

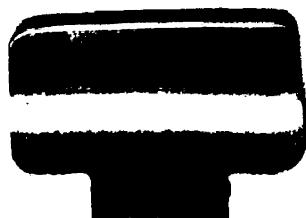
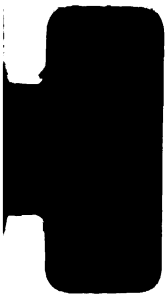
Centro Referencial Interamericano de Información para la Agricultura Inter-American Reference Center for Agricultural Information

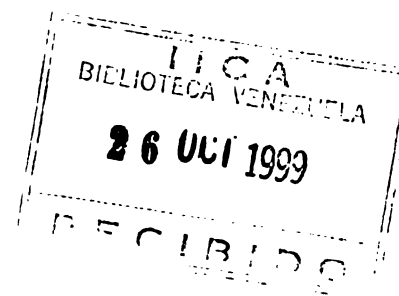


**Marco Estratégico
Strategic Framework**

**Consortio Técnico
Technical Consortium**

**Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture**





El Marco Estratégico

Consorcio Técnico

noviembre, 1998

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

Sede Central, Coronado, Costa Rica

11CA
C30
11

~~BU-10630~~

00000594

Indice

	Presentación-1
I.	Introducción-3
II.	El Marco Estratégico -5
1.	El Concepto-5
2.	La Misión-6
3.	La Visión-7
3.	Los Objetivos-7
4.1.	General-7
4.2.	Específicos-7
5.	La Estrategia-8
5.1.	La Primera Fase-8
5.1.1.	Bases de Datos Disponibles-9
5.1.2.	La Tecnología-14
5.2.	La Segunda Fase-16
III.	Criterios para la Operación-17
1.	El Diseño-17
2.	El Nivel Operativo-19
2.1.	El Sistema Nacional-16
2.2.	El Sistema Regional-20
2.3.	El Sistema Hemisférico-29
IV.	La Organización-22
1.	La Estructura-22
2.	Los Funcionarios-22
2.1.	El Comité Directivo-22
2.2.	El Coordinador General-23
2.3.	El Grupo Técnico de Apoyo-23
2.4.	El Centro Regional-23
2.5.	La Agencia de Cooperación Técnica-24
2.6.	El Enlace Nacional-24



PRESENTACION

El presente documento es una versión preliminar del marco estratégico para el funcionamiento del Centro Referencial Interamericano de Información para la Agricultura-CRIIA, que el Consorcio Técnico pone a disposición de todas las instancias del Instituto, para que mediante un proceso participativo, se logre su revisión y así obtener las observaciones correspondientes para elaborar el marco definitivo.

El documento resume en cuatro capítulos los componentes básicos. Inicia con una introducción sobre el papel del Instituto en el campo de la cooperación técnica y la importancia que se le da a la información.

En el capítulo II se define el marco estratégico del CRIIA donde se incluyen la misión, la visión, los objetivos y la estrategia, resaltando la importancia que tiene el poner en operación el CRIIA con los recursos existentes tanto humanos como tecnológicos, favoreciendo el talento humano de la institución, lo que permite que en el corto plazo se puedan entregar productos concretos.

El capítulo III muestra los criterios considerados para el diseño y operación del CRIIA, basado en la descentralización y en donde los CR's y ACT's juegan un papel fundamental en su implementación, porque es por medio de ellos que se logra establecer la coordinación de acciones con las instituciones públicas y privadas de los Estados Miembros, para identificar la demanda y orientar la oferta institucional.



En el capítulo IV se presenta la organización del CRIIA, como una instancia adscrita al Consorcio Técnico, donde se incluye una estructura mínima y las principales funciones de los responsables en sus diferentes niveles.

La elaboración del documento estuvo a cargo del Consorcio Técnico con el apoyo de la Dirección de Informática por medio su directora Marta Alencar. Participaron Román Solera Andara, como coordinador general; Alfredo Valerio de la Unidad de Comunicación y Divulgación Técnica; Mario Pensado de la Gerencia Técnica; Karina Ramírez del CECADI; Marta Vásquez de la Biblioteca Venezuela; Franz Martin y Joaquín Arias del Area de Políticas y Comercio. La supervisión la realizó el Dr. Gerardo Escudero, Gerente del Consorcio Técnico.



