la conveniencia de realizar la reunión en marzo de 1975 y no en setiembre de 1974 como programó inicialmente el CIRA.

La Fundación CIARA, de Venezuela, por intermedio de su Secretario Ejecutivo, doctor Oscar Arnal, ofreció cubrir los gastos para la participación de aquellos técnicos que después de haber trabajado en los estudios, cambiaron de cargo y ya no pertenecen a los organismos que invitaría el IICA. Con esta contribución del CIARA se garantizará la presencia de los investigadores que realizaron las actividades anteriores, sin descuidar el fortalecimiento de los organismos estatales de reforma agraria.

Luis Flores Quirós  
 Sociólogo Rural

Octubre 11 de 1974



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. Número de código: VI.A.151
2. Título: REUNION TECNICA SOBRE INVESTIGACION APLICADA EN EMPRESAS ASOCIATIVAS CAMPESINAS
3. Período: 16 al 20 de Junio, 1975
4. Lugar de realización: Lima, Perú

5. Beneficiarios:

| <u>Nombre</u>               | <u>Título</u> | <u>País</u> | <u>Cargo e Institución</u>  |
|-----------------------------|---------------|-------------|---|
| Aray de Jiménez Vilma       | Antrop.       | Venezuela   | ATAGROP   |
| Arnal Oscar                 | Ec. Agr.      | Venezuela   | ATAGROP   |
| Buffa R. Juan Alfredo       | Econ.         | Paraguay    | Programador-Proyectista del Instituto de Bienestar Rural.                       |
| Córdoba Jaramillo Teófilo   | Plan. Agr.    | Panamá      | Planificador del Ministerio de Desarrollo Agropecuario.                         |
| González Cordero Juan R.    | Econ.         | Costa Rica  | Jefe del Departamento de Planificación del Instituto de Tierras y Colonización. |
| Hassenteufel Oscar Abel     | Abog.         | Bolivia     | Director de Planificación del Consejo Nacional de Reforma Agraria.              |
| Quiñonez Morel Adrian de J. | Ing. Agr.     | Paraguay    | Técnico Programador del Instituto de Bienestar Rural.                           |
| Rondón Navarro Jorge        | Soc.          | Colombia    | Coordinador de la Subgerencia de Estudios Técnicos del INCORA.                  |

| <u>Nombre</u>                  | <u>Título</u> | <u>País</u> | <u>Cargo e Institución</u>   |
|--------------------------------|---------------|-------------|--|
| Rodríguez Escoto Amanda E      | Educad.       | Honduras    | Jefe del Departamento de Crédito y Promoción Campesina del Instituto Nacional Agrario. |
| Vargas Pacheco José A.         | Econ.         | Costa Rica  | Profesor de la Universidad Nacional de Heredia.  |
| Fuenzalida Puelma Hernán Luis. | Abog.         | Costa Rica  | Especialista en Desarrollo Institucional del IICA.                                     |
| Pérez Vera Pascual V.          | Sóc.          | Honduras    | Especialista en Empresas Comunitarias del IICA.  |
| Riño Serrano Fernando          | Ing. Agr.     | Haití       | Especialista en Empresas Comunitarias del IICA.  |
| Sandoval Leopoldo              | Ing. Agr.     | Guatemala   | Especialista en Reforma Agraria del IICA.  |

6. Entidad colaboradora:

Ninguna.

7. Personal que colaboró:

a. Consultores:

-Flores Quiroz Luis, Sociólogo del Perú, Director General de Educación Básica Laboral del Ministerio de Educación, participó con la elaboración y presentación de un trabajo titulado "Documento para Discusión sobre Metodología de Investigación".

b. Personal del IICA:

-Guerra Guillermo, Director Regional Encargado para la Zona Andina, colaboró en la organización y ofreció el discurso de inauguración de la Reunión.

-Pinto Guedes Joao Bosco, Especialista en Reforma Agraria de la Zona Andina, colaboró en la organización y desarrollo de la reunión.

-Ortiz Jaime, Especialista en Administración Rural del IICA-CIRA, Colombia, coordinó la reunión.

-Villavisencio Mauro, Representante del IICA en Colombia, colaboró en la coordinación de labores previas a la reunión.

#### 8. Síntesis de la labor realizada:

La reunión puede asimilarse a un seminario de carácter internacional, a la cual concurren técnicos de siete países latinoamericanos invitados por el IICA, quienes habían participado en el Estudio de Casos sobre Empresas Asociativas Campesinas, dentro del marco de la investigación mundial sobre cambios en las estructuras agrarias, promovido por FAO y realizado con apoyo técnico del IICA. Entre los invitados estuvieron presentes funcionarios de Bolivia y Paraguay, países que se espera serán incluidos en nuevos estudios de empresas asociativas campesinas que se iniciarán en el año 1975-1976.

Los objetivos de la reunión fueron:

- a. Elaborar conclusiones generalizables sobre empresas asociativas campesinas, que se infieran de una consolidación a nivel multinacional generados en los estudios de casos realizados en el curso de los años de 1972 y 1973 en Honduras, Costa Rica, Colombia, Panamá y Venezuela. Dichas conclusiones, ya de mayor alcance, abordarían el modelo de empresa, sus posibilidades de implantación y desarrollo, sus dificultades y su significación en los procesos de cambio estructural.
- b. Elaborar recomendaciones sobre metodologías y técnicas para investigaciones en empresas asociativas campesinas. Puesto que las metodologías utilizadas en 1972-1973 en los diferentes estudios de casos, fueron adaptadas a cada situación concreta, convenía revisarlas y depurar las técnicas empleadas y en los casos que correspondía, difundirlas.

Los participantes divididos en grupos por nacionalidad hicieron exposiciones a sus compañeros sobre las experiencias vividas en la realización de los estudios de casos hechos en sus respectivos países, con especial énfasis en los aspectos metodológicos y las consecuencias que originaron los resultados obtenidos en los estudios.

Luégo de la presentación del documento para discusión sobre metodología de investigación hecha por su autor, el doctor Luis Flores, los participantes divididos en dos grupos, apoyados por los especialistas del IICA, analizaron por separado el citado documento y elaboraron cada uno un informe crítico.

En el último día, en sesión plenaria, se conocieron los dos informes, resolviéndose que los doctores Jorge Rondón y Jaime Ortiz, modificaran el contenido del primer informe y lo integraran al segundo y remitieran a los participantes como informe final de la reunión.

En vista de que los participantes de Bolivia y Paraguay no habían tenido experiencias previas en reforma agraria y formas asociativas de producción, el coordinador de la

reunión dedicó cinco horas en el primer día a exponerles las causas que determinan una reforma agraria, los diferentes tipos de reforma agraria, las empresas asociativas campesinas y sus diferentes tipos, a fin de que fuera más fácil para ellos comprender la metodología de la investigación aplicada.

## 9. Observaciones:

- a. La fecha de la realización de la reunión fue cambiada en cuatro ocasiones y la Se de Bogotá, fue transferida a Lima.

La reunión debía iniciarse revisando y perfeccionando un documento de "síntesis y generalización del contenido de los estudios efectuados en 1973", cuya preparación fue encomendada al doctor Noel García. Fue desagradable saber el mismo día, 16 de junio, fecha en que se inauguraba la reunión que el doctor Noel García, por disposición superior, no participaba en la reunión, ni tampoco enviaba el documento básico para discutirlo. Tampoco era posible alterar el orden de la reunión, puesto que el documento del doctor Luis Flores aún no estaba disponible. En una breve conversación, con la presencia del Director Regional Encargado y los colegas presentes, se convino en cancelar la actividad VI.A.112 y sacar adelante la Reunión Técnica, alterando lo menos posible el programa original con el deseo de que se alcanzara el mayor beneficio para los participantes, hecho que en realidad se logró por el apoyo brindado por el Director Regional, tanto en lo personal como en las facilidades físicas y administrativas que puso a disposición de la reunión, así como por la colaboración de los colegas del IICA que concurren a la reunión y de los participantes.

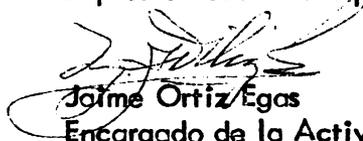
- b. Al analizar el método, la metodología y la técnica utilizada en Colombia para el estudio de casos realizado en 1973 y expuesta por el doctor Jorge Rondón, los participantes a la reunión consideraron el más valioso aporte científico e hicieron la siguiente recomendación:

-Dado el interés demostrado por los participantes por el trabajo realizado por el equipo colombiano, sobre todo en la elaboración de un método investigativo, se sugiere que con el apoyo del IICA, el equipo se dedique a elaborar más sistemáticamente los lineamientos teórico-metodológicos, utilizados en la investigación, los cuales, una vez publicados, serían distribuidos a todos los países participantes para que continúen el proceso investigativo, avanzando hasta mayores niveles de profundidad y explicación-.

- c. La distribución del informe que recoge las críticas al documento del doctor Luis Flores, así como los aportes conceptuales generados por los participantes, está listo para su impresión. Se estima conveniente que se remita a los participantes en un solo documento que incluya el trabajo del doctor Noel García, para lo cual se harán las consultas necesarias con su autor.

En vista de que la actividad VI.A. 112 fue cancelada, se debe considerar la recomendación como viable y muy promisoría por la utilidad que tendría la elaboración de un texto sobre investigación aplicada a Empresas Asociativas para futuros trabajos.

Junio 30, 1975

  
Jaime Ortiz Egas  
Encargado de la Actividad

1926  
of  
2

## Informe Especial

**A : Mauro Villavieja, Representante del IICA en Colombia**

**De : Luis Flores, Sociólogo Rural**

**Asunto: Acuerdos tomados en Caracas en relación con la Reunión Técnica sobre Investigación Aplicada en Empresas Asociativas Campesinas (V.L.A. ISI)**

Con el fin de que conste en la documentación de la oficina, se es grato dirigite el presente informe, cuyo contenido servirá de base para la realización de la actividad de la referencia.

### Antecedentes

1. Al terminar la investigación mundial sobre cambios en las estructuras agrarias, promovida por la FAO, entre 1971 a 1973, en conversaciones con los técnicos nacionales que participaron en ella con auspicio del IICA, percibimos la necesidad de realizar actividades complementarias tendientes a:
  - a. Efectuar la interpretación de los datos obtenidos en Honduras, Costa Rica, Panamá, Colombia y Venezuela porque la calidad de esos estudios permite extraer de ellos conclusiones generalizables de mayor alcance que las que fueron elaboradas en Chile cuando se trabajó sobre los informes de los 10 países.
  - b. Complementar el entrenamiento en servicio de los técnicos que hicieron los estudios nacionales pero no participaron en la coordinación multinacional ni tuvieron ocasión de evaluar las metodologías empleadas.
2. Al terminar la Reunión de Berlín (Noviembre 1973) las Delegadas de Costa Rica y Venezuela (AGómez y GArnal) anunciaron su decisión de hacer otra reunión sobre el mismo tema. Esta reunión no se llegó a realizar.
3. Dado las fechas en que se hizo las investigaciones hasta hoy, algunos técnicos nacionales que participaron en ella han cambiado de cargo o dejado de trabajar en los organismos responsables de ese trabajo y han sido reemplazados por otros técnicos a quienes también interesa el tema.
4. Teniendo en cuenta esos antecedentes, en la programación de la Representación para 1974-75 se incluyó la actividad de la referencia con fecha tentativa para Setiembre 1974, sin embargo por las tareas no programadas que debían cumplir al concluir de este año prorrogóse

1921

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

y no habiendo recibido información oficial sobre la aprobación de la actividad propuesta decidió posponer la reunión con la intención, además, de fijarla después de consultar con los representantes de organismos nacionales con ocasión de la reunión sobre Centros de Capacitación en Caracas.

### Reunión en Caracas

Aprovechando la presencia de miembros del FRACA, el CIARA, el CRA, las Representaciones en Colombia y Honduras y la Dirección General del IICA realizamos conversaciones al respecto.

Participaron los siguientes miembros:

Geor Arnel, Director Ejecutivo del CIARA  
 Vilma Aray de Andueza, Asesora del CIARA  
 Noel García, Sociólogo de la Representación del IICA en Honduras  
 Leopoldo Sandoval, Director Ejecutivo del FRACA  
 Francisco Ollari, Coordinador de la Línea VI del IICA  
 Mauro Villavicencio, Representante del IICA en Colombia  
 Luis Flores, Sociólogo del CRA

Fueron tomadas las siguientes acuerdos:

1. La reunión deberá realizarse en Bogotá, con participantes de Honduras, Costa Rica, Panamá, Colombia y Venezuela. De preferencia en marzo 1978 y en todo caso en el primer semestre de ese año.
2. Los objetivos de la reunión serán:
  - a. Revisar y consultar los datos obtenidos en las investigaciones realizadas en los estudios de casos de empresas comunitarias en Honduras, Costa Rica, Panamá, Colombia y Venezuela, y elaborar las conclusiones generalizables que esos datos permitan sobre el tipo de empresas estudiadas y su significación en los procesos de cambio estructural agrario.
  - b. Revisar y comparar los métodos empleados en los diferentes estudios y elaborar recomendaciones metodológicas para futuras investigaciones afines.
3. La Fundación CIARA se compromete por su propia iniciativa, a financiar el viaje de los miembros que participaran en la investigación pero ya no estén en los organismos que los designaron en esta oportunidad. El IICA cubrirá los gastos de viaje de los miembros que actualmente ocupan esos cargos en los organismos nacionales.

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or title.

Second block of faint, illegible text.

Third block of faint, illegible text.

Fourth block of faint, illegible text.

Fifth block of faint, illegible text.

Sixth block of faint, illegible text.

Seventh block of faint, illegible text.

Eighth block of faint, illegible text.

4. El CRA reunirá los informes nacionales y elaborará un documento de base para la reunión. Este documento tendrá dos partes:

- a. Pautas para la consolidación e interpretación de los datos de los estudios de agua.
- b. Bases para la discusión sobre métodos.

El documento de base deberá ser enviado a los participantes de la reunión con anticipación, con el fin de que lleguen a la reunión habiendo preparado sus intervenciones.

5. La reunión durará, en principio, una semana. Se dedicará los primeros días a la discusión y aprobación de conclusiones sobre los datos y los últimos días a la discusión y elaboración de recomendaciones sobre métodos.

6. Si otros países manifestaran interés por enviar participantes a la reunión se les acogiera como observadores y, en principio sin gastos pagados.

7. CIARA se compromete a enviar a Bogotá el informe de Venezuela, IRAGA a enviar el de Costa Rica y el de Panamá. La Representación en Honduras a enviar el de Honduras y la Representación en Colombia a manejar el de INGERA y a reunir y procesar los cinco.

Comentarios Adicionales

1. Conviene reunir una comisión a quienes participaran en la reunión, reunión de oficialmente los comités.

2. Deberíamos acordar un plan de trabajo más detallado para la reunión y, con tu aprobación, reunir a nuestros representantes en los cinco países para que nos colaboren y a los representantes en los otros países para que se enteren y detecten posibilidades de participación de otros países nacionales en la reunión.

LF/cj IX-25, 1974

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or title.

Centered line of faint text, possibly a subtitle or section header.

Two paragraphs of faint text, likely the beginning of the main body of the document.

Two paragraphs of faint text, continuing the main body of the document.

Two paragraphs of faint text, continuing the main body of the document.

Faint text at the end of a paragraph, possibly a signature or date.

Two paragraphs of faint text, continuing the main body of the document.

Two paragraphs of faint text, continuing the main body of the document.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación del IICA en Colombia

DOCUMENTO INFORMATIVO SOBRE LA ACTIVIDAD VI.A. 151

REUNION TECNICA SOBRE INVESTIGACION APLICADA EN  
EMPRESAS ASOCIATIVAS CAMPESINAS

**Antecedentes.** En el curso de los años 1972 y 1973, se realizó en Honduras, Costa Rica, Panamá, Colombia y Venezuela, estudios de casos sobre Empresas Asociativas Campesinas, con apoyo técnico del IICA, dentro del marco de la investigación mundial sobre cambios en las estructuras agrarias, promovida por la FAO.

Los técnicos que hicieron los estudios de casos, elaboraron conclusiones a nivel país y las incorporaron en sus informes; sin embargo, la consolidación de esos datos a nivel multinacional podría permitir la inferencia de conclusiones de mayor alcance sobre el modelo de empresa, sus posibilidades de implantación y desarrollo, sus dificultades y su significación en los procesos de cambio estructural.

Por otra parte, los métodos empleados en los diferentes estudios fueron adaptados a cada situación concreta, permitiendo la aparición de matices y la utilización de diversas técnicas, cuya validez operacional conviene revisar, depurar y, en los casos que corresponda, difundir.

Para la realización de estas dos tareas complementarias, el IICA-CIRA realizará en Bogotá, del al de Marzo de 1975 una reunión de trabajo en la que participarán los técnicos que hicieron los estudios en los países mencionados.

Objetivos:

1. Elaborar conclusiones generalizables sobre las empresas asociativas campesinas y su significación en los procesos de cambio estructural.
2. Elaborar recomendaciones sobre métodos y técnicas para investigaciones en empresas asociativas campesinas.

Participantes:

450 ALBUQUERQUE, N. M., 1910. ALBUQUERQUE, N. M., 1910.

THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA, BERKELEY, CALIF.

PLANT AND ANIMAL LIFE OF THE ALBUQUERQUE PLATEAU

PLANT AND ANIMAL LIFE OF THE ALBUQUERQUE PLATEAU. I. PLANTS. BY W. S. KESTER. (PLATE I.)

PLANT AND ANIMAL LIFE OF THE ALBUQUERQUE PLATEAU. I. PLANTS. BY W. S. KESTER. (PLATE I.)

PLANT AND ANIMAL LIFE OF THE ALBUQUERQUE PLATEAU. I. PLANTS. BY W. S. KESTER. (PLATE I.)

PLANT AND ANIMAL LIFE OF THE ALBUQUERQUE PLATEAU. I. PLANTS. BY W. S. KESTER. (PLATE I.)

PLATE I

PLANT AND ANIMAL LIFE OF THE ALBUQUERQUE PLATEAU. I. PLANTS. BY W. S. KESTER. (PLATE I.)

PLANT AND ANIMAL LIFE OF THE ALBUQUERQUE PLATEAU. I. PLANTS. BY W. S. KESTER. (PLATE I.)

PLATE I

**Participarán en la reunión:**

- a. Técnicos que formaron parte de los equipos nacionales responsables de los estudios de casos\*.
- b. Técnicos que actualmente ocupan los cargos de investigadores en los organismos nacionales que fueron responsables de los estudios de casos.
- c. Los técnicos del IICA que colaboraron en los estudios.
- d. Otros técnicos nacionales e internacionales que estuvieron vinculados a los estudios.

**Etapas del Trabajo:**

**1a. etapa.** El IICA-CIRA producirá y hará llegar a todos los técnicos que participarán en la reunión, un documento de base para el trabajo preparatorio y para el trabajo de la reunión.

**2a. etapa.** Los invitados a la reunión revisarán, según el documento de base, los informes de sus respectivos países y prepararán su presentación para la consolidación multinacional de datos. Al mismo tiempo elaborarán apreciaciones sobre los métodos y técnicas que ellos emplearon y los resultados que obtuvieron.

**3a. etapa.** Reunidos en Bogotá, los participantes harán la consolidación multinacional de los datos sobre los aspectos más importantes de las empresas y elaborarán las conclusiones que esos datos consolidados inspiren y fundamenten.

**4a. etapa.** En los últimos días de la reunión, los participantes compararán sus apreciaciones sobre métodos y técnicas, profundizarán la discusión sobre el tema y elaborarán las recomendaciones que esa discusión origine.

**5a. etapa.** El IICA-CIRA difundirá los resultados del trabajo de las etapas anteriores.

Luis Flores Quirós  
Sociólogo Rural  
Responsable de la Actividad

\* Los técnicos que ya no ocupan los cargos que motivaron su participación en los estudios, también serán invitados a participar en la reunión.

El presente documento es una copia de los originales que se encuentran en el archivo de la...

En el presente documento se detallan los datos de los sujetos que han sido sometidos a...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

Los datos de los sujetos que han sido sometidos a los procedimientos de...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: VI.A. 152
2. Título: SEMINARIO INTERNO PARA LA ZONA ANDINA  
SOBRE NUEVAS ESTRUCTURAS PRODUCTIVAS
3. Período: 18 y 19 de Junio, 1975
4. Lugar de realización: Lima, Perú

5. Beneficiarios:

| <u>Nombre</u>      | <u>Título</u> | <u>País</u> | <u>Cargo e Institución</u>                                   |
|--------------------|---------------|-------------|--|
| Alvarez Hugo       | M. S.         | Bolivia     | Especialista en Desarrollo Forestal del IICA.                |
| Blasco Mario       | Ph. D.        | España      | Especialista en Investigación Agrícola del IICA.             |
| Grajales Guillermo | Ing. Com.     | Colombia    | Especialista en Elaboración de Proyectos Agrícolas del IICA. |
| Guerra Guillermo   | M. S.         | Colombia    | Director Regional Encargado, Zona Andina del IICA.           |
| Tapia Mario        | Ph. D.        | Perú        | Especialista en Desarrollo Agrícola de Andes Altos.          |
| Torres Hugo        | M. S.         | Colombia    | Especialista en Comercialización Agrícola del IICA.          |
| Yopo Boris         | M. S.         | Chile       | Especialista en Educación Agrícola Superior del IICA.        |

6. Entidades colaboradoras:

Ninguna

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

1770

## 7. Personal que colaboró:

-Jaime Ortiz, Especialista en Administración Rural del IICA-CIRA, Colombia, quien organizó el seminario.

## 8. Síntesis de la labor realizada:

La actividad constituyó un seminario interno para personal profesional internacional de la Dirección Regional para la Zona Andina, patrocinado totalmente por el IICA.

Los propósitos de la actividad fueron:

- a. Crear interés en la proyección social, económica y política que las nuevas estructuras productivas tienen.
- b. Canalizar la mentalidad creadora de los compañeros, para que cualquiera sea su campo de especialización, contribuya a orientar sus acciones en favor de los grupos humanos marginados, en apoyo a nuestra doctrina humanista.

Para ello se dedicaron cinco horas de exposiciones y discusiones, fuera del horario normal de trabajo del personal de la Dirección Regional para la Zona Andina. Dichas exposiciones y discusiones abarcaron los siguientes temas:

-Visión morfológica de nuestras sociedades, enfocando los aspectos sociales, económicos y políticos, partiendo de una perspectiva histórica.

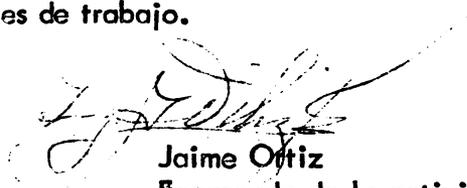
-Análisis de algunos contextos y de los procesos reales de transformación estructural global y de la reforma agraria en particular.

-El desarrollo de las formas asociativas campesinas dentro de los distintos contextos y procesos de cambio y sus perspectivas.

## 9. Observaciones:

Por la acogida brindada al Seminario por parte de la Dirección Regional para la Zona Andina y su personal internacional, es posible que seminarios similares sean ofrecidos por el personal de la Línea VI, aprovechando viajes que realicen, no solamente a las Sedes de las Direcciones Regionales, sino también a las de Representaciones del IICA. Más aún, debería participar en este tipo de eventos también el personal profesional nacional y el administrativo, debiendo ser opcional para este último puesto que se desarrollan fuera de las horas normales de trabajo.

Junio 30, 1975

  
Jaime Ortiz  
Encargado de la actividad

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

...

...

...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: VI.A.161
2. Título: CAPACITACION Y DOCUMENTACION PARA LA REFORMA AGRARIA
3. Período: Julio 1o., 1974 a Junio 30, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios:

-Organismos del Sector Agropecuario, investigadores, profesores, documentalistas y universitarios latinoamericanos usuarios de los servicios de la Biblioteca del IICA-CIRA.

6. Entidad colaboradora:  
-Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)

7. Personal que colaboró:  
-Maruja Uribe, Documentalista, Responsable de la actividad.  
-Blanca Cecilia Salazar, Asistente Biblioteca.  
-Luis Alfonso Barrera, Asistente Biblioteca.

8. Síntesis de la labor realizada:

Esta actividad se dividió en tres partes dada la diversidad de labores que la conforman: documentación bibliográfica; servicios bibliotecarios y capacitación en bibliotecología y automatización.

- a. Servicio hemisférico de documentación bibliográfica especializada en reforma agraria. Se llevó a cabo la actualización de la Bibliografía latinoamericana de reforma agraria (1972-1974) como complemento de la compilación anterior que cubría el período 1964-1971. Estas bibliografías se han publicado en la serie oficial del IICA, Documentación e Información Agrícola No. 35 de 1974 y No. 40 de 1975.

... ..  
 ... ..  
 ... ..

... ..  
 ... ..

... ..  
 ... ..

... ..  
 ... ..

... ..  
 ... ..

... ..  
 ... ..

... ..  
 ... ..

... ..  
 ... ..

La bibliografía cubre los siguientes temas: filosofía de la reforma agraria; legislación agraria; reforma agraria en América Latina, por países; catastro rural; colonización; organización campesina; empresas comunitarias; cooperativas de reforma agraria; tecnología agrícola: revolución verde; publicaciones periódicas y organismos de reforma agraria; y un índice tipo Kwic para recuperación de información.

La compilación y publicación de la bibliografía latinoamericana de reforma agraria, por parte del IICA, tiene como objetivos: actualizar y poner a disposición de los países en forma continua una fuente de referencia actualizada sobre la documentación producida sobre Derecho y Reforma Agraria y aspectos afines, con el fin de coadyuvar en la formulación y ejecución de estrategias y programas de Desarrollo Rural y Reforma Agraria, en apoyo a las disposiciones y mecanismos que cada país estime conveniente aplicar, de acuerdo a sus requerimientos y condiciones internas.

Con el fin de actualizar en forma permanente esta bibliografía sobre reforma agraria latinoamericana, se continuará la labor de compilación bibliográfica y su publicación mediante suplementos.

- b. Servicios bibliotecarios y de documentación especializada. Durante el período 1974-1975 se continuó en la Biblioteca del IICA-CIRA, el análisis de la documentación especializada en Desarrollo Rural, Reforma Agraria y Economía Agrícola, el procesamiento técnico de los materiales bibliográficos y la automatización de la información, a fin de continuar ofreciendo en forma permanente servicios bibliotecarios y de documentación especializada a 5,350 usuarios registrados con carnet.

La Biblioteca del IICA-CIRA tiene a disposición de los investigadores, profesores, universitarios y demás usuarios, un fondo bibliográfico de más de 25.000 obras (libros, monografías, folletos) y recibe regularmente 600 títulos de publicaciones periódicas. La colección está representada de acuerdo a la siguiente distribución temática: Desarrollo Rural, Reforma Agraria y Economía Agrícola: 55 por ciento; Agricultura y Administración: 20 por ciento; Obras de Referencia: 15 por ciento; Obras Generales: 10 por ciento.

- c. Enseñanza básica en bibliotecología, documentación y automatización bibliográfica. Durante el período 1974-1975, la Biblioteca del IICA-CIRA, continuó ofreciendo servicios de capacitación básica sobre Uso de la Biblioteca y Normalización Bibliográfica a los participantes de los Cursos del IICA en Colombia y Adiestramiento en Servicio en Automatización de procesos bibliotecarios y bibliográficos a bibliotecarios y documentalistas agrícolas de América Latina.

Bajo esta actividad se ofreció adiestramiento a 383 participantes en 19 cursos y adiestramiento en servicio a 4 bibliotecarios de Ecuador, Perú y Colombia, pertenecientes a la Biblioteca del Ministerio de Agricultura de Ecuador, la Biblioteca

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

Agrícola Nacional de la Molina del Perú y la Biblioteca de la Asociación Panamericana de Instituciones de Crédito Educativo APICE en Colombia.

Para el próximo período se han recibido solicitudes de adiestramiento de Brasil, Perú y Colombia, interesados en la automatización de procesos bibliográficos. Además, se continuará ofreciendo capacitación en documentación y bibliografía a los participantes en los cursos del IICA en Colombia.

9. Observaciones:

Los servicios de documentación y capacitación ofrecidos por la Biblioteca y el Centro de Documentación del IICA-CIRA en Colombia, son actividades de tipo permanente que constituyen un apoyo del IICA para el fortalecimiento de las infraestructuras de documentación del sector agrícola latinoamericano y su continuidad ha sido prevista en la programación anual por parte de la Representación del IICA en Colombia.

Bogotá, Julio, 1975

Maruja Uribe  
Responsable de la Actividad

1. The first part of the document is a list of names and titles, including the names of the authors and the titles of their works. This list is organized in a structured manner, likely serving as a table of contents or a reference list.

2. The second part of the document contains a series of numbered entries, each corresponding to a name or title from the first part. These entries provide detailed information, possibly including dates, locations, or specific details related to the individuals or works mentioned.

3. The third part of the document appears to be a collection of notes or a list of items, possibly related to the entries in the second part. It includes various details and may be organized into a list or a table.

4. The final part of the document contains a few lines of text, which could be a concluding statement, a signature, or a reference to a specific source or document.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-CEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: VI.A.221
2. Título: PRODUCCION DE UN TEXTO SOBRE PARTICIPACION CAMPESINA
3. Período: 21 al 25 de abril, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia

5. Beneficiarios:

-Funcionarios de organismos estatales de apoyo a las organizaciones campesinas en forma directa y de manera indirecta, organizaciones y miembros de las organizaciones campesinas.

6. Entidades colaboradoras:

-No participaron otras instituciones fuera del IICA. El personal que participó, no perteneciente al plantel del IICA, lo hizo a título personal bajo contrato realizado con el IICA.

7. Personal que colaboró:

- Ignacio Ansorena, Ingeniero Agrónomo, Especialista en Extensión Agrícola del IICA
- Noel García, Sociólogo, Representante en Honduras, IICA.
- Jaime Ortiz, Economista, Especialista en Administración Rural, IICA
- Joao Bosco Pinto, Sociólogo, Especialista en Reforma Agraria, IICA.
  
- Luis Flores, Sociólogo, Ministerio de Educación, Perú
- Alejo Lerzundi, Ingeniero Agrónomo, Oficina Sectorial de Planificación Aliment., Ministerio de Alimentación, Perú.
- Jaime Llosa, Economista, Director General Adjunto, SINAMOS, Perú.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

## 8. Síntesis de la labor realizada:

La actividad comenzó bajo la dirección del doctor Luis Flores que, aunque en momentos del encuentro no revistaba dentro del IICA por haber cesado en sus funciones; anteriormente era responsable de esta actividad. Además del doctor Flores, se contó con la presencia de los doctores Jaime Llosa y Noel García y del ingeniero Ignacio Ansorena, todos ellos actores de la reunión técnica sobre participación campesina y reforma agraria celebrada en junio de 1974 en San José, Costa Rica.

Debido a que el responsable de esta actividad, el doctor Luis Flores renunció a su cargo con anterioridad a la celebración del evento, el ingeniero Mauro Villavisensio me solicitó a través del Memorando ZA/C-912 del 9 de abril de 1975 que me responsabilizara de la reunión con el objeto de formular las bases para elaborar en el futuro un texto sobre participación campesina.

El marco general adoptado fue el de analizar las características y posibilidades de la participación, atendiendo fundamentalmente a las situaciones imperantes en diversos países en lo que respecta a los cambios estructurales que se realizan. La medida en que la participación campesina puede tener lugar, está condicionada por el contexto de la estructura económica, política y cultural de cada país. La estructura económica influye poderosamente en las formas de expresión políticas adoptadas y en la formación de la cultura.

Las posibilidades de participación dependen poderosamente entonces de la organización actual de la economía en cada país y del tipo de cambios que se estén operando en cada uno de esos países. Este tipo de análisis es valedero para aquellos países en los cuales no se estén realizando cambios en la estructura o que los cambios que estén ocurriendo sean marginales. La metodología de análisis debe cambiar cuando el país en el cual se estudie la participación, esté realizando cambios globales en su estructura. En esta situación el factor condicionante en la medida en que se produce la participación y las formas que asume es el político, fundamentalmente, aunque la estructura económica y la cultural preexistente a los cambios condicionen de manera importante las decisiones políticas.

Los asistentes a la reunión trabajaron arduamente y lograron plasmar el esqueleto básico de lo que podría constituir el texto a elaborarse en el futuro. Se llegaron a una serie de conclusiones referentes a los objetivos del texto, origen de la idea del mismo, marco general de análisis, definición general de lo que debe entenderse por participación y otros elementos a considerarse (objetivos de la participación, niveles de participación, formas de organización para la participación, instrumentos para la participación, condicionantes de la participación, motivación de la organización,

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze the data. This includes both primary and secondary research techniques. The primary research involved direct observation and interviews with key stakeholders. Secondary research was conducted through a review of existing literature and industry reports.

The third section presents the findings of the study. It highlights several key trends and patterns observed in the data. These findings are then compared against the initial hypotheses to determine their validity. The results indicate that there are significant differences between the expected and actual outcomes in certain areas.

Finally, the document concludes with a series of recommendations based on the research findings. These suggestions are aimed at improving the efficiency and accuracy of the processes being studied. The author also notes the limitations of the study and suggests areas for future research to further explore these issues.

origen de la organización, grado de inserción social, ámbito de operación, relaciones con otros organismos, tipo de reclutamiento, y longevidad de la organización) dentro del marco general de análisis.

#### 9. Observaciones:

Algunos de los participantes originalmente previstos como el doctor Francisco Cliart, el doctor Jorge Marquez Vas y el ingeniero Leopoldo Sandoval, no pudieron asistir a la reunión. El doctor Jaime Ortiz, aunque asistió lo hizo de manera parcial debido a otra actividad simultánea en la que debió participar.

Debido a que las conclusiones obtenidas constituyen puntos de partida valiosos para redactar un primer borrador del texto, a la imposibilidad de redactar el mismo durante el curso de la reunión y al hecho de haberse pensado que valía la pena continuar con el esfuerzo de producir un texto, los presentes decidieron solicitar a uno de ellos la labor de redactar un primer borrador. La decisión recayó en mi persona, ofreciéndose los restantes participantes para actuar como consultores durante la redacción del borrador. Una vez que se hubiera terminado esta redacción ella sería sometida a los comentarios de los mismos participantes.

Como antes dije, el estado actual, brinda un punto de partida valioso para la redacción pero sería necesario un trabajo intenso de acopio de material bibliográfico y de intercambios sobre diversas experiencias. El trabajo de elaboración del texto no consistiría entonces en simplemente ponerse a redactar sobre la base de las conclusiones logradas en la reunión. Estas a mi juicio son muy útiles pero insuficientes para proceder inmediatamente a la redacción. Así lo comprendieron también los participantes restantes y por ello recomendaron una serie de lecturas que podrían auxiliar a redondear la idea de lo que debería ser el contenido del texto.

Entiendo que por haberme hecho cargo transitoriamente y por las tareas que tengo asignadas para 1975/76 como responsable, participante y colaborador, no puedo encargarme de la elaboración del borrador citado. Solamente puedo comprometerme a redactar un documento en el cual se vuelquen las conclusiones obtenidas, que pueden servir de orientación para la futura redacción de un texto. Este documento podría terminarse durante el curso del ejercicio 1975/76.

Una posibilidad más concreta para redactar el texto puede fincarse alrededor del especialista en organización campesina que tendrá sede en Colombia. Se espera su contratación para el curso del ejercicio 1975/76 y a él podría encargársele esta misión.



Ernesto Liboreiro  
Encargado de la Actividad

Junio 30, 1975

the first of the two... the second of the two... the third of the two...

the first of the two... the second of the two... the third of the two...

the first of the two... the second of the two... the third of the two...

the first of the two... the second of the two... the third of the two...

the first of the two... the second of the two... the third of the two...

the first of the two... the second of the two... the third of the two...

# INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA

## Representación en Colombia

### Informe Avance de Actividad

1. **Número de código:** VI. A. 222
2. **Título:** APOYO AL INCORA EN LA ORGANIZACION CAMPESINA Y DESARROLLO DE LA ESTRUCTURA DEL PROYECTO BOLIVAR No. 1
3. **Período:** Tres años (1975-1977)
4. **Lugar de realización:** Departamento de Bolívar y Bogotá.
5. **Beneficiarios:**
  - Instituto Colombiano para la Reforma Agraria, INCORA.
6. **Entidad colaboradora:**
  - INCORA
7. **Personal que colaboró:**
  - Hasta la fecha: Jaime Ortiz, Especialista en Administración Rural del IICA-CIRA, Colombia.
  - Doctora Nohora Pérez, Subgerente de Asentamientos Campesinos.
  - Doctor Angel María Rodríguez, funcionario de la División de Asentamientos Campesinos.
  - Doctor Manuel Linero, Director del Proyecto Bolívar No. 1.
  - Doctor Guillermo García, Jefe Seccional de Desarrollo Agropecuario del Proyecto.
  - Doctor Ricardo Sarmiento, Jefe del Distrito de Riego.
  - Doctor Guillermo Ramos, Gerente del Central Azucarero.
8. **Síntesis de la labor realizada:**

Se iniciaron los primeros contactos con el personal Directivo del INCORA, en una labor de promoción de la actividad.

Se hizo una visita exploratoria al Proyecto Bolívar No. 1, en el Departamento del mismo nombre. Allí se tomó contacto con el personal técnico. Se recorrió el distrito de riego

y se conocieron las obras de ingeniería. Se visitaron los cultivos de arroz y caña y se trató con los campesinos sobre los problemas más importantes que enfrentan.

Se tomó contacto con el Gerente de la Cooperativa Coagrobol que asocia a las empresas comunitarias y se participó en una reunión de dicha cooperativa.

Se visitó las instalaciones del Central Azucarero y tomó contacto con el personal técnico y administrativo y en una breve conversación se fueron analizando los problemas que afrontan.

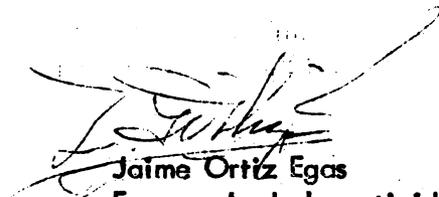
Una vez que se analizaron en conjunto los problemas trascendentales, solicitó información detallada a cada funcionario responsable.

#### 9. Observaciones:

- a. Se ha decidido centrar la atención fundamentalmente en el Distrito de Riego que cubre unas 19.000 hectáreas del Proyecto Bolívar No. 1.
- b. Se espera que el próximo año, se haga un reconocimiento del área ganadera y se analicen los problemas que afrontan los campesinos dedicados a esta actividad. Además es necesario conocer más de cerca las organizaciones de Coagrobol y sus problemas más importantes. Posteriormente se conformará un grupo de trabajo con los funcionarios de INCORA para proponer un conjunto de acciones para ponerlas en práctica.

Si bien se tiene ya una breve imagen de los problemas y de la trama institucional en la cual se desenvuelva el proyecto, se espera completarla y clarificarla con la información que aporten las fuentes más apropiadas, o sea el Proyecto y los campesinos.

Junio 30, 1975

  
Jaime Ortiz Egas  
Encargado de la actividad

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad No Realizada

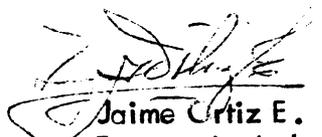
1. Número de código: VI.A.223
2. Título: REUNION NACIONAL SOBRE ORGANIZACION Y EMPRESAS ASOCIATIVAS CAMPESINAS
3. Período: Marzo de 1975
4. Lugar de realización: Bogotá
5. Beneficiarios: Ninguno
6. Entidades colaboradoras: Ninguna
7. Personal que colaboró: Ninguno
8. Síntesis de la labor realizada: Ninguna
9. Observaciones:

a. Esta actividad debió ser cancelada por cuanto se produjeron cambios en las directivas del INCORA y fue necesario esperar definiciones en materia de organización y empresas asociativas campesinas. Posteriormente a los cambios administrativos tampoco hubo claridad en la política gubernamental con respecto al proceso de reforma agraria. Se habló y sigue hablando de un inmediato fraccionamiento de INCORA y este organismo ha estado sometido a consecutivas reestructuraciones y movimientos de personal, muy significativos, tanto que apenas pudo ofrecerse un curso sobre empresas comunitarias (Actividad VI.A.111). Al mismo tiempo, el organismo mencionado debió afrontar situaciones financieras difíciles. Todo esto llevó a la conclusión de que no existía un clima favorable ni terreno fértil para esta actividad.

b. Con la convicción de que esta situación se modificaría se han previsto para el ejercicio 1975-76 actividades de mayor embergadura y relevancia que superarán en mucho los resultados que se pudieron obtener si se ejecutaba esta actividad.

c. La actividad originalmente fue puesta bajo la responsabilidad del doctor Joao Bosco Pinto, posteriormente se encargo al doctor Luis Flores y por último a Jaime Ortiz.

Junio 30, 1975

  
Jaime Ortiz E.  
Encargado de la Actividad

1890-1891

1892-1893

1894-1895

1896-1897

1898-1899

1900-1901

1902-1903

1904-1905

1906-1907

1908-1909

1910-1911

1912-1913

1914-1915

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. **Número de código:** VI.A.224
2. **Título:** CAPACITACION RECIPROCA DE PERSONAL DE INCORA EN ORGANIZACION CAMPESINA
3. **Período:** 16 al 27 de junio de 1975
4. **Lugar de realización:** Perú
5. **Beneficiarios:**  

Sigfrado Granda, Gerente Regional del INCORA del Departamento de Cundinamarca, Colombia.

José E. del Campo, Gerente Regional del INCORA, del Depto. de Santander, Colombia.

INCORA - Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
6. **Entidades colaboradoras:**  

INCORA (Colombia). Autorizando y facilitando el viaje de sus funcionarios participantes.

CENCIRA (Perú). Facilitando las reuniones con sus funcionarios y dando información sobre Empresas Comunitarias.

Dirección General de Reforma Agraria del Perú. Facilitando la ejecución del programa a través de sus Zonas Agrarias Nos. 10 y 3 y el contacto con las Empresas Comunitarias de la Costa y de la Sierra.

Zonas Agrarias Nos. 10 y 3 del Ministerio de Agricultura. Facilitando los contactos con las Empresas Comunitarias en los Departamentos bajo su jurisdicción.

1910-1911

1911-1912

1912-1913

1913-1914

1914-1915

1915-1916

1916-1917

1917-1918

1918-1919

1919-1920

1920-1921

1921-1922

1922-1923

1923-1924

1924-1925

1925-1926

1926-1927

1927-1928

1928-1929

1929-1930

1930-1931

1931-1932

1932-1933

1933-1934

1934-1935

**7. Personal que colaboró:**

**Mauro Villavisencio.** Coordinando programación de la actividad con el INCORA y con el IICA-Perú y, apoyando trámites para facilitar el viaje de participantes.

**Joao Bosco Pinto, IICA-Perú.** Coordinando en Lima, Perú, la programación de las actividades con los organismos y autoridades nacionales.

**Betty Rojas, Asistente en Relaciones Públicas, IICA-Perú.** Apoyando y facilitando la ejecución del programa formulado.

**8. Síntesis de la labor realizada:**

La actividad fue de capacitación recíproca de personal profesional de INCORA en Empresas Asociativas Campesinas, ejecutada en el Perú bajo el patrocinio del IICA.

En Colombia se efectuó el contacto y coordinación con las autoridades del INCORA y, se apoyaron los trámites para que los funcionarios seleccionados pudieran viajar al Perú.

En el Perú los participantes tuvieron oportunidad de dialogar y de recibir información de las autoridades de CENCIRA, Dirección General de Reforma Agraria y de SINAMOS sobre el proceso de la Reforma Agraria y sobre las Empresas Asociativas Campesinas.

Los funcionarios colombianos fueron recibidos por el Señor Ministro de Agricultura del Perú, Gral. Enrique Gallegos y por los Directores Superior y de Investigación de dicho Ministerio, Ingenieros Benjamín Samanez y Mariano Segura.

De acuerdo al programa trazado, viajaron a la Zona Norte del Perú, donde pudieron observar el trabajo en las Empresas Cooperativas Azucareras y entrevistarse con las autoridades de la Zona Agraria No. 3; asimismo, a la Sierra Central, donde tuvieron oportunidad de observar el trabajo en las Sociedades Agrícolas de Interés Social (SAIS) y entrevistarse con las autoridades campesinas y las de la Zona Agraria No. 10 del Ministerio de Agricultura.

Al finalizar el viaje se entrevistaron nuevamente con autoridades del sector agrario en Lima y con los funcionarios del IICA-Perú.

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

Este viaje de capacitación recíproca contribuye a fortalecer al INCORA con personal capacitado para afrontar uno de los trabajos de más alta prioridad del organismo que es el referente a las Empresas Asociativas Campesinas.

9. Observaciones:

La ejecución del viaje tuvo que retrasarse más de un mes debido a las limitaciones existentes en Colombia para lograr una autorización de viaje para los funcionarios públicos.

La doctora Nohora Pérez, Subgerente de Desarrollo Agrícola del INCORA no pudo realizar el viaje debido a que tuvo que asumir, adicionalmente a sus funciones en esa fecha, la Dirección de la Oficina de Planificación del INCORA, a raíz de la renuncia del titular de dicho cargo.

Los funcionarios del INCORA que participaron en la actividad consideran que han tenido una experiencia sumamente valiosa que les ha de servir de manera determinante para el ejercicio de sus funciones.

Se han considerado actividades a ser realizadas con el INCORA, con el fin de capacitar una mayor cantidad de funcionarios en Empresas Asociativas Campesinas.



Mauro Villavisencio  
Responsable de la Actividad

Bogotá, Julio 4 de 1975

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: VI.E. 151
2. Título: CAPACITACION EN EMPRESAS COMUNITARIAS  
CAMPELINAS, MEDIANTE CURSOS TALLERES.  
CAPACITACION RECIPROCA Y SEMINARIO
3. Período: 12 de Mayo a 21 de Junio de 1975.
4. Lugar de realización: Perú
5. Beneficiarios:  
Edgar Dávila Muñoz, Abogado, Director del Proyecto Nariño, INCORA, Colombia.  
INCORA (Instituto Colombiano de la Reforma Agraria)
6. Entidades colaboradoras:  
INCORA. Autorización para la participación en la actividad.
7. Personal que colaboró:  
Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia, haciendo gestiones para que se autorizara la participación y apoyando los trámites correspondientes y de viaje.
8. Síntesis de la labor realizada:  
Fue una actividad de apoyo a la Actividad VI.E. 1113, ejecutada en el Perú.  
Se coordinó con la Gerencia del INCORA la conveniencia de la participación de un funcionario en el Curso sobre Empresas Comunitarias Campesinas (Actividad VI.E. 1113). Se formalizó la invitación correspondiente y se dió apoyo a las gestiones para que se autorizara el viaje del funcionario seleccionado.

1914-1915  
1916-1917  
1918-1919  
1920-1921

INDEX

|           |           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1914-1915 | 1916-1917 | 1918-1919 | 1920-1921 |
| 1922-1923 | 1924-1925 | 1926-1927 | 1928-1929 |
| 1930-1931 | 1932-1933 | 1934-1935 | 1936-1937 |
| 1938-1939 | 1940-1941 | 1942-1943 | 1944-1945 |
| 1946-1947 | 1948-1949 | 1950-1951 | 1952-1953 |
| 1954-1955 | 1956-1957 | 1958-1959 | 1960-1961 |
| 1962-1963 | 1964-1965 | 1966-1967 | 1968-1969 |
| 1970-1971 | 1972-1973 | 1974-1975 | 1976-1977 |
| 1978-1979 | 1980-1981 | 1982-1983 | 1984-1985 |
| 1986-1987 | 1988-1989 | 1990-1991 | 1992-1993 |
| 1994-1995 | 1996-1997 | 1998-1999 | 2000-2001 |
| 2002-2003 | 2004-2005 | 2006-2007 | 2008-2009 |
| 2010-2011 | 2012-2013 | 2014-2015 | 2016-2017 |
| 2018-2019 | 2020-2021 | 2022-2023 | 2024-2025 |

**9. Observaciones:**

Originalmente el INCORA seleccionó dos funcionarios para que viajaran al Perú, uno de los cuales no pudo hacerlo debido a las restricciones gubernamentales para autorizar el viaje de funcionarios públicos fuera del país.



**Mauro Villavisencio**  
Responsable de la Actividad

**Bogotá, Julio 4 de 1975**



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. Número de código : VI.E.1113
2. Título : CURSO-TALLER SOBRE ORGANIZACION DE EMPRESAS COMUNITARIAS CAMPESINAS
3. Período : Del 12 de mayo al 20 de junio de 1975
4. Lugar de realización : Lima, Zona Agraria V (principalmente Depto. de Ica), Zona Agraria X (principalmente Depto. de Huancayo) y Zona Agraria XI (principalmente Depto. de Cusco).

5. Beneficiarios

| <u>Nombre</u>             | <u>Título</u> | <u>Institución</u>   |
|---------------------------|---------------|--|
| Albuja Albuja, Jorge E.   | Abogado       | Asesor en Reforma Agraria del Ministro de Agricultura y Ganadería del Ecuador  |
| Añazco Céspedes, Daniel   | Ing. Agr.     | Técnico en Proyecto de "Empresas asociativas de producción agropecuaria con conceptos de las Fuerzas Armadas" del Paraguay |
| Arrieta Peña, Claudio     | Ing. Agr.     | Profesor CENCIRA, Perú   |
| Badilla Campos, Gerardo   | Ing. Agr.     | Instituto de Tierras y Colonización de Costa Rica.   |
| Calderón González, Fabián | Ing. Agr.     | Departamento de Planificación del IERAC, Ecuador   |
| Castro Lizardo, Adonay    | Ing. Agr.     | Técnico del Instituto Nacional Agrario de Honduras   |
| Dávila Muñoz, Edgar       | Abogado       | Director Proyecto Nariño del INCORA, Colombia  |
| De la Cruz Moscoso, José  | Ing. Agr.     | Técnico Ministerio de Agricultura, Zona XIII, Ayacucho, Perú   |

INSTITUTIONAL INVESTORS AND THE ENVIRONMENT

Abstract

Environmental Performance Index (EPI)

1995-2000

Environmental performance index (EPI) is a composite index of 10 indicators of environmental health and sustainability. It is based on the following indicators: air quality, water quality, waste management, and environmental governance.

1. Introduction

2. Methodology

3. Results

4. Discussion

5. Conclusion

References

Appendix

Table 1

Table 2

Table 3

Table 4

Table 5

Table 6

Table 7

Table 8

Table 9

Table 10

Table 11

Table 12

Table 13

Table 14

|                           |                           |  |
|---------------------------|---------------------------|--|
| Depestre, Marcel          | Ing. Agr.                 | Haití  |
| Garibotto Vico, Galileo   | Ing. Agr.                 | Jefe Técnico del Instituto Nacional de Colonización Rural de Uruguay   |
| Garrido Páez, Francisco   | Ing. Agr.                 | Especialista en organizaciones rurales del Ministerio de Agricultura y Cría de Venezuela                                     |
| Gutiérrez Hinojosa, Jorge | Ing. Agr.                 | Técnico Ministerio de Agricultura, Zona Agraria VII, Tacna, Perú   |
| Honores Iglesias, José    | Antropólogo               | Técnico Ministerio de Agricultura, Zona Agraria III, Trujillo, Perú  |
| Medina Franco, Tiburcio   | Ing. Agr.                 | Técnico en Proyecto de "Empresas asociativas de producción agropecuaria con conscriptos de las Fuerzas Armadas" del Paraguay |
| Molina Contreras          | Administrador de Empresas | Ministerio de Agricultura y Cría, Venezuela  |
| Norberto Pérez, José      | Asist. Social             | Técnico del Instituto Agrario Dominicano, República Dominicana   |
| Noblecilla Bravo, Segundo | Ing. Agr.                 | Técnico del Ministerio de Agricultura, Zona Agraria I, Piura, Perú   |
| Puente Márquez, Napoleón  | Ing. Agr.                 | Técnico del Instituto de Colonización Rural, El Salvador   |
| Ojeda Cerro, Víctor       | Ing. Agr.                 | Técnico del Ministerio de Agricultura, Zona Agraria X, Huancayo, Perú  |
| Rodríguez de Paz, Blanca  | Profesora                 | Supervisoría de crédito y capacitación campesina del Instituto Nacional Agrario, Honduras                                    |
| Simone Chamorro, Orestez  | Ing. Agr.                 | Técnico del Ministerio de Agricultura, Zona Agraria XII, Puno, Perú  |
| Salcedo Rosales, Galo     | Ing. Agr.                 | Departamento de Planificación del IERAC, Ecuador   |
| Taibbi, Eduardo S.        | Escribano                 | Gerente Oficina Régimen de la Tierra, Instituto de Colonización de la Provincia del Chaco, Argentina                         |

... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

|                        |            |   |
|------------------------|------------|---|
| Torres Durán, Amílcar  | Ing. Agr.  | Colaborador Técnico de la Oficina de Planificación del Instituto de Colonización Rural de El Salvador       |
| Vargas Sánchez, Rafael | Economista | Departamento de organización y capacitación campesina del Instituto de Tierras y Colonización de Costa Rica |
| Quispe, Vicente        | Ing. Agr.  | Técnico del Ministerio de Agricultura, Zona Agraria IV, Lima, Perú  |
| Zavala Céspedes, Engel | Ing. Agr.  | Técnico del Ministerio de Agricultura, Zona Agraria IV, Lima, Perú  |
| Plotkin, Abraham       | Ing. Agr.  | Economista del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (Est. Experimental R.S. Peña), Argentina       |
| Dávila, Naldy          | Ing. Agr.  | Técnico del Ministerio de Agricultura, Zona Agraria VI, Arequipa, Perú                                      |
| Mendoza, Julio         | Ing. Agr.  | Técnico del Ministerio de Agricultura, Zona Agraria IX, Tarapoto, Perú                                      |

#### 6. Entidades colaboradoras:

El Centro Nacional de Capacitación e Investigación para la Reforma Agraria (CENCIRA) colaboró de maneras diversas, a saber:

- (a) Asignando profesores para el dictado de conferencias. Entre los profesores del CENCIRA que dictaron conferencias pueden nombrarse a los ingenieros Hernán Díaz y Clodomiro Palomino;
- (b) Asignando al Ing. Agr. Hernán Díaz durante tres semanas para la coordinación académica del Curso en la Zona Agraria V;
- (c) Brindando la colaboración del Ing. Carlos Astete y del Dr. Efraim Montalvo para la formulación del contenido del Curso Taller y para su coordinación administrativa (parcial) respectivamente;
- (d) Facilitando ómnibus y chofer para los desplazamientos que se efectuaron desde Lima a Ica y viceversa y de Lima a Huancayo y viceversa;
- (e) Facilitando equipo y personal técnico para la impresión del material bibliográfico del curso;



- (f) Facilitando la colaboración de la Jefe de Relaciones Públicas para la realización de contactos con el periodismo, arreglo de viajes, esparcimiento de los participantes en los momentos libres, etc.

El Ministerio de Agricultura del Perú brindó su colaboración de la siguiente manera:

- (a) Asignando personal de la Zona Agraria V para el dictado de conferencias referentes a la reforma agraria peruana y a la organización de Cooperativas Agrarias de Producción y de Servicios. Entre los profesionales que asignó puede mencionarse la participación destacada del Ing. Agr. Rolando Lajo Vázquez;
- (b) Asignando personal de la Zona Agraria V para organizar las prácticas en las empresas, oficinas de la Zona, etc.;
- (c) Facilitando vehículos de la Zona Agraria V para el traslado del personal desde la Ciudad de Ica a las empresas, oficinas de la Zona, etc.;
- (d) Brindando, a través del Director de la Zona Agraria V, Ing. Agr. Luis Barrios Salmavida, todo tipo de cooperación necesaria;
- (e) Facilitando dos secretarías del personal de la Zona Agraria V y equipo de Oficina para el cumplimiento de las labores en la II Etapa del Curso Taller;
- (f) Facilitando los contactos con la SAIS Túpac Amaru a través del Director de la Zona Agraria X;
- (g) Facilitando los contactos con las CAPs Antapampa y José Zúñiga Letona de la Zona Agraria XI, a través de su Director.

Personal que colaboró:

Nombre

Tipo de Participación

Ing. Arturo Chávez  
(contratado por IICA)

Consultor contratado por el IICA. Trabajó a tiempo completo durante ocho semanas, dos de ellas fueron trabajo preparatorio para el curso (elaboración de guías de trabajo, documentos de trabajo, programas analíticos de trabajo a nivel de campo, etc.)

Ing. Carlos Astete  
(técnico del CENCIRA)

Director de Capacitación del CENCIRA originalmente designado para desempeñar la función de Coordinador Técnico en representación de tal organismo. Trabajó a tiempo parcial en la elaboración del Programa global del Curso.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and procedures used to collect and analyze data. It details the steps involved in data collection, from identifying sources to gathering information, and the subsequent analysis of the collected data.

3. The third part of the document describes the different types of data that are collected and analyzed. It includes information on primary data, secondary data, and the various techniques used to process and interpret this data. It also discusses the challenges associated with data collection and analysis.

4. The fourth part of the document discusses the importance of data quality and the steps taken to ensure that the data collected is accurate and reliable. It highlights the need for rigorous data collection and analysis procedures.

5. The fifth part of the document discusses the various applications of data analysis in different fields. It provides examples of how data analysis is used in business, social sciences, and other areas to make informed decisions and solve problems.

6. The sixth part of the document discusses the ethical considerations surrounding data collection and analysis. It emphasizes the need for transparency, informed consent, and the protection of personal data.

7. The seventh part of the document discusses the future of data analysis and the emerging technologies that are shaping the field. It highlights the potential of artificial intelligence, machine learning, and big data in revolutionizing data analysis.

8. The eighth part of the document discusses the importance of data literacy and the skills needed to effectively use data. It emphasizes the need for individuals to be able to understand and interpret data in their daily lives.

9. The ninth part of the document discusses the role of data in decision-making and the importance of using data to inform choices. It provides examples of how data is used in various contexts to make better decisions.

10. The tenth part of the document discusses the importance of data security and the measures taken to protect data from unauthorized access and theft. It highlights the need for robust security protocols and the use of encryption and other security technologies.

11. The eleventh part of the document discusses the importance of data privacy and the steps taken to ensure that personal data is protected and used responsibly. It highlights the need for clear privacy policies and the use of data protection laws.

12. The twelfth part of the document discusses the importance of data governance and the steps taken to ensure that data is managed effectively and in compliance with relevant laws and regulations. It highlights the need for clear data governance policies and the use of data governance frameworks.

13. The thirteenth part of the document discusses the importance of data sharing and the steps taken to ensure that data is shared responsibly and in compliance with relevant laws and regulations. It highlights the need for clear data sharing policies and the use of data sharing frameworks.

14. The fourteenth part of the document discusses the importance of data ethics and the steps taken to ensure that data is used in a responsible and ethical manner. It highlights the need for clear data ethics policies and the use of data ethics frameworks.

Ing. Hernán Díaz  
(técnico del CENCIRA)

Profesor del CENCIRA designado para trabajar como Coordinador Técnico en representación del CENCIRA durante las tres semanas que abarcó el Curso en la segunda etapa, en la Zona Agraria V. También dictó una conferencia sobre "Planes de producción y desarrollo en empresas comunitarias campesinas" durante la Segunda Etapa. Trabajó a tiempo completo durante las tres semanas. Se hizo cargo también de la compaginación del Informe Final del Curso-Taller.

Dr. Efraín Montalvo  
(personal administrativo CENCIRA)

Coordinador administrativo designado por el CENCIRA. Desempeñó su función a tiempo parcial.

Dr. Antonio García  
(contratado por IICA)

Exposición sobre "Aspectos ideopolíticos del desarrollo", con duración de dos horas y media y debate, con una hora y media de duración.

Dr. Francisco Oliart  
(técnico del IICA)

Exposición sobre "Lo rural en el desarrollo", con duración de una hora, y debate, de otra hora.

Dr. La Le Chao  
(técnico de la Misión francesa en el Perú)

Exposición sobre "Teoría y política de la localización espacial" con duración de una hora, y debate, de otra hora.

Dr. Jaime Llosa  
(técnico del SINAMOS)

Exposición sobre "Nuevas modalidades de propiedad y empresa", con duración de hora y media, y debate de dos horas.

Dr. Roberto Acevedo  
(técnico del CENCIRA)

Exposición sobre "Aspectos jurídicos de las nuevas modalidades de propiedad y empresa" con duración de una hora, y debate de hora y media.

Dr. Pedro Alibert  
(técnico del Ministerio de Agricultura)

Exposición sobre "Experiencias en empresas autogestionarias en Perú", con duración de dos horas, y debate de una hora.

Dr. Mario Suárez Melo  
(contratado por IICA)

Exposición sobre "Algunas experiencias latinoamericanas en empresas asociativas de autogestión", con duración de una hora y debate de otra hora.

Ing. Luis Paz Silva  
(técnico de la Oficina de Planificación, Perú)

Exposición sobre "Relaciones de producción e integración horizontal y vertical en las nuevas modalidades de empresa", con duración de una hora y media, y debate de otra hora y media.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be clearly documented, including the date, amount, and purpose of the transaction. This ensures transparency and allows for easy reconciliation of accounts.

In the second section, the author provides a detailed breakdown of the monthly expenses. These include housing costs, utilities, food, and transportation. Each category is further subdivided into specific items, such as rent, electricity, groceries, and fuel. This level of detail is crucial for identifying areas where costs can be reduced.

The third section focuses on income sources and how they are allocated. It details the monthly salary and any additional income from investments or other sources. The author explains how these funds are distributed between savings, debt repayment, and everyday living expenses.

Finally, the document concludes with a summary of the overall financial health. It highlights the progress made in reducing debt and increasing savings over the period covered. The author expresses a commitment to continuing these financial practices to achieve long-term stability and growth.

- Ing. Luis Salazar  
(técnico Zona Agraria V) Exposición sobre "Organización y funcionamiento de la Zona Agraria V", con duración de media hora, y debate de otra media hora y exposición sobre "Elaboración de diagnósticos en la Zona Agraria V" y debate. Duración una hora.
- Ing. Rolando Lajo  
(técnico Zona Agraria V) Exposición sobre "Problemática de la Reforma Agraria en la Zona Agraria V", con duración de una hora y debate de una hora y media.
- Ing. Luis Barrios  
(Director Zona Agraria V) Exposición sobre "Acciones de la Reforma Agraria en la Zona Agraria V", con duración de una hora, y debate de hora y media.
- Ing. Ramírez  
(Subdirector Zona Agraria V) Guía y exposiciones realizadas durante el recorrido por Oficinas y Agencias de la Zona Agraria V.
- Dr. C. Quiroga  
(técnico Zona Agraria V) Exposición sobre "Programación de las afectaciones: causales y procedimientos" y debate. Una hora y media de duración.
- Ing. C. Cueva  
(técnico Zona Agraria V) Exposición sobre "Valorizaciones" y debate. 40 minutos de duración.
- Ing. A. Chávez (contratado IICA)  
Ing. H. Díaz (Técnico CENCIRA)  
Ing. R. Lajo (técnico ZAV) Exposiciones sobre "Determinación de las Modalidades de adjudicación y dimensionamiento de las empresas" y debate. Seis horas de duración.
- Dr. Teodomiro Palomino  
(técnico del CENCIRA) Exposición sobre "Organización de la capacitación en la Reforma Agraria" y debate: 100 minutos de duración.
- Ing. Rolando Lajo  
(técnico Zona Agraria V) Exposición sobre "Organización asociativa de la empresa" y debate: ocho horas de duración.
- Ing. Rolando Lajo  
(técnico Zona Agraria V) Exposición sobre "Plan de crédito" y debate. Duración de 40 minutos.
- Ing. Arturo Chávez (contratado IICA)  
Ing. Hernán Díaz (técnico CENCIRA)  
Ing. Rolando Lajo (técnico Zona Agraria V)  
Ing. J. Dongo (técnico Zona Agraria V)  
Ing. Carlos Chacón (Técnico Zona Agraria V) Orientación en las prácticas de campo realizadas durante cinco días

The first part of the report deals with the general situation of the country. It is found that the population is increasing rapidly, and that the land is being cultivated more extensively than in former years. The principal crops are wheat, corn, and cotton. The stock raising industry is also of great importance.

The second part of the report deals with the education of the people. It is found that the number of schools is increasing, and that the quality of the education is improving. The principal obstacle to the progress of education is the want of money.

The third part of the report deals with the health of the people. It is found that the mortality rate is high, and that the principal causes of death are disease and accident. The principal disease is malaria, which is caused by the bite of a mosquito.

The fourth part of the report deals with the industry of the country. It is found that the principal industries are agriculture and stock raising. The principal obstacle to the progress of industry is the want of capital.

The fifth part of the report deals with the commerce of the country. It is found that the principal commerce is the export of cotton and the import of sugar. The principal obstacle to the progress of commerce is the want of a good harbor.

The sixth part of the report deals with the public affairs of the country. It is found that the principal public affairs are the election of a president and the election of a congress.

|   |   |
|---|---|
| Dr. Germán Carranza<br>(técnico CENCIRA)                        | Exposición sobre "Integración de centrales; aspectos conceptuales" y debate. Una hora de duración.  |
| Dr. Javier Castillo<br>(técnico de la SAIS<br>Túpac Amaru)      | Exposiciones diversas sobre la organización y funcionamiento de la SAIS Túpac Amaru y visitas realizadas con su guía por diversas instalaciones: dos días.                    |
| Dr. Wilfredo Durand<br>(técnico de la SAIS<br>Túpac Amaru)      | "Exposición sobre aspectos técnicos de la SAIS Túpac Amaru en la producción ganadera" : una hora.   |
| Dr. Máximo Gamarra Rojas<br>(administrador SAIS<br>Túpac Amaru) | Exposición sobre los orígenes de la SAIS Túpac Amaru: 30 minutos de duración.   |
| Ing. Rubén Zárate<br>(técnico de la SAIS<br>Túpac Amaru)        | Exposición sobre la organización y funciones de la División de Desarrollo de la SAIS Túpac Amaru y guía en visitas a la Unidad de Producción Pachacayo de la SAIS TUPAC AMARU |
| Ing. Luis Salinas<br>(técnico del IICA)                         | Encargado compaginación del informe final del Curso-Taller.   |

#### 8. Síntesis de la labor realizada:

El evento realizado consistió en un Curso-Taller que se efectuó desde el 12 de mayo hasta el 20 de junio en el Perú.

La primera etapa del Curso fue de naturaleza teórica y se realizó en Lima. Tuvo por objeto brindar el marco ideopolítico dentro del cual tienen lugar las decisiones que facilitan u obstaculizan el proceso de desarrollo y ubicar dentro de este marco a la reforma agraria y las empresas comunitarias. El nivel de formación fue descendiendo a un nivel cada vez más detallado, en esta primera etapa hasta llegar al conocimiento de formas alternativas de organización de empresas campesinas en América Latina y a una evaluación de diversas formas de organización en el Perú.

La segunda etapa, realizada en la Zona Agraria V, significó una continuidad con la anterior en el sentido de que se continuó alcanzando niveles de profundidad y detalle cada vez mayores. Consistente con esta técnica, las actividades teóricas y prácticas se coordinaron de tal manera que los participantes realizaran las visitas a las empresas con un conocimiento teórico básico que les permitiera aprovechar más plenamente las mismas sin llegar al empirismo. Cuando los conocimientos teóricos amenazaban con rebasar el conocimiento práctico se decidieron realizar visitas para volver luego a alcanzar nuevamente niveles de conocimiento formal que permitieran

... und die ...

...

visualizar los fenómenos dentro de un contexto más orgánico y amplio. Este enlace entre actividades teórico-prácticas fue a su vez matizado con debates realizados en diversas oportunidades. Estos debates permitieron a los participantes alcanzar dos objetivos didácticos: la clarificación y consolidación de los conocimientos. Los debates a los cuales me estoy refiriendo son aquellos que tuvieron lugar entre los participantes. También se realizaron debates después de cada una de las charlas y las visitas efectuadas.

Los intercambios de ideas se efectuaron no solamente a través de los debates sino también por medio de los contactos directos que los participantes mantuvieron con los conferencistas, dirigentes campesinos y bases campesinas. Es importante destacar que los participantes tuvieron un decidido interés en favor de los contactos directos, "sin intermediarios" como ellos mismos decían. Las conferencias, visitas y debates se programaron con tiempo y elasticidad suficientes como para que los participantes tuvieran ocasión de indagar sin retaceos aquellos aspectos en los cuales tuvieron mayor interés.

Las últimas visitas realizadas en la Zona Agraria V se llevaron a cabo en grupos de 6 ó 7 personas como máximo para facilitar los intercambios y profundizar en los aspectos específicos en que hallaron mayor interés. Consistente con este propósito, la última visita se programó y realizó de tal manera que cada grupo se ubicara en una empresa durante dos días.

Sólo cabe agregar, en lo referente a esta etapa, que también se realizaron visitas, conferencias y debates en la Central de Cooperativas José Carlos Mariátegui y contactos con dirigentes de las Federaciones y Ligas (este tipo de contactos comenzó en Lima con una entrevista mantenida con los dirigentes máximos de la Confederación Nacional Agraria).

La tercera etapa del Curso-Taller, desarrollada en la Zona Agraria X, fue de carácter eminentemente práctico y tuvo por centro de atención fundamental lograr una idea clara sobre lo que son las SAIS, su manera de operar, sus problemas y soluciones, etc. La circunstancia de haber conocido y profundizado anteriormente la organización de las Cooperativas Agrarias de Producción y las Cooperativas Agrarias de Servicio facilitó la comprensión de las SAIS.

Una cuarta etapa, no prevista originalmente en el Curso, fue la de visitar la Zona Agraria XI. Los participantes se beneficiaron aquí con la observación de una CAP que no respondía estrictamente ni a las modalidades de las CAPs ni SAIS visitadas anteriormente sino que se presenta como una especie de híbrido, aunque jurídicamente catalogada como CAP. La segunda experiencia de importancia estuvo dada por la visita a la CAP José Zúñiga Letona. Su origen, el nivel de conciencia político de sus integrantes y la forma en que están encarando sus actividades, constituyeron una de las experiencias más ricas en el programa de visitas realizadas a

...  
 ...  
 ...  
 ...

...  
 ...  
 ...

...  
 ...  
 ...

...  
 ...  
 ...

...  
 ...  
 ...

...  
 ...  
 ...

empresas asociativas. Se aprovechó la oportunidad de encontrarnos en la Zona de Cusco para efectuar una visita a las ruinas de Macchupicchu dado que los participantes manifestaron un intenso interés.

La etapa final estuvo dada por la elaboración de las conclusiones. Tomando como referencia las actividades-teórico-prácticas cumplidas en las semanas anteriores, los participantes evaluaron los factores positivos y negativos que las empresas asociativas encuentran para establecerse y consolidarse en sus propios países. Como parte de las conclusiones, hicieron un esfuerzo también en diseñar una estrategia conducente al fortalecimiento de las existentes y al establecimiento en mayor escala de este tipo de empresas. Estas conclusiones, que se elaboraron por grupos y luego se consolidaron en un único Informe, aparecen impresas en el documento final del Curso-Taller. Los participantes elaboraron también otras conclusiones, a medida que se fue desarrollando el curso, en aspectos referidos a modalidades de adjudicación de empresas, tamaño de las empresas a establecer, aspectos jurídicos que deben contemplarse al establecer empresas asociativas y una serie de evaluaciones sobre Cooperativas Agrarias de Producción de la Zona V que los participantes visitaron.

Es necesario destacar especialmente que junto con el Consultor contratado por el IICA y con el Coordinador Académico del CENCIRA decidimos implementar una política de gran flexibilidad con el contenido y actividades del Curso-Taller. En todo momento se fue tomando el pulso del interés que las actividades merecían a los participantes en lugar de ceñirnos rígidamente al Programa elaborado. Creemos que esta política dió grandes frutos ya que algunas actividades se eliminaron y reemplazaron por otras habiendo redundado los cambios en un alto nivel de satisfacción para los interesados.

La evaluación permanente del ritmo y contenido del Curso-Taller permitió conocer detalladamente la opinión de los participantes y la provisión de elementos necesarios para su formación personal y responsabilidad profesional en sus propios países. Este tipo de conducta permitió que no se presentaran sorpresas y creemos redundó en resultados muy satisfactorios. Esta impresión la recogimos de primera mano, a través de los contactos directos mantenidos con los participantes, y a través de las evaluaciones que terceras personas pudieron realizar y que nos volcaron a los coordinadores.

