



00004198 · HCA E14  
12



## CONTENIDO



- I. INTRODUCCION
  - II. ANTECEDENTES
  - III. ACCIONES
  - IV. FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES CON LOS PAISES MIEMBROS
  - V. ACTIVIDADES A SEGUIR
- 
- ANEXO 1 "RESOLUCION XII-06"
  - ANEXO 2 "RELACION DE PARTICIPANTES"
  - ANEXO 3 "ESQUEMA DE COMPONENTES DE LA CONVERSION"



## **INFORME SOBRE LAS ACCIONES REALIZADAS POR LOS PAISES MIEMBROS DEL CORECA PARA LA ELABORACION DE LOS PLANES NACIONALES DE CONVERSION DEL SECTOR AGROPECUARIO**

---

### **I. INTRODUCCION:**

- 1. La experiencia generada en la elaboración y puesta en marcha del plan de conversión productiva del sector agropecuario mexicano, ha sido puesta a disposición de los gobiernos de los países miembros del CORECA, en el marco de una acción de cooperación técnica.**
- 2. El objetivo central de la conversión productiva es lograr un uso óptimo de los recursos en el sector agropecuario. Lo anterior pretende un incremento de la competitividad del sector, requisito indispensable para enfrentar los retos surgidos de la apertura comercial.**
- 3. Para lograr lo anterior es necesario efectuar una transformación completa de la agricultura que va desde una serie de acciones propias de la actividad de producción hasta un cambio de actitud en productores, técnicos y funcionarios públicos.**
- 4. Esta transformación requiere de la adopción de una estrategia por parte de los productores que les permita orientar su producción hacia el mercado, que modernice los sistemas de producción (calidad, eficiencia y productividad), que contemple la aplicación de tecnología que permita reducir costos de producción y eleve rendimientos y que estimule la formación de unidades productivas en el campo, que previa identificación de proyectos promueva la compactación de áreas lo que permite el acceso al crédito, el pago de la asistencia**



técnica, la maximización de las economías de escala y el fortalecimiento de una posición negociadora para la comercialización de la producción.

5. El Plan de Conversión tiene dos componentes fundamentales. Por una parte el análisis edafoclimático del país, que permite identificar zonas con potencial agronómico para los diferentes cultivos, la identificación de tecnologías que maximicen la rentabilidad y la evaluación económica de las ventajas comparativas de los productos. El segundo componente se refiere al cambio estructural para establecer los mecanismos de orientación e información a los productores para que éstos puedan decidir sobre la mejor alternativa de producción o aquella que minimice riesgos. Lo anterior incluye el fortalecimiento de la investigación, la readecuación del Sistema Nacional de Extensión Agrícola, la modernización del Sistema Fitosanitario y la operación de los Comités Sistema-Producto, entre otros.

6. Los planteamientos anteriores han sido organizados de forma operativa y para cada uno de sus componentes se tiene una metodología específica.

7. La propuesta del Presidente del CORECA a los países miembros fue poner a su disposición los elementos metodológicos y la experiencia alcanzada en esta materia, con el propósito de facilitarles la elaboración de los planes nacionales de conversión.

8. Es en este espíritu de cooperación que los Ministros de Agricultura de Centroamérica, México y República Dominicana aprobaron en la XII Reunión Ordinaria de CORECA, celebrada en México en mayo de 1992 la Resolución XII-06 "Plan para la Conversión Agrícola del Sector Agrícola", en la cual aceptan la propuesta presentada por el Presidente del CORECA, de elaborar un Plan de Conversión del sector agropecuario, para cada país, aprovechando el apoyo ofrecido y la experiencia del gobierno mexicano en esta materia. (anexo 1)



9. Con el propósito de presentar un informe de lo realizado hasta este momento se ha elaborado este documento que contiene los antecedentes, las acciones realizadas y las acciones a seguir para la elaboración de los planes de conversión.