I. INTRODUCCION

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) como organismo especializado en agricultura del Sistema Interamericano, orienta todos sus esfuerzos para que los países de las Américas puedan superar los grandes retos que significan el mejorar la competitividad de la agricultura y las condiciones de vida en el medio rural.

Para responder a estos retos, el Instituto brinda sus servicios de cooperación por medio de seis áreas estratégicas¹, compuestas por cuatro áreas de concentración temática:

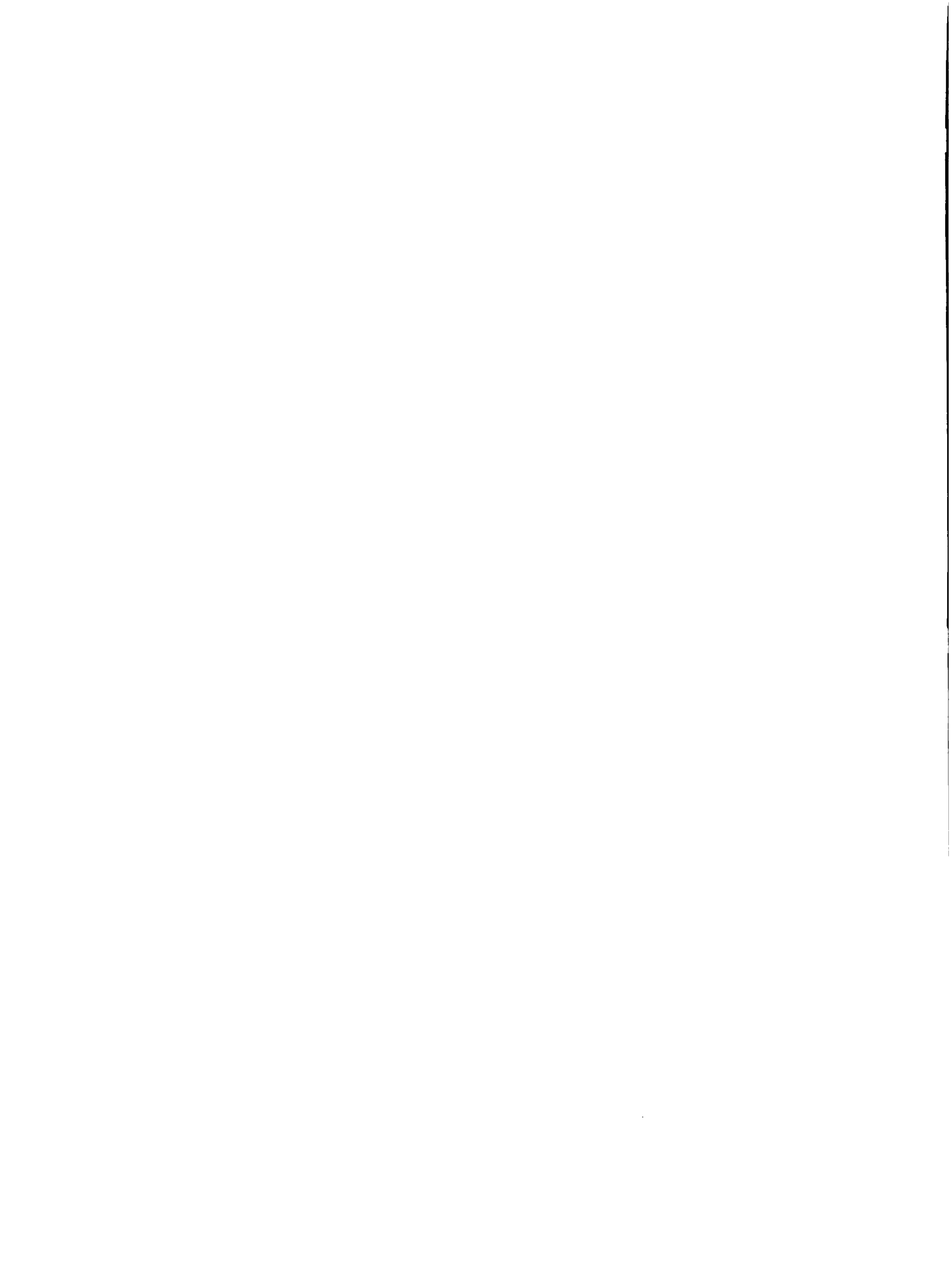
- Políticas y Comercio;
- Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales;
- Sanidad Agropecuaria y
- Desarrollo Rural.