El éxito del Curso se vió altamente facilitado por la organización anterior. La selección de conferenciantes fue altamente positiva, habiéndose notado un número muy escaso de fracasos. También fue muy adecuada la selección de temas, la elección de zonas, y la duración de las etapas. Todos estos aspectos que fueron previstos con anticipación al momento en que me hice cargo de la Coordinación Internacional facilitaron enormemente mi labor y pavimentaron el camino al éxito de la actividad.

of the ... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

En caso de organizarse otro curso semejante al que está siendo evaluado, sería partidario de modificar parcialmente la composición de los participantes en los sentidos que a continuación expongo. En primer lugar, reduciría el número de países participantes para acentuar, como criterio importante, la concentración en un número mayor de participantes por cada uno de los países. En lugar de participar dos personas por país (de manera general, ya que en algunos casos participaron solamente una persona y en el caso de un país tres), creo conveniente que participen aproximadamente 6 manteniendo el número de 30 participantes. Este número es, a mi juicio, el máximo permisible. En resumen, sería preferible que participaran aproximadamente 6 personas procedentes de unos 5 países. La dispersión de participantes en un número grande de países conspira, a mi juicio, contra la efectividad de su labor posterior, considerando que en la mayoría de los casos deben desenvolverse en ambientes que son reacios al cambio que estas personas intentan promover cuando vuelven a sus respectivos países. La ampliación del grupo de referencia de los colegas con un nivel semejante de entrenamiento, inquietudes y conocimiento personal facilita su labor de por sí sumamente dificultosa. El segundo aspecto en el cual pondría especial cuidado sería el de requerir que las personas propuestas tengan un nivel de conocimientos y experiencias semejante, sea que todos hayan tenido experiencias en materia de organización de empresas comunitarias campesinas, que no la hayan tenido, etc. pero que los participantes tengan todos el mismo nivel. Se presentaron dos casos en el grupo (reconozco que no fueron muchos pero deba tenderse a eliminar esta situación) de personas que incluso podrían haber actuado como capacitadores y no como personas que participaban para capacitarse. Desde el punto de vista del grupo fue saludable en general ya que ellos contribuyeron al enriquecimiento de los demás pero en algunas oportunidades monopolizaron debates de grupos dificultando la participación de otros compañeros. Además, el beneficio que recibieron, a mi juicio, no fue grande. Este radicó fundamentalmente en que no conocían las zonas visitadas y alguna de las formas de organización vistas, pero creo que otras personas con nivel de entrenamiento menor, semejantes al resto del grupo, se hubieran beneficiado de manera más alta.

Finalmente, puede mencionarse que se presentaron algunos problemas en la Coordinación administrativa que debía haber estado a cargo de personal aportado por el CENCIRA. Los inconvenientes en materia de hospedaje, alimentación, viajes, etc. que se presentaron debieron ser subsanados por el suscrito, sobre la marcha, en detrimento de un desenvolvimiento suave, sin contratiempos y sin la imagen negativa que estos problemas crean en los participantes. De todas maneras, los inconvenientes fueron solucionándose a medida que fueron apareciendo y no atentaron contra el cumplimiento de los objetivos del Curso.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. The text also mentions the need for regular audits to ensure the integrity of the financial data.

In the second section, the author details the various methods used for data collection and analysis. This includes the use of statistical software and manual calculations. The text highlights the challenges of handling large volumes of data and the importance of using appropriate sampling techniques.

The third section focuses on the results of the study. It presents a series of tables and graphs that illustrate the trends and patterns in the data. The author discusses the implications of these findings and how they relate to the overall objectives of the research.

Finally, the document concludes with a summary of the key findings and a list of recommendations for future research. The author expresses gratitude to the participants and funding agencies that made the study possible.

Se introdujeron algunos cambios en las actividades, como ya se anticipó en el punto anterior. Se redujo el peso de la parte teórica referida específicamente a la aplicación de la Reforma Agraria Peruana en la Zona Agraria V, en favor de un énfasis mayor en la parte práctica, realizando un número mayor de visitas a empresas de la citada zona, en atención al interés de los participantes. Esta decisión fue acertada.

También, en atención al interés de los participantes, se decidió reducir el número de días de visita a la Zona Agraria XI en Huancayo, en virtud de que se creyó que el funcionamiento de las SAIS sería comprendido con mucha facilidad después de la larga serie de visitas realizadas a las Cooperativas Agrarias de Producción en la Zona Agraria V. Después de finalizada la visita a la Zona Agraria XI estimo que cometí un error y que deberíamos haber permanecido uno o dos días más en la misma zona para consolidar las ideas. Debería reducirse, en cambio, el número de días en la Zona Agraria V en unos tres días aproximadamente.

Estimo, por otra parte, que fue un acierto haber incluido una etapa de visitas a la Zona de Cusco que permitieron realizar asimismo una visita de un día a las ruinas de Macchupicchu. Estas visitas fueron importantes por el enriquecimiento al conocimiento sobre la organización de empresas y también por el aspecto turístico. Es necesario decir que cuando personas procedentes de otros países, que no han tenido ocasión de viajar frecuentemente, se les presenta una oportunidad de realizar una actividad en otro país una parte de su interés se concentra en algún contenido mínimo de turismo. Esto se satisfizo con algunas visitas que les preparamos para sábados y domingos pero se manifestó una tensión muy clara con respecto a la posibilidad e imposibilidad de conocer Cusco. El interés fue tal que los participantes costearon su pasaje en ómnibus, siendo que una parte importante del viaje se realizó para satisfacer los objetivos de capacitación del Curso-Taller. Entiendo que la decisión fue muy satisfactoria, desde ambos puntos de vista para los participantes y que esta situación debería contemplarse para el caso de que se prevean otros cursos de duración larga como éste para el futuro.

En materia de acciones de complementación estimo de importancia la labor que explico a continuación. Dado que la labor que deben realizar los participantes en sus países de origen encuentra numerosos escollos y que el número de personas capacitadas en el mismo tema que ellos es sumamente reducido sería conveniente establecer una red de comunicaciones que permitiera a cada uno de los participantes mantenerse enterado de las actividades que desarrollan los demás y de intercambiar información referente a la organización de empresas comunitarias campesinas. Esta idea se ve fortalecida por el interés que manifestaron

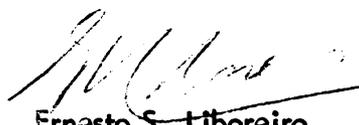
1. 凡屬本館所藏之書，其內容與本館宗旨相符合者，得由本館  
 2. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 3. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 4. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館

5. 凡屬本館所藏之書，其內容與本館宗旨相符合者，得由本館  
 6. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 7. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 8. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館

9. 凡屬本館所藏之書，其內容與本館宗旨相符合者，得由本館  
 10. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 11. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 12. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 13. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 14. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 15. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 16. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 17. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 18. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 19. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 20. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館

21. 凡屬本館所藏之書，其內容與本館宗旨相符合者，得由本館  
 22. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 23. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 24. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 25. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 26. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 27. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 28. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 29. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館  
 30. 館員或委託人，隨時向本館索閱，其索閱之書，應由本館

los participantes en conocer las direcciones de los demás (que se encuentran registradas en el documento final que se entrega a los participantes del Curso-Taller) y por el grado de cohesión alcanzado por el grupo. La cantidad de material sobre organización de empresas comunitarias campesinas que deberé manejar por la índole de mis responsabilidades y el hecho de haber actuado como Coordinador Internacional me indicarían como la persona más apropiada para contribuir a mantener informado a cada participante sobre lo que sucede en el campo de interés que compartimos y sobre las actividades de cada uno de ellos en este campo en sus respectivos países. Creo que muchos esfuerzos de esta naturaleza van destinados al fracaso pero vale la pena intentarlo.



Ernesto S. Liboreiro  
Encargado de la Actividad

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is essential for the company's financial health and for providing reliable information to stakeholders. The text suggests that a robust system should be in place to capture every detail, from sales to expenses, to ensure transparency and accountability.

2. The second section focuses on the role of technology in streamlining operations. It highlights how modern software solutions can reduce manual errors, save time, and improve overall efficiency. The author recommends investing in reliable digital tools that can integrate with existing systems to create a seamless workflow. This not only enhances productivity but also provides valuable insights through data analysis.

3. The third part addresses the need for clear communication and collaboration within the organization. It stresses that everyone should be on the same page regarding goals and expectations. Regular meetings and open channels of communication are encouraged to foster a supportive environment where team members can share ideas and address challenges together. This collaborative approach is seen as key to driving innovation and achieving long-term success.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. **Número de código:** VI.E.1121
2. **Título:** ACTUALIZACION DE LA INFORMACION SOBRE EMPRESAS COMUNITARIAS CAMPESINAS EN CHILE, PERU, COLOMBIA, VENEZUELA Y PANAMA
3. **Período:** lo. de Noviembre de 1974 a Junio 30 de 1975
4. **Lugar de realización:** Colombia, Chile, Panamá, Perú y Venezuela
5. **Beneficiarios:**

Organismos ejecutivos de la Reforma Agraria y de la capacitación e investigación campesina en Colombia, Chile, Panamá, Perú y Venezuela.

6. **Entidades colaboradoras:**

|                           |           | Proporcionando información |
|---------------------------|-----------|----------------------------|
| INCORA                    | Colombia  |                            |
| INDAP                     | Chile     | " "                        |
| CORA                      | Chile     | " "                        |
| CENCIRA                   | Perú      | " "                        |
| MINISTERIO DE AGRICULTURA | Perú      | " "                        |
| CIARA                     | Venezuela | " "                        |
| IAN                       | Venezuela | " "                        |
| COMISION DE REF.AGRARIA   | Panamá    | " "                        |

7. **Personal que colaboró:**

José Emilio G. Araújo, informando e instruyendo a las Representaciones en Chile, Panamá, Perú y Venezuela sobre la ejecución de la actividad.

Mauro Villavisencio, coordinando las labores necesarias con las Representaciones de Chile, Panamá, Perú y Venezuela para apoyar las labores del Consultor, coordinando la ejecución del trabajo con el Consultor.

Mario Suárez Melo, efectuando las labores correspondientes de Consultor para formular la actualización del estudio sobre Empresas Comunitarias, lo que ha requerido viajes a los países involucrados.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

|     |                                 |     |
|-----|---------------------------------|-----|
|     | Introduction                    | 1   |
| 1   | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 1   |
| 2   | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 2   |
| 3   | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 3   |
| 4   | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 4   |
| 5   | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 5   |
| 6   | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 6   |
| 7   | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 7   |
| 8   | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 8   |
| 9   | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 9   |
| 10  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 10  |
| 11  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 11  |
| 12  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 12  |
| 13  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 13  |
| 14  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 14  |
| 15  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 15  |
| 16  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 16  |
| 17  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 17  |
| 18  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 18  |
| 19  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 19  |
| 20  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 20  |
| 21  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 21  |
| 22  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 22  |
| 23  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 23  |
| 24  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 24  |
| 25  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 25  |
| 26  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 26  |
| 27  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 27  |
| 28  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 28  |
| 29  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 29  |
| 30  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 30  |
| 31  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 31  |
| 32  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 32  |
| 33  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 33  |
| 34  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 34  |
| 35  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 35  |
| 36  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 36  |
| 37  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 37  |
| 38  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 38  |
| 39  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 39  |
| 40  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 40  |
| 41  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 41  |
| 42  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 42  |
| 43  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 43  |
| 44  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 44  |
| 45  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 45  |
| 46  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 46  |
| 47  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 47  |
| 48  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 48  |
| 49  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 49  |
| 50  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 50  |
| 51  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 51  |
| 52  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 52  |
| 53  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 53  |
| 54  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 54  |
| 55  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 55  |
| 56  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 56  |
| 57  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 57  |
| 58  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 58  |
| 59  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 59  |
| 60  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 60  |
| 61  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 61  |
| 62  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 62  |
| 63  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 63  |
| 64  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 64  |
| 65  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 65  |
| 66  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 66  |
| 67  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 67  |
| 68  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 68  |
| 69  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 69  |
| 70  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 70  |
| 71  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 71  |
| 72  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 72  |
| 73  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 73  |
| 74  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 74  |
| 75  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 75  |
| 76  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 76  |
| 77  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 77  |
| 78  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 78  |
| 79  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 79  |
| 80  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 80  |
| 81  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 81  |
| 82  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 82  |
| 83  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 83  |
| 84  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 84  |
| 85  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 85  |
| 86  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 86  |
| 87  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 87  |
| 88  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 88  |
| 89  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 89  |
| 90  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 90  |
| 91  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 91  |
| 92  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 92  |
| 93  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 93  |
| 94  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 94  |
| 95  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 95  |
| 96  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 96  |
| 97  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 97  |
| 98  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 98  |
| 99  | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 99  |
| 100 | THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS | 100 |

Ricardo Hepp, coordinando labores del Consultor en Chile y proveyendo información.

Guillermo Guerra, Coordinando labores del Consultor en Perú y proveyendo información.

Jorge Ramsay, Coordinando labores del Consultor en Venezuela y proveyendo información.

Noel García, Coordinando las labores del Consultor en Panamá y proveyendo información.

Eduardo Saraos, Director Adjunto, CENCIRA, Perú. Proporcionando información.

Ignacio Ansorena, IICA, Argentina. Proporcionando información

Sergio González, IICA, Venezuela. Proporcionando información.

Pedro Alibert, Perú. Proporcionando información.

#### 8. Síntesis de la labor realizada:

La actividad es un trabajo de investigación para actualizar la información sobre Empresas Comunitarias Campesinas contenida en el estudio similar que se efectuó en 1971 patrocinado totalmente por el IICA. Este estudio comprende los siguientes países: Colombia, Chile, Panamá, Perú y Venezuela.

Las labores se iniciaron a partir de noviembre de 1974 con la recopilación de información actualizada existente en Colombia y en los otros cuatro países que comprende el estudio.

En el segundo trimestre del año 1975, el Consultor viajó a Venezuela, Perú y Chile para entrevistar a ejecutivos de los organismos de Reforma Agraria y expertos nacionales conocedores del problema de las Empresas Comunitarias Campesinas, a fin de completar la información recolectada y verificar la realidad existente en los países sobre las Empresas Asociativas Campesinas.

El estudio se encuentra en borrador, debiendo ser revisado y concluido antes de finalizar el tercer trimestre del presente año. Para el revisado y perfeccionamiento del texto se hará un viaje breve a Panamá en el mes de julio del año en curso.

La colaboración prestada por las Representaciones de Chile, Panamá, Perú y Venezuela ha sido constante y eficiente, tanto en la provisión de datos como en el apoyo prestado al Consultor, doctor Mario Suárez Melo.

#### 9. Observaciones:

El Consultor, doctor Mario Suárez Melo, tuvo que modificar sus planes originales de viaje en el mes de abril por razones de salud, lo cual retrasó el programa original de visitas a los países.



En el mes de junio, el doctor Mario Suárez Melo se fracturó una pierna, encontrándose enyesado en la actualidad. Este accidente determinó nuevamente la postergación de la parte final del trabajo que se había programado.

Se proyecta que el informe que entregue el Consultor sirva de base para la preparación de un libro sobre Empresas Comunitarias Campesinas.



Mauro Villavisencio  
Responsable de la Actividad

Bogotá, Julio 4 de 1975

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to support effective decision-making.

3. The third part of the document discusses the importance of data security and privacy. It emphasizes the need for robust security measures to protect sensitive information from unauthorized access and disclosure.

4. The fourth part of the document discusses the importance of data governance. It emphasizes the need for clear policies and procedures to ensure the proper use and management of data throughout the organization.

AVISO INICIAL DE ACTIVIDAD

i. Número de código y título:

VI.S.162 - Adiestramiento en Empresas Asociativas de Trabajo y Producción Agrícola

ii. Periodo y lugar de realización:

Se iniciará el 20 de octubre y finalizará el 31 de junio de 1975. Se contempla un periodo extenso, anticipando que la concertación de los periodos de viajes, por disponibilidad y factibilidad de parte de los técnicos de 3 países supone periodos muy elásticos.

El adiestramiento comenzará en Buenos Aires - Argentina, elaborando el programa para cada becado, antes de realizar el viaje de estudio, que será en diferentes lugares del Perú. Esto dependerá de la coordinación que se logre con las autoridades peruanas.

iii. Metas:

Se cumplirá la meta de adiestramiento para técnicos (4), 2 argentinos, 1 paraguayo, y uno uruguayo.

Si fuera factible la transferencia de fondos adicionales de otras actividades se podría ampliar el número de becarios especialmente para técnicos argentinos.

iv. Entidades colaboradoras:

Ministerio de Agricultura del Perú.  
A través de la Dirección General de Reforma Agraria y del CENCIRA. En el caso que la actividad se tuviera que realizar en Colombia, sería el INCORA.

v. Técnicos del IICA que participan:

Ignacio Ansorena, José Jara, Francisco Morillo, Joao Bosco Pinto.



Esto es en el caso en que la actividad se realice en Perú, si hubiera que recurrir a otro país se optaría por Colombia, lo que supone que se tendría que vincular al representante del IICA en dicho país Ing. Mauro Villavicencio y se buscaría también la colaboración de Jaime Ortiz y Augusto Donoso.

vi. Justificación:

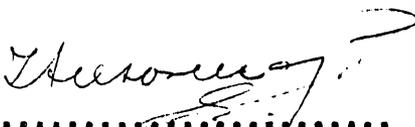
Los proyectos que integran la línea VI en la Regional de la Zona Sur del IICA, han tenido muy poco desarrollo. Ello se debe fundamentalmente a que el medio político en que deben desarrollarse los proyectos antepone ciertas barreras que no permiten mucha amplitud de operación en su proyectivo.

El programa encarado a través de empresas asociativas como instrumento que pueden ser adecuados en programas de colonización o como integración del minifundio, se avisa con posibilidad de éxito en esta primera etapa.

El observar el funcionamiento de empresas mediante una convivencia en ella, por parte de técnicos que tienen responsabilidades en la programación, organización y conducción de empresas asociativas en estos países, parece que resultará de efectos altamente positivos. La elaboración de informes de viaje con pautas pre-elaboradas, pueden significar buenos aportes bibliográficos al tema.

vii. El encargado de la Actividad es Ignacio Ansorena, Extensionista Agrícola, Oficina Representación del IICA en Argentina.

Buenos Aires, octubre 28, 1974

  
.....  
Ing. Ignacio Ansorena

IAP/aa.



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: VII.A.121
2. Título: ASESORIA A LA OFICINA DE PLANEAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO (OPSA), DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA DE COLOMBIA.
3. Período: 17 de Marzo al 15 de Abril, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios:

Doctor Luis Lorente, Jefe de la Unidad de Programación Sectorial de la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA), del Ministerio de Agricultura de Colombia.

6. Entidades colaboradoras:

OPSA (Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario). Aceptando la asesoría del IICA y facilitando el trabajo que desarrollaron los beneficiarios.

7. Personal que colaboró:

Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia. Organizador de la Asesoría.

Amparo Ojeda Moncayo. Organización del trabajo, de la documentación y, colaboración en la redacción del informe.

8. Síntesis de la labor realizada:

La actividad fue una asesoría proporcionada a OPSA.

Esta asesoría permitió la preparación de un documento sobre: "Planificación Agropecuaria Regional en Colombia", para ser presentado posteriormente en la Reunión sobre Coordinación de las Unidades de Planificación de los Organismos del Sector Agrario de Colombia, organizado por el IICA con el auspicio de OPSA.

1910

1. The first part of the paper is devoted to a general discussion of the problem of the origin of life. It is shown that the problem is one of the most important and interesting in the history of science.

2. The second part of the paper is devoted to a detailed study of the chemical evolution of life. It is shown that the chemical evolution of life is a process which has taken place in the history of the earth.

3. The third part of the paper is devoted to a study of the biological evolution of life. It is shown that the biological evolution of life is a process which has taken place in the history of the earth.

The author wishes to express his appreciation to the National Science Foundation for the grant which supported this work.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

1910

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

1910

The author wishes to express his appreciation to the National Science Foundation for the grant which supported this work.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

1910

The author wishes to express his appreciation to the National Science Foundation for the grant which supported this work.

En el documento se enfocan los aspectos teóricos y metodológicos de la planificación regional agraria.

Se proyecta publicar el texto de este documento en la memoria correspondiente a la "Reunión sobre Coordinación de las Unidades de Planificación de los Organismos del Sector Agrario de Colombia".

**9. Observaciones:**

Esta actividad ha facilitado el contacto y cooperación del responsable de la actividad con los funcionarios directivos y técnicos de OPSA, organismo clave de la planificación sectorial agraria en Colombia.

Como responsable del Proyecto VII.A.12, asumí la responsabilidad de ejecutar esta actividad debido a que no se cubrió la vacante de especialista en planificación.



**Mauro Villavisencio**  
Responsable de la Actividad

**Bogotá, Junio 30 de 1975**

adipositas et al. (1997) and others (1998) have shown that the prevalence of obesity is increasing in many countries.

Obesity is a complex condition that is caused by a combination of genetic, environmental and behavioral factors. It is a major risk factor for many chronic diseases, including heart disease, diabetes, and certain types of cancer.

There are many different definitions of obesity, but most are based on body mass index (BMI). BMI is a measure of body fat based on height and weight. It is calculated by dividing weight in kilograms by height in meters squared.

World Health Organization (WHO) defines obesity as a BMI of 30 or greater. In the United States, a BMI of 30 or greater is also considered obese.

10

World Health Organization (WHO) defines obesity as a BMI of 30 or greater. In the United States, a BMI of 30 or greater is also considered obese.

World Health Organization (WHO) defines obesity as a BMI of 30 or greater. In the United States, a BMI of 30 or greater is also considered obese.

22 April

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

- 1. **Número de código:** VII.A.122
- 2. **Título:** REUNION SOBRE COORDINACION DE LAS UNIDADES DE PLANIFICACION DE LOS ORGANISMOS DEL SECTOR AGRARIO
- 3. **Período:** 21 al 25 de Abril, 1975
- 4. **Lugar de realización:** Bogotá, Colombia
- 5. **Beneficiarios:** 22 profesionales de 16 instituciones.

| <u>Nombre</u>                | <u>Título</u>      | <u>Cargo e Institución</u>  |
|------------------------------|--------------------|---|
| Josué Alvarez Botero         | Dr.                | Director Oficina de Planificación, Facultad de Medicina Veterinaria, Universidad de Antioquia |
| César Ayora Ramírez          | Economista         | Coordinador Estudios Agropecuarios, Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca, CVC    |
| Daniel Correal Rodríguez     | Estadístico        | Departamento Administrativo Nacional de Estadística, DANE                                     |
| Darío Fajardo Montaña        | Técnico Planeación | Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario, OPSA, Ministerio de Agricultura              |
| Amparo Ojeda Mancaya         | Economista         | Técnico Oficina de Planeamiento OPSA  |
| Nacianceno Osorio Betancourt | Economista         | Jefe Planeación, Instituto de Mercado Agropecuario, IDEMA.                                    |

... ..

...

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

|                                      |                   |   |
|--------------------------------------|-------------------|---|
| <b>Ligia Rodríguez Gómez</b>         | <b>Economista</b> | <b>Técnico en Planeamiento,<br/>OPSA</b>  |
| <b>Soledad Ruiz</b>                  | <b>Socióloga</b>  | <b>Socióloga Investigadora,<br/>OPSA</b>  |
| <b>Rufino Varela Cabo</b>            | <b>Ing. Agr.</b>  | <b>División Agropecuaria,<br/>Gobernación del Valle</b>   |
| <b>Miguel Bernal Villa</b>           | <b>Ing. Agr.</b>  | <b>Profesor, Universidad de<br/>Pamplona</b>  |
| <b>Luciano Mora Osejo</b>            | <b>Dr.</b>        | <b>Asesor, Vice-rectoría Aca-<br/>démica, Universidad Nacio-<br/>nal de Colombia</b>                                    |
| <b>Pedro Alfredo Suescum Barbosa</b> | <b>Dr.</b>        | <b>Director, Depto. de Investi-<br/>gaciones, Universidad de<br/>Pamplona</b>   |
| <b>Ignacio Valero Escobar</b>        | <b>Economista</b> | <b>Jefe, Depto. de Planeación,<br/>Instituto de Desarrollo de los<br/>Recursos Naturales Renova-<br/>bles, INDERENA</b> |
| <b>Manuel Muñoz</b>                  | <b>Econ. Agr.</b> | <b>Decano, Universidad del Mag-<br/>dalena</b>  |
| <b>Francisco Gaitán Fossi</b>        | <b>Ing. Agr.</b>  | <b>Jefe Departamento Técnico,<br/>Federación Nacional de Cafete-<br/>teros FEDERACAFE-PRODESA-<br/>RROLLO</b>           |
| <b>Javier Gómez</b>                  | <b>Ing. Agr.</b>  | <b>Director Dirección Técnica,<br/>Secretaría de Agricultura de<br/>Antioquia</b>                                       |
| <b>Aníbal Lopera López</b>           | <b>Economista</b> | <b>Jefe de Planeación, Corpora-<br/>ción Autónoma Regional de<br/>Urabá, CORPURABA</b>                                  |
| <b>Humberto Nieto Simanca</b>        | <b>Dr.</b>        | <b>Jefe, Estudios Especiales,<br/>INDERENA</b>  |

1. *Handwritten text*

2. *Handwritten text*

3. *Handwritten text*

4. *Handwritten text*

5. *Handwritten text*

6. *Handwritten text*

7. *Handwritten text*

8. *Handwritten text*

9. *Handwritten text*

10. *Handwritten text*

11. *Handwritten text*

12. *Handwritten text*

13. *Handwritten text*

14. *Handwritten text*

15. *Handwritten text*

16. *Handwritten text*

17. *Handwritten text*

18. *Handwritten text*

19. *Handwritten text*

20. *Handwritten text*

21. *Handwritten text*

22. *Handwritten text*

23. *Handwritten text*

24. *Handwritten text*

25. *Handwritten text*

26. *Handwritten text*

27. *Handwritten text*

28. *Handwritten text*

29. *Handwritten text*

30. *Handwritten text*

31. *Handwritten text*

32. *Handwritten text*

33. *Handwritten text*

34. *Handwritten text*

35. *Handwritten text*

36. *Handwritten text*

|                             |                  |  |
|-----------------------------|------------------|--|
| Blanca Mónica P. de Escobar | Méd. Veterinario | Ministerio de Salud Pública  |
| Hernando Quintana Rueda     | Ing. For.        | Jefe, División Recursos Naturales y Ecología, Gobernación del Depto. de Cundinamarca |
| Agustín Vásquez Jiménez     | Ing. For.        | Secretario de Agricultura, Secretaría de Agricultura del Depto. del Tolima.          |
| Germán Vélez Echeverry      | Ing. Agr.        | Jefe, Depto. de Investigación, FEDERACAFE-PRODESARROLLO                              |

#### 6. Entidades colaboradoras:

Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA), del Ministerio de Agricultura que, junto con el IICA, auspició el Seminario, contribuyendo con el aporte de sus especialistas en las charlas de motivación.

#### 7. Personal que colaboró:

Doctor Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia. Organizador y conductor de la actividad.

Econ. Agr. Jaime Ortiz, Especialista en Administración Rural del IICA. Conferenciante y asesor grupo de trabajo "A".

Ing. Agr. Augusto Donoso, Especialista en Planificación de la Producción del IICA. Asesoría grupo de trabajo "B"

Econ. Ismael Peña, Especialista en Mercadeo Agropecuario IICA-PNCA. Apoyo a coordinación general y logístico.

Dr. Alberto Villate París, Profesor Universidad Nacional de Colombia. Conferenciante.

Dr. Luis Bernardo Flórez, Catedrático de la Universidad Nacional de Colombia. Conferenciante.

Dr. Douglas Jatem, Director General de la Oficina de Planificación del Sector Agrícola del Ministerio de Agricultura y Cría de Venezuela. Conferenciante y asesor de la reunión.

...  
 ...  
 ...  
 ...

...  
 ...  
 ...

...  
 ...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

Econ. Absalón Machado, Jefe a.i. de la OPSA de Colombia. Conferenciante.

Econ. Luis Lorente, Jefe de la Unidad de Programación Sectorial de OPSA. Conferenciante y contraparte de OPSA en organización; asesor reunión.

Abog. Hugo Márquez, Asesor Jurídico del Ministro de Agricultura de Colombia. Conferenciante.

Dr. Miguel Bernal Villa, Profesor de la Universidad de Pamplona, Colombia. Charla.

## 8. Síntesis de la labor realizada:

La actividad fue un seminario nacional organizado por el IICA con el auspicio de la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA), del Ministerio de Agricultura de Colombia.

La actividad fue ampliamente aceptada por OPSA debido a que ella enfocó un problema crítico que limita las posibilidades de efectuar una adecuada planificación del Sector Agrario.

El seminario tuvo dos fases: una de conferencias motivadoras, que usó el 50% del tiempo y otra de grupos de trabajo que utilizó el 50% del tiempo restante.

Las conferencias motivadoras abarcaron temas sobre la planificación en Colombia; la planificación agraria en Colombia y Venezuela; la planificación regional. Los participantes se dividieron en dos grupos de trabajo que abordaron los dos temas centrales de la reunión:

La estructura jurídico-administrativa y la coordinación de la planificación sectorial agraria y,

La planificación regional agraria en Colombia.

Las diversas conferencias fueron seguidas de diálogos entre el conferenciante y los participantes, los cuales alcanzaron una alta concurrencia y un prolongado y profundo diálogo.

Los grupos de trabajo realizaron un ponderable esfuerzo que les demandó numerosas y voluntarias horas extras de trabajo sobre los horarios que se habían fijado.

Además de la activa participación de los asistentes destacan las conclusiones y recomendaciones del seminario dado que, ellas no sólo se limitan a señalar que es necesario enmarcar la planificación sectorial agraria dentro de un adecuado sistema na-

...  
 ...  
 ...  
 ...

...  
 ...  
 ...

...  
 ...  
 ...

...  
 ...  
 ...

...  
 ...  
 ...

...  
 ...  
 ...

...  
 ...  
 ...

cional de planificación como medio para hacer coherentes los diversos niveles de planificación sectorial y de estos con la planificación nacional sino que, en su análisis, conclusiones y recomendaciones, abordan la realidad existente, la examinan y proponen una estructura para la planificación nacional en la que enmarcan la sectorial agraria.

La coherente estructura que proponen y que esquematizan en un claro cuadro, señala los criterios y connotaciones más saltantes que debe condicionar la organización de cada uno de sus componentes, tanto a nivel nacional como regional, departamental y local.

En el esquema que proponen se precisan los niveles directivos político-administrativos de decisión y los niveles técnico-ejecutivos de planificación y se hace notar la importancia de la planificación como instrumento de gran importancia para los procesos de desarrollo de los países y de la sociedad.

Estas reuniones fueron también marco para que se presentara un proyecto de planificación regional en Colombia, producto de otra actividad de apoyo y asesoría prestada por el IICA a OPSA.

Igualmente, fue marco para que se expusieran otros dos trabajos que también se recogen en la memoria: un modelo de desarrollo regional en base a factores económico-demográficos en las provincias de Pamplona (Norte de Santander) y los municipios de Herrán y Ragonvalia (Provincia de Cúcuta), presentado por los profesores de la Universidad de Pamplona, doctores Miguel Bernal Villa, Pedro A. Suescum y Luciano Mora Osejo; y, "las bases constitucionales y legales de la planeación en Colombia".

También fue importante el interés que suscitó la conferencia del doctor Douglas Jatem, Director General de Planificación Agraria de Venezuela, sobre la planificación agraria en su país y, asimismo, la asesoría que proporcionó este profesional durante el certamen.

Se estima que esta actividad ha permitido visualizar con claridad los aspectos negativos más saltantes que limitan la adecuada estructuración; coherencia y funcionamiento del subsistema sectorial de planificación agraria como del sistema nacional de planificación, lo que permite proponer soluciones a los problemas existentes para fortalecer tanto la planificación sectorial agraria como la planificación nacional.

## 10. Observaciones

Es conveniente continuar el trabajo de apoyo que se ha comenzado a proporcionar a la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario, en aspectos tales como: la

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

institucionalización de la planificación coordinada de los organismos del Sector Agrario y la planificación regional para avanzar en la articulación del sistema a ese nivel.

Como responsable del Proyecto VII.A.12, asumí la responsabilidad de ejecutar esta actividad debido a que no se cubrió la vacante de Especialista en Planificación.



**Mauro Villavisencio**  
Representante del IICA en Colombia  
Responsable de la actividad

Bogotá, Junio 30 de 1975

1875

1876

1877

1878

1879

1880

1881

1882

1883

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: VII.A.123
2. Título: ADIESTRAMIENTO EN SERVICIO EN PLANIFICACION REGIONAL
3. Período: 15 a 21 de Junio, 1975
4. Lugar de realización: Venezuela
5. Beneficiarios:  
Dr. Absalón Machado, Jefe a.i. de la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA), del Ministerio de Agricultura de Colombia.  
  
OPSA (Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario), del Ministerio de Agricultura de Colombia.
6. Entidades colaboradoras:  
OPSA. Dando facilidades al beneficiario para que efectuara el viaje.  
  
MAC (Ministerio de Agricultura y Cría) de Venezuela. A través de su Dirección de Planificación Agraria, coordinando las entrevistas con los Directores Generales de Presupuesto, de Desarrollo Ganadero, de Desarrollo Agrícola, de Catastro.  
  
CORDIPLAN de Venezuela (Oficina nacional de planificación)  
  
CONZUPLAN (Oficina regional de planificación del Zulia), Venezuela.  
  
CORPOZULIA (Corporación del Zulia), Venezuela.
7. Personal que colaboró:  
  
Doctor Mauro Villavisencio, Representante del IICA en Colombia. Coordinación general en Colombia

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

Ingeniero Jorge Ramsay, Representante del IICA en Venezuela. Coordinación general en Venezuela.

Doctor Douglas Jatem, Director General de la Oficina de Planificación del Sector Agrícola del Ministerio de Agricultura y Cría de Venezuela. Planeamiento y ejecución del plan de visitas y entrevistas.

#### 8. Síntesis de la labor realizada:

Como consecuencia de la reunión sobre Coordinación de las Unidades de Planificación de los Organismos del Sector Agropecuario y en apoyo de la preparación del personal de OPSA en Planificación Regional, viajó a Venezuela el doctor Absalón Machado, Jefe a.i. de OPSA.

El doctor Machado tuvo oportunidad de conversar con las autoridades nacionales del sistema nacional de planificación de Venezuela y bajo la orientación del doctor Douglas Jatem, todo lo referente a planificación agraria nacional y planificación agraria regional.

Visitó la región del Zulia con el fin de ver operar los organismos de planificación regional.

El programa desarrollado por el doctor Machado fue facilitado por los contactos personales que se habían adelantado con el doctor Douglas Jatem, Jefe de la Oficina de Planeación Agraria del MAC en abril del presente año.

El doctor Absalón Machado a su retorno de Venezuela expresó que la experiencia adquirida le era muy útil para usarla en los esfuerzos que hace OPSA en cuanto a la organización de la planificación regional.

#### 9. Observaciones:

Se estima que nuevas actividades de adiestramiento en servicio para personal técnico de OPSA en planificación agraria y planificación regional, han de contribuir positivamente al fortalecimiento de la institución planificación agraria y a la orientación de la planificación regional que se pretende instaurar.

Para el próximo año se ha diseñado una nueva actividad de adiestramiento en servicio que se ejecutará en el Perú.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

Como responsable del Proyecto VII.A.12, asumí la responsabilidad de ejecutar esta actividad, debido a que no se cubrió la vacante de Especialista en Planificación.

... Se adjunta el programa de trabajo que desarrolló el doctor Absalón Machado.



Mauro Villavisencio  
Responsable de la actividad

Bogotá, Junio 30 de 1975

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text, possibly a signature or a specific heading, located in the center of the page.

## ANEXO

### ENTREVISTAS DEL DOCTOR ABSALON MACHADO CON FUNCIONARIOS GUBERNAMENTALES, EN SU VIAJE A VENEZUELA

#### JUNIO:

##### Lunes 16:

Dr. Hernán Chaverra Gil, Técnico en Planificación del IICA

Dr. Douglas Jatam, Director de Oficina de Planificación, MAC

Dr. Luis Manuel Gómez, Director de la División de Estadística del MAC.

Dr. Carlos Bello, Director División Internacional MAC

Dr. Daniel Valero, División de Estudios de la Dirección de Economía Agrícola, MAC.

Dra. Sofía Aguilar, Directora de la División de Planificación, de la Dirección de Planificación y Estadística, MAC.

##### Martes 17:

Dr. Armenio Cegarra, Director de Presupuesto y Organización del MAC

Dr. Amancio Osorio, Director General de Desarrollo Ganadero, MAC.

Dr. Villalobos, Director General de Desarrollo Agrícola, MAC

Dr. Olmes, Director Nacional de Catastro

Doctor Douglas Jatam, Director de Oficina de Planificación, MAC

Dr. Luis Zupelano, Director Oficina de Planificación a Mediano Plazo CORDIPLAN.

##### Miércoles 18:

Dr. Nelson Olivares, Director Encargado de CONZUPLAN, Maracaibo

Dr. Adalberto Arrias Bravo, Dirección de Planificación. Proyecto Regional de Recursos Humanos, CONZUPLAN.

##### Jueves 19:

Dr. Carlos Salamanca, Jefe de la División de Coordinación y Programas de CORPOZULIA.

Dr. Nelson Olivares, Director encargado de CONZUPLAN.

... ..

... ..

...

... ..

... ..

... ..

... ..

...

... ..

... ..

...

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

...

... ..

...

... ..

... ..

...

... ..

Viernes 20: Regreso a Caracas 2.p.m.

Sábado 21: Preparación de Informe Final y última charla con el Dr. Hernán Chaverra del IICA.

Domingo 22: Regreso a Bogotá

Fecha de viaje Bogotá-Caracas: Junio 15 de 1975

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Aviso Inicial de Actividad

1. Número de Código : VII.A. 131
2. Título : COOPERACION EN EVALUACION DE PROGRAMAS AGRICOLAS A LA CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL CAUCA
3. Período : Agosto y setiembre 1974
4. Lugar de Realización : Bogotá y Cali, Colombia
5. Metas: :

Organización y participación en un Seminario interno de la Corporación Autónoma Regional del Cauca, con el propósito de colaborar en la evaluación de los objetivos de sus programas agrícolas, y apoyar su replanteamiento si fuere necesario.

6. Entidad colaboradora:

Corporación Autónoma Regional del Cauca

7. Técnicos del IICA que participan:

|                     |      |             |
|---------------------|------|-------------|
| Mauro Villavisencio | IICA | Colombia    |
| Thomas Mackenzie    | IICA | Trópico     |
| Rufo Bazán          | IICA | CATIE       |
| Guillermo Guerra    | IICA | Zona Andina |
| Augusto Donoso      | IICA | Colombia    |

8. Justificación:

Durante el año 73/74 la actividad VII.A. 151 tuvo como fin la realización de una monografía cuyo objetivo es la realización del Seminario que en este momento se proyecta.

El conocimiento de una Corporación de Desarrollo Regional, y ésta, la más desarrollada en Colombia, parece cobrar importancia ante las declaraciones del

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

188

nuevo Gobierno, de sectorización del país.

9. Responsable de la Actividad.

Augusto Donoso E.  
Especialista en Planificación  
Regional

Bogotá, julio 29 de 1974

mdeb  
VII-30-74

1875

1875

1875

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad**

1. Número de Código : VII.A.131
2. Título : COOPERACION EN REUNION DE PROGRAMAS AGRICOLAS A LA CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL CAUCA.
3. Período : Julio a setiembre, 1974
4. Lugar de realización : Cali, Colombia
5. Beneficiarios :

21 funcionarios de la Corporación Autónoma Regional del Cauca (CVC).

| <u>Nombre</u>  | <u>Profesión</u>  | <u>Cargo</u>  |
|--|---|---|
| Ayora Ramírez, César   | Econ. Agrícola  | Coordinador del Departamento de Estudios Económicos.  |
| Botero Loaiza, Hernán  | Ing. Agrónomo   | Jefe de Reconocimiento y Clasificación, Sección Suelos.   |
| Colmenares Mora, Jorge<br>Durán Cabrera, Armando   | Ing. Agrónomo<br>Ing. Forestal                                    | Jefe de Suelos Salinos, Sección Suelos<br>Jefe de Cuencas, Sección Recursos Naturales.  |
| Echeverry V., Saúl<br>Fandiño Cortés, Jorge  | Ing. Agrónomo<br>Ing. Forestal                                    | Sección Administración de Fincas<br>Jefe de Cuenca, Sección Recursos Naturales.   |
| Ferrer González, Jorge   | Ing. Forestal   | Jefe de Cuencas, Sección Recursos Naturales.  |
| Ferrer Tornador, Gonzalo<br>González Carabali, Oscar<br>Guerrero, Omar<br>Herrera Correo, Héctor | Ing. Agrónomo<br>Ing. Agrónomo<br>Econ. Agrícola<br>Ing. Forestal | Sección Administración de Fincas<br>Jefe de la Sección Recursos Naturales<br>Plan de Desarrollo, Depto. de Estudios<br>Jefe Parques Nacionales, Sección Recursos Naturales. |
| Lombana Santamaría, José M.<br>López López, Carlos A.  | Ing. Agrónomo<br>Ing. Agrónomo                                    | Jefe Departamento Agropecuario<br>Análisis Económico, Sección Administración de Fincas.   |



| <u>Nombre</u>                | <u>Profesión</u>  | <u>Cargo</u>   |
|------------------------------|-------------------|--|
| Mazuera, Oscar               | Economista        | Director Ejecutivo Encargado                                 |
| Patino, Alberto              | Ing. Civil        | Jefe del Departamento de Aguas                               |
| Péña Suárez, Edgar           | Ing. Agrónomo     | Coordinador Sector Cali, Sección<br>Administración de Fincas |
| Puig Cuervo, Mario           | Ing. Electricista | Jefe Economía Energética, Departa-<br>mento de Estudios.     |
| Regalado Harmerle, Guillermo | Ing. Civil        | Subjefe Departamento de Aguas                                |
| Roa Narváez, Jairo           | Ing. Agrónomo     | Jefe Sección Administración de Fincas                        |
| Zúñiga D., Pascual           | Ing. Agrónomo     | Jefe Sección de Suelos                                       |

#### 6. Entidades colaboradoras:

- Corporación Autónoma Regional del Cauca, CVC  
Movilización, almuerzos, papelería, secretaría, impresiones y apoyo adminis-  
trativo.
- Centro Internacional de Agricultura Tropical, CIAT  
Local de reuniones y equipos audiovisuales

#### 7. Personal que colaboró:

- Guillermo Guerra, IICA, conferenciante, Coordinador de comisión de trabajo y  
apoyo en todo el Seminario.
- Thomas Mackenzie, IICA-Tropics. Conferenciante, Coordinador de comisión de  
trabajo, apoyo en todo el Seminario.
- Mauro Villavisencia, Representante del IICA en Colombia; contactos preliminares  
y acuerdos sobre acciones; apoyo en todo el Seminario.
- Augusto Drioso, Coordinador Ejecutivo del Seminario, conferenciante y coordi-  
nador de comisión de trabajo.

#### 8. Síntesis de la labor realizada:

A través de la actividad VII.A.151 (73-74), en colaboración con los directivos de la CVC, se concretó el objetivo de la actividad, se diseñó la metodología y a través de visitas periódicas se recolectó con el personal del Departamento Agrario el material existente que pudiera relacionarse con los aspectos de liderazgo, doctrina, organización, recursos y programas del organismo. Con ello se produjo un documento base para el desarrollo del Seminario con que se concretó esta actividad. Se remitió dicho documento a las sedes de los conferenciantes, complementado con material técnico producido por las Secciones del Departamento Agrario de la CVC con el objeto que ellos consideraran el nivel técnico y operativo de la entidad y pudieran preparar el material necesario para la parte del trabajo que les correspondía.



Con la directiva de la CVC se seleccionó el personal participante en el Seminario, con el objeto de conseguir un grupo con nivel ejecutivo integrado por personal del Departamento Agropecuario y por funcionarios de los otros Departamentos de la CVC relacionados con el campo agrícola, a fin de lograr una activa participación crítica de ellos en los debates.

Con estos antecedentes se realizó un Seminario Interno de la CVC en la ciudad de Cali los días 28, 29 y 30 de agosto, en las instalaciones del Centro Internacional de Agricultura Tropical.

A la inauguración del Seminario, en la que se dió el marco de acción del mismo y una amplia visión de la Corporación Autónoma Regional del Cauca, siguieron conferencias normativas sobre suelos, recursos naturales y administración en función de desarrollo, seguida cada una de una amplia mesa redonda, que en cada caso se extendió hasta agotar el tema.

Finalmente, en un día de trabajo en comisiones por tema presentado se produjeron sendos documentos producto del Seminario y de la actividad. Estos documentos, según solicitud anterior del Director Ejecutivo de la CVC, tienen carácter de circulación restringida.

Este Seminario interno para un organismo de carácter regional fue patrocinado íntegramente por el IICA y con él se contribuyó a las etapas a y c del Proyecto considerado en el Programa Operativo 74-75.

Durante el Seminario los participantes superaron el marco que se pretendía, tocando además de los objetivos perseguidos, aspectos de organización y doctrina del total de la CVC. Lo señalado se logró con gran éxito al usarse en el trabajo el marco de análisis institucional de Esman, según un trabajo del doctor Eduardo Bello, no publicado.

Esta mayor cantidad de producto redundó en conclusiones que se refieren básicamente a la CVC en su conjunto, sobre asuntos que afectan y condicionan las acciones del Departamento Agropecuario, lo cual demandó un esfuerzo superior al originalmente previsto, ya que no fue posible ampliar el período del evento. Sin embargo, las directivas del organismo, aunque sorprendidas por la cantidad de material producido, solicitaron apoyo para repetirla con otros Departamentos e inmediatamente organizaron grupos de trabajo para revisar los puntos débiles detectados en el Departamento Agropecuario.

## 9. Observaciones:

- a. Aunque se previó la posibilidad de aplicar el Análisis Institucional como marco del evento, se desechó en principio por dudar de la capacidad de los participantes para contribuir a él, lo que fue desmentido a través de la reunión e hizo que se ampliara el marco de las conclusiones.

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

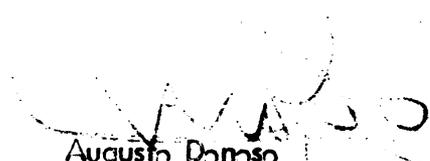
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

- b. La amplia gama de debilidades del organismo que muestran las conclusiones, permitiría proyectar acciones de apoyo en organización, consolidación de programas, ajustes de objetivos y aun en el campo de doctrina y el repetir el evento con otras dependencias de la CVC, como ha sido solicitado.

El resultado, aun a nivel de conclusiones de la aplicación de este método, recomienda el hacer una descripción detallada del evento, con la autorización de la CVC, y si este trabajo se considera con proyecciones, podría publicarse como apoyo para actividades similares del IICA en otras Representaciones.

- c. El trabajo en equipo, que no ha sido suficientemente usado por el IICA, mostró una vez más sus ventajas sobre las actividades de carácter individual.

Esta primera aplicación práctica, por lo menos en Colombia, de la metodología para diagnóstico institucional desarrollada por el Profesor M. J. Esmán y su grupo de trabajo, ha demostrado ser altamente eficiente para el conocimiento de las funciones y del organismo y motivadora para un análisis crítico profundo del organismo y sus funciones.

  
 Augusto Domínguez  
 Especialista en Planeamiento Regional  
 Responsable de la actividad

Noviembre, 1974



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Aviso Inicial de Actividad

1. Número de Código : VII.A. 132
2. Título : APOYO A LA CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DE LA SABANA DE BOGOTA Y LOS VALLES DE UBATE Y CHIQUINQUIRA (CAR) en la Organización y Preparación de sus Equipos de Planeación.
3. Período : Agosto 74 a mayo 75
4. Lugar de Realización : Cundinamarca, Colombia
5. Metas : El conocimiento de esta Corporación de Desarrollo con el objeto de contribuir a determinar objetivos en el campo agropecuario, apoyar la organización de equipos de planeación en este sector y adelantar con ellos el estudio de una región de Cundinamarca, preferiblemente un distrito de riego.
6. Entidad colaboradora: : Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y los Valles de Ubaté y Chiquinquirá (CAR).
7. Técnicos del IICA que participan: Jaime Ortiz, Microeconomista  
Armando Cardozo, Zootecnista  
Augusto Donoso, Especialista en Planeamiento Regional
8. Justificación:

En Colombia existen siete Corporaciones Regionales de Desarrollo que han logrado diversos niveles de adelanto. Uno de los propósitos enunciados del Gobierno que inicia sus labores en agosto del 74, es la regionalización de la Administración, en la cual las Corporaciones tendrán en forma obligada un papel preponderante. La CAR ha enfocado con debilidad el campo agropecuario, pero desde

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

1972 está intensificando su acción en el sector, para lo cual está formando equipos y replantando la organización de los Departamentos agropecuarios.

9. Responsable de la Actividad,

Augusto Donoso E.  
Especialista en Planeamiento Regional

Bogotá, julio 29 de 1974

AD:mdeb  
VII-30-74



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: VII. A. 132
2. Título: APOYO A LA CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DE LA SABANA DE BOGOTA Y DE LOS VALLES DE UBATE Y CHIQUINQUIRA (CAR) EN LA ORGANIZACION Y PREPARACION DE SUS EQUIPOS DE PLANEACION
3. Período: Julio 1974, Mayo 1975
4. Lugar de realización: Bogotá y la Sabana de Bogotá
5. Beneficiarios: Departamento de Planeación de la CAR
6. Entidad colaboradora: Ninguna
7. Personal que colaboró:

-Augusto Donoso, IICA, Colombia: coordinación, recolección de antecedentes y ajuste de objetivos de regionalización.

-Jorge Luque, IICA, Perú: revisión de estudios y distrito de riego en el terreno.

8. Síntesis de la labor realizada:

Se establecieron contactos con el fin de conocer el organismo, lo que se logró con mediana profundidad. Se colaboró en ajuste de objetivos agropecuarios para la CAR, que le permita eventualmente mantener el liderazgo ante la posible aplicación del Plan Nacional de Regionalización.

Se colaboró en la recopilación de antecedentes para la evaluación de un distrito de riego, 6.000 hectáreas, el que se reconoció detalladamente. Tarea que no se ha concretado. A solicitud del organismo se revisó el proyecto del Río Subachoque, al que se le hizo las observaciones pertinentes.

APD 24 J 011

## 9. Observaciones:

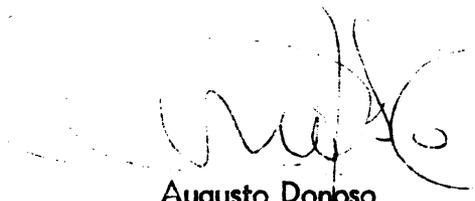
La solicitud de apoyo a la CAR, firmada por su Gerente doctor Héctor Parra Gómez, fue promovida por el señor Néelson Montenegro con quien afortunadamente en Enero de 1974, se definieron los objetivos de la colaboración.

El retiro del señor Montenegro de la Corporación y Cambios en las Prioridades de Trabajo de la CAR, postergaron la importancia de lo programado. La actividad se mantuvo a través de tareas como posible complemento al trabajo, con la Oficina de Planeación del Sector Agropecuario.

Aunque las actividades de cooperación que se realizaron no coinciden con lo programado, y su nivel no está estrictamente de acuerdo con la estrategia del Instituto, parece conveniente insistir en la actividad para facilitar la VII.A. 134 que debe realizarse con el Ministerio de Agricultura en el campo de la regionalización.

Tal vez la actividad debió informarse como no realizada. Los antecedentes que se presentaron muestran que no se consiguieron los objetivos propuestos. Ellos fueron reemplazados por tareas de cooperación que surgieron como pedidos al recomponer la actividad. Creo que este tipo de eventualidades, para la que no se me ocurre una solución que aportar, debemos aceptarlos en áreas del nuevo sistema de planeación. No podemos concretar una actividad, aunque el informe de país la dé como prioritaria y exista una solicitud formal, mientras nosotros no tenemos la aprobación de ella. Bien vale esta eventualidad.

Junio 30, 1975



Augusto Donoso  
Encargado de la Actividad

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This not only helps in tracking expenses but also ensures compliance with tax regulations. The document further outlines the procedures for handling discrepancies and the role of the accounting department in providing timely reports to management.

In the second section, the focus is on budgeting and financial forecasting. It details how the budget is prepared and how it is used to monitor the company's financial performance against its goals. The document also discusses the various factors that can affect the budget and the strategies used to manage these risks.

The third section covers the internal control system, which is designed to prevent and detect errors and fraud. It describes the key components of the internal control system, such as segregation of duties, authorization, and independent verification. The document also provides examples of common internal control weaknesses and how they can be addressed.

Finally, the document discusses the role of the audit function. It explains how the audit team is organized and how it conducts its work. It also discusses the importance of maintaining a strong relationship with the external auditors and the role of the audit committee in overseeing the audit process.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA**  
**Representación en Colombia**  
**Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria**

**Informe Final de Actividad**

1. Número de código y título : VII.A.3.1.1  
 Primer Curso Básico sobre Metodología de la Enseñanza
2. Período y lugar de realización: Bogotá  
 Marzo 3 al 7, 1975
3. Beneficiarios: 11 Instructores de la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero

| <u>Nombre</u>                     | <u>Profesión</u>          |
|-----------------------------------|---------------------------|
| Alberto Duque Masso               | Instructor Agropecuario   |
| Alvaro Escallón Avila             | Instructor Agropecuario   |
| Héctor Jairo Guarín H.            | Magister en Sicopedagogía |
| Luis Arcesio Montealegre Carvajal | Instructor Agropecuario   |
| Carlos Alberto Perdomo Sosa       | Instructor Agropecuario   |
| Alberto Piedrahita Salamanca      | Instructor Agropecuario   |
| Marina Barros de Quimbaya         | Instructor Agropecuario   |
| Roberto Ramírez Bernal            | Instructor Agropecuario   |
| Efraín Rodríguez Cubides          | Instructor Agropecuario   |
| Libardo Solarte Jiménez           | Instructor Agropecuario   |
| Francisco Luis Zuluaga Gómez      | Instructor Agropecuario   |

4. Entidades colaboradoras: Ninguna
5. Personal que colaboró:

| <u>Nombre</u>    | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u>                                     | <u>Dedicación</u> |
|------------------|----------------------|--|-------------------|
| Aníbal Alvarez   | Coordinador          | Sicopedagogo   | Completa          |
| Norma Villarreal | Instructor           | Socióloga  | Parcial           |
| Germán Clavijo   | "                    | Ing. Forestal  | "                 |
| Henry Polanco    | "                    | Ing. Agrónomo  | "                 |
| David Cuéllar    | "                    | Master en Extensión                                  | "                 |
| Noralba de Ruíz  | "                    | Audiovisuales  | "                 |
| Augusto Donoso   | "                    | Ing. Agrónomo, Especialista en Planeamiento Regional | "                 |
| Armando Cardozo  | "                    | Ph.D., Especialista en Ganadería y Pasturas.         | "                 |

1891

1892

1893

1894

1895

1896

1897

1898

1899

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1890

1891

1892

1893

1894

1895

1896

1897

1898

1899

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

## 6. Síntesis de la labor realizada:

- a. Tipo de actividad: Curso
- b. Carácter de la actividad: Nacional
- c. Patrocinio: Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
- d. Objetivos

Objetivo General:

Proporcionar las bases sobre la Metodología de la Enseñanza a los Instructores de la Caja de Crédito Agrario, facilitándoles la adquisición de conocimientos en aquellas disciplinas que les permita el mejor cumplimiento de sus funciones.

Objetivos Específicos:

- Analizar las principales zonas culturales del medio rural colombiano.
- Con trazar experiencias en metodología de la extensión rural.
- Aplicar los principios de la comunicación social en el aula de clase y en la comunidad.
- Destacar los contenidos de la psicología educativa y los materiales didácticos que son de utilidad para promover y guiar el aprendizaje.

## 7. Observaciones:

Los participantes recibieron capacitación en psicología educativa para implementar en sus actividades docentes la preparación de material audiovisual.

Como materias instrumentales se efectuaron charlas en cadena, ofrecidas por diferentes especialistas, en métodos de trabajo en extensión rural, con el objeto de contrastar técnicas que permitan a los instructores de la Caja Agraria su labor docente con los Inspectores Agropecuarios a nivel nacional.

Finalmente se hizo práctica docente en sesiones televisadas con el fin de determinar los procedimientos metodológicos propios en cada área cuando se trabaja alternadamente con dos instructores.

## 8. Responsable de la actividad:

  
Aníbal Álvarez R.  
Sicopedagogo PNCA

... of the ...

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**  
**PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITACION AGROPECUARIA**

**Aviso Inicial de Actividad**

1. Número de Código y Título : VII.A.3.1.3, 1974  
Curso sobre Metodología de la Enseñanza
2. Período y lugar de realización : lo. al 12 de Julio, 1974  
Bogotá
3. Beneficiarios : Funcionarios de la Federación Nacional de Cafeteros y del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
4. Entidades colaboradoras : INCORA y FEDERACAFE
5. Personal que colaborará :

| <u>Nombre</u>                            | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u>                | <u>Dedicación</u> |
|--|----------------------|---------------------------------|-------------------|
| Aníbal Alvarez (PNCA)                    | Coordinador          | Sicopedagogo                    | Completa          |
| Patricia de Morales                      | Conferenciante       | Comunicadora                    | Parcial           |
| Eufemia de Rincón                        | "                    | Lic.en Educación                | "                 |
| Juan Alberto Aragón(Univ. Pedagógica)    | "                    | Sicólogo                        | "                 |
| Arturo Carrillo                          | "                    | Ingeniero Civil                 | "                 |
| Rafael Galeano (Univ. Distrital)         | "                    | Ing.de Sistemas                 | "                 |
| Miguel A. Ramón (Univ. La Gran Colombia) | "                    | Lic.en Ciencias de la Educación | "                 |
| Hernando Silva, S. J.                    | "                    | Teólogo                         | "                 |
| Yolanda Sanguineti (Unesco)              | "                    | Exp. Desarrollo Com.            | "                 |
| Gerardo Naranjo (IICA)                   | "                    | Ph.D.en Educación               | "                 |

5. Síntesis de la labor a realizar:
  - a. Tipo de actividad : Curso
  - b. Carácter de la actividad : Nacional
  - c. Patrocinio : Federación Nacional de Cafeteros  
Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
  - d. Objetivos

-Contrastar el sistema tradicional de estructuración de contenidos para una o más funciones o asignaturas, con las etapas que deben seguirse en una planeación curricular activa basada en las necesidades individuales y de la sociedad donde está inmerso el hombre, demostrar en forma válida y confiable cuál de los sistemas aplicar en sus labores de enseñanza.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be clearly documented and supported by appropriate evidence. This ensures transparency and accountability in the financial process.

The second section details the various methods used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection procedures and the use of statistical tools to interpret the results. The goal is to identify trends and patterns that can inform decision-making.

The third part of the document focuses on the implementation of the findings. It provides a step-by-step guide for applying the results to real-world scenarios. This includes setting specific goals, developing action plans, and monitoring progress over time.

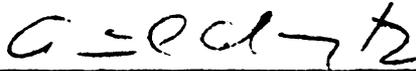
The final section discusses the challenges and limitations of the study. It acknowledges that while the data provides valuable insights, there are still areas for improvement and further research. The authors encourage ongoing collaboration and communication to address these challenges effectively.

- Estudiar la metodología de la investigación científica y su aplicación en educación.
- Conocer la administración de la Capacitación para Implementar programas educativos.
- Enumerar las ventajas y desventajas de las distintas técnicas de enseñanza revisadas en el Curso de Metodología y aportar con más de una razón que demuestren la utilidad y practicidad de aquellas sobre la clásica exposición oral.
- Demostrar en forma práctica, el uso de materiales educativos ante sus compañeros del Curso de Metodología de la Enseñanza.
- Contrastar las técnicas de evaluación que sean más válidas, útiles y confiables para medir el aprendizaje.

7. Observaciones

Ninguna

8. Técnico Responsable:

  
Aníbal Álvarez Ramírez  
Sicopedagogo PNCA

1. The first part of the document is a list of names and titles.

2. The second part of the document is a list of names and titles.

3. The third part of the document is a list of names and titles.

4. The fourth part of the document is a list of names and titles.

5. The fifth part of the document is a list of names and titles.

6. The sixth part of the document is a list of names and titles.

7. The seventh part of the document is a list of names and titles.

8. The eighth part of the document is a list of names and titles.

9. The ninth part of the document is a list of names and titles.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Final de Actividad

1. Número de Código y Título : VII.A. <sup>314</sup> ~~312~~ Curso sobre metodología de la enseñanza para extensionistas.
2. Período y Lugar de Realización: Bogotá  
10-21 de marzo, 1975
3. Beneficiarios: 30 Supervisores de Crédito del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria.

Nombre

Profesión

|                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| Orlando Trujillo S.       | Experto Agrícola |
| Elías Federico Rodríguez  | Experto Agrícola |
| Héctor Fabio Millán       | Experto Agrícola |
| José Nelson Cubides R.    | Experto Agrícola |
| Francisco Javier Mejía M. | Experto Agrícola |
| Gildardo Trujillo M.      | Experto Agrícola |
| Alfonso Vasquez B.        | Experto Agrícola |
| Alvaro Cadena P.          | Experto Agrícola |
| Alberto Camilo Leal B.    | Experto Agrícola |
| Severiano Sánchez C.      | Experto Agrícola |
| José Diego González S.    | Experto Agrícola |
| Jesús María Rodríguez R.  | Experto Agrícola |
| Adriano Novoa C.          | Experto Agrícola |
| Amulfo Ardila D.          | Experto Agrícola |
| Néstor Marentes           | Experto Agrícola |
| Jesús Antonio Cabrera R.  | Experto Agrícola |
| Felipe S. Ochoa           | Experto Agrícola |
| Jairo Salazar S.          | Experto Agrícola |
| Elías V. Fuentes S.       | Experto Agrícola |
| José B. Castro S.         | Experto Agrícola |
| Germán Humberto Potes     | Experto Agrícola |
| Guillermo Escobar G.      | Experto Agrícola |
| Eudoro Villarraga G.      | Experto Agrícola |
| Miguel A. Parada B.       | Experto Agrícola |
| Miguel R. López P.        | Experto Agrícola |
| José Francisco Bonilla C. | Experto Agrícola |
| Maximiliano Cerinza V.    | Experto Agrícola |
| Raúl Belalcazar C.        | Experto Agrícola |
| Aristóbulo Sarmiento M.   | Experto Agrícola |
| Vidal Góngora P.          | Experto Agrícola |

4. Entidades Colaboradoras: Ninguna

5. Personal que Colaboró:

| <u>Nombre</u>     | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u>                                | <u>Dedicación</u> |
|-------------------|----------------------|---|-------------------|
| Aníbal Alvarez R. | Coordinador          | Sicopedagogo                                    | Completa          |
| William Pérez     | Instructor           | Ing. Agrónomo                                   | Parcial           |
| Carlos Sánchez    | "                    | Lic. Filosofía y Letras                         | "                 |
| Germán Clavijo    | "                    | Ing. Forestal                                   | "                 |
| Nilson López      | "                    | M.S. Economista Agr.                            | "                 |
| Augusto Donoso    | "                    | Ing. Agr. Especialista<br>Planeamiento Regional | "                 |
| Gerardo Naranjo   | "                    | Ph.D. Especialista en<br>Educación              | "                 |
| Henry Polanco     | "                    | Ing. Agrónomo                                   | "                 |
| David Cuéllar     | "                    | Master en Extensión                             | "                 |
| Tomás Nieto       | "                    | Master en Extensión                             | "                 |

6. Síntesis de la labor realizada:

- Tipo de actividad: Curso
- Carácter de la actividad: Nacional
- Patrocinio: Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA
- Objetivos

#### Objetivo General:

Estimular la conversión gradual de los funcionarios vinculados al Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA, en agentes de cambio en el sector rural, facilitándoles la adquisición de una serie de conocimientos en aquellas disciplinas que les permita el mejor cumplimiento de sus funciones.

#### Objetivos Específicos:

- Brindar a los participantes conocimientos específicos en aspectos relacionados con la extensión: Recursos Naturales, Desarrollo Agrícola, Producción en Ganadería, Administración Rural, Elementos de Comunicación Social.
- Contrastar experiencias en programas de extensión rural.
- Destacar los contenidos de la psicología educativa que son de utilidad para promover y guiar el aprendizaje.
- Analizar los principales métodos empleados en Extensión para lograr cambios en la comunidad.

## 7. Observaciones:

En el curso se ofrecieron como materias básicas las siguientes:

- Reforma Agraria en América Latina y en Colombia.
- Conservación y Fomento de los Recursos Naturales.
- Desarrollo Agrícola en Extensión Rural.
- Producción en Ganadería.
- Administración Rural en Extensión Agrícola.

Por otra parte se efectuaron seminarios en:

- Comunicación social.
- Sicología del Adulto Campesino.
- Métodos de Trabajo en Extensión.

Finalmente se realizaron mesas redondas para analizar la metodología utilizada por los participantes en su trabajo de campo con el fin de establecer estrategias futuras de trabajo en extensión con individuos, grupos y masas.

En la evaluación del curso se destacó la necesidad de efectuar un curso dirigido exclusivamente a la Producción en Ganadería. Este evento permitiría a los participantes profundizar el área que más incidencia tiene en sus labores como funcionarios de extensión en el INCORA.

## 8. Responsable de la actividad:



Aníbal Alvarez R.  
Sicopedagogo PNCA

1875

...

...

...

...

...

...

...

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**  
**Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria**

. Informe Final de Actividad

1. Número de Código y Título : VII.A.3.1.5 Primer Curso de Metodología de Enseñanza para Extensionistas
2. Período y Lugar de Realización: Realizado en dos períodos :  
 Primer Período : 19 al 24 de mayo, 1975  
 Segundo " : 26 al 31 de mayo, 1975
3. Beneficiarios : 41 funcionarios de la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero

Primer Período

| <u>Nombre</u>         | <u>Profesión</u> | <u>Cargo</u>               | <u>Sede</u> |
|-----------------------|------------------|----------------------------|-------------|
| Jaime Gomezjurado     | Méd. Veterinario | Jefe Técnico Zona 4        | Bogotá      |
| Jorge A. Peña V.      | Ing. Agr.        | Asesor Agrícola            | "           |
| Riberto Bautista O.   | Méd. Veterinario | Supervisor Nal. Ovinos     | "           |
| Samuel Ramírez V.     | Méd. Veterinario | Asesor Pecuario            | "           |
| Silvin G. Andrade B.  | Ing. Agr.        | Asesor Agrícola            | "           |
| Héctor Rodríguez D.   | Méd. Vet. Zoot.  | Asesor Técnico Programador | Yopal       |
| José Antonio Alava S. | Méd. Vet. Zoot.  | Asesor " "                 | Bogotá      |
| Hugo E. Riaño         | Méd. Vet. Zoot.  | Asesor " Regional          | V/cencia.   |
| Alvaro García R.      | Ing. Agr.        | Asesor Agrícola            | Bogotá      |
| Carlos A. Rico R.     | Méd. Vet.        | Asesor Técnico             | "           |
| Jesús O. Ospina       | Méd. Vet. Zoot.  | Asesor Pecuario            | Tunja       |
| Jairo Alberto Morales | Ing. Agr.        | Asesor Agrícola            | Tunja       |
| Jorge Rojas R.        | Méd. Vet.        | Supervisor Técnico         | Ibagué      |
| Carlos Caicedo O.     | Ing. Agr.        | Asesor Técnico Regional    | V/cencia.   |
| Enrique Olivas        | Ing. Agr.        | Asesor Técnico Programador | Bogotá      |
| Pedro Luis Suárez R.  | Méd. Vet. Zoot.  | " " "                      | "           |
| Alvaro Montoya O.     | Ing. Agr.        | Asesor Agrícola            | Tunja       |
| Carlos Garzón S.      | Ing. Forestal    | Supervisor Nal. Forestal   | Bogotá      |
| Miguel A. Cortés L.   | Méd. Vet.        | Asesor Pecuario            | "           |
| Hernando Tovar R.     | Méd. Vet. Zoot.  | Asesor Técnico Regional    | V/cencia.   |

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author outlines the various methods used to collect and analyze the data. This includes both primary and secondary data collection techniques. The primary data was gathered through direct observation and interviews with key stakeholders. Secondary data was obtained from existing reports and databases.

The third section provides a detailed description of the data analysis process. This involves identifying trends, patterns, and anomalies within the dataset. Statistical tools were used to quantify the data, and the results were compared against industry benchmarks to assess performance.

Finally, the document concludes with a series of recommendations based on the findings. These suggestions aim to improve operational efficiency, reduce costs, and enhance the overall quality of the services provided. The author also notes that the data is subject to change and that regular updates will be necessary to maintain its relevance.

Segundo Período

| <u>Nombre</u>          | <u>Profesión</u> | <u>Cargo</u>                | <u>Sede</u> |
|------------------------|------------------|-----------------------------|-------------|
| Félix García S.        | Ing. Agr.        | Asesor Regional Proganadero | Bogotá      |
| Abraham Jiménez D.     | Méd. Vet. Zoot.  | Asesor Pecuario             | Sta. Mi.    |
| Bernardo Quijano E.    | Ing. Agr.        | Asesor Técnico Regional     | V/cencio.   |
| Jairo Gutiérrez        |                  | Asistente Rehumanas         | Bogotá      |
| Edgar Becerra G.       | Ing. Agr.        | Supervisor Técnico Zona     | V/cencio.   |
| Raúl H. Cuéllar S.     | Méd. Vet.        | Asesor Técnico Proganadero  | Bogotá      |
| Marco A. Silva M.      | Ing. Agr.        | Asesor Agrícola regional    | Neiva       |
| Luis A. Alvar          | Méd. Vet. Zoot.  | Asesor Técnico Proganadero  | V/cencio.   |
| Alfonso Mejía Y.       | Méd. Vet. Zoot.  | Asesor Pecuario             | Bogotá      |
| Jaime Luzz P.          | Méd. Vet.        | Asesor pecuario Regional    | B/manga.    |
| José Armando Jurado V. | Ing. Agr.        | Asesor Técnico Proganadero  | V/cencio.   |
| Rubén Rodríguez D.     | Méd. Vet.        | Asesor Técnico Proganadero  | V/cencio.   |
| Alfonso Zapata         | Ing. Agr.        | Asesor Agrícola             | V/cencio.   |
| Alvaro Patarroyo R.    | Méd. Vet. Zoot.  | Asesor pecuario regional    | Florencia   |
| Simón F. Hernández     | Méd. Vet. Zoot.  | Supervisor técnico          | Bogotá      |
| Luis A. Soto G.        | Ing. Agr.        | Asesor Agrícola de Fomento  | B/manga.    |
| Miguel Bohórquez M.    | Ing. Agr.        | Jefe Zona Proganadero       | V/cencio.   |
| Jorge Meza N.          | Méd. Vet. Zoot.  | Supervisor Nal. Pecuario    | Bogotá      |
| Carlos A. Olarte J.    | Ing. Agr.        | Asesor Agrícola Regional    | Florencia   |
| Rogelio Chávez T.      | Ing. Agr.        | Asesor Agrícola             | Ibagué      |
| Félix E. Ospina G.     | Méd. Vet. Zoot.  | Asesor Pecuario             | Neiva       |

4. Entidades colaboradoras : Ninguna

5. Personal que colaboró :

Primer Período

| <u>Nombre</u>                 | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u>                | <u>Dedicación</u> |
|-------------------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------|
| Aníbal Alvarez Ramírez (FNCA) | Coordinador          | Sicopedagogo                    | Completa          |
| Hernando Martínez             | Instructor           | Lic. Filosofía y Letras         | Parcial           |
| Alvaro González               | Instructor           | Ing. Agr.                       | "                 |
| Marina Parra                  | Instructora          | Lic. en Letras                  | "                 |
| Augusto Dasso (IICA)          | Instructor           | Ing. Agr.                       | "                 |
| Roberto Chica                 | Instructor           | " "                             | "                 |
| Gerardo Naranjo               | Instructor           | Ph.D. Especialista en Educación | "                 |
| Eufemia de Rincón             | Instructora          | Sicopedagoga                    | "                 |
| Hernando Alfonso              | Instructor           | Ing. Electrónico                | "                 |



Segundo Período

| <u>Nombre</u>     | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u>                   | <u>Dedicación</u> |
|-------------------|----------------------|------------------------------------|-------------------|
| Aníbal Alvarez R. | Coordinador          | Sicopedagogo                       | Completa          |
| Hernando Martínez | Instructor           | Lic. Filosofía y Letras            | Parcial           |
| Alvaro González   | "                    | Ing. Agr.                          | "                 |
| Marina Parra      | "                    | Lic. en Letras                     | "                 |
| Gerardo Naranjo   | "                    | Ph.D. Especialista en<br>Educación | "                 |
| Eufemia de Rincón | "                    | Sicopedagoga                       | "                 |

## 6. Síntesis de la labor realizada:

- a. Tipo de actividad : Curso
- b. Carácter de la actividad : Nacional
- c. Patrocinio : Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
- d. Objetivos :

Objetivo General

Estimular la conversión gradual de los funcionarios vinculados al Programa de Desarrollo Ganadero y del Departamento de Fomento y Asistencia Técnica de la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, en agentes de cambio en el sector rural, facilitándoles la adquisición de una serie de conocimientos en metodología de la enseñanza que les permita el mejor cumplimiento de sus funciones.

Objetivos Específicos

1. Que los participantes, a partir de los elementos de la comunicación, logren su aplicación en los procesos de enseñanza-aprendizaje.
2. Destacar los contenidos de la psicología educativa que son de utilidad para promover y guiar el aprendizaje.
3. Analizar los principales métodos empleados en extensión para lograr cambios en la comunidad.
4. Que los participantes efectúen la diagramación, elaboración y uso adecuado de las ayudas educativas.