## **II. ANTECEDENTES.**

10. La propuesta presentada fue revisada por cada uno de los países centroamericanos y a partir de las observaciones enviadas, la Secretaría del CORECA en coordinación con la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos de México, elaboraron una propuesta ajustada en el mes de julio de 1992.

11. Es importante resaltar que en esta propuesta se incluyó la capacitación a técnicos de los Ministerios de Agricultura de los países miembros, como un elemento necesario para iniciar los trabajos.

12. Por otra parte se elaboró y adjuntó a la nueva propuesta un cronograma de actividades que incluye los temas requeridos para la conformación de los planes.

## **III. ACCIONES REALIZADAS.**

13. Tal y como se establece en esa propuesta la primera actividad ejecutada fue el seminario de capacitación sobre conversión realizado en Cocoyoc, Morelos, México, del 18 al 21 de agosto de 1992, en la cual participaron dos técnicos seleccionados por los Ministros de Agricultura de cada uno de los países miembros del CORECA. En esta actividad participaron también funcionarios del IICA y de la Secretaría del CORECA. (anexo 2. relación de participantes)



**14. El objetivo del seminario de capacitación fue introducir y transmitir la experiencia mexicana en el proceso de conversión de los sectores productivos. Las conclusiones del mismo fueron las siguientes:**

- a) Conformación de grupos nacionales de trabajo**
- b) Determinación y análisis de la información disponible en cada país**
- c) Identificación de estudios realizados internamente**
- d) Determinación de estudios necesarios**
- e) Determinación de requerimientos de apoyo técnico**
- f) Definición de apoyo financiero**

#### **IV. FORTALECIMIENTOS DE LAS RELACIONES CON LOS PAISES MIEMBROS.**

**15. Con objeto de profundizar en los medios y alcances del Plan de Conversión, funcionarios mexicanos realizaron seis giras de trabajo, en las cuales se abordaron y discutieron los temas relacionados al plan con los Ministerios de Agricultura de los países de Costa Rica, Panamá, el Salvador, Honduras, Guatemala y Nicaragua. Estas giras estuvieron coordinadas y apoyadas por la Secretaría del CORECA. (anexo 3)**

**16. En esas reuniones quedó de manifiesto que los países visitados poseen varios de los aspectos necesarios para la elaboración del plan, con orientación hacia otros objetivos de política. Será necesario entonces dar coherencia y complementar los diferentes avances existentes en cada país para la conversión del sector.**



17. Los funcionarios de los países centroamericanos reiteraron no solo el interés que tiene el tema de la **conversión** para ellos sino también la necesidad de contar con el apoyo del gobierno mexicano en acciones de **capacitación** así como de cooperación en la elaboración de los planes.

18. Por otra parte se planteó la posibilidad de que los Viceministros de Agricultura de los países miembros del **CORECA** realicen una visita de trabajo a México con el propósito de conocer en detalle y con giras de campo la **experiencia**.

#### **V. ACTIVIDADES A SEGUIR**

19. Las primeras actividades a realizarse serán por una parte la programación de la visita pendiente a **República Dominicana** y por otra la actualización del cronograma de trabajo que será realizado en conjunto con la **Secretaría del CORECA**, y que tomará en consideración el avance de los países miembros en las tareas de **preparación de los planes**.

20. Con las actividades realizadas hasta ahora, se propiciaron las condiciones necesarias para hacer posible la **elaboración de los planes nacionales de conversión productiva**. Dado que el Plan de Conversión considera **dos componentes principales**, estudios y acciones de cambio estructural, es necesario la ejecución de diversas acciones que hagan posible a los países miembros conformar sus propios planes:



a) ESTUDIOS.