A ellas se unen dos áreas que además de temáticas se constituyen en ejes articuladores de la acción de la cooperación institucional:

- Capacitación y Educación e
- Información y Comunicación.

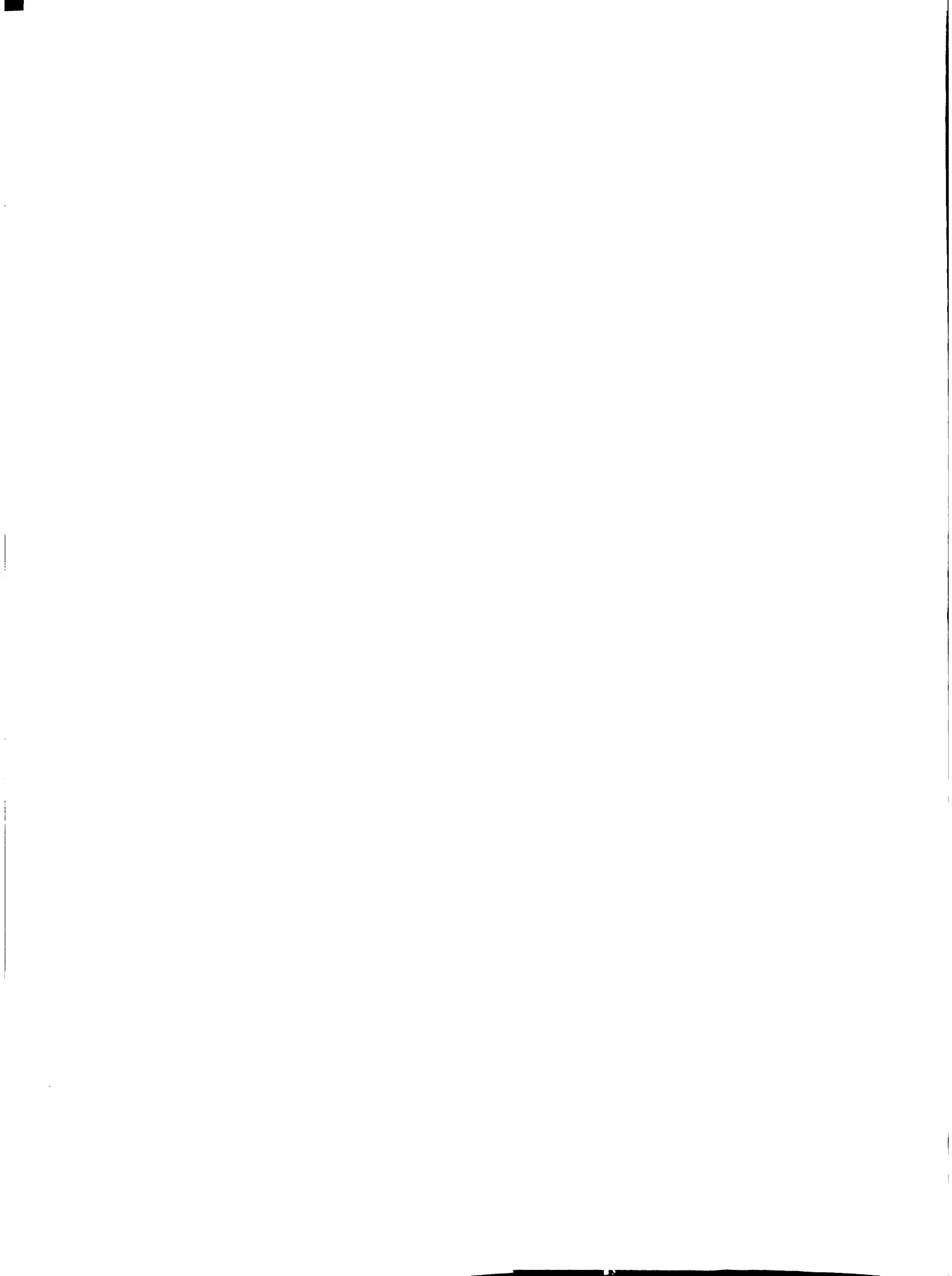
Con ellas se busca satisfacer las necesidades de cooperación que demandan los Estados Miembros, sea esta como apoyo directo; investigación y estudios; capacitación; difusión e intercambio de información; redes de cooperación horizontal; apoyo a la realización de foros; intermediación técnico-científica, financiera y administrativa; documentación y disseminación de experiencias; o bien

¹ .La Agricultura: Más allá de una Visión Sectorial. PMP 1998-2002. Propuesta a los Estados Miembros para su discusión y aprobación en el Comité Ejecutivo, octubre de 1998.



formulación de proyectos; y cooperación especial a organismos de investigación y enseñanza.