7. El Primer Período se entiende como el primer curso de una serie de seis programados por la Caja Agraria, el cual permitió establecer la metodología. Esta es de tipo dialógica por acción-reflexión entre los profesores y participantes quienes a partir de sus propias experiencias implementan los contenidos de las unidades.

## 8. Responsable de la Actividad:


---

 Aníbal Alvarez R.  
 Psicólogo

1898

1899

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1898

1899

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1898

1899

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

115 1774

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**  
**Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria**

Informe Final de Actividad

1. Número de código y título : VII.A.3.1.6  
Curso sobre Metodología de Extensión
2. Período y lugar de realización: ~~Aplazada~~
3. Beneficiarios : Ninguno
4. Entidades colaboradoras : Ninguna
5. Personal que colaboró : Ninguno
6. Síntesis de la labor a realizar:

- a. Tipo de actividad : Curso
- b. Carácter de la actividad: Nacional
- c. Patrocinio : Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
- d. Objetivos :

General

Identificar las características de la comunicación y del proceso por sus elementos y funcionamiento como fundamento de la enseñanza. Analizar datos y formular un esquema del contacto rural de la sociedad colombiana. Describir diferentes técnicas de comunicación oral y escrita usadas en el trabajo con agricultores.

7. Observaciones

Actividad aplazada a solicitud de la entidad patrocinadora, según Oficio No. 086213 de Octubre 29, 1974.

8. Responsable de la actividad

  
Anibal Alvarez R.  
Sicopedagogo PNCA



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**  
**Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria**

**Informe Final de Actividad**

- 318
1. Número de código y título : VII.A. ~~314~~  
Técnicas de Comunicación a Nivel Medio
  2. Período y lugar de realización: Abril 14 al 26  
Bogotá
  3. Beneficiarios : 9 Funcionarios de la Federación Nacional de Cafeteros y  
10 de Concentraciones de Desarrollo Rural (Ministerio de Educación)

| <u>Nombre</u>                | <u>Profesión</u>        | <u>Entidad</u> | <u>Cargo</u>  | <u>Sede</u>                    |
|------------------------------|-------------------------|----------------|---|--------------------------------|
| Lucía Rubio Dueñas           | Mcestra                 | Mineducación   | Profesora enseñanza Secundaria                                  | Valle de San José              |
| Gabriel Martínez D.          | Licencia-<br>do química | Mineducación   | Subdirector pedagógico  | Manau-<br>re                   |
| Luis M. Rubio E.             | Espec.en<br>tecn.agrop. | Mineducación   | Docente técnico   | Consacá<br>(Nariño)            |
| Luis Angel Martínez C.       | Técnico<br>Agrícola     | Mineducación   | Profesor enseñanza Secundaria                                   | Bogotá                         |
| Baudilio Gordillo A.         | Práctico<br>Agrícola    | Mineducación   | Profesor área voca-<br>cional agropecuar.                       | San José<br>Guaviare           |
| Carlos Arturo Cruz P.        | Técnico<br>Agrícola     | Mineducación   | Experto Agropecua-<br>rio.                                      | La Vic-<br>toria               |
| Ernesto Antonio Benavides D. |                         | Mineducación   | Subdirector Pedagó-<br>gico                                     | San Vi-<br>cente de<br>Chucurí |
| José Miguel Morales Romero   | Técnico<br>Agropec.     | Mineducación   | Profesor de agrope-<br>cuarias                                  | Cumaral<br>(Meta)              |
| Víctor Julio Ramírez         | Técnico<br>Agrícola     | Mineducación   | Profesor de agrope-<br>cuarias                                  | Bogotá                         |
| Alberto Rodríguez S.         | Técnico<br>Agrícola     | Mineducación   | Profesor  | Berrueca                       |
| Gabriel Melo O.              | Ing Agr.                | Fedecafé       | Coordinador educa-<br>ción agrícola                             | Bogotá                         |
| Edilberto Gómez              | Institutor<br>Agrícola  | Fedecafé       | Institutor agrícola   | Restrepo                       |
| Francisco Antonio Yepes A.   | Experto<br>Agrícola     | Fedecafé       | Coordinador futuros<br>agricult. de Colombia                    | Bogotá                         |
| Ruth Ramírez M.              | Lic.Trabajo<br>Social   | Fedecafé       | Coordinad.Nal.Pro-<br>gramas Femeninos de<br>Concentrac.Rurales | Bogotá                         |

| <u>Nombre</u>          | <u>Profesión</u>              | <u>Entidad</u> | <u>Cargo</u>          | <u>Sede</u>        |
|------------------------|-------------------------------|----------------|-----------------------|--------------------|
| María Cecilia Suaza C. | Lic. Ciencias Econ. Familiar. | Fedecafé       | Institutora de hogar  | Calí               |
| Norma Sánchez          | Técnico Agrícola              | Fedecafé       | Auxiliar de extensión | Sta. Rosa de Cabal |
| Ennio Eduardo Muñoz A. | Normalista Super.             | Fedecafé       | Institutor Cultura    | Tambo (Cauca)      |
| Uriel Zuluaga B.       | Técnico Agrícola              | Fedecafé       | Institutor Agrícola   | Alcalá (Valle)     |
| Hernán Estrada V.      | Institutor Agrícola           | Fedecafé       | Institutor Agrícola   | Argelia            |

4. Entidades colaboradoras: Centro de Medios Audiovisuales, CEMAV, Universidad Nacional

5. Personal que Colaboró:

| <u>Nombre</u>     | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u>               | <u>Dedicación</u> |
|-------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------|
| Aníbal Álvarez    | Coordinador          | Sicopedagogo                   | Completa          |
| Hernando Alfonso  | Instructor           | Ing. Electrónico. Esp. Audiov. | Parcial           |
| Eufemia de Rincón | "                    | Sicopedagogo                   | "                 |
| Rafael Galeano    | "                    | Ing. Sistemas                  | "                 |
| Arturo Carrillo   | "                    | Ing. Civil                     | "                 |
| Maruja Uribe      | "                    | Bibliotecóloga                 | "                 |
| Marina Parra      | "                    | Lic. Filología                 | "                 |

6. Síntesis de la labor realizada:

- Tipo de actividad: Curso
- Cacácter de la actividad: Nacional
- Patrocinio: Federación Nacional de Cafeteros, Ministerio de Educación Nacional.
- Objetivos:

Objetivo General:

Ofrecer capacitación a un grupo de profesores de las Concentraciones Rurales Agrícolas de los Comités Departamentales de Cafeteros en Métodos y Técnicas de la Comunicación Social aplicables en el campo educativo.

Objetivos Específicos:

-Que los profesores de Educación Vocacional Agrícola y de Promoción Social se preparen en sicología del aprendizaje para lograr elaborar y manejar ayudas educativas de uso dentro del aula de clase.

-Que los participantes logren conocer las limitaciones y ventajas de los diferentes medios de comunicación social en el proceso de enseñanza-aprendizaje.

-Establecer un intercambio de experiencias metodológicas entre los profesores y participantes con el objeto de implementar futuros trabajos e investigaciones en sus propias instituciones, conformando grupos interdisciplinarios de trabajo.

-Fueron Unidades del Curso las Sigüientes:

-Fundamentos de Comunicación Social

-Sicología del Aprendizaje

-Dinámica de Grupo

-Los materiales Educativos en la Enseñanza

-La exposición oral como método de enseñanza

-Técnicas para consultas y materiales informativos y de estudio

-Aplicación práctica (docencia)

## 7. Observaciones:

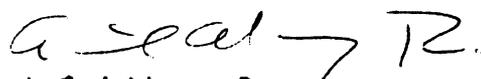
En el curso se planteó como materia instrumental la comunicación social y sicología del aprendizaje de base teórico y experimental respectivamente para implementar materiales educativos.

El diseño, elaboración y empleo de los audiovisuales fue preparado y montado por cada uno de los participantes, en ejercicios de laboratorio, de acuerdo con la especialidad agrícola y pecuaria en las cuales desarrollan sus actividades docentes.

La experiencia de este evento permite trazar como metodología los principios emanados de la fotografía. Así, por ejemplo, el diseño y composición en dibujo técnico y artístico ofrecía materiales para continuar la elaboración de diapositivas. Estas permitían hacer grabaciones para sonoviso y fotobanda.

Por otra parte se contrastó la composición en fotografía en la cartelera y franelógrafo. Es de destacar que la colaboración del Centro de Medios Audiovisuales, CEMAV de la Universidad Nacional, por la acción de su Director, doctor Hernando Alfonso, permitió a los participantes del curso adentrarse en los principios de la electrónica para el buen cuidado y manejo de equipos audiovisuales.

## 8. Responsable de la actividad:

  
Aníbal Alvarez R.  
Sicopedagogo PNCA

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA**  
**Representación en Colombia**  
**Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria-PNCA**

Informe Final de Actividad

1. Número de código y título : VII.A.<sup>319</sup>~~215~~  
 VI Seminario de Comunicación para el Desarrollo
2. Período y lugar de realización: Del 5 al 9 de mayo, 1975  
 Bogotá,
3. Beneficiarios: 11 funcionarios de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia

| <u>Nombre</u>   | <u>Profesión</u>   | <u>Cargo</u>  | <u>Sede</u>                      |
|---|--|---|----------------------------------|
| Rafael Antonio Herrera R.<br>Julián Arboleda A.               | Ing. Agr.<br>Veterinario Zoo-<br>tecnista                  | Jefe Seccional<br>Jefe de Industria<br>Animal                                 | Trujillo<br>Popayán              |
| Luis Bernarndo Domínguez                                      | Ing. Agr.  | Director Concen-<br>tración Sevilla   | Cali                             |
| Augusto Ruíz G.<br>Libardo Laverde F.<br>Mario Caicedo J.     | Ing. Agr.<br>Ing. Agr.<br>Médico Veteri-<br>nario Zootecn. | Jefe Seccional<br>Jefe Seccional<br>Auxiliar Sección<br>Pecuaria              | La Plata<br>Ibagué<br>Cali       |
| Julio César Montes V.<br>Hugo del Río M.<br>Saúl Lancheros M. | Ing. Agr.<br>Ing. Agr.<br>Ing. Agr.                        | Jefe Seccional<br>Jefe Seccional<br>Jefe Seccional Zo-<br>na Occidente Boyacá | Alcalá<br>Bogotá<br>Chiquinquirá |
| Carlos Hernando Martínez L.<br>Hernando López B.              | Ing. Agr.<br>Ing. Agr.                                     | Jefe Seccional<br>Jefe Seccional de<br>Extensión                              | Pasto<br>Ansermanueva            |

4. Entidades colaboradoras: Ninguna

5. Personal que colaboró:

| <u>Nombre</u>       | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u>   | <u>Dedicación</u> |
|---------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| Aníbal Alvarez R.   | Coordinador          | Sicopedagogo       | Completa          |
| Patricia de Morales | Instructora          | Master Comunic.    | Parcial           |
| Nilson López        | Instructor           | Ing. Agr.          | "                 |
| Andrés Novoa        | "                    | Med.Veter.Zoot.    | "                 |
| Miguel A. Ramón     | "                    | Lic.Cienc.Educ.    | "                 |
| Hernando Silva      | "                    | Lic.Filos.y Letras | "                 |
| Henry Polanco       | "                    | Ing. Agr.          | "                 |
| David Cuéllar       | "                    | Master Extensión   | "                 |
| Hernando Martínez   | "                    | Lic.Filos.y Letras | "                 |

1. The first part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice" and "The Hon. Mr. Justice".

THE HON. MR. JUSTICE

The second part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice" and "The Hon. Mr. Justice".

The third part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice" and "The Hon. Mr. Justice".

The fourth part of the document is a list of names and titles, including "The Hon. Mr. Justice" and "The Hon. Mr. Justice".

| Name                 | Title                              | Rank      | Date             |
|----------------------|------------------------------------|-----------|------------------|
| The Hon. Mr. Justice | Chief Justice of the Supreme Court | 1st Class | 1st January 1900 |
| The Hon. Mr. Justice | Justice of the Supreme Court       | 2nd Class | 1st January 1900 |
| The Hon. Mr. Justice | Justice of the Supreme Court       | 3rd Class | 1st January 1900 |
| The Hon. Mr. Justice | Justice of the Supreme Court       | 4th Class | 1st January 1900 |
| The Hon. Mr. Justice | Justice of the Supreme Court       | 5th Class | 1st January 1900 |
| The Hon. Mr. Justice | Justice of the Supreme Court       | 6th Class | 1st January 1900 |
| The Hon. Mr. Justice | Justice of the Supreme Court       | 7th Class | 1st January 1900 |

| Name                 | Title                        | Rank      | Date             |
|----------------------|------------------------------|-----------|------------------|
| The Hon. Mr. Justice | Justice of the Supreme Court | 1st Class | 1st January 1900 |
| The Hon. Mr. Justice | Justice of the Supreme Court | 2nd Class | 1st January 1900 |
| The Hon. Mr. Justice | Justice of the Supreme Court | 3rd Class | 1st January 1900 |
| The Hon. Mr. Justice | Justice of the Supreme Court | 4th Class | 1st January 1900 |

## 6. Síntesis de la labor realizada:

- a. Tipo de actividad: Seminario
- b. Carácter de la actividad: Nacional
- c. Patrocinio: Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
- d. Objetivos

1. Con un grupo de expertos en comunicación social discutir, aclarar ideas y conceptos sobre aspectos de la comunicación para el desarrollo.
2. Analizar los diversos métodos y técnicas de comunicación social y su aporte al desarrollo.
3. Analizar el papel de los agentes de cambio y sus relaciones con los aspectos teóricos y prácticos de la comunicación social.
4. Tener un marco de referencia en el uso de la comunicación para programas de cambio.

## 7. Observaciones:

Con la realización del VI Seminario se completa el ciclo de eventos programados conjuntamente con la Federación de Cafeteros desde el año 1972. En esta forma se cumple con los objetivos propuestos de reunir a los ejecutivos de FEDERACAFE en torno a la problemática de la comunicación social.

En la evaluación final de la actividad los participantes destacaron la importancia de extender este tipo de seminarios a los Prácticos Agrícolas al servicio de la Federación.

## 8. Responsable de la actividad:

  
 Anibal Alvarez Ramirez  
 Sicopedagogo PNCA



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Aviso Final de Actividad

1. Número de código y título : VII.A. <sup>321</sup> ~~321~~ Curso sobre Mercadeo y Tecnología de Productos Perecederos
22. Período y lugar de realización : Actividad cancelada
3. Beneficiarios : Ninguno
4. Entidades colaboradoras : Ninguna
5. Personal que colaboró : Ninguno
6. Síntesis de la labor a realizar :
- a. Tipo de actividad : Curso
  - b. Carácter de la actividad : Nacional
  - c. Patrocinio : Instituto de Mercadeo Agropecuario
  - d. Objetivos :

Revisar los conceptos fundamentales de la tecnología y comercialización de los productos perecederos : Acopio, almacenamiento, transporte, empaque y clasificación.

7. Observaciones

Actividad cancelada por solicitud del Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA), entidad que iba a patrocinar este curso.

8. Responsable de la actividad



Nizar Vergara G.  
Co-Director Encargado PNCA

...the ... of ...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Final de Actividad

1. Número de Código y Título : VII.A.3.2.2 Primer Curso para Compradores
2. Período y lugar de realización : Cancelada
3. Beneficiarios : Ninguno
4. Entidades colaboradoras : Ninguna
5. Personal que colaboró : Ninguno
6. Síntesis de la labor a realizar :
  - a. Tipo de actividad : Curso
  - b. Carácter de la actividad : Nacional
  - c. Patrocinio : Instituto de Mercadeo Agropecuario
  - d. Objetivos :

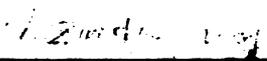
General

Proveer el cargo de Compradores con personal capacitado que pueda ejercer técnicamente sus funciones.

7. Observaciones

Esta actividad no fue realizada debido a que no disponíamos del instructor en mercadeo de granos y en laboratorio. Sin embargo, la Oficina de Capacitación del IDEMA la llevó a cabo con apoyo del PNCA.

8. Responsable de la actividad :

  
\_\_\_\_\_  
Nizar Vergara G.  
Profesor en Mercadeo

À l'usage des personnes qui ont le plaisir de lire  
les ouvrages de l'Édition de la Bibliothèque  
de la Ville de Montréal

### Table des matières

|   |   |
|---|---|
| Préface   | 1 |
| Introduction  | 1 |
| 1. Le rôle de la Bibliothèque de la Ville de Montréal             | 1 |
| 2. Les services de la Bibliothèque de la Ville de Montréal        | 1 |
| 3. Les collections de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 4. Les programmes de la Bibliothèque de la Ville de Montréal      | 1 |
| 5. Les partenariats de la Bibliothèque de la Ville de Montréal    | 1 |
| 6. Les défis de la Bibliothèque de la Ville de Montréal           | 1 |
| 7. Les perspectives de la Bibliothèque de la Ville de Montréal    | 1 |
| 8. Les conclusions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 9. Les remerciements de la Bibliothèque de la Ville de Montréal   | 1 |
| 10. Les références de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 11. Les annexes de la Bibliothèque de la Ville de Montréal        | 1 |
| 12. Les index de la Bibliothèque de la Ville de Montréal          | 1 |
| 13. Les glossaires de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 14. Les bibliographies de la Bibliothèque de la Ville de Montréal | 1 |
| 15. Les listes de la Bibliothèque de la Ville de Montréal         | 1 |
| 16. Les tableaux de la Bibliothèque de la Ville de Montréal       | 1 |
| 17. Les figures de la Bibliothèque de la Ville de Montréal        | 1 |
| 18. Les schémas de la Bibliothèque de la Ville de Montréal        | 1 |
| 19. Les diagrammes de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 20. Les cartes de la Bibliothèque de la Ville de Montréal         | 1 |
| 21. Les plans de la Bibliothèque de la Ville de Montréal          | 1 |
| 22. Les croquis de la Bibliothèque de la Ville de Montréal        | 1 |
| 23. Les modèles de la Bibliothèque de la Ville de Montréal        | 1 |
| 24. Les prototypes de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 25. Les maquettes de la Bibliothèque de la Ville de Montréal      | 1 |
| 26. Les échantillons de la Bibliothèque de la Ville de Montréal   | 1 |
| 27. Les spécimens de la Bibliothèque de la Ville de Montréal      | 1 |
| 28. Les exemplaires de la Bibliothèque de la Ville de Montréal    | 1 |
| 29. Les copies de la Bibliothèque de la Ville de Montréal         | 1 |
| 30. Les reproductions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal  | 1 |
| 31. Les impressions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal    | 1 |
| 32. Les tirages de la Bibliothèque de la Ville de Montréal        | 1 |
| 33. Les éditions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal       | 1 |
| 34. Les rééditions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 35. Les réimpressions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal  | 1 |
| 36. Les rééditions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 37. Les réimpressions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal  | 1 |
| 38. Les rééditions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 39. Les réimpressions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal  | 1 |
| 40. Les rééditions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 41. Les réimpressions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal  | 1 |
| 42. Les rééditions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 43. Les réimpressions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal  | 1 |
| 44. Les rééditions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 45. Les réimpressions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal  | 1 |
| 46. Les rééditions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 47. Les réimpressions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal  | 1 |
| 48. Les rééditions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |
| 49. Les réimpressions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal  | 1 |
| 50. Les rééditions de la Bibliothèque de la Ville de Montréal     | 1 |

Édition de la Bibliothèque de la Ville de Montréal  
100, rue Saint-Jacques, Montréal, Québec H2Y 1A5  
Téléphone : 514 392-2222

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Final de Actividad

1. Número de Código y Título : VII.A.3.2.3 Curso sobre Mercadeo Agropecuario
2. Período y lugar de realización : Cancelada
3. Beneficiarios : Ninguno
4. Entidades colaboradoras : Ninguna
5. Personal que colaboró : Ninguno
6. Síntesis de la labor a realizar :
  - a. Tipo de actividad : Curso
  - b. Carácter de la actividad : Nacional
  - c. Patrocinio : Central de Cooperativas de Reforma Agraria
  - d. Objetivos :

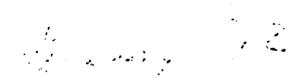
General

Capacitar a funcionarios del sector en los aspectos principales del mercadeo agropecuario, con énfasis en productos perecederos, haciendo relación al acopio, transporte, almacenamiento, empaque y distribución minorista.

7. Observaciones

Actividad cancelada a solicitud de la entidad interesada.

8. Responsable de la actividad :

  
\_\_\_\_\_  
Ismael Peña D.  
Jefe de la Unidad de Mercadeo



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Final de Actividad

1. Número de Código y Título : VII.A.3.2.4 Segundo Curso para Compradores
2. Período y lugar de realización : No realizada
3. Beneficiarios : Ninguno
4. Entidades colaboradoras : Ninguna
5. Personal que colaboró : Ninguno
6. Síntesis de la labor a realizar :
  - a. Tipo de actividad : Curso
  - b. Carácter de la actividad : Nacional
  - c. Patrocinio : Instituto de Mercadeo Agropecuario
  - d. Objetivos :

General

Proveer el cargo de Compradores con personal capacitado que pueda ejercer técnicamente sus funciones.

7. Observaciones

Esta actividad no fue realizada debido a que no disponíamos del instructor en mercadeo de granos y en laboratorio. Sin embargo, la Oficina de Capacitación del IDEMA la llevó a cabo con apoyo del PNCA.

8. Responsable de la actividad :

*N. Vergara G.*

---

N. Vergara G.  
Profesor en Mercadeo

**THE UNIVERSITY OF CHICAGO**  
**DEPARTMENT OF CHEMISTRY**  
**PHYSICAL CHEMISTRY**

**PHYSICAL CHEMISTRY**  
**LECTURE NOTES**

|  |                           |    |    |    |    |
|--|---------------------------|----|----|----|----|
|  | Introduction              | 1  | 1  | 1  | 1  |
|  | Thermodynamics            | 2  | 2  | 2  | 2  |
|  | Equilibrium               | 3  | 3  | 3  | 3  |
|  | Chemical Equilibrium      | 4  | 4  | 4  | 4  |
|  | Phase Equilibria          | 5  | 5  | 5  | 5  |
|  | Electrochemistry          | 6  | 6  | 6  | 6  |
|  | Chemical Kinetics         | 7  | 7  | 7  | 7  |
|  | Reaction Mechanisms       | 8  | 8  | 8  | 8  |
|  | Transition State Theory   | 9  | 9  | 9  | 9  |
|  | Photochemistry            | 10 | 10 | 10 | 10 |
|  | Quantum Chemistry         | 11 | 11 | 11 | 11 |
|  | Spectroscopy              | 12 | 12 | 12 | 12 |
|  | Atomic Spectroscopy       | 13 | 13 | 13 | 13 |
|  | Molecular Spectroscopy    | 14 | 14 | 14 | 14 |
|  | Scattering                | 15 | 15 | 15 | 15 |
|  | Diffusion                 | 16 | 16 | 16 | 16 |
|  | Viscosity                 | 17 | 17 | 17 | 17 |
|  | Electromagnetic Radiation | 18 | 18 | 18 | 18 |
|  | Blackbody Radiation       | 19 | 19 | 19 | 19 |
|  | Photoelectric Effect      | 20 | 20 | 20 | 20 |
|  | Compton Effect            | 21 | 21 | 21 | 21 |
|  | Wave-Particle Duality     | 22 | 22 | 22 | 22 |
|  | Schrodinger Equation      | 23 | 23 | 23 | 23 |
|  | Particle in a Box         | 24 | 24 | 24 | 24 |
|  | Harmonic Oscillator       | 25 | 25 | 25 | 25 |
|  | Rigid Rotator             | 26 | 26 | 26 | 26 |
|  | Hydrogen Atom             | 27 | 27 | 27 | 27 |
|  | Approximation Methods     | 28 | 28 | 28 | 28 |
|  | Variational Method        | 29 | 29 | 29 | 29 |
|  | Perturbation Theory       | 30 | 30 | 30 | 30 |
|  | Wigner-Eckart Theorem     | 31 | 31 | 31 | 31 |
|  | Spin-Orbit Coupling       | 32 | 32 | 32 | 32 |
|  | Zeeman Effect             | 33 | 33 | 33 | 33 |
|  | Hyperfine Structure       | 34 | 34 | 34 | 34 |
|  | Selection Rules           | 35 | 35 | 35 | 35 |
|  | Atomic Spectra            | 36 | 36 | 36 | 36 |
|  | Molecular Spectra         | 37 | 37 | 37 | 37 |
|  | Diatomic Molecules        | 38 | 38 | 38 | 38 |
|  | Rotational Spectroscopy   | 39 | 39 | 39 | 39 |
|  | Vibrational Spectroscopy  | 40 | 40 | 40 | 40 |
|  | Electronic Spectroscopy   | 41 | 41 | 41 | 41 |
|  | Scattering                | 42 | 42 | 42 | 42 |
|  | Raman Scattering          | 43 | 43 | 43 | 43 |
|  | Brillouin Scattering      | 44 | 44 | 44 | 44 |
|  | Neutron Scattering        | 45 | 45 | 45 | 45 |
|  | X-ray Scattering          | 46 | 46 | 46 | 46 |
|  | Electron Microscopy       | 47 | 47 | 47 | 47 |
|  | Diffraction               | 48 | 48 | 48 | 48 |
|  | Crystallography           | 49 | 49 | 49 | 49 |
|  | Structure Determination   | 50 | 50 | 50 | 50 |
|  | Index                     | 51 | 51 | 51 | 51 |

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
 DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
 5708 S. UNIVERSITY AVENUE  
 CHICAGO, ILLINOIS 60637

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Final de Actividad

1. Número de Código y Título : VII.A.3.2.5 Curso para Visitadores Técnicos
2. Período y lugar de realización : No realizada.
3. Beneficiarios : Ninguno
4. Entidades colaboradoras : Ninguna
5. Personal que colaboró : Ninguno
6. Síntesis de la labor a realizar :
  - a. Tipo de actividad : Curso
  - b. Carácter de la actividad : Nacional
  - c. Patrocinio : Instituto de Mercadeo Agropecuario
  - d. Objetivos :

General

Brindar capacitación en técnicas relacionadas con la manipulación, tratamiento y conservación de granos y con el uso racional y eficiente de las instalaciones del equipo de las plantas del IDEMA.

7. Observaciones

Esta actividad no fue realizada debido a que no disponíamos del instructor en mercadeo de granos y en laboratorio.

8. Responsable de la actividad :

*Nizar Vergara G.*

---

Nizar Vergara G.  
Profesor en Mercadeo

1. *Introduction*  
 2. *Methodology*  
 3. *Results and Discussion*  
 4. *Conclusion*

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 1. Introduction           | 1   |
| 2. Methodology            | 10  |
| 3. Results and Discussion | 20  |
| 4. Conclusion             | 30  |
| References                | 40  |
| Appendix                  | 50  |
| Bibliography              | 60  |
| Index                     | 70  |
| Summary                   | 80  |
| Abstract                  | 90  |
| Introduction              | 100 |
| Methodology               | 110 |
| Results and Discussion    | 120 |
| Conclusion                | 130 |
| References                | 140 |
| Appendix                  | 150 |
| Bibliography              | 160 |
| Index                     | 170 |
| Summary                   | 180 |
| Abstract                  | 190 |

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 1. Introduction           | 1   |
| 2. Methodology            | 10  |
| 3. Results and Discussion | 20  |
| 4. Conclusion             | 30  |
| References                | 40  |
| Appendix                  | 50  |
| Bibliography              | 60  |
| Index                     | 70  |
| Summary                   | 80  |
| Abstract                  | 90  |
| Introduction              | 100 |
| Methodology               | 110 |
| Results and Discussion    | 120 |
| Conclusion                | 130 |
| References                | 140 |
| Appendix                  | 150 |
| Bibliography              | 160 |
| Index                     | 170 |
| Summary                   | 180 |
| Abstract                  | 190 |

1. Introduction  
 2. Methodology  
 3. Results and Discussion  
 4. Conclusion

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Final de Actividad

1. Número de Código y Título : VII.A.3.2.6 Curso sobre Mercadeo Agropecuario
2. Período y lugar de realización : No realizada
3. Beneficiarios : Ninguno
4. Entidades colaboradoras : Ninguna
5. Personal que colaboró : Ninguno
6. Síntesis de la labor a realizar :
  - a. Tipo de actividad : Curso
  - b. Carácter de la actividad : Nacional
  - c. Patrocinio : Secretaría de Agricultura de Antioquia (Medellín)
  - d. Objetivos :

General

Ofrecer los aspectos principales del mercadeo de productos agropecuarios :  
acopio, transporte, almacenamiento, empaque y distribución minorista.

7. Observaciones

Actividad aplazada para el segundo semestre de 1975, incluida dentro de la programación 75-76.

8. Responsable de la actividad :

  
\_\_\_\_\_  
Ismael Peña D.  
Jefe de la Unidad de Mercadeo

1870-1871  
1871-1872  
1872-1873  
1873-1874

1874-1875

1874-1875  
1875-1876  
1876-1877  
1877-1878  
1878-1879  
1879-1880  
1880-1881  
1881-1882  
1882-1883  
1883-1884  
1884-1885  
1885-1886  
1886-1887  
1887-1888  
1888-1889  
1889-1890  
1890-1891  
1891-1892  
1892-1893  
1893-1894  
1894-1895  
1895-1896  
1896-1897  
1897-1898  
1898-1899  
1899-1900  
1900-1901  
1901-1902  
1902-1903  
1903-1904  
1904-1905  
1905-1906  
1906-1907  
1907-1908  
1908-1909  
1909-1910  
1910-1911  
1911-1912  
1912-1913  
1913-1914  
1914-1915  
1915-1916  
1916-1917  
1917-1918  
1918-1919  
1919-1920  
1920-1921  
1921-1922  
1922-1923  
1923-1924  
1924-1925  
1925-1926  
1926-1927  
1927-1928  
1928-1929  
1929-1930  
1930-1931  
1931-1932  
1932-1933  
1933-1934  
1934-1935  
1935-1936  
1936-1937  
1937-1938  
1938-1939  
1939-1940  
1940-1941  
1941-1942  
1942-1943  
1943-1944  
1944-1945  
1945-1946  
1946-1947  
1947-1948  
1948-1949  
1949-1950  
1950-1951  
1951-1952  
1952-1953  
1953-1954  
1954-1955  
1955-1956  
1956-1957  
1957-1958  
1958-1959  
1959-1960  
1960-1961  
1961-1962  
1962-1963  
1963-1964  
1964-1965  
1965-1966  
1966-1967  
1967-1968  
1968-1969  
1969-1970  
1970-1971  
1971-1972  
1972-1973  
1973-1974  
1974-1975  
1975-1976  
1976-1977  
1977-1978  
1978-1979  
1979-1980  
1980-1981  
1981-1982  
1982-1983  
1983-1984  
1984-1985  
1985-1986  
1986-1987  
1987-1988  
1988-1989  
1989-1990  
1990-1991  
1991-1992  
1992-1993  
1993-1994  
1994-1995  
1995-1996  
1996-1997  
1997-1998  
1998-1999  
1999-2000  
2000-2001  
2001-2002  
2002-2003  
2003-2004  
2004-2005  
2005-2006  
2006-2007  
2007-2008  
2008-2009  
2009-2010  
2010-2011  
2011-2012  
2012-2013  
2013-2014  
2014-2015  
2015-2016  
2016-2017  
2017-2018  
2018-2019  
2019-2020  
2020-2021  
2021-2022  
2022-2023  
2023-2024  
2024-2025

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITACION AGROPECUARIA

Informe Final de Actividad

Número de Código y Título : VII.A. <sup>327</sup>~~325~~  
Curso sobre Análisis de Precios

Período y lugar de realización : 15 a 26 de julio, 1974  
Bogotá

Beneficiarios : 8 Funcionarios de entidades del sector agropecuario

| <u>Nombre</u>  | <u>Profesión</u>                            | <u>Entidad</u>                     | <u>Cargo</u>  | <u>Sede</u>        |
|--|---|------------------------------------|---|--------------------|
| Héctor Hugo Ledesma S.                                   | Mercadólogo                                 | CAVASA/1                           | Jefe de Precios y<br>Mercadeo                               | Cali               |
| Idally Guauque V.<br>Augusto Guerra G.                   | Economista<br>Investigador                  | CORABASTOS/2<br>Empresas<br>Varias | Economista<br>Investigador Pgorama-<br>ción y Desarrollo    | Bogotá<br>Medellín |
| Gustavo Arango<br>Libia Tabocho G.<br>Víctor G. Valencia | Bachiller<br>Economista<br>Adm. de Empresas | IDEMA<br>"<br>"                    | Encuestador<br>Economista<br>Asistente de Progra-<br>mación | Bogotá<br>"<br>"   |
| Antonio Muñoz S.   | Economista                                  | INDECA/3                           | Jefe Sección Investi-<br>gación Mercadeo                    | Guate-<br>mala     |
| Plutarco Lagos D.  | "   | INDERENA                           | Asesor Económico  | Bogotá             |

Entidades colaboradoras :

Cavasa, Corabastos, Empresas Varias, Idema, Indeca e Inderena

---

1/Central de Abastecimientos del Valle del Cauca  
2/Corporación de Abastos de Bogotá  
3/Instituto Nacional de Comercialización Agrícola (Guatemala)

10. The following are the names of the various types of  
of the following: (a) the names of the various types of  
of the following: (a) the names of the various types of

### CHAPTER 10

10.1. The following are the names of the various types of  
of the following: (a) the names of the various types of

of the following: (a) the names of the various types of

10.2. The following are the names of the various types of  
of the following: (a) the names of the various types of

of the following: (a) the names of the various types of

10.3. The following are the names of the various types of  
of the following: (a) the names of the various types of

of the following: (a) the names of the various types of

| 10.4    | 10.5    | 10.6    | 10.7    | 10.8    |
|---------|---------|---------|---------|---------|
| 10.4.1  | 10.5.1  | 10.6.1  | 10.7.1  | 10.8.1  |
| 10.4.2  | 10.5.2  | 10.6.2  | 10.7.2  | 10.8.2  |
| 10.4.3  | 10.5.3  | 10.6.3  | 10.7.3  | 10.8.3  |
| 10.4.4  | 10.5.4  | 10.6.4  | 10.7.4  | 10.8.4  |
| 10.4.5  | 10.5.5  | 10.6.5  | 10.7.5  | 10.8.5  |
| 10.4.6  | 10.5.6  | 10.6.6  | 10.7.6  | 10.8.6  |
| 10.4.7  | 10.5.7  | 10.6.7  | 10.7.7  | 10.8.7  |
| 10.4.8  | 10.5.8  | 10.6.8  | 10.7.8  | 10.8.8  |
| 10.4.9  | 10.5.9  | 10.6.9  | 10.7.9  | 10.8.9  |
| 10.4.10 | 10.5.10 | 10.6.10 | 10.7.10 | 10.8.10 |
| 10.4.11 | 10.5.11 | 10.6.11 | 10.7.11 | 10.8.11 |
| 10.4.12 | 10.5.12 | 10.6.12 | 10.7.12 | 10.8.12 |
| 10.4.13 | 10.5.13 | 10.6.13 | 10.7.13 | 10.8.13 |
| 10.4.14 | 10.5.14 | 10.6.14 | 10.7.14 | 10.8.14 |
| 10.4.15 | 10.5.15 | 10.6.15 | 10.7.15 | 10.8.15 |
| 10.4.16 | 10.5.16 | 10.6.16 | 10.7.16 | 10.8.16 |
| 10.4.17 | 10.5.17 | 10.6.17 | 10.7.17 | 10.8.17 |
| 10.4.18 | 10.5.18 | 10.6.18 | 10.7.18 | 10.8.18 |
| 10.4.19 | 10.5.19 | 10.6.19 | 10.7.19 | 10.8.19 |
| 10.4.20 | 10.5.20 | 10.6.20 | 10.7.20 | 10.8.20 |
| 10.4.21 | 10.5.21 | 10.6.21 | 10.7.21 | 10.8.21 |
| 10.4.22 | 10.5.22 | 10.6.22 | 10.7.22 | 10.8.22 |
| 10.4.23 | 10.5.23 | 10.6.23 | 10.7.23 | 10.8.23 |
| 10.4.24 | 10.5.24 | 10.6.24 | 10.7.24 | 10.8.24 |
| 10.4.25 | 10.5.25 | 10.6.25 | 10.7.25 | 10.8.25 |
| 10.4.26 | 10.5.26 | 10.6.26 | 10.7.26 | 10.8.26 |
| 10.4.27 | 10.5.27 | 10.6.27 | 10.7.27 | 10.8.27 |
| 10.4.28 | 10.5.28 | 10.6.28 | 10.7.28 | 10.8.28 |
| 10.4.29 | 10.5.29 | 10.6.29 | 10.7.29 | 10.8.29 |
| 10.4.30 | 10.5.30 | 10.6.30 | 10.7.30 | 10.8.30 |

Personal que colaboró:

| <u>Nombre</u>                 | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u> | <u>Dedicación</u> |
|-------------------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Nizar Vergara (PNCA)          | Coordinador          | Economista       | Completa          |
| Hugo López (Cofiagra)         | Conferencista        | "                | Parcial           |
| Jesús Mayorga (ICA)           | "                    | "                | "                 |
| José Fscó. Parra (Univ. Nal.) | "                    | Estadístico      | "                 |
| Manuel Rincón (ICA)           | "                    | Economista       | "                 |
| Mario Valderrama (ICA)        | "                    | "                | "                 |

Síntesis de la labor a realizar :

- a. Tipo de actividad : Curso  
 b. Carácter de la actividad : Nacional  
 c. Patrocinio : Idema, Inderena, Corabastos, Indeca, Empresas Varias y Cavasa

d. Objetivos

-Ofrecer un repaso de aquellos aspectos estadísticos en los cuales se fundamenta la recolección y análisis de precios en el sector agropecuario.

-Repasar los conceptos más importantes de análisis económico relacionados con los precios agrícolas.

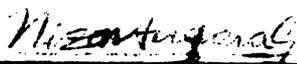
-Establecer bases metodológicas para el mejoramiento y ampliación de los actuales servicios de información de precios que ofrecen algunas entidades del sector.

Observaciones

La importancia de este curso radicó en el hecho de que como ejercicio práctico será elaborado un documento que contendrá los basamentos metodológicos que permitan el mejoramiento y ampliación de los servicios de información de precios y mercados que llevan a cabo algunas entidades del sector agropecuario colombiano. Este documento será remitido para su discusión y análisis a las entidades interesadas.

El número reducido de asistentes al curso se debió principalmente a que se estimó conveniente que participaran únicamente aquellos funcionarios que laboran en las secciones y departamentos que tienen a cargo los servicios de información de precios.

Técnico responsable :

  
 Nizar Vergara García  
 Co-Director Encargado PNCA

| Year | Month | Day | Event |
|------|-------|-----|-------|
| 1875 | Jan   | 1   | ...   |
| "    | "     | "   | "     |
| "    | "     | "   | "     |
| "    | "     | "   | "     |
| "    | "     | "   | "     |
| "    | "     | "   | "     |

...

...

...

...

...

...

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA -  
 Representación en Colombia  
 Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Final de Actividad

1. Número de código y título: VII.A. <sup>331</sup> ~~332~~  
 Seminario sobre Organización del Trabajo.
2. Período y lugar de realización: 1o. al 12 de julio, 1974  
 Bogotá.
3. Beneficiarios: Funcionarios del Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA).

| <u>Nombre</u>        | <u>Profesión</u> | <u>Cargo</u>                | <u>Sede</u> |
|----------------------|------------------|-----------------------------|-------------|
| Cristo Alvarez       | Economista       | Economista                  | Bogotá      |
| Alvaro Alvarez       | Ing. Industrial  | Ing. Industrial             | Bogotá      |
| Enrique Daza         | Téc. Sistemat.   | Jefe Sistematización        | Bogotá      |
| José Ignacio García  | Admor. Empresas  | Jefe Salarios               | Bogotá      |
| Enrique Buenaventura | Ing. Ind.        | Ingeniero                   | Bogotá      |
| Jairo Bretón         | Ing. Industrial  | Ing. Industrial             | Bogotá      |
| Orlando Herrera      | -----            | Analista ocupacional        | Bogotá      |
| Bernardo Martín      | Admor. Empr.     | Téc. en Administración      | Bogotá      |
| Luis Angel Peñuela   | Sociólogo        | Of. Org. y Métodos          | Bogotá      |
| Rafael B. León       | Economista       | Jefe Org. y Métodos         | Bogotá      |
| Eduardo La Rotta     | Admor. Empr.     | Jefe Capacitación           | Bogotá      |
| Enrique Rodríguez    | -----            | Supervisor VI               | Bogotá      |
| Francisco Rubio Luna | Admor. Empr.     | Admor. Empresas             | Bogotá      |
| Gonzalo Ruiz         | Admor. Empr.     | Analista Of. Org. y Mét.    | Bogotá      |
| Manuel Salazar       | Economista       | Oficina Organización y Mét. | Bogotá      |
| Guillermo Velásquez  | Ing. Industrial  | Supervisor V                | Bogotá      |
| Julio Uribe Vélez    | Abogado          | Abogado Of. Org. y Métodos  | Bogotá      |

1. *Amphiprotic* (am-fih-PROT-ik) *adjective* (capable of acting as either an acid or a base)

2. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

3. *Amphipathic* (am-fih-PATH-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

Amphiphilic

4. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

5. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

6. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

7. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

8. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

9. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

10. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

11. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

12. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

13. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

14. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

15. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

16. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

17. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

18. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

19. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

20. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

21. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

22. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

23. *Amphiphilic* (am-fih-FIL-ik) *adjective* (having both hydrophilic and hydrophobic properties)

4. Entidades colabor Instituto de Mercadeo Agropecuario

5. Personal que colaboró :

| <u>Nombre</u>           | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u>   | <u>Dedicación</u> |
|-------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| César Rodríguez (PNCA)  | Director             | Mercadólogo        | Completa          |
| Ciro Garzón             | Coordinador          | Adm. Público       | "                 |
| Víctor Manuel Cruz      | Conferenciante       | " "                | Parcial           |
| Eduardo Mora y Mora     | "                    |                    | "                 |
| Rodrigo Cuartas Vásquez | "                    |                    | "                 |
| Héctor Sanín Angel      | "                    | Ing. Administrador | "                 |

6. Síntesis de la labor a realizar

- a. Tipo de actividad : Curso
- b. Carácter de la actividad: Nacional
- c. Patrocinio : Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA)
- d. Objetivos :

Generales: Efectuar un estudio del análisis, metodología y programación del trabajo para adelantar estudios de organización y métodos dentro del IDEMA.

Específicos:

- Adentrar a los participantes en el estudio de las teorías modernas de la organización.
- Dar a conocer a un grupo de funcionarios del IDEMA las principales disposiciones que definen, enmarcan y modifican la organización del estado colombiano y la función pública en el país.
- Profundizar con dichos funcionarios en la teoría y práctica de los análisis administrativos y de las técnicas de programación y control de actividades.

7. Observaciones

Ninguna

8. Técnico Responsable

*CÉSAR O. RODRÍGUEZ C.*

\_\_\_\_\_  
César Rodríguez  
Mercadólogo PNCA

... ..  
... ..  
... ..

| ... | ... | ... | ... |
|-----|-----|-----|-----|
| ... | ... | ... | ... |
| ... | ... | ... | ... |
| ... | ... | ... | ... |
| ... | ... | ... | ... |
| ... | ... | ... | ... |

... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

19...

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..  
... ..  
... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**  
**Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria**

**Aviso Inicial de Actividad**

1. **Número de código y título :** VII.A.3.3.2  
Seminario sobre Reglamentación de la Ley 4a.
2. **Período y lugar de realización:** Octubre 28 a Oct. 31, 1974  
Bogotá
3. **Beneficiarios** Funcionarios del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables e Instituto Agustín Codazzi
4. **Entidades colaboradoras:** Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)
5. **Personal que colaborará:**

| <u>Nombre</u>                                | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u> | <u>Dedicación</u> |
|--|----------------------|------------------|-------------------|
| Mauro Villavisencio<br>(Representación Nal.) | Director             | Ing. Agrónomo    | Parcial           |
| Nizar Vergara (PNCA)                         | Coordinador          | Economista       | Completa          |
| César Rodríguez (PNCA)                       | "                    | Ing. Mecánico    | Parcial           |

6. **Síntesis de la labor a realizar:**
  - a. **Tipo de actividad :** Seminario
  - b. **Carácter de la actividad :** Nacional
  - c. **Patrocinio :** Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
  - d. **Objetivos :**

**General**

Permitir a los participantes, mediante el estudio y análisis de las normas sobre legislación agraria, con énfasis en la Ley 4a., y sus decretos reglamentarios, unificar criterios acerca de la interpretación y aplicación de estas normas y determinar su incidencia en los programas del INCORA.

180. ... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

Específicos

- Estudiar y analizar las normas sobre Adquisiciones
- Estudiar y analizar las normas sobre Extinción de Derecho del Dominio Privado
- Estudiar y analizar las normas sobre Adjudicación de Tierras y Desarrollo Social Campesino

## 7. Observaciones

La realización de esta actividad estaba prevista para la última semana de septiembre pero debido a problemas surgidos por la instalación del nuevo gobierno, fue necesario aplazar su ejecución.

## 8. Responsable de la actividad:

---

**Mauro Villavisencio**  
Representante del IICA en Colombia

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the smooth operation of any business and for the protection of its interests.

2. The second part of the document outlines the various methods and procedures for recording transactions. It provides detailed instructions on how to organize and maintain the records, ensuring that they are both clear and accessible.

3. The third part of the document discusses the legal aspects of record-keeping, including the requirements for retaining records and the consequences of non-compliance.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**  
**Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria**

Informe Final de Actividad

1. Número y título : VII.A.3.3.2, 1974  
Seminario sobre Reglamentación de la Ley 4a.
2. Período y lugar de realización: Octubre 28 a Nov. 5, 1974  
Bogotá
3. Beneficiarios :

| <u>Nombre</u>           | <u>Profesión</u> | <u>Entidad</u> | <u>Cargo</u>                           | <u>Sede</u> |
|-------------------------|------------------|----------------|--|-------------|
| Manuel Ricardo Amaya    | Abogado          | INCORA         | Coord. Actividades Jurídicas           | Cúcuta      |
| Víctor Ramiro Angulo    | "                | "              | Abogado                                | Cartagena   |
| Efrén Arias Orozco      | "                | "              | "                                      | Fusa        |
| Arnulfo Bernal Cruz     | "                | "              | Jefe Unidad Jurídica                   | Fusa        |
| Marco Tulio Borja       | "                | "              | Asesor Jurídico                        | Montería    |
| Bernardo Carvajal       | "                | "              | Jefe Depto. Jurídico                   | Popayán     |
| José Angel Farfán       | "                | "              | Jefe Sección Titulación                | Bogotá      |
| Miguel García Camargo   | "                | "              | Jefe Unidad Jurídica                   | Neiva       |
| Manuel A. Jiménez       | "                | "              | Abogado Grupo Extensión                | Bogotá      |
| Armando Mendoza M.      | "                | "              | Revisor Negociaciones y Expropiaciones | Bogotá      |
| Edgar Roberto Muñoz     | "                | "              | Jefe Unidad Jurídica                   | Cali        |
| Roberto Ramírez G.      | "                | "              | Asesor Jurídico                        | Bogotá      |
| Guillermo Rivadeneira   | "                | "              | Jefe Unidad Jurídica                   | "           |
| Sonia Roza Garzón       | "                | "              | Coordinadora Adquisición de Tierras    | "           |
| Armando Salcedo         | "                | "              | Abogado                                | "           |
| Armando Sumosa N.       | "                | "              | Asesor Jurídico                        | Sincelejo   |
| Serena Mamby de Tribiño | "                | "              | Jefe Oficina de Adjudicaciones         | Bogotá      |
| Roberto Gómez           | "                | INDERE NA      | Asesor Div. de Desarrollo Social       | "           |
| Diego A. Marín Martínez | "                | "              | Asesor Jurídico                        | "           |
| Luis Arévalo Salazar    | "                | IGAC *         | Secretario Jurídico Administrativo     | "           |
| José Olivo Muñoz        | Ing. Forestal    | IGAC           | Jefe Sec. Peritos R.A.                 | "           |

\*Instituto Geográfico Agustín Codazzi

1890-1891  
 Annual Report of the  
 Board of Education of the City of New York

| Name of School<br>District | Number of Pupils<br>in Attendance | Number of Pupils<br>Present | Number of Pupils<br>Absent |
|----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| 1                          | 100                               | 95                          | 5                          |
| 2                          | 150                               | 140                         | 10                         |
| 3                          | 200                               | 190                         | 10                         |
| 4                          | 250                               | 240                         | 10                         |
| 5                          | 300                               | 290                         | 10                         |
| 6                          | 350                               | 340                         | 10                         |
| 7                          | 400                               | 390                         | 10                         |
| 8                          | 450                               | 440                         | 10                         |
| 9                          | 500                               | 490                         | 10                         |
| 10                         | 550                               | 540                         | 10                         |
| 11                         | 600                               | 590                         | 10                         |
| 12                         | 650                               | 640                         | 10                         |
| 13                         | 700                               | 690                         | 10                         |
| 14                         | 750                               | 740                         | 10                         |
| 15                         | 800                               | 790                         | 10                         |
| 16                         | 850                               | 840                         | 10                         |
| 17                         | 900                               | 890                         | 10                         |
| 18                         | 950                               | 940                         | 10                         |
| 19                         | 1000                              | 990                         | 10                         |
| 20                         | 1050                              | 1040                        | 10                         |
| 21                         | 1100                              | 1090                        | 10                         |
| 22                         | 1150                              | 1140                        | 10                         |
| 23                         | 1200                              | 1190                        | 10                         |
| 24                         | 1250                              | 1240                        | 10                         |
| 25                         | 1300                              | 1290                        | 10                         |
| 26                         | 1350                              | 1340                        | 10                         |
| 27                         | 1400                              | 1390                        | 10                         |
| 28                         | 1450                              | 1440                        | 10                         |
| 29                         | 1500                              | 1490                        | 10                         |
| 30                         | 1550                              | 1540                        | 10                         |
| 31                         | 1600                              | 1590                        | 10                         |
| 32                         | 1650                              | 1640                        | 10                         |
| 33                         | 1700                              | 1690                        | 10                         |
| 34                         | 1750                              | 1740                        | 10                         |
| 35                         | 1800                              | 1790                        | 10                         |
| 36                         | 1850                              | 1840                        | 10                         |
| 37                         | 1900                              | 1890                        | 10                         |
| 38                         | 1950                              | 1940                        | 10                         |
| 39                         | 2000                              | 1990                        | 10                         |
| 40                         | 2050                              | 2040                        | 10                         |
| 41                         | 2100                              | 2090                        | 10                         |
| 42                         | 2150                              | 2140                        | 10                         |
| 43                         | 2200                              | 2190                        | 10                         |
| 44                         | 2250                              | 2240                        | 10                         |
| 45                         | 2300                              | 2290                        | 10                         |
| 46                         | 2350                              | 2340                        | 10                         |
| 47                         | 2400                              | 2390                        | 10                         |
| 48                         | 2450                              | 2440                        | 10                         |
| 49                         | 2500                              | 2490                        | 10                         |
| 50                         | 2550                              | 2540                        | 10                         |
| 51                         | 2600                              | 2590                        | 10                         |
| 52                         | 2650                              | 2640                        | 10                         |
| 53                         | 2700                              | 2690                        | 10                         |
| 54                         | 2750                              | 2740                        | 10                         |
| 55                         | 2800                              | 2790                        | 10                         |
| 56                         | 2850                              | 2840                        | 10                         |
| 57                         | 2900                              | 2890                        | 10                         |
| 58                         | 2950                              | 2940                        | 10                         |
| 59                         | 3000                              | 2990                        | 10                         |
| 60                         | 3050                              | 3040                        | 10                         |
| 61                         | 3100                              | 3090                        | 10                         |
| 62                         | 3150                              | 3140                        | 10                         |
| 63                         | 3200                              | 3190                        | 10                         |
| 64                         | 3250                              | 3240                        | 10                         |
| 65                         | 3300                              | 3290                        | 10                         |
| 66                         | 3350                              | 3340                        | 10                         |
| 67                         | 3400                              | 3390                        | 10                         |
| 68                         | 3450                              | 3440                        | 10                         |
| 69                         | 3500                              | 3490                        | 10                         |
| 70                         | 3550                              | 3540                        | 10                         |
| 71                         | 3600                              | 3590                        | 10                         |
| 72                         | 3650                              | 3640                        | 10                         |
| 73                         | 3700                              | 3690                        | 10                         |
| 74                         | 3750                              | 3740                        | 10                         |
| 75                         | 3800                              | 3790                        | 10                         |
| 76                         | 3850                              | 3840                        | 10                         |
| 77                         | 3900                              | 3890                        | 10                         |
| 78                         | 3950                              | 3940                        | 10                         |
| 79                         | 4000                              | 3990                        | 10                         |
| 80                         | 4050                              | 4040                        | 10                         |
| 81                         | 4100                              | 4090                        | 10                         |
| 82                         | 4150                              | 4140                        | 10                         |
| 83                         | 4200                              | 4190                        | 10                         |
| 84                         | 4250                              | 4240                        | 10                         |
| 85                         | 4300                              | 4290                        | 10                         |
| 86                         | 4350                              | 4340                        | 10                         |
| 87                         | 4400                              | 4390                        | 10                         |
| 88                         | 4450                              | 4440                        | 10                         |
| 89                         | 4500                              | 4490                        | 10                         |
| 90                         | 4550                              | 4540                        | 10                         |
| 91                         | 4600                              | 4590                        | 10                         |
| 92                         | 4650                              | 4640                        | 10                         |
| 93                         | 4700                              | 4690                        | 10                         |
| 94                         | 4750                              | 4740                        | 10                         |
| 95                         | 4800                              | 4790                        | 10                         |
| 96                         | 4850                              | 4840                        | 10                         |
| 97                         | 4900                              | 4890                        | 10                         |
| 98                         | 4950                              | 4940                        | 10                         |
| 99                         | 5000                              | 4990                        | 10                         |
| 100                        | 5050                              | 5040                        | 10                         |

Total number of pupils in attendance 505,000

4. Entidades colaboradoras : Instituto Colombiano de la Reforma Agraria  
Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales  
Renovables  
Instituto Agustín Codazzi

5. Personal que colaboró :

| <u>Nombre</u>              | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u> | <u>Dedicación</u> |
|----------------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Mauro Villavisencio (IICA) | Director             | Ing. Agrónomo    | Parcial           |
| Nizar Vergara (PNCA)       | Coordinador          | Economista       | Completa          |
| César Rodríguez (PNCA)     | "                    | Ing. Mecánico    | Parcial           |
| Jairo Charry (INCORA)      | "                    | Abogado          | "                 |

6. Síntesis de la labor realizada :

- Tipo de actividad : Seminario
- Carácter de la actividad : Nacional
- Patrocinio : Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
- Objetivos :

#### General

Permitir a los participantes, mediante el estudio y análisis de las normas sobre legislación agraria, con énfasis en la Ley 4a., y sus decretos reglamentarios, unificar criterios acerca de la interpretación y aplicación de estas normas y determinar su incidencia en los programas del INCORA.

#### Específicos

- Estudiar y analizar las normas sobre Adquisiciones
- Estudiar y analizar las normas sobre Extinción de Derechos del Dominio Privado
- Estudiar y analizar las normas sobre Adjudicación de Tierras y Desarrollo Social Campesino

7. Observaciones

Los abogados asistentes, después de escuchar unas charlas de los doctores Joaquín Vanin, Gerente General del INCORA, Mauro Villavisencio y Luis Flores, quien hizo una exposición sobre el tema "Conceptualización de la Reforma Agraria", se dividieron en tres comisiones : Adquisiciones, Extinción del Derecho del Dominio Privado y Adjudicaciones, las cuales, posteriormente, emitieron un informe sobre sus labores con las conclusiones del Seminario que serán publicadas en un documento.

100  
101

102  
103

104  
105

106  
107

108  
109

110  
111

112  
113

114  
115

116  
117  
118  
119  
120

121  
122

123  
124  
125  
126  
127

128  
129

130  
131  
132

133  
134

135  
136

137  
138

139  
140  
141  
142

143  
144

145  
146

147  
148

149  
150

151  
152

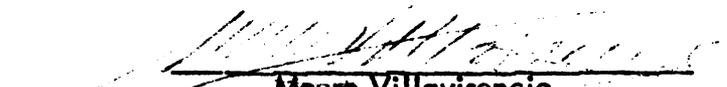
153  
154

155  
156  
157  
158  
159  
160

En la coordinación efectuada con el Gerente General y con el Subgerente Jurídico del INCORA, se acordó celebrar un nuevo seminario sobre este tema, destinado al total de abogados del Organismo con el fin de hacer conocer los resultados que se obtuvieron en el primer encuentro por su adecuado uso; y, de perfeccionar, en lo posible, el trabajo anterior.

Esta actividad ha sido muy importante para el INCORA porque le ha permitido uniformar, al nivel de organismo, la interpretación de la Ley en los tres aspectos considerados en los objetivos específicos, y ubicar algunos sobre los cuales hay necesidad de cumplir las disposiciones vigentes y, a la vez, contar con el material necesario para transmitir al total de abogados del INCORA los resultados obtenidos.

8. Responsable de la actividad :



**Mauro Villavisencio**  
Representante del IICA en Colombia



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Final de Actividad

1. Número de código y título : VII.A ~~233~~ <sup>333</sup>  
Curso sobre Empresas Comunitarias
2. Período y lugar de realización: Marzo 3 al 21, 1975  
Bogotá
3. Beneficiarios : 23 funcionarios del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria

| <u>Nombre</u>           | <u>Profesión</u> | <u>Cargo</u>                       | <u>Sede</u>   |
|-------------------------|------------------|------------------------------------|---------------|
| Juan Acosta Guevara     | Ing. Agrónomo    | Ing. Agrónomo                      | Bucaramanga   |
| Carios H. Barrero Q.    | " "              | Asesor Agrícola                    | Sincelejo     |
| Eliécer A. Camargo G.   | " "              | Asesor Agrícola                    | Bogotá        |
| Gerardo Castillo Ruiz   | Abogado          | Abogado Parcelaciones              | Ibagué        |
| Alfonso D'Francisco T.  | Ing. Forestal    | Planificador                       | Bogotá        |
| Ramiro Escobar García   | Ing. Agrónomo    | Jefe Asentam. Campesinos           | Bucaramanga   |
| Jorge Homero Gamba M.   | Zootecnista      | Jefe de Zona                       | Bogotá        |
| Carlos E. Giraldo G.    | Méd. Veterinario | Jefe de Zona Taraza                | Medellín      |
| Julio E. Gómez R.       | Ing. Agrónomo    | Coordinador Empr. Com.             | Magdalena     |
| Iván Hernández B.       | " "              | Ing. Agrónomo                      | Bogotá        |
| Alonso Jiménez C.       | Zootecnista      | Jefe Unidad Capacitación           | Barranquilla  |
| Rafael Lora Araoz       | Ing. Agrónomo    | Jefe de Zona Pacho                 | Bogotá        |
| Hermann J. Matta R.     | " "              | Jefe de Zona                       | Popayán       |
| Uriel A. Mejía Moncada  | " "              | Asistente Técnico de Parcelaciones | Neiva         |
| Guillermo Meléndez C.   | Médico Vet.      | Asesor Pecuario Asentam.           | Sincelejo     |
| Julio César Peralta     | " "              | Médico Vet. Zootecnista            | Pasto         |
| Nelson Rey Guzmán       | Ing. Agrónomo    | Jefe de Zona                       | La Unión (V.) |
| Luis Herney Salazar C.  | " "              | Jefe de Crédito y Asentam.         | Neiva         |
| Jairo Solórzano R.      | Bachiller        |                                    | Fusagasugá    |
| Daniel Rojas A.         | Médico Vet.      | Jefe de Zona - Yopal               | Villavicencio |
| Arnaldo Taborda         | Zootecnista      | Jefe de Zona                       | Valledupar    |
| Gustavo A. Valcárcel C. | Antropólogo      | Antropólogo                        | Medellín      |
| Augusto Zapata H.       | Ing. Agrónomo    | Agrónomo Asesor                    | Popayán       |

...the ... of ...

4. Entidades colaboradoras : Instituto Colombiano de la Reforma Agraria

5. Personal que colaboró :

| <u>Nombre</u>                    | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u> | <u>Dedicación</u> |
|----------------------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Nizar Vergara (PNCA)             | Director             | Economista       | Completa          |
| Carlos Galán (INCORA)            | Coordinador          | Ing. Agrónomo    | "                 |
| Nilson López (Univ. Nacional)    | Profesor             | " "              | Parcial           |
| Jaime Ortiz E. (IICA-CIRA)       | "                    | Economista       | "                 |
| William Pérez (Univ. Nacional)   | "                    | Ing. Agrónomo    | "                 |
| Jorge Torres O. (Univ. Nacional) | "                    | " "              | "                 |
| Levi Vargas (CEAP)*              | "                    | Contador Público | "                 |

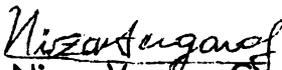
6. Síntesis de la labor realizada:

- a. Tipo de actividad : Curso
- b. Carácter de la actividad: Nacional
- c. Patrocinio : Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
- d. Objetivos :
  - Dar a conocer a los participantes la naturaleza de las empresas comunitarias, su importancia y su relación con otras formas asociativas tradicionales.
  - Presentar algunos aspectos sobre organización y administración de este tipo de empresas, haciendo énfasis en la utilización racional de los recursos y la accesibilidad a los mismos.
  - Lograr que los participantes hagan un análisis crítico de la situación actual de estas empresas y analicen sus proyecciones y tendencias.

7. Observaciones

En los dos últimos días del curso se realizó un seminario en el cual participaron alumnos y profesores. En este seminario se identificaron los principales problemas que afrontan actualmente las empresas comunitarias de Colombia y se propusieron alternativas de solución. Las conclusiones del seminario serán incluidas en la memoria del curso.

8. Responsable de la Actividad :

  
 Nizar Vergara García  
 Co-Director Encargado PNCA

The first part of the report deals with the general situation of the country. It is noted that the population is increasing rapidly, and that the land is being cultivated more extensively than in former years. The government is doing much to improve the roads and to encourage commerce.

The second part of the report deals with the state of the treasury. It is noted that the revenue is increasing, and that the government is able to meet its obligations. The report also mentions the state of the public debt.

The third part of the report deals with the state of the public works. It is noted that the government is doing much to improve the roads and to encourage commerce. The report also mentions the state of the public debt.

The fourth part of the report deals with the state of the public works. It is noted that the government is doing much to improve the roads and to encourage commerce. The report also mentions the state of the public debt.

The fifth part of the report deals with the state of the public works. It is noted that the government is doing much to improve the roads and to encourage commerce. The report also mentions the state of the public debt.

The sixth part of the report deals with the state of the public works. It is noted that the government is doing much to improve the roads and to encourage commerce. The report also mentions the state of the public debt.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Final de Actividad

1. Número de Código y Título : VII.A.3.3.4. Curso sobre Manejo y Conservación de Semillas
2. Período y lugar de realización : Cancelada
3. Beneficiarios : Ninguno
4. Entidades colaboradoras : Ninguna
5. Personal que colaboró : Ninguno
6. Síntesis de la labor a realizar :
  - a. Tipo de actividad : Curso
  - b. Carácter de la actividad : Nacional
  - c. Patrocinio : Instituto de Mercadeo Agropecuario
  - d. Objetivos :

General

Preparar a un grupo de funcionarios en técnicas modernas relativas al manejo y conservación de semillas, con miras a minimizar las pérdidas que se presenten en este proceso y para mejorar la calidad de los insumos agrícolas.

7. Observaciones

Actividad no realizada debido a que no disponíamos del técnico en mercadeo de granos y laboratorio.

8. Responsable de la actividad :



---

Nizar Vergara G.  
Profesor en Mercadeo

... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..  
... ..

... ..

... ..  
... ..  
... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA - (ICA-CIRA)

Representación en Colombia

Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Final de Actividad

1. Número de código y título: VII.A. <sup>341</sup> ~~340~~  
Curso sobre Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios.
2. Período y lugar de realización: Agosto 26 a octubre 18, 1974  
Bogotá
3. Beneficiarios: Funcionarios del sector agropecuario

| <u>Nombre</u>      | <u>Profesión</u> | <u>Cargo</u>              | <u>Entidad</u> |
|--------------------|------------------|---------------------------|----------------|
| Alfredo Sánchez    | Economista       | Asesor Económico          | Caja Agraria   |
| Arturo Muñoz M.    | Economista       | Asesor Econ.Regional      | Caja Agraria   |
| Helf Montoya N.    | Economista       | Econ.Asistente            | Caja Agraria   |
| Víctor M.Quintero  | Economista       | Coordinador Técnico       | Caja Agraria   |
| Edgar Rodríguez    | Economista       | Asesor Econ.Regional      | Caja Agraria   |
| Germán Contreras   | Economista       | Econ.Div.Colonizaciones   | INCORA         |
| Octavio Cortés F.  | Ing.Civil        | Jefe Sección Vías         | INCORA         |
| Ovidio Rincón      | Ing.Agrónomo     | Asesor Técnico            | INCORA         |
| Eduardo Rozo M.    | Agrólogo         | Asesor                    | INCORA         |
| Luis Ardila R.     | Ing.Civil        | Ing.Div.Colonizaciones    | INCORA         |
| Armando Lozano P.  | Ing.Agrónomo     | Supervisor A.Técnica Agr. | ICA            |
| Enrique Burbano    | Ing.Agrónomo     | Supervisor A.Técnica      | ICA            |
| Ernesto Jiménez L. | Ing.Forestal     | Asesor Of.de Planeación   | INDERENA       |
| Heliodoro Sánchez  | Ing.Forestal     | Asesor Sec.Parques Nal.   | INDERENA       |
| Roberto López A.   | Ing.Agrónomo     | Jefe Sec.Investigaciones  | FEDERACAFE     |
| Guillermo Díaz     | Méd.Vet.         | Particular                | Particular     |

4. Entidades colaboradoras: Las mismas entidades del Sector Agropecuario
5. Personal que colaboró:

(A) (1) (a) (i) (A)

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

| <u>Nombre</u>      | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u> | <u>Dedicación</u> |
|--------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Nizar Vergara      | Director             | Economista       | Completa          |
| Alvaro Morales     | Coordinador          | Ing. Forestal    | Completa          |
| Manuel Rincón      | Asesor               | Econ. Agrícola   | Parcial           |
| Alfredo Bécquer    | Profesor             | Ing. Comercial   | " "               |
| Jorge Torres O.    | "                    | Ing. Agrónomo    | " "               |
| Alberto Corchuelo  | "                    | Economista       | " "               |
| Gabriel Misas      | "                    | Economista       | " "               |
| Jaime Novoa        | "                    | Ing. Agrónomo    | " "               |
| Nilson López       | "                    | Ing. Agrónomo    | " "               |
| Miguel A. Osorio   | "                    | Ing. Agrónomo    | " "               |
| Guillermo Grajales | "                    | Economista       | " "               |
| Augusto Donoso     | "                    | Ing. Agrónomo    | " "               |
| David Cuéllar      | "                    | Ing. Agrónomo    | " "               |
| José Fco. Parra    | "                    | Estadístico      | " "               |

## 6. Síntesis de la labor realizada.

- Tipo de actividad: Curso
- Carácter de la actividad: Nacional
- Patrocinio: Entidades del Sector Agropecuario
- Objetivos:

-Ofrecer un repaso de conceptos fundamentales sobre las principales técnicas modernas aplicables a la preparación y evaluación de proyectos .

-Elaborar una metodología de procedimientos sobre preparación y evaluación de proyectos.

-Elaborar un proyecto con miras a su aplicación práctica.

## 7. Observaciones:

En la segunda parte del curso los participantes elaboraron un estudio sobre comercialización de frutales en la región de Sopetrán, Departamento de Antioquia. La preparación de este trabajo se llevó a cabo en cuatro semanas, incluyendo una semana de trabajo de campo, con el fin de recolectar información básica. El estudio fue realizado atendiendo una solicitud de la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.

## 8. Responsable de la Actividad:

*Nizar Vergara*  
Nizar Vergara

Co-Director Encargado PNCA

The following table shows the results of the survey conducted in the year 1998. The data is presented in a tabular format, with columns representing different categories and rows representing the number of respondents for each category. The table is organized into three main sections, each with its own set of columns and rows.

| Category  | Response   | Percentage |
|-----------|------------|------------|
| Section 1 | Yes        | 15%        |
|           | No         | 85%        |
|           | Don't know | 0%         |
|           | Other      | 0%         |
|           | Refused    | 0%         |
| Section 2 | Yes        | 20%        |
|           | No         | 80%        |
|           | Don't know | 0%         |
|           | Other      | 0%         |
|           | Refused    | 0%         |
| Section 3 | Yes        | 10%        |
|           | No         | 90%        |
|           | Don't know | 0%         |
|           | Other      | 0%         |
|           | Refused    | 0%         |

The data indicates that a significant portion of respondents (15% in Section 1, 20% in Section 2, and 10% in Section 3) answered 'Yes' to the questions posed. The majority of respondents (85% in Section 1, 80% in Section 2, and 90% in Section 3) answered 'No'. There were no 'Don't know', 'Other', or 'Refused' responses recorded in any of the sections.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**  
**Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria**

**Informe Final de Actividad**

1. Número de código y título : VII.A.3.4.2  
Curso sobre Ecología
2. Período y lugar de realización : Actividad Aplazada
3. Beneficiarios : Ninguno
4. Entidades colaboradoras: Ninguna
5. Personal que colaboró : Ninguno
6. Síntesis de la labor a realizar :
  - a. Tipo de actividad : Curso
  - b. Carácter de la actividad : Nacional
  - c. Patrocinio : Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables  
-INDERENA-
  - d. Objetivos :

General: Lograr una actitud y un enfoque racional y técnico de los funcionarios del sector agropecuario hacia el medio ambiente a través del conocimiento de los principios de conservación y aprovechamiento de la naturaleza sobre una base científica.

7. Observaciones:

Esta actividad fue aplazada por iniciativa de la entidad solicitante para el primer semestre de 1975. El INDERENA mediante oficio No. 09970 del 27 de septiembre solicitó su aplazamiento por razones de orden presupuestal. En efecto, dado los problemas financieros que afronta el Instituto no era posible traer a Bogotá los funcionarios de provincia que más podrían beneficiarse con el curso de Ecología.

8. Responsable de la actividad:

  
\_\_\_\_\_  
Nizar Vergara G.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
RESEARCH REPORT NO. 1000

RESEARCH REPORT NO. 1000

1. Title: [Illegible]

2. Author(s): [Illegible]

3. Date: [Illegible]

4. Summary: [Illegible]

5. Abstract: [Illegible]

6. Introduction: [Illegible]

7. Experimental: [Illegible]

8. Results: [Illegible]

9. Discussion: [Illegible]

10. Conclusions: [Illegible]

11. References: [Illegible]

12. Acknowledgments: [Illegible]

13. Appendix: [Illegible]

14. Notes: [Illegible]

15. Bibliography: [Illegible]

16. Index: [Illegible]

17. Distribution: [Illegible]

[Illegible signature and text]

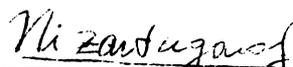
[Illegible text]

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe Final de Actividad

1. Número de código y título : VII.A. <sup>343</sup> ~~XXXX~~  
Curso sobre Planificación Física
2. Período y lugar de realización: Actividad cancelada
3. Beneficiarios : Ninguno Ninguno
4. Entidades colaboradoras : Ninguna
5. Personal que colaboró : Ninguno
6. Síntesis de la labor a realizar :
  - a. Tipo de actividad : Curso
  - b. Carácter de la actividad : Nacional
  - c. Patrocinio : Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)  
INCORA
  - d. Objetivos  
General : Determinar los elementos de un programa de desarrollo físico y las secuencias lógicas para la provisión de esos elementos.
7. Observaciones  

Esta actividad fue cancelada por las entidades solicitantes según Oficios Nos. 18925 de Octubre 11, 1974 de INCORA y 086213 de Oct. 29, 1974 de la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.
8. Responsable de la actividad

  
\_\_\_\_\_  
Nizar Vergara E.