ACTIVIDAD	FECHA
FORTALECER LOS GRUPOS NACIONALES DE TRABAJO	MAYO DE 1993
DEFINIR LOS REQUERIMIENTOS DE CAPACITACION	MAYO DE 1993
DEFINIR, PREVIO DIAGNOSTICO, LA ORIENTACION Y MEDIOS PARA LA INSTRUMENTACION DEL PLAN DE CONVERSION	SEPTIEMBRE DE 1993
DEFINIR LOS REQUERIMIENTOS DE COOPERACION TECNICA	SEPTIEMBRE DE 1993
INTEGRAR EL PROYECTO EJECUTIVO DE DESARROLLO Y MODERNIZACION DEL SECTOR AGROPECUARIO.	MARZO DE 1994
DEFINIR LOS RECURSOS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO	MARZO DE 1994



**b) ACCIONES RECOMENDADAS PARA EL CAMBIO ESTRUCTURAL.**

- **FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACION**
- **ESTABLECIMIENTO DEL SISTEMA DE EXTENSION**
- **PROMOCION DE LA ASISTENCIA TECNICA PRIVADA**
- **PROMOCION DE LA ORGANIZACION PRODUCTIVA DE LOS PRODUCTORES**
- **FORMACION DE UNIDADES DE PRODUCCION, EMPRESAS AGROPECUARIAS ALREDEDOR DE PROYECTOS PRODUCTIVOS**
- **FORMACION DE CUADROS TECNICOS QUE APOYEN Y GARANTICEN EL DESARROLLO DE LAS UNIDADES DE PRODUCCION**



21. Todo lo anterior deberá realizarse incorporando de forma activa la participación de los productores agropecuarios, que serán quienes hagan posible la transformación del sector

22.- Los países miembros del CORECA han venido trabajando bajo condiciones específicas y bien diferenciadas en lo que se refiere a versatilidad climática, estructura agraria, ciencia y tecnología, financiamiento y grado de transformación agropecuaria. Esta particularidad de cada país, así como los diferentes grados de modernización del sector, deben ser especialmente tomados en cuenta para la elaboración de un Plan de Conversión Productiva.

23. El Gobierno Mexicano consciente de la importancia del tema de la conversión, así como del interés manifiesto de los países miembros del CORECA, reitera su iniciativa de cooperación para acompañar a los países en el proceso de elaboración de los Planes Nacionales de Conversión.



**ANEXO 1**

**"RESOLUCION XII-06"**



**ANEXO 1**

**"RESOLUCION XII-06"**



## RESOLUCION XII - 06

### PLAN PARA LA CONVERSION PRODUCTIVA DEL SECTOR AGRICOLA

El Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México y República Dominicana, en su XII Reunión Ordinaria celebrada en México, D. F., México, del 27 al 29 de mayo de 1992.

#### CONSIDERANDO:

1. Que los países miembros del CORECA han adoptado esquemas de apertura comercial económica, dentro de los cuales es requisito indispensable, el incremento de la competitividad de los sectores productivos.
2. Que México ha acumulado experiencia en conversión productiva en el sector agropecuario para responder a las necesidades de su apertura comercial, en el marco del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos y Canadá.
3. Que México ha ofrecido a través de la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos, poner a disposición de los demás países miembros del CORECA, su experiencia acumulada en el tema de la conversión del sector agropecuario y que esta iniciativa se inscribe en el marco de los objetivos de la Comisión Mexicana de Cooperación con Centroamérica.



**RESUELVE:**

1. Aprobar la iniciativa del Presidente del CORECA, de elaborar un Plan para La Conversión del Sector Agropecuario en los países miembros del CORECA, aprovechando el apoyo ofrecido y la experiencia de México en esta materia.
2. Analizar por parte de cada país la propuesta presentada por México para formular el plan de conversión productiva y enviar las observaciones a más tardar el 15 de junio de 1992 a la Secretaría de Coordinación del CORECA.
3. Instruir a la Secretaría de Coordinación para que también analice dicha propuesta y a partir de las observaciones de cada país y con apoyo del IICA, elabore para el 30 de junio una propuesta ajustada, para la formulación de los planes de conversión.
4. Instruir al Subsecretario de Agricultura y Recursos Hidráulicos de México y al Secretario del CORECA, para que con base en la propuesta ajustada elaboren un cronograma de actividades, que permita iniciar los trabajos a nivel de cada uno de los países a la mayor brevedad posible.