En el campo de la difusión e intercambio de información técnica, el Instituto, asume el desafío de aprovechar la tecnología de la información y comunicación, para poner a disposición de los agricultores la información relevante que les permita aprovechar las oportunidades que ofrecen los mercados y la tecnología requerida para hacer más competitiva la agricultura de los Estados Miembros. El instrumento desarrollado para tal propósito es el *Centro Referencial Interamericano de Información para la Agricultura (CRIIA)*.



II. EL MARCO ESTRATEGICO

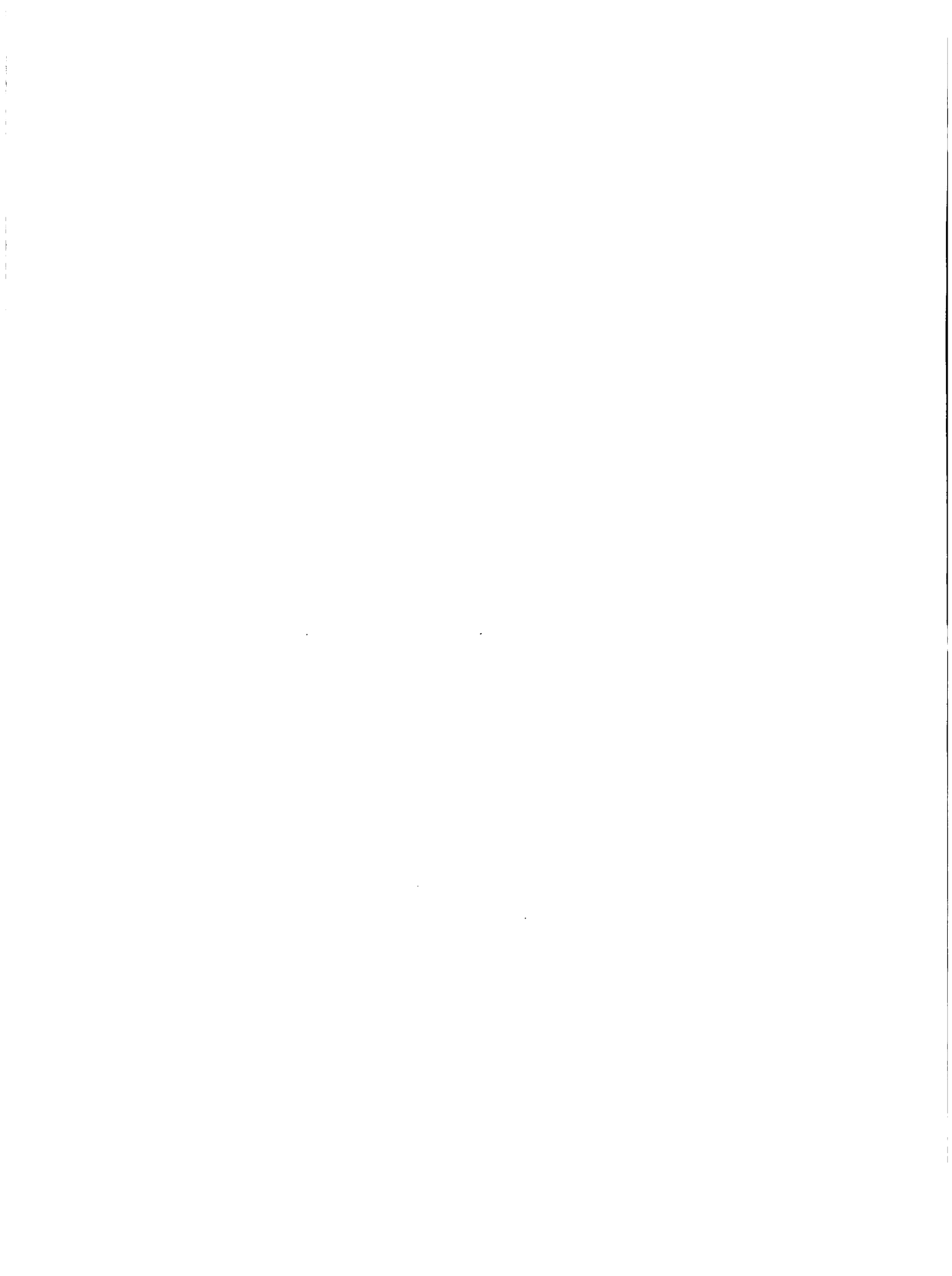
1. El Concepto

El Plan de Mediano Plazo 1998-2002² señala textualmente que "el IICA consolidará el Centro Referencial Interamericano de Información para la Agricultura (CRIIA), el cual facilitará el flujo de información actualizada; proporcionará a sus Estados Miembros información agrosocioeconómica relevante para las decisiones de sus organizaciones públicas y privadas y ofrecerá información a otros organismos internacionales sobre una base de reciprocidad".

Por lo tanto, el CRIIA se define como el articulador de un conjunto de sistemas de información en redes de las Américas, cuyo ámbito va desde la localidad hasta el hemisferio y facilitador de la difusión e intercambio de información para la toma de decisiones en las organizaciones público-privadas de los Estados Miembros del IICA.