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA**  
**Representación en Colombia**  
**Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria**

Informe Final de Actividad

1. Número de Código y Título : VII.A. <sup>344</sup> ~~344~~  
 Curso sobre Preparación y Evaluación de  
 Proyectos Agroindustriales
2. Período y lugar de realización : Mayo 19 a junio 13, 1975  
 Bogotá
3. Beneficiarios : 16 funcionarios de las distintas entidades del sector agropecuario

| <u>Nombre</u>             | <u>Entidad</u>         | <u>Profesión</u> | <u>Cargo</u>                          | <u>Sede</u>    |
|---------------------------|------------------------|------------------|---------------------------------------|----------------|
| Jorge Humberto López D.   | Banco República        | Ing. Agrónomo    | Jefe Sección Agríc.                   | Bogotá         |
| Fernando Linares Clavijo  | Caja Agraria           | " Industrial     | Jefe Div. Desarrollo                  | "              |
| Javier Maya Posada        | " "                    | " "              | Asesor Industrial                     | "              |
| Alfredo Villamarín Peña   | " "                    | Admor. Empres.   | " "                                   | "              |
| Pedro E. Ballesteros      | " "                    | Economista       | " "                                   | "              |
| Luis Fernando Restrepo    | COFIAGRO               | Admor. Empresas  | Analista Proy. Agr.                   | "              |
| Enrique Angarita Zerda    | ICA                    | Méd. Vet.        | Técnico Planeac.                      | "              |
| Víctor Ramón Mancera      | IDEMA                  | Economista       | Economista                            | "              |
| Augusto Salazar Valencia  | "                      | "                | Jefe Personal Téc.                    | "              |
| José B. Lerma B.          | I.C.B.F. <sup>1</sup>  | Ing. Ind.        | Contador                              | "              |
| Roberto Gracia Cárdenas   | I.T.U.C. <sup>72</sup> | Méd. Vet.        | Director Departamen-<br>to Tecnología | Fusa           |
| Hernando Lizarazo Becerra | INCORA                 | Ing. Agr.        | Planificador Rural                    | Bogotá         |
| Gilberto Herrera Rojas    | "                      | " "              | Asesor Planif. Agron.                 | "              |
| Silvio Vásquez Guzmán     | SENA                   | Téc. Textil      | "                                     | "              |
| Rafael Bonilla León       | Univ. Tec. Magd.       | Economista       | Profesor                              | Santa<br>Marta |
| Gregorio David Montero    | " " "                  | "                | Egresado                              | B/qla.         |
| Jaime Quijano Cifuentes   | Univ. Distrital        | Ing. Forestal    | Profesor                              | Bogotá         |

4. Entidades colaboradoras : Ninguna

5. Personal que colaboró :

| <u>Nombre</u>            | <u>Participación</u> | <u>Profesión</u> | <u>Dedicación</u> |
|--------------------------|----------------------|------------------|-------------------|
| Nizar Vergara (PNCA)     | Coordinación         | Economista       | Completa          |
| Guillermo Grajales (ICA) | Instructor           | "                | Parcial           |

1/ Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
2/ Instituto Técnico Universitario de Cundinamarca

*[The page contains extremely faint and illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. The text is scattered across the page and does not form any recognizable words or sentences.]*

|                  |            |           |         |
|------------------|------------|-----------|---------|
| Hugo López       | Instructor |           | Parcial |
| Nilson López     | Instructor | Ing. Agr. | "       |
| Wenceslao Vargas | "          |           | "       |
| Carlos Alonso    | "          |           | "       |
| Rafael Amézquita | "          |           | "       |
| Luis Moreno      | "          |           | "       |

#### 6. Síntesis de la labor realizada:

- a. Tipo de actividad : Curso
- b. Carácter de la actividad: Nacional
- c. Patrocinio : Entidades del sector agropecuario
- d. Objetivos :

##### Generales

Capacitar a un grupo de funcionarios del sector agropecuario en la formulación y evaluación de proyectos agroindustriales.

##### Específicos

- Que los participantes adquieran un dominio adecuado sobre principios de preparación, evaluación, financiamiento y ejecución de proyectos agroindustriales.
- Que los participantes se integren en el sistema de entidades relacionadas directa o indirectamente con las actividades de promoción, elaboración y evaluación y ejecución de este tipo de proyectos.

#### 7. Observaciones

No obstante que este curso sobre Proyectos Agroindustriales era el primero que realizaba el PNCA, su evaluación por parte de los alumnos resultó positiva. Dado el interés que existe actualmente tanto en los organismos oficiales como privados por el desarrollo de la agroindustria en el país, se estimó conveniente programar otro curso sobre Preparación de Proyectos Agroindustriales lo antes posible.

#### 8. Responsable de la actividad

*Nizar Vergara G.*

Nizar Vergara G.  
Profesor en Mercadeo



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe Final de Actividad

1. Número de código: VII.A. <sup>345</sup> ~~342~~
2. Título: CURSO SOBRE ECOLOGIA RURAL
3. Período: Mayo 19 al 30, 1975
4. Lugar de realización: Bogotá, Colombia
5. Beneficiarios: 16 funcionarios de 5 organismos del sector agrario.

| <u>Nombre</u>                   | <u>Profesión</u>          | <u>Entidad</u> |
|---------------------------------|---------------------------|----------------|
| Patricia de la Vega de Ayala    | Bióloga                   | INPES          |
| Oscar A. González               | Ing. Agrónomo             | CVC            |
| Gerardo Guerrero Erasó          | Ing. Forestal             | CAR            |
| Jaime G. Guerrero Bustos        | Ingeniero                 | CAR            |
| Jorge Enrique Rodríguez Baquero | Ingeniero Forestal        | IGAC           |
| Héctor Ignacio Casas Jiménez    | Ing. Forestal             | INDERENA       |
| Víctor Hugo Vásquez V.          | Ing. Forestal             | INDERENA       |
| María Cristina Blanco Castañeda | Bióloga                   | INDERENA       |
| Plutarco Lagos Díaz             | Economista                | INDERENA       |
| Pedro Ignacio Rodríguez G.      | Ing. Forestal             | INDERENA       |
| Jorge Ernesto García            | Agrólogo                  | INDERENA       |
| Humberto Nieto Simanca          | Planificador Agropecuário | INDERENA       |
| Edmundo Plazas Galindo          | Ingeniero Civil           | INDERENA       |
| Abraham A. Villaneda Jiménez    | Biólogo Marino            | INDERENA       |
| Heliodoro Sánchez Páez          | Ingeniero Forestal        | INDERENA       |
| Alvaro Roa Torres               | Ingeniero Forestal        | INDERENA       |

6. Entidades colaboradoras:

INDERENA (Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables). Auspicio y cooperación en la organización del curso.

CAR (Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá). Facilidades de campamento y apoyo al recorrido de prácticas en los valles de Ubaté y Chiquinquirá durante dos días.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
 LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

|      |      |      |
|------|------|------|
| 1891 | 1892 | 1893 |
| 1894 | 1895 | 1896 |
| 1897 | 1898 | 1899 |
| 1900 | 1901 | 1902 |

1891

1892

1893

1894

1895

1896

1897

1898

1899

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

1930

1931

1932

1933

1934

1935

1936

1937

1938

1939

1940

1941

1942

1943

1944

1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

7. Personal que colaboró:

| <u>Nombre</u>         | <u>Profesión</u> | <u>Dedicación</u> |
|-----------------------|------------------|-------------------|
| Mauro Villavisencio   | Ing. Agrónomo    | Parcial           |
| Arthur Simon          | Ing.             | Completa          |
| Jorge Hernández       | Biólogo          | Parcial           |
| Jaime Toro            | Ing. Civil       | Parcial           |
| David Franklin        | Ing. Sistemas    | Parcial           |
| Alfredo Sánchez       | Ing. Civil       | Parcial           |
| Manuel del Llano      | Ing. Agrónomo    | Parcial           |
| Jaime Saldarriaga     | Ing. Forestal    | Parcial           |
| Francisco Palacios    | Ing. Agrónomo    | Parcial           |
| Ignacio Valero        | Economista       | Parcial           |
| Oscar Marulanda       | Ing. Civil       | Parcial           |
| Julio Carrizosa U.    | Ing.             | Parcial           |
| Gonzalo de las Salas  | Ing. Forestal    | Parcial           |
| Norman Ortiz Martínez | Ing. Forestal    | Parcial           |
| Ismael Peña Díaz      | Economista       | Total             |

8. Síntesis de la labor realizada:

Fue un curso nacional interinstitucional, dictado a través del PNCA, con una duración de dos semanas.

El curso tuvo por objetivo contribuir a la formación de una actitud y de un enfoque racional y técnico hacia el uso del medio ambiente en los funcionarios del sector agrario a través de conocimientos de los principios de conservación y aprovechamiento de la naturaleza sobre una base científica.

Los trabajos de ajuste de plan del curso se efectuaron con la oficina de Planeación del INDERENA.

El curso se dictó luego de una reunión previa de coordinación de los diversos conferenciantes con el responsable de la actividad.

Los temas que se abordaron permitieron visualizar los aspectos fundamentales en que se basa la ecología a nivel mundial; el medio ambiente, los recursos naturales y los principales problemas ecológicos en Colombia y, también, referencias a un ambiente más reducido que fue el valle de Ubaté, vecino a Bogotá, ambiente que luego fue motivo de dos días de prácticas para observar sus diversos medios ecológicos y los problemas más saltantes que existen. La práctica se realizó con la asistencia de los participantes y de un grupo de conferenciantes.



A través de la evaluación del curso hecha con los participantes, se ha podido precisar que ellos ampliaron sus conocimientos, ordenaron y enmarcaron en un contexto nacional todos los conocimientos y visualizaron la necesidad de usar sus conocimientos profesionales interrelacionados con los de profesionales de otras disciplinas para apoyar la eficiencia de su trabajo.

9. Observaciones:

En el Programa Operativo del IICA se programó la actividad con código VII.A.342 para ser ejecutada en octubre de 1974. A pedido de los auspiciadores, el INDERENA, la ejecución del curso fue diferida para el primer semestre de 1975.

En la programación del IICA-PNCA para el año 1975, se incluyó esta actividad, la cual quedó registrada con el código VII.A.345, para ser ejecutada en el mes de mayo, bajo la responsabilidad de Mauro Villavisencio (memorando ZA/C-141 de 21 de enero de 1975).

... Se adjunta el programa de trabajo desarrollado y el horario del Curso de Ecología.



Mauro Villavisencio  
Responsable de la Actividad

Bogotá, Junio 30 de 1975

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA**  
Representación en Colombia

**Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria PNCA**

**PROGRAMA**  
**CURSO SOBRE ECOLOGIA**

**Bogotá, mayo de 1975**



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA  
Representación en Colombia

Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria PNCA

CURSO SOBRE ECOLOGIA

Antecedentes

En Colombia existe una importante preocupación en relación con el problema de la conservación del medio ambiente y del uso racional de los recursos naturales.

Esta preocupación se manifiesta en las funciones que ejerce el INDERENA (Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables), de defensa y aprovechamiento de dichos recursos naturales; en los seminarios que se han promovido sobre el tema de la ecología y el medio ambiente; y en el último dispositivo legal denominado Código de los Recursos Naturales.

En Colombia alrededor de la mitad de su territorio tiene una población escasa y sus recursos naturales renovables son grandes y se encuentran en riesgo de ser profundamente depredados, polucionados y contaminados si no se forma la adecuada conciencia sobre los problemas ecológicos y uso racional de los recursos a nivel nacional y a nivel de los grupos profesionales que trabajan, toman decisiones o ejecutan acciones que afectan en alguna medida los recursos naturales renovables.

El INDERENA preocupado por la necesidad de lograr la formación de una conciencia ecológica en los medios profesionales oficiales, ha solicitado al IICA-PNCA se dicte un curso corto sobre este tema, en el cual participe un grupo de profesionales del INDERENA y de otros organismos cuyas funciones estén vinculadas al uso de los recursos naturales renovables.

Con el fin de dar satisfacción a esta necesidad, se ha preparado un curso de dos semanas de duración, sobre Ecología, destinado a profesionales del INDERENA y de otros organismos públicos de Colombia.

Objetivos

Contribuir a la formación de una actitud y de un enfoque racional y técnico hacia el medio ambiente en los funcionarios del sector agrario, a través del conocimiento de los principios de conservación y aprovechamiento de la naturaleza sobre una base científica.

Participantes

A este Curso podrán asistir profesionales de las diversas Entidades que en una u otra forma estén relacionadas con la explotación y conservación de los recursos naturales del país, tales como: INDERENA, ICA, INCCORA, INPES - INSFOPAL (Sector Salud), CVC, CAR, etc.



## Dirección y Coordinación del Curso

El Curso estará dirigido por el Representante del IICA en Colombia, doctor Mauro Villaviscencio, con la colaboración del doctor Ignacio Valero Escovar, Jefe de la Oficina de Planeación del INDERENA.

## Profesores

En el Curso actuarán como instructores y conferenciantes profesionales del INDERENA, de la Armada Nacional, Universidad Nacional de Colombia, Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, IICA, y de otros organismos.

## Metodología

1. El Curso se iniciará con la presentación a los participantes de un sencillo cuestionario de preguntas referentes a los diversos temas de que constará el Curso para ser absuelto individualmente.
2. Como segundo paso, cada participante cambiará ideas con una pareja sobre las respuestas que dieron a las preguntas del cuestionario y formularán en conjunto otro juego de respuestas.

Cada pareja hará el mismo trabajo con otra pareja y cada grupo de cuatro participantes hará el mismo trabajo con otro grupo de cuatro participantes y así sucesivamente hasta obtenerse cuatro cuestionarios.

3. El trabajo de los cuestionarios permitirá tener una idea sobre los conocimientos que poseen los participantes, tanto en cantidad como en calidad, sobre los temas a tratarse, y, a la vez, que los participantes desde el comienzo tomen mayor confianza entre ellos y que trabajen en grupo y no aislados.

Esta parte abarcará medio día de trabajo.

4. El resultado que arroje el análisis de los cuestionarios desarrollados, servirá para orientar a los diversos expositores sobre el grado de conocimiento que hay sobre el tema que se va a abordar y sobre los asuntos en que conviene hacer más énfasis y más aclaraciones.
5. Se realizará una práctica, entre los días 29 y 30 de mayo, en el Valle de Ubaté con el fin de que los participantes conozcan y analicen un caso ecológico concreto sobre los diversos problemas que se presentan en dicha zona.

## Financiamiento

Los derechos de matrícula son de \$ 1.400 por participante, los cuales cubrirán el pago a profesores, material de enseñanza y otros gastos originados en desarrollo del Curso.



### Lugar y Fecha de Realización

El Curso se realizará en Bogotá, en las instalaciones del IICA-CIRA, Ciudad Universitaria del 17 al 30 de mayo de 1975, con una intensidad total de 80 horas.

El horario será de Lunes a Viernes de 8 a.m. a 12 m y de 2 p.m. a 6 p.m.

### Programa

1. Biosfera, terminología y conceptos básicos sobre ecología.
2. Recursos naturales concretos y de mayor importancia, dando una visión de los mismos en el mundo y en Colombia.
3. Medios ecológicos, tipos de áreas tropicales, andinas y desérticas.
4. Sistemas de producción, naturaleza, potencial y realidad.
5. Economía, desarrollo, humanismo y, el hombre y los seres vivos bajo tres o cuatro puntos de vista básicos.
6. Importancia de la ecología en el desarrollo.
7. Código de Recursos Naturales.

Al finalizar el Curso será distribuido un documento en el cual se incluirá todo el material presentado en el desarrollo del mismo.

### Solicitudes de Inscripción

Las solicitudes deberán ser enviadas al Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria (PNCA), Apartado Aéreo 14592 Bogotá, antes del 10 de mayo de 1975.



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - IICA  
 Representación en Colombia

Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria - INCA

PROGRAMA CURSO SOBRE ECOLOGIA

Semana del 19 al 23 de mayo

| HORA    | LUNES                           | MARTES             | MIERCOLES                    | JUEVES                       | VIERNES                     |
|---------|---------------------------------|--------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 8 - 10  | Inauguración y encuesta inicial | Conceptos básicos  | Conceptos básicos            | Conceptos básicos            | Medios ecológicos acuáticos |
| 10 - 12 | Encuesta inicial                | Conceptos básicos  | Conceptos básicos            | Conceptos básicos            | Medios ecológicos acuáticos |
| 2 - 4   | Conceptos básicos               | Clima              | Medios ecológicos terrestres | Medios ecológicos terrestres | Medios ecológicos acuáticos |
| 4 - 6   | Conceptos básicos               | Recursos Minerales | Medios ecológicos terrestres | Medios ecológicos terrestres | Medios ecológicos acuáticos |



| HCRA    | LUNES  | MARTES   | MIERCOLES                                   | JUEVES           | VIERNES          |
|---------|--|--|---|------------------|------------------|
| 8 - 10  | Medios ecológicos: tipos de áreas tropicales | ¡Naturaleza potencial y realidad               | Economía, de desarrollo y humanismo         | Trabajo de Campo | Trabajo de Campo |
| 10 - 12 | Medios ecológicos: tipos de áreas tropicales | Código de Recursos Naturales                   | Economía, de desarrollo y humanismo         | Trabajo de Campo | Trabajo de Campo |
| 2 - 4   | Sistemas de producción                       | Ecología de los andes altos y de los desiertos | Importancia de la ecología en el desarrollo | Trabajo de Campo | Trabajo de Campo |
| 4 - 6   | Sistemas de producción                       | Ecología de los andes altos y de los desiertos | Importancia de la ecología en el desarrollo | Trabajo de Campo | Clausura         |



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA**  
**Representación en Colombia**  
**Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria-PNCA**

**Informe Final de Actividad**

1. Número de código y título : VII.A.346  
 Curso sobre Estadísticas Agrícolas
2. Período y lugar de realización: Bogotá  
 2-13 de junio, 1975
3. Beneficiarios: 20 funcionarios de las diversas entidades del sector agropecuario.

| <u>Nombre</u>                | <u>Profesión</u>           | <u>Entidad</u>     |
|------------------------------|----------------------------|--------------------|
| Carlos Eduardo Cuca Suárez   | Economista Agrícola        | Banco Cafetero     |
| Fernando Velasco Chica       | Economista                 | Banco Cafetero     |
| Ana Lucía Villarreal Gómez   | Economista                 | Banco Cafetero     |
| Edgar Alberto Delgadillo G.  | Ing. Agrónomo              | Banco del Comercio |
| Anzures Uribe Henao          | Adm. de Empresas           | FEDERACAFE         |
| Gilberto de la Peña Espinosa | Ing. Agrónomo              | FEDERACAFE         |
| Alvaro Rangel P.             | Ing. Agrónomo              | DANE               |
| Nelly Sofía Duque            | Estadístico Administrativo | DANE               |
| Emilio Sotomayor Romero      | Ing. Agrónomo              | I.C.B.F.           |
| Alvaro Rey Santamaría        |                            | ICA                |
| Gustavo López Arbelaez       | Ing. Agrónomo              | FEDEARROZ          |
| Baudilio Páez Castro         | Economista                 | COFIAGRO           |
| Fabio Ricardo R.             | Ing. Agrónomo              | ICA                |
| Roberto Herrera A.           | Arquitecto                 | CECORA             |
| Alvaro Ariza Lagos           | Instructor Agrícola        | INCORA             |
| Gerardo Campos P.            | Adm. de Empresas           | INCORA             |
| Roberto Bernal Angarita      |                            | IDEMA              |
| Ramón Angarita Sánchez       |                            | Minagricultura     |
| Alvaro Palomá Bonilla        | Economista Agrícola        | Bolsa Agropecuaria |
| Jaime Sánchez Cárdenas       |                            | INDERENA           |

4. Entidades colaboradoras: Ninguna

5. Personal que colaboró

| <u>Nombre</u>         | <u>Profesión</u> | <u>Dedicación</u> |
|-----------------------|------------------|-------------------|
| Ismael Peña Díaz      | Economista       | Completa          |
| Nizar Vergara García  | Economista       | Farcial           |
| Gabriel Luque         | Estadístico      | Parcial           |
| Luis Eduardo González | Estadístico      | Parcial           |

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and accountability in the financial process.

2. The second part outlines the procedures for handling discrepancies. If there is a difference between the recorded amount and the actual amount, it is crucial to investigate the cause immediately. This could be due to a clerical error, a missing receipt, or a miscommunication between departments.

3. The third part addresses the issue of budget adherence. It states that all expenditures must be within the allocated budget. Any overruns should be justified and approved by the relevant authority. This helps in maintaining financial discipline and preventing unnecessary costs.

4. The fourth part discusses the role of internal audits. Regular audits are conducted to verify the accuracy of the records and ensure compliance with financial regulations. This process helps in identifying potential weaknesses and improving the overall financial management system.

5. The fifth part highlights the importance of timely reporting. Financial statements should be prepared and submitted on a regular basis. This allows management to make informed decisions based on the latest financial data.

6. The sixth part talks about the use of technology in financial management. Modern software solutions can streamline the accounting process, reduce errors, and provide real-time insights into the organization's financial health.

7. The seventh part concludes by emphasizing the need for continuous improvement. The financial management system should be regularly reviewed and updated to meet the changing needs of the organization.

8. The eighth part discusses the importance of training and development. Employees involved in financial management should receive regular training to stay updated on the latest practices and regulations. This ensures that the team is equipped with the necessary skills to handle the financial responsibilities effectively.

9. The ninth part addresses the issue of fraud prevention. It outlines measures to detect and prevent fraudulent activities, such as implementing strict controls, conducting background checks, and maintaining a strong ethical culture within the organization.

10. The tenth part concludes the document by reiterating the commitment to financial integrity and transparency. It states that the organization is dedicated to providing accurate and reliable financial information to all stakeholders.

**6. Síntesis de la labor realizada:**

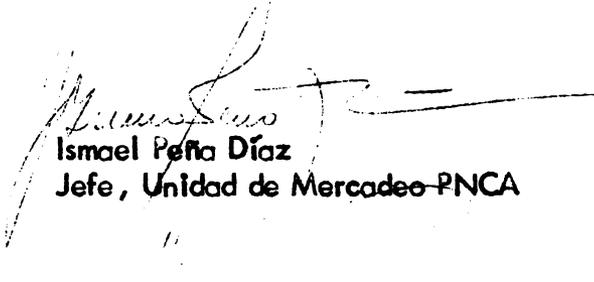
- a. Tipo de actividad: Curso
- b. Carácter de la actividad: Nacional
- c. Patrocinio: Interinstitucional
- d. Objetivos:

-Repasar la estadística descriptiva, principalmente aquellos conceptos que tienen que ver con el análisis de las estadísticas agropecuarias.

-Analizar las metodologías utilizadas en la recolección, elaboración, análisis e interpretación de las mismas, por las entidades del sector agropecuario, tanto públicas como privadas.

**7. Observaciones:**

Al finalizar el curso los participantes hicieron una evaluación sobre el desarrollo del mismo durante las dos semanas. Del resultado obtenido se desprende el enorme interés que existe por parte de las entidades en que se programen nuevos cursos sobre temas de estadística, teniendo en cuenta la duplicidad existente en la obtención de datos, el poco análisis que se da a la información estadística y el poco conocimiento de algunas técnicas modernas sobre estadística.

**8. Responsable de la actividad:**

Ismael Peña Díaz  
Jefe, Unidad de Mercadeo-PNCA

1890

1891

1892

1893

1894

1895

1896

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe Final de Actividad No Programada**

1. **Número de código:** Sin número
2. **Título:** APOYO AL CURSO PARA GRADUADOS SOBRE ADMINISTRACION EN INSTITUCIONES DE EDUCACION AGRICOLA SUPERIOR
3. **Período:** Abril-Junio, 1975.
4. **Lugar de realización:** Escuela para Graduados del PEG/ICA, Tibaitatá, Cundinamarca, Colombia

5. **Beneficiarios:**

| <u>Nombre</u>     | <u>Título</u> | <u>Cargo e Institución</u>              |
|-------------------|---------------|---|
| Luis E. Cerón     | Ing. Agr.     | Estudiante Graduado, PEG/ICA, Colombia. |
| Rafael Laberry    | Ing. Agr.     | Estudiante Graduado, PEG/ICA, Colombia. |
| Jorge T. Lozano   | Ing. Agr.     | Estudiante Graduado, PEG/ICA, Colombia. |
| Luis A. Molina    | Ing. Agr.     | Estudiante Graduado, PEG/ICA, Colombia. |
| Humberto Quintero | Ing. Agr.     | Estudiante Graduado, PEG/ICA, Colombia. |
| Salomón Salazar   | Ing. Agr.     | Estudiante Graduado, PEG/ICA, Colombia. |
| Luis F. Ulloa     | Ing. Agr.     | Estudiante Graduado, PEG/ICA, Colombia. |

6. **Entidades colaboradoras:**

- PEG/ICA, Departamento de Educación.
- Secretaría de Enseñanza, PEG/ICA.
- IICA, Representación en Colombia.

1900

1900

1900

1900

1900

1900

## 7. Personal que colaboró:

- Doctor Fabio Rodríguez, M.Sc. Colombia, Responsable del Curso.
- Bernardo Peña, M.Sc., Comunicador, Apoyo Didáctico.
- Gerardo Naranjo, Ph.D. Educador, Apoyo Didáctico.

## 8. Síntesis de la labor realizada:

Este curso estuvo a cargo del doctor Fabio Rodríguez y comprendió las siguientes áreas:

- Principios Generales de la Administración.
- Las Funciones Directivas.
- Principios Básicos de Programación y Evaluación.
- Organización y Manejo de Personal.
- La Comunicación en la Institución.
- Administración y Dirección de Programas de Investigación.
- Instalaciones y Construcciones.
- Aspectos Financieros de la Institución.

El tema correspondiente a los principios básicos de programación y evaluación, estuvo bajo la responsabilidad del suscrito.

## 9. Observaciones:

- a. Se aclara que este curso se ofreció como una Actividad No Programada, puesto que, como se desprende de la Comunicación 02889 del 18 de Junio de 1975, enviada por el Secretario de Enseñanza del PEG/ICA, al suscrito, se puede comprobar que el "Campo Menor de Estudios de Educación Agrícola Superior" o "Campo Complementario" fue aceptado y puesto a funcionar antes de lo previsto, por las autoridades correspondientes a dicho Programa Graduado.

Dado el anticipo con que ha comenzado a funcionar el "Campo Menor de Estudios" en Educación Agrícola Superior, ha sido necesario anticipar el ofrecimiento de los cursos planeados para el año presupuesto 1975-1976, de la siguiente manera:

Trimestre académico: Enero-Marzo, 1975: Apoyo al Curso de Metodología de la Enseñanza Universitaria.

Trimestre académico: Abril-Junio, 1975: Apoyo al Curso de Administración en las Instituciones de Educación Agrícola Superior.

Trimestre académico: Julio-Setiembre, 1975: Apoyo al Curso de Tecnología Educativa Aplicado a la Educación Agrícola Superior.

अथवा १२५५

१२५५

Trimestre académico: Octubre-Diciembre, 1975: Apoyo al Curso de Guía y Consejo Estudiantil en Educación Agrícola Superior.

Trimestre académico: Enero-Marzo, 1976: Apoyo al Curso de Metodología de la Enseñanza Universitaria; y,

Trimestre académico: Abril-Junio, 1976: Apoyo al Curso de Administración en las Instituciones de Educación Agrícola Superior.

- b. Siendo este el primer esfuerzo académico serio que se hace en América Latina para preparar profesores universitarios para las facultades de ciencias agrícolas, sería muy recomendable que se estudiara, a nivel de las Representaciones Nacionales del IICA, la posibilidad de incluir en los presupuestos de Educación, la posibilidad de enviar a la Escuela Graduada del PEG/ICA, cuando menos, un becario que esté desempeñándose como profesor en las distintas facultades de ciencias agrícolas, existentes en sus respectivos países. Así podría iniciarse una solución, quizá la más adecuada, a la necesidad sentida de total ausencia de profesores académicamente formados para el desempeño de su función docente.
- c. En el Informe de Proyecto II. A. 11 correspondiente al año-presupuesto 1974-1975, se ha creído conveniente hacerlo constar, a fin de que la Comisión Evaluadora del Programa II. A. 1 "Fortalecimiento de las Instituciones de Enseñanza de Posgrado", cuente con toda la información pertinente, conforme al pedido del Director Regional.

  
Gerardo Naranjo  
Encargado de la actividad

Junio 30, 1975



INFORME

SOBRE POLITICA TECNICA DE LA LINEA VI

a. Nombre del técnico

Mano Villavicencio

b. País y lugar donde se efectuó

Bogotá, Colombia

c. Período de realización

14 e 18 de abril de 1975

d. Propósito de la labor

Apoyar la organización y participar en la Actividad VII.F. del subproyecto Político Técnico de la Línea VI.

Antecedentes: Memorando DG/77-74 de 14 de febrero de 1975 y DG/77-75 de la misma fecha, del doctor Ubaldino García.

e. Personal que participó

Alberto Franco, Especialista en Planificación, IICA, Dirección General

Franco Oñativ, Coordinador de la Línea VI, IICA, DG

Mano Villavicencio, Representante IICA-Colombia

Neel García, Representante IICA Panamá

Leopoldo Amador, IICA, PRACA-Guatemala

Augusto Basso, Especialista en Planificación de la Producción Agrícola IICA, Colombia

Julio Ortiz, Especialista en Administración Rural, Colombia

Enrico Libero, Especialista en Empresas Comunitarias Campesinas - Colombia

Ray Clifford, Sociólogo Rural, IICA

Juan Basso Pinto, Especialista en Recursos Agrarios IICA-Pará

Ignacio Amador, Especialista en Extensión Agrícola IICA-Angostura



## 6. Síntesis de los resultados preliminares

Se efectuaron los labores de coordinación con los doctores Lúcido Gavelli y Francisco Oñativu en lo referente a programas de trabajo, local y organización de bibliografía básica para los participantes. Se prepararon las facilidades de recepción así como la multiplicación de los documentos necesarios.

El personal del ICA-Colombia que participó contribuyó activamente a la realización del curso y de las actividades correspondientes, para establecer el nuevo taller referente a: "talleres para establecer una tipología de sistemas Agrarios".

Igualmente contribuyó en el desarrollo y precisión de las diferentes comisiones de los diversos tipos que se identificaron así como también en las sesiones de trabajo y reuniones sobre el uso de documentos y temas que se trataron en la reunión.

Además Villalobos preparó para la reunión un trabajo titulado: "Exposición General sobre el Programa de la Reforma Agraria en el Continente Americano".

El documento presentado consta de 21 páginas y hace primeramente un recuento de la evolución del pensamiento sobre la Reforma Agraria desde el año 1930 hasta la fecha, luego, muestra diversas conclusiones sobre la situación existente para concluir con algunas apreciaciones sobre aspectos negativos y positivos existentes en el momento sobre el proceso global de la Reforma Agraria y sobre la proyección del mismo en los países latinoamericanos.

Durante el desarrollo de la reunión el informante preparó otros dos documentos que sirvieron de base para las discusiones sobre los temas correspondientes. Los títulos fueron: "Estrategia del ICA para lograr la adaptación de la estructura agraria local" y "Propuesta Institucional de apoyo a las empresas de proyectos elaborados".

## 8. Opinión sobre la utilidad de la labor

La reunión ha efectuado sobre los fundamentos, debates y conclusiones en que deben basarse las acciones correspondientes a la línea VI, ha permitido suscitar diversas críticas y recomendaciones sobre el particular que son altamente positivas para facilitar la toma de decisiones a la alta Dirección del ICA.

Los temas tratados y los documentos involucrados especialmente para la reunión y las conclusiones como producto de ella, constituyen un valioso aporte para la realización del proceso de la Reforma Agraria en Latinoamérica, los problemas que plantea, el papel del ICA frente a los problemas, las alternativas de solución para el ICA y, las estrategias o acciones en los diversos aspectos que afectan al ICA.

The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work done during the year. It is followed by a detailed account of the various projects and schemes undertaken.

The second part of the report deals with the financial position of the organization. It gives a detailed statement of the income and expenditure for the year and shows how the funds have been utilized.

The third part of the report deals with the personnel of the organization. It gives a list of the staff members and their duties and also mentions the names of the volunteers who have helped in the work.

The fourth part of the report deals with the various schemes and projects undertaken during the year. It gives a detailed account of the progress made in each of these schemes and also mentions the names of the persons who have been in charge of them.

The fifth part of the report deals with the various committees and sub-committees formed during the year. It gives a list of the members of these committees and also mentions the names of the persons who have been in charge of them.

The sixth part of the report deals with the various reports and documents prepared during the year. It gives a list of these reports and documents and also mentions the names of the persons who have prepared them.

The seventh part of the report deals with the various meetings and conferences held during the year. It gives a list of these meetings and conferences and also mentions the names of the persons who have attended them.

The eighth part of the report deals with the various publications issued during the year. It gives a list of these publications and also mentions the names of the persons who have prepared them.

The ninth part of the report deals with the various other matters mentioned in the report. It gives a list of these matters and also mentions the names of the persons who have been in charge of them.

#### **h. Acción posterior de continuidad o complementación respecto**

**Presentación del Informe correspondiente por la coordinación de la Línea VI y análisis de los planteamientos.**

**Toma de decisiones y orientaciones sobre la Línea VI a las diversas niveles del nivel del ICA.**

**Revisión y formulación de los programas, proyectos y actividades referentes a la Línea VI.**

#### **i. Conclusiones, observaciones y sugerencias**

**Se ha realizado un buen trabajo de cooperación e la alta Dirección del ICA para facilitar la toma de decisiones.**

**Es conveniente que periódicamente se hagan reuniones conjuntas a la presente, que se inicien con una evaluación interna de la labor desarrollada en relación con la Línea VI, partiendo de la consideración en el Informe correspondiente a la presente reunión, el análisis que se haga del mismo, las orientaciones que se impartan y el contenido que se da a los programas, proyectos y actividades.**

  
**María Villalón**  
**Intendente**

For your reference, please refer to the attached copy of the letter.

The enclosed copy of the letter is for your information and reference.

For further details, please refer to the attached copy of the letter.

The enclosed copy of the letter is for your information and reference.

Very truly yours,

Yours faithfully,  
[Signature]

The enclosed copy of the letter is for your information and reference.

[Signature]  
[Name]  
[Designation]

## INFORME

### REUNION DE MIEMBROS DEL TROPICO AMERICANO Y

### VI REUNION DE LA COMISION ASESORA DEL PROGRAMA ICA-TROPICOS

a. Nombre del Miembro

Mano Villabona, Representante del ICA en Colombia

b. País donde efectuó la labor

Colombia (Bogotá y Cali)

c. Período en que fue realizado

Preparación: Noviembre de 1974 a Abril de 1975

Reunión: VI Reunión Comisión Asesora: 7 a 10 de abril de 1975

Reunión: Reunión Miembros de Agricultura del Tópico Americano: 11 a 12 de abril de 1975.

d. Función del Miembro

Cooperar con las actividades consultivas, con la Comisión General del ICA, con la Secretaría Ejecutiva del Programa ICA-Tropicos y con los otros países del Programa, la preparación y ejecución de las actividades con códigos VII.S.244: Reunión de Miembros de Agricultura del Tópico Americano y, VII.S.245: Reunión de la Comisión Asesora del Programa ICA-Tropicos.

[The body of the page contains several lines of text that are extremely faint and illegible due to the quality of the scan. The text appears to be organized into paragraphs, but the specific words and sentences cannot be discerned.]

a. Lista de Contactos

**Dr. Rafael Pardo Barrios, Ministro de Agricultura de Colombia**

**Dr. Joseph de Pando, Vice-Ministro de Agricultura de Colombia**

**Dr. Álvaro Bay, Secretario General del Ministerio de Agricultura de Colombia**

**Dr. José Manuel Matto Matto, Secretario General de Agricultura, sustituyó al doctor Álvaro Bay.**

**Ing. Esteban Elío M., Asesor Ministro de Agricultura de Colombia**

**Ing. Julio Elío C., Asesor Ministro de Agricultura de Colombia**

**Ing. Arturo Delgado, Secretario Ejecutivo Comité Nacional, Colombia**

**Ing. Jorge Barón, Secretario Ejecutivo del Comité Nacional (sustituyó al doctor Arturo Delgado), de Colombia**

**Don. Adolfo Martín, Embajador Pánico, ICA, Colombia**

**Genl. José Gil Reyes, Embajador de Bolivia ante el Gobierno de Colombia**

**Dr. Simón Díaz, Director de Investigación Agraria de Bolivia**

**Dr. Paulo Romero, Secretario General del Ministerio de Agricultura de Brasil**

**Dr. José Almeida, Director de Investigación Agraria del Brasil**

**Dr. Gustavo Haffke, Vice-Ministro de Agricultura del Ecuador**

**Dr. Gonzalo Fabiani, Asesor del Ministerio de Agricultura, del Ecuador**

**Ing. Benjamín Samuza, Director Superior del Ministerio de Agricultura del Perú**

**Ing. Mario Barcojansal, Director General Forestal y Caza, del Perú**

**Dr. Gonzalo Contreras, Ministro de Agricultura de Venezuela**

**Dr. George Cass Briceño, Asesor Especial Ministerial de Agricultura, de Venezuela**

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze the data. This includes both manual and automated processes. The manual process involves reviewing each entry individually, while the automated process uses software to identify patterns and anomalies.

The third part of the document focuses on the results of the analysis. It shows that there are several areas where the data deviates from the expected values. These deviations are likely due to human error or system malfunctions. The author provides a detailed breakdown of these errors and suggests ways to prevent them in the future.

Finally, the document concludes with a summary of the findings and a list of recommendations. The author suggests that the current system is generally reliable but needs some improvements. These include better training for staff and more robust error-checking mechanisms.

**Dr. John Nisbet, de Estados Unidos, Director del CIAT en Cali**

**Dr. Eduardo Alvarez Luna, México, Director General Asociado del CIAT**

## **1. Situación del trabajo efectuado**

**La Secretaría Ejecutiva programó para ejecutarse en Colombia 9 actividades para el año 1974-1975.**

**Todas las actividades recibieron un importante volumen de apoyo en que participaron los doctores Mauro Villavicencio, Augusto Bustos, Armando Cardona y la señora Edith Torres.**

**Las actividades VII.S.262 y VII.S.266 demandaron una intensa labor de apoyo, coordinación y organización previa a su ejecución y de apoyo y financiación en fechas posteriores a su realización.**

**Se acordó en las gestiones iniciales para que el Gobierno de Colombia, que ha en este punto tiempo se había instalado, ampliara la Comisión de Ministros del Trópico Americano.**

**A través de contactos con los Presidentes del Comité Asesor de Colombia que estuvieron sucesivamente, doctores Esteban Elías Mejía y Julio Elías Cortés, así como con el Señor Ministro y el Vice-Ministro de Agricultura, se efectuó la coordinación necesaria con el Gobierno de Colombia en cuanto a programación, implementación y financiación.**

**Mediante los recursos del Comité Asesor Nacional y de un mayor apoyo con facilidades ejecutivas de Colombia, se comenzó y apoyó la labor propia en marcha de la programación que se había aprobado.**

**Con la Dirección General se acordó la referencia e participación del Director General y del personal del IICA, así como la relación con aspectos financieros y de documentación para la reunión.**

**Con la Secretaría Ejecutiva del Programa IICA-Trópico, se acordaron aspectos relativos a programación, gastos y ejecución y, además, en lo referente a la introducción del nuevo Secretario Ejecutivo del Programa que fue realizado en Colombia e inició sus actividades en la segunda quincena de febrero de 1975.**

**Con las Representaciones del IICA en: Bolivia, Brasil, Ecuador, Perú y Venezuela, se acordó todo lo relativo a información sobre el contexto, clasificación de consultas y asistencia de Ministros de Agricultura o sus representantes o, igualmente, en lo referente a financiación por el IICA de gastos de pasajes y otros de compromisos de los Ministros.**

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

Después de la breve sesión del Director General en Bogotá, acompañada del doctor Enrique Blair, se consultó y apoyó las resoluciones que tuvo con el doctor Rafael Pardo Restrepo, Ministro de Agricultura, con el doctor Rafael Medina, Secretario General del Instituto Colombiano Agropecuario, con el personal del ICA-Colombia y con otras personalidades colombianas.

Posteriormente a las resoluciones consideradas se consultó la financiación de las reuniones y se reportó, así como toda la referencia a guías, con el Ministerio de Agricultura de Colombia.

### **g. Opinión sobre la labor realizada**

La tarea de sesiones realizadas, permitieron que se obtuviera un resultado aceptable a pesar de las circunstancias difíciles que hubo necesidad de superar.

La Comisión Asesora formuló diversas recomendaciones que se refieren a la estructura administrativa del Programa ICA-Trópico y a su programación, las cuales son positivas para un mejor cumplimiento de ellas con la estructura y la programación del ICA.

La reunión de Ministros aprobó un documento para el desarrollo del Trópico Americano, que considera diversos aspectos sobre el tema mencionado.

Como resultado de la Reunión de Ministros puede considerarse que ha producido un buen impacto para llamar la atención sobre el Trópico Mesoamericano en especial y sobre el Trópico Americano en general y estimular la participación de los países sobre las ventajas específicas que comprenden y la poca información existente para su creación y sostenimiento.

### **h. Acción posterior de continuidad o complementación requerida**

Seguir avanzando en la referencia a procedimientos para lograr un mejor cumplimiento del Programa ICA-Trópico dentro de las sesiones a nivel de país.

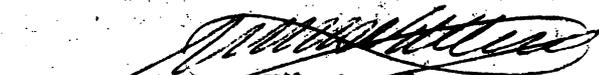
Considerar la conveniencia de perfeccionar el documento sobre el desarrollo del Trópico Americano aprobado en la Reunión de Cali-Palmira.

### **i. Conclusiones, comentarios y sugerencias**

En base al alineamiento e invitación formulada por el Señor Ministro de Comercio para que se efectúe una nueva reunión de Ministros del Programa ICA-Trópico, se sugiere la fijación para el mes de agosto de 1976. Los objetivos antes mencionados



y proporcionar el documento sobre el desarrollo del trabajo técnico anterior y considerar la ejecución de algunos proyectos para ser ejecutados en forma multilateral (investigación común para la conservación de fauna y flora) institución de una red nacional de Estaciones Experimentales de primer orden, financiadas por los países, para que operen en base a una programación común con la finalidad de implementar las conclusiones sobre las prácticas más convenientes de los diversos recursos naturales de fauna y flora y el desarrollo de técnicas para tal fin.

  
**Amador Villalobos**  
**Responsable**

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

*[Handwritten signature]*  
... ..  
... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**INFORME ASISTENCIA REUNION GRUPO CONSULTIVO CEPICIS**

- a. Nombre del técnico: **Mayo Villavieja**
- b. País y lugar donde se efectuó: **Bogotá, Colombia**
- c. Período de realización: **27 y 28 de mayo de 1975**
- d. Propósito de la labor:

Asistir a la Reunión del Grupo Ad-hoc del CEPICIS en representación del IICA, para el estudio de la situación económica de Colombia (Referencia memorando DG/W-41) de mayo 16 de 1975, de Enrique Blair).

La reunión mencionada se efectuó en cumplimiento del artículo 31 del Estatuto del CIES, que asigna a su Comisión Ejecutiva Permanente (CEPICIS) la función de analizar, por medio del sistema multilateral de estudios anuales por países, los procesos de desarrollo de los Estados Miembros y el estado y perspectivas de la cooperación financiera y técnica externa, con el objeto de hacer recomendaciones a los Estados Miembros y a los organismos interamericanos e internacionales participantes, en especial referenciar a la promoción de una eficaz cooperación financiera y técnica externa, con el objeto de hacer recomendaciones a los Estados Miembros y a los organismos interamericanos e internacionales participantes, con especial referencia a la promoción de una eficaz cooperación financiera y técnica para el desarrollo de los mismos.

El informe del grupo ad-hoc ha de servir sustantivamente a la Reunión del Grupo de Consulta del Banco Mundial que proyecta reunirse en París en junio de 1975.

- e. Lista de contactos:

Ing. Enrique Blair, Director de Relaciones Institucionales del IICA, con sede en Washington, comunicó encargo de representación del IICA para la reunión del CEPICIS.

Dr. Armando Fragua, Fragua, Presidente de la Reunión, Representante ante el BID por Colombia y Perú y miembro titular del CEPICIS.

... ..  
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

f. Participantes en la reunión**DELEGACION DE COLOMBIA**

**Rodrigo Botero, Jefe de la Delegación, Ministro de Hacienda**  
**Eduardo del Niño Santacruz, Ministro de Minas**  
**Germán Botero de las Hileras, Gerente General, Banco de la República**  
**Miguel Urrutia Mantoya, Jefe, Depto. Nacional de Planeación**  
**Joaquín Beltrán, Viceministro de Hacienda**  
**Christian Mosquera, Director de Crédito Público, Ministerio de Hacienda**  
**Gillermo Perry, Director de Impuestos, Ministerio de Hacienda**  
**Antonio Barrios, Director de Fomento, Ministerio de Hacienda**  
**John Naranjo, Subjefe, Departamento Nacional de Planeación**  
**Diego López Arango, Tesoro General de la República**  
**Juan María Cook L., Secretario General, Ministerio de Hacienda**  
**Gustavo Parra Buzan, Secretario General, Ministerio de Economía**  
**Rafael Gama Q., Director Fondo de Promoción de Exportaciones (FROEPO)**  
**Leonel Ferraz, Subgerente, Banco de la República**  
**John Salgado, Subgerente, Banco de la República**  
**Alberto Novoa de Brigue, Jefe de la Sección de la Organización de los Estados Americanos, Ministerio de Relaciones Exteriores**  
**Narciso Mejía, Director de Investigaciones Económicas, Banco de la República**  
**Gustavo Nuñez, Subdirector, Departamento de Investigaciones Económicas, Banco de la República**  
**Clemente Forero, Jefe, Unidad de Programación Global, Departamento Nacional de Planeación**  
**Marta Mercedes de Montaña, Asesora Económica, Ministerio de Hacienda**  
**Elmer Sempér de Mejía, Asesora, Ministerio de Hacienda**  
**Francisco Urrutia, Asesor, Ministerio de Hacienda**  
**Diego Furió K., Asesor Jurídico, Ministerio de Hacienda**  
**Jorge Gerardo García, Jefe de Unidad de Estudios Industriales, Departamento Nacional de Planeación**  
**Fernando Capelo, Jefe de Unidad y Asesor, Departamento de Investigaciones Económicas, Banco de la República**  
**Javier Manzano, Encargado, Oficina de Estudios, Banco de la República**  
**César Gustavo Arias, Asesor del Ministerio de Hacienda**  
**Iván Obregón, Jefe, Oficina de Planeación, Ministerio de Hacienda**  
**Ricardo Inzunza, Subdirector, Fondo Financiero Agrario, Banco de la República**  
**Cleora Eugenia López, Asesora Económica de la Presidencia de la República**



**COMISION EJECUTIVA PERMANENTE DEL CONSEJO  
INTERAMERICANO ECONOMICO Y SOCIAL (CEPES)**

**Armando Fregu, Miembro Titular (Presidente de la Reunión)**  
**Walter J. Schwitz, Secretario**

**BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)**

**Alberto Ibáñez, Representante en Colombia**  
**Gustavo Tobón, Asistente del Director Ejecutivo de la Sede en Washington**

**BANCO INTERNACIONAL DE RECONSTRUCCION Y FOMENTO (BIRF)**

**Carlos N. Quijano, Representante Residente en Colombia**  
**Lawrence H. Smith, Oficial de Fróntera en la Sede de Washington**

**AGENCIA INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AID)**

**Philip R. Schwarz, Director en Función de la Sede en Bogotá**  
**James Fox, Encargado de la Sede en Bogotá**  
**Wobbin W. Eaton, Primer Secretario, Embajada de los Estados Unidos en Colombia**

**ORGANIZACION PANAMERICANA DE LA SALUD (OPS/OMS)**

**H. Eduardo Saenz P., Representante en Colombia**

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS (IICA)**

**Miguel Villavicencio, Representante en Colombia**

**PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)**

**Pedro Morenades, Representante Interim, Sede Bogotá**

**ORGANIZACION DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA  
AGRICULTURA Y LA ALIMENTACION (FAO)**

**Juan Tischer, Representante en Colombia y Panamá**

**COMISION ECONOMICA PARA LA AMERICA LATINA (CEPAL)**

**Alejandro Power Alberti, Director, Sede Bogotá**  
**Enrico Lora, Funcionario, Sede Bogotá**  
**Oscar Alvarado D., Funcionario, Sede Bogotá**

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES

DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
5700 SOUTH CAMPUS DRIVE  
CHICAGO, ILLINOIS 60637

RECEIVED  
JAN 15 1964

FROM: [Illegible]

TO: [Illegible]

RE: [Illegible]

[Illegible text]

**ORGANIZACION INTERNACIONAL DEL TRABAJO (OIT)**

**Marcel Galbay, Jefe Augusto E., Servicio Nacional Aprendizaje (SENA), Colombia**

**REPRESENTANTES DE PAISES MIEMBROS DE LA OEA**

**Doris Bauer-Festárol, Director de Política Comercial, Instituto de Comercio Exterior de Venezuela**

**OBSERVADORES PERMANENTES DE PAISES NO MIEMBROS DE LA OEA**

**Richard Wagner, Ministro Consejero, Embajada de la República Federal de Alemania en Colombia**

**Otto Michael, Agregado Comercial Adjunto, Embajada de la República Federal de Alemania en Colombia**

**M.R. Gumbing, Encargado de Negocios, Embajada de Canadá en Colombia**

**Jacques Mino, Segundo Secretario, Embajada de Canadá en Colombia**

**Hugo Ramírez, Consejero Especial, Embajada de Canadá en Colombia**

**Juan Pablo de Laiglesia, Secretario, Embajada de España en Colombia**

**Aurélien Carter, Consejero Comercial, Embajada de Francia en Colombia**

**Robert Guillot, Agregado Comercial, Embajada de Francia en Colombia**

**Luigi Marsiliel, Consejero, Embajada de Italia en Colombia**

**Enzo Crotti, Asistente Comercial, Embajada de Italia en Colombia**

**Masumi Nakano, Embajador del Japón en Colombia**

**Takanishi Yasumasa, Primer Secretario, Embajada del Japón en Colombia**

**Ivan de Jongh, Agregado Comercial, Embajada del Reino de los Países Bajos en Colombia**

**OBSERVADORES DE PAISES NO MIEMBROS DE LA OEA**

**Jean-Marc Ballat, Secretario, Embajada de Suiza en Colombia**

**SECRETARIA TECNICA**

**Washington Murga Enrique Soala**

**Raúl Díez de Medina, Representante de la Secretaría General en Colombia (y Director de la Oficina).**

**9. Símbolo de la labor realizada:**

Los reuniones se inauguraron en la tarde del día 25 con una ceremonia relativamente breve en la cual habitaron el Presidente de la reunión, Dr. Augusto Prugos y el Ministro de Hacienda de Colombia, doctor Rodrigo Bétora.

(11) ... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

El doctor Prago mencionó las principales transformaciones que habían ocurrido en Colombia y las principales temas que estuvieron siendo discutidos en la reunión.

El Ministro de Hacienda hizo un análisis de las principales componentes de la estrategia de desarrollo con especial énfasis en sus componentes de justicia, eficiencia, democracia y autonomía.

En uno de los párrafos de su discurso dijo:

"Así pues, el Gobierno colombiano está tratando de demostrar que es posible tener el crecimiento económico, el bienestar material, sin tener que sacrificar las instituciones democráticas. Está tratando de demostrar que es posible tener la justicia social sin tener que recurrir a la violencia y que, es posible mantener un clima de disciplina social dentro del plano y vigencia estricta de las libertades institucionales".

Habló de objetivos de: crecimiento, empleo, estabilidad y distribución del ingreso. Hizo énfasis en otro más de: autonomía nacional, al acercarse las relaciones de Colombia con el mundo externo.

Señaló que se trata de una política de sustitución de importaciones o más de promoción de exportaciones; que se han propuesto disminuir la dependencia de un año producto de exportación y de un año mercado petrolero que es una parte fundamental de la autonomía nacional en apoyo al Acuerdo de Cartagena.

Al finalizar, hizo énfasis en que la solución de los problemas colombianos está dentro del país.

Durante los días 26 y 27 hicieron diversas exposiciones las funcionarios del Gobierno de Colombia, observando las consultas que formaban los asistentes.

En la tarde del día 27 hicieron algunas intervenciones los representantes de organismos de crédito, especialmente del BID. Las exposiciones realizadas fueron:

Del doctor Miguel Urrutia, Jefe del Departamento Nacional de Hacienda, quien se refirió al Plan de Desarrollo Colombiano sobre la política a corto, mediano y largo plazo.

Del doctor Guillermo Perry, Director de Impuestos, del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, quien habló sobre las medidas tomadas por el Gobierno en relación con la Reforma Tributaria.

ne of these will be a...  
...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

Del doctor John Navajo, Secretario General del Departamento Nacional de Planeación, quien habló sobre el desarrollo del sector agropecuario.

Del doctor Martín Mejía, Gerente de Investigaciones Económicas del Banco de la República. Habló sobre políticas monetarias.

Del doctor Humberto del Horno, Ministro de Energía y Minas. Habló sobre Política y recursos energéticos.

Del doctor Christian Maquero, Director de Crédito Público del Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Habló sobre políticas de endeudamiento del sector público.

El jefe del Departamento Nacional de Planeación se refirió a cuatro partes, que engloban las principales componentes de la estrategia de desarrollo del Gobierno:

Nivel Macro:

Política de Comercio Exterior

Política Fiscal

Política Financiera

Política de Gasto Público

Dijo en algunos párrafos principales:

"En resumen, la política de Comercio Exterior globalmente adaptada tiene como propósito aumentar el nivel de empleo, eliminar el problema cambiario como restricción al crecimiento económico y facilitar una distribución más racional de la red urbana del país".

"La línea fundamental en materia de comercio exterior es la política de fomento de las exportaciones".

"Por todos estos razones los efectos de largo plazo de la Reforma Tributaria son fundamentales. Tienen a aumentar la demanda de trabajo, tienden a llevar una mejor asignación de recursos, muy probablemente ayudan a reestructurar el sistema productivo colombiano para que la industria produzca aquellos bienes que requieren la gran mayoría de la población colombiana".

"Concretamente una política tributaria que grava fuertemente al 10% más rico de la población, combinada con una política del gasto público que destina el gasto público a un nivel 10% en implementar una redistribución".

"El gasto público se va a dedicar conscientemente a fines productivos con el propósito de aumentar la tasa de crecimiento de la economía. Se orientarán los gastos esencialmente hacia educación, salud y vivienda. Puede sorprender que la política de gasto público

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

está destinada a aumentar la producción y que se asignen recursos a estos sectores. Sin embargo, todos los estudios en Colombia demuestran que la inversión más productiva en términos económicos es la inversión social".

"Otro importante aspecto de política al cual me quiero referir es la política financiera. Las reformas financieras que se hicieron tienen también como propósito maximizar el empleo, maximizar el ahorro y mejorar la asignación de recursos".

Finalmente, me voy a referir muy brevemente a la política de gasto público. La política de gasto público en ciertos modo ya la mencioné y además, será expuesta en poco más a fondo en la tarde de hoy, cuando el doctor Miravalles explique la política agraria del país, que guarda relación con el plan nacional de nutrición y alimentación y las planes de desarrollo rural integrado que esperamos que serán apoyados por el BID y el BIRF".

La gran mayoría de las colonias que viven en el campo, no tienen acceso sino a dos años de educación y es bien poco probable que en estas condiciones se produzca un desarrollo tecnológico y un crecimiento del sector agrícola.

"Por otra parte, es este sector, el de la educación primaria, el que favorece de la manera más clara a las clases menos favorecidas".

"No sé si el marco de referencia que doy sobre la política económica del Gobierno haya sido útil para yo creo que sí ha dado una idea de la dirección hacia la cual nos movemos y este marco de referencia va a determinar en gran parte los programas de crecimiento interno y de asistencia técnica que va a llevar a cabo el Gobierno en las próximas etapas".

El doctor John Miravalles, que habló sobre el sector agrario en los párrafos principales de su exposición dijo:

"He querido al Gobierno que el desarrollo del sector agropecuario tenga como marco de referencia el Plan Nacional de Alimentación y Nutrición, el cual pretende maximizar el potencial humano en el mediano plazo y en el futuro próximo asegurar el ingreso del productor campesino y el empleo rural".

"Es interesante constatar la importancia de la producción campesina dentro de la producción de alimentos para el mercado interno. Estadísticas al respecto muestran como la evolución del sector agropecuario en Colombia desde tiempos atrás ha sido desigual. El sector moderno o comercial, aquel que provee la materia prima tanto para la industria de alimentos como para otras industrias, ha experimentado notables aumentos de producción y productividad, gracias al desarrollo de una especialización campesina y a la aplicación de tecnol-

... et de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...

... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...

... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...

... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...

... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...

... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...

... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...

... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...

... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...  
... de la part de la justice, il y a eu une certaine...

legas modernas y el relativamente escaso crédito que se ha irrigado a este sector. Por otra parte, el subsector tradicional donde se originan más del 50% de los productos de consumo alimenticio, ha demostrado sufrir un estancamiento tanto en producción global como en subproductividad, debido parcialmente a la dificultad de acceso al crédito, a la falta de disponibilidad de tecnología, a la baja calidad de sus tierras y a la poca capacidad de su fuerza de trabajo".

En otro párrafo se refiere a que las entidades públicas de crédito agrario han crecido en el porcentaje de crédito global del sector agrario, de 45% en 1954 a 70% en 1969, existiendo luego:

"Ella implica que el Estado posee un instrumento importante para intervenir las fuerzas crediticias hacia el sector tradicional abarcando igualdad de condiciones a las de la agricultura comercial. Ante esta situación, el aumento de la productividad y de la producción de alimentos en el sector tradicional es un punto importante en la estrategia nacional que busca reducir el déficit alimentario y que se espera favorezca la generación de una mayor capacidad de compra de las campesinos y a una mayor oferta de alimentos no sólo para el mercado nacional sino para el internacional. En consecuencia, un aumento de la productividad de alimentos con alto poder nutritivo, contribuirá que estos sigan constituyendo de productos, lo cual mejorará la nutrición para cuando el consumo de la gente pobre y al mismo tiempo aumente el ingreso neto de los campesinos, los cuales, por no bajar ingresos, tienen probablemente las mismas altas tasas de demografía".

Entendí que los elementos principales de fomento de la producción de alimentos, serán los siguientes:

- a. Productos en que se ve a concretar la atención: leguminosas, maíz, arroz y soya. Cereales: avena, maíz y trigo. Pecuaria animal: especies menores y porcino. Avicultura: papa, yuca, plátano.
- b. Esfuerzo a la investigación y la selección de nuevas variedades para producción en fincas pequeñas.
- c. Desarrollo rural integrado y orientado a campesinos de bajas recursos económicos en base a crédito y asistencia técnica para incrementar la productividad.

Incluido también: construcción de riego en fincas y veredas y centros de apoyo; construcción de caminos, electrificación rural; saneamiento ambiental y puntos de salud.

Se orientan a las zonas con mayor concentración de miseria.

Se financiarán en base en el crédito externo: BID USA \$ 50 millones; BIRF USA \$ 50, contrapartida nacional USA \$ 100 millones.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records and the role of the accounting department in providing reliable financial information to management and external stakeholders.

It is essential for the accounting department to ensure that all transactions are recorded correctly and that the financial statements are prepared in accordance with the applicable accounting standards.

The document further outlines the responsibilities of the accounting department, including the preparation of the budget, the monitoring of expenses, and the calculation of the cost of goods sold. It also emphasizes the need for the accounting department to maintain a high level of integrity and to adhere to the highest standards of professional conduct.

In conclusion, the accounting department plays a vital role in the success of the organization, and it is essential for management to provide the necessary support and resources to ensure that it can perform its duties effectively.

The following table provides a summary of the key findings of the study and the recommendations for improvement.

It is recommended that management should take the following steps to improve the performance of the accounting department:

1. Implement a robust internal control system to reduce the risk of errors and fraud.

2. Invest in the training and development of the accounting staff to ensure that they are up-to-date with the latest accounting standards and technologies.

3. Establish a clear line of communication between the accounting department and other departments to ensure that all transactions are recorded accurately.

4. Regularly review the performance of the accounting department and make adjustments as necessary to ensure that it is meeting its objectives.

Las áreas principales de acción serán: Nariño, Cauca, Quindío, Antioquia, Santander, Sucre, Cesar y Córdoba.

Se acordó a través de la Federación de Cafeteros, ICA y Caja Agraria en las áreas cubiertas para no disminuir la producción de alimentos.

4. Impulso a la agricultura denominada comercial, por producir un alto porcentaje de los alimentos de consumo directo y de abastecimiento de insumos aptos a la industria de alimentos. Esto habrá implicaciones y permitirá expandir exportaciones.

Se financiará básicamente con crédito externo por US\$ 80 millones.

Se concentrará en: ganadería, maíz, trigo, arroz y papa.

Complementario se contempla el financiamiento de la agroindustria con apoyo del BRF, AID y PNUD y el desarrollo pequeño con apoyo de FMO y de AID.

Además, descuentos crediticios para evitar sobreproducciones, abastecidos por precios mínimos de sustentación para garantizar ingresos mínimos a los campesinos y, diversificación de alimentos desde el exterior.

Finalmente, como epílogo de la reunión, se formuló un documento de resumen y conclusiones del grupo al que se recoge las partes más relevantes de la información que proporcionó el Gobierno de Colombia sobre la situación de su economía y sobre las políticas básicas del Gobierno.

El documento anterior en su parte final recomendó a la Secretaría del CIPCIAS que explore la posibilidad de realizar estudios técnicos sobre temas prioritarios en consulta con el país y todos los organismos interesados de campo y que los documentos que pudieran formularse pudieran ser objeto de discusiones amplias a nivel técnico mediante la realización de seminarios.

El día 27 en la tarde se cierró la reunión con las palabras del Secretario de la Comisión Ejecutiva Permanente del CIES, Sr. Walter Sedwiz y el Sr. Gerardo Baturo de los Ríos, Gerente General del Banco de la República.

#### h. Opinión sobre la utilidad de la labor realizada

Ha permitido conocer más de cerca la política económica del Gobierno de Colombia y las reglas principales de la política agraria, lo que contribuyó a visualizar con más realidad la problemática agraria de Colombia y las posibilidades de acción del ICA.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. The text also mentions the need for regular audits to ensure the integrity of the financial data.

In the second section, the author details the various methods used for data collection and analysis. This includes the use of statistical software and manual calculations. The text highlights the challenges of handling large volumes of data and the importance of using appropriate sampling techniques.

The third part of the document focuses on the implementation of internal controls. It describes how these controls are designed to prevent errors and fraud. The author provides examples of control procedures and discusses the role of management in ensuring their effectiveness.

The final section of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of transparency and accountability in financial reporting. The author suggests that the organization should continue to refine its processes to improve efficiency and accuracy.

## 1. Conclusiones, Comentarios y Sugerencias

Estas reuniones comenzaron en Havana y cubo en Washington. El Gobierno de Colombia pidió se hiciera en Bogotá para facilitar la participación del máximo de otros funcionarios del Gobierno y que ellos no tuvieran tiempos muertos en sus labores públicas.

La realización de estas reuniones en los países, con funcionarios internacionales locales, restringe la posibilidad de presentar planteamientos directos a políticos, siendo por lo cual la audiencia prácticamente se limitó a escuchar la información que fue preparada y las aclaraciones que se solicitaron y se hicieron sobre algunos conceptos e datos muy concretos.

Estas reuniones tienen un gran sentido positivo en razón de que dan acceso a una importante cantidad de información sobre política de Gobierno, especialmente en el campo económico, en la cual se enmarcan las políticas sectoriales.



Mauro Villafuerte Soto  
Representante del IICA en Colombia

... a ...

... a ...

... a ...

... a ...

Carson Julio

11 JUL. 1975

ZA/C-1943

**José Emilio G. Araujo, Director General del IICA**

**Mauricio Villavicencio, Representante del IICA en Colombia**

**Informe de Asistencia a Junta Directiva del CIAT**

a. Nombre del Misionero

Mauricio Villavicencio Soto

b. Propósito del Servicio

Asistir a la Sesión de la Junta Directiva del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), por delegación del Director General del IICA.

c. País y Lugar donde estuvo

Colombia. Palmira, en las instalaciones del CIAT.

d. Período de realización

24 a 26 de mayo de 1975

e. Propósito de la labor

Representar al Director General del IICA como observador en la Sesión Anual de la Junta Directiva del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT).

f. Lista de contactos

|                       |          |   |
|-----------------------|----------|---|
| Dr. Armando Zamper G. | Colombia | Presidente Junta Directiva del CIAT                           |
| Dr. Alfredo Carreras  | Colombia | Decano de la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional |
| Dr. Fabián Portilla   | Ecuador  | Representante IIRF  |

11 JUL 1952

Dear Mr. [Name]

I am pleased to hear from you regarding [Topic]

and thank you for your interest in [Topic]

Sincerely,

[Name]

[Address]

Very truly yours,

[Name]

[Address]

[Address]

[Address]

Very truly yours,

[Name]

[Address]

[Address]

[Address]

[Address]

[Address]

|                          |             |   |
|--------------------------|-------------|---|
| Dr. Roberto Melroli      | Brazil      | Asesor Secretario General Ministerio Agricultura Brazil   |
| Dr. Rafael Marito        | Colombia    | Gerente General del ICA-Colombia  |
| Dr. Russell Mowbray      | USA         | Representante Fundación Kellogg   |
| Dr. Mario Chaves         | Brazil      | Representante Fundación Kellogg   |
| Dr. Frans Mas            | Canada      | CIAT-Canada   |
| Dr. Victor Oyemayo       | Nigeria     | Vicerector de la Universidad Agrícola de Nigeria y Vicepresidente del Centro de Agricultura Tropical de Nigeria |
| Dr. Luis Paz Silva       | Perú        | Director General de la Oficina Sectorial de Planificación Agraria   |
| Dr. John Nickel          | USA         | Director CIAT   |
| Dr. Luis B. Crouch       | San Domingo | República Dominicana  |
| Dr. Eduardo Alvarez Luna | México      | Director Asociado del CIAT  |
| Dr. James Minnow         | USA         | Representante Fundación Ford-Bogotá   |
| Dr. Barry Nestel         | Canada      | CIAT  |
| Dr. Howard Stepien       | Canada      | Departamento de Agricultura del Colegio Macdonald de Quebec y, Presidente del Comité de Programa del CIAT.      |

g. Síntesis de la labor realizada

Se realizó un día de campo el sábado 24 de mayo y a las 10:00 horas de inauguración de la Junta Directiva (con la asistencia de observadores), el día lunes 26 de mayo.

Durante el día de campo se realizó a los presentadores de varios de sus programas de trabajo. Ellos fueron:



**De frijol:**

Se refirieron al énfasis que están poniendo en los problemas sanitarios y agrobiológicos para incrementar la producción. Se pasaron vistas fijas y se hizo una visita al campo, donde se mostraron algunos trabajos y el banco de germoplasma.

**De cerdas:**

Se refirieron principalmente al manejo para la producción y a las experiencias sobre alimentación.

**De enseñanza y comunicación:** Presentaron en el campo a un grupo de cuatro profesionales del Ministerio de Agricultura de Chile que habían sido entrenados para desarrollar una campaña de extensión sobre el cultivo del frijol.

Igualmente, presentaron una demostración de uso de antigenas hecha por un médico veterinario del Perú del Proyecto de IVITA (Investigaciones Veterinarias de las Áreas Tropicales y de Altura). Uso de un nuevo producto para detectar piroparasitosis.

El día 26 se reunió la Junta Directiva bajo la presidencia del doctor Armando Sempér, haciéndose una instalación de breve duración.

Previamente, los días 24 y 25 se habíareunido la Comisión de Programa y el Comité Ejecutivo respectivamente.

Se incorporaron como nuevos miembros de la Junta Directiva del CIAT a los doctores Luis Paz Silva, ingeniero Agrónomo peruano, Especialista en Economía Agrícola, Director General de la Oficina Sectorial de Planificación Agraria del Ministerio de Agricultura del Perú y el doctor Víctor Oyungu, de Nigeria, Vicedirector de la Universidad Agrícola de Nigeria y Vicedirector del Centro de Agricultura Tropical de Nigeria.

El doctor John Nichols habló sobre sus antecedentes, que estaba entrando a estos 6 días y que se estaba familiarizando con los problemas, con los programas y con las personas. Recordó que el objetivo del CIAT era servir a las agriculturas del trópico bajo y que estaba visitando los diversos programas en las visitas que estaba haciendo.

Sentó que todavía no se había completado la reorganización del programa de porcinos.

Se refirió a la importancia del programa de producción de cerdas.

Faint, illegible text covering the majority of the page, appearing to be a document or report.

Mencionó que la nueva posición del doctor Eduardo Alvarez Luna era la de Director Asociado y que actuaba en relación con los programas nacionales de investigación.

Sentó que iba a ser necesario otro Director Asociado para cubrir el gran volumen de labores que existía.

Sentó que colaboraría con el Director General en todo lo relativo a los miembros de la Junta y a los decretos y que, cada dos meses les enviaba cartas informativas sobre lo sucedido en el CIAT.

Mencionó que se superaría la Biblioteca del Programa de Aclimatación y que estaban dando ayuda a las agencias nacionales.

Hizo énfasis en el esfuerzo que se está haciendo para reestructurar la administración del CIAT en base a una mayor descentralización de las responsabilidades y de las decisiones y a una clarificación de las políticas.

Sentó que existían problemas graves en el campo laboral, con infiltración de agitadores y fuerte presión política y que, por primera vez, se había organizado un sindicato laboral.

Además, sentó que habían tenido problemas con la persona encargada de compras y adquisiciones.

Sentó que el mayor donante US \$ 1.200.000.00 no había asegurado todavía su aporte.

Asumió que dentro de la reorganización administrativa, el señor Manuel González había sido reemplazado por el señor José Cofler que antes actuaba en Panamá.

Luego habló sobre los programas y, en síntesis dijo lo siguiente:

- Cacao:** Enfatizó los esfuerzos para lograr en los países buenas cosechas de granos y leguminosas.
- Frijol:** Que la planeación para trabajar en red en los países se ha terminado y, sobre los estudios de la colección de germoplasma.
- Yuca:** Que se está trabajando en la evaluación del germoplasma.
- Percebas:** Que el programa se proyecta a cooperar con programas nacionales.

[The text in this block is extremely faint and illegible due to the quality of the scan. It appears to be a multi-paragraph document.]

**Méjz:** Actúa en colaboración con el CIMMYT y otros centros nacionales de méjz.

**Aroz:** Que la difusión de semillas nuevas ha producido un gran impacto en la producción.

Que se ha iniciado una nueva etapa de colaboración entre los centros internacionales, a través de convenios de: CIAT-IRRI y CIAT-CIMMYT.

**Adiestramiento y Conferencias:** que está dándose preferencia al trabajo con grupos y a becas que pertenezcan a programas nacionales.

Mencionó luego que se ha habido logro dinamizar el trabajo de un nuevo instrumento que era el "Comité del Programa".

El Ing. Luis Paz, con fines informativos, pidió que se le ilustrara cómo se cumplen los objetivos del CIAT de contribuir al desarrollo del trópico bajo y de apoyar el desarrollo del pequeño agricultor con baja tecnología y deficiencias climáticas. Informó, además, que había leído en una revista Norteamericana que el CIAT estaba haciendo importantes trabajos en polifecundación con harinas diferentes al trigo y que le interesaría conocer algo más sobre esto.

Se dió cuenta del informe de auditoría de Price Waterhouse y Cia. el 31 de diciembre de 1974 (se adjunta copia).

El doctor Stepieler, Presidente del Comité del Programa informó sobre los programas. Lo más saliente fue:

**Frijol:** Que se ha preparado un plan quinquenal para hacer trabajos de investigación en la red latinoamericana.

**Cerero:** Que existen 88 proyectos, la mayor parte orientados hacia la producción.

**Yuca:** Que es uno de los programas más importantes del CIAT y que está muy bien estructurado y tiene objetivos claros.

**Méjz:** Mencionó el establecimiento de acciones a través de convenios que están listas con el CIMMYT.

**Aroz:** Que la situación es similar a la del méjz y que está por llegar a un acuerdo final de cooperación con el IRRI.

Este convenio, así como el de méjz, tendrían a evitar duplicación de trabajo, analizar la situación en Latinoamérica y planificar el programa de acción.



**Sistemas agrícolas para pequeños agricultores:**

El año pasado se hizo un taller al respecto y a fines de enero se hizo una revisión. Señaló que le ha preocupado la reafirmación del enfoque y dirección del programa en relación con los objetivos del CIAT. Se recomendó hacer un estudio más detallado.

**Cordón:** Que era un programa bien planeado y con objetivos claros, que tenía un cambio de enfoque general, dejando la etapa de investigación para abordar la de edificación.

El Presidente, doctor Armando Zamper, señaló que el Comité Ejecutivo se había reunido en julio de 1974, en febrero de 1975 y en mayo de 1975. Que, las temas más importantes que se habían abordado eran sobre la organización del CIAT en cuanto a manejo, acceso, relaciones y Junta Directiva.

Luego, mencionó que en las reuniones anuales de la Junta y el Comité, se abordarían temas referentes a estudio del Proyecto de Programa-Presupuesto, con asistencia del Director General y los miembros del personal que fuera necesario.

A continuación se refirió a la Unión de Trabajadores de Colombia y al Sindicato del CIAT, a que se había estructurado el primer programa cooperativo en investigación (CIMMYT), que era difícil enseñar el programa de sistemas agrícolas del pequeño agricultor (que el Comité del Programa había visto ese asunto el día anterior), a los importantes trabajos de recolección de las germoplasmas de yuca, maíz y frijoles.

También se refirió a que el Comité del Programa estaba analizando las políticas del CIAT, las relaciones con instituciones nacionales.

Mencionó que el edificio había tenido un costo algo superior a los seis millones de dólares.

Respecto a convenios en estudio, se refirió a los siguientes: Convenios con Gobiernos de India y de Filipinas; con AID-París y con el International Minerals para investigaciones sobre el uso del fécula.

Al finalizar mencionó que los problemas del CIAT no eran sólo tecnológicos, que eran también el hombre.

The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year. It is followed by a detailed account of the various projects and the results achieved. The report concludes with a summary of the work done and the prospects for the future.

The work has been carried out in accordance with the programme of work approved by the Council at its meeting on the 15th of January. The main objects of the work have been to carry out the various projects mentioned in the programme and to report on the progress made.