**ANEXO 2**

**"RELACION DE PARTICIPANTES"**



## SEMINARIO DE CAPACITACION SOBRE CONVERSION

ESTE SEMINARIO SE REALIZO EN COCOYOC, MOR., MEXICO, DEL 18 AL 21 DE AGOSTO DE 1992, CON LA PARTICIPACION DE :

PAIS/ORGANISMO	FUNCIONARIO DESIGNADO	INSTITUCION
COSTA RICA	FRANKLIN CHARPENTIER ARIAS	SECRETARIA EJECUTIVA DE PLANIFICACION SECTORIAL AGROPECUARIA
	OSCAR GOMEZ VEGA	DIRECCION DE PLANIFICACION DE USO DE LA TIERRA
EL SALVADOR	EDWIN MAURICIO ARAGON ROJAS	UNIDAD DE ANALISIS DE POLITICAS, MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
	MERCEDES LLORT	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
GUATEMALA	ENRIQUE ALVARADO AREVALO	DIRECCION TECNICA DE RIEGO
	OSCAR A. GONZALEZ H.	DIRECCION TECNICA DE RIEGO
HONDURAS	NESSY MARTINEZ	UNIDAD DE PLANIFICACION SECTORIAL AGRICOLA, SECRETARIA DE RECURSOS NATURALES
NICARAGUA	ROGER MONTIEL GAVARRETE	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
	DANILO CORTEZ	DIRECCION GENERAL DE PROTECCION Y SANIDAD AGROPECUARIA, MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA



PAIS/ORGANISMO	FUNCIONARIO DESIGNADO	INSTITUCION
REPUBLICA DOMINICANA	OFELIA M. DE CASTRO MORA	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
	ROMULO AUGUSTO PEREZ BANBA	MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA
MEXICO	CARLOS MORALES TOPETE	DIRECCION GENERAL DE POLITICA AGRICOLA, S.A.R.H.
	RAMON MARTINEZ PARRA	INIFAP, S.A.R.H.
	JAIME MATUS GARDEA	COLEGIO DE POSTGRADUADOS
	ARTURO PUENTE	COLEGIO DE POSTGRADUADOS
	PEDRO REYES ORTEGA	SUBSECRETARIA DE AGRICULTURA, S.A.R.H.
	EVANGELINA BELTRAN	DIRECCION GENERAL DE ASUNTOS INTERNACIONALES, S.A.R.H.
IICA	RAFAEL A. TREJOS	
	DANILO HERRERA SOTO	
CORECA	GLORIA ABRAHAM	



**ANEXO 3**

**"ESQUEMA DE COMPONENTES DE LA CONVERSION"**

11/2/2011  
P. 10/11



## ESTUDIOS DE REGIONALIZACION EDAFOCLIMATICA

### OBJETIVO:

ZONIFICACION DEL POTENCIAL  
PRODUCTIVO POR CULTIVO EN  
CADA ENTIDAD FEDERATIVA

### FACTORES DE ANALISIS:

PRECIPITACION  
EVAPORACION  
TEMPERATURA  
PROFUNDIDAD DEL SUELO  
TEXTURA  
PENDIENTE  
\* EN TOTAL SE CONJUGAN 31  
VARIABLES