Se caracteriza por coordinar la atención de la demanda de información de los países; favorecer la descentralización de la misma; reactivar la participación en redes; contribuir al proceso de toma de decisiones; intercambiar información agrosocioeconómica entre los países; identificar y promover experiencias sobre sistemas de información técnica exitosos, sobre la base de una filosofía de cooperación hacia los países.

².Propuesta PMP 1998-2002



Es importante señalar que el CRIIA no valida información, esa responsabilidad le corresponde a los administradores directos de las diferentes bases de datos y sistemas de información que operan en los países³.

La clientela del CRIIA está compuesta por cinco grandes grupos de demandantes: Sector Público, Sector Privado, Sector Académico, el mismo IICA y el usuario individual. Esta clientela en algún momento presenta los dos roles: demandante y oferente; sin embargo, su rol lo define la función predominante.

2. La Misión

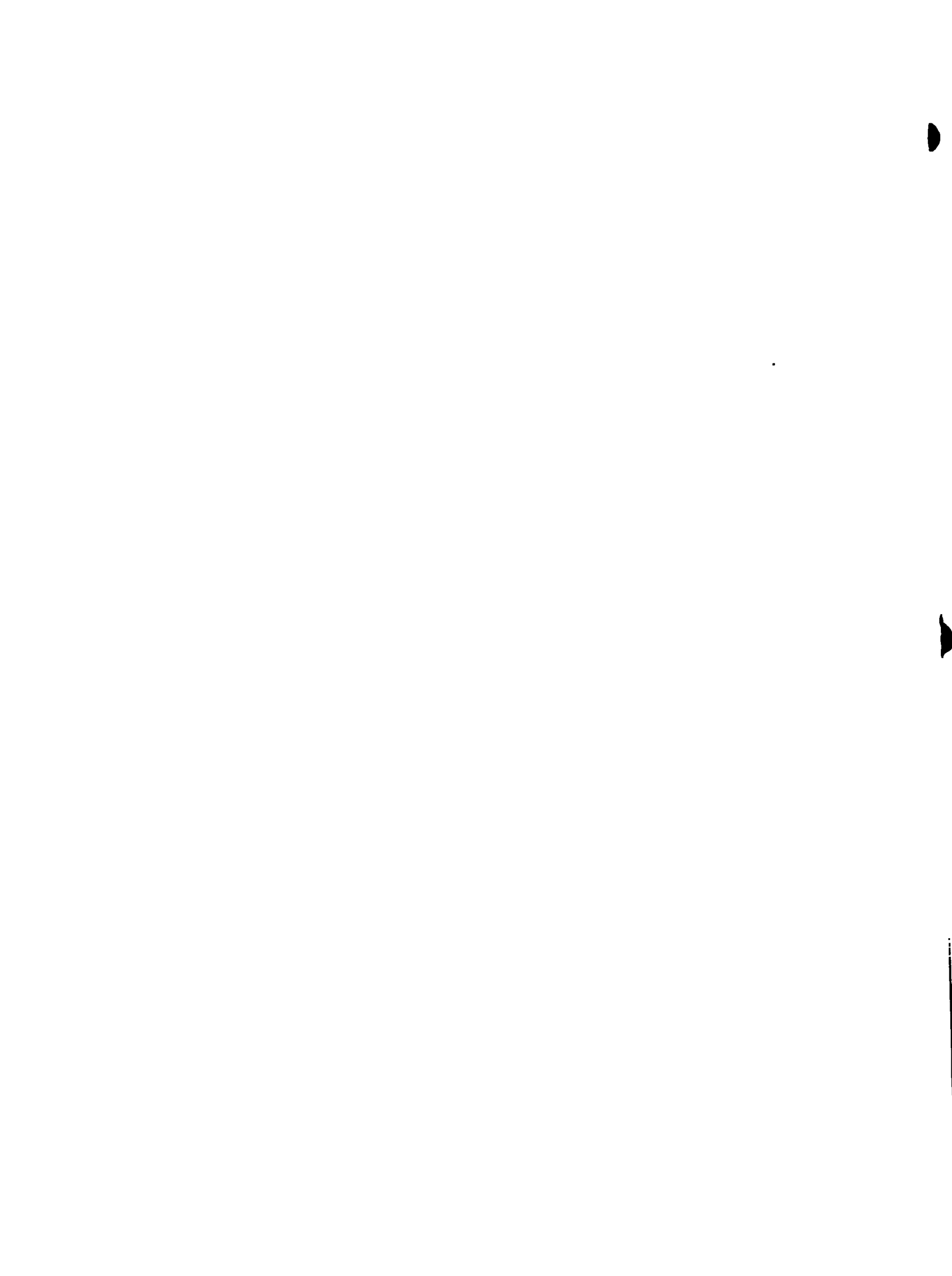
Proyectarse como un ente de excelencia, articulador de los sistemas de información y portador de una filosofía de cooperación técnica, que reconociendo el valor estratégico de la información, busca facilitar su acceso a los diversos actores demandantes, públicos y privados. Esto en tanto que, como recurso crítico les permita definir estrategias de inversión, producción y comercialización, y tomar las decisiones que mejoren los niveles de competitividad, incrementen los ingresos y alivien la pobreza, en el contexto del desarrollo sostenible de la agricultura y el medio rural.