The work has been carried out in a most efficient and economical manner and the results achieved are most satisfactory. It is a pleasure to report that the work has been carried out in accordance with the programme of work approved by the Council.

The work has been carried out in accordance with the programme of work approved by the Council at its meeting on the 15th of January. The main objects of the work have been to carry out the various projects mentioned in the programme and to report on the progress made.

The work has been carried out in a most efficient and economical manner and the results achieved are most satisfactory. It is a pleasure to report that the work has been carried out in accordance with the programme of work approved by the Council.

The work has been carried out in accordance with the programme of work approved by the Council at its meeting on the 15th of January. The main objects of the work have been to carry out the various projects mentioned in the programme and to report on the progress made.

The work has been carried out in a most efficient and economical manner and the results achieved are most satisfactory. It is a pleasure to report that the work has been carried out in accordance with the programme of work approved by the Council.

The work has been carried out in accordance with the programme of work approved by the Council at its meeting on the 15th of January. The main objects of the work have been to carry out the various projects mentioned in the programme and to report on the progress made.

The work has been carried out in a most efficient and economical manner and the results achieved are most satisfactory. It is a pleasure to report that the work has been carried out in accordance with the programme of work approved by the Council.

De las diversas observaciones y sugerencias que suscitaron la dicha por el Director General, el Presidente del Comité del Programa, el Presidente de la Junta y las preguntas del doctor Paz, se mencionan las conclusiones más importantes:

- Una reunión de la Comisión del Programa para el mes de octubre.
- Concentrar los esfuerzos del CIAT en pocas áreas de trabajo y proyectos.
- Concentrarse en ganar en un producto, la carne.
- Analizar los objetivos del CIAT de acuerdo a su instrumento de creación para fijar políticas teniendo en cuenta los resultados. Se mencionó que este asunto siempre había sido preocupación de los directivos del CIAT y que ofrecía una serie de aspectos que eran difíciles y complejos en su estudio y en su proyección.
- Al finalizar se mencionó que el CIAT había sido designado Centro Mundial para la Yuca.

En la noche del día 26 se celebró a una cena ofrecida por el CIAT a los asistentes a la reunión de la Junta Directiva.

#### b. Opinión sobre la utilidad de la labor realizada

Fomentó la presencia del IICA en el CIAT como organismo técnico, junto a un reducido número de observadores de organismos nacionales y de organismos internacionales los cuales no se da pases que apoyen permanentemente al CIAT.

El representante del IICA-Colombia tuvo oportunidad de visitarse a directivos de organismos internacionales que operan en Colombia y de conocer con mayor profundidad el trabajo y la proyección del CIAT.

#### i. Acción posterior de continuidad o complementación requerida

Que el IICA continúe su presencia en el CIAT.

Que el IICA pueda visualizar algunas áreas de posible cooperación con el CIAT y sus posibles objetivos y políticas al respecto.

#### j. Conclusiones, Comentarios y Sugerencias

El CIAT está haciendo una profunda revisión de su estructura administrativa, sus objetivos y sus políticas.

[The text in this block is extremely faint and illegible due to heavy noise and low contrast. It appears to be several paragraphs of a document.]

El CIAT ha iniciado una etapa de mayor contacto con las países latinoamericanos, especialmente en el área de la investigación, a fin de dejar sentir su presencia fuera de Colombia. Hay seria preocupación sobre la forma de enfrentar el cumplimiento de los objetivos del CIAT orientados al desarrollo del trópico bajo y del paquete agrícola.

El CIAT ha iniciado una etapa importante de relaciones con otros centros de investigaciones específicas: maíz y arroz; enplaza a centrar su acción en yuca, frijol y papa.

Conviene analizar los objetivos del CIAT respecto al trópico bajo y sus posibles relaciones con el Programa IICA-Trópico.

cc.: CMedrid  
GGuerra

Asíno lo comunico

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data. The second part of the document provides a detailed breakdown of the financial performance over the last quarter. It shows a steady increase in revenue, which is attributed to the successful launch of our new product line. However, there has been a corresponding increase in operating expenses, primarily due to higher marketing costs. Overall, the net profit remains positive, indicating that the business is still profitable despite the increased costs.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: I. A. 12
2. Título: INFORMACION SOBRE EL SISTEMA INSTITUCIONAL Y DESARROLLO DEL SECTOR AGROPECUARIO DE COLOMBIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
  - a. Actualizar los datos y los documentos resumen de acuerdo a la nueva realidad.
  - b. Llegar a conclusiones sobre la información proveniente de las tres etapas y derivar de esas conclusiones recomendaciones para orientar la acción de la Representación del IICA en Colombia.
  - c. Ajustar las bases para la continuación del diagnóstico en los años posteriores.
  - d. Efectuar contactos con los organismos nacionales y regionales para estimular y asesorar la ejecución de análisis institucionales.
5. Metas:
  - a. Colectar los datos básicos correspondientes a los organismos componentes del sector producidos durante el año y enriquecer la existencia de datos sobre los mismos, producidos en años anteriores.
  - b. Estudiar en detalle una institución (incluyendo los organismos que ella involucrara).
  - c. Definir la estructura del sistema institucional de asistencia técnica internacional agrícola operante en Colombia.
6. Actividades programadas y realizadas:
  - I. A. 121 Actualización y Análisis de la Información sobre Evolución de la Agricultura y de las Instituciones Agrícolas de Colombia.

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

7. **Actividades realizadas y no programadas:**

Ninguna.

8. **Actividades programadas y no realizadas:**

Ninguna.

9. **Síntesis estadística:**a. **Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:**

- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA
- Instituto Colombiano para la Reforma Agraria, INCORA
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, Caja Agraria
- Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA
- Corporación Financiera Colombiana, CORFINANCIERA
- Banco Ganadero
- Instituto de Mercadeo Agropecuario, IDEMA
- Empresa Colombiana de Productos Veterinarios, VECOL
- Corporación del Valle del Cauca, CVC
- Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá, CAR
- Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario, OPSA, del Ministerio de Agricultura
- Instituto Nacional Agrario, INAGRARIO
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística, DANE
- Instituto Geográfico Agustín Codazzi, IGAC
- Corporación de Abastos de Bogotá, CORABASTOS

b. **Resumen numérico de participantes:**i. **Según países y actividades:**

| Actividades | P A I S  |      |       | Total |
|-------------|----------|------|-------|-------|
|             | Colombia | Perú | Chile |       |
| I.A. 121    | 2        | 1    | 1     | 4     |
| Total       | 2        | 1    | 1     | 4     |

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..

... ..  
... ..  
... ..

## ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | P A Í S  |          |          | Total    |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|
|                              | Colombia | Chile    | Perú     |          |
| Colaboradores                | 2        | 1        | -        | 3        |
| Responsables                 |          |          | 1        | 1        |
| <b>Total</b>                 | <b>2</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>4</b> |

## 10. Estado actual del proyecto:

- a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos y metas del proyecto. La labor realizada a través de la actividad I. A. 121, ha sido fundamentalmente en relación con la meta a. del proyecto para mantener al día los datos básicos sobre el sector. Se han incrementado los datos sobre aguas para riego y colonización.

A través de actividades desarrolladas en otros proyectos IV. A. 221 "Estudio de la Colonización en Colombia"; IV. A. 321 "Análisis de las Instituciones que se Ocupan del Desarrollo Ganadero en Colombia"; IV. A. 521 "Análisis de la Estructura Institucional de la Agroindustria en Colombia"; y IV. A. 432 "Apoyo al Análisis Institucional sobre Conservación y Manejo de Tierras y Aguas", se han incrementado los conocimientos sobre las instituciones: colonización, ganadería, agroindustria, y, aguas y tierras, especialmente en lo que se refiere a la estructura de los subsistemas institucionales y sus funciones. Este incremento de conocimientos tiene relación con la meta b. del proyecto.

Lo señalado responde fundamentalmente a la satisfacción del objetivo a. y en una importante proporción a lo considerado en el objetivo d.

Complementariamente se han efectuado labores preparatorias para la formulación del primer documento sobre Plan de Acción Integrado a Nivel Nacional de Colombia (PAINP) a ejecutarse en Julio de 1975. Ellas han consistido en la formulación de un documento sobre apreciación de la situación Nacional de Colombia a Diciembre de 1974, sistematización de la organización y archivo de la información periodística sobre el sector y organización de bibliografía básica y de estadísticas a utilizarse en el fin señalado. Estas labores están relacionadas con los objetivos b. y c. del proyecto.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
CHICAGO, ILLINOIS

- b. Explicación de las modificaciones que fue necesario introducirle, si las hubo, y de las razones que motivaron posibles cancelaciones de actividades. No las hubo.
- c. Acciones de complementación o continuación previstas para periodos futuros (incluye posibles cambios en el proyecto). Para el año 1975-1976 se ha programado ejecutar el PAINP de Colombia; continuar con el incremento de conocimientos sobre los subsistemas institucionales, y, continuar con la acción permanente de actualizar datos y documentos sobre la realidad agraria de Colombia.

Julio 31, 1975



Mauro Villavisencio  
Responsable de la actividad

... ..

... ..

... ..

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

Informe de Proyecto

1. **Número de Código:** I. A. 22
2. **Título:** FORTALECIMIENTO A LOS SERVICIOS DE DOCUMENTACION AGRICOLA EN COLOMBIA
3. **País de realización:** Colombia
4. **Objetivos:**
  - a. Apoyar el mejoramiento de la Biblioteca Agropecuaria de Colombia para la operación del Sistema Nacional de Información Agrícola.
5. **Metas:**
  - a. Fortalecer la infraestructura nacional de información agrícola a través de la Biblioteca Agropecuaria de Colombia y facilitar su integración al Sistema Interamericano de Información Agrícola (AGRINTER).
  - b. Apoyar la participación de Colombia en la IV Reunión de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas.
6. **Actividades programadas y realizadas:**
  - I. A. 221 Fortalecimiento a la Biblioteca Agropecuaria de Colombia para la Operación del Sistema Nacional de Información Agrícola - Curso Nacional de Actualización para Bibliotecarios Agrícolas.
  - I. A. 222 Participación de Colombia en la 4a. Reunión Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas.
7. **Actividades realizadas y no programadas:**

Ninguna.
8. **Actividades programadas y no realizadas:**

Ninguna

ANNOUNCEMENT

The University of Chicago Press is pleased to announce the publication of the following titles in the series of *Chicago Studies in the History of Ideas*. The series is edited by Richard P. Taylor and is published by the University of Chicago Press, Chicago, Illinois. The titles are:

- 1. *The Philosophy of Language* by Richard P. Taylor
- 2. *The Philosophy of Action* by Richard P. Taylor
- 3. *The Philosophy of Law* by Richard P. Taylor
- 4. *The Philosophy of Politics* by Richard P. Taylor
- 5. *The Philosophy of Economics* by Richard P. Taylor
- 6. *The Philosophy of Science* by Richard P. Taylor
- 7. *The Philosophy of Religion* by Richard P. Taylor
- 8. *The Philosophy of Art* by Richard P. Taylor
- 9. *The Philosophy of Music* by Richard P. Taylor
- 10. *The Philosophy of Literature* by Richard P. Taylor

These titles are available in paperback and hardcover editions. For more information, please contact the University of Chicago Press, 1215 East 57th Street, Chicago, Illinois 60637. Telephone: 773-707-3000. Fax: 773-707-0838.

The University of Chicago Press is also pleased to announce the publication of the following titles in the series of *Chicago Studies in the History of Ideas*. The series is edited by Richard P. Taylor and is published by the University of Chicago Press, Chicago, Illinois. The titles are:

- 11. *The Philosophy of Education* by Richard P. Taylor
- 12. *The Philosophy of Health Care* by Richard P. Taylor
- 13. *The Philosophy of Environment* by Richard P. Taylor
- 14. *The Philosophy of Technology* by Richard P. Taylor
- 15. *The Philosophy of Society* by Richard P. Taylor
- 16. *The Philosophy of Culture* by Richard P. Taylor
- 17. *The Philosophy of Language* by Richard P. Taylor
- 18. *The Philosophy of Action* by Richard P. Taylor
- 19. *The Philosophy of Law* by Richard P. Taylor
- 20. *The Philosophy of Politics* by Richard P. Taylor

These titles are available in paperback and hardcover editions. For more information, please contact the University of Chicago Press, 1215 East 57th Street, Chicago, Illinois 60637. Telephone: 773-707-3000. Fax: 773-707-0838.

The University of Chicago Press is also pleased to announce the publication of the following titles in the series of *Chicago Studies in the History of Ideas*. The series is edited by Richard P. Taylor and is published by the University of Chicago Press, Chicago, Illinois. The titles are:

- 21. *The Philosophy of Education* by Richard P. Taylor
- 22. *The Philosophy of Health Care* by Richard P. Taylor
- 23. *The Philosophy of Environment* by Richard P. Taylor
- 24. *The Philosophy of Technology* by Richard P. Taylor
- 25. *The Philosophy of Society* by Richard P. Taylor
- 26. *The Philosophy of Culture* by Richard P. Taylor
- 27. *The Philosophy of Language* by Richard P. Taylor
- 28. *The Philosophy of Action* by Richard P. Taylor
- 29. *The Philosophy of Law* by Richard P. Taylor
- 30. *The Philosophy of Politics* by Richard P. Taylor

These titles are available in paperback and hardcover editions. For more information, please contact the University of Chicago Press, 1215 East 57th Street, Chicago, Illinois 60637. Telephone: 773-707-3000. Fax: 773-707-0838.

The University of Chicago Press is also pleased to announce the publication of the following titles in the series of *Chicago Studies in the History of Ideas*. The series is edited by Richard P. Taylor and is published by the University of Chicago Press, Chicago, Illinois. The titles are:

- 31. *The Philosophy of Education* by Richard P. Taylor
- 32. *The Philosophy of Health Care* by Richard P. Taylor
- 33. *The Philosophy of Environment* by Richard P. Taylor
- 34. *The Philosophy of Technology* by Richard P. Taylor
- 35. *The Philosophy of Society* by Richard P. Taylor
- 36. *The Philosophy of Culture* by Richard P. Taylor
- 37. *The Philosophy of Language* by Richard P. Taylor
- 38. *The Philosophy of Action* by Richard P. Taylor
- 39. *The Philosophy of Law* by Richard P. Taylor
- 40. *The Philosophy of Politics* by Richard P. Taylor

## 9. Síntesis estadística:

## a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

## Colaboradoras:

- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, Tibaitatá.
- COLCIENCIAS y Sistema Nacional de Información.
- Universidad Industrial de Santander.
- Universidad de Tunja.
- Centro Nacional de Agricultura Tropical CIAT.
- IICA-CIDIA.
- Biblioteca Agropecuaria de Colombia (BAC).
- SNICA.

## Beneficiarias:

- Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA.
- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, Tibaitatá.
- Facultad de Veterinaria, Universidad de Antioquia, Medellín.
- Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, FEDERACAFE.
- Facultad de Agronomía, Universidad de Caldas, Manizales.
- Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá, CAR, Bogotá.
- Centro Nacional de Agricultura Tropical, CIAT, Cali.
- Facultad de Agronomía, Universidad Nacional, Medellín.
- Instituto Politécnico, Medellín.
- Red de Documentación, Universidad de Bogotá.
- Universidad de Tunja.
- Facultad de Agronomía, Universidad Nacional, Palmira.
- Facultad Agronomía Universidad de Nariño, Pasto.
- Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario del Ministerio de Agricultura (OPSA). Banco de Datos, Bogotá.

## b. Resumen numérico de participantes:

## i. Según países y actividades:

| Actividades | P A I S  |       |
|-------------|----------|-------|
|             | Colombia | Total |
| I. A. 221   | 18       | 18    |
| I. A. 222   | 3        | 3     |
| Total       | 21       | 21    |

Statement of Assets and Liabilities

at the close of the year

1917

Assets  
Cash  
Accounts receivable  
Inventory  
Fixed assets

Liabilities  
Accounts payable  
Notes payable  
Other liabilities

Total Assets  
Total Liabilities  
Net Worth

Statement of Income  
Sales  
Cost of goods sold  
Gross profit  
Operating expenses  
Net income

Statement of Retained Earnings

Retained Earnings

| Assets              | Liabilities       | Net Worth         |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Cash                | Accounts payable  | Capital           |
| Accounts receivable | Notes payable     | Retained Earnings |
| Inventory           | Other liabilities |                   |
| Fixed assets        |                   |                   |
| <b>Total</b>        | <b>Total</b>      | <b>Total</b>      |

## ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | PA I S    |           |
|------------------------------|-----------|-----------|
|                              | Colombia  | Total     |
| Asistentes                   | 21        | 21        |
| Colaboradores                | 5         | 5         |
| Conferenciantes              | 12        | 12        |
| <b>Total</b>                 | <b>38</b> | <b>38</b> |

## 10. Estado actual del proyecto:

La Representación del IICA en Colombia, ha programado actividades complementarias para el próximo período para el fortalecimiento de los servicios de documentación agrícola en Colombia. Se ha previsto la realización de un Curso Nacional para Bibliotecarios Agrícolas a nivel Auxiliares.

Julio 11, 1975

  
 Maruja Uribe  
 Responsable de la actividad

| Year | Number of Pupils | Number of Teachers | Number of Schools |
|------|------------------|--------------------|-------------------|
| 1911 | 10,000           | 500                | 100               |
| 1912 | 10,500           | 520                | 105               |
| 1913 | 11,000           | 540                | 110               |
| 1914 | 11,500           | 560                | 115               |
| 1915 | 12,000           | 580                | 120               |
| 1916 | 12,500           | 600                | 125               |
| 1917 | 13,000           | 620                | 130               |
| 1918 | 13,500           | 640                | 135               |
| 1919 | 14,000           | 660                | 140               |
| 1920 | 14,500           | 680                | 145               |
| 1921 | 15,000           | 700                | 150               |
| 1922 | 15,500           | 720                | 155               |
| 1923 | 16,000           | 740                | 160               |
| 1924 | 16,500           | 760                | 165               |
| 1925 | 17,000           | 780                | 170               |
| 1926 | 17,500           | 800                | 175               |
| 1927 | 18,000           | 820                | 180               |
| 1928 | 18,500           | 840                | 185               |
| 1929 | 19,000           | 860                | 190               |
| 1930 | 19,500           | 880                | 195               |
| 1931 | 20,000           | 900                | 200               |
| 1932 | 20,500           | 920                | 205               |
| 1933 | 21,000           | 940                | 210               |
| 1934 | 21,500           | 960                | 215               |
| 1935 | 22,000           | 980                | 220               |
| 1936 | 22,500           | 1,000              | 225               |
| 1937 | 23,000           | 1,020              | 230               |
| 1938 | 23,500           | 1,040              | 235               |
| 1939 | 24,000           | 1,060              | 240               |
| 1940 | 24,500           | 1,080              | 245               |
| 1941 | 25,000           | 1,100              | 250               |
| 1942 | 25,500           | 1,120              | 255               |
| 1943 | 26,000           | 1,140              | 260               |
| 1944 | 26,500           | 1,160              | 265               |
| 1945 | 27,000           | 1,180              | 270               |
| 1946 | 27,500           | 1,200              | 275               |
| 1947 | 28,000           | 1,220              | 280               |
| 1948 | 28,500           | 1,240              | 285               |
| 1949 | 29,000           | 1,260              | 290               |
| 1950 | 29,500           | 1,280              | 295               |
| 1951 | 30,000           | 1,300              | 300               |
| 1952 | 30,500           | 1,320              | 305               |
| 1953 | 31,000           | 1,340              | 310               |
| 1954 | 31,500           | 1,360              | 315               |
| 1955 | 32,000           | 1,380              | 320               |
| 1956 | 32,500           | 1,400              | 325               |
| 1957 | 33,000           | 1,420              | 330               |
| 1958 | 33,500           | 1,440              | 335               |
| 1959 | 34,000           | 1,460              | 340               |
| 1960 | 34,500           | 1,480              | 345               |
| 1961 | 35,000           | 1,500              | 350               |
| 1962 | 35,500           | 1,520              | 355               |
| 1963 | 36,000           | 1,540              | 360               |
| 1964 | 36,500           | 1,560              | 365               |
| 1965 | 37,000           | 1,580              | 370               |
| 1966 | 37,500           | 1,600              | 375               |
| 1967 | 38,000           | 1,620              | 380               |
| 1968 | 38,500           | 1,640              | 385               |
| 1969 | 39,000           | 1,660              | 390               |
| 1970 | 39,500           | 1,680              | 395               |
| 1971 | 40,000           | 1,700              | 400               |
| 1972 | 40,500           | 1,720              | 405               |
| 1973 | 41,000           | 1,740              | 410               |
| 1974 | 41,500           | 1,760              | 415               |
| 1975 | 42,000           | 1,780              | 420               |
| 1976 | 42,500           | 1,800              | 425               |
| 1977 | 43,000           | 1,820              | 430               |
| 1978 | 43,500           | 1,840              | 435               |
| 1979 | 44,000           | 1,860              | 440               |
| 1980 | 44,500           | 1,880              | 445               |
| 1981 | 45,000           | 1,900              | 450               |
| 1982 | 45,500           | 1,920              | 455               |
| 1983 | 46,000           | 1,940              | 460               |
| 1984 | 46,500           | 1,960              | 465               |
| 1985 | 47,000           | 1,980              | 470               |
| 1986 | 47,500           | 2,000              | 475               |
| 1987 | 48,000           | 2,020              | 480               |
| 1988 | 48,500           | 2,040              | 485               |
| 1989 | 49,000           | 2,060              | 490               |
| 1990 | 49,500           | 2,080              | 495               |
| 1991 | 50,000           | 2,100              | 500               |
| 1992 | 50,500           | 2,120              | 505               |
| 1993 | 51,000           | 2,140              | 510               |
| 1994 | 51,500           | 2,160              | 515               |
| 1995 | 52,000           | 2,180              | 520               |
| 1996 | 52,500           | 2,200              | 525               |
| 1997 | 53,000           | 2,220              | 530               |
| 1998 | 53,500           | 2,240              | 535               |
| 1999 | 54,000           | 2,260              | 540               |
| 2000 | 54,500           | 2,280              | 545               |
| 2001 | 55,000           | 2,300              | 550               |
| 2002 | 55,500           | 2,320              | 555               |
| 2003 | 56,000           | 2,340              | 560               |
| 2004 | 56,500           | 2,360              | 565               |
| 2005 | 57,000           | 2,380              | 570               |
| 2006 | 57,500           | 2,400              | 575               |
| 2007 | 58,000           | 2,420              | 580               |
| 2008 | 58,500           | 2,440              | 585               |
| 2009 | 59,000           | 2,460              | 590               |
| 2010 | 59,500           | 2,480              | 595               |
| 2011 | 60,000           | 2,500              | 600               |
| 2012 | 60,500           | 2,520              | 605               |
| 2013 | 61,000           | 2,540              | 610               |
| 2014 | 61,500           | 2,560              | 615               |
| 2015 | 62,000           | 2,580              | 620               |
| 2016 | 62,500           | 2,600              | 625               |
| 2017 | 63,000           | 2,620              | 630               |
| 2018 | 63,500           | 2,640              | 635               |
| 2019 | 64,000           | 2,660              | 640               |
| 2020 | 64,500           | 2,680              | 645               |
| 2021 | 65,000           | 2,700              | 650               |
| 2022 | 65,500           | 2,720              | 655               |
| 2023 | 66,000           | 2,740              | 660               |
| 2024 | 66,500           | 2,760              | 665               |
| 2025 | 67,000           | 2,780              | 670               |
| 2026 | 67,500           | 2,800              | 675               |
| 2027 | 68,000           | 2,820              | 680               |
| 2028 | 68,500           | 2,840              | 685               |
| 2029 | 69,000           | 2,860              | 690               |
| 2030 | 69,500           | 2,880              | 695               |
| 2031 | 70,000           | 2,900              | 700               |
| 2032 | 70,500           | 2,920              | 705               |
| 2033 | 71,000           | 2,940              | 710               |
| 2034 | 71,500           | 2,960              | 715               |
| 2035 | 72,000           | 2,980              | 720               |
| 2036 | 72,500           | 3,000              | 725               |
| 2037 | 73,000           | 3,020              | 730               |
| 2038 | 73,500           | 3,040              | 735               |
| 2039 | 74,000           | 3,060              | 740               |
| 2040 | 74,500           | 3,080              | 745               |
| 2041 | 75,000           | 3,100              | 750               |
| 2042 | 75,500           | 3,120              | 755               |
| 2043 | 76,000           | 3,140              | 760               |
| 2044 | 76,500           | 3,160              | 765               |
| 2045 | 77,000           | 3,180              | 770               |
| 2046 | 77,500           | 3,200              | 775               |
| 2047 | 78,000           | 3,220              | 780               |
| 2048 | 78,500           | 3,240              | 785               |
| 2049 | 79,000           | 3,260              | 790               |
| 2050 | 79,500           | 3,280              | 795               |

The following table shows the number of pupils, teachers, and schools in the public schools of the State of New York, from 1911 to 1950.

Source: Annual Report of the Board of Education, New York State, 1911-12 to 1950-51.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: II.A.11
2. Título: FORMACION A NIVEL DE POSGRADO DE EDUCADORES AGRICOLAS EN LA ESCUELA PARA GRADUADOS DEL ICA, EN COLOMBIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
  - a. Ofrecer a los estudiantes graduados del ICA/PEG, con carácter de temporal, durante los años académicos 1974-1975 y 1975-1976, del Programa para Graduados del ICA, cursos regulares sobre metodología de la enseñanza en la Universidad.
  - b. Interesar a las autoridades del ICA/PEG para que, aprovechando la experiencia ofrecida por estos cursos, se preocupen de formar una Unidad de Cambio Educativo que pueda tomar bajo su responsabilidad la institucionalización de estos cursos para que sean ofrecidos posteriormente y en forma regular a los estudiantes del ICA/PEG.
  - c. Alentar el ofrecimiento de otros cursos en el área de la educación agrícola superior tales como estructura y organización del curriculum, guía y consejo estudiantiles, materiales educativos para la enseñanza superior, psicología y sociología de la educación agropecuaria, administración de instituciones de educación agrícola superior y evaluación de la enseñanza y aprendizaje en la Universidad.
5. Metas:
  - a. Conseguir, a partir del presente año, la participación activa de la unidad de cambio educativo en el ofrecimiento de cursos de metodología de la enseñanza para los estudiantes de posgrado del ICA/PEG.
  - b. Motivar a los integrantes de la Unidad de Cambio Educativo para que promuevan el ofrecimiento de cursos afines a la metodología de la enseñanza universitaria con miras a integrar un "campo menor de estudios en educación superior en ciencias agrícolas".

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

## 6. Actividades programadas y realizadas:

II.A.111 Segundo Curso Regular en Metodología de la Enseñanza para Estudiantes de Posgrado en el PEG/ICA, Colombia.

## 7. Actividades realizadas y no programadas:

II.A. Apoyo al Curso de Administración de las Instituciones de Educación Agrícola Superior.

## 8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna.

## 9. Síntesis estadística:

## a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Departamento de Medios de la Comunicación Masiva del ICA, Colombia.
- Secretaría de Enseñanza del Programa PEG/ICA, Colombia.
- Unidad de Cambio Educativo de la Universidad Distrital.
- Francisco José de Caldas, Bogotá Colombia; y,
- Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria (PNCA), Colombia.

## b. Resumen numérico de participantes:

## i. Según países y actividades:

| Actividades | P A I S |          |         |      |           |        | Total |
|-------------|---------|----------|---------|------|-----------|--------|-------|
|             | Bolivia | Colombia | Ecuador | Perú | Venezuela | México |       |
| II.A.111    | -       | 13       | 1       | -    | -         | 1      | 15    |
| II.A.       | -       | 9        | 1       | -    | -         | -      | 10    |
| Total       | -       | 22       | 2       | -    | -         | 1      | 25    |

## ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | P A I S |          |         |      |           |        | Total |
|------------------------------|---------|----------|---------|------|-----------|--------|-------|
|                              | Bolivia | Colombia | Ecuador | Perú | Venezuela | México |       |
| Alumnos Graduados            | -       | 16       | -       | -    | -         | 1      | 17    |
| Colaboradores                | -       | 6        | 2       | -    | -         | -      | 8     |
| Total                        | -       | 22       | 2       | -    | -         | 1      | 25    |

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

## 10. Estado actual del proyecto:

### a. Síntesis de los progresos alcanzados:

Como puede apreciarse de las actividades realizadas, se ha dado cumplimiento al objetivo a. del proyecto. Es más, ya para este año, el especialista en educación agrícola, descargó la responsabilidad de la mayoría de las áreas del curso en el Secretario de Enseñanza del PEG/ICA, un Comunicador que posee su Magister en este campo.

También se conquistaron los objetivos b. y c. del proyecto y las metas a. y b., aunque no hubo actividades planeadas especialmente para tal propósito. Con la debida autorización de la Representación Nacional, se iniciaron una serie de conversaciones con el anterior Decano de la Escuela para Graduados que culminaron con la aprobación en el PEG/ICA del "Campo Menor de Estudios" en el área de la Educación Agrícola Superior. De una carta dirigida por el Secretario de Enseñanza (Comunicación 02689, de fecha 18 de junio de 1975), se puede extraer los siguientes párrafos:

"En la fecha existe aprobado en el PEG el campo menor de estudios en el área de Educación Agrícola Superior. A finales del mes de Setiembre de 1974, se reunieron en la Secretaría de Enseñanza del PEG los doctores Carlos Garcés, Director del mismo en esa entonces, el doctor Gerardo Naranjo, Especialista en Educación del IICA-CIRA, el doctor Fabio Rodríguez del ICA, Especialista en Educación y el doctor Bernardo Peña, Secretario del PEG. En esa reunión el doctor Gerardo Naranjo expuso algunas ideas referentes al ofrecimiento en el PEG de una área principal en Educación Agrícola Superior a raíz de conversaciones sostenidas anteriormente con su Director y Secretario del PEG. Se discutieron las razones por las cuales era deseable establecer las asignaturas de Educación Agrícola Superior; las fuentes de origen de los candidatos; las facilidades de personal docente, biblioteca y trabajos de investigación, con la colaboración del IICA". (Aparte) "Luégo de algunas consideraciones al respecto, el doctor Carlos Garcés, propuso iniciar el ofrecimiento de cursos de Educación Agrícola Superior en el Programa para Graduados, solamente como una área complementaria o menor y, que posteriormente, se podría solicitar (presumiblemente al IICA) el establecer el área principal en dicho campo. Se convino en aceptar lo anterior y realizar una reunión con el Director de la División de Sociología Rural y los estudiantes del PEG"... . Nota: El paréntesis es puesto por el autor de este informe.

Sería muy largo continuar la transcripción anterior, para demostrar el alcance de todos los objetivos y metas del proyecto. Si, nos resta decir, que el área menor de estudios en educación agrícola superior ofrece, con la colaboración del IICA, los siguientes cursos graduados:

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

- Metodología de la enseñanza universitaria.
- Administración de las Instituciones de Educación Agrícola Superior.
- Tecnología Educativa en la Educación Agrícola Superior; y,
- Guía y Consejo Estudiantil.

Al momento de redactar este informe ya se han ofrecido los dos primeros cursos y, ac  
tualmente, ya se inició el tercer curso, para seis estudiantes graduados del PEG.  
Tres de esos estudiantes lo toman obligatoriamente porque forma parte de sus Curricu  
la de estudios graduados.

b. Explicación de las modificaciones y cancelación de actividades:

Ninguna.



Gerardo Naranjo  
Responsable de la actividad

Junio 30, 1975

... ..

... ..

... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: II.A.22
2. Título: APOYO A LOS ORGANISMOS DE EDUCACION AGRICOLA SUPERIOR Y AL ACIEAS EN COLOMBIA.
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
  - a. Promover la constitución y funcionamiento de "Unidades de Cambio Educativo" para que puedan atender con eficiencia a las necesidades profesoriales de sus correspondientes facultades y otras afines, en aspectos relacionados con los métodos de enseñanza en la Universidad.
  - b. Alentar a estas unidades que ofrezcan cursos regulares, talleres, seminarios y otras formas de capacitación, para preparar el cuerpo docente de los órganos a que pertenecen, en la adopción de nuevos métodos de planeación curricular, métodos de enseñanza y motivación estudiantil.
  - c. Propiciar la realización de seminarios nacionales por campos de especialización (a razón de dos por año) para diagnosticar y evaluar críticamente las necesidades nacionales en esas áreas de especialización.
  - d. Promover, a través de las mismas "Unidades de Cambio Educativo" la adopción de funciones educativas compatibles de cada especialidad, con las necesidades nacionales.
  - e. Propender a que, previos adecuados estudios analíticos, se adopten nuevos criterios para guiar y aconsejar a los estudiantes, sistemas de evaluación continua del proceso de enseñanza-aprendizaje, hábitos y estudio y rendimiento económico y aspectos relacionados con áreas tales como la administración universitaria, la formación de profesores a nivel universitario y vocacional medio y el comportamiento estudiantiles.
  - f. Hacer estudios sistemáticos en las facultades de ciencias agrícolas, en colaboración con el ACIEAS, con el propósito de acumular información e intercambiarla entre ellas, respecto de necesidades o procedimientos más productivos en el tratamiento de problemas, de tal manera que se propicie una corriente innovadora en:

- i. Propósitos y prioridades de la educación agrícola superior.
- ii. Coordinación, dirección y evaluación.
- iii. Aprendizaje estudiantil.
- iv. Estructura
- v. Contenido
- vi. Profesorado
- vii. Materiales educativos
- viii. Plan físico
- ix. Tecnología
- x. Controles educativos
- xi. Investigación; y
- x. Costos

## 5. Metas:

- a. Promover la formación y funcionamiento de cuatro "Unidades de Cambio Educativo" con la cooperación de cuando menos cuatro profesores de ciencias agrícolas y afines en las facultades correspondientes de la:
  - i. Facultad de Ciencias Forestales de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, en Bogotá.
  - ii. Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Colombia, Seccional de Medellín.
  - iii. Facultades de Ciencias Agrícolas de cualquiera de las siguientes universidades: Nariffo, Tolima o Córdoba.
- b. Adelantar y, si es posible terminar, el primer estudio sistemático de las Facultades de Ciencias Agrícolas de Colombia, con el propósito de cumplir con los fines señalados en el objetivo f., del presente proyecto.
- c. Prestar asesoría a la División de Educación de la Oficina de Planeación y Desarrollo de la Universidad del Valle y la Facultad de Agronomía de Palmira en la formulación de un "Programa de Formación, Capacitación y Profesionalización de Personal Docente para el Sector Agropecuario".

## 6. Actividades programadas y realizadas:

- II.A.221 Constitución y funcionamiento de Cuatro Unidades de Cambio Educativo en Educación Agrícola Superior.
- II.A.222 Encuesta en Facultades de Ciencias Agrícolas de Colombia.
- II.A.223 Curso de Metodología de la Enseñanza para Profesores de la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad de Nariffo.

**II.A.224** Asesoría a la Universidad del Valle en la Preparación de un Proyecto para la Actualización del Personal Docente Agropecuario.

**7. Actividades realizadas y no programadas:**

**II.A.227** Asesoría en la Preparación del Curriculum de Ganadería de la Universidad de Nariño.

**II.A.228** Seminario de Perfeccionamiento Docente para Profesores de Ciencias Agropecuarias, Organizado por el ICFES.

**II.A.229** Curso de Metodología de la Enseñanza Superior para Docentes del Centro Interamericano de Aerofotogrametría (CIAF).

**8. Actividades programadas y no realizadas:**

**II.A.225** Iniciación por parte del ACIEAS de la Publicación de una Revista de Intercomunicación con las Facultades de Ciencias Agrícolas de Colombia.

**II.A.226** Colaboración y Apoyo a la Reunión Anual de la ACIEAS y Segundo Seminario sobre Investigación en las Facultades de Ciencias Agrícolas de Colombia.

**9. Síntesis estadística:**

**a. Lista de instituciones colaboradoras y beneficiarias:**

- Facultad de Agronomía, Universidad Nacional en Bogotá, Colombia.
- Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad Nacional en Medellín.
- Facultad de Agronomía, Universidad Tecnológica del Magdalena, Santa Marta.
- Facultades de Ciencias Agrícolas de la Universidad del Tolima, Ibagué.
- Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad de Nariño, Pasto.
- División de Educación de la Universidad del Valle.
- Carrera de Ganadería o Zootecnia de la Universidad de Nariño.
- Centro Interamericano de Aerofotogrametría (CIAF).
- Facultad de Ingeniería Agronómica de la Universidad del Quindío.
- Facultad de Ingeniería Forestal de la Universidad del Quindío.
- Facultad de Ingeniería Agraria de la Universidad del Quindío.
- Facultad de Agrología de la Universidad Jorge Tadeo Lozano.
- Facultad de Ingeniería Forestal Francisco José de Caldas.
- Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional de Bogotá.
- Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia, Universidad Nacional, Bogotá.

- Facultad de Ingeniería Agrícola de la Universidad Nacional en Bogotá.
- Facultad de Ingeniería Agrícola de la Universidad del Valle.
- Facultad de Agronomía de la Universidad Francisco de Paula Santander, Cúcuta.
- Facultad de Medicina Veterinaria de la Universidad del Tolima.
- Facultad de Ingeniería Agronomía de la Universidad del Tolima.
- Facultad de Ingeniería Forestal de la Universidad del Tolima.
- Facultad de Ingeniería Agronómica de la Universidad de Caldas.
- Facultad de Medicina Veterinaria de la Universidad de Caldas.
- Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia de la Universidad de Antioquia.
- Facultades de Ciencias Agrícolas de la Universidad Nacional en Medellín.
- Facultad de Ingeniería Agronómica de la Universidad de Córdoba en Montería.
- Facultad de Medicina Veterinaria de la Universidad de Córdoba en Montería.
- Facultad de Agronomía y de Zootecnia en la Universidad Nacional en Palmira.
- Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad de Nariño en Pasto.
- Facultad de Agronomía en la Universidad del Cauca en Popayán.
- Facultad de Ingeniería Agronómica en la Universidad Tecnológica del Magdalena.
- Facultad de Economía Agrícola de la Universidad Tecnológica del Magdalena.
- Facultad de Ingeniería Pesquera en la Universidad Tecnológica del Magdalena.
- Facultad de Agronomía de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Tunja.
- Facultad de Zootecnia en la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Tunja, Sede en Chiquinquirá.
- Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) en su Programa Graduado.
- Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior (ICFES), en la parte pertinente a las Ciencias Agrícolas y su desarrollo.

b. Resumen numérico de participantes:

i. Según países y actividades:

| Actividades  | P A Í S  |            |          |          |           | Total      |
|--------------|----------|------------|----------|----------|-----------|------------|
|              | Bolivia  | Colombia   | Ecuador  | Perú     | Venezuela |            |
| II. A. 221   | -        | 45         | 1        | -        | -         | 46         |
| II. A. 222   | -        | 337        | 1        | -        | -         | 338        |
| II. A. 223   | -        | 23         | 1        | -        | -         | 24         |
| II. A. 224   | -        | 1          | 1        | -        | -         | 2          |
| II. A. 225   | -        | -          | -        | -        | -         | -          |
| II. A. 226   | -        | -          | -        | -        | -         | -          |
| II. A. 227   | 1        | 21         | 1        | -        | -         | 23         |
| II. A. 228   | -        | 18         | 1        | -        | -         | 19         |
| II. A. 229   | -        | 17         | 1        | -        | -         | 18         |
| <b>Total</b> | <b>1</b> | <b>462</b> | <b>7</b> | <b>-</b> | <b>-</b>  | <b>470</b> |

## ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | P A I S E S |            |          |          |           | Total      |
|------------------------------|-------------|------------|----------|----------|-----------|------------|
|                              | Bolivia     | Colombia   | Ecuador  | Perú     | Venezuela |            |
| Alumnos                      | -           | 97         | -        | -        | -         | 97         |
| Profesores                   | -           | 238        | -        | -        | -         | 238        |
| Directivos                   | -           | 17         | -        | -        | -         | 17         |
| Participantes en cursos      | -           | 55         | -        | -        | -         | 55         |
| Conferenciantes              | -           | 8          | 3        | -        | -         | 11         |
| Consultores                  | 1           | -          | 3        | -        | -         | 4          |
| Investigadores               | -           | 1          | 1        | -        | -         | 2          |
| Adiestrados en servicio      | -           | 46         | -        | -        | -         | 46         |
| <b>Total</b>                 | <b>1</b>    | <b>462</b> | <b>7</b> | <b>-</b> | <b>-</b>  | <b>470</b> |

## 10. Estado actual del proyecto:

## a. Síntesis de los progresos alcanzados:

Al haberse concretado la constitución y actual funcionamiento de las unidades de cambio Educativo de la Universidad Nacional, Tecnológica del Magdalena, Nariño y Tolima, se ha dado cumplimiento al objetivo a. del proyecto.

Se han iniciado conversaciones entre algunos de los profesores de Fisiología Vegetal de las distintas Unidades de Cambio Educativo con el propósito de promover un Primer Seminario Nacional de esta asignatura. En este seminario, además de homologuear criterios para la formulación del currículum integral de esta materia, se buscaría interesar a dichos profesores en la preparación de un "texto programado curricularmente". Este material didáctico bien podría ser multiplicado para beneficio de otras facultades de ciencias agrícolas en Colombia y en América Latina. Probablemente, se pueda presentar estos materiales al Programa de Manuales y Textos del IICA-CIDIA. La principal barrera a vencer es la falta de recursos. Sin embargo, el especialista en educación agrícola, llevará esta inquietud al ICES (Instituto Colombiano de Fomento de la Educación Superior) con el propósito de hacer realidad este seminario de profesores de fisiología vegetal y conseguir las metas propuestas. En esta forma se dará cumplimiento, en parte, al objetivo c. del proyecto.

A partir del próximo año presupuesto, posiblemente será mucho más viable cumplir con la organización de, cuando menos, dos seminarios por año. En tales seminarios se buscará diagnosticar y evaluar críticamente los contenidos de las actividades académicas que se han determinado en algunos de los cursos. Esto lo decimos porque, para entonces, se habrán liberado los fondos asignados en el presupuesto 1975-1976, para la Reunión Nacional de Decanos y otras autoridades de la Educación Agrícola Superior, encargadas de estudiar y hacer recomendaciones sobre este subsistema en Colombia.

Con el propósito de cumplir con el objetivo d. del Proyecto, se ha comenzado a someter los contenidos de las Unidades Académicas al estudio cuidadoso de profesionales con experiencia tanto en los contenidos, cuanto en la realidad colombiana. La primera consulta se hizo al doctor Jorge Soria Vasco, autoridad en Genética y Fitomejoramiento del CATIE, para que criticara las Unidades Académicas redactadas por el profesor de esta asignatura, en la Universidad Tecnológica del Magdalena. Procedimientos similares se usarán en el futuro para otras asignaturas, en la esperanza de convertirnos en una suerte de "Clearing Bouse" de los contenidos educativos que deben enseñarse en la Universidad colombiana.

También el objetivo f. del Proyecto ha sido conseguido, en gran parte, con la realización de la Actividad II.A.222. La información recolectada nos permite analizar ampliamente: (1) propósitos y prioridades de la educación agrícola colombiana; (2) aspectos relacionados con la coordinación, dirección y evaluación de este subsistema; (3) cuestiones relativas al aprendizaje estudiantil; (4) qué hay en materia de estructura, contenidos, profesorado, materiales educativos; (5) cómo es la planta física, la tecnología utilizada, los controles cualitativos; la investigación y alguna información sobre costos de personal docente.

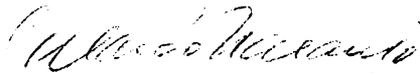
En cuanto a las metas se han cumplido todas las que fueron fijadas para el año, materia de este informe.

**b. Explicación de las modificaciones y cancelación de actividades:**

En los correspondientes informes de las actividades II.A.225 y II.A.226 se ha procurado destacar las razones que determinaron la cancelación de tales eventos. En cuanto a la primera, es notoria la falta de interés de parte de los decanos e instituciones afiliadas a la ACIEAS. Además, la institución no ha podido recuperar el 85 o más por ciento de las cuotas que deberían pagar las facultades miembros. Estos datos prueban el poco sentido de pertenencia que muestran sus afiliados para un organismo que ha desviado bastante sus objetivos iniciales.

En cuanto a la segunda actividad cancelada, hay que recordar que está íntimamente relacionada con la anterior. La propia postergación de la Reunión Anual de la ACIEAS, para efectuarla en el transcurso de Julio o Agosto de 1975, por las razones citadas en el informe de cancelación, refuerzan la idea de que esta organización que nació con tan buenos propósitos, ahora no es la herramienta más adecuada para trabajar por el progreso de la educación agrícola superior en Colombia.

Junio 30, 1975.



Gerardo Naranjo  
Encargado de la actividad

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código : II.A.33
2. Título : APOYO A LOS PROGRAMAS DE ALFABETIZACION INTEGRAL, NUCLEARIZACION Y DESARROLLO EDUCATIVO EN AREAS RURALES.
3. País de realización : Perú
4. Objetivos
  - a. Capacitar un grupo de técnicos peruanos sobre métodos de investigación en Educación Rural.
  - b. Diseñar una investigación sobre nuclearización de la Educación Rural en el Perú y participación campesina.
5. Metas

Dejar capacitado un equipo de técnicos en metodología de la investigación sobre nuclearización rural.
6. Actividades programadas y realizadas

II.A.331 Investigación sobre Nuclearización de la Educación Rural en el Perú y Participación Campesina.
7. Actividades realizadas y no programadas

Ninguna
8. Actividades programadas y no realizadas

Ninguna

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be clearly documented and supported by appropriate evidence. This ensures transparency and accountability in the financial process.

Furthermore, it is noted that regular audits are essential to verify the accuracy of the records. These audits help identify any discrepancies or errors early on, allowing for prompt corrections. This proactive approach is crucial for maintaining the integrity of the financial data.

In addition, the document highlights the need for clear communication between all parties involved. Regular meetings and reports should be conducted to keep everyone informed of the current financial status and any upcoming obligations. This fosters a collaborative environment where all stakeholders can contribute to the organization's success.

Finally, it is stressed that adherence to all applicable laws and regulations is non-negotiable. Staying up-to-date with the latest legal requirements is essential to avoid any potential penalties or legal issues. This includes proper tax reporting and compliance with industry-specific standards.

## 9. Síntesis estadística

### a. Lista de instituciones colaboradoras y beneficiarias

- Ministerio de Educación del Perú
- Oficina Sectorial de Planificación de la Educación (OSPE)
- Instituto de Investigación y Desarrollo de la Educación (INIDE)
- Dirección General de Extensión Educativa
- Instituto Peruano de Fomento de la Educación (PFE)

### b. Resumen numérico de participantes

#### i. Según países y actividades

| Actividad | Perú | Total |
|-----------|------|-------|
| II.A.331  | 7    | 7     |

#### ii. Según carácter de la participación y países

| Carácter de la participación | Perú | Total |
|------------------------------|------|-------|
| Colaboradores                | 7    | 7     |

## 10. Estado actual del Proyecto

### a. Síntesis de los progresos alcanzados

Se constituyó el equipo nacional, se delimitó los criterios para diseñar la investigación, se revisó la bibliografía antecedente, se inició la elaboración del diseño y se discutió los criterios sobre método y técnicas a emplear al realizar la investigación, especialmente para el diseño.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the need for a systematic and consistent approach to data collection, as well as the importance of using appropriate statistical methods to analyze the results.

3. The third part of the document focuses on the interpretation and presentation of the data. It discusses the various ways in which data can be presented, such as through tables, graphs, and charts, and emphasizes the need for clarity and accuracy in the presentation of the results.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the data and the need for further research. It highlights the importance of understanding the limitations of the data and the need for ongoing monitoring and evaluation of the organization's performance.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions of the study. It emphasizes the need for a holistic and integrated approach to data analysis and the importance of using the results to inform decision-making and improve the organization's performance.

b. Explicación de las modificaciones y cancelación de actividades

La única actividad programada fue realizada, pero con una duración marcadamente menor a la prevista. La explicación de esta reducción es que la fecha de iniciación de la actividad, dependiendo de la coincidencia entre el tiempo disponible del experto responsable y las necesidades y posibilidades de las entidades beneficiarias, fue fijado en una oportunidad demasiado cercana al término de los servicios del mencionado experto en el IICA. Por otra parte, el compromiso asumido por el Ministerio de Educación del Perú de cubrir los gastos por viáticos del experto, limitaba la duración de la actividad a los límites de disponibilidad de viáticos de ese organismo.

c. Acciones de complementación o continuación previstas para períodos futuros

No está previsto continuar actividades en este Proyecto. Sin embargo, en base a lo trabajado en las etapas cumplidas, el equipo nacional continuará el trabajo de investigación en el país y no sería inconveniente si el IICA pudiera ofrecer un nuevo apoyo.

Luis Flores Quinz  
Sociólogo Rural IICA-CIRA  
Responsable del Proyecto

Enero 23 de 1975



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: IV.A.12
2. Título: FORTALECIMIENTO A LOS ORGANISMOS DE COMERCIALIZACION AGROPECUARIA DE COLOMBIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
  - a. Colaborar en el fortalecimiento de los organismos de comercialización ya existentes en Colombia, y en especial de CORABASTOS y CAVASA.
  - b. Contribuir a la promoción de sistemas modernos y eficientes de comercialización, especialmente a través de las Corporaciones Regionales de Mercadeo.
  - c. Colaborar con OPSA en la formulación del Plan Nacional de Mercadeo de Productos Agropecuarios en Colombia.
5. Metas:
  - a. Contribuir a poner en marcha durante el año 1974 el trabajo de elaboración del Plan Nacional de Mercadeo de Productos Agropecuarios en Colombia, bajo la coordinación de OPSA.
  - b. Contribuir a suministrar todos los elementos necesarios para que se lleve a efecto la coordinación de actividades de las Corporaciones de Mercadeo existentes.
  - c. Diseñar y hacer utilizar efectivamente un procedimiento adecuado de programación y evaluación permanente de las actividades de tales Corporaciones.
  - d. Capacitar algunos funcionarios técnicos de ambas Corporaciones en aspectos de mercadeo agropecuario.
6. Actividades programadas y realizadas:  
IV.A.121 Asesoría Centrales de Abastecimiento  
IV.A.122 Plan Nacional de Mercadeo

1910

10

1911

11

11

1912

12

12

12

12

1913

13

13

13

13

1914

14

14

14

1915

15

15

15

15

1916

16

16

16

16

1917

17

17

17

17

1918

18

18

18

18

1919

19

1920

20

IV.A. 123 Seminario Problemática Centrales Abastecimiento

IV.A. 125 Adiestramiento en Servicio en Comercialización

IV.A. 126 Recopilación de la Información Básica para el Análisis Institucional del Mercadeo Agropecuario

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna

8. Actividades programadas y no realizadas:

IV.A. 124 Apoyo al Curso de Tecnología Mercadeo

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- OPSA, Ministerio de Agricultura
- COFIAGRO
- CORABASTOS
- CABSA
- CAVASA
- MERCALIPUERTO
- Empresas Varias de Medellín
- Secretaría de Agricultura de Antioquia
- PRODESARROLLO (Federación Nacional de Cafeteros de Colombia)
- IDEMA
- EMCOPER
- AID - Colombia

b. Resumen numérico de participantes:

i. Según países y actividades:

| Actividades  | PAIS      |           | Total     |
|--------------|-----------|-----------|-----------|
|              | Colombia  | Venezuela |           |
| IV.A. 121    | 7         | -         | 7         |
| IV.A. 122    | 6         | -         | 6         |
| IV.A. 123    | 26        | -         | 26        |
| IV.A. 125    | 4         | 3         | 7         |
| <b>Total</b> | <b>43</b> | <b>3</b>  | <b>46</b> |



## ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | PAIS      |           | Total     |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                              | Colombia  | Venezuela |           |
| Asistentes                   | 30        | -         | 30        |
| Colaboradores                | 5         | 3         | 8         |
| Conferenciantes              | 8         | -         | 8         |
| <b>Total</b>                 | <b>43</b> | <b>3</b>  | <b>46</b> |

## 10. Estado actual del proyecto:

- a. Síntesis de los progresos alcanzados. Colombia cuenta en la actualidad (año 1975) con un número suficiente de organismos oficiales, semioficiales y privados que se hallan en condiciones más o menos satisfactorias para desempeñar importantes funciones de comercialización de productos agropecuarios (ver el anexo del Informe Final de Actividad IV.A. 126). En el aspecto institucional el principal problema por resolver en este campo es el de la falta de coordinación entre estos organismos públicos para lograr una integración efectiva en el sistema de mercadeo.

Por consiguiente, el objetivo propuesto mediante la ejecución del presente proyecto, a saber: "colaborar con OPSA para la iniciación del Plan Nacional de Mercadeo", con su meta respectiva: "contribuir a que se ponga en marcha este Plan Nacional de Mercadeo", es de trascendental importancia para el fortalecimiento institucional de comercialización agropecuaria en Colombia. En efecto, OPSA representa al organismo líder del sector agropecuario en Colombia, y se ha logrado que por medio del Plan Nacional de Mercadeo, cuya elaboración se inició en el mes de mayo de 1975, se coordine la labor de otros organismos tales como IDEMA y Planeación Nacional.

El fortalecimiento de las centrales mayoristas de abastecimientos existentes en el país, se ha logrado parcialmente. El enfoque, programas, recursos y resultados de las tres Centrales existentes (Medellín, Cali, Bogotá) difieren significativamente entre sí. (El Seminario sobre la Problemática de estas Centrales, celebrado en Medellín en el mes de Diciembre, 1974, así lo confirma -ver Informe Final de Actividad IV.A. 123-. Sin embargo, es preciso observar que la cooperación técnica del IICA a estas centrales y especialmente la labor desempeñada en el estudio de evaluación de la reforma del mercado de CORABASTOS (Ver Informe Final de Actividad IV.A. 121) ha surtido como uno de sus principales efectos un conocimiento amplio y científico sobre el



papel que desempeña el sistema de mercadeo en el desarrollo del sector agropecuario en general, conocimiento que constituye un antecedente de gran importancia para las otras centrales del país y para la elaboración del Plan Nacional de Comercialización.

Los objetivos y metas que con respecto a las Centrales de Abastecimiento se había propuesto el Proyecto y que no fueron logrados, se podrán lograr probablemente, mediante la implementación del Plan Nacional de Mercadeo (Ver Informe Final de Actividad IV.A. 123, página 12, conclusión general 2.).

- b. Explicación de las modificaciones y cancelación de las actividades. Una actividad relacionada con la comercialización agropecuaria de carácter multinacional y que no estaba incluida en el presente proyecto IV.A. 12 era una Reunión para tratar acerca de los problemas comunes a los países de la Zona Andina en el campo de la comercialización agropecuaria. Esta actividad fue cancelada de acuerdo con las explicaciones dadas por el Director Regional de la Zona Andina, mediante memorando ZA/D-213 de marzo 7, 1975.

La otra actividad programada IV.A. 124, no fue ejecutada debido a que consistía en el apoyo a un curso de tecnología de productos perecederos, el cual no fue realizado por la unidad respectiva.

- c. Acciones de complementación o de continuación previstas para períodos futuros. Es favorable la oportunidad que se abre a la cooperación técnica del IICA en Colombia a través de su participación en la elaboración del Plan Nacional de Mercadeo durante los dos próximos años (Julio 1975 - Julio 1977).

En primer lugar, el mejoramiento del mercadeo de los productos agropecuarios constituye dos de los instrumentos básicos identificados por el actual gobierno para alcanzar los objetivos propuestos mediante su política de desarrollo económico. Estos dos instrumentos son: (1) el establecimiento de sistemas adecuados de mercadeo y (2) la tecnificación de este mismo sistema, especialmente por medio del fomento de grupos organizados.

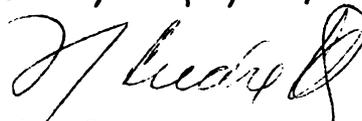
Estos instrumentos, junto con los otros cuatro (crédito oportuno al pequeño productor, transferencia de tecnología a éste, precios remuneradores a la producción agrícola e industrialización de alimentos) ofrecen un amplio campo de acción a un organismo de asistencia técnica como el IICA para aproximarse al producto sectorial dentro del sector agropecuario.

Además, el mejoramiento del sistema de mercadeo agropecuario, tiene profundas relaciones con dos programas de fondo que están próximos a iniciarse en el país y que son el Programa de Desarrollo Rural Integrado (DRI) y la creación de los complejos agroindustriales para lo cual se ha previsto la creación del organismo PROMOVER.

*[The page contains extremely faint and illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. The text is scattered across the page and cannot be transcribed accurately.]*

Toda esta política del actual gobierno se halla dirigida a favorecer preferentemente a los grupos de pequeños y medianos productores, o como se anuncia corrientemente a mejorar el nivel de vida del 50 por ciento más pobre de la población colombiana. Es claro que tal política encuadra estrictamente con la política de desarrollo rural del Instituto, razón por la cual se cree que el apoyo a uno de sus más sólidos fundamentos que es el mejoramiento del sistema de mercadeo deberá tener una continuidad de por lo menos cinco años a partir de la fecha (Julio 1o., 1975) a fin de poder lograr un auténtico y permanente impacto en el fortalecimiento institucional de este sistema.

Por último, sería muy deseable que existiera una estrecha relación entre los otros proyectos del IICA en Colombia y este proyecto, a fin de fortalecerlo aún más.



Nelson Suárez  
Responsable del Proyecto

Junio 26, 1975



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: IV.A.22
2. Título: FORTALECIMIENTO DEL ORGANISMO RESPONSABLE DE LA COLONIZACIÓN EN COLOMBIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
  - a. Ayudar a INCORA a analizar la institución colonización en Colombia.
  - b. Brindar al INCORA oportunidades de capacitación de personal en los diferentes niveles de planeación.
  - c. Asesorar al INCORA para que mejore su estructura técnica y administrativa dirigida a planificar, ejecutar, controlar y evaluar proyectos de colonización.
5. Metas:
  - a. Colaborar en la recopilación de antecedentes que permitan al INCORA analizar la institución colonización.
  - b. Continuar la capacitación de un núcleo básico de funcionarios de INCORA para que adecúen y refuercen la estructura orgánica encargada de la planificación y administración de proyectos de colonización.
  - c. Apoyar al INCORA en las acciones de coordinación con otros organismos del sector agropecuario en acciones colonizadoras.
6. Actividades programadas y realizadas:
  - IV.A.221 Estudio en la Institución Colonización en Colombia.
  - IV.A.222 Cooperación en la Planificación de la Colonización.
  - IV.A.223 (En desarrollo) Reunión de Trabajo sobre Colonización.
  - IV.A.224 Capacitación Recíproca.

1917

The first part of the year was spent in the  
 office, and the second part in the  
 field. The work was very  
 successful, and the results were  
 very satisfactory. The  
 following table shows the  
 results of the work done  
 during the year.

| Month | Work Done | Results |
|-------|-----------|---------|
| Jan   | ...       | ...     |
| Feb   | ...       | ...     |
| Mar   | ...       | ...     |
| Apr   | ...       | ...     |
| May   | ...       | ...     |
| Jun   | ...       | ...     |
| Jul   | ...       | ...     |
| Aug   | ...       | ...     |
| Sep   | ...       | ...     |
| Oct   | ...       | ...     |
| Nov   | ...       | ...     |
| Dec   | ...       | ...     |

The work done during the year  
 was very successful, and the  
 results were very satisfactory.  
 The following table shows the  
 results of the work done  
 during the year.

## 7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna.

## 8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna.

## 9. Síntesis estadística:

## a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Banco Ganadero
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.
- Central de Cooperativas de Reforma Agraria.
- Departamento Nacional de Planeación.
- Dirección General de Intendencias y Comisarías.
- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA.
- Instituto Colombiano para la Reforma Agraria, INCORA.
- Instituto de Mercadeo Agropecuario, IDEMA.
- Instituto Geográfico "Agustín Codazzi", IGAC.
- Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA.
- Instituto Nacional para Programas de Salud, INPES.
- Ministerio de Defensa Nacional.
- Ministerio de Salud Pública.
- Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario, OPSA, del Ministerio de Agricultura.
- Servicio Colombiano de Erradicación de la Malaria, SEM.
- Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA.
- Servicio Colombiano de Hidrología y Meteorología, SCHM.
- Instituto de Geología y Minas.
- Universidad de Santo Tomás de Aquino.

## b. Resumen numérico de participantes:

## i. Según países y actividades:

| Actividades  | P A I S  |           |          | Total     |
|--------------|----------|-----------|----------|-----------|
|              | Ecuador  | Colombia  | Brasil   |           |
| IV.A. 221    | -        | 20        | -        | 20        |
| IV.A. 222    | -        | 7         | -        | 7         |
| IV.A. 223*   | -        | 19        | -        | 19        |
| IV.A. 224    | 1        | 2         | 1        | 4         |
| <b>Total</b> | <b>1</b> | <b>48</b> | <b>1</b> | <b>50</b> |

\* Esta actividad se encuentra en ejecución.

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or introductory paragraph.

Main body of faint, illegible text, appearing to be several lines of a document.

Bottom section of faint, illegible text, possibly a conclusion or footer.

## ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | P A I S  |           |          | Total     |
|------------------------------|----------|-----------|----------|-----------|
|                              | Ecuador  | Colombia  | Brasil   |           |
| Capacitados                  | -        | 8         | -        | 8         |
| Colaboradores                | 1        | 24        | 1        | 26        |
| Asistentes                   | -        | 12        | -        | 12        |
| Conferenciantes              | -        | 4         | -        | 4         |
| <b>Total</b>                 | <b>1</b> | <b>48</b> | <b>1</b> | <b>50</b> |

## 10. Estado actual del proyecto:

- a. Las actividades, como se habían programado, lograron los objetivos y metas. Aunque el fortalecimiento del Departamento de Colonizaciones es aún parcial.

El análisis institucional, muestra cuellos de botella que permitirán ajustar los niveles a que se está trabajando. El organismo es sensible a la capacitación y el grupo de planeación se ha institucionalizado en torno a un bosquejo de metodología y con un aumento de personal. Ello refleja una influencia de la Capacitación Recíproca en Perú en el año 1973-1974. Lo mismo es de esperar de la que se acaba de realizar.

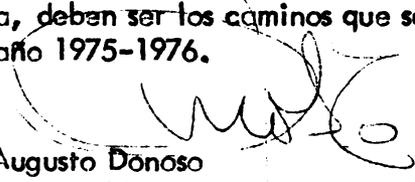
El término de la actividad VI.A.223, a nivel de Directivos máximos de los organismos del subsistema, aumentará la coordinación, que ha mejorado a través de las actividades realizadas en común.

- b. El Proyecto se ha realizado como se había programado.
- c. Aunque la colonización no aparece como prioritaria en los Programas de Gobierno, en el estudio de país que realiza la Representación, su importancia es innegable. Un millón de personas y siete millones de hectáreas así los aseveran.

Sin necesidad de modificar el Proyecto y ante la débil reacción que estamos consiguiendo de la División de Colonizaciones, parece pendiente buscar niveles de mayor poder decisorio.

La Gerencia de INCORA en su Oficina de Planeación y su correspondiente en el Ministerio de Agricultura, deben ser los caminos que se intentan con las actividades programadas para el año 1975-1976.

Julio 25, 1975

  
Augusto Donoso  
Responsable de la actividad

*[The page contains extremely faint and illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. The text is too light to transcribe accurately.]*

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: IV.A.31
2. Título: COOPERACION AL DESARROLLO DE LA GANADERIA Y LAS PASTURAS DE BOLIVIA
3. País de realización: Bolivia
4. Objetivos:
  - a. Lograr la integración de las diferentes disciplinas para el desarrollo integral del sistema de producción animal fortaleciendo a las instituciones en la común solución de los problemas prioritarios.
  - b. Conocer y estimular a los investigadores y especialistas en el desarrollo de proyectos que acarreen alternativas de solución para el producto ganadero.
  - c. Enfatizar en el aspecto económico y social de la investigación y desarrollo ganadero.
5. Metas:
  - a. Reunir a los investigadores y especialistas en ganadería y pasturas de los organismos del desarrollo ganadero para planificar una acción armoniosa y coordinada.
  - b. Elaborar un documento para concretizar la proyección social y económica de la ganadería en Bolivia.
6. Actividades programadas y realizadas:

Ninguna
7. Actividades realizadas y no programadas:

IV. A. 312 Curso Nacional de Producción Animal para Agentes de Crédito.

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

## 8. Actividades programadas y no realizadas:

IV.A.311 V Reunión Nacional de Ganadería y Pasturas

## 9. Síntesis estadística:

## a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios  
 Banco Agrícola de Bolivia  
 Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad Boliviana Mayor de San Simón  
 Corporación Boliviana de Fomento  
 Banco Mundial (IDA)  
 FAO  
 Banco Central de Bolivia  
 Instituto Nacional de Colonización  
 Universidad Agraria La Molina, Lima, Perú  
 Universidad Boliviana "Tomás Frías"  
 Universidad Boliviana "Miguel Saracho"

## b. Resumen numérico de participantes:

## i- Según países y actividades

| Actividades | PAIS      |         |       |      | Total |
|-------------|-----------|---------|-------|------|-------|
|             | Argentina | Bolivia | Chile | Perú |       |
| IV.A.312    | 2         | 42      | 1     | 3    | 48    |

## ii- Según carácter de la participación y países

| Carácter de la participación | PAIS      |         |       |      | Total |
|------------------------------|-----------|---------|-------|------|-------|
|                              | Argentina | Bolivia | Chile | Perú |       |
| Asistentes Conferenciantes.  | -         | 26      | -     | -    | 26    |
|                              | 2         | 16      | 1     | 3    | 22    |
| Total                        | 2         | 42      | 1     | 3    | 48    |

*[The page contains extremely faint and illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. The text is scattered across the page and does not form any recognizable words or sentences.]*

## 10. Estado actual del proyecto:

- a. Los propósitos del proyecto eran integrar disciplinas para fortalecer el desarrollo ganadero proponiendo alternativas de solución con énfasis en aspectos socio-económicos. Como no se realizó la única actividad programada, los propósitos del proyecto no se cumplieron específicamente.

Entre tanto, en las actividades del proyecto, en períodos anteriores, se ha logrado integrar a los investigadores y extensionistas, quienes están actuando conjuntamente en el desarrollo ganadero. (Esta conjunción se está institucionalizando actualmente en escala general con la creación de un instituto autónomo de investigación y extensión).

En vista de la cancelación de la única actividad programada, se sugirió organizar y capacitar al grupo de producción animal del crédito (Banco Agrícola de Bolivia). El curso realizado ha permitido capacitar y organizar a este grupo para integrarse con el de investigadores-extensionistas.

De este modo, el propósito del proyecto se ha cumplido colateralmente al preparar la integración del grupo de crédito ganadero. Este grupo se integrará formalmente en la próxima V Reunión Nacional de Ganadería.

En suma, el proyecto busca integrar organismos y especialistas para proponer esquemas integrados de producción animal en Bolivia. Se ha conseguido integrar a la mayoría de ellos y se apresta a incorporarse el grupo de crédito ganadero. Lo que se ha conseguido integrar formalmente deba continuarse para la estructuración doctrinal del desarrollo ganadero en Bolivia.

- b. La actividad IV.A.311, V Reunión Nacional de Ganadería, no se realizó por decisión de la IV Reunión Nacional (reunida en Chipiriri, Junio 1973, Actividad IV.A.421 del Período 1973-1974) que la aplazó hasta 1976. En su remplazo se realizó este Curso Nacional de Producción Animal para Agentes de Crédito (Actividad No Programada IV.A.312).
- c. Es obvia la necesidad de continuar este proyecto hasta lograr la integración. La acción del IICA debe continuar hasta 1976, cuando se consiga este primer propósito.

La nueva fase comprenderá contribuir a la estructuración doctrinal del desarrollo ganadero a nivel de decisión de los organismos nacionales. Se puede considerar que lo realizado hasta el presente ha sido crear una base de sustentación, preparando personal y programas para la acción posterior.



Armando Cardozo  
Encargado del Proyecto

Junio 24, 1975



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe de Proyecto**

1. **Número de código:** IV.A.32
2. **Título:** COOPERACION AL DESARROLLO DE LA GANADERIA Y LAS PASTURAS EN COLOMBIA
3. **País de realización:** Colombia
4. **Objetivos:**
  - a. Analizar y estudiar la situación de la institución ganadera en Colombia a través de sus funciones, estructura, problemática y programación.
  - b. Identificar los organismos claves que deciden el desarrollo de la producción animal y de su consecuente estudio contribuir a la solución de sus limitaciones.
  - c. Aplicar la experiencia lograda en las reuniones regionales estableciendo los factores limitantes del desarrollo ganadero en Colombia.
  - d. Apoyar los trabajos de organismos que estén empeñados en superar los factores limitantes indicados.
5. **Metas:**
  - a. Elaborar un documento de análisis de la institución ganadera en Colombia para conocer su situación y las proyecciones para dinamizar los aspectos positivos y resolver los factores que limitan su desarrollo.
  - b. Estudiar la deficiente contribución de la producción ovina que limita el total de la producción animal y como factor de desarrollo económico y social del pequeño productor ganadero.
  - c. Estudiar y coordinar la producción deficiente de semilla de forrajeras que impide la expansión y mejoramiento de la producción forrajera.
  - d. Actualizar y fortificar los conocimientos de los especialistas forrajeros de los principales organismos dedicados a la investigación, asistencia técnica, crédito y fomento de la producción forrajera.

**6. Actividades programadas y realizadas:**

- IV.A.321 Análisis de las Instituciones que se ocupan del desarrollo ganadero en Colombia.
- IV.A.322 Apoyo al ICA y Caja Agraria en la operación de la producción ovina.
- IV.A.323 Apoyo a la XIV reunión de investigadores de pastos y forrajes.
- IV.A.324 Reunión técnica sobre producción de semillas de forrajeras tropicales.
- IV.A.325 Curso de Metodología de la Investigación y producción forrajera.

**7. Actividades realizadas y no programadas:**

Ninguna.

**8. Actividades programadas y no realizadas:**

Ninguna.

**9. Síntesis estadística:**

**a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:**

- Ministerio de Agricultura
- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA
- Subgerencia de Desarrollo Ganadero
- Desarrollo Ganadero
- Subgerencia de Fomento
- CRESEMILLAS
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
- Facultad de Ciencias Agropecuarias, Palmira
- ACOSEMILLAS
- PROSEMILLAS

**b. Resumen numérico de participantes:**

## i. Según países y actividades:

| Actividades  | P A I S    |            |
|--------------|------------|------------|
|              | Colombia   | Total      |
| IV.A. 321    | 5          | 5          |
| IV.A. 322    | 11         | 11         |
| IV.A. 323    | 27         | 27         |
| IV.A. 324    | 18         | 18         |
| IV.A. 325    | 41         | 41         |
| <b>Total</b> | <b>102</b> | <b>102</b> |

## ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | P A I S    |            |
|------------------------------|------------|------------|
|                              | Colombia   | Total      |
| Asistentes                   | 88         | 88         |
| Colaboradores                | 5          | 5          |
| Confereñciantes              | 9          | 9          |
| <b>Total</b>                 | <b>102</b> | <b>102</b> |

## 10. Estado actual del proyecto:

Se reconoce que el desarrollo ganadero en Colombia es avanzado en el concierto de los demás países de la Zona Andina. Sin embargo, su capacidad de producción no está plenamente desarrollada; a ello se debe que no alcanza a subvenir a las necesidades alimenticias reales de la población humana. La exportación no significa que los requerimientos del mercado nacional hayan sido satisfechas, sino la captación de divisas para aliviar su balanza de pagos. Todo lo que indica que la ganadería en Colombia está llamada a roles tan importantes como la producción de alimentos, para el mercado nacional, primariamente y la exportación en una segunda prioridad. Con estos objetivos se alían también el uso de ecosistemas primitivos y no utilizados en producciones más eficientes y su aporte al crecimiento económico del país y de los tenedores de la población animal.

La potencialidad de producción animal es mucho mayor que la que hoy muestra. Esta potencialidad debe ser expresada a grandes rasgos, en diez veces más que la producción actual y sólo en lo que se refiere a la producción bovina.

Existen tres factores importantes que ayudarían a la expansión de la industria ganadera: (a) adecuadas políticas que estimulen y fortalezcan la industria animal en su conjunto; (b) ordenamiento en objetivos, programas y coordinación de los organismos encargados del desarrollo ganadero; y (c) respuestas integrales de la tecnología y su aplicación para incrementar la productividad animal.

Este proyecto, en el período 1974-1975, ha iniciado actividades para identificar problemas, acumular experiencias y opiniones con el objeto de apuntar soluciones en la política ganadera.

La actividad IV.A.321 ha permitido iniciar este análisis y, a la vez, conseguir una evaluación de los objetivos y programas de los organismos del subsistema ganadero. Sus conclusiones servirán para proyectar actividades en el futuro, para lograr impactos importantes y de significación en el desarrollo ganadero.