### RESULTADOS:

ZONAS DE ALTO, MEDIANO Y BAJO  
POTENCIAL POR CULTIVO



## **TECNOLOGIA POR CULTIVO Y POR REGION**

**TECNOLOGIA DISPONIBLE**

**PROGRAMAS DE VÁLIDACION DE TECNOLOGIA**

**PROGRAMAS DE GENERACION DE TECNOLOGIA**

**EJEMPLO:**

**PRINCIPALES FACTORES CONSIDERADOS EN  
EL PAQUETE TECNOLÓGICO**

**AGROSISTEMA**

**FERTILIZACION**

**VARIEDAD**

**DENSIDAD DE SIEMBRA**

**FECHA DE SIEMBRA**

**ESPECIFICOS**

AAAAAAAAAAAAA

## **ESTUDIOS PARA LA DETERMINACION DE LA VIABILIDAD ECONOMICA**

### **OBJETIVO:**

**DETERMINAR EL GRADO DE EFICIENCIA DE LOS SISTEMAS DE PRODUCCION POR CULTIVO, EN CADA REGION, QUE PERMITA EVALUAR LAS POSIBILIDADES DE COMPETITIVIDAD**

### **FACTORES DE ANALISIS:**

**SISTEMAS DE PRODUCCION ACTUALES Y POTENCIALES, COSTOS DE PRODUCCION PRIVADOS Y ECONOMICOS, PRECIOS Y GANANCIAS**

### **RESULTADOS:**

- \* RENTABILIDAD ACTUAL Y POTENCIAL**
- \* DETERMINACION DEL GRADO DE APOYOS Y SUBSIDIOS**
- \* DETERMINACION DE LA RENTABILIDAD ECONOMICA BAJO UN ESQUEMA LIBRE DE APOYOS Y SUBSIDIOS.**
- \* DETERMINACION DE LAS VENTAJAS COMPARATIVAS**



**PROGRAMA ESTATAL DE ALTERNATIVAS PRODUCTIVAS**

**REGIONALIZACION**

**EDAFOCLIMATICA**

**+**

**ALTERNATIVAS**

**TECNOLOGICAS**

**+**

**ALTERNATIVAS**

**ECONOMICAS**

**PROGRAMA ESTATAL DE ALTERNATIVAS PRODUCTIVAS**



## **INTEGRACION DEL PROGRAMA NACIONAL**

**CON LA SUMA DE PROGRAMAS ESTATALES DE ALTERNATIVAS  
PRODUCTIVAS SE ELEBORA EL MODELO NACIONAL  
MACROECONOMICO CON:**

**TENDENCIAS DE CONSUMO  
TENDENCIAS DE PRODUCCION  
OPORTUNIDADES DE MERCADO  
ALTERNATIVAS DE PRODUCCION**

**RESULTADO:**

**POLITICAS Y PROGRAMAS NACIONALES DE:**

**PRECIOS  
APOYOS  
OFERTA  
COMERCIALIZACION  
FINANCIAMIENTO**



## **APLICACION POR SISTEMA-PRODUCTO**

**CON LAS POLITICAS Y PROGRAMAS NACIONALES SE DERIVAN:**

### **RECOMENDACIONES Y PROGRAMAS CON:**

**INVESTIGACION**

**EXTENSION Y ESTIMULOS**

**FITOSANIDAD**

**INFRAESTRUCTURA COMERCIAL**

**NORMALIZACION**

**APOYOS A PRODUCTORES**

**EDUCACION Y CAPACITACION**



## **ACCIONES PARA LA CONVERSION**

### **BASICAS**

- 1.- FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACION EN COORDINACION CON LOS PRODUCTORES
- 2.- CONSOLIDACION DEL SISTEMA DE EXTENSION AGRICOLA
- 3.- FOMENTAR LA ASISTENCIA TECNICA PRIVADA
- 4.- OPERACION DE LOS COMITES DE SISTEMA-PRODUCTO
- 5.- MODERNIZACION DEL SISTEMA FITOSANITARIO
- 6.- ORGANIZACION DE LOS PRODUCTORES