3. La Visión

Ser líder en la difusión e intercambio de información agrosocioeconómica relevante y de experiencias exitosas en ese campo, como una forma de

³**Dato:** Hecho o cifras en bruto que se convierten en información cuando se les transforma para comunicar un significado o proporcionar conocimiento. (Sistemas de información para la administración. James A. Senn. Grupo De. Iberoamérica).

Base de datos: Es una colección integrada de datos, almacenados en diferentes tipos de registros. (James A. Senn)



cooperación técnica que, además, aprovecha y pone a disposición de los Estados Miembros, la tecnología de la información y comunicación para coadyuvar a la transformación integral de la agricultura de las Américas.

4. Los Objetivos

4.1. General

Poner a disposición de los demandantes las bases de datos y sistemas de información agrosocioeconómica relevantes, que se generan institucionalmente y en los diferentes organismos nacionales, regionales e internacionales, actuales y futuros en apoyo a la toma de decisiones de los agricultores de los Estados Miembros.

4.2. Específicos

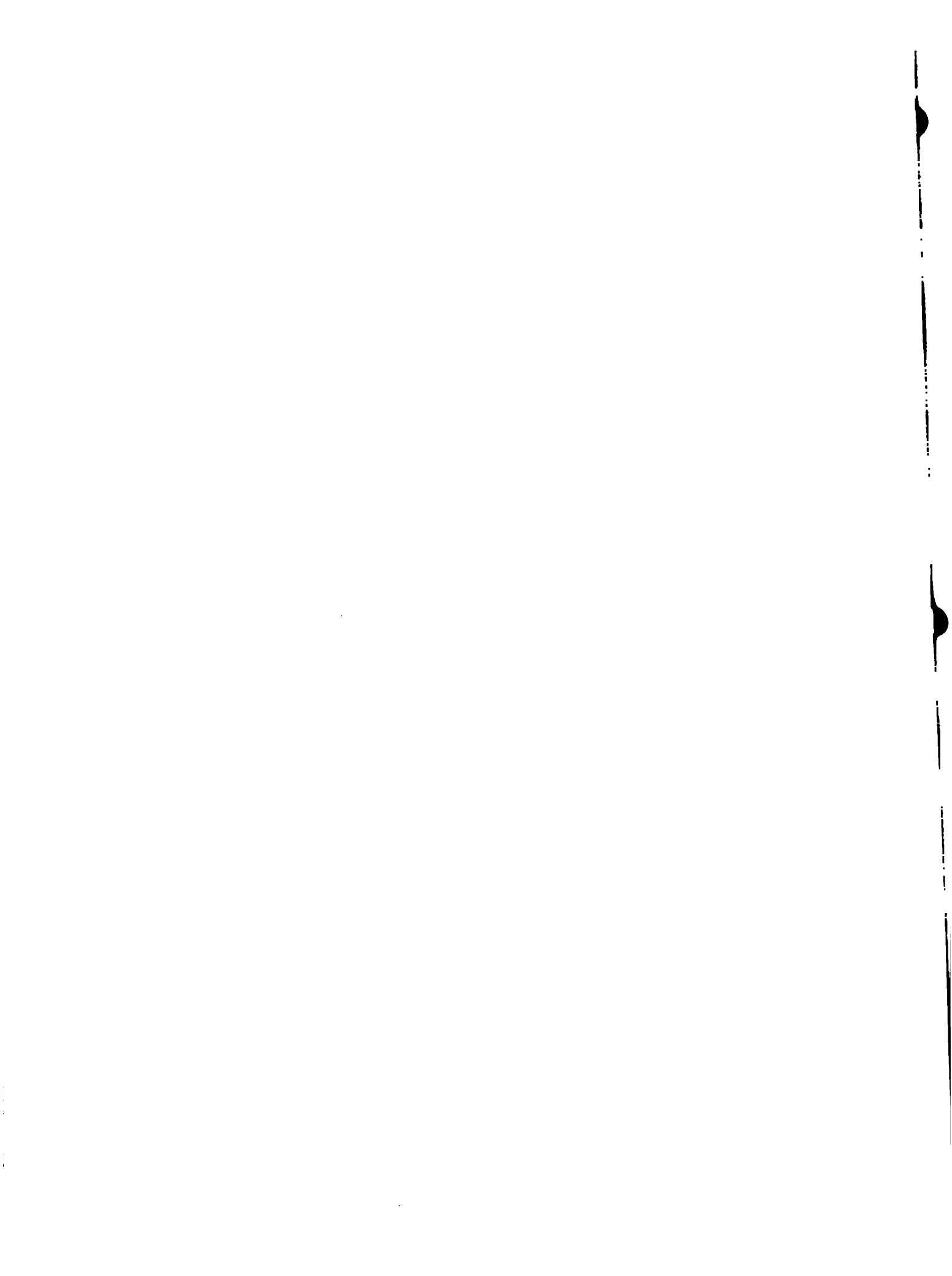
4.2.1. Identificar la oferta de bases de datos y sistemas de información agrosocioeconómica relevantes en operación y por desarrollar.

4.2.2. Facilitar el acceso y la disponibilidad de la información agropecuaria producida local, nacional, regional e internacionalmente.

4.2.3. Brindar el apoyo técnico y la capacitación necesaria al personal vinculado con el CRIIA.

4.2.4. Establecer alianzas estratégicas necesarias con organismos nacionales o internacionales que generen información relevante.