En este análisis conjunto se ha considerado la producción ovina. Normalmente, la mención a la ganadería excluye toda especie que no sea bovina. El plan del gobierno as de producir alimentos y de fortalecer la producción y productividad en el sector de la agricultura tradicional. Con estos objetivos, el mencionado plan es explícito en señalar como estrategia la producción de las llamadas "especies menores". Todo ello, indica la prioridad que se dará a estas especies. Todavía se podría destacar la importancia de los pequeños rumiantes porque no compiten en alimentos con el hombre y transforman productos no directamente aprovechables por éste. El proyecto, ha iniciado su acción en este primer año de actividad, concientizando la importancia de los ovinos como complemento a la producción de alimentos; contribuyendo a evaluar los programas de investigación y fomento ovinos y a conseguir decisiones para mejorar la operación ovina en las granjas de la Caja Agraria.

Estas actividades deben ser continuadas, en el período 1975-1976. Se ha considerado hacer un análisis de los impactos económicos y sociales de la cría de ovinos en la pequeña propiedad. Esto servirá para que en el futuro se fundamente y decida la importancia y necesidad de la industria ovina para la producción de alimentos y el aumento de la eficiencia económica en la pequeña propiedad; se decida la producción empresarial o se desestime el fomento de los ovinos.

Estas actividades han sido orientadas a implementar la planificación de la ganadería en su conjunto y a fortalecer a los órganos del ICA y Caja Agraria para el mejoramiento de su apoyo a la investigación y fomento ovinos.

El proyecto en este período contribuyó también a mejorar la tecnología ganadera. La reunión y el curso de investigadores en pastos y forrajes, estuvieron orientados a promoverlos en la búsqueda y aplicación de soluciones para el problema de la alimentación animal. Tecnológicamente, la alimentación animal es un problema limitante y clave para el desarrollo ganadero. La solución de este sólo problema facilitará la solución de otros problemas: reproducción, mejoramiento y sanidad animales.

Finalmente, un seminario se ocupó de estudiar y proponer soluciones para la producción de semillas de forrajeras. Este insumo limita el mejoramiento y eficiencia de la pradera. Si se resuelve este problema, la pradera ofrecerá todas las posibilidades de resolver la alimentación animal y los otros problemas señalados en el párrafo anterior.

De esta forma, se considera que el proyecto ha cumplido sus objetivos y metas. Sin embargo, dos factores han limitado su mejor avance, los cambios de personal en el ICA y la permanencia aún corta en Colombia del encargado del proyecto; lo que indujo a algunos errores y deficiencias.



Armando Cardozo  
Responsable de la actividad

Julio 11, 1975



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: IV. A. 33
2. Título: APOYO A LA DIRECCION DE DESARROLLO GANADERO DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA DEL ECUADOR
3. País de realización: Ecuador
4. Objetivos:
  - a. Fortalecer a la Dirección de Desarrollo Ganadero mediante la colaboración y apoyo en la planificación y organización de sus actividades.
5. Metas:
  - a. Colaborar y apoyar a la Dirección de Desarrollo Ganadero del MAG en la planificación y organización de sus actividades y proyectos.
  - b. Participar y colaborar en el adiestramiento necesario en aspectos de mejoramiento ganadero, pasturas, registros genealógicos, control de productividad, organización de la explotación pecuaria y otros.
6. Actividades programadas y realizadas:

IV. A. 361 Cooperación a la Dirección de Desarrollo Ganadero del MAG en la Planificación y Organización de Proyectos de Desarrollo.

IV. A. 362 Seminario sobre Producción de Semillas de Forrajeras.
7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna.
8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna.

## 9. Síntesis estadística:

## a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Ministerio de Agricultura y Ganadería.
- Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias.
- Empresa Mixta de Semilla Certificada.
- Banco Nacional de Fomento.
- Junta Nacional de Planificación.

## b. Resumen numérico de participantes:

## i. Según países y actividades:

| Actividades  | P A I S   |           |
|--------------|-----------|-----------|
|              | Ecuador   | Total     |
| IV.A. 331    | 15        | 15        |
| IV.A. 332    | 32        | 32        |
| <b>Total</b> | <b>47</b> | <b>47</b> |

## ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | P A I S   |           |
|------------------------------|-----------|-----------|
|                              | Ecuador   | Total     |
| Asistentes                   | 42        | 42        |
| Conferenciantes              | 5         | 5         |
| <b>Total</b>                 | <b>47</b> | <b>47</b> |

## 10. Estado actual del proyecto:

- a. El apoyo del IICA al Desarrollo Ganadero del Ecuador ha sido vigoroso en los últimos 3 años. Este apoyo se ha dado con diferentes proyectos. En efecto, en las líneas de educación, investigaciones y producción, hubo actividades de colaboración como cursos, adiestramiento, cooperación técnica, a diferentes grupos profesionales (crédito, investigación, asistencia técnica), de diferentes organismos.

En el presente período, la primera actividad IV.A.331, estuvo a cargo del doctor Raúl Soikes. Su propósito fue el de ofrecer apoyo a la Dirección de Desarrollo Ganadero del Ministerio de Agricultura y Ganadería. Esta repartición tiene a su cargo tareas importantes en la ejecución de la política pecuaria, entre ellas, el replantamiento ganadero y la elaboración de proyectos para el Plan de Inversión pública, propuesto por el gobierno. Este plan cuenta con el financiamiento del Banco Mundial a través de tres préstamos otorgados desde 1968. La actividad ofreció la cooperación técnica en la identificación y selección de nuevos proyectos; y en las labores de la importación de ganado que estuvo a cargo de la Dirección de Desarrollo Ganadero. Además prestó su cooperación en el adiestramiento de operaciones ganaderas al personal profesional. Este personal asistió también a otros cursos auspiciados por el IICA en la ejecución de otras actividades.

El Seminario de Producción de Semillas de Forrajes ha tenido la virtud de revelar que en el Ecuador se realizaron muchos esfuerzos en varios organismos para producir semillas. Asimismo, que estos esfuerzos no obedecen a un Plan Nacional equilibrado y armónico con objetivos claros y la coordinación necesaria. Estos aspectos se conocieron en el seminario y se propusieron las soluciones pertinentes. El Representante del IICA hizo entrega personal de las recomendaciones al Ministro de Agricultura.

- b. No se introdujeron modificaciones en la programación.
- c. Las acciones desarrolladas por el proyecto en el Ecuador deben continuarse en dos áreas críticas:
  1. Programación y coordinación institucional.
  2. Apoyo a la solución de aspectos tecnológicos limitantes como la producción nacional de Pastos y Forrajes y los Sistemas Integrales de Producción que signifiquen el aporte de la tecnología al desarrollo.

Es importante enfatizar que en el Ecuador es imperativa una labor de síntesis, reordenamiento de funciones y sobre todo, la coordinación.

En el período 1975-1976 se está proponiendo una actividad de coordinación y programación; y, otra, de adiestramiento de personal en la producción de semillas de forrajes.



Armando Cardozo  
Responsable de la actividad

Julio 16, 1975

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author outlines the various methods used to collect and analyze the data. This includes both manual and automated techniques. The goal is to ensure that the data is as accurate and reliable as possible.

The third part of the document provides a detailed breakdown of the results. It shows the distribution of data across different categories and over time. This helps in identifying trends and patterns that might not be immediately obvious.

Finally, the document concludes with a summary of the findings and some recommendations for future work. It suggests that further research is needed to explore the underlying causes of the observed trends.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto No Realizado

1. Número de código: IV.A.34
2. Título: COOPERACION AL DESARROLLO DE LA GANADERIA Y LAS PASTURAS DEL PERU
3. País de realización: Perú
4. Objetivos:
  - a. Continuar el apoyo a la investigación forrajeras y ampliar este apoyo a la investigación y desarrollo ganadero.
  - b. Identificar organismos del desarrollo ganadero y establecer los factores limitantes en los planes y programas de los subsistemas del desarrollo ganadero.
  - c. Coordinar la participación de los organismos de la institución ganadera.
  - d. Lograr la participación de los asistentes en el Seminario Regional sobre Producción de Leguminosas Forrajeras Tropicales, que se realizará la semana posterior a la actividad.
5. Metas:
  - a. Reunir a los profesionales encargados de la investigación y desarrollo forrajero y ganadero.
  - b. Proponer alternativas de coordinación con el grupo de profesionales ganaderos y elaborar las bases de la programación nacional de la ganadería.
6. Actividades programadas y realizadas:

Ninguna
7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be clearly documented and supported by appropriate evidence. This ensures transparency and accountability in the financial process.

Furthermore, it is noted that regular audits are essential to identify any discrepancies or errors. By conducting these audits frequently, potential issues can be addressed promptly, preventing them from escalating into larger problems. This proactive approach is key to maintaining the integrity of the financial system.

In addition, the document highlights the need for clear communication between all parties involved. Regular meetings and reports should be used to keep everyone informed of the current status and any changes that may occur. This collaborative effort is necessary to ensure that all stakeholders are aligned and working towards the same goals.

Finally, it is stressed that the financial records should be kept secure and accessible only to authorized personnel. This helps to protect sensitive information and prevents unauthorized access or manipulation. Implementing strong security protocols is a critical step in safeguarding the organization's financial data.

## 8. Actividades programadas y no realizadas:

IV.A.341 Apoyo a la V Reunión de Investigadores y Especialistas Forrajeros del Perú.

## 9. Síntesis estadística:

Ninguna

## 10. Estado actual del proyecto:

- a. La postergación de la V Reunión de Especialistas e Investigadores Forrajeros del Perú impidió alcanzar algunos de los objetivos y metas del proyecto. Sin embargo, en los trámites preparatorios, se han logrado identificar los organismos-claves del desarrollo ganadero, conocer su problemática y obtener sus criterios para coordinar la acción de los organismos de la institución ganadera.
- b. No se realizó la única actividad programada debido a la postergación de la V Reunión para fines de Julio de 1975, por decisión del Comité Nacional Coordinador.
- c. El proyecto estuvo ordenado a organizar e integrar a organismos y especialistas de forrajeros. En los cinco años de acción se ha organizado al grupo de forrajeros, configurado su plan de trabajo e institucionalizado sus reuniones. Con esta base existen en el Perú, desde ahora, programas de organismos y especialistas formalmente agrupados. En el futuro, el Programa Cooperativo Regional de Ganadería y Pasturas de la Zona Andina deberá:
  - 1) Fortalecer al sector central, Ministerios de Alimentación y Agricultura, en la elaboración de la doctrina del desarrollo forrajero, integrar en todo el sistema de producción animal y planificar la investigación.
  - 2) Realizar el proceso de integración de los investigadores de la ganadería, contando como núcleo sólido al de los forrajeros.

Lo anterior está programado en el período 1975-1976.



Armando Cardozo  
Encargado del Proyecto

Junio 24, 1975

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and the role of the auditor in ensuring the integrity of the financial statements. It emphasizes the need for transparency and accountability in the reporting process.

The second part of the document provides a detailed overview of the auditing process, including the selection of the audit firm, the planning phase, and the execution of the audit. It highlights the various techniques used to gather evidence and assess the risk of material misstatement.

The third part of the document focuses on the reporting phase, detailing the structure and content of the audit report. It discusses the different types of audit opinions and the implications of each for the users of the financial statements.

The fourth part of the document addresses the ethical considerations that govern the auditing profession. It outlines the principles of integrity, objectivity, and confidentiality, and provides guidance on how to handle potential conflicts of interest.

The fifth part of the document discusses the regulatory framework that governs the auditing profession, including the role of the Institute of Chartered Accountants and the various standards that must be followed.

The sixth part of the document provides a summary of the key points discussed in the document and offers some final thoughts on the importance of the auditing profession in the modern business environment.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto No Realizado

1. Número de código: IV.A.35
2. Título: COOPERACION AL DESARROLLO DE LA GANADERIA Y LAS PASTURAS EN VENEZUELA
3. País de realización: Venezuela
4. Objetivos:
  - a. Coordinar las acciones de los organismos que trabajan en producción de semillas para organizarlos y planificar un proyecto nacional.
  - b. Coordinar las tareas de los organismos de investigación, control de semillas, asistencia técnica, fomento, crédito, producción y comercialización.
  - c. Elaborar un programa multi-institucional e institucionalizarlo en el Ministerio de Agricultura y Cría estableciendo prioridades y la regionalización.  
  
Adiestrar personal de todos los organismos involucrados en el programa.
  - d. Difundir los conocimientos logrados en la producción de semillas.
5. Metas:  
  
Reunir a técnicos de los organismos que están ligados a la producción de forrajes, coordinar sus tareas y elaborar un programa de acción conjunta tendiente a institucionalizarlo.
6. Actividades programadas y realizadas:  
  
Ninguna
7. Actividades realizadas y no programadas:  
  
Ninguna

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

1870

**8. Actividades programadas y no realizadas**

IV.A.351 Seminario Nacional sobre Producción de Semilla Forrajera

**9. Síntesis estadística:**

Ninguna

**10. Estado actual del proyecto:**

No se han iniciado aún las acciones por no haberse realizado la única actividad programada por las razones indicadas en el Informe Final de Actividad IV.A.351 No Realizada.

Las razones para haber propuesto este proyecto prevalecen. En lo que se refiere al país, la carencia de semillas de forrajeras es crítica; en lo regional, la incorporación de Venezuela contribuiría a fortalecer un programa cooperativo para resolver la carencia de semillas algunas de las que se producirían ventajosamente en determinados ecosistemas de Venezuela.

En el Seminario de Leguminosas Forrajeras Tropicales, Venezuela ha informado que está importando 3.000 toneladas de semilla de forrajeras, de mala calidad, de Colombia; y de sus esfuerzos por establecer un programa nacional para la producción de semillas de forrajeras. Indudablemente que el Programa Cooperativo Regional, podría aportar su experiencia en este problema, recogida en los otros cuatro países de la Zona Andina, en los últimos seminarios realizados.



Armando Cardozo  
Responsable del Proyecto

Junio 24, 1975

The following table shows the results of the experiment. The first column is the number of trials, the second column is the number of correct responses, and the third column is the percentage of correct responses. The data shows that the percentage of correct responses increases as the number of trials increases, indicating that the subjects are learning the task.

| Number of Trials | Number of Correct Responses | Percentage of Correct Responses |
|------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| 10               | 5                           | 50%                             |
| 20               | 12                          | 60%                             |
| 30               | 18                          | 60%                             |
| 40               | 25                          | 62.5%                           |
| 50               | 30                          | 60%                             |
| 60               | 35                          | 58.3%                           |
| 70               | 40                          | 57.1%                           |
| 80               | 45                          | 56.25%                          |
| 90               | 48                          | 53.3%                           |
| 100              | 50                          | 50%                             |

The results of the experiment show that the subjects are able to learn the task and improve their performance over time. The percentage of correct responses starts at 50% for 10 trials and increases to 60% for 20 trials. It then fluctuates between 57.1% and 62.5% for the remaining trials, suggesting that the subjects have reached a level of performance that is relatively stable.

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA**  
**Representación en Colombia**

**Informe de Proyecto**

1. **Número de código:** IV. A. 36
2. **Título:** COOPERACION AL DESARROLLO DE LA GANADERIA Y LAS PASTURAS EN LOS PAISES DE LA ZONA ANDINA
3. **País de realización:** Multinacional
4. **Objetivos:**
  - a. Apoyar el desarrollo de todo el sistema integral de la producción animal en los países de la Zona Andina, fortaleciendo la institución de la producción animal, en su conjunto, pero prestando atención preferente a organismos decisivos y a problemas limitantes.
  - b. Contribuir a los esfuerzos regionales para recolectar, estudiar y analizar, conservar y multiplicar material nativo, animal y vegetal para el mejoramiento de la alimentación y reproducción y producción animales.
  - c. Capacitar personal técnico en la conducción de programas nacionales de investigación y desarrollo de recolección, estudio y análisis, conservación y multiplicación de germoplasma y recursos genéticos animales.
5. **Metas:**
  - a. Capacitar a los directivos nacionales de cada uno de los países de la Zona Andina en la conducción de programas de análisis y estudio de leguminosas forrajeras para la conservación y multiplicación de éstas.
  - b. Cooperar a técnicos especializados en razas bovinas criollas de la América Tropical para la elaboración de estudios detallados del comportamiento productivo.
  - c. Continuar las acciones del Banco Internacional de Germoplasma de Forrajes Tropicales y fortalecer los bancos nacionales.
  - d. Difundir los conocimientos básicos y de coordinación para el fortalecimiento de los Bancos de Germoplasma y la producción de semillas forrajeras tropicales.

## 6. Actividades programadas y realizadas:

IV.A.361 Seminario Regional sobre Producción de Leguminosas Forrajeras Tropicales.

IV.A.362 Promoción de la Reunión sobre Recursos Genéticos de la Población Bovina Criolla Tropical de América.

## 7. Actividades realizadas y no programadas:

IV.A.363 Publicaciones sobre Pastos.

IV.A.364 Banco de Germoplasma de Plantas Forrajeras.

IV.A.365 Asistencia a la II Convención Internacional sobre Camélidos.

## 8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna.

## 9. Síntesis estadística:

## a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Ministerio de Agricultura y Cría, Venezuela
- Ministerio de Agricultura y Ganadería, Ecuador
- Ministerio de Agricultura, Perú
- Ministerio de Alimentación, Perú
- Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, Bolivia
- Fondo Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Venezuela
- Instituto Colombiano Agropecuario
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, Colombia
- Centro Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Venezuela
- Fundación Servicio para el Agricultor, Venezuela
- Instituto Veterinario de Investigaciones Tropicales y de Altura, Perú
- Universidad Nacional Agraria "La Molina", Perú
- Misión Británica, Cajamarca
- Cooperación Técnica Suiza
- Universidad Nacional de la Amazonía Peruana
- Universidad Nacional Agraria de la Selva, Perú
- Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Perú
- Asociación de Especialistas e Investigadores Forrajeros del Perú
- Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Ecuador
- Centro Internacional de Agricultura Tropical, Palmira, Colombia
- Facultad de Ingeniería Agronómica y Medicina Veterinaria, Quito, Ecuador
- Universidad Boliviana Mayor de San Simón, Cochabamba

- Facultad de Agronomía y Veterinaria, Loja, Ecuador  
 -Universidad Nacional Técnica del Altiplano, Puno, Perú

b. Resumen numérico de participantes:

i. Según países y actividades:

| Actividades  | P A I S  |           |           |            |           | Total      |
|--------------|----------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|
|              | Bolivia  | Colombia  | Ecuador   | Perú       | Venezuela |            |
| IV.A. 361    | 2        | 4         | 2         | 42         | 3         | 53         |
| IV.A. 362    | 2        | 4         | 3         | 2          | 1         | 12         |
| IV.A. 363    | 3        | 2         | 5         | 5          | 3         | 18         |
| IV.A. 364    | 2        | 3         | 1         | 2          | 2         | 10         |
| IV.A. 365    | -        | -         | -         | 87         | -         | 87         |
| <b>Total</b> | <b>9</b> | <b>13</b> | <b>11</b> | <b>138</b> | <b>9</b>  | <b>180</b> |

ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | P A I S  |           |           |            |           | Total      |
|------------------------------|----------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|
|                              | Bolivia  | Colombia  | Ecuador   | Perú       | Venezuela |            |
| Asistentes                   | 9        | 9         | 10        | 135        | 9         | 172        |
| Colaboradores                | -        | 3         | -         | -          | -         | 3          |
| Conferenciantes              | -        | 1         | 1         | 3          | -         | 5          |
| <b>Total</b>                 | <b>9</b> | <b>13</b> | <b>11</b> | <b>138</b> | <b>9</b>  | <b>180</b> |

10. Estado actual del proyecto:

- a. Este proyecto, en el período 1974-1975, realizó dos actividades centrales. El Seminario de Producción de Leguminosas Forrajeras Tropicales (IV.A.361), compromiso adquirido por el IICA desde 1968, tiene suma importancia porque significa promover un cultivo de importancia para el Trópico. Este seminario tendrá repercusión en la producción de Leguminosas Tropicales para la alimentación de consumo directo. Rápidamente se han observado las reacciones de los programas nacionales de pastos y forrajes que han reforzado sus programas de investigación en leguminosas. No es menor la importancia de haber promovido la conservación y utilización de los recursos genéticos del bovino criollo (IV.A. 362). Estos recursos constituyen un potencial

para la ganadería bovina tropical y, lamentablemente, están desapareciendo.

Ambas actividades tienen una proyección a largo y mediano plazo y están relacionados con la selección y mejoramiento de lo que constituirá el mejor material genético de América Tropical en Ganadería y Pasturas.

La receptividad de los países a estas actividades fue positiva. Además, el interés e importancia dados por la FAO y CIAT señalan la oportunidad y acierto del IICA en haber promovido estas actividades.

La actividad Banco de Germoplasma de Plantas Forrajeras (IV.A.364) es de prosecución a actividades realizadas en periodos anteriores. El hecho de estar establecidos seis Bancos de Germoplasma, muestran la receptividad de la actividad; aún más, si se consideran los costos de establecimiento que son altos y sufragados totalmente por las entidades nacionales. Esta actividad está relacionada con otras de conservación y utilización de germoplasma y recursos genéticos.

Otra actividad de prosecución es la de Publicaciones sobre Pastos (IV.A.363). También conducida desde hace varios periodos. Ha estimulado la publicación de Bibliografía Nacional en cada país y su difusión en los países de la Zona Andina.

La actividad Asistencia a la Segunda Convención Internacional sobre Camélidos (IV.A.365) es un apoyo ofrecido a especialistas de un área de importancia económica de enorme trascendencia en los Andes Altos. Se ha logrado influir para que la conservación y utilización de los camélidos se fundamente en un Plan Multinacional de investigación, enfatizado en aspectos económico-sociales y como base para desarrollo integral de áreas.

En resumen se considera que se han cumplido los propósitos y metas del proyecto.

- b. Aunque el ante-proyecto incluía cuatro actividades, como se percibe en las metas del proyecto, sólo fueron aprobadas dos. La nueva solicitud de aprobación fue aceptada posteriormente por el Director Regional.
- c. Este proyecto debe ser mantenido. La prosecución de actividades para institucionalizar la conservación y utilización de Germoplasma y de recursos genéticos de los Bovinos Criollos, se podría conseguir en el próximo periodo. En próximos periodos, este proyecto debería contribuir a fortalecer y coordinar la acción regional integrada de la producción de semillas de forrajeras.

Julio 16, 1975

  
Armando Cardozo  
Responsable de la actividad

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: IV.A.43
2. Título: COOPERACION TECNICA A LAS ACCIONES DE RIEGO EN COLOMBIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
  - a. Promover y apoyar acciones que tiendan a una institucionalización del riego en Colombia.
  - b. La infraestructura que se encuentra sin uso, con lucro cesante y con costos de mantenimiento altos, muestran una falta de experiencia en este campo profesional que se hace necesario subsanar.
  - c. Aunque el desarrollo de la infraestructura y la solución de problemas especiales del riego y drenaje, aparecen bien asesorados, el uso integral y más eficiente de los terrenos ya regados necesita apoyo.
5. Metas:
  - a. Reforzar los esfuerzos que para el diseño de una legislación de agua está haciendo el Gobierno.
  - b. Realizar seminarios y cursos que cooperen al desarrollo de los profesionales de riego y drenaje.
  - c. Programar adiestramiento en servicio para funcionarios conectados a esta especialidad.
  - d. Apoyar las acciones de planeamiento integral del uso de los distritos de riego.
6. Actividades programadas y realizadas:

IV.A.431 Seminario Nacional sobre normas jurídicas y operativas para el uso de aguas de riego en Colombia.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

1911

1911

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

1911

1911

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

1911

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

1911

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

- IV.Λ.432 Apoyo al análisis institucional sobre conservación y manejo de aguas y suelos en Colombia.
- IV.Λ.433 Apoyo a la capacitación recíproca en manejo del recurso agua.
- IV.Λ.434 Apoyo al seminario de riego por goteo en Mendoza, Argentina. (Apoyo a la actividad multinacional IV.S.413 - Seminario internacional sobre riego por goteo).

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna

8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- ICA - Instituto Colombiano Agropecuario
- INDERENA - Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales
- UNC - Universidad Nacional de Colombia
- INCCGRA - Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
- Universidad Nacional de Córdoba, Colombia
- C.V.S. - Corporación de los Valles del Sinú y San Jorge
- MINSALUD - Ministerio de Salud Pública de Colombia
- CAR - Corporación Autónoma de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá
- S.C.I. - Sociedad Colombiana de Ingenieros
- MINAGRICULTURA - Ministerio de Agricultura de Colombia
- C.V.C. - Corporación de Desarrollo del Valle del Cauca
- Suplemento Agrícola
- MINAGRICULTURA-Perú - Ministerio de Agricultura del Perú
- M.A.C. - Ministerio de Agricultura y Cría de Venezuela
- Ministerio de Recursos Naturales de Honduras

b. Resumen numérico de participantes:

1. Die erste Gruppe ist die Gruppe der ...

2. Die zweite Gruppe ist die Gruppe der ...

3. Die dritte Gruppe ist die Gruppe der ...

4. Die vierte Gruppe ist die Gruppe der ...

5. Die fünfte Gruppe ist die Gruppe der ...

6. Die sechste Gruppe ist die Gruppe der ...

7. Die siebte Gruppe ist die Gruppe der ...

8. Die achte Gruppe ist die Gruppe der ...

9. Die neunte Gruppe ist die Gruppe der ...

10. Die zehnte Gruppe ist die Gruppe der ...

11. Die elfte Gruppe ist die Gruppe der ...

12. Die zwölfte Gruppe ist die Gruppe der ...

13. Die dreizehnte Gruppe ist die Gruppe der ...

14. Die vierzehnte Gruppe ist die Gruppe der ...

15. Die fünfzehnte Gruppe ist die Gruppe der ...

16. Die sechzehnte Gruppe ist die Gruppe der ...

## i. Según países y actividades:

| Actividades | P A I S  |      |       |          |           | Total |
|-------------|----------|------|-------|----------|-----------|-------|
|             | Colombia | Perú | Chile | Honduras | Argentina |       |
| IV.A.431    | 37       | 2    | 1     | 2        | 1         | 43    |
| IV.A.432    | 7        | 1    | 1     |          |           | 9     |
| IV.A.433    | 3        | 1    |       |          |           | 4     |
| IV.A.434    | 2        | 1    |       |          |           | 3     |
| Total       | 49       | 5    | 2     | 2        | 1         | 59    |

## ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | P A I S  |      |       |          |           | Total |
|------------------------------|----------|------|-------|----------|-----------|-------|
|                              | Colombia | Perú | Chile | Honduras | Argentina |       |
| Asistente                    | 40       |      |       | 2        |           | 42    |
| Conferencista                | 2        | 1    | 1     |          | 1         | 5     |
| Colaborador                  | 1        |      | 1     |          |           | 2     |
| Responsable                  |          | 4    |       |          |           | 4     |
| Encuestador                  | 5        |      |       |          |           | 5     |
| Analista                     | 1        |      |       |          |           | 1     |
| Total                        | 49       | 5    | 2     | 2        | 1         | 59    |

## 10. Estado actual del proyecto:

## a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos y metas del proyecto

Las actividades realizadas han dado respuestas a las metas (a), (b) y (c) y han dado significativos aportes en relación con los tres objetivos considerados.

El proyecto es nuevo y se ha previsto en actividad durante el año fiscal materia del presente informe 1974-1975.

Se ha logrado avanzar significativamente en el conocimiento del marco jurídico del recurso agua en general y del agua para riego en particular y así mismo sobre el estado de la estructura del subsistema institucional y de sus funciones.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to ensure the validity of the findings.

3. The third part of the document describes the results of the data analysis and the key findings. It notes that the data indicates a significant trend in the market, which has implications for the organization's strategy.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the findings and provides recommendations for future actions. It suggests that the organization should focus on improving its internal processes to better align with the market trends.

5. The fifth part of the document concludes the report and summarizes the main points. It reiterates the importance of ongoing monitoring and evaluation to ensure the organization remains competitive in a dynamic market environment.

6. The sixth part of the document provides a detailed breakdown of the data used in the analysis. It includes a table of the key variables and their corresponding values, which are used to support the conclusions drawn in the report.

7. The seventh part of the document discusses the limitations of the study and the potential sources of error. It acknowledges that while the data is comprehensive, there are still some uncertainties that could affect the results.

8. The eighth part of the document provides a list of references and sources used in the research. It includes a variety of academic journals, books, and industry reports that provide context and support for the findings.

9. The ninth part of the document discusses the future research agenda and the areas that need further exploration. It suggests that future studies should focus on the long-term impact of the current findings and the effectiveness of the recommended strategies.

10. The tenth part of the document provides a final summary and a call to action. It encourages the organization to take immediate steps to implement the recommendations and to continue to monitor the market closely.

Se ha precisado la urgente necesidad que existe de actualizar el marco legal, en lo referente al agua para riego, y así mismo que la estructura del sistema institucional y sus funciones se encuentran en una etapa elemental, incompleta e insuficiente para abordar las necesidades existentes.

A través del seminario realizado se ha formado una clara conciencia en los participantes sobre lo expresado en el párrafo anterior y a través de la memoria que registra la labor realizada y las conclusiones y recomendaciones del mismo se ha logrado que estas necesidades sobre institución agua para riego queden registradas, lo que facilitará el incremento de una conciencia al respecto hacia el futuro en la medida que el contenido de dicha memoria pueda ser utilizado.

A través de las actividades IV.A.33 y IV.A.34 se ha dado un aporte al INCORA en relación con la capacitación del personal en cuanto a administración de distritos de riego y de técnicas sobre el uso de agua para riego.

Complementariamente, y como reflejo de la conciencia despertada sobre el tema la Sociedad de Ingenieros de Colombia ha tomado contacto con la Representación y se ha tenido una primera reunión sobre coordinación de esfuerzos para trabajos de investigación y de asesoría del IICA a la S.C.I..

- b. Explicación de las modificaciones que fue necesario introducirle, si las hubo, y de las razones que motivaron posibles cancelaciones de actividades.

No se cancelaron actividades. Este proyecto fue aprobado en febrero de 1975 y sus cuatro actividades se ejecutaron durante el último trimestre del año fiscal 1974-1975.

- c. Acciones de complementación o continuación previstas para períodos futuros (incluye posibles cambios en el proyecto)

Para el próximo año 1975-1976 el proyecto ha sido considerado y la ejecución de actividades propuestas para el semestre enero-junio de 1976 han quedado sujetadas a las posibilidades de su financiación y de que entre enero y febrero de 1976 se logre llenar la vacante existente de especialista en conservación y manejo de tierras y aguas.

Para el año 1976-1977 se ha propuesto ser incluido el proyecto partiéndose de la seguridad de que para junio-julio de 1976 ya se encuentre en operaciones el especialista en conservación y manejo de tierras y aguas.



Mauro Villavisensio  
Responsable de la Actividad

Julio 31, 1975

Faint, illegible text covering the majority of the page, appearing to be bleed-through from the reverse side of the document.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de Código: VI.A.11
2. Título : APOYO AL ORGANISMO DE REFORMA AGRARIA EN COLOMBIA
3. País de realización : Colombia
4. Objetivos:
  - a. Difundir, mediante datos, interpretaciones y recomendaciones sobre métodos de investigación referentes a empresas asociativas campesinas en América Latina.
  - b. Contribuir a la formación y perfeccionamiento de personal técnico especializado en acciones para el cambio de las estructuras agrarias en Colombia, dentro de la estrategia de fortalecimiento institucional.
  - c. Cooperar en la unificación de criterios para la formulación de instrumentos (manuales y normas) que faciliten las acciones y procedimientos en la organización, planificación y operación de las empresas comunitarias.
  - d. Promover y apoyar estudios de diagnóstico de la institución Reforma Agraria en Colombia, a fin de que sus organismos en general y el INCORA en particular, cuenten con los elementos necesarios para perfeccionar sus acciones. Así también el IICA contará con una mejor visión de la realidad institucional y podrá hacer más eficaz su cooperación al fortalecimiento de la institución.
5. Metas:
  - a. Producir un texto sobre investigación en Empresas Asociativas campesinas.
  - b. Ofrecer asesoría a la Subgerencia de Desarrollo del INCORA en la elaboración de un plan y organización de un servicio de capacitación de personal técnico y, luego, colaborar en sus actividades de capacitación.



- c. Cooperar en el planeamiento, organización y ejecución de dos cursos que serán ofrecidos por el INCORA a unos cincuenta funcionarios responsables del funcionamiento de las empresas comunitarias, los mismos que prestan sus servicios en la Subgerencia de Desarrollo y en acciones de capacitación recíproca.
- d. Cooperar con el INCORA y demás organismos que integran la institución de Reforma Agraria en la realización de estudios que conduzcan a un diagnóstico institucional.

6. Actividades programadas y realizadas:

VI.A.111 Asesoramiento y colaboración al INCORA en capacitación de personal para reforma agraria.

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna

8. Actividades programadas y no realizadas:

VI.A.112 Producción de un texto sobre investigación en empresas asociativas campesinas.

VI.A.113 Apoyo al INCORA en el estudio de la institución reforma agraria y de la estructura orgánica.

9. Síntesis estadística:

a. Lista de instituciones colaboradoras y beneficiarias:

-Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA.

b. Resumen numérico de participantes :

i. Según países y actividades :

| Actividades | PAIS     |         | Total |
|-------------|----------|---------|-------|
|             | Colombia | Ecuador |       |
| VI.A.111    | 29       | 1       | 30    |
| Total       | 29       | 1       | 30    |

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

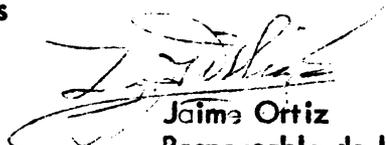
## ii. Según carácter de la participación:

| Carácter de la participación | P A I S   |          | Total     |
|------------------------------|-----------|----------|-----------|
|                              | Colombia  | Ecuador  |           |
| Asistente                    | 23        | -        | 23        |
| Conferencistas               | 4         | 1        | 5         |
| Coordinadores                | 2         | -        | 2         |
| <b>Total</b>                 | <b>29</b> | <b>1</b> | <b>30</b> |

## 10. Estado actual del Proyecto:

- a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos del proyecto.
- El Instituto de Reforma Agraria de Colombia (INCORA) atraviesa una etapa muy crítica durante el ejercicio 1974-75. Ha sido sometido a cambios sucesivos en su estructura; sus cuadros técnicos han sido reducidos horizontal y verticalmente, inclusive se han producido separaciones y reducciones; no ha habido un programa definido de acción; los recursos de operación fueron notablemente mermados; y, el gobierno nacional no ha definido una posición favorable al proceso de reforma agraria y constantemente se anuncia un inminente fraccionamiento del INCORA en dos organismos, uno dedicado a reforma agraria y otro a recuperación de tierras.
  - Es en este contexto que el proyecto debe analizarse, de ahí que las posibilidades de acercarse a los objetivos del proyecto no encuentran ni el clima adecuado, ni terreno fértil para trabajar.
- b. Fue forzosa la cancelación de dos actividades, aún cuando una de ellas tenía carácter multinacional pero originalmente fue elegida como sede a Bogotá y la otra actividad relacionada con el análisis de la institución reforma agraria, debió ser postergada para el próximo ejercicio (1975-76) con la convicción de que se irán superando los obstáculos presentes.
- c. Para períodos futuros se espera un giro en la orientación del proyecto, encaminándolo a prestigiar las acciones de reforma agraria y a ampliar su impacto en el desarrollo nacional. Para ello se propone promover y desarrollar organizaciones campesinas de segundo grado que asciendan a empresas comunitarias.

Julio 31, 1975



Jaime Ortiz  
Responsable de la actividad

1. The first part of the document discusses the general principles of the law of contract, including the formation of a contract, the elements of a contract, and the remedies available for breach of contract.

2. The second part of the document discusses the law of tort, including the elements of a tort, the defenses available to a defendant, and the remedies available for a tort.

3. The third part of the document discusses the law of property, including the elements of a property interest, the defenses available to a defendant, and the remedies available for a property interest.

4. The fourth part of the document discusses the law of trusts, including the elements of a trust, the duties of a trustee, and the remedies available for a breach of trust.

5. The fifth part of the document discusses the law of wills, including the elements of a will, the defenses available to a defendant, and the remedies available for a will.

6. The sixth part of the document discusses the law of intestacy, including the elements of an intestacy, the defenses available to a defendant, and the remedies available for an intestacy.

7. The seventh part of the document discusses the law of succession, including the elements of a succession, the defenses available to a defendant, and the remedies available for a succession.

8. The eighth part of the document discusses the law of partnership, including the elements of a partnership, the duties of a partner, and the remedies available for a breach of partnership.

9. The ninth part of the document discusses the law of agency, including the elements of an agency, the duties of an agent, and the remedies available for a breach of agency.

10. The tenth part of the document discusses the law of bailment, including the elements of a bailment, the duties of a bailee, and the remedies available for a breach of bailment.

11. The eleventh part of the document discusses the law of negotiable instruments, including the elements of a negotiable instrument, the duties of a holder, and the remedies available for a breach of negotiable instrument.

12. The twelfth part of the document discusses the law of insurance, including the elements of an insurance policy, the duties of an insurer, and the remedies available for a breach of insurance.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de Código: VI.A.15
2. Título: DESARROLLO DE NUEVAS ESTRUCTURAS PRODUCTIVAS
3. País de realización: Colombia y Perú
4. Objetivos:
  - a. Divulgar entre los países la información y las experiencias sobre nuevas formas asociativas de producción.
  - b. Promover la utilización de nuevas formas asociativas de producción, y proponer nuevas estructuras productivas.
5. Metas:
  - a. Realizar una reunión a la que concurrirán expertos del IICA y funcionarios nacionales que hayan participado en labores de investigación en materia de empresas comunitarias para definir metodologías de investigación en este materia.
  - b. Realizar una capacitación interna del personal profesional internacional de la Zona Andina del IICA, a fin de crear conciencia y unificar criterios para promover, desarrollar y consolidar empresas asociativas de producción tanto en programas de reforma agraria como de colonización y desarrollo de distritos de riego al igual que sobre nuevas estructuras productivas.
6. Actividades programadas y realizadas:
  - VI.A.151 Reunión Técnica sobre investigación aplicada en empresas asociativas campesinas.
  - VI.A.152 Seminario Interno para la Zona Andina sobre nuevas estructuras productivas

18. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931.

10. 11. 1931.

10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931.

10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931.

10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931.

10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931.

10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931.

10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931.

10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931.

10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931. 10. 11. 1931.

## 7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna

## 8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna

## 9. Síntesis estadística:

## a. Lista de instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Asistencia Técnica Agropecuaria ATAGROP, Venezuela
- Instituto de Bienestar Rural, Paraguay
- Ministerio de Desarrollo Agropecuario, Panamá
- Instituto de Tierras y Colonización, Panamá
- Consejo Nacional de Reforma Agraria, Bolivia
- Instituto Colombiano de Reforma Agraria, Colombia
- Instituto Nacional Agrario, Honduras
- Universidad Nacional de Heredia, Costa Rica

## b. Resumen numérico de participantes

## i. Según países y actividades

| Activi-<br>dades | Bolivia | Brasil | Colombia | Costa Rica | Chile | Ecuador | Guatemala | Honduras | Panamá | Paraguay | Peru | Venezuela | España y Cuba | Total |
|------------------|---------|--------|----------|------------|-------|---------|-----------|----------|--------|----------|------|-----------|---------------|-------|
| VI.A.151         | 1       | 1      | 3        | 2          | -     | 1       | 1         | 1        | 1      | 3        | 3    | 2         | 1             | 20    |
| VI.A.152         | 1       | -      | 3        | -          | 1     | 1       | -         | -        | -      | -        | -    | -         | 1             | 7     |
| Total            | 2       | 1      | 6        | 2          | 1     | 2       | 1         | 1        | 1      | 3        | 3    | 2         | 2             | 27    |

1921

The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year. It is followed by a detailed account of the various projects and the results achieved. The report concludes with a summary of the work done and the prospects for the future.

The work has been carried out in accordance with the programme of work approved by the Council of the League of Nations. It has been carried out in a spirit of cooperation and in the best interests of the League.

The results of the work have been most satisfactory and it is hoped that they will be of great value to the League and to the world.

| No. | Name            | Address        | Profession  | Remarks |
|-----|-----------------|----------------|-------------|---------|
| 1   | John Doe        | 123 Main St.   | Teacher     |         |
| 2   | Jane Smith      | 456 Elm St.    | Doctor      |         |
| 3   | Robert Brown    | 789 Oak St.    | Lawyer      |         |
| 4   | Mary White      | 101 Pine St.   | Artist      |         |
| 5   | James Black     | 202 Cedar St.  | Engineer    |         |
| 6   | Elizabeth Green | 303 Birch St.  | Writer      |         |
| 7   | William Grey    | 404 Spruce St. | Musician    |         |
| 8   | Anna King       | 505 Fir St.    | Scientist   |         |
| 9   | Charles Lee     | 606 Willow St. | Historian   |         |
| 10  | Sarah Hall      | 707 Poplar St. | Philosopher |         |

## ii. Según carácter de la participación:

| Carácter de la participación | Belvia   | Brasil   | Colombia | Costa Rica | Chile    | Ecuador  | Guatemala | Honduras | Panamá   | Paraguay | Perú     | Venezuela | España y Cuba | Total     |
|------------------------------|----------|----------|----------|------------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|-----------|---------------|-----------|
| Participantes                | 2        | -        | 4        | 2          | 1        | -        | -         | 1        | 1        | 2        | 1        | 2         | 1             | 17        |
| Conferencistas               | -        | -        | -        | -          | -        | 1        | -         | -        | -        | -        | -        | -         | -             | 2         |
| Coordinadores                | -        | -        | 1        | -          | -        | 1        | -         | -        | -        | -        | 1        | -         | -             | 3         |
| Asesores                     | -        | 1        | 1        | -          | -        | -        | 1         | -        | -        | 1        | -        | -         | 1             | 4         |
| <b>Total</b>                 | <b>2</b> | <b>1</b> | <b>6</b> | <b>2</b>   | <b>1</b> | <b>2</b> | <b>1</b>  | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>3</b> | <b>3</b> | <b>2</b>  | <b>2</b>      | <b>27</b> |

## 10. Estado actual del Proyecto:

El Proyecto se inició en este ejercicio (1974-75) y sus metas correspondientes se cumplieron.

Julio 31/75

  
 Jaime Ortiz  
 Responsable de la actividad



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: VI. A. 16
2. Título: SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE INFORMACION Y DOCUMENTACION EN REFORMA AGRARIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
  - a. Apoyar el mejoramiento de la Biblioteca Agropecuaria de Colombia y a la Biblioteca del INCORA para la operación del sistema nacional de información agraria en general y la especializada en reforma agraria.
  - b. Apoyar el desarrollo de un Curso Nacional para la capacitación de personal de las Bibliotecas Agrícolas de Colombia.
  - c. Continuar prestando los servicios bibliotecarios, bibliográficos de documentación especializada en reforma agraria y desarrollo agrario y enseñanza básica, ofrecidos por la Biblioteca del IICA en Colombia.
5. Metas:
  - a. Fortalecer la infraestructura nacional de información agraria a través de la Biblioteca Agropecuaria de Colombia y de la Biblioteca del INCORA y de facilitar su integración al Sistema Interamericano de Información Agrícola (AGRINTER).
  - b. Contribuir en la realización de un Curso Nacional para Bibliotecarios Agrícolas a fin de lograr una mejor coordinación entre las bibliotecas agrícolas del país, facilitando su integración al Sistema Nacional de Información Agrícola.
  - c. Continuar los procesos técnicos y análisis de la documentación, la compilación, actualización y automatización de la documentación bibliográfica especializada y la capacitación básica para los cursos nacionales, a fin de seguir prestando por parte de la Biblioteca del IICA en Colombia un servicio permanente del sector agropecuario.

1917-18

1917-18 2017-18 2018-19 2019-20

1917-18 2017-18 2018-19 2019-20

1917-18 2017-18 2018-19 2019-20

1917-18 2017-18 2018-19 2019-20

1917-18 2017-18 2018-19 2019-20

1917-18 2017-18 2018-19 2019-20

1917-18 2017-18 2018-19 2019-20

6. **Actividades programadas y realizadas:**

**VI.A. 161 Capacitación y Documentación para la Reforma Agraria.**

**Nota:** Esta actividad se dividió en tres partes a saber:

- a. **Servicio hemisférico de documentación bibliográfica especializada en reforma agraria.**
- b. **Servicios bibliotecarios y de documentación especializada.**
- c. **Enseñanza básica en bibliotecología, documentación y automatización bibliográfica.**

7. **Actividades realizadas y no programadas:**

Ninguna.

8. **Actividades programadas y no realizadas:**

Ninguna.

9. **Síntesis estadística:**

a. **Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:**

**Colaboradoras:**

**-Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA.**

**Beneficiarias:**

**-Organismos del Sector Agropecuario.**

**-5.350 Usuarios de la Biblioteca del IICA-CIRA.**

**-Biblioteca del Ministerio de Agricultura de Ecuador.**

**-Biblioteca Agrícola Nacional de la Molina, Perú.**

**-Biblioteca de la Asociación Panamericana, de Instituciones de Crédito Educativo APICE, Colombia.**

b. **Resumen numérico de participantes:**

i. **Según países y actividades:**

1911年12月1日

敬啟者 茲因本行業務擴展 擬在廣東省城設立分行 凡我僑胞 如有意在本行存款或匯款者 請向本行經理洽商可也

此佈

廣東省城分行經理 啟

民國元年十一月三十日

廣東省城分行經理 啟

啟

廣東省城分行經理 啟

啟

廣東省城分行經理 啟

廣東省城分行經理 啟

啟

廣東省城分行經理 啟

啟

廣東省城分行經理 啟

廣東省城分行經理 啟

啟

廣東省城分行經理 啟

啟

廣東省城分行經理 啟

| Actividades | P A I S  |         |      | Total |
|-------------|----------|---------|------|-------|
|             | Colombia | Ecuador | Perú |       |
| VI.A.161    | 385      | 1       | 1    | 387   |
| Total       | 385      | 1       | 1    | 387   |

ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | P A I S  |         |      | Total |
|------------------------------|----------|---------|------|-------|
|                              | Colombia | Ecuador | Perú |       |
| Asistentes                   | 385      | 1       | 1    | 387   |
| Colaboradores                | 1        | -       | -    | 1     |
| Conferenciantes              | 3        | -       | -    | 3     |
| Total                        | 389      | 1       | 1    | 391   |

10. Estado actual del proyecto:

Los servicios de documentación y capacitación ofrecidos por la Biblioteca y Centro de Documentación del IICA-CIRA en Colombia, son actividades de tipo permanente y su continuidad ha sido prevista en la programación por parte de la Representación del IICA en Colombia.

Julio 11, 1975

  
 Maruja Uribe  
 Responsable de la actividad



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: VI. A. 22
2. Título: ESTUDIO DE LA ORGANIZACIÓN Y PARTICIPACIÓN CAMPESINA EN COLOMBIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
  - a. Realizar estudios e investigaciones, a nivel nacional, tendientes a obtener adecuada información sobre formas, aspectos y canales de participación campesina y su relación con las organizaciones campesinas.
  - b. Realizar acciones operativas en proyectos de organización campesina.
  - c. Estimular y facilitar el intercambio de información y experiencias sobre diferentes aspectos de la participación campesina entre los países de América Latina.
  - d. Apoyar la búsqueda de nuevos métodos de educación de adultos en áreas rurales, que posibiliten la participación de los campesinos en las decisiones referentes a su propia educación.
5. Metas:
  - a. Producir y editar un texto sobre Participación Campesina, mediante el cual el IICA difunda en América Latina lo más importante de lo descubierto sobre este tema en las actividades anteriores del CIRA.
  - b. Actuar operativamente en un proyecto sobre empresas asociativas y participación campesina.
  - c. Profundizar y promover el conocimiento existente en Colombia sobre la organización y las empresas asociativas campesinas.
  - d. Capacitar personal en organización campesina.

REPORT ON THE PROGRESS OF THE WORK OF THE COMMISSION FOR THE YEAR 1921

CONTENTS

|                |   |
|----------------|---|
| Introduction   | 1 |
| General        | 1 |
| Administrative | 1 |
| Financial      | 1 |
| Technical      | 1 |
| Scientific     | 1 |
| Publicity      | 1 |
| Summary        | 1 |

General

Administrative

Financial

Technical

Scientific

Publicity

Summary

The Commission was established on the 1st of January 1921, and its first meeting was held on the 12th of the same month. It has since that time been engaged in the study of the various questions connected with the administration of the State, and has published its reports on the progress of its work.

The Commission has during the year 1921, continued its work on the various questions which were referred to it in its first report, and has also received several new questions from the Government. It has endeavoured to deal with all these questions in a thorough and impartial manner, and has published its reports on the progress of its work.

1921

The Commission has during the year 1921, continued its work on the various questions which were referred to it in its first report, and has also received several new questions from the Government. It has endeavoured to deal with all these questions in a thorough and impartial manner, and has published its reports on the progress of its work.

The Commission has during the year 1921, continued its work on the various questions which were referred to it in its first report, and has also received several new questions from the Government. It has endeavoured to deal with all these questions in a thorough and impartial manner, and has published its reports on the progress of its work.

The Commission has during the year 1921, continued its work on the various questions which were referred to it in its first report, and has also received several new questions from the Government. It has endeavoured to deal with all these questions in a thorough and impartial manner, and has published its reports on the progress of its work.

The Commission has during the year 1921, continued its work on the various questions which were referred to it in its first report, and has also received several new questions from the Government. It has endeavoured to deal with all these questions in a thorough and impartial manner, and has published its reports on the progress of its work.

## 6. Actividades programadas y realizadas:

VI.A.221 Producción de un Texto sobre Participación Campesina.

VI.A.222 Apoyo al INCORA en la Organización Campesina y Desarrollo de la Estructura del Proyecto Bolívar No. 1.

VI.A.224 Capacitación Recíproca de Personal del INCORA en Organización Campesina.

## 7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna

## 8. Actividades programadas y no realizadas:

VI.A.223 Reunión Nacional sobre Empresas Asociativas Campesinas.

## 9. Síntesis estadísticas:

## a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Instituto Colombiano para la Reforma Agraria, INCORA.
- Centro Nacional de Capacitación e Investigación para la Reforma Agraria, CENCIRA, Perú.
- Dirección General de Reforma Agraria, Perú.
- Ministerio de Agricultura del Perú, Zonas Agrarias Números 3 y 10.

## b. Resumen numérico de participantes:

## i. Según países y actividades:

| Actividades | P A I S  |      |        |           |         |          | Total |
|-------------|----------|------|--------|-----------|---------|----------|-------|
|             | Colombia | Perú | Brasil | Argentina | Ecuador | Honduras |       |
| VI.A.221    | -        | 3    | 1      | 1         | 1       | 1        | 7     |
| VI.A.222    | 6        | -    | -      | -         | 1       | -        | 7     |
| VI.A.224    | 2        | 2    | 1      | -         | -       | -        | 5     |
| Total       | 8        | 5    | 2      | 1         | 2       | 1        | 19    |

Original Article

Effect of a 12-Week Program of Self-Management on Health Status in Patients with Chronic Disease

John A. Gaziano, MD, PhD, and Robert M. Kaplan, MD, PhD

From the Center for Communications Programs, Harvard School of Public Health, Boston, Mass.

Reprints: Dr. Kaplan, Center for Communications Programs, Harvard School of Public Health, 665 Huntington Ave, Boston, Mass 02115.

Received for publication February 12, 1998; accepted for publication May 15, 1998.

Address correspondence and reprint requests to Dr. Kaplan at the above address.

© 1999 American Medical Association. All rights reserved.

Background: Self-management programs have been shown to improve health status in patients with chronic disease.

Objective: To evaluate the effect of a 12-week program of self-management on health status in patients with chronic disease.

Design: Randomized controlled trial.

Setting: General practice in a low-income urban area.

Subjects: 100 patients with chronic disease.

Intervention: A 12-week program of self-management.

Measurements and Main Results: Health status was measured at baseline and 12 weeks.

Conclusion: A 12-week program of self-management improved health status in patients with chronic disease.

Key Words: self-management; chronic disease; health status.

Self-management programs have been shown to improve health status in patients with chronic disease. The objective of this study was to evaluate the effect of a 12-week program of self-management on health status in patients with chronic disease. The study was a randomized controlled trial conducted in a general practice in a low-income urban area. The subjects were 100 patients with chronic disease. The intervention was a 12-week program of self-management. Health status was measured at baseline and 12 weeks. The results showed that a 12-week program of self-management improved health status in patients with chronic disease.

## ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | P A I S  |          |          |           |          |          | Total     |
|------------------------------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|
|                              | Colombia | Perú     | Brasil   | Argentina | Ecuador  | Honduras |           |
| Asistentes                   | 2        | -        | -        | -         | -        | -        | 2         |
| Colaboradores                | 6        | 2        | 1        | -         | 1        | -        | 10        |
| Asesores                     | -        | 3        | 1        | 1         | 1        | 1        | 7         |
| <b>Total</b>                 | <b>8</b> | <b>5</b> | <b>2</b> | <b>1</b>  | <b>2</b> | <b>1</b> | <b>19</b> |

## 10. Estado actual del proyecto:

- a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos y metas del proyecto. Las actividades realizadas han dado aportes en relación con los objetivos b. y c. y han estado relacionados con las metas c. y principalmente con las metas a. b. y d..

Se han avanzado en lo referente a la redacción de un texto de participación campesina llegándose a precisar sus objetivos, definición de los principales conceptos que comprende la participación y selección de los principales temas que debe comprender con los criterios de más connotación que deban formar parte de sus contenidos. En consecuencia se han sentado las bases sobre su estructura y sobre su contenido.

Se han tomado los primeros contactos y dado los pasos iniciales para actuar operativamente en uno de los más grandes y complejos distritos de riego que agrupa varias empresas asociativas campesinas y, para profundizar el conocimiento sobre la organización campesina en Colombia.

Dos altos funcionarios, Gerentes Departamentales de INCORA, han incrementado sus conocimientos y experiencias en cuanto a organización campesina a través de la cooperación técnica recíproca.

- b. Explicación de las modificaciones que fue necesario introducirla, si las hubo y de las razones que motivaron posibles cancelaciones de actividades. La actividad VI, A. 223 "Reunión Nacional sobre organización y empresas asociativas campesinas, fue cancelada debido a que los directivos del organismo clave, INCORA, que debía colaborar fueron reemplazados a nivel de Gerente General y Subgerente ya que posteriormente se produjeron nuevos e importantes movimientos de personal a nivel de subgerencias. A esta situación interna del INCORA, que no permitía tratar adecuadamente con sus altos funcionarios sobre la organización de una actividad que tenía

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

RESEARCH REPORT  
NO. 1000

BY  
J. H. GOLDSTEIN

DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
5712 SOUTH DIVISION STREET  
CHICAGO, ILLINOIS

RESEARCH REPORT  
NO. 1000

BY  
J. H. GOLDSTEIN

DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
5712 SOUTH DIVISION STREET  
CHICAGO, ILLINOIS

RESEARCH REPORT  
NO. 1000

BY  
J. H. GOLDSTEIN

DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
5712 SOUTH DIVISION STREET  
CHICAGO, ILLINOIS

RESEARCH REPORT  
NO. 1000

BY  
J. H. GOLDSTEIN

DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
5712 SOUTH DIVISION STREET  
CHICAGO, ILLINOIS

que ser manejada con gran delicadeza, se sumaron las limitaciones económicas del INCORA.

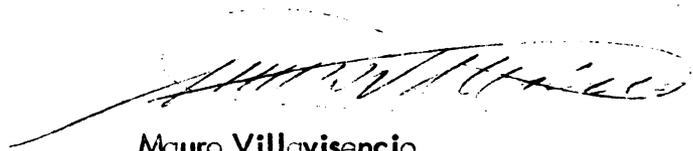
A la cancelación también contribuyó el retiro del sociólogo del IICA, quien era responsable de la actividad y a la falta de cobertura de la vacante del especialista en organización campesina que debe encargarse en el futuro de las acciones correspondientes a esta área del trabajo del IICA.

- c. Acciones de complementación o continuación previstas para periodos futuros. Dada la importancia del problema que afronta al presente proyecto, se ha considerado conveniente continuar las acciones necesarias para lograr alcanzar los objetivos que persigue.

Estas acciones se reiniciarán en el primer semestre de 1976, dado que se ha programado cubrir la vacante de especialista en organización campesina entre Diciembre 1975 y Enero de 1976.

Se piensa que este proyecto debe dinamizarse vigorosamente intensificando sus acciones a partir del año fiscal: Julio 1976-Junio 1977.

Julio 31, 1975



Mauro Villavisencio  
Responsable de la actividad



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: VI. E. 15
2. Título: FORTALECIMIENTO DEL INSTITUTO COLOMBIANO DE LA REFORMA AGRARIA EN EMPRESAS COMUNI\_TARIAS CAMPESINAS
3. País de realización: Colombia y Perú
4. Objetivos:
  - a. Capacitar personal de INCORA en empresas comunitarias campesinas.
5. Metas:
  - a. Capacitar dos técnicos del INCORA en empresas comunitarias campesinas.
6. Actividades programadas y realizadas:

VI. E. 151 Capacitación en empresas comunitarias campesinas, mediante cursos-talleres; capacitación recíproca y seminarios (2 participantes colombianos) (Está en conexión con la actividad VI. E. 1113 "Fortalecimiento del CENCIRA, mediante su utilización como base para un curso taller internacional).
7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna.
8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna.
9. Síntesis estadística:
  - a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

-Instituto Colombiano para la Reforma Agraria, INCORA

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHYSICS DEPARTMENT

1952

PHYSICS 551 - QUANTUM MECHANICS

LECTURE NOTES

BY ROBERT S. MANDL

LECTURE 1 - THE SCHRÖDINGER EQUATION

1.1. THE SCHRÖDINGER EQUATION

The Schrödinger equation is the fundamental equation of quantum mechanics. It describes the time evolution of the wave function  $\psi$  of a system. For a particle of mass  $m$  moving in a potential  $V(\mathbf{r})$ , the time-dependent Schrödinger equation is

$$i\hbar \frac{\partial \psi}{\partial t} = -\frac{\hbar^2}{2m} \nabla^2 \psi + V(\mathbf{r}) \psi$$

where  $\hbar$  is the reduced Planck constant and  $\nabla^2$  is the Laplacian operator.

The stationary Schrödinger equation is obtained by separating the time dependence of the wave function as  $\psi(\mathbf{r}, t) = \phi(\mathbf{r}) e^{-iEt/\hbar}$ .

$$-\frac{\hbar^2}{2m} \nabla^2 \phi + V(\mathbf{r}) \phi = E \phi$$

where  $E$  is the energy eigenvalue.

The wave function  $\psi$  must satisfy the boundary conditions that it is finite and single-valued.

The probability density is given by  $\rho = \psi^* \psi$ .

## b. Resumen numérico de participantes:

## i. Según países y actividades:

| Actividades | P A I S  |      | Total |
|-------------|----------|------|-------|
|             | Colombia | Perú |       |
| VI. E. 151  | 1        | 1    | 2     |
| Total       | 1        | 1    | 2     |

## ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | P A I S  |      | Total |
|------------------------------|----------|------|-------|
|                              | Colombia | Perú |       |
| Asistentes                   | 1        | -    | 1     |
| Responsables                 | -        | 1    | 1     |
| Total                        | 1        | 1    | 2     |

## 10. Estado actual del proyecto:

- Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos y metas del proyecto. La actividad realizada se efectuó dentro del objetivo señalado y en función de la meta se logró que participara en el curso internacional de la actividad VI. E. 1113 un técnico del INCORA.
- Explicación de las modificaciones que fue necesario introducirle, si las hubo y de las razones que motivaron posibles cancelaciones de actividades. Ninguna.
- Acciones de complementación o continuación previstas para periodos futuros (incluye posibles cambios en el proyecto). En el entendido que el presente proyecto solo tiene la duración de un año (1974-1975) estimo que ha quedado concluido.



Las acciones futuras de capacitación de personal del INCORA sobre empresas asociativas campesinas se ha considerado ejecutarlas a través de los programas de la Línea VI de la Zona Andina y de los proyectos y actividades de la Representación del IICA en Colombia.

Julio 31, 1975



Mauro Villavísencio  
Responsable de la actividad

... a ... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: VII. A. 12
2. Título: FORTALECIMIENTO DEL ORGANISMO DE PLANEACION DEL SECTOR AGROPECUARIO DE COLOMBIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
  - a. Asesorar a OPSA en la creación de un sistema de planificación mixto, es decir de arriba hacia abajo, o sea aquel en que las decisiones centrales se traducen en una distribución regional de recursos y funciones a posteriori, y de abajo hacia arriba, o sea aquel en que se parte de la formulación regional de necesidades, recursos y metas, para consolidarse a nivel central.
  - b. Promover la coordinación de la planificación sectorial a nivel institucional, local, regional y nacional.
  - c. Colaborar con OPSA en la capacitación del personal necesario para el cumplimiento de los objetivos anteriores.
5. Metas:
  - a. Asesorar a OPSA en la preparación de los criterios para la regionalización de la planificación agrícola en Colombia.
  - b. Asesorar a OPSA en la preparación de planes regionales y en la consolidación de un plan nacional de desarrollo del sector a corto plazo.
  - c. Capacitar 60 profesionales en planificación agropecuaria con énfasis en planes regionales, en identificación, preparación y evaluación de proyectos agrícolas.
6. Actividades programadas y realizadas:

VII.A. 121 Asesoría a la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA), del Ministerio de Agricultura de Colombia.

1914

Journal of ...

Section IV

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

**VII.A.122 Reunión sobre Coordinación de las Unidades de Planificación de los Organismos del Sector Agrícola de Colombia.**

**VII.A.123 Adiestramiento en Servicio en Planificación Regional.**

**7. Actividades realizadas y no programadas:**

Ninguna.

**8. Actividades programadas y no realizadas:**

Ninguna.

**9. Síntesis estadística:**

**a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:**

-Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario del Ministerio de Agricultura de Colombia, OPSA.

-Universidad de Antioquia, Oficina de Planificación de la Facultad de Medicina Veterinaria.

-Corporación Autónoma del Valle del Cauca, CVC.

-Departamento Administrativo Nacional de Estadística, DANE.

-Instituto de Mercadeo Agropecuario, IDEMA.

-Gobernación del Departamento del Valle, División Agropecuaria.

-Universidad de Pamplona.

-Universidad Nacional de Colombia.

-Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA.

-Universidad del Magdalena.

-Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, FEDERACAFE. Gobernación del Departamento de Antioquia, Secretaría de Agricultura.

-Corporación Autónoma Regional de Urabá, CORPOURABA

-Ministerio de Salud Pública, Minsalud.



- Gobernación del Departamento de Cundinamarca.
- Gobernación del Departamento del Tolima, Secretaría de Agricultura.
- Ministerio de Agricultura y Cría de Venezuela, MAC.
- Oficina Nacional de Planificación de Venezuela, CORDIPLAN.
- Oficina Regional de Planificación del Zulia de Venezuela, CONZUPLAN.
- Corporación del Zulia de Venezuela, CORPOZULIA.

b. **Resumen numérico de participantes:**

i. **Según países y actividades:**

| Actividades  | P A I S   |          |          |          |           | Total     |
|--------------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
|              | Colombia  | Perú     | Chile    | Ecuador  | Venezuela |           |
| VII.A.121    | 2         | 1        | -        | -        | -         | 3         |
| VII.A.122    | 29        | 1        | 1        | 1        | 1         | 33        |
| VII.A.123    | 1         | 1        | 1        |          | 1         | 4         |
| <b>Total</b> | <b>32</b> | <b>3</b> | <b>2</b> | <b>1</b> | <b>2</b>  | <b>40</b> |

ii. **Según carácter de la participación y países:**

| Carácter de la participación | P A I S   |          |          |          |           | Total     |
|------------------------------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
|                              | Colombia  | Perú     | Chile    | Ecuador  | Venezuela |           |
| Asistentes                   | 24        | -        | -        | -        | -         | 24        |
| Colaboradores                | 2         | -        | 2        | -        | 1         | 5         |
| Responsables                 | -         | 3        | -        | -        | -         | 3         |
| Conferenciantes              | 6         | -        | -        | 1        | 1         | 8         |
| <b>Total</b>                 | <b>32</b> | <b>3</b> | <b>2</b> | <b>1</b> | <b>2</b>  | <b>40</b> |

10. **Estado actual del proyecto:**

- a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos y metas del proyecto. Las acciones correspondientes al proyecto se han iniciado recién en el año 1974-195, sobre el cual se informa. Anteriormente se han tenido relaciones eventuales con la institución planificación de Colombia.



Las actividades realizadas, han proporcionado importantes aportes a los tres objetivos del proyecto y a sus tres metas.

Se proporcionó asesoría y apoyo para la preparación de un documento sobre "Planificación Agropecuaria Regional en Colombia", cuyo contenido fue posteriormente usado en la reunión sobre coordinación de las Unidades de Planificación.

En relación con la reunión celebrada se ha publicado una memoria que considera la forma en que ella se desarrolló así como las conclusiones y recomendaciones del trabajo realizado. A través de esta actividad han quedado detectados los principales problemas existentes que no permiten una adecuada coordinación de las unidades de planificación de los organismos del sector agrario y asimismo la realidad existente sobre la planificación regional agraria.

Se ha podido detectar que la mayor limitación para la coordinación de las unidades de planificación de los organismos radica en que ellos no están institucionalizados, si bien cada organismo tiene su unidad planificadora que sólo responde a una concepción de uso vertical y exclusivo para el organismo. Igualmente que no hay un criterio formado para organizar la planificación regional y que ella se encuentre en una etapa embrionaria, si bien legalmente se auspicia su organización.

Al efectuarse las actividades mencionadas se ha podido detectar que el mismo problema sobre la coordinación de los organismos sectoriales con OPSA y la situación embrionaria de la planificación regional se repite a nivel nacional, en cuanto a la coordinación de las unidades de planificación sectorial con el Departamento Nacional de Planeación y a la existencia de un rendimiento de planificación regional todavía inorgánico y limitado a través de las Corporaciones Regionales y de las Gobernaciones Departamentales.

Un producto importante del trabajo realizado es el haber logrado una clara conciencia del problema con los participantes en las actividades y la preocupación sobre estos temas de los directivos de los organismos a los cuales ellos pertenecen. Esa conciencia y esa inquietud se ha logrado en organismos tanto de nivel nacional, como departamental y regional; ha tenido una significativa repercusión a nivel de las universidades del país.

Se ha iniciado la capacitación de personal de OPSA en planificación sectorial y planificación regional agraria a través de la cooperación técnica recíproca.

- b. Explicación de las modificaciones que fue necesario introducirle, si las hubo, y de las razones que motivaron posibles cancelaciones de actividades. Ninguna.

The first part of the report deals with the general situation of the country and the position of the various groups of the population.

The second part of the report deals with the economic situation of the country and the position of the various groups of the population.

The third part of the report deals with the social situation of the country and the position of the various groups of the population.

The fourth part of the report deals with the political situation of the country and the position of the various groups of the population.

The fifth part of the report deals with the cultural situation of the country and the position of the various groups of the population.

The sixth part of the report deals with the international situation of the country and the position of the various groups of the population.

The seventh part of the report deals with the future of the country and the position of the various groups of the population.

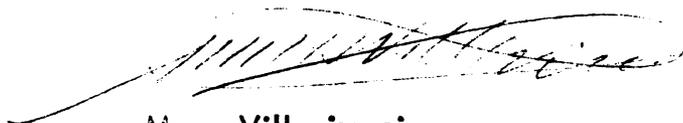
The eighth part of the report deals with the conclusion of the report and the position of the various groups of the population.

- c. Acciones de complementación o continuación previstas para períodos futuros (incluye posibles cambios en el proyecto). Se ha proyectado seguir proporcionando apoyo y asesoría a OPSA en cuanto a coordinación interinstitucional de la planificación agraria y en relación con la capacitación de personal directivo a través de cooperación técnica recíproca, durante el año 1975-1976.

Las acciones para 1975-1976 son preparatorias para la intensificación de las labores en este campo, a partir de la instalación del especialista en Desarrollo Regional que se estima será en el segundo trimestre del año 1976.

Para el año 1976-1977, se prevé que el apoyo a la institucionalización de la coordinación de la planificación de los organismos sectoriales y a las definiciones conceptuales y operacionales sobre planificación regional agraria ha de incrementarse a través del especialista en Desarrollo Regional.

Julio 31, 1975



Mauro Villavisencio  
Responsable de la Actividad



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: VII. A. 13
2. Título: APOYO A LAS ORGANIZACIONES DE DESARROLLO REGIONAL
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
  - a. Asesorar a las Corporaciones Regionales en el fortalecimiento y mejoramiento de sus unidades de planificación en algunos aspectos de sus planes de desarrollo y en su compatibilidad con los planes nacionales de desarrollo.

Aunque el Programa-Operativo 1974-1975 mantiene en este proyecto la meta b. "Cooperar en el diseño de nuevas estructuras productivas, apoyándose en la participación campesinas y en las posibilidades que ofrece un distrito de riego para la integración horizontal y vertical de las empresas en estructuras superiores." La actividad correspondiente a ese objetivo se asignó al Proyecto VI. A. 22, bajo la numeración VI. A. 222 "Apoyo al INCORA en la Organización Campesina y Desarrollo de la Estructura del Proyecto Bolívar No. 1, de responsabilidad de Jaime Ortiz.

5. Metas:

El Proyecto requerirá dos años de labores, tiempo en el cual se pretende alcanzar los siguientes temas:

- a. Obtener información de campo y, por tanto, de primera mano sobre el comportamiento de los organismos en sus relaciones intra-institucionales tanto en la etapa de planificación como en la de ejecución de proyectos. Tal información enriquecerá el análisis institucional.
- b. Se adiestrará personal en servicio en labores de planificación integral dando especial énfasis a la participación campesina y a modelos de asentamiento de tipo comunitaria. Para ello se apoyará al Distrito de Riego Bolívar No. 1.

Por las razones dadas en el punto 4. "objetivos", las metas a. y b. anteriores no corresponden al Proyecto.



- c. Se cooperará con la Corporación Autónoma Regional del Cauca en la revisión de sus programas agrícolas.
- d. Se cooperará con la Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá (CAR) en el adiestramiento y organización de sus equipos de planificación.

6. Actividades programadas y realizadas:

VII.A. 131 Cooperación en Evaluación de Programas Agrícolas a la CVC.

VII.A. 132 Apoyo a la Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá (CAR) en la Organización y Preparación de sus Equipos de Planeación.

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna.

8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna.

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Centro Internacional de Agricultura Tropical, CIAT.
- Corporación Autónoma Regional del Cauca, CVC.
- Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá (CAR).

b. Resumen numérico de participantes:

i. Según países y actividades:

| Actividades | P A I S |          |      | Total |
|-------------|---------|----------|------|-------|
|             | Brasil  | Colombia | Perú |       |
| VII.A. 131  | 1       | 22       | 1    | 24    |
| VII.A. 132  | -       | 4        | 1    | 5     |
| Total       | 1       | 26       | 2    | 29    |



## ii. Según carácter de la participación y países:

| Carácter de la participación | P A I S  |           |          | Total     |
|------------------------------|----------|-----------|----------|-----------|
|                              | Brasil   | Colombia  | Perú     |           |
| Asistentes                   | -        | 21        | -        | 21        |
| Colaboradores                | -        | 3         | 1        | 4         |
| Conferenciantes              | 1        | 2         | 1        | 4         |
| <b>Total</b>                 | <b>1</b> | <b>26</b> | <b>2</b> | <b>29</b> |

## 10. Estado actual del proyecto:

El objetivo que perseguía el proyecto y la meta que se programó para la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca fue superada. El impacto que se logró, tocó realmente las causas del desfase en que se encontraban los programas agropecuarios. Ello lo ha llevado a un replanteamiento de objetivos que se está mostrando a través de una reorganización profunda.

En el caso de la Corporación Autónoma de Desarrollo de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá, el resultado es pobre. Aunque se ha logrado un contacto firme, los resultados de las tareas realizadas, no permiten asegurar que la CAR, cambie el sistema de trabajo de su equipo de planeación.

Aprovechando el interés de la CVC, la actividad se llevó prácticamente a un análisis institucional. Ello se logró por el apoyo de los compañeros del IICA que cooperaron.

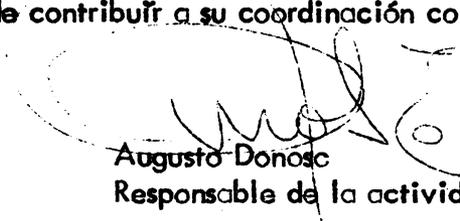
El retiro del funcionario que promovió la actividad con la CAR, la llevó a niveles de tareas. No fue posible recuperar con quien lo reemplazara -probablemente por ser nuevo en el cargo- el nivel a que se había programado.

Las medidas que sobre regionalización está tomando el Gobierno, dan mayor importancia a este Proyecto. El no haberlo modificado en la programación 1975-1976 es por la lentitud con que se está legalizando.

Dos actividades con la Oficina de Planeamiento Agropecuario, la primera en apoyo a la regionalización nacional y la segunda refuerzo a la Oficina de Planeamiento del Departamento de Boyacá, darán un nivel más real a estas actividades.

Solicitudes de las Corporaciones con que se colaboró, han dado origen a actividades con la CVC para reforzar la reorganización a nivel operativo y en el caso de la CAR, se aceptó en la eventualidad de contribuir a su coordinación con el Plan Nacional de Regionalización.

Julio 21, 1975



Augusto Donosc  
Responsable de la actividad

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author outlines the various methods used to collect and analyze the data. These include direct observation, interviews with key personnel, and the use of specialized software tools. Each method has its own strengths and limitations, and they are often used in combination to provide a comprehensive view of the situation.