### **PARALELAS**

- 1.- INTEGRACION DE PRODUCTORES EN UNIDADES PRODUCTIVAS
- 2.- INTEGRACION DE PROYECTOS PARA ACCEDER AL CREDITO
- 3.- REACTIVACION PROGRAMAS DE CONSERVACION DE SUELO Y AGUA
- 4.- NORMALIZACION
- 5.- CAPACITACION PARA OTRAS ALTERNATIVAS



## **INVESTIGACION**

- DEFINICION DE LA ORIENTACION DE LA INVESTIGACION
- VALIDACION DE PROGRAMAS POR LOS PRODUCTORES
- VALIDACION DE TECNOLOGIA
- LIGA CON EXTENSION AGRICOLA

## **OBJETIVOS:**

- DISMINUCION DE COSTOS
- INCREMENTO DE RENDIMIENTOS
- RESISTENCIA A PLAGAS Y ENFERMEDADES
- MEJORAMIENTO CALIDAD
- ALTERNATIVAS DE PRODUCCION (MERCADO)



## **SISTEMA NACIONAL DE EXTENSION AGRICOLA**

### **OBJETIVO:**

**FORMULACION DE TECNICOS PROMOTORES DE CAMBIO**

- FOMENTAR E IMPULSAR MECANISMOS DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA**
- FOMENTAR LA RETROALIMENTACION QUE EL PROCESO DE INVESTIGACION REQUIERE**
- VINCULACION CON LOS PRODUCTORES EN INFORMACION SOBRE MERCADOS, PRECIOS, TECNOLOGIAS, ETC.**



## **SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA**

### **OBJETIVO:**

**PRIVATIZAR EL SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA**

- ORIENTAR Y CAPACITAR EN ASPECTOS DE PLANEACION-PRODUCCION-TRANSFORMACION Y COMERCIALIZACION AL PRODUCTOR**
- AGENTE DE CAMBIO PARA LA ADOPCION DE TECNOLOGIA**
- FOMENTAR LA ORGANIZACION DE LOS PRODUCTORES**

### **ACCIONES:**

- INDUCIR LA CAPACITACION CONSTANTE DE PROFESIONISTAS A NIVEL LICENCIATURA PARA ELEVAR SU CAPACIDAD DE ASESORIA AL PRODUCTOR**
- ASISTENCIA TECNICA PRIVADA A EMPRESAS AGROPECUARIAS**

### **CRITERIOS DE SELECCION:**

- SER PROFESIONISTA A NIVEL LICENCIATURA EN EL AREA DE AGRONOMIA O CARRERA AFIN**
- EXPERIENCIA DE TRES AÑOS EN ASPECTOS DE INVESTIGACION, TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA, AGROECOLOGICOS Y SOCIOECONOMICOS DE LA REGION Y TRABAJO DIRECTO CON PRODUCTORES**



## **ORGANIZACION POR SISTEMA-PRODUCTO**

- FORO DE COMUNICACION PRODUCTORES-GOBIERNO
- IDENTIFICACION DE PROBLEMATICA Y ACCIONES DE SOLUCION

- ORGANIZACION
- INVESTIGACION
- PRODUCCION
- COMERCIALIZACION
- INDUSTRIALIZACION

**ANALISIS DE LA CADENA  
PRODUCCION-CONSUMO**



# **MODERNIZACION DEL SISTEMA FITOSANITARIO**

**REGULACION FITOSANITARIA, EVITAR INGRESOS DE ENFERMEDADES Y PLAGAS**

**CAMPAÑAS FITOSANITARIAS, CONTROL, ERRADICACION Y FINANCIAMIENTO**

**CENTROS NACIONALES DE REFERENCIA**

- DIAGNOSTICO FITOSANITARIO
- CONTROL BIOLOGICO
- ANALISIS DE PLAGUICIDAS Y RESIDUOS
- CONTROL DE ROEDORES Y MALEZAS

**ACTUALIZACION DE LA LEGISLACION**

- LEY FITOPECUARIA
- CUARENTENAS