The third part of the report details the findings of the study. It shows that there are significant discrepancies between the reported figures and the actual data. These differences are primarily due to incomplete reporting and a lack of proper documentation. The author suggests that implementing a more rigorous record-keeping system could help to resolve these issues.

Finally, the document concludes with a series of recommendations for future work. It suggests that regular audits should be conducted to ensure the accuracy of the records. Additionally, training should be provided to staff to ensure they understand the importance of proper documentation and how to use the available tools effectively.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe de Proyecto

1. Número de Código : VII.A.3.1
2. Título : EDUCACION AGRICOLA
3. País de realización : Colombia
4. Objetivos
  - a. Organizar y desarrollar actividades de capacitación relacionadas con la comunicación social, metodología de la enseñanza y otras áreas afines.
  - b. Colaborar con las oficinas de capacitación de las entidades del sector en la adecuada utilización de los métodos de enseñanza que puedan ser aplicados por ellas en los programas que en ese campo desarrollen.
  - c. Colaborar en estudios tendientes a lograr una adecuada conceptualización y operacionalización de la educación agrícola adecuada a las circunstancias nacionales.
5. Metas
  - a. Organizar y desarrollar un curso básico sobre metodología de la enseñanza.
  - b. Organizar y desarrollar un curso sobre metodología de la extensión.
  - c. Organizar y desarrollar un seminario sobre comunicación para el desarrollo.
6. Actividades programadas y realizadas

VII.A.3.1.5 (1974) Curso sobre Metodología de la Enseñanza
7. Actividades realizadas y no programadas

VII.A.3.1.9 VI Seminario Comunicación para el Desarrollo  
VII.A.3.1.3 (1974) Curso sobre Metodología de la Enseñanza  
VII.A.3.1.1 Primer Curso Básico sobre Metodología de la Enseñanza  
VII.A.3.1.5 Primer Curso metodología de la Enseñanza para Extensionistas  
VII.A.3.1.8 Curso sobre Técnicas de Comunicación a Nivel Medio  
VII.A.3.1.4 Curso sobre Metodología de la Enseñanza para Extensionistas  
(Comunicación y Extensión)

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

**8. Actividades Programadas y no Realizadas**

VII.A.3.1.6 (1974) Curso sobre Metodología de Extensión

VII.A.3.1.7 (1974) VI Seminario Comunicación para el Desarrollo  
(Realizada en 1975 bajo el No.VII.A.3.1.9)

**9. Síntesis Estadística****a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias**

Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)

Federación Nacional de Cafeteros

Universidad Francisco de Paula Santander

Caja Agraria

Ministerio de Educación

Colegio Americano

**b. Beneficiarios**

Las mismas citadas como colaboradoras



## b. Resumen numérico de participantes

## i Según países y actividades

| Actividad          | Colombia   | Total      |
|--------------------|------------|------------|
| VII.A.3.1.3 (1974) | 19         | 19         |
| VII.A.3.1.5 (1974) | 25         | 25         |
| VII.A.3.1.9        | 11         | 11         |
| VII.A.3.1.1        | 11         | 11         |
| VII.A.3.1.4        | 30         | 30         |
| VII.A.3.1.5        | 41         | 41         |
| VII.A.3.1.8        | 19         | 19         |
| <b>Total</b>       | <b>156</b> | <b>156</b> |

## ii Según carácter de la participación y países

| Carácter de la participación | Colombia   | Total      |
|------------------------------|------------|------------|
| Asistentes                   | 156        | 156        |
| Observadores                 | -          | -          |
| Profesores                   | 60         | 60         |
| Colaboradores                | 7          | 7          |
| <b>Total</b>                 | <b>223</b> | <b>223</b> |

1870

1871

1872

1873

1874

1875

1876

1877

1878

1879

1880

1881

1882

1883

1884

1885

## 10. Estado actual del Proyecto

### a. Breve síntesis de los programas alcanzados

De las siete actividades efectuadas cinco corresponden a la Metodología de la Enseñanza.

Anteriormente estas actividades estaban dirigidas a los profesores de las facultades de Ciencias Agrícolas de diferentes universidades. El proyecto de Educación Agrícola unió las experiencias logradas en estos eventos para aplicarla en trabajos de Extensión Rural.

Al respecto, la Caja de Crédito Agrario solicitó, dentro de la programación PNCA de 1975, varios cursos (VII.A.3.1.6; VII.A.3.1.7; VII.A.3.1.11) que inicialmente se iban a efectuar en el primer semestre, pero por inconveniencia en las fechas de iniciación fueron aplazados para el segundo semestre y, por lo tanto, hacen parte de la programación 1975-1976. Básicamente se apunta a estimular la conversión gradual de los funcionarios vinculados al Programa de Desarrollo Ganadero y del Departamento de Fomento y Asistencia Técnica en agentes de cambio, analizando los principales métodos empleados en extensión, destacando elementos psicológicos y de comunicación social para los procesos de enseñanza-aprendizaje.

En cuanto a la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, se terminó la serie de seminarios de Comunicación para el Desarrollo, completando en esta forma la capacitación de altos ejecutivos y profesionales que por su poder de decisión implementan actualmente nuevos programas de cambio. Se inició para FEDERACAFE la preparación de técnicos a nivel medio en técnicas de comunicación social. Esta actividad se adentra en el diseño, elaboración y empleo de audiovisuales

### b. Explicación de las modificaciones y cancelación de actividades

El curso sobre Metodología de la Enseñanza para Extensionistas (VII.A.3.1.6 -1974-) se pospuso para el segundo semestre de 1975 como parte de un programa condensado que comprende varios eventos sobre la materia.

La actividad VII.A.3.1.7 (1974) , Seminario sobre Comunicación para el Desarrollo, fue realizada en 1975 con el código VII.A.3.1.9. El cambio fue motivado por la propia entidad.

Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is mostly unreadable due to low contrast and blurriness.



Faint, illegible text scattered across the page, possibly bleed-through from the reverse side or extremely faded print.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe de Proyecto

1. Número de Código : VII.A.3.2
2. Título : COMERCIALIZACION Y CREDITO
3. País de realización : Colombia
4. Objetivos
  - a. Continuar con las labores de capacitación de investigación en mercadeo que venía realizando el Instituto Latinoamericano de Mercadeo Agrícola, ILMA.
  - b. Investigar e innovar en el proceso de operación técnica en el campo del mercadeo agropecuario.
  - c. Organizar actividades tendientes a lograr un mayor conocimiento de la dinámica operativa del mercadeo y del crédito agropecuario público y privado.
5. Metas
  - a. Llevar a cabo un curso en el área de comercialización de productos perecederos
  - b. Organizar un curso orientado al mejoramiento administrativo de algunas unidades encargadas de aspectos de mercadeo.
  - c. Organizar una reunión de alto nivel para tratar problemas y políticas del mercadeo agropecuario
6. Actividades programadas y realizadas

Ninguna
7. Actividades realizadas y no programadas

VII.A.3.2.7 Curso sobre Análisis de Precios
8. Actividades programadas y no realizadas
  - VII.A.3.2.1 Curso sobre Mercadeo y Tecnología de productos perecederos
  - VII.A.3.2.2 Primer curso para Compradores

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

RESEARCH REPORT  
NO. 1000  
BY  
J. H. GOLDSTEIN  
AND  
R. M. MAYER

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS  
CHICAGO, ILLINOIS

1953

Published by the University of Chicago Press  
Chicago, Illinois

Copyright © 1953 by the University of Chicago Press

Printed in the United States of America

Library of Congress Catalog Card No. 53-1000

U. S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE

WASHINGTON, D. C.

1953

U. S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE

WASHINGTON, D. C.

- VII.A.3.2.3 Curso sobre Mercadeo Agropecuario
- VII.A.3.2.4 Segundo Curso para Compradores
- VII.A.3.2.5 Curso para Visitadores Técnicos
- VII.A.3.2.6 Curso sobre Mercadeo Agropecuario (Medellín)

9. Síntesis estadística

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias

Colaboradoras :

Central de Abastos del Valle del Cauca (CAVASA)

Corporación de Abastos de Bogotá (CORABASTOS)

Empresas Varias de Medellín

Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA)

Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables (INDERENA)

Instituto Nacional de Comercialización Agrícola (Guatemala)

b. Beneficiarias

Las mismas citadas como colaboradoras

111

## b. Resumen numérico de participantes

## i Según países y actividades

| Actividades | Colombia | Guatemala | Total |
|-------------|----------|-----------|-------|
| VII.A.3.2.7 | 7        | 1         | 8     |
| Total       | 7        | 1         | 8     |

## ii Según carácter de la participación y países

| Carácter de la participación | Colombia | Guatemala | Total |
|------------------------------|----------|-----------|-------|
| Asistentes                   | 7        | 1         | 8     |
| Observadores                 | -        | -         | -     |
| Profesores                   | 5        | -         | 5     |
| Colaboradores                | 1        | -         | 1     |
| Total                        | 13       | 1         | 14    |

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author outlines the various methods used to collect and analyze the data. This includes both primary and secondary data collection techniques. The primary data was gathered through direct observation and interviews, while secondary data was obtained from existing reports and databases.

The third section details the statistical analysis performed on the collected data. Various tests were used to determine the significance of the findings. The results indicate a strong correlation between the variables being studied, suggesting that the observed trends are not due to chance.

Finally, the document concludes with a series of recommendations based on the findings. These suggestions are aimed at improving the efficiency of the process and addressing the identified issues. It is hoped that these measures will lead to a more streamlined and effective operation.

## 10. Estado actual del proyecto

### a. Breve síntesis de los progresos alcanzados.

Por retiro del doctor César Rodríguez del cargo de Mercadólogo del Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria, y dificultad para conseguir un reemplazo adecuado, el Proyecto entró en receso desde enero hasta fines de junio del presente año.

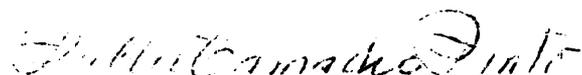
### b. Explicación de modificaciones y cancelación de actividades

La cancelación de actividades se debió a la causa citada en el aparte anterior.

### c. Acciones de complementación o continuación prevista para períodos futuros

Con el ingreso del señor Publio Camacho Pinto como Profesor en Mercadeo del PNCA, a partir del 10 de julio de 1975, se reanudarán las actividades de este Proyecto y en especial la capacitación de personal para IDEMA con el VI Curso para Laboratoristas de Plantas de Silos, a dictarse del 11 de agosto al 16 de octubre de 1975.

Responsable del Proyecto

  
Publio Camacho Pinto  
Profesor en Mercadeo



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe de Proyecto

1. Número de Código : VII.A.3.3
2. Título : MEJORAMIENTO ADMINISTRATIVO
3. País de realización : Colombia
4. Objetivos
  - a. Capacitar a los funcionarios del sector agropecuario en la planeación, ejecución, control y evaluación técnica relacionada con la administración institucional y de programas.
  - b. Contribuir al mejoramiento de las instituciones en sus aspectos de organización y administración.
  - c. Investigar cuales son los problemas que conforman los "cuellos de botella" en la administración institucional y de programas.
5. Metas
  - a. Realizar un seminario sobre Organización del Trabajo
  - b. Llevar a cabo un seminario sobre Normas Legales y Reglamentación de la Ley 4a.
6. Actividades Programadas y Realizadas
  - VII.A.3.3.1 Seminario sobre Organización del Trabajo
  - VII.A.3.3.2 Seminario sobre Normas Legales y Reglamentación de la Ley 4a.
  - VII.A.3.3.3 Primer Curso sobre Empresas Comunitarias
7. Actividades programadas y no realizadas
  - VII.A.3.3.4 Curso sobre Manejo y Conservación de Semillas
8. Actividades realizadas y no programadas

Ninguna

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

**9. Síntesis estadística**

**a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias**

**Colaboradoras :**

**Instituto de Mercadeo Agropecuario**

**Instituto Colombiano de la Reforma Agraria**

**Beneficiarias :**

**Las mismas citadas como colaboradoras**



## b. Resumen numérico de participantes

## i. Según países y actividades

| Actividades  | Colombia  | Total     |
|--------------|-----------|-----------|
| VII.A.3.3.1  | 17        | 17        |
| VII.A.3.3.2  | 21        | 21        |
| VII.A.3.3.3  | 23        | 23        |
| <b>Total</b> | <b>61</b> | <b>61</b> |

## ii. Según carácter de la participación y países

| Carácter de la participación | Colombia  | Total     |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Asistentes                   | 61        | 61        |
| Observadores                 | -         | -         |
| Profesores                   | 9         | 9         |
| Colaboradores                | 8         | 8         |
| <b>Total</b>                 | <b>78</b> | <b>78</b> |

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

## 10. Estado actual del proyecto

### a. Síntesis de los progresos alcanzados

En este proyecto cabe destacar el seminario sobre Normas Legales y reglamentación de la Ley 4a. Esta actividad fue solicitada por la Gerencia General del INCORA y fue de gran provecho para este instituto, pues contribuyó a unificar criterios sobre la interpretación y aplicación de la Ley de Reforma Agraria, la cual permitirá al INCORA, agilizar la ejecución de los programas a su cargo en beneficio del sector agropecuario del país.

Debe mencionarse también el curso sobre Empresas Comunitarias, realizado por solicitud del INCORA. En la parte final de esta actividad se efectuó un seminario durante el cual los participantes tuvieron oportunidad de identificar algunos de los principales problemas que afrontan las empresas comunitarias del país y proponer algunas alternativas de solución. Esta actividad no solo servirá para que el INCORA mejore su acción en beneficio del desarrollo de este tipo de empresas, sino que dará pauta al PNCA para conformar algunas áreas de capacitación.

Este curso sobre Empresas Comunitarias fue realizado con el apoyo financiero y técnico de la actividad VI.A.III, puesto que probablemente se habían programado los dos cursos y se prefirió concentrar el esfuerzo en una sola actividad.

### b. Explicación de modificaciones y cancelación de actividades

La actividad VI.A.3.3.4 "Curso sobre Manejo y Conservación de Semillas" previsto para realizarse en abril de 1975, fue cancelado debido al retiro del doctor César Rodríguez del PNCA, ocurrido en febrero, quien tenía a su cargo esta actividad.

### c. Acciones de complementación o continuación previstas para períodos futuros.

En este proyecto se continuará principalmente dando apoyo al INCORA en la promoción y mejoramiento de las empresas comunitarias. Al respecto, ya se obtuvo una reunión con Directivos de este instituto para identificar las principales áreas de capacitación y se indicó la importancia de continuar la capacitación de los funcionarios tanto de la planta central como de aquellos que trabajan a nivel de campo en aspectos de asistencia técnica a las empresas comunitarias. Es importante anotar que se estableció la conveniencia de extender estos programas de capacitación a grupos de líderes campesinos vinculados a estas asociaciones.

The first part of the document discusses the general principles of the proposed system, which is designed to be both efficient and economical. It is intended to provide a comprehensive overview of the various components and their interactions. The system is based on a solid foundation of scientific research and practical experience, ensuring its reliability and effectiveness.

The second part of the document details the specific implementation of the system, including the design of the various components and the methods used to assemble them. This section provides a step-by-step guide for anyone interested in replicating the system. The design is simple and easy to understand, making it accessible to a wide range of users.

The third part of the document describes the results of the experiments conducted to test the system. These results demonstrate the system's ability to perform its intended function with high accuracy and efficiency. The data shows that the system is capable of handling a wide range of inputs and producing consistent, reliable outputs.

The fourth part of the document discusses the potential applications of the system and the benefits it offers. It is a versatile system that can be used in a variety of settings, from industrial to domestic. The system's simplicity and ease of use make it an ideal choice for anyone looking for a reliable and efficient solution.

In conclusion, the proposed system is a significant advancement in the field of [insert field]. It offers a simple, efficient, and economical way to [insert purpose]. The system's design is based on sound scientific principles and has been thoroughly tested and proven to be effective. It is a valuable tool that can be used by anyone who needs a reliable and efficient solution.

Todos estos programas serán realizados por el PNCA con la colaboración estrecha de los técnicos internacionales de la Representación del IICA en Colombia.

Responsable del Proyecto



---

Nizar Vergara  
Profesor en Mercadeo

Jul.28, 1975

100

100

100

100

100

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA  
Representación en Colombia  
Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria

Informe de Proyecto

1. Número de Código : VII.A.3.4.
2. Título : INVESTIGACION AGROPECUARIA
3. País de realización : Colombia
4. Objetivos
  - a. Preparar funcionarios de las entidades del sector en técnicas modernas de la investigación científica aplicada.
  - b. Revisar las técnicas estadísticas con el fin de mejorar la recolección, elaboración y análisis de la información básica que requiere cada entidad.
  - c. Estudiar y analizar los conceptos básicos sobre las principales técnicas aplicables a la preparación, ejecución y evaluación de proyectos.
  - d. Asesorar a las entidades en la solución de problemas técnicos concretos que ellos afrontan.
5. Metas
  - a. Organizar cursos y seminarios sobre metodología y técnicas de investigación agropecuaria.
  - b. Realizar un curso sobre elaboración y evaluación de proyectos agropecuarios.
  - c. Realizar investigaciones relacionadas con la capacitación de funcionarios del sector agropecuario.
  - d. Investigar problemas técnicos que se presentan en el campo de mercadeo.
6. Actividades programadas y realizadas

|             |   |
|-------------|---|
| VII.A.3.4.1 | Curso sobre Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios |
| VII.A.3.4.4 | " " " " " " Agroindustriales                                    |
| VII.A.3.4.5 | Curso sobre Ecología Rural                                      |
| VII.A.3.4.6 | Curso sobre Estadísticas Agrícolas                              |

THE HISTORY OF THE  
CITY OF BOSTON  
FROM 1630 TO 1800

CHAPTER I

THE FOUNDING OF THE CITY

THE CITY OF BOSTON WAS FOUNDED IN 1630 BY A GROUP OF PURITAN

SETTLERS WHO WANTED TO

ESTABLISH A

COMMUNITY BASED ON THE PRINCIPLES OF THE BIBLE AND THE

TEACHINGS OF JOHN CALVIN. THE FIRST SETTLERS WERE LEAD BY

JOHN WINSTON, WHO HAD BEEN A MEMBER OF THE CHURCH OF

ENGLAND IN LONDON. HE HAD BEEN CONVICTED OF

HERESY AND SENT TO THE GALLES HOUSE OF CORRECTION IN

1609. HE WAS RELEASED IN 1611 AND WENT TO AMSTERDAM

WHERE HE MET WITH OTHER PURITAN EXILES WHO WERE

DISSENTING FROM THE ESTABLISHED CHURCH OF ENGLAND.

THEY DECIDED TO

EMIGRATE TO A NEW COUNTRY WHERE THEY COULD PRACTICE

THEIR RELIGION FREELY.

THEY ARRIVED IN BOSTON IN 1630.

7. Actividades realizadas y no programadas

Ninguna

8. Actividades programadas y no realizadas

VII.A.3.4.2 Curso sobre Ecología Rural

VII.A.3.4.3 Curso sobre Planificación Física

9. Síntesis Estadística

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias

Colaboradoras :

Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero

Instituto Colombiano de Reforma Agraria

Instituto Colombiano Agropecuario

Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables

Corporación Financiera Agropecuaria y de Exportaciones

Banco de la República

Instituto de Mercadeo Agropecuario

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

Instituto Técnico Universitario de Cundinamarca

Universidad Tecnológica del Magdalena

Universidad Distrital

Servicio Nacional de Aprendizaje

Instituto Geográfico Agustín Codazzi

Banco Cafetero

Banco del Comercio

Federación Nacional de Cafeteros de Colombia

Departamento Nacional de Estadística

Federación Nacional de Arroceros

Central de Cooperativas de Reforma Agraria

Ministerio de Agricultura

Bolsa Agropecuaria

Beneficiarias :

Las mismas citadas como colaboradoras



## b. Resumen numérico de participantes

## i. Según países y actividades

| Actividades  | Colombia  | Total     |
|--------------|-----------|-----------|
| VII.A.3.4.1  | 16        | 16        |
| VII.A.3.4.4  | 17        | 17        |
| VII.A.3.4.5  | 16        | 16        |
| VII.A.3.4.6  | 20        | 20        |
| <b>Total</b> | <b>69</b> | <b>69</b> |

## ii. Según carácter de la participación y países

| Carácter de la participación | Colombia   | Total      |
|------------------------------|------------|------------|
| Asistentes                   | 69         | 69         |
| Observadores                 | -          | -          |
| Profesores                   | 36         | 36         |
| Colaboradores                | 5          | 5          |
| <b>Totales</b>               | <b>110</b> | <b>110</b> |

| Date | Particulars | Amount  |
|------|-------------|---------|
| 1911 | To Balance  | 100.00  |
| 1912 | By Cash     | 50.00   |
| 1913 | By Cash     | 75.00   |
| 1914 | By Cash     | 100.00  |
| 1915 | By Cash     | 125.00  |
| 1916 | By Cash     | 150.00  |
| 1917 | By Cash     | 175.00  |
| 1918 | By Cash     | 200.00  |
| 1919 | By Cash     | 225.00  |
| 1920 | By Cash     | 250.00  |
| 1921 | By Cash     | 275.00  |
| 1922 | By Cash     | 300.00  |
| 1923 | By Cash     | 325.00  |
| 1924 | By Cash     | 350.00  |
| 1925 | By Cash     | 375.00  |
| 1926 | By Cash     | 400.00  |
| 1927 | By Cash     | 425.00  |
| 1928 | By Cash     | 450.00  |
| 1929 | By Cash     | 475.00  |
| 1930 | By Cash     | 500.00  |
| 1931 | By Cash     | 525.00  |
| 1932 | By Cash     | 550.00  |
| 1933 | By Cash     | 575.00  |
| 1934 | By Cash     | 600.00  |
| 1935 | By Cash     | 625.00  |
| 1936 | By Cash     | 650.00  |
| 1937 | By Cash     | 675.00  |
| 1938 | By Cash     | 700.00  |
| 1939 | By Cash     | 725.00  |
| 1940 | By Cash     | 750.00  |
| 1941 | By Cash     | 775.00  |
| 1942 | By Cash     | 800.00  |
| 1943 | By Cash     | 825.00  |
| 1944 | By Cash     | 850.00  |
| 1945 | By Cash     | 875.00  |
| 1946 | By Cash     | 900.00  |
| 1947 | By Cash     | 925.00  |
| 1948 | By Cash     | 950.00  |
| 1949 | By Cash     | 975.00  |
| 1950 | By Cash     | 1000.00 |
| 1951 | By Cash     | 1025.00 |
| 1952 | By Cash     | 1050.00 |
| 1953 | By Cash     | 1075.00 |
| 1954 | By Cash     | 1100.00 |
| 1955 | By Cash     | 1125.00 |
| 1956 | By Cash     | 1150.00 |
| 1957 | By Cash     | 1175.00 |
| 1958 | By Cash     | 1200.00 |
| 1959 | By Cash     | 1225.00 |
| 1960 | By Cash     | 1250.00 |
| 1961 | By Cash     | 1275.00 |
| 1962 | By Cash     | 1300.00 |
| 1963 | By Cash     | 1325.00 |
| 1964 | By Cash     | 1350.00 |
| 1965 | By Cash     | 1375.00 |
| 1966 | By Cash     | 1400.00 |
| 1967 | By Cash     | 1425.00 |
| 1968 | By Cash     | 1450.00 |
| 1969 | By Cash     | 1475.00 |
| 1970 | By Cash     | 1500.00 |
| 1971 | By Cash     | 1525.00 |
| 1972 | By Cash     | 1550.00 |
| 1973 | By Cash     | 1575.00 |
| 1974 | By Cash     | 1600.00 |
| 1975 | By Cash     | 1625.00 |
| 1976 | By Cash     | 1650.00 |
| 1977 | By Cash     | 1675.00 |
| 1978 | By Cash     | 1700.00 |
| 1979 | By Cash     | 1725.00 |
| 1980 | By Cash     | 1750.00 |
| 1981 | By Cash     | 1775.00 |
| 1982 | By Cash     | 1800.00 |
| 1983 | By Cash     | 1825.00 |
| 1984 | By Cash     | 1850.00 |
| 1985 | By Cash     | 1875.00 |
| 1986 | By Cash     | 1900.00 |
| 1987 | By Cash     | 1925.00 |
| 1988 | By Cash     | 1950.00 |
| 1989 | By Cash     | 1975.00 |
| 1990 | By Cash     | 2000.00 |
| 1991 | By Cash     | 2025.00 |
| 1992 | By Cash     | 2050.00 |
| 1993 | By Cash     | 2075.00 |
| 1994 | By Cash     | 2100.00 |
| 1995 | By Cash     | 2125.00 |
| 1996 | By Cash     | 2150.00 |
| 1997 | By Cash     | 2175.00 |
| 1998 | By Cash     | 2200.00 |
| 1999 | By Cash     | 2225.00 |
| 2000 | By Cash     | 2250.00 |
| 2001 | By Cash     | 2275.00 |
| 2002 | By Cash     | 2300.00 |
| 2003 | By Cash     | 2325.00 |
| 2004 | By Cash     | 2350.00 |
| 2005 | By Cash     | 2375.00 |
| 2006 | By Cash     | 2400.00 |
| 2007 | By Cash     | 2425.00 |
| 2008 | By Cash     | 2450.00 |
| 2009 | By Cash     | 2475.00 |
| 2010 | By Cash     | 2500.00 |
| 2011 | By Cash     | 2525.00 |
| 2012 | By Cash     | 2550.00 |
| 2013 | By Cash     | 2575.00 |
| 2014 | By Cash     | 2600.00 |
| 2015 | By Cash     | 2625.00 |
| 2016 | By Cash     | 2650.00 |
| 2017 | By Cash     | 2675.00 |
| 2018 | By Cash     | 2700.00 |
| 2019 | By Cash     | 2725.00 |
| 2020 | By Cash     | 2750.00 |
| 2021 | By Cash     | 2775.00 |
| 2022 | By Cash     | 2800.00 |
| 2023 | By Cash     | 2825.00 |
| 2024 | By Cash     | 2850.00 |
| 2025 | By Cash     | 2875.00 |
| 2026 | By Cash     | 2900.00 |
| 2027 | By Cash     | 2925.00 |
| 2028 | By Cash     | 2950.00 |
| 2029 | By Cash     | 2975.00 |
| 2030 | By Cash     | 3000.00 |
| 2031 | By Cash     | 3025.00 |
| 2032 | By Cash     | 3050.00 |
| 2033 | By Cash     | 3075.00 |
| 2034 | By Cash     |         |

## 10. Estado actual del proyecto

- a. Una de las actividades más importantes realizadas en este proyecto fue el curso sobre Preparación y Evaluación de Proyectos Agroindustriales, efectuado entre mayo 19 y junio 13. Este curso tuvo una buena acogida por parte de varias entidades, por razón del interés que hay actualmente en la promoción de la industrialización de los productos agropecuarios. En este sentido puede anotarse que desde el año pasado, algunas entidades oficiales y semioficiales, como el Ministerio de Agricultura, el Banco de la República, la Federación de Cafeteros y la Corporación Financiera Agropecuaria, han venido colaborando en la preparación de programas tendientes a fortalecer la agroindustria en el país. Para la ejecución de estos programas existen ofertas de crédito del Banco Mundial y de la Agencia Internacional de Desarrollo que asegurarían aproximadamente 20 millones de dólares, lo mismo que asistencia técnica del IICA y de la FAO.

Cabe mencionar también el curso de Ecología dictado con el auspicio del INDERENA entre el 19 y 30 de mayo. Este curso contó con participantes de organismos públicos y logró su propósito de que profesionales de diversos organismos quedaran equipados con conocimientos básicos sobre ecología, aplicados a la realidad de Colombia, con el propósito de que ellos fueran usados tanto en su trabajo ejecutivo como en su trabajo de planeación y, asimismo, con el de facilitarse el trabajo de profesionales pertenecientes a diversos organismos que en conjunto deben actuar en la planeación o utilización de recursos naturales ubicados en diversos medios ambientes.

- b. Explicación de las modificaciones y cancelación de actividades

La actividad VII.A.3.4.2 "Curso sobre Ecología Rural" que estaba prevista para octubre 10. al 12, 1974, fue aplazada por sugerencia del INDERENA y se realizó con el Código VII.A.3.4.5 entre el 19 y 30 de mayo de 1975.

La actividad VII.A.3.4.3 "Curso sobre Planificación Física" fue cancelada por la Caja Agraria debido a inconvenientes que se presentaron para el desplazamiento a Bogotá de los funcionarios.

- c. Acciones de complementación previstas para períodos futuros

En este proyecto, además del curso que tradicionalmente se ha venido realizando sobre Proyectos Agropecuarios, se ofrecería de nuevo el curso sobre Preparación y Evaluación de Proyectos Agroindustriales, por las razones ya anotadas.

Responsable del Proyecto

Jul.28, 1975

  
 Nizar Vergara  
 Profesor en Mercadeo

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze the data. This includes both primary and secondary sources, as well as the specific statistical techniques employed to interpret the results.

The third section presents the findings of the study. It shows a clear trend in the data, which is consistent with the initial hypothesis. The analysis reveals that there are significant differences between the two groups being compared.

Finally, the document concludes with a summary of the key points and offers some recommendations for future research. It suggests that further studies should be conducted to explore the underlying causes of the observed trends.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación del IICA en Colombia

Informe de Programa

1. Número de Código

IV A.3

2. Título

PROGRAMA COOPERATIVO REGIONAL DE GANADERIA Y PASTURAS

3. Proyectos Desarrollados dentro del Programa

a. Nacionales :

IV.A.31 Cooperación al desarrollo de la ganadería y las pasturas en Bolivia

IV.A.32 Cooperación al desarrollo de la ganadería y las pasturas en Colombia

IV.A.33 Apoyo a la Dirección de Desarrollo Ganadero del Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador.

b. Multinacionales :

IV A.36 Cooperación al desarrollo de la ganadería y las pasturas en los países de la Zona Andina

4. Proyectos no realizados

IV.A.34 Cooperación al desarrollo de la ganadería y las pasturas del Perú.

IV.A.35 Cooperación al desarrollo de la ganadería y las pasturas en Venezuela.

5. Análisis de la Marcha del Programa

a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos específicos del Programa

The following table shows the results of the experiment. The first column is the number of trials, the second column is the number of correct responses, and the third column is the percentage of correct responses.

| Number of trials | Number of correct responses | Percentage of correct responses |
|------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| 10               | 7                           | 70%                             |
| 20               | 14                          | 70%                             |
| 30               | 21                          | 70%                             |
| 40               | 28                          | 70%                             |
| 50               | 35                          | 70%                             |
| 60               | 42                          | 70%                             |
| 70               | 49                          | 70%                             |
| 80               | 56                          | 70%                             |
| 90               | 63                          | 70%                             |
| 100              | 70                          | 70%                             |

As can be seen from the table, the percentage of correct responses is constant at 70% for all numbers of trials. This suggests that the subjects are performing the task at a level of 70% accuracy.

The following table shows the results of the experiment. The first column is the number of trials, the second column is the number of correct responses, and the third column is the percentage of correct responses.

| Number of trials | Number of correct responses | Percentage of correct responses |
|------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| 10               | 7                           | 70%                             |
| 20               | 14                          | 70%                             |
| 30               | 21                          | 70%                             |
| 40               | 28                          | 70%                             |
| 50               | 35                          | 70%                             |
| 60               | 42                          | 70%                             |
| 70               | 49                          | 70%                             |
| 80               | 56                          | 70%                             |
| 90               | 63                          | 70%                             |
| 100              | 70                          | 70%                             |

As can be seen from the table, the percentage of correct responses is constant at 70% for all numbers of trials. This suggests that the subjects are performing the task at a level of 70% accuracy.

El Programa ha cumplido con su objetivo general porque ha estimulado y apoyado los programas relacionados con los distintos aspectos del desarrollo ganadero, tanto a nivel de cada país de la Zona Andina como regionalmente. Asimismo ha contribuido a fortalecer a los organismos claves y relacionados con la investigación y producción forrajera é iniciado su apoyo a los organismos del desarrollo ganadero.

El primer objetivo específico se ha logrado particularmente en Bolivia y Colombia al vincular organismos de la investigación con los del desarrollo ganadero. En el Ecuador Perú y Venezuela las actividades programadas no estaban es trechamente relacionadas con este objetivo específico.

El segundo objetivo ha sido particularmente atendido en las actividades del Programa en el período 1974-1975. La programación de actividades en la investigación y en el desarrollo ganadero han sido orientados prioritariamente a conseguir tecnología apropiada para la ganadería en manos de ganaderos de escasos recursos. Las actividades regionales de producción de semillas de forrajeras; conservación, mejoramiento y utilización de germoplasma y recursos genéticos nativos-criollos, están orientados a utilizar medios de producción y mano de obra excedentes y de utilización primordial en áreas de agricultura tradicional.

El tercer objetivo se ha conseguido en tres fases. La primera, a nivel de dirección técnica de los programas Nacionales de Pastos y Forrajes, cooperando en la formación de criterios y elaboración de planes de trabajo como una forma de reforzar el liderazgo de los directivos para la conducción de sus programas. La segunda fase, orientada a ofrecer a los participantes de Seminarios, Reuniones y Cursos los elementos que les permitan actualizarse en conocimientos técnicos y considerar los aspectos sociales y económicos, que han constituido materia indispensable en las actividades de adiestramiento. Finalmente, la tercera fase, difundiendo conocimientos a través de documentos básicos y bibliografías proporcionados por el Programa y estimulando el intercambio de información sobre ganadería entre los países de la Zona Andina.

- b. Apreciación resumida sobre las ventajas y desventajas de la estrategia seguida, particularmente, sobre los métodos y procedimientos empleados en el desarrollo del programa.

La estrategia adoptada se puede sintetizar en : I. Mejorar la tecnología y utilizar recursos nativos abundantes para mejorar la producción; II. transferir conocimientos en las áreas de producción y III preparar el personal que transmita la tecnología adecuada principalmente desde áreas de fácil irradiación.



- I. Esta estrategia es la más viable para fortalecer é incrementar la producción ganadera. Para ello, se ha orientado a los Programas Nacionales de Pastos y Forrajes a planificar una acción consecuente con ese lineamiento. De igual forma, los programas ganaderos han sido motivados para utilizar tecnología apropiada con la ganadería de pequeña escala. Se ha promovido, además, la utilización de recursos nativos (germoplasma y recursos genéticos bovinos y ovinos). Los esfuerzos para estimular la producción de semilla de forrajeras constituye un aporte para resolver un insumo importante que limita el desarrollo ganadero y la aplicación de tecnología, esta producción significa la creación de una actividad que ocupará y es pecializará mano de obra, excedente en el área rural.

Para lograr los objetivos específicos se ha seguido la estrategia de apoyar los organismos encargados de la planificación y estimular a los organismos que realizan las tareas de investigación y desarrollo. Las Reuniones Nacionales han servido como instrumento de esta acción.

- II. Para la transferencia de conocimientos se ha estimulado la acción coordinada de los organismos de la investigación y del crédito. En la planificación general y de las investigaciones han participado especialistas en diferentes campos, principalmente los que estan relacionados directamente con el ganadero, para conseguir planes que atiendan situación y problemas reales.
- III. Para realizar las anteriores acciones se ha capacitado personal técnico de los organismos encargados del desarrollo ganadero. Los instrumentos utilizados han sido los de contacto directo, Cursos, Reuniones y Seminarios, y de relación indirecta a través de comunicaciones.

Las ventajas de la estrategia están dadas por los resultados é impactos conseguidos en los organismos a los que fué dirigido el apoyo. Sus planes están conformados de acuerdo a los planteamientos dados por las Reuniones. Seminarios y sintetizados aquí. La influencia se puede observar también en los cambios de organización institucional y en su filosofía de trabajo.

La desventaja de esta estrategia está en la incapacidad de los Programas Nacionales para lograr los impactos finales, a nivel de productores, por la escasez de recursos humanos, físicos y financieros. De este modo, la acción del IICA que se la considera positiva alcanza a niveles de organismos -claves, organismos relacionados y en los niveles verticales incluyendo personal de campo pero no a los productores.

- c. Ajustes previstos para el futuro, tanto en los objetivos específicos como en la estrategia, y su justificación.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze the data. This includes both manual and automated processes, as well as the use of specialized software tools. The goal is to ensure that the data is both reliable and easy to interpret.

The third part of the document provides a detailed breakdown of the results. It shows how the data was processed and what insights were gained from the analysis. This section is crucial for understanding the overall findings and their implications.

Finally, the document concludes with a summary of the key findings and a list of recommendations. These recommendations are based on the data and are intended to help improve future operations and data management practices.

La ampliación de responsabilidades del Programa, como efectos del cambio de Línea, esta motivando una variación en el apoyo que debe ofrecer a los Programas Nacionales de Ganadería y Pasturas. A partir de 1975-1976 el Programa trabajará en colaboración con las Oficinas de Programación Ganadera tratando de influir decididamente en la programación de todo el sistema de producción animal, a la vez que fortificando estos organismos-clave en los países de la Zona Andina.

El apoyo en el mejoramiento tecnológico se orienta a estimular la adopción de sistemas integrales de producción. Esta orientación está estrechamente vinculada con las actividades de la Línea VI y de los Especialistas de la Representación en Colombia. Es decir, estimular la adopción de sistemas integrales de producción ganadera en áreas de agricultura tradicional. Con ello, se pretende contribuir a utilizar recursos nativos y excedentes de mano de obra para conseguir mayor producción y productividad y mejorar los ingresos de los ganaderos de escasos recursos.

La concentración de esfuerzos en esta área de trabajo obligará a abandonar proyectos realizados en los 5 pasados años. El banco de germoplasma, las publicaciones y los esfuerzos para estimular la producción de recursos genéticos bovinos y ovinos, producción de semillas de forrajeras (excepto en Venezuela) no han sido considerados en el período 1975-1976.

La estrategia, para conseguir los objetivos del Programa, esta orientada a fortalecer a los organismos-clave de la programación ganadera de los Países de la Zona Andina. Asimismo, en los organismos de investigación se enfatizará en la promoción y estímulo a adoptar sistemas de producción acorde con los recursos existentes en áreas de la agricultura tradicional.

Armando Cardozo  
Coordinador

Agosto de 1975

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in financial operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to ensure the validity of the results.

3. The third part of the document focuses on the analysis and interpretation of the collected data. It discusses the various statistical and analytical tools used to identify trends, patterns, and correlations in the data.

4. The fourth part of the document discusses the implications and applications of the findings. It highlights the practical significance of the research and how the results can be used to inform decision-making and policy development.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions. It reiterates the main points of the research and emphasizes the overall significance of the study.

6. The sixth part of the document discusses the limitations and future directions of the research. It identifies the strengths and weaknesses of the study and suggests areas for further investigation and research.

7. The seventh part of the document provides a list of references and sources used in the research. It includes books, articles, and other relevant materials that have informed the study.

8. The eighth part of the document provides a list of appendices and supplementary materials. It includes additional data, charts, and tables that are not included in the main text but are available for reference.

9. The ninth part of the document provides a list of acknowledgments and thanks. It expresses gratitude to the individuals and organizations that have supported and assisted in the research.

10. The tenth part of the document provides a list of contact information and details for the author and the research institution. It includes the author's name, address, phone number, and email address.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA  
Representación del IICA en Colombia

Informe de Programa

1. Número de Código

VII.A.3

2. Título

PROGRAMA NACIONAL DE CAPACITACION AGROPECUARIA

3. Proyectos Desarrollados dentro del Programa

|           |                             |          |
|-----------|-----------------------------|----------|
| VII.A.31: | Educación Agrícola          | Nacional |
| VII.A.32: | Comercialización y Crédito  | Nacional |
| VII.A.33: | Mejoramiento Administrativo | Nacional |
| VII.A.34: | Investigación agropecuaria  | Nacional |

4. Análisis de la Marcha del Programa

a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos específicos del Programa

El Programa ha avanzado de manera importante, en cuanto a su objetivo principal cual es el de la capacitación de personal en servicio de los organismos del Sector Agrario de Colombia, durante el ejercicio fiscal del PNCA de enero a diciembre de 1975. Durante el año 1974 se ejecutaron 14 cursos. Para el presente año 1975 se han considerado 33 actividades, de las cuales 18 corresponden al primer semestre del año y se han considerado como no programadas para el ejercicio fiscal del IICA 1974-1975. Las 15 restantes se han considerado en la programación del IICA para el año fiscal julio 1975-junio 1976. Se estima que durante el año 1975 se ha de duplicar el número de cursos dictados, así como el número de participantes, en relación con el año anterior.

A fines del año 1974 se reinició el normal funcionamiento de la Junta Consultiva del PNCA, presidida por el Señor Ministro de Agricultura.

En la reunión de diciembre de 1974 se ratificó el Acta de la sesión de la Junta Consultiva del PNCA correspondiente al año 1973, se aprobó el plan de trabajo

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

1930

1931

1932

1933

1934

1935

1936

1937

1938

1939

1940

1941

1942

1943

1944

1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

1975

1976

1977

1978

1979

1980

1981

1982

1983

1984

1985

1986

1987

1988

1989

1990

1991

1992

1993

1994

1995

1996

1997

1998

1999

2000

2001

y el presupuesto para 1975 y se aprobó el ejercicio técnico y económico correspondiente al año 1974.

Dentro de las labores de capacitación los mayores avances se han realizado en el campo de la capacitación en comunicación para extensionistas y metodología de la enseñanza formando cuadros para la Caja Agraria a fin de que pueda asumir sus nuevas funciones dentro de los programas de Desarrollo Rural Integrado en áreas de agricultura tradicional que le ha encargado el Gobierno.

Nuevamente, después de tres años, se han comenzado a dictar cursos y materias relacionadas con la Reforma Agraria y la Comunicación Social.

El nivel de esfuerzo que se dedica al área del mercadeo agropecuario se ha mantenido semejante al año anterior.

A través del PNCA se está colaborando junto con el Especialista en Comercialización del Ecuador y del Programa Hemisférico de Comercialización, en el apoyo a la OPSA (Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario de Colombia) para la formulación del Plan Nacional de Comercialización.

En relación con el mejoramiento administrativo, se efectuó un Seminario referente a la Ley de Reforma Agraria y las relaciones entre el INCORA y el INDERENA y se dictó un Curso sobre organización del trabajo.

En los cursos que se están ejecutando y en la medida que los temas lo permiten, se ha iniciado la identificación de algunos problemas importantes que puedan estar limitando el desarrollo de las instituciones del Sector Agrícola de Colombia.

En los cursos del PNCA han participado funcionarios del Gobierno de Guatemala y se han recibido consultas de Honduras para participar en las actividades del Programa.

b. Apresiasi resumida sobre las ventajas y desventajas de la estrategia seguida particularmente sobre los métodos y procedimientos empleados en el desarrollo del Programa

Los procedimientos establecidos el año pasado para la programación de las actividades, con intervención de altos funcionarios directivos y de planificación, junto con los funcionarios de capacitación de los organismos, está dando un magnífico resultado que se refleja en el nivel alcanzado por el Programa de trabajo para el año 1975, el cual prácticamente duplica al correspondiente del año anterior.



Los métodos y procedimientos de enseñanza que se van definiendo son de tipo activo, dialógico y libres, apoyados en la percepción directa de casos reales que son procesados y analizados en ejercicios de interpretación, los cuales están dando magníficos resultados.

El uso de ejercicios didácticos en circuito cerrado de televisión para estructurar el empleo de los medios de comunicación social y de seminarios de síntesis general, tomando en cuenta las experiencias de los participantes, está contribuyendo poderosamente al éxito de las labores de capacitación.

Las actividades relacionadas con investigación y asesoría a los organismos públicos son indirectas a través de los cursos que se ofrecen y de las materias que se dictan.

El esfuerzo de concentrar el trabajo en lo referente al incremento del volumen y de la calidad de la capacitación, está dando una respuesta positiva que se expresa en la demanda creciente de servicios al PNCA.

Durante el año 1975 se estima que se ha de duplicar el número de participantes y el número de cursos en relación con el año 1974 y que se alcanzarán en ambos aspectos las cifras más altas correspondientes a un año de trabajo desde la iniciación del Programa en 1969.

c. Ajustes previstos para el futuro, tanto en los objetivos específicos como en la estrategia y su justificación

Encontrándose en proceso de formulación por parte del IICA una propuesta al Gobierno de Colombia para actualizar el Convenio vigente del FNCA después de 6 años de operación, con el fin de programar la forma más adecuada para que este Programa se institucionalice progresivamente, bajo la responsabilidad del Estado colombiano, no se prevén de manera específica ajustes para el próximo año.

Es de esperarse que sean necesarios ajustes sustantivos, tanto en los objetivos y principalmente en las estrategias del Programa, al momento de ponerse de acuerdo al Gobierno y al IICA para actualizar el Convenio vigente del PNCA.

  
Mauro Villavisencio  
Responsable

Agosto de 1975

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

...

**INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS -OEA**  
**Dirección Regional para la Zona Andina**  
**Representación en Colombia**

**INFORME POR PAIS**  
**COLOMBIA**

**1974-1975**



1. País y ejercicio económico
  - a. Colombia
  - b. 1974-1975
2. Proyectos nacionales ejecutados
  - I.A.12 Información sobre el Sistema Institucional y Desarrollo del Sector Agropecuario de Colombia.
  - I.A.22 Fortalecimiento de los Servicios de Documentación Agrícola en Colombia.
  - II.A.11 Formación a Nivel de Posgrado de Educadores Agrícolas en la Escuela de Post-graduados del ICA, Colombia.
  - II.A.22 Apoyo a los Organismos de Educación Agrícola Superior y el ACIEAS en Colombia.
  - III.A.23 Fortalecimiento en Organismos de Investigación Forestal en Colombia.
  - III.A.42 Integración de las Investigaciones Socio-Económicas y Físico-Biológicas en los Organismos de Investigación Agrícola en Colombia.
  - IV.A.12 Fortalecimiento de los Organismos de Comercialización Agropecuaria en Colombia.
  - IV.A.22 Fortalecimiento del Organismo Responsable de la Colonización en Colombia.
  - IV.A.32 Cooperación al Desarrollo de la Ganadería y las Pasturas en Colombia.
  - IV.A.43 Cooperación Técnica a las Acciones de Riego en Colombia.
  - IV.A.52 Fortalecimiento de los Organismos Encargados de la Agroindustria en Colombia.
  - VI.A.11 Apoyo al Organismo de Reforma Agraria en Colombia.
  - VI.A.15 Desarrollo de Nuevas Estructuras Productivas.
  - VI.A.16 Servicios Especializados de Información y Documentación en Reforma Agraria.

- VI.A.22 Estudio de la Organización y Participación Campesina en Colombia.
- VI.E.15 Fortalecimiento del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria en Empresas Comunitarias Campesinas.
- VII.A.12 Fortalecimiento del Organismo de Planeación del Sector Agropecuario de Colombia.
- VII.A.13 Apoyo a los Organismos de Desarrollo Regional.
- VII.A.22 Asesoramiento en la Aplicación de Estrategias Administrativas y de Gestión para el Mejoramiento de la Coordinación ICA-Caja Agraria de Colombia.
- VII.A.31 Educación Agrícola (en el Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria, PNCA de Colombia).
- VII.A.32 Comercialización y Crédito (en el PNCA de Colombia).
- VII.A.33 Mejoramiento Administrativo (en el PNCA de Colombia).
- VII.A.34 Investigación Agropecuaria (en el PNCA de Colombia).

3. Apreciación general sobre el proceso de desarrollo rural e institucional del país, incluyendo los acontecimientos o decisiones más importantes y cambios significativos en el sistema institucional (política y planificación agrícola, instituciones nuevas, suprimidas, modificadas, cambios de directivos, etc..)

El inicio del año económico 1974-1975 del IICA coincidió con la instalación del nuevo Gobierno presidido por el doctor Alfonso López Michelsen.

El 20 de Julio se instaló el Congreso de la República y el 7 de Agosto el Presidente saliente del partido conservador, doctor Misael Pastrana Borrero, entregó el mando al Presidente entrante del Partido Liberal, doctor Alfonso López Michelsen.

Como Ministro de Agricultura fue designado el doctor Rafael Pardo Buelvas, del partido conservador, cuya vinculación al sector agrario era a través del gremio de los productores de algodón cuya Gerencia General ejercía.

En el período comprendido entre Agosto y Diciembre de 1974, el Presidente fue investido de poderes extraordinarios denominados de emergencia económica dictándose 32 dispositivos que modificaron la base legal de la economía en aspectos tributarios que afectaron la renta, la producción y el comercio. Estos dispositivos fueron posteriormente ratificados tanto por el Poder Judicial como por el Poder Legislativo.

El Gobierno asumió que su acción se desarrollaría en base a un plan económico, no conocido públicamente hasta el momento.

Se señaló que dicho plan global comprendería cuatro planes fundamentales:

- a. El de Exportaciones.
- b. El social, expresado en tres programas: (1) Programa Nacional de Nutrición; (2) Programa Nacional de Salud y (3) Programa de Educación.
- c. El de Desarrollo Urbano Integrado, y
- d. El Industrial.

Los planes de desarrollo social y de exportaciones claramente quedaron ligados al sector agrario al expresarse que se buscaría impulsar a través del Plan de Nutrición la producción de alimentos y la existencia de excedentes de productos agropecuarios destinados a la exportación.

Los roles asignados a estos cuatro planes fundamentales fueron los siguientes:

Al exportador, el prioritario, de constituirse en el dinamizador de la economía colombiana.

Al social, en cuanto al Plan de Nutrición, el de ser el principal proveedor de alimentos para el mercado interno y de excedentes agropecuarios, destinados fundamentalmente a la exportación.

Al de Desarrollo Urbano Integrado, el de racionalizar la prestación de servicios, reduciendo los costos de los mismos y limitando el crecimiento de las ciudades.

Al industrial, el de satisfacer necesidades del Grupo Andino y el de fomento de bienes de producción autóctonos en base a pequeña y mediana industria, más competitiva, por el alto uso de mano de obra que requiere.

Los diversos dispositivos dictados en el segundo semestre del año 1974 y el primero del año 1975, afectaron al sector agrario principalmente de la manera siguiente:

- a. Eliminando el subsidio que se venía otorgando a las importaciones de trigo y liberando su comercio.
- b. Creando la Renta Presuntiva de la tierra, que obliga a los propietarios a generar una renta mínima gravable del 8% de rendimiento anual.
- c. Aumentando el salario mínimo rural a \$34,00, de 23,00 y 24,00, en que se encontraba.

- d. Exceptuando de impuestos a la renta a los implementos destinados al sector agrícola.
- e. Descontando el 20% de las inversiones en reforestación en los descuentos tributarios.
- f. Estableciendo el pago de subsidio familiar campesino y suministro de zapatos y overoles por intermedio de la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.
- g. Reduciendo en cuatro puntos el valor de las exportaciones del café, a razón de un punto anual.
- h. Aumentando el precio interno de la carga de café y aumentando el precio de reintegro.
- i. Controlando el Estado la explotación de los recursos de flora y fauna y control de las aguas.
- j. Estableciéndose una tasa de interés única para créditos a corto, mediano y largo plazo y aumento de las tasas y redefiniciones de plazo.
- k. Aprobándose la Ley de Aparcería que trata de regular las relaciones propietario-trabajador de la tierra ya en su carácter de aparcerero, ya en su carácter de trabajador.
- l. Aprobándose la solicitud de préstamos internacionales para Programas de Nutrición y Desarrollo Rural Integrado.
- m. Aprobándose los dispositivos que contienen los mínimos de productividad. Se espera que estos dispositivos conjugados con los de la renta presuntiva obliguen a un sustantivo incremento de la productividad y de la producción.
- n. Creándose grupos de coordinación nacional y regional por productos para promover la coordinación institucional del sector agropecuario.

El planteamiento del desarrollo de Colombia expuesto por el Gobierno abarca tres etapas:

- a. De saneamiento interno. Concebida como etapa previa e imprescindible de corto plazo, destinada a frenar el proceso inflacionario, generar una mayor renta fiscal del Estado, mantener el poder adquisitivo y conservar el orden público.

Esta etapa se considera imprescindible, al aceptarse, que en un medio económico y social, no sano, es imposible efectuar una labor positiva de Gobierno destinada a lograr el crecimiento económico, la redistribución del ingreso, el incremento

del empleo y la financiación necesaria para elevar los niveles de educación, de alimentación y nutrición, de salud y de obras de infraestructura rural y urbana para la elevación de la calidad de la vida.

- b. De sentar las bases al mediano plazo para la ejecución de proyecciones a largo plazo destinadas a lograr una sustantiva elevación de la calidad de vida, resolviendo los agudos problemas de alimentación y nutrición, de educación, de salud, de infraestructura urbana y rural, de prestación de servicios de calidad a precios bajos y de iniciar la ejecución de dichas proyecciones.
- c. De lograr que los planes y proyecciones logren sus objetivos plenamente a largo plazo.

Se puede pensar, en relación con la primera etapa, que si bien no ha concluido, se han logrado sustantivos avances: al haber disminuido el ritmo inflacionario; al haberse logrado una mayor renta fiscal; al tender a disminuir el ritmo de alza de los precios y, al haberse mantenido el orden público a un alto precio, al haberse tenido que apelar al artículo 121 de la Constitución que autoriza el establecimiento del Estado de Sitio.

La disminución de los gastos corrientes y el cambio de estrategias, en relación con el Gobierno anterior, han determinado una disminución de las fuentes de empleo, especialmente al disminuirse la prioridad que anteriormente se otorgó al sector construcción como dinamizador de la economía.

Al finalizar el mes de junio de 1975 se han definido como los planes básicos que afectarían la política y el quehacer agrario de los próximos tres años, los denominados Plan Nacional de Alimentación y Nutrición y, dentro de éste, el Plan de Desarrollo Rural Integrado.

Las acciones que se vienen ejecutando y aquellas a ejecutarse a través de las principales instituciones del Sector Agrario, así como de sus organismos básicos, están fuertemente ligadas a los roles que les corresponderá desarrollar dentro de los dos planes mencionados.

En relación con los dos planes, en los que se engloba la política agraria de Gobierno, con los aspectos principales registrados en las instituciones básicas del sector agrario y sus organismos claves y con el comportamiento del clima, paso a dar una idea sobre lo más saltante que ha acontecido en el período julio 1974-junio 1975.

### Plan Nacional de Alimentación y Nutrición

Se basa en que más de la mitad de la población colombiana tiene serios problemas para lograr su abastecimiento alimenticio y signos claros de diversos grados de desnutrición, los cuales afectan principalmente a los recién nacidos, niños de pocos

años de edad y madres gestantes y en que, si se pretende incrementar la productividad y la producción del país, es imprescindible resolver este problema que limita las capacidades físicas e intelectuales de la gran masa de la población urbana y principalmente, de la población rural.

Este Plan en lo que se refiere al sector tradicional de la producción agraria, que es el principal abastecedor de productos alimenticios, persigue aumentar el ingreso del productor campesino, incrementar las fuentes de empleo, incrementar los índices alimenticio y nutricional, actuando sobre el incremento de la productividad en base a la intensificación del uso de los factores tierra, mano de obra y crédito.

En lo que se refiere al sector empresarial persigue: intensificar la producción de alimentos en las áreas cafeteras frenando la expansión de las plantaciones de café y habilitando tierras al máximo para el fin señalado y, aumentar la producción de alimentos en las fincas con alta capacidad empresarial, a través de un adecuado flujo de crédito, un adecuado mercado con alta demanda y facilidades para la capitalización de las fincas.

#### Plan de Desarrollo Rural Integrado

Este Plan está destinado a actuar fundamentalmente en las áreas de minifundio y de pequeña agricultura para elevar la productividad y la producción, aumentar la renta del campesino, desarrollar la educación primaria en forma significativa, establecer una adecuada infraestructura vial y de electrificación rural y prestar un adecuado servicio de saneamiento ambiental y de salud pública.

El incremento de la productividad y de la producción en áreas que afectan alrededor de 80.000 familias campesinas, se espera lograr a través del otorgamiento de crédito, el traslado de conocimientos tecnológicos, la adecuación y mejoramiento de tierras, el incremento de la capacidad de trabajo del campesino y, la construcción de silos en fincas y veredas y, centros de acopio estratégicamente ubicados.

Con este Plan también se pretende mejorar la capacidad de compra del campesino ligada a una mejora de la etapa de alimentos para los mercados nacional e internacional.

Tanto con este Plan como con el de Alimentación y Nutrición, se pretende simultáneamente: ampliar la demanda de productos alimenticios, a través de la ampliación de la oferta de productos alimenticios, de la capacidad de producción de la agroindustria y del fomento del procesamiento de alimentos en las fincas con técnicas que demanden bajo capital y tengan una alta relación trabajo-capital; y, asimismo, garantizar al productor precios adecuados por sus productos, a través de precios de sustentación para los productos prioritarios considerados en el Plan de Nutrición y Alimentación.

## Presupuesto Nacional

El Presupuesto Nacional para el año 1975, de rentas e ingresos y liquidación de las apropiaciones del Gobierno Central destina 1.033'053.810 pesos para gastos al Ministerio de Agricultura.

Esta cifra, que representa el 3% del total asignado a estos fines, se descompone en gastos corrientes: 18'660.810 pesos y en gastos de inversión: 1.014'393.000 pesos.

En el pliego de presupuesto que trata de los establecimientos públicos nacionales, se considera una cifra global de 37.146'050.403 pesos, de la cual se destina a los considerados en el rubro Fomento Agropecuario: 8.262'832.213 pesos, o sea, un 22.3%.

Del monto de gastos considerados en ambos pliegos del presupuesto nacional, que asciende a 72.000'139.117 de pesos, se destinan, al sector agropecuario 9.295'886.023 de pesos, o sea, un 12.9% del total.

Los establecimientos públicos del sector agrario mejor financiados, en términos absolutos y en términos relativos, en relación con los fondos asignados al pliego correspondiente, son los siguientes:

|  |               |       |
|--|---------------|-------|
| Instituto de Mercadeo Agropecuario (IDEMA)   | 4.770'793.177 | 13.0% |
| Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA)  | 1.666'098.000 | 4.5%  |
| Corporación Autónoma Regional del Cauca (CVC)  | 761'506.000   | 2.0%  |
| Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)  | 556'732.000   | 1.5%  |
| Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables (INDERENA)                      | 289'014.000   | 0.8%  |
| Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá | 117'411.036   | 0.3%  |

Es interesante hacer notar que un 35% del presupuesto de gastos se destina al pago de servicios de deuda de los organismos, siendo en el caso de IDEMA del orden del 45%.

Asimismo, es interesante anotar que un 35% de los presupuestos son financiados con rentas propias, alcanzando en las corporaciones un porcentaje superior al 90%; en el INCORA y en el INDERENA 25% y en el ICA 20%.

El presupuesto nacional dió una clara idea del apoyo que se otorga a la política de estabilización interna, al financiar al IDEMA para sanear su economía, cubriendo sus deudas a corto plazo y, al restringir el gasto público, especialmente en los establecimientos públicos a través de una moderada designación de recursos del tesoro y un aumento de los ingresos por concepto de rentas propias.

En apoyo de este esfuerzo, el Consejo Nacional de Política Económica y Social aprobó, en febrero de 1975, un programa especial de refinanciación del IDEMA por tres mil millones de pesos, para sanear su economía, cubriendo las obligaciones de corto plazo algo superiores a esa suma y, permitiendo al organismo contar con la liquidez necesaria para el adecuado cumplimiento de sus funciones.

### Crédito

La política crediticia en el sector agrario fue modificada a fines del segundo semestre de 1974 como consecuencia de las medidas dictadas por la Junta Monetaria que eliminaron los créditos con intereses diferenciales en favor de los agricultores con más bajos recursos y de la ganadería, así como su otorgamiento de largo plazo con fines de capitalización.

La Resolución 74 de la Junta Monetaria estableció tres tipos de plazo, de 2 a 4 años, de 4 a 6 y de 6 a 8, elevó los intereses de manera uniforme al 15% y de 19% para ganado de ceba y dejó la decisión sobre los plazos en base a negociación entre la fuente de crédito y el solicitante en base al proyecto de solicitud de crédito y estudio que presentara. Con esta medida se restringió el crédito a largo plazo y se aumentó la liquidez para créditos de corto plazo para siembros semestrales y anuales.

Para apoyar el Plan Nacional de Nutrición y Alimentación se ha solicitado al Banco Mundial un crédito por USA \$ 80 millones para el sector tradicional de la producción y otro de USA \$ 80 millones para el sector empresarial; y, para apoyar el Plan de Desarrollo Rural Integrado se ha solicitado al Banco Interamericano de Desarrollo un crédito de USA \$ 50 millones.

Además, se considera financiar internamente ambos Planes con un aporte en moneda nacional equivalente a los USA \$ 150 millones. El monto de recursos de alrededor de los 11.000 millones de pesos colombianos, ha sido encargado a la Caja Agraria para su administración.

### Asistencia Técnica

En cuanto a la asistencia técnica, en el primer trimestre del año 1975 se reglamentó la parte pertinente a la Ley 5a. de 1973, definiéndose la asistencia técnica como el servicio que se presta a las explotaciones y usuarios del crédito del Fondo Financiero Agropecuario por profesionales en disciplinas agropecuarias con título universitario. Esta asistencia toma dos modalidades: una privada, pagada por los usuarios y, otra, gratuita, prestada a los usuarios de bajos ingresos y a las empresas comunitarias. El servicio otorgado se señala que debe comprender: la preparación del proyecto de inversión; la sustentación de la solicitud de crédito; la orientación para una utilización eficiente de los recursos disponibles; y, la prescripción y vigilancia de la tecnología apropiada, que permita cumplir los objetivos definidos en el proyecto de inversión.

Sobre las inversiones vinculadas a la asistencia técnica otorgada de acuerdo a la reglamentación de la Ley 5a., se dispone que ellas serán controladas a través de la comprobación que las entidades crediticias deberán hacer de la utilización de los recursos financieros otorgados y, vigilados por las entidades financieras: Fondo Financiero Agropecuario y la Superintendencia Bancaria.

Se señala que el ICA supervisará hasta el vencimiento del crédito, el otorgamiento de los servicios de asistencia técnica y el control de inversiones, los cuales son obligatorios; e igualmente que, en los casos de créditos forestales o pesqueros, la supervisión será ejercida por el INDERENA.

### Reforma Agraria y Distritos de Riego

Durante la campaña política del primer semestre del año 1974, el candidato electo, hoy Presidente de la República, planteó la conveniencia de que se separaran del INCORA las funciones correspondientes a la planeación, ejecución de obras y administración de los distritos de riego, para que fueran asumidas por un organismo especial que se dedicara a ellas, a fin de que el INCORA pudiera dedicarse exclusivamente a las funciones de Reforma Agraria, de acuerdo a las leyes correspondientes.

Este planteamiento ha sido muy discutido durante este año.

La crítica fundamental a la separación de funciones consistió en señalar que si se separaban los distritos de riego del INCORA, en mérito a la forma como está redactada la Ley de Reforma Agraria, ella no sería aplicable a las áreas que se pusieran bajo riego, si la ejecución y administración de los Distritos no quedaba en dicho organismo.

En el mes de junio de 1975 el Presidente de la República y los principales voceros del Gobierno han afirmado categóricamente, que la crítica señalada no tiene ninguna base y que, cualquiera que sea el ejecutor o administrador de los nuevos distritos de riego, ellos quedarán sometidos plenamente a la Ley de Reforma Agraria.

En la actualidad se han constituido grupos de trabajo que están analizando la reforma administrativa del INCORA para plantear el proyecto que permita separar del INCORA lo correspondiente a distritos de riego y otorgar estas funciones a algún organismo existente o por crearse.

El proceso de la Reforma Agraria, al igual que el resto de actividades sectoriales, ha estado al mínimo en el año que finaliza.

En relación con el proceso de la Reforma, se promulgó en enero de 1975 la Ley de Aparcería, la cual sustrae una parte importante de tierras, principalmente de latifundio, a la posibilidad de que sean afectadas por el INCORA. Sobre esta importante Ley se hará un breve comentario posteriormente.

Entre mayo y junio de 1975 se ha anunciado que se están gestionando fondos internacionales para financiar actividades de Reforma Agraria con fines de crédito y asistencia técnica.

### Ley de Aparcería

El último Ministro de Agricultura del Gobierno del doctor Misael Pastrana, presentó al Congreso de la República un proyecto de Ley sobre Aparcería, poco antes de concluir su gestión.

Dicho proyecto fue revisado y aprobado por el nuevo Parlamento en diciembre de 1974.

El Presidente Alfonso López Michelsen sancionó la Ley 6a. de 1975 por la cual se dictan normas sobre contratos de aparcería y otras formas de explotación de la tierra.

La Ley define como aparcería: "El contrato mediante el cual una parte que se denomina propietario acuerda con otra que se llama aparcerero, explotar en mutua colaboración un fundo rural o una porción de éste con el fin de repartirse entre sí los frutos o utilidades que resulten de la explotación."

En el articulado se establecen las bases para el detalle reglamentario sobre los derechos del propietario, los derechos del aparcerero, plazos, reparto de los productos, inversiones para obtener las cosechas, plazos mínimos de 3 años para cultivos anuales y para los permanentes, a partir del momento en que entren en producción, tipos de vivienda, venta de productos, transferencias de contratos, vencimientos, prórrogas, despido de aparcereros, conflictos y autoridades y asistencia técnica.

El Artículo 28 de la Ley exceptúa de lo dispuesto en los Artículos 55, ordinal 3o. y 59 Bis de la Ley 135 de 1961 "las tierras que se explotan en desarrollo de los contratos de que trata la presente Ley, y que cumplen con los requisitos que para cada uno de ellos se establece; y el Artículo 29, dispone desafectar los fundos que se encuentran en proceso de adquisición por el INCORA en base al artículo 59 Bis de la Ley 135 de 1961.

El Artículo 55 de la Ley 135 de 1961 se refiere a la prelación para afectar tierras por el INCORA y su ordinal 3o., considera a las tierras explotadas por arrendatarios o por aparceros y el Artículo 59 Bis de la misma ley se refiere a que están sujetos a expropiación por el INCORA los fundos o porciones de estos que en 13 de diciembre de 1961 eran explotados por medio de arrendamientos, aparcería, u otro contrato de índole semejante.

Esta ley ha sido defendida por los gremios y propietarios y fuertemente atacada por muy pocos políticos y principalmente por las asociaciones de usuarios campesinos.

Un parlamentario calificó esta ley como la reglamentación de la explotación del hombre por el hombre.

Con esta ley se excluye de la Ley de Reforma Agraria una importante superficie de tierras que eran susceptibles de afectación por el INCORA para adjudicarlas a los campesinos.

### Producción y Productividad de Alimentos

La política de producción de alimentos está contenida fundamentalmente en los Planes de Alimentación y Nutrición y de Desarrollo Rural Integrado, los cuales se orientan a incrementar la producción a través del incremento de la productividad, especialmente en las áreas de agricultura tradicional y en las áreas cafeteras, a través de crédito para permitir un mejor uso de insumos de alta calidad y equipos mecánicos.

Esta política también se proyecta a las áreas de agricultura tradicional para mantener, y si es posible, incrementar, la productividad del 50% de las tierras que poseen y que dedican a la producción de alimentos.

El esfuerzo está destinado a incrementar la producción de los alimentos básicos selectivamente considerados en función de su calidad nutritiva, precio y demanda, dentro de los dos planes mencionados.

Dichos productos son: frijol, arveja, soya, arroz, maíz, trigo, papa, yuca, plátano, entre los vegetales y especies menores y pescado entre los animales.

Esta política busca fundamentalmente incrementar la disponibilidad interna de alimentos, proveer sin limitaciones de materia prima a la agroindustria que utilice estos productos primarios y, contar con el máximo de excedentes susceptibles de ser exportados.

En el presente año las cosechas, tanto en el segundo semestre de 1974, como en el primero de 1975, han sido excelentes, debido a lo favorable que se presentaron los factores climáticos.

Los datos oficiales indican que la producción creció en 1974 en un 9.3% y que se incrementaron las áreas bajo explotación en 13.6% y, asimismo, que se espera para el próximo año un incremento de la producción agraria del orden del 8.6%.

### Mínimos de productividad

El último día de enero de 1975, después de una larga y vigorosa controversia sobre la conveniencia de establecer niveles mínimos de productividad para la agricultura y la ganadería, se expidió la Resolución No. 023 por la cual se determinan los mínimos de productividad para la producción agrícola, ganadera y forestal.

La necesidad de establecer los niveles mínimos de productividad nace en la Ley 135 de 1961 sobre Reforma Agraria, en la que se establece que para no afectar un fundo debe demostrarse que está "adecuadamente explotado", necesitando para tal fin, entre otros requisitos, haber obtenido en su predio los "mínimos de productividad" que para la respectiva región, cultivo o explotación, haya señalado el Ministerio de Agricultura.

Esta necesidad de establecer los mínimos de productividad se actualiza y reglamenta en el Decreto 1369 de fines de 1974.

El Decreto establece 76 distritos agrícolas y 14 ganaderos en base a aspectos socioeconómicos, clases de suelos y precipitación pluvial y, señala para cada uno de ellos los mínimos de productividad para los principales cultivos del área en función de los factores señalados.

Los mínimos de productividad establecidos para cada grado corresponden al de cosecha según el período vegetativo del cultivo o ciclo de la explotación y corresponden al 80% del rendimiento promedio del cultivo en esa zona durante los dos últimos años.

Las disposiciones dictadas en base a la Ley de Reforma Agraria pueden considerarse como estrategias destinadas a apoyar la política de productividad contenida en los planes destinados a la producción de alimentos principalmente.

#### Renta Presuntiva

En octubre de 1974 y también con la finalidad de organizar la tributación agraria y estimular la producción, a través del Decreto 2053 se instauró la renta presuntiva sobre la tierra y la propiedad rural, lo que obliga a los propietarios a generar un mínimo del 8% de rendimiento anual.

Esta renta presuntiva fue fijada dentro del grupo de dispositivos tributarios.

La disposición ha sido fuertemente criticada, continuándose las críticas hasta el momento. Se señala que las actividades agrarias no están en capacidad de garantizar una renta mínima del 8% que establece el Decreto 2053.

#### Recursos Naturales

En diciembre de 1974 se dictó el Decreto 2188 de recursos naturales y defensa del medio ambiente. En esta Ley se regula el uso de los recursos naturales renovables.

La Ley es una compilación de las diversas leyes y disposiciones que se habían dictado sobre la materia anteriormente.

Ella dicta los dispositivos necesarios para preservar los recursos y norma el uso racional de aquellos que son utilizables en beneficio del hombre.

La Ley está inspirada en principios ecológicos y de sistemas de producción.

En mayo de 1975 iniciaron funciones 10 comisiones que están abocadas a la reglamentación de diversos capítulos importantes del instrumento legal.

La Ley tiene 340 artículos.

Ella considera: "El Ambiente es patrimonio común. El Estado y los particulares deben participar en su preservación y manejo, que son de utilidad pública e interés social."

El Código tiene por objeto "Prevenir y controlar los efectos nocivos de la explotación de los recursos naturales no renovables, sobre los demás recursos. Además, regular la conducta humana, individual o colectiva y la actividad de la administración pública, respecto del ambiente y de los recursos naturales renovables y las relaciones que surjan del aprovechamiento y conservación de tales recursos y del ambiente".

El Código contiene dispositivos para regular el manejo de los recursos naturales refiriéndose a los siguientes: la atmósfera y espacio aéreo nacional; las aguas en cualquiera de sus estados; la tierra, el subsuelo y el suelo; la flora, la fauna y las fuentes primarias de energía no agotables; las pendientes topográficas con potencial energético; los recursos geotérmicos; los recursos del paisaje; los recursos biológicos de las aguas, y del suelo y el suelo del mar territorial y de la zona económica de dominio continental e insular. También sobre la defensa del ambiente y de los recursos naturales renovables contra la acción nociva de fenómenos naturales y de los demás elementos y factores que conforman el ambiente o influyen en él.

Este Código al ordenar toda la legislación dispersa sobre la materia, ampliarla y actualizarla, sienta las bases más coherentes para el uso racional de los recursos, a mediano y largo plazo, a fin de evitar su degradación y se transforma en el instrumento básico para desarrollar las políticas y estrategias que permitan su manejo. Su influencia en el campo de la producción agraria es de gran proyección al dar las pautas de base para estructurar el uso racional de las aguas, la tierra, los bosques, la atmósfera, los insumos, los desperdicios y por ende, derivar necesidades estructurales y administrativas para el sistema sectorial agrario.

### Estructura Administrativa

El Gobierno, desde su inicio, anunció su intención de efectuar una profunda transformación del aparato administrativo modificando su estructura, especialmente la de los organismos descentralizados considerados como establecimientos públicos.

A fines del año pasado se dictaron algunas disposiciones dentro del criterio de descentralización de la administración en el sentido de comenzar a ubicar los equipos directivos de algunos organismos en las áreas de mayor acción en relación con sus funciones. Las disposiciones dictadas no llegaron a ejecutarse y a la fecha se ha comenzado a hablar de ellas con mucha prudencia.

La decisión más importante que se ha tomado es la de separar del INCORA las funciones correspondientes a los distritos de riego para organizar un instituto de recursos hidráulicos o encargar estas funciones a otro organismo preexistente. En la actualidad el Departamento Nacional de Planeación está abocado a la tarea de estudiar este asunto y proponer el proyecto correspondiente que se estima, será presentado en el transcurso del segundo semestre del año 1975.

En el IDEMA se han producido importantes reajustes en su estructura administrativa al haber dejado de ser el ente comercializador del trigo que se importaba a nivel nacional y asimismo, encontrarse en un período de traslado al sector privado de los molinos de arroz, desmotadoras y otras plantas de procesamiento de productos agrícolas al igual que los numerosos establecimientos de expendio de diversos artículos, tipo pequeños mercados, que administra en diversos lugares del país.

El IDEMA se limitará a cumplir sus funciones básicas de regulador del abastecimiento de productos correspondientes a la canasta familiar, y en especial de aquellos considerados como prioritarios en el Plan Nacional de Nutrición; y, de regulador del precio de los productos básicos interviniendo en el mercado a través de los precios de su tentación.

La profunda transformación interna que está sufriendo el IDEMA se encuentra en proceso y en la actualidad afronta numerosos problemas derivados de los reajustes de tareas, de personal, presupuestales, financieros y de ajuste de su estructura administrativa.

Otro organismo que internamente se encuentra en proceso de cambios, es el ICA (Instituto Colombiano Agropecuario), afrontando serios problemas en aspectos de reducción de personal y de financiación.

La Caja Agraria está ampliando sus operaciones de campo como consecuencia de haberse designado organismo ejecutor de los proyectos de Desarrollo Rural Integrado, ante los organismos de crédito internacional, en los cuales se le asigna un rol destacado en cuanto al otorgamiento de créditos.

En abril de 1975 se constituyó un nuevo e importante organismo sectorial, la Corporación Nacional de Investigaciones Forestales (CONIF).

A la fecha existe una importante interacción formal a nivel de Gerencias para coordinar las acciones de la Caja con las del ICA a nivel de campo.

CONIF ha sido constituida por los empresarios privados dedicados a las actividades madereras y el INDERENA y sus objetivos son: adelantar planes de investigación para la reforestación y manejo de la regeneración natural de bosques; adelantar planes de reforestación y manejo de los bosques; y, adelantar planes de desarrollo socioeconómico en las áreas en las cuales existen aprovechamientos forestales.

Como Presidente de CONIF fue nombrado el Ex-Ministro de Agricultura, doctor Armando Samper Gneco.

### Planificación Agraria

Las acciones de planificación agraria se desarrollan alrededor de la formulación de proyectos y de algunos programas especiales.

A pesar del énfasis que se da en las declaraciones políticas a la planificación, el mejoramiento de su estructura, de su base legal y de su apoyo económico no se incrementa.

Se pueden apreciar en la actualidad algunos signos de acercamiento y de coordinación incipientes entre el Departamento Nacional de Planeación y la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA).

### Cambio de Funcionarios

Como consecuencia del cambio de Gobierno las diversas autoridades sectoriales fueron cambiadas en su mayoría.

Los funcionarios nombrados han permanecido en sus cargos durante su instalación hasta la fecha, salvo el Rector de la Universidad Nacional que ha sido relevado de sus funciones.

Las nuevas autoridades sectoriales se instalaron entre agosto y setiembre de 1974 y empezaron a ejercer sus funciones a plenitud al iniciarse el año 1975 después que concluyó el período de emergencia económica y que los poderes judicial y legislativo aprobaron las 23 Leyes que dictó el Poder Ejecutivo en ese período.

Las acciones públicas han sido bastante restringidas durante el primer semestre de 1975 y se estima que ellas serán de igual nivel en el segundo semestre de 1975 como consecuencia de las severas restricciones económicas y financieras a que han sido sometidos los organismos públicos, los reajustes que están teniendo las principales entidades sectoriales y, las decisiones que han empezado a tomarse en relación con los dos Planes básicos que afectan al Sector Agrario, el Plan Nacional de Nutrición

y Alimentación y el de Desarrollo Rural Integrado. Se espera que la ejecución de ambos Planes se vigorizará a comienzos del próximo año, época en que se inicia un nuevo ejercicio presupuestal y se anuncia que se iniciarán los desembolsos más importantes de los créditos internacionales aprobados para apoyarlos.

El Ministro de Agricultura, doctor Hernán Vallejo Mejía, fue reemplazado por el doctor Rafael Pardo Buelvas.

El Viceministro de Agricultura, doctor Jorge Restrepo, fue reemplazado por el doctor Joaquín de Pombo.

El Secretario General de Agricultura, doctor Alvaro Rey Ramírez, fue reemplazado por el doctor José Motta Motta.

El Gerente General del ICA, doctor Rafael Mariffo Navas, continuó en su cargo.

El Gerente General del INDERENA, doctor Julio Carrizosa Umaña, continuó en su cargo.

El Gerente General del INCORA, doctor Jorge Torres Lozano, fue reemplazado por el doctor Joaquín Vanín Tello.

El Gerente General del IDEMA, doctor Luis Guillermo Vélez, fue reemplazado por el doctor Gonzalo Panesso Jaramillo.

El Gerente General de la Caja Agraria, doctor Vicente Dávila, fue reemplazado por el doctor Alvaro Araújo Noguera.

El Director General del CIAT, doctor Ulises Grant, fue reemplazado por el doctor John L. Nickel, en noviembre de 1974.

El Rector de la Universidad Nacional, doctor Luis Duque Gómez, fue reemplazado por el doctor Luis Carlos Pérez.

#### 4. Acción Desarrollada por el IICA

##### a. Progresos en el diagnóstico del sector rural y sus instituciones

Se actualizó la información existente sobre el sistema institucional y el Desarrollo del Sector Agropecuario de Colombia y se incrementó la misma con datos obtenidos sobre aguas de regadío y de colonización.

Se ha obtenido información ampliada sobre la estructura administrativa de algunos subsistemas institucionales y sobre las funciones de sus organismos. Esta información corresponde a las siguientes instituciones: colonización, desarrollo ganadero, agroindustria y, aguas.

Toda esta documentación junto con un documento preparado en enero de 1975 de apreciación de la situación nacional agraria de Colombia y diversos documentos bibliográficos que se refieren a los programas de desarrollo general y agrario que está poniendo en marcha el actual Gobierno y a otros que se refieren al estado de la economía y de la agricultura de Colombia, ha sido organizada para ser usada en el próximo mes de julio en que se ha programado formular el primer documento de trabajo sobre el Plan de Acción Integral a Nivel de País del IICA en Colombia.

- b. Acción desarrollada en función de los problemas identificados a través de los puntos 3 y 4 (incluye los resultados significativos de los proyectos y actividades realizadas como también otras acciones no programadas, tales como participación de técnicos en acontecimientos, decisiones, reuniones, etc., que configuren un aporte para el desarrollo institucional y rural dentro del enfoque humanista del IICA).

Se ha continuado apoyando el fortalecimiento de la Biblioteca Agrícola de Colombia y del Subsistema Nacional de Bibliotecas Agrarias formando personal que esté en capacidad de administrarlos y de prestar servicios eficientes a los usuarios; asimismo, se ha continuado apoyando la capacitación de personal para que pueda colaborar en la preparación de datos bibliográficos para los sistemas AGRINTER y AGRIS de documentación agraria. En esta labor de capacitación se ha instruido un total de 21 personas.

La labor que ha ocupado un lugar importante ha sido el funcionamiento de la Biblioteca "Rodrigo Peña", la cual tiene registrados más de 4.000 usuarios, que constantemente requieren sus servicios. El personal de esta Biblioteca ha proporcionado importantes labores de capacitación en procesos automatizados para el registro de bibliografía a numerosos profesionales de Colombia y de otros países que se han interesado en este asunto.

En el campo de la educación el mayor esfuerzo se ha proyectado hacia la consolidación de las unidades de cambio educativo en la Escuela de Graduados del ICA y en las universidades Tecnológica del Magdalena, Nariño y Tolima. Estas unidades se están formando en base a profesionales con experiencia tanto en los contenidos académicos como en la realidad colombiana, con la finalidad de que presten servicios de capacitación a su facultad y a la universidad a que pertenecen, además de colaborar con facultades de otras universidades en la capacitación de sus cátedráticos sobre conocimientos pedagógicos.

En la Escuela de Posgrado del ICA se ha institucionalizado la enseñanza de materias sobre educación en base a la Unidad de Cambio Educativo que se está apoyando en dicho centro de estudios.

En relación con la institución mercadeo agropéculario, lo más saliente y de trascendente significado es el apoyo concreto que se está dando a la Oficina de Planea-

miento del Sector Agropecuario (OPSA), para formular el Plan Nacional de Mercadeo, de acuerdo a la principal recomendación que formuló la Reunión Nacional de Gerentes de Organismos de Comercialización, que organizó el IICA en 1973. Sobre esta labor se viene prestando apoyo a través de nuestros especialistas de mercadeo del PNCA y de la Representación del Ecuador, así como del Programa Hemisférico de Comercialización. También se ha actuado en cuanto a la capacitación de personal en mercadeo y en lo referente a un mayor conocimiento científico de la problemática correspondiente a las grandes centrales de abastecimiento.

Una institución en la que se está trabajando con criterio innovador es la de colonización. Sobre ella se están desarrollando las acciones necesarias para formar conciencia de la importancia y significado que tiene en Colombia, la cual se objetiva en los 7 millones de hectáreas y en el millón de personas que se encuentran actualmente en el marco de la realidad colonizadora de Colombia.

La información obtenida a través de los estudios correspondientes a la institución colonización están permitiendo llamar la atención sobre su importancia en términos tanto sociales como económicos en cuanto a producción y puestos de trabajo. La sensibilización y motivación del personal encargado de esta área dentro del INCORA se está llevando adelante a través de la capacitación recíproca.

En el área ganadera y de los pastos se han hecho principalmente esfuerzos a través del organismo principal de crédito y de transferencia de tecnología para incentivar la organización de la producción de semillas forrajeras y de su uso para la formación de praderas más productivas. Se han desarrollado esfuerzos también para lograr un mayor conocimiento de la estructura administrativa de la institución.

Dada la importancia que reviste en cualquier país el recurso agua y la creciente preocupación existente en Colombia sobre este recurso para su utilización en fines de riego, se iniciaron actividades destinadas a adquirir un mayor conocimiento de la estructura administrativa y de su base legal y a la capacitación y motivación de personal directivo sobre aspectos técnicos y administrativos relacionados con el riego y la recuperación de tierras.

La actividad más importante ha sido el Seminario Nacional sobre Normas Jurídicas y Operativas para el Uso del Agua de Riego en Colombia, del cual se desprende la necesidad de actualizar la legislación sobre la materia en base a criterios modernos y de diseñar una adecuada estructura administrativa y técnica alrededor del agua de riego y de la recuperación de tierras debido a lo rico que es Colombia en ambos recursos naturales renovables y a que prácticamente no existe una estructura institucional alrededor del agua para riego.

En el campo de la Reforma Agraria las acciones principales fueron de capacitación de personal y de observación sobre la forma en que se va definiendo el rol que debe jugar en el futuro al proceso de la Reforma Agraria en Colombia y la estructura administrativa que debe continuar estas acciones, así como el apoyo financiero que se

le otorgue y la orientación básica que se le dé a su utilización. Esta posición deriva de la confusa situación oficial existente sobre el proceso y sobre el futuro del INCORA en cuanto a funciones e importancia relativa en el sistema institucional agrario.

En cuarto a la organización para la producción en áreas reformadas, se actuó en el sentido de actualizar los conocimientos sobre el estado de las empresas comunitarias para poder programar acciones más vigorosas en este campo para el año siguiente. En igual sentido se actuó en cuanto a la organización y la participación campesinas.

Se produjo una bibliografía especializada sobre Derecho Agrario, con más de 900 títulos y se apoyó la instalación del Capítulo de Derecho Agrario de Colombia como componente del Instituto Iberoamericano de Derecho Agrario.

En el campo de la planificación sectorial por primera vez se ha actuado a través de un proyecto para fortalecer la institución, habiendo sobresalido como acción la reunión que se efectuó sobre Coordinación de las Unidades de Planificación de los Organismos del Sector Agrícola de Colombia.

Esta reunión ha permitido clarificar la inexistencia de institucionalización de las unidades de planificación del sistema institucional agrario con OPSA y de ésta con el Departamento Nacional de Planeación.

También se ha actuado a nivel de la planificación regional, como una estrategia para facilitar la institucionalización del sistema nacional de planificación agraria de Colombia.

Estas acciones se han efectuado en cooperación con las dos corporaciones más importantes de Colombia: la CVC y la CAR.

Las actividades correspondientes al Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria, se han incrementado en forma notable, estimándose que se han duplicado durante el primer semestre de 1975 en relación con los dos semestres anteriores y que la tendencia se insinúa en el mismo sentido de crecimiento tanto del número de actividades como de la cantidad de participantes.

En este programa las acciones más importantes se han orientado hacia la capacitación de personal en comunicación, extensión y educación y, asimismo, en el campo del mercadeo. Nuevamente se han reiniciado actividades destinadas a la capacitación de personal en empresas comunitarias y otros aspectos vinculados al proceso de la Reforma Agraria.

Las acciones más destacadas de la Representación se han desarrollado en relación con los proyectos de colonización, aguas, empresas comunitarias, planificación, derecho agrario, reforma agraria.

El proyecto de colonización, a cargo de Augusto Donoso, ha permitido ver la importante magnitud que esta forma de la expansión de la frontera agrícola tiene en Colombia en relación con la producción agrícola y la población campesina, así como lo deficiente de la estructura del subsistema institucional. Asimismo, a través de este esfuerzo se ha podido precisar un número de criterios para servir de base a las políticas que convendría poner en marcha para lograr un ordenado proceso de colonización y evitar en las áreas colonizadas futuras reformas sobre tenencia de la tierra y sobre organización de los productores. El doctor Donoso complementando esta labor, prestó importante asesoría al responsable del Programa correspondiente en la Zona Andina.

El proyecto sobre aguas para riego, a cargo de Mauro Villavisencio, determinó una importante contribución para conocer el incipiente estado en que se encuentra la organización de la estructura institucional, así como lo insuficiente que es la actual legislación sobre la materia. A través de esta labor se ha podido señalar la conveniencia de que cualquiera que sea el organismo que se encargue del desarrollo y administración de los distritos de riego, las tierras que se habiliten siempre deben quedar sometidas a la legislación sobre Reforma Agraria.

En cuanto al trabajo sobre empresas comunitarias, tomó destacado relieve el curso sobre Empresas Comunitarias a nivel multinacional que dirigió Ernesto Liboreiro y que se efectuó en el Perú.

Dentro del campo de la organización campesina, Jaime Ortiz desarrolló una importante labor destinada a actualizar el conocimiento sobre los problemas referentes a las Empresas Comunitarias en Colombia, a fin de poder ampliar las acciones en relación con ellas para los años futuros. El mismo especialista ha tenido destacada actuación en cuanto a las labores de apoyo que ha brindado a las Representaciones de Paraguay y Argentina para orientar la organización de empresas comunitarias de producción agraria en los planes de colonización militar en el Paraguay y en los proyectos de desarrollo que se adelantan en Argentina en las provincias del Chaco y de Formosa.

Jaime Ortiz y Augusto Donoso prestaron un apoyo de gran importancia al proyecto de desarrollo del área de Oruro en Bolivia en cuanto a formulación del proyecto integral el primero y en cuanto a la organización y puesta en marcha de una granja experimental y de fomento agropecuario para el área, el segundo.

El proyecto de planificación sectorial a cargo de Mauro Villavisencio ha permitido precisar el estado actual de la estructura institucional y los aspectos sobre los cuales es necesario actuar para institucionalizar tanto el sistema de planificación agraria cuanto el sistema nacional de planificación, el cual, en términos generales, es limitado por los mismos problemas detectados en cuanto al sistema de planificación agraria.

Meruja Uribe realizó un destacado trabajo al producir un catálogo bibliográfico sobre Derecho Agrario con más de 900 títulos, el cual fue especialmente preparado con motivo de la instalación del Capítulo de Derecho Agrario de Colombia vinculado al Instituto Iberoamericano de Derecho Agrario. Este certamen fue ampliamente apoyado por la Representación de Colombia, tanto en lo referente a su organización, como a su realización.

En el campo de la Reforma Agraria, Mauro Villavisencia, Augusto Donoso, Jaime Ortiz y Ernesto Liboreiro, tuvieron destacada actuación en el trabajo que se efectuó para precisar las políticas técnicas de la línea seis del IICA, formulando importantes documentos para la reunión, actuando como relatores y participando activamente en los análisis y comentarios de los diversos asuntos tratados.

##### 5. Relación con el proceso de desarrollo humanista del país y de su sistema institucional (interpretación y evaluación de los resultados logrados en función de los objetivos del Plan General)

La acción del IICA en Colombia efectuada a través de su programación 1974-1975, que tuvo como característica básica la fusión de las programaciones independientes que se venían haciendo hasta el año anterior del IICA-CIRA por una parte y del IICA-Representación, por otra, ha permitido avanzar hacia una mayor integración e integralidad de los esfuerzos para apoyar el fortalecimiento institucional del sector agrario del país.

Uno de los esfuerzos más importantes se ha efectuado en relación con la planificación agraria y el análisis institucional a fin de profundizar sobre el conocimiento de la realidad agraria y sobre los planteamientos de Gobierno para el desarrollo sectorial.

Este esfuerzo es más significativo si se tiene en cuenta que en el segundo semestre de 1974 se instaló un nuevo Gobierno que durante ese período introdujo profundos cambios en el campo económico, con repercusiones de importancia en la producción nacional especialmente en el sector agrario, a través de sus dos planes de acción fundamental el de Alimentación y Nutrición y el de Desarrollo Rural Integrado y, asimismo, con repercusiones en el campo social.

La labor realizada para tener más conocimientos sobre la realidad histórica y la realidad política de actualidad sobre el sector ha de permitir proyectar la programación del trabajo, para los años siguientes, en forma más coherente y con más profundidad en relación con la política humanista en base al trabajo que se ha de efectuar en el segundo semestre de 1975 al formularse el Plan de Acción Integral a Nivel de País.

En el campo de la educación, especialmente a través del PNCA, se han efectuado trabajos de capacitación de funcionarios de la Caja Agraria, del INCORA, del IDEMA y del ICA que ejecutan su labor directamente con los campesinos. Esta capacitación ha estado destinada a facilitar la comunicación de los funcionarios con los campesinos para poder darle más eficiencia a los servicios que otorgan dichos organismos, en cuanto a crédito, organización para la producción, comercialización de productos, empresas comunitarias y desarrollo agrícola. Asimismo, esta labor ha permitido capacitar a los funcionarios sobre los aspectos básicos de la realidad y de los problemas sectoriales a fin de darles una visión más clara sobre el marco global en que desarrollan sus labores y sobre el importante rol que a cada uno le corresponde desempeñar dentro del mismo.

A través de la labor en bibliotecología y documentación se ha capacitado personal en manejo de bibliotecas para facilitar la circulación de la información sobre el sector agrario, tanto a los investigadores, como a los estudiantes y a los funcionarios ejecutivos en cuanto a problemas del sector en aspectos de la realidad, del Derecho, de la producción, de la productividad y del campo social.

A través de acciones desarrolladas sobre planificación, comercialización, colonización, aguas y empresas comunitarias, se ha logrado avanzar sobre el conocimiento de la estructura del sistema institucional agrario en esos campos que están íntimamente ligados con las posibilidades del incremento de la producción y de la productividad, de las fuentes de trabajo y de la reducción de la marginalidad social. La labor desarrollada y registrada en las memorias correspondientes, ha de servir de base para apoyar la mejor estructuración de las instituciones consideradas y por consiguiente, de su adecuado crecimiento, lo que conlleva un valioso aporte al desarrollo agrario en sus aspectos tanto económicos como sociales.

En el campo de la investigación ha sido importante la continuación de las labores encaminadas a lograr que en las universidades del país también se usen, al igual que en el ICA, las variables socio-económicas sumadas a las variables físico-biológicas.

Las acciones desarrolladas para profundizar el conocimiento sobre las empresas comunitarias campesinas y para divulgar las conclusiones obtenidas por medio de los trabajos de investigación efectuados y de los cursos nacionales y multinacionales realizados seguramente constituyen los esfuerzos más importantes en relación con los esfuerzos por reducir la marginalidad social.

A lo anterior también se suman los trabajos efectuados para clarificar los conocimientos existentes sobre participación campesina y sobre organización campesina, no sólo para la producción sino también para la representación de sus intereses.

6. Relaciones con el país sede (Este punto no se refiere a las relaciones oficiales formales sino a las relaciones interinstitucionales que le permiten al IICA pulsar la demanda del país por sus servicios y apreciar el mayor o menor grado de aceptación con que estos son recibidos).

Las relaciones con el país sede se puede considerar que son bastante buenas. Después de los cambios de autoridades sectoriales, ocurridos en el segundo semestre del año 1974 y de las relaciones que se establecieron con ellas, se pudo percibir un significativo mejoramiento de las mismas, el cual se ha afirmado durante el transcurso del primer semestre del año 1975.

A través de las reuniones de programación del PNCA y de la Junta Consultiva del Convenio, en noviembre de 1974 se pudo percibir una actitud oficial favorable, tanto a nivel del Ministro de Agricultura como de los Gerentes de los organismos sectoriales.

Durante la estada en Colombia del Director General en Setiembre de 1974, se tomó contacto con los doctores Rafael Pardo Buevas, Ministro de Agricultura; Joaquín De Pombo, Viceministro de Agricultura; Joaquín Vanín Tello, Gerente General del INCORA y Rafael Mariño Navas, Gerente General del ICA, los cuales hacía muy poco tiempo se habían posesionado de sus cargos. A través de la cordialidad con que fue recibido y de las conversaciones que se tuvieron se pudo percibir las buenas relaciones que existían entre el Gobierno y el IICA.

Las acciones de organización desarrolladas para la reunión de los Ministros de Agricultura del Programa IICA-Trópicos y sobre todo las que se desarrollaron durante la ejecución de la reunión en abril de 1975 permitieron confirmar las cordiales relaciones existentes con el Gobierno de Colombia. Ellas han sido confirmadas en el mes de junio a través de los contactos tenidos con el Despacho Ministerial y con el Gerente del ICA para coordinar la ceremonia de entrega de la Medalla Agrícola Interamericana al doctor Jorge Ortiz Méndez.

En los contactos tenidos con el INCORA se ha podido también percibir que la demanda de nuestro Organismo es alta para apoyar sus esfuerzos en cuanto a Empresas Comunitarias, capacitación de personal, distritos de riego y colonización.

Nuestras relaciones con la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA), son altamente positivas, lo cual se ha podido percibir a través del seminario efectuado sobre Coordinación de las Unidades de Planificación de los organismos del sector agrícola y el apoyo que se viene brindando para la formulación del Plan Nacional de Mercadeo. Esta labor nos ha permitido tomar contacto iniciales con las dependencias correspondientes del Departamento Nacional de Planeación.

Con la Caja Agraria nuestras relaciones se mantienen en un alto grado de relación a través del apoyo que se le está dando para la capacitación de su nuevo personal que debe actuar dentro del Plan de Desarrollo Rural Integrado.

La demanda de nuestro apoyo ha sido requerida en numerosas oportunidades por organismos regionales, como las Corporaciones Departamentales en aspectos de planificación de mercadeo y de capacitación de personal.

Las opiniones vertidas por el doctor Gonzalo Bula Hoyos, Presidente Independiente del Consejo de la FAO, han permitido igualmente conocer que la imagen global del IICA en Colombia es buena.

Lo señalado hace ver que el IICA en Colombia goza de una adecuada imagen y que sus servicios son apreciados y aceptados tanto a nivel Ministerial como al de los organismos sectoriales nacionales, regionales y departamentales.

## 7. Relación con otros organismos de acción multinacional

### a. Actividades de otros organismos multinacionales en que ha participado el IICA

Se apoyó al CIAT participándose en curso de capacitación de sus estudiantes graduados en aspectos de enseñanza.

Se apoyó al CIAF en un curso para profesionales dictándose materias sobre metodología de la enseñanza.

Se participó en la Reunión de la Junta Directiva del CIAT (Centro Internacional de Agricultura Tropical) en calidad de observador.

Se participó en las reuniones del CEPRIES sobre el estado del desarrollo económico de Colombia.

### b. Gestiones realizadas para conocer los programas de otros organismos multinacionales y lograr una mejor coordinación con el IICA a nivel operativo.

Después del período de estabilización, el Gobierno ha empezado a definir sus principales aspectos de relaciones con los organismos multinacionales, tanto en aspectos de crédito como de cooperación técnica.

En base a la información que se va conociendo se ha tomado contacto con el PNUD, FAO y BID para interesarlos en una actividad destinada a conocer la estructura institucional y las acciones de los organismos de cooperación técnica y crediticia en Colombia a efectuarse entre julio de 1974 y junio de 1975.

## 8. Proyección de la acción en el país para el futuro

La proyección de la acción en el país para el futuro debe derivar fundamentalmente del ejercicio que se haga para formular el denominado Plan de Acción Integral a Nivel de País en el transcurso del próximo ejercicio fiscal. El resultado que arroje el PAINP debe permitir la modificación profunda de la programación del trabajo si ello es necesario.

### a. Proyectos que convendría fortalecer, modificar o suprimir con la justificación correspondiente

Los Proyectos II.A.11 sobre formación a nivel de posgrado de educadores agrícolas en la Escuela de Graduados del ICA, en Colombia y el II.A.22 convendría fusionarlos en uno para el futuro a fin de concentrarlos en las acciones básicas de ambos destinadas a la organización y consolidación de unidades de cambio educativo tanto en el Programa de la Escuela de Graduados del ICA como en 2 ó 3 universidades adecuadamente seleccionadas y de esta forma poderse afrontar con más intensidad de trabajo la necesidad de capacitar al personal de posgrado y graduado en diversos aspectos relacionados con la enseñanza.

### b. Proyectos nuevos, sustitutivos o complementarios que convendría establecer con la justificación correspondiente

Se ha propuesto la apertura de un nuevo proyecto, denominado: Apoyo a los organismos encargados de la capacitación y transferencia de tecnología a los productores. Este proyecto es necesario para apoyar al ICA en sus esfuerzos por mejorar su servicio de transferencia de tecnología a los productores a través de su Subgerencia de desarrollo, a fin de ayudar a los campesinos a superar los problemas que impiden el mejoramiento de su nivel de vida.

## 9. Acción Administrativa

### a. Gestiones realizadas para obtener el pago de las cuotas al IICA de los Estados Miembros

Debido al cambio de Gobierno en Colombia los pagos por los compromisos internacionales fueron aplazados al último semestre/74. Durante el mes de agosto de 1974 se visitó al doctor Juan de Dios Bolívar, Director de Presupuesto del Ministerio de Agricultura de Colombia, para solicitarle el pago del saldo de la cuota por el año 72-73 y el pago de la cuota 73-74, pago que se vino a realizar en el mes de diciembre de 1974, a través del Tesorero de la OEA en Washington.

En ese mismo mes (agosto), se solicitó la inclusión dentro de la Ley de Presupuestos para el año 1975, del aporte del Gobierno de Colombia al IICA para su sostenimiento durante el año 1974-1975. Este valor fue incluido inicialmente dentro del presupuesto del Ministerio de Agricultura, pero por disposición gubernamental fue trasladado al Presupuesto del Ministerio de Relaciones Exteriores, asunto que fue conocido por nosotros en el mes de abril de 1975.

En el mismo mes iniciamos gestiones con el Ministerio de Relaciones Exteriores a través del doctor Guillermo Puentes Montañez, Jefe de la División de Presupuesto, a fin de lograr el giro de la cuota consignada en la Ley de Presupuesto para el sostenimiento del IICA, año 1974-1975, consiguiendo en el mes de junio que el Ministerio de Relaciones Exteriores precisara que se había ordenado el pago de 93.102 dólares al IICA, para cubrir el pago de su cuota correspondiente al año 1974-1975, el cual se efectuaría durante el mes de julio.

En el mes de junio, el doctor Puentes Montañez, informó que se había considerado en el proyecto de presupuesto nacional una partida destinada a cubrir el pago de la cuota correspondiente al año 1975-1976 ascendente a 2'793.750.00 pesos colombianos.

### b. Sugerencias para mejorar la organización y el funcionamiento de la Representación

Es necesario cubrir las tres vacantes existentes en la Representación para que el equipo técnico del IICA-Colombia puede actuar completo en sus funciones de apoyo al desarrollo institucional en Colombia y de apoyo a otros países a través del grupo CIRA.

La inseguridad creciente en Bogotá hace imprescindible contar con una mayor vigilancia tanto diurna como nocturna, lo que hace necesario que se autorice contratar un celador más, de acuerdo a lo solicitado.

El incremento de las actividades del IICA-Colombia hace indispensable aumentar el personal: con una plaza de asistente de operación y mantenimiento del valioso equipo con que cuenta la Representación; con una plaza de secretaria para

atender el trabajo de los tres especialistas que deben contratarse en el primer semestre de 1976; con otra de secretaria para atender las necesidades del PNCA, en caso de que la Junta Directiva autorice, en su reunión de noviembre, un incremento de personal técnico; con una plaza de asistente para la Biblioteca "Rodrigo Peña"; con una plaza de especialista en comunicación para el PNCA; y, con una plaza de economista, especializado en preparación y evaluación de proyectos para el PNCA.

Las limitaciones del presupuesto de la Representación, especialmente para gastos generales hacen indispensable que se aumenten las partidas correspondientes financiadas con fondos regulares del IICA a cifras reales. Sobre este asunto se trató ampliamente en mi memorando ZA/C-2140 del 14 de noviembre de 1974. Esto se hace cada vez más urgente como consecuencia del costo creciente de los artículos para el mantenimiento de la oficina y de los servicios que requiere su funcionamiento, así como por las crecientes restricciones económicas del Gobierno, que no han permitido incrementar los presupuestos correspondientes a los Convenios del CIRA y del PNCA.

c. Fuentes adicionales de recursos y acuerdos de cooperación que recomendaría promover para fortalecer el funcionamiento de sus actividades o ampliar la acción del IICA y gestiones realizadas

Una posibilidad para ampliar la acción del IICA se presenta a través de las labores de capacitación de personal en servicio de los organismos del sector agrario, tanto a nivel nacional como, especialmente, a niveles regional y departamental. En la próxima reunión de la Junta Consultiva del PNCA se proyecta plantear la ampliación del presupuesto para darle mayor capacidad operativa a fin de poder atender la demanda creciente de los servicios considerados a través de este Programa.

En el mes de junio se remitió a la Dirección General el texto de un proyecto de convenio con el Land Tenure Center a fin de sumar esfuerzos con el equipo CIRA en las áreas de la investigación, estudio y asesoría sobre diversos aspectos vinculados a la Reforma Agraria y las Empresas Comunitarias Campesinas. Estas conversaciones y el proyecto de convenio representan un importante avance de las relaciones y conversaciones preliminares que adelantó la Representación del IICA-Colombia con el Land Tenure Center a fines del primer semestre de 1974.

10. Síntesis estadística de la labor realizada en el país:

a. Lista de las entidades colaboradoras y beneficiarias:

- Agencia Internacional para el Desarrollo, AID, Colombia
- Asociación Colombiana de Productores de Semillas, ACOSEMILLAS
- Asociación Colombiana de Ingenieros Forestales, Bogotá
- Asociación Nacional de Industriales en Medellín
- Banco Ganadero
- Banco de la República
- Banco Cafetero
- Banco del Comercio
- Biblioteca Agropecuaria de Colombia, BAC
- Bolsa Agropecuaria
- Centro Interamericano de Aerofotogrametría, CIAF
- Centro Nacional de Agricultura Tropical, CIAT, Cali
- Central de Abastos del Valle del Cauca, CAVASA
- Central de Abastos, S.A., CABSA
- Central de Cooperativas de Reforma Agraria
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
- Colegio Americano
- Corporación Autónoma Regional de Urabá, CORPOURABA
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca, CVC
- Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá, CAR
- Corporación de Abastos de Bogotá, CORABASTOS
- Corporación Financiera Agropecuaria, COFIAGRO
- Corporación Financiera Agropecuaria y de Exportaciones
- CRESEMILLAS
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística, DANE
- Departamento de Medios de la Comunicación Masiva del ICA, Colombia
- Departamento Nacional de Planeación
- Dirección General de Intendencias y Comisarías
- Empresa de Comercialización de Productos Perecederos, S.A. EMCOPER
- Empresas Varias de Medellín
- Federación Nacional de Arroceros, FEDEFARROZ
- Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, FEDERACAFE
- Fondo Colombiano de Investigaciones Científicas "Francisco José de Caldas", COLCIENCIAS
- Gobernación del Departamento de Cundinamarca
- Gobernación del Departamento del Tolima, Secretaría de Agricultura
- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA
- Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior, ICFES
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
- Instituto Colombiano para la Reforma Agraria, INCORA

- Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA
- Instituto de Geología y Minas
- Instituto de Mercadeo Agropecuario, IDEMA
- Instituto Geográfico Agustín Codazzi
- Instituto Nacional para Programas Especiales de Salud, INPES
- Instituto Politécnico, Medellín
- Instituto Técnico Universitario de Cundinamarca
- MERCALIPUERTO
- Ministerio de Agricultura
- Ministerio de Educación
- Ministerio de Defensa Nacional
- Ministerio de Salud Pública
- Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario del Ministerio de Agricultura, OPSA
- Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria, PNCA
- PRODESARROLLO (Federación Nacional de Cafeteros de Colombia)
- PROSEMILLAS
- Secretaría de Agricultura de Antioquia
- Secretaría de Desarrollo y Fomento, Cali
- Secretaría de Enseñanza del Programa PEG/ICA, Colombia
- Servicio Colombiano de Erradicación de la Malaria, SEM
- Servicio Colombiano de Hidrología y Meteorología, SCHM
- Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA
- Subsistema Nacional de Información en Ciencias Agrícolas, SNICA y Sistema Nacional de Información
- Universidad de Antioquia
- Universidad de Bogotá
- Universidad Distrital
- Universidad de Caldas, Manizales
- Universidad de Córdoba, Montería
- Universidad de Pamplona
- Universidad de Santo Tomás de Aquino
- Universidad de Nariño, Pasto
- Universidad del Cauca, Popayán
- Universidad del Quindío
- Universidad del Tolima
- Universidad del Valle
- Universidad Distrital Francisco José de Caldas
- Universidad Francisco de Paula Santander
- Universidad Jorge Tadeo Lozano
- Universidad Nacional de Colombia
- Universidad Nacional de Palmira
- Universidad Nacional de Medellín
- Universidad Industrial de Santander
- Universidad Tecnológica del Magdalena
- Universidad Pedagógica y Tecnológica de Tunja

- Asistencia Técnica Agropecuaria, ATAGROP, Venezuela
- Consejo Nacional de Reforma Agraria, Bolivia
- Centro Nacional de Capacitación e Investigación para la Reforma Agraria, Perú, CÉNCIRA
- Corporación del Zulia de Venezuela, CORPOZULIA
- Dirección General de Reforma Agraria, Perú
- Instituto Nacional Agrario, INA, Honduras
- Instituto de Bienestar Rural, Paraguay
- Instituto Nacional de Comercialización Agrícola, Guatemala
- Ministerio de Desarrollo Agropecuario, Panamá
- Ministerio de Agricultura, Zonas Agrarias 3 y 10, Perú
- Ministerio de Agricultura y Cría de Venezuela, MAC
- Oficina Nacional de Planificación, Venezuela, CORDIPLAN
- Oficina Regional de Planificación del Zulia de Venezuela, CONZUPLAN
- Universidad Nacional de Heredia, Costa Rica

## b. Resumen numérico de participantes del país en actividades del IICA:

## i. Según carácter de la participación:

| Proyecto<br>(Código) | Estudiantes | Asistentes | Colaboradores | Profesores | Conferenciantes. | Asesores | Consultores | Observadores | Participantes | Investigadores | Adiestrados | Coordinadores | Instituciones<br>Beneficiarias | TOTAL |
|----------------------|-------------|------------|---------------|------------|------------------|----------|-------------|--------------|---------------|----------------|-------------|---------------|--------------------------------|-------|
| I.A. 12              |             |            | 2             |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 2     |
| I.A. 22              |             | 21         | 5             |            | 12               |          |             |              |               |                |             |               |                                | 38    |
| II.A. 11             | 16          |            | 6             |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 22    |
| II.A. 22*            |             |            | 1             |            |                  |          |             |              |               | 1              |             |               |                                | 2     |
| II.A. 26             |             |            |               |            | 1                |          |             |              |               |                |             |               |                                | 1     |
| II.A. 35             |             | 3          |               |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 3     |
| III.A. 16            |             |            | 2             |            |                  |          |             |              |               |                |             |               | 1                              | 3     |
| III.A. 21            |             | 1          |               |            | 1                |          |             |              |               |                |             |               |                                | 2     |
| III.A. 23            |             | 45         |               |            | 3                |          |             |              |               |                |             |               |                                | 48    |
| III.A. 42            |             | 80         | 2             |            | 1                |          |             |              |               |                |             |               |                                | 83    |
| IV.A. 12             |             | 30         | 5             |            | 8                |          |             |              |               |                |             |               |                                | 43    |
| IV.A. 22             |             | 12         | 24            |            | 4                |          |             |              |               |                | 8           |               |                                | 48    |
| IV.A. 32             |             | 88         | 5             |            | 9                |          |             |              |               |                |             |               |                                | 102   |
| IV.A. 36             |             | 2          | 5             |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 7     |
| IV.A. 43             |             | 40         | 1             |            | 2                |          | 5           |              |               | 1              |             |               |                                | 49    |
| IV.A. 45             |             | 29         | 16            |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 45    |
| IV.A. 52             |             |            | 3             |            |                  |          |             |              |               |                |             |               | 3                              | 6     |
| VI.A. 11             |             | 23         |               |            | 4                |          |             |              |               |                |             | 2             |                                | 29    |
| VI.A. 15             |             |            |               |            |                  | 1        |             |              | 4             |                |             | 1             |                                | 6     |
| VI.A. 16**           |             |            | 1             |            | 3                |          |             |              |               |                |             |               |                                | 4     |
| VI.A. 22             |             | 2          | 6             |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 8     |
| VI.E. 15             |             | 1          |               |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 1     |
| VII.A. 12            |             | 24         | 2             |            | 6                |          |             |              |               |                |             |               |                                | 32    |
| VII.A. 13            |             | 21         | 3             |            | 2                |          |             |              |               |                |             |               |                                | 26    |
| VII.A. 22            |             | 11         |               |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 11    |
| VII.A. 31            |             | 156        | 7             | 60         |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 223   |
| VII.A. 32            |             | 7          | 1             | 5          |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 13    |
| VII.A. 33            |             | 61         | 8             | 9          |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 78    |
| VII.A. 34            |             | 69         | 5             | 36         |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 110   |
| I.D. 11              |             | 1          |               |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 1     |
| I.D. 21              |             | 3          |               |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 3     |
| I.D. 23              |             | 5          |               |            | 2                |          |             |              |               |                |             |               |                                | 7     |
| IV.N. 31             |             |            | 1             |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 1     |
| IV.S. 413            |             | 2          |               |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 2     |
| VI.E. 111            |             | 1          | 34            |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 35    |
| VI.F. 112            |             |            | 11            |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 11    |
| VII.S. 23            |             | 33         |               |            | 1                |          |             |              |               |                |             |               |                                | 34    |
| VII.S. 26            |             | 17         | 10            |            |                  |          |             |              |               |                |             |               |                                | 27    |

## ii. Según tipo de institución a la que pertenece:

| Proyecto<br>(código) | Educación  | Investigación | Planeamiento | Inform. y Documentación | Comercialización | Colonización | Ganadería  | Reforma Agraria | Crédito   | Riego     | Administración | Agroindustria | Extensión | TOTAL        |
|----------------------|------------|---------------|--------------|-------------------------|------------------|--------------|------------|-----------------|-----------|-----------|----------------|---------------|-----------|--------------|
| I.A. 12              |            |               | 2            |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 2            |
| I.A. 22              |            |               |              | 38                      |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 38           |
| II.A. 11             | 22         |               |              |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 22           |
| II.A. 22             | 2          |               |              |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 2            |
| II.A. 26             | 1          |               |              |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 1            |
| II.A. 35             |            |               |              |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               | 3         | 3            |
| III.A. 16            |            | 3             |              |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 3            |
| III.A. 21            |            | 2             |              |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 2            |
| III.A. 23            |            | 48            |              |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 48           |
| III.A. 42            |            |               |              |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               | 83        | 83           |
| IV.A. 12             |            |               |              |                         | 43               |              |            |                 |           |           |                |               |           | 43           |
| IV.A. 22             |            |               |              |                         |                  | 48           |            |                 |           |           |                |               |           | 48           |
| IV.A. 32             |            |               |              |                         |                  |              | 102        |                 |           |           |                |               |           | 102          |
| IV.A. 36             |            |               |              |                         |                  |              |            |                 |           |           |                | 7             |           | 7            |
| IV.A. 43             |            |               |              |                         |                  |              |            |                 |           | 49        |                |               |           | 49           |
| IV.A. 45             |            |               |              |                         |                  |              |            |                 |           | 45        |                |               |           | 45           |
| IV.A. 52             |            |               |              |                         |                  |              |            |                 |           |           |                | 6             |           | 6            |
| VI.A. 11             |            |               |              |                         |                  |              |            | 29              |           |           |                |               |           | 29           |
| VI.A. 15             |            |               |              |                         |                  |              |            | 6               |           |           |                |               |           | 6            |
| VI.A. 16             |            |               |              | 4                       |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 4            |
| VI.A. 22             |            |               |              |                         |                  |              |            | 8               |           |           |                |               |           | 8            |
| VI.E. 15             |            |               |              |                         |                  |              |            | 1               |           |           |                |               |           | 1            |
| VII.A. 12            |            |               | 32           |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 32           |
| VII.A. 13            |            |               | 26           |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 26           |
| VII.A. 22            |            |               |              |                         |                  |              |            |                 |           |           | 11             |               |           | 11           |
| VII.A. 31            | 223        |               |              |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 223          |
| VII.A. 32            |            |               |              |                         |                  |              |            |                 | 13        |           |                |               |           | 13           |
| VII.A. 33            |            |               |              |                         |                  |              |            |                 |           |           | 78             |               |           | 78           |
| VII.A. 34            | 110        |               |              |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 110          |
| I.D. 11              |            |               |              | 1                       |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 1            |
| I.D. 21              |            |               |              | 3                       |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 3            |
| I.D. 23              |            |               |              | 7                       |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 7            |
| IV.N. 31             |            |               |              |                         |                  | 1            |            |                 |           |           |                |               |           | 1            |
| IV.S. 413            |            |               |              |                         |                  |              |            |                 |           | 2         |                |               |           | 2            |
| VI.E. 111            |            |               |              |                         |                  |              |            | 35              |           |           |                |               |           | 35           |
| VI.E. 112            |            |               |              |                         |                  |              |            | 11              |           |           |                |               |           | 11           |
| VII.S. 23            |            |               | 87           |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 87           |
| VII.S. 26            |            |               | 17           |                         |                  |              |            |                 |           |           |                |               |           | 27           |
| <b>TOTAL</b>         | <b>246</b> | <b>163</b>    | <b>174</b>   | <b>53</b>               | <b>43</b>        | <b>49</b>    | <b>102</b> | <b>90</b>       | <b>13</b> | <b>96</b> | <b>89</b>      | <b>13</b>     | <b>86</b> | <b>1,219</b> |

## ANEXO A

### Publicaciones

El conjunto de títulos que se anotan a continuación, sólo describe en sus aspectos fundamentales los trabajos que se ha considerado que encajan dentro del concepto e editar, o sea, de imprimir y publicar para su distribución amplia o venta, una determinada obra de importancia u original. La relación de títulos comprende trabajos preparados por especialistas del IICA-CIRA y por otros especialistas del IICA-profesores o consultores contratados para actividades del IICA-CIRA- y, memorias de actividades del IICA, efectuadas en Colombia.

Complementariamente a estas obras, se han preparado e impreso numerosas reproducciones de documentos editados y de cartillas u orientaciones para fines didácticos que se han distribuido de manera restringida a los participantes en las diversas actividades realizadas. De igual manera, se han impreso numerosos informes de acuerdo al sistema de información interno del IICA.

### Relación de Títulos

- IICA-CIRA-PNCA. Curso sobre preparación y evaluación de proyectos agropecuarios. Bogotá, agosto 26 a octubre 18. 1974.
- IICA-CIRA. Bibliografía selectiva sobre reforma agraria en América Latina. IICA-CIDIA. Turrialba, Costa Rica. Bogotá. 1974. 381 p..
- IICA-CIRA-PNCA. Seminario Ley 4a. Bogotá. Octubre 28 a 31. 1974.
- IICA-TROPICOS, CORPORACION NACIONAL DE INVESTIGACIONES FORESTALES, CONIF E'INDERENA. Reunión internacional sobre silvicultura de bosques tropicales. Diciembre. 1974.
- IICA-TROPICOS. Reunión de ministros de agricultura. Bolivia, Brasil, Ecuador, Perú, Venezuela y Colombia. Desarrollo del trópico americano. Programa IICA-TROPICOS. Palmira. Abril 10 a 12. 1975.
- MINISTERIO DE AGRICULTURA DE COLOMBIA, IICA e IICA-TROPICOS. VI Reunión de la comisión asesora. Palmira. Abril 7 a 11. 1975.
- IICA-CIRA. Reunión sobre coordinación de las unidades de planificación de los organismos del sector agrícola en Colombia. Bogotá. Abril 21 a 25. 1975.

1880

... the ... of ...  
... the ... of ...

1881

... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...  
... the ... of ...

- ✓ IICA-CIDIA e IICA-CIRA. Bibliografía selectiva sobre derecho y reforma agraria en América Latina. 1972-1974. Bogotá. 1975. (Turrialba, Costa Rica). 169 p.
- ✓ IICA, ICA e IICA-CIDIA. Bibliografía colombiana de pastos y forrajes. Turrialba, Costa Rica y Bogotá, Colombia. 1975. 107 p.
- IICA, INDERENA. Reunión nacional sobre proyectos de plantaciones forestales. Bogotá. Mayo, 1975.
- IICA-CIRA. Seminario Nacional sobre normas jurídicas y operativas para el uso de riego en Colombia. Bogotá, mayo, 1975.
- IICA-CIRA-PNCA, INCORA. Curso sobre empresas comunitarias para funcionarios de INCORA. Bogotá, junio 1975.
- IICA-CIRA. XIII Reunión de pastos y forrajes y curso metodología de investigación ICA. Cali, abril, 1975.
- \_\_\_\_\_. Seminario de producción de semillas forrajeras. Junio, 1975.
- IICA-ZONA ANDINA. Seminario regional de leguminosas forrajeras tropicales. Lima, marzo, 1975.
- ALVAREZ, A. Redacción de proyectos.
- ARCILA, G. Teoría de PIAJET: elementos básicos
- BRUCE, R.L. Manejo de personal como un medio de coordinación, extensión agrícola, investigación e instituciones de crédito.
- CARDOZO, A. Los programas del IICA en el apoyo de la investigación en pastos y forrajes.
- \_\_\_\_\_. Implicaciones ecológicas y productivas de la relación suelo. Planta-animal
- \_\_\_\_\_. Bibliografía sobre semilla, producción de semillas
- \_\_\_\_\_. Factores de producción de corderos en la estación experimental de Patacamaya
- \_\_\_\_\_. Evolución inducida del ecosistema y perspectiva de la producción ganadera bovina.
- \_\_\_\_\_. Comparativo regional de ganadería y pasturas
- \_\_\_\_\_. y URIBE, M. Redacción de resúmenes y compendios de escritos científicos y técnicos.

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

1930

1931

1932

1933

1934

1935

1936

1937

1938

1939

1940

1941

1942

1943

1944

CARDOZO, A. Investigación bibliográfica sobre los bovinos criollos de Latinoamérica.

\_\_\_\_\_ . El compendio, sus características y reacción

\_\_\_\_\_ . La investigación en producción animal en la Zona Andina

\_\_\_\_\_ . Sobre el origen y filogenia de los camélidos sudamericanos

\_\_\_\_\_ . Características de la legislación sobre camélidos sudamericanos. Relación de disposiciones legales sobre camélidos sudamericanos.

CLAVIJO, PORRAS, J. Resumen general de los principales aspectos agronómicos de los diferentes granos en Colombia.

CHAVERRA, H. Producción de semillas de pastos de clima frío.

CHICA O., R. Sistemas de comunicación. Días de campo. Demostración de métodos y resultados.

DE FORERO, C.B. Fundamento de la comunicación.

DONOSO, A. Apuntes para charlas en administración general.

\_\_\_\_\_, ROA, J., ZUÑIGA, P. y GONZALEZ, O. Antecedentes para una proyección de los programas de la CVC.

\_\_\_\_\_ . Marco normativo para un grupo de estudios de suelos en una corporación de desarrollo regional, CVC.

\_\_\_\_\_ . y CARDOZO, A. La producción ganadera y el crecimiento demográfico

\_\_\_\_\_ . Unidad de ganadería.

FLORES Q., L. Sentido y alcances de la programación social en programas de colonización.

\_\_\_\_\_ . La participación campesina y las nuevas formas empresariales agrarias. Su ubicación, proceso de cambio estructural y desarrollo.

\_\_\_\_\_ . Conceptualización de la reforma agraria.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS, IICA-DIRECCION GENERAL.  
Programa de gestión. Los aspectos orgánicos y de gestión como elementos para el logro de la coordinación institucional.



ISAZA V., G. Bibliografía sobre empresas comunitarias y/o comunales.

LOPEZ, E. El presupuesto-programa como instrumento para el logro de la coordinación institucional.

LOPEZ, H. La naturaleza del mercadeo agropecuario

LOTERO, J. y ESCOBAR, L. Producción de semillas de los pastos Angleton, Puntero, y Guinea.

MENDOZA, L.A. La acción de los servicios de investigación, extensión y crédito agrícola.

MORENO, J. El problema del transporte.

NARANJO, G. Plan de prolongación de contacto en metodología de la enseñanza agrícola superior.

\_\_\_\_\_. Un informe sobre estudios de posgrado en Colombia.

NOVOA B., A. Agricultores y técnicos en un programa de desarrollo rural.

\_\_\_\_\_. Funciones y objetivos del sector agropecuario.

\_\_\_\_\_. y ZAPATA, A. Análisis institucional

ORTIZ, J. Planificación de empresas comunitarias.

PARRA, M. El párrafo

\_\_\_\_\_. Técnica de la lectura

\_\_\_\_\_. Siete consejos prácticos

\_\_\_\_\_. Qué tan rápido lee usted?

PAZ, L.J. Objetivo de las diferentes organizaciones públicas de agricultura

PEÑA, I. Estudio para la producción comercial de semillas de gramíneas y leguminosas forrajeras.

\_\_\_\_\_. Control de la contaminación.

RAMON, M.A. Organización y administración de la comunicación.

\_\_\_\_\_. Metodología pedagógica en la Universidad. Aplicación de la didáctica a la educación superior.

2000

1000

500

250

125

62.5

31.25

15.625

7.8125

3.90625

1.953125

0.9765625

0.48828125

0.244140625

0.1220703125

0.06103515625

0.030517578125

0.0152587890625

RAMON, M.A. Comunicación y aprendizaje.

RINCON, M. Introducción a la economía agrícola.

RODRIGUEZ, C. El tratamiento de cereales con atención a su calidad de organismos vivientes.

\_\_\_\_\_. Establecimiento y aplicación de las tablas de doble descuento.

\_\_\_\_\_. Apuntes sobre conservación de granos. La conservación de cereales con atención a su calidad orgánica viviente.

\_\_\_\_\_. Administración por objetivos.

\_\_\_\_\_. Apuntes sobre conservación de granos. La carta sicrométrica, su utilidad para estimar el volumen total del aire requerido en el secado.

\_\_\_\_\_. Problemas y cálculos en secamiento y aireación de granos.

ROMERO, V. Factores que afectan la fertilización.

SANGUINETI, Y. Principios metodológicos del seminario sobre sociología rural.

SARMIENTO, H.A. Una década en la industria de ganado vacuno para carne en Colombia.

SILVA, A. Estudio de casos

\_\_\_\_\_. Exportación de frutas y hortalizas congeladas.

TORRES, J. y SILVA, A. Enfoques al estudio del mercadeo.

TORRES J. Resumen de algunas consideraciones sobre el mercadeo del maíz.

URIBE, M. Bibliografía de Derecho y Reforma Agraria. 1972-1974.

VELASQUEZ S., A. Planeación, programación y control de proyectos GANT-PERT-CPM-LPU.

\_\_\_\_\_. PERT-CPM-LPU. Conceptos básicos.

\_\_\_\_\_. CPM-Dibujo de la red. Actividades reales.

\_\_\_\_\_. CPM-Dibujo de la red. Actividades ficticias.



VELASQUEZ S., A. CPM-Tiempos en la red. Ruta crítica

\_\_\_\_\_. CPM-Fluctuaciones y distribución de productos.

\_\_\_\_\_. CPM-Distribución de recursos.

VILLAVISENCIO, M. Apreciación general sobre el programa de la reforma agraria en el continente americano.

*cu* Reproducciones

BANCO INTERMERICANO DE DESARROLLO, BID. Análisis de proyectos de desarrollo agrícola. Orientaciones para la preparación del Informe Técnico.

BEJAR, H. y JAWORSKI, H. Partidos, participación y reforma en cinco años de revolución.

BOSAGE, L. Técnicas de grupo

BREVIS, O. y JOLLY, A. Principios generales de planificación en una empresa agrícola de reforma agraria.

CABALLERO, R. Producción de semillas de forrajeras.

CAMACOL, Seccional Antioquia. Cómo elaborar el resumen de un artículo o documento.

CARDENAS, G. La nueva estructura agraria.

CIARA. El proceso de diagnóstico y planificación con el grupo campesino.

CORA. Métodos de organización de la capacitación.

CROWDER, L.V. La falta de producción de semillas de pasto de clima frío.

DAVID, G. y HAEGEL, P. Embriología.

DE JANURY, A. De la importancia de las interacciones dialécticas en las granjas colectivas.

DELGADO, C. Participación campesina, reforma agraria y movilización social.

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO NACIONAL DE ESTADISTICA, DANE. La Agricultura en Colombia, 1950-72.

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION. Agricultura tradicional y moderna



DIARIO OCCIDENTE, Cali. Jamundí verdadera reforma agraria.

DI FRANCO, J. Programación. Parte del proceso de extensión.

FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS, FEDERACAFE. Pauta para demostración de métodos humanizada.

\_\_\_\_\_. Su lenguaje hágalo breve, simple y eficaz.

\_\_\_\_\_. Comunicaciones. Instructivo técnico no. 14. Brevedad de interés para los lectores de carteles.

\_\_\_\_\_. Escriba para que lo lean. Escriba como la gente habla.

\_\_\_\_\_. Escriba para que lo lean.

FESTER C., B. y ctro. La interacción entre los repertorios operantes y el reflejo de un individuo.

FRANKLIN, D., JURI, P. y HOOVER, E. Una metodología de Ingeniería de sistemas para trabajo interdisciplinario en agricultura.

FREIRE, P. La dialogilidad esencia de la educación como práctica de la libertad.

\_\_\_\_\_. La concepción problematizadora de la educación.

\_\_\_\_\_. La concepción "Bancaria de Educación como instrumento de opresión".

FRY, E. Lectura rápida

GARCIA, A. La cooperación en América Latina

\_\_\_\_\_. Las estructuras latifundistas en América Latina

\_\_\_\_\_. Tipología de reformas agrarias en América Latina

\_\_\_\_\_. La reforma agraria mexicana.

HILDEBRANT, C. Reportaje a una SAIS

HURLOCK, E.B. Criterios sobre pubertad

\_\_\_\_\_. Caracteres sexuales secundarios

\_\_\_\_\_. Causas de los cambios puberales

\_\_\_\_\_. Métodos para el estudio de los intereses de los adolescentes. Psicología de la adolescencia.

\_\_\_\_\_. Causas de los desajustes de la personalidad en la adolescencia.

1. 凡屬本館所藏之書，均須加蓋本館印章，以昭信實。

2. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有損壞，應即通知本館，以便賠償。

3. 借閱者須將借閱之書，按期歸還，逾期不歸，應即通知本館，以便催還。

4. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有遺失，應即通知本館，以便賠償。

5. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有污損，應即通知本館，以便賠償。

6. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有缺頁，應即通知本館，以便賠償。

7. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有裝訂不固，應即通知本館，以便賠償。

8. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有封面損壞，應即通知本館，以便賠償。

9. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有書名模糊，應即通知本館，以便賠償。

10. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有內容不全，應即通知本館，以便賠償。

11. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有字跡不清，應即通知本館，以便賠償。

12. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有圖畫模糊，應即通知本館，以便賠償。

13. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有插圖不全，應即通知本館，以便賠償。

14. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有附件遺失，應即通知本館，以便賠償。

15. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有目錄不全，應即通知本館，以便賠償。

16. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有索引不全，應即通知本館，以便賠償。

17. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有附錄不全，應即通知本館，以便賠償。

18. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有參考資料不全，應即通知本館，以便賠償。

19. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有註釋不全，應即通知本館，以便賠償。

20. 借閱者須將借閱之書，妥為保護，如有索引不全，應即通知本館，以便賠償。

HURLOCK, E.B. Las barras

INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO, ICA. Evaluación de variedades de maíz y de sus cruzamientos dialélicos posibles.

\_\_\_\_\_. Transparencias no fotográficas.

INSTITUTO COLOMBIANO DE LA REFORMA AGRARIA, INCORA. Guía para el diligenciamiento del estudio técnico económico de la empresa agropecuaria.

\_\_\_\_\_. Empresa Comunitaria La Bertha. Diagnóstico preliminar.

INSTITUTO LATINOAMERICANO DE MERCADEO AGRICOLA, ILMA. Diseño preliminar de la muestra para el estudio sobre consumo de pescado en Medellín.

INSTITUTO NACIONAL DE PLANIFICACION CHILE. Normas para elaborar estudios de proyectos de inversión.

JAMES E., A. Información requerida para el análisis de factibilidad de proyectos agroindustriales.

LAVERGNE, B. Origen histórico del cooperativismo.

LEWIN, K. El comportamiento y el desarrollo como una función de la situación actual.

MANUAL VETERINARIO SQUIDD. Que es el Stress?

McGREGORD, D. La teoría "X" o el punto de vista tradicional.

\_\_\_\_\_. La teoría "Y" o el nuevo punto de vista sobre la dirección y control de una organización.

NIETO ARTETA, T. Los métodos en extensión.

\_\_\_\_\_. Demostración de resultados.

\_\_\_\_\_. Demostración de métodos.

\_\_\_\_\_. Actividades educativas y medios de comunicación.

LLOSA, J. Reforma Agraria y revolución.

OFICINA DE PLANEAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO, OPSA. Estadísticas agropecuarias del DANE.

\_\_\_\_\_. Estadísticas agropecuarias del IDEMA.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author outlines the various methods used to collect and analyze the data. This includes both manual and automated techniques. The goal is to ensure that the data is as accurate and reliable as possible.

The third section provides a detailed breakdown of the results. It shows the distribution of data across different categories and over time. This helps in identifying trends and patterns that might not be immediately obvious.

Finally, the document concludes with a summary of the findings and some recommendations for future work. It suggests that further research is needed to explore the underlying causes of the observed trends.

**OFICINA DE PLANEAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO, OPSA.** Estadísticas de la Caja Agraria.

\_\_\_\_\_. Estadísticas del Ministerio de Agricultura.

\_\_\_\_\_. Estadísticas del Banco de la República.

**PECAR, S.** Los principios básicos del Kibutz.

**PERU. MINISTERIO DE AGRICULTURA.** Cooperación en América Latina. Caso Peruano.

**RAMOS CHORRO, J.** Costos, ingresos y beneficios.

**ROSADO E., H.** El papel de la extensión en el desarrollo agrícola.

**SCHILLER, O.** Agricultura colectiva y comunas del pueblo en China.

\_\_\_\_\_. La granja colectiva (Koljós) en la Unión Soviética.

**SHEPHERD, C., STANFORD, G.S., COSSIO, J.** Cómo establecer precios de garantía.

**SIMON M.J., A.** Elementos introductorios de climatología.

\_\_\_\_\_. Introducción a la protección y conservación de los recursos naturales renovables.

**SKINNER.** Resumen de términos técnicos.

**SPRANGER, E.** La erótica y la adolescencia.

**STONE, L.J. y CHURCH, J.** Desarrollo prenatal.

\_\_\_\_\_. Los elementos del alumbramiento.

\_\_\_\_\_. Consideraciones psicológicas en el campo del alumbramiento.

\_\_\_\_\_. El nacimiento del bebé.

\_\_\_\_\_. Llegando a la madurez. Ayudando al adolescente a entrar a la edad adulta.

**TORRES, N.,** Empresa Comunitaria La Unión.

**WEIL, B.H.** Normas para la redacción de compendios.



## ANEXO B

### APOYOS PROPORCIONADOS POR EL IICA-COLOMBIA EN EL PERIODO JULIO 1974-JUNIO 1975

#### ZONA ANDINA:

##### Bolivia

-Apoyo a la Corporación de Desarrollo de Oruro en la Organización de una División Agropecuaria.

Fecha: 5 al 12 de Junio, 1975

Lugar: Bolivia

Responsable: Augusto Donoso

-Asesoramiento Departamento Agropecuario y Curso Cochabamba.

Fecha: Mayo 21, 1975

Lugar: Bolivia

Responsable: Augusto Donoso

-Colaboración al Proyecto Oruro en la terminación de la Interpretación y Análisis de la Información de Campo obtenida a través de la Encuesta Socioeconómica.

Fecha: Julio 21 al 3 de Agosto, 1974

Lugar: Oruro

Responsable: Jaime Ortiz

-Apoyo a la Corporación de Desarrollo del Departamento de Oruro.

Fecha: 5 al 12 de Junio, 1975

Lugar: Bolivia

Responsables: Augusto Donoso, Armando Cardozo, Jaime Muñoz Reyes y Emilio Rojas.

Bolivia

-Apoyo en Planeamiento regional y de finca en el Centro Agronómico de Investigación y Experimentación del Fundo Lupiara de 900 hectáreas en el Proyecto de Desarrollo.

Fecha: 1o. al 18 de Setiembre, 1974

Lugar: Oruro

Responsable: Augusto Donoso

Colombia

-Colaboración en el Seminario sobre Enseñanza y Programación Curricular en el Area de la Producción.

Fecha: 3 y 4 de Febrero, 1975

Lugar: Universidad Nacional de Colombia, Bogotá

Responsable: Gerardo Naranjo

-Apoyo en capacitación Recíproca a Tulio Barbosa y Julio A. Penna.

Fecha: Mayo, 1975

Lugar: IICA-CIRA

Responsable: Augusto Donoso

-Apoyo al Seminario sobre Temas Agropecuarios Centro Colombo Americano.

Fecha: Octubre 15, 1974

Lugar: Manizales

Responsable: Armando Cardozo

-Conferencias sobre Compendios y Normalización Bibliográfica para el Curso sobre Redacción de Resúmenes Analíticos.

Fecha: 25 al 30 de Noviembre, 1974

Lugar: CEIMA, Bogotá

Responsables: Maruja Uribe y Armando Cardozo

Colombia

-Asesoría a la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad de Nariño, Pasto.

Fecha: 19 al 23 de Agosto, 1974

Lugar: Colombia

Responsable: Armando Cardozo

-Conferencias en el II Seminario de Información y Documentación.

Fecha: Octubre 26, 1974

Lugar: Hacienda Nazaret y el Ocaso en Cundinamarca

Responsables: Maruja Uribe y Armando Cardozo

-Apoyo mediante una mesa redonda a un grupo de instructores para el sector rural colombiano integrantes del Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA.

Fecha: 24 de Abril, 1975

Lugar: IICA-CIRA

Responsable: Gerardo Naranjo

-Elaboración de un Artículo sobre Empresas y la Participación Campesina para la Revista Desarrollo Rural en las Américas.

Fecha: Junio, 1974

Lugar: IICA-CIRA

Responsable: Luis Flores

-Colaboración Otorgamiento Beca a Norma Villarreal para adelantar estudios de posgrado en la Universidad Central de Venezuela.

Fecha: Mayo, Junio y Julio, 1975

Lugar: Maracay

Responsable: Mauro Villavisencio

Colombia

-Conferencias teórico-prácticas sobre Normalización Bibliográfica a Integrantes del Ministerio de Agricultura de Colombia.

Fecha: Junio 13, 1975

Lugar: IICA-CIRA

Responsable: Maruja Uribe

Ecuador

-Apoyo a la Reunión de la Asociación Interamericana de Bibliotecarios y Documentalistas, Facultad de Agronomía y Veterinaria, Universidad de Loja.

Fecha: 26 al 27 de Junio, 1975

Lugar: Ecuador

Responsable: Maruja Uribe

-Apoyo a la Representación en Ecuador para que Dos Técnicos del INCORA, Participen en la Reunión Técnica Regional sobre Proyectos de Colonización.

Fecha: 26 al 31 de Mayo, 1975

Lugar: Ecuador

Responsable: Mauro Villavisencio

-Colaboración a la Representación en Ecuador para Actividades de Colonización.

Fecha: 17 al 18 de Noviembre, 1974

Lugar: Ecuador

Responsable: Augusto Donoso

-Colaboración a la Reunión Técnica Regional sobre Proyectos de Colonización.

Fecha: 18 al 21 de Noviembre, 1974

Lugar: Ecuador

Responsables: Augusto Donoso, Mario Indaburu, Jaime Román y Augusto Lamprea

Ecuador

-Apoyo a técnicos Ecuatorianos en el Curso de Catastro, Realizado por el CIAF.

Fecha: 14 Noviembre, 1974

Lugar: Bogotá

Responsable: Mauro Villavisencio

-Adiestramiento en Servicio de Funcionarios de ENAC en Manejo y Almacenamiento de Granos.

Fecha: Abril, 1975

Lugar: Colombia

Responsable: Néilson Suárez

-Apoyo al Ecuador en Adiestramiento para Marcia Oviedo sobre Bibliotecología.

Fecha: 17 al 21 de Noviembre, 1974

Lugar: IICA-CIRA, CEIMA, Biblioteca Luis Angel Arango, SNICA y SINDU en Colombia

Responsables: Maruja Uribe y Mauro Villavisencio

-Apoyo a Funcionarios de CEDEGE, con el fin de visitar el Distrito de Roldanillo Toro, Estación Experimental de Palmira, Distrito de Riego del INCORA en Santa Marta e Instituto Geográfico Agustín Codazzi.

Fecha: 9 al 21 de Mayo, 1975

Lugar: Colombia

Responsable: Mauro Villavisencio

Venezuela

-Visita del Profesor Félix Rubio y Ocho Estudiantes Venezolanos.

Fecha: 20 Diciembre, 1974

Lugar: IICA-CIRA

Responsable: Armando Cardozo

Venezuela

-Apoyo en Capacitación Recíproca a técnicos del IAN y desarrollar Programa con el INCORA.

Fecha: 31 Enero, 1975

Lugar: Colombia

Responsables: Mauro Villavisencio y Jaime Ortiz

-Apoyo a la Visita del doctor Orlando Cabrera.

Fecha: 24 al 26 de Marzo, 1975

Lugar: IICA, INCORA, IDEMA, Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, ICA y OPSA en Colombia

Responsable: Mauro Villavisencio

-Apoyo a la Reunión Técnica Regional sobre Transferencia de Tecnología Agrícola a los Productores.

Fecha: 26 al 30 de Mayo, 1975

Lugar: Venezuela

Responsables: Mauro Villavisencio, G. Urrego y C. Villamizar

-Apoyo a la II Reunión del Grupo de Trabajo sobre Ensayos de Especies Forestales.

Fecha: 21 al 26 de Abril, 1975

Lugar: Mérida, Venezuela

Responsable: Mauro Villavisencio

Zona Andina:

-Apoyo al Comunicador de la Zona Andina, en Curso de Técnicas de Comunicación y Utilización de Ayudas Audiovisuales.

Fecha: Mayo, 1975

Lugar: Colombia

Responsable: Aníbal Alvarez

Zona Andina:

**-Contactos para Proyectar Cursos de Catastro Rural para los Países de América Latina en un Convenio IICA-IGAC.**

**Fecha:** Mayo 12, 1975

**Lugar:** Colombia

**Responsable:** Augusto Donoso

Perú

**-Observación y Adiestramiento de una Semana para la Señora Ana María Cubas de Hernández sobre Bibliotecología.**

**Fecha:** 22 al 25 de Abril, 1975

**Lugar:** Colombia

**Responsable:** Maruja Uribe

**-Apoyo al Plan Director de Comercialización del Perú**

**Fecha:** 3 al 14 de Mayo y 19 de Junio al 5 de Julio, 1975

**Lugar:** Perú

**Responsables:** Mauro Villavisencio, Gilberto Mendoza y Aquileo Parra

**-Conferencia en la Reunión de Directores de Centros y Programas de Capacitación en Reforma Agraria.**

**Fecha:** 5 al 9 de Mayo, 1975

**Lugar:** Perú

**Responsable:** Mauro Villavisencio

**-Apoyo al Encuentro de Campesinos Andinos en Lima**

**Fecha:** 27 de Setiembre, 1974 y 4 al 5 de Octubre, 1974

**Lugar:** Perú

**Responsable:** Luis Flores

**ZONA NORTE:**Honduras

-Apoyo a la Representación en Honduras sobre Capacitación Recíproca y Legislación de Aguas, Operación y Mantenimiento de Distritos de Riego para Dos Profesionales de la Dirección del Ministerio de Recursos Naturales de la República de Honduras.

Fecha: Febrero y Marzo, 1975

Lugar: Colombia

Responsable: Mauro Villavisencio

México

-Colaboración Curso sobre Comercialización en México.

Fecha: Junio 30, 1975

Lugar: México

Responsable: Mauro Villavisencio

Nicaragua

-Apoyo a la Representación en Nicaragua a Tres Técnicos Nicaraguenses.

Fecha: 18 Junio, 1974

Lugar: Colombia

Responsable: Mauro Villavisencio

Panamá

-Asesoría para un Diagnóstico Social de Asentamientos Campesinos.

Fecha: Del 8 al 10 de Agosto, 1974

Lugar: Panamá

Responsable: Luis Flores

**ZONA SUR:**Argentina

-Conferencia en la Reunión Técnica Multinacional sobre Empresas Asociativas de Trabajo y Producción Agrícola.

Fecha: 9 al 14 de Diciembre, 1974

Lugar: Argentina

Responsable: Jaime Ortiz

Argentina

-Conferencia en la V Reunión Latinoamericana de Ejecutivos de Reforma Agraria.

Fecha: 8 de Setiembre al 10 de Octubre, 1974

Lugar: Argentina y Paraguay

Responsable: Jaime Ortiz

-Colaboración a la Actividad VI. S.A. 161

Fecha: 9 al 13 de Diciembre, 1974

Lugar: Argentina

Responsable: Augusto Donoso

Brasil

Apoyo a la Visita de la Señora Parreira de Brasil

Fecha: 2 de Mayo, 1975

Lugar: Bogotá

Responsable: Maruja Uribe

Paraguay

-Apoyo a la Visita de Cuatro Técnicos Paraguayos a Colombia sobre Empresas Comunitarias.

Fecha: 25 al 30 de Enero, 1975

Lugar: Colombia

Responsable: Mauro Villavisencio

Oficina para las AntillasRepresentación en República Dominicana

-Apoyo en Adiestramiento para Manejo y Certificación de Semillas para Técnico del Departamento de Fomento Arrocerero de la Secretaría de Agricultura.

Fecha: 15 de Marzo, al 4 de Abril y 17 Febrero, 1975.

Lugar: Colombia

Responsable: Mauro Villavisencio

Representación en  
República Domini-  
cana

-Apoyo a la Visita de Especialistas en Administración Rural.

Fecha: 19 al 26 de Abril, 1975

Lugar: Colombia

Responsable: Augusto Donoso

**DIRECCION GENERAL:**

Zona Norte:

Apoyo para Cuatro Técnicos del MAG, Costa Rica, para observar el Desarrollo de la Asistencia Técnica Pagada en Colombia.

Fecha: 8 al 19 de Setiembre, 1974 y Mayo 30, 1975.

Lugar: ICA, Bogotá

Responsable: Mauro Villavisencio, Carlos I. Bermúdez y Fabio Polanfa

Dirección General

-Apoyo a la VI Mesa Redonda para la Implementación y Coordinación del AGRINTER en San José, Costa Rica.

Fecha: 28 de Octubre al 7 de Noviembre, 1974

Lugar: Costa Rica

Responsable: Mauro Villavisencio

-Representar al doctor José Emilio Araújo en Reunión de la Junta Directiva del CIAT en Cali.

Fecha: Mayo 26, 1975

Lugar: Cali, Colombia

Responsable: Mauro Villavisencio

-Colaboración al Seminario sobre Reforma Agraria para Parlamentarios en Costa Rica.

Fecha: 31 Julio y 1o. de Agosto, 1975.

Lugar: Costa Rica

Responsable: Mauro Villavisencio y Antonio García

CIAT:

-Conferencia sobre Metodología de la Enseñanza Agrícola Superior a 20 Estudiantes de postgrado del CIAT, Turipaná.

Fecha: 3 al 9 de Noviembre, 1974

Lugar: Turipaná

Responsable: Gerardo Naranjo