Sistema de información: Conjunto de centros que a través de la adopción de reglas y medios físicos de comunicación acuerdan intercambiar información entre ellos. (INFOLAC-CEPAL. 1987)



5. La Estrategia

Para lograr el éxito en la implementación, funcionamiento y consolidación del CRIIA, se reconoce:

- La existencia de una demanda de información.
- La necesidad de intercambiar la información como un hecho compartido y socialmente aceptado.
- Que su viabilidad se basa en una alianza con el sector público y privado que permita y guíe el proceso para alcanzar su institucionalización y consolidación.
- Que las acciones programadas deben producir resultados en el corto plazo sin perder de vista el horizonte de largo plazo, con lo que se facilite su monitoreo y permite hacer altos en el camino.
- Que se debe constituir en un aprendizaje permanente que lo haga sostenible.

Asimismo, se tiene presente que el proceso de facilitar el flujo de información es complejo en las Américas debido a las limitaciones existentes y que es casi imposible que pueda ser manejado por un solo organismo; sin embargo, es necesario promover su uso e intercambio, aprovechando las iniciativas existentes y evitar la duplicación o redundancia con otros centros o sistemas de información.

5.1 Primera Fase

En una primera fase, el CRIIA favorece el intercambio de información agrosocioeconómica y de experiencias locales y regionales exitosas, para hacer realidad los verdaderos beneficios que genera la información y comunicación producida por el talento humano de la institución.

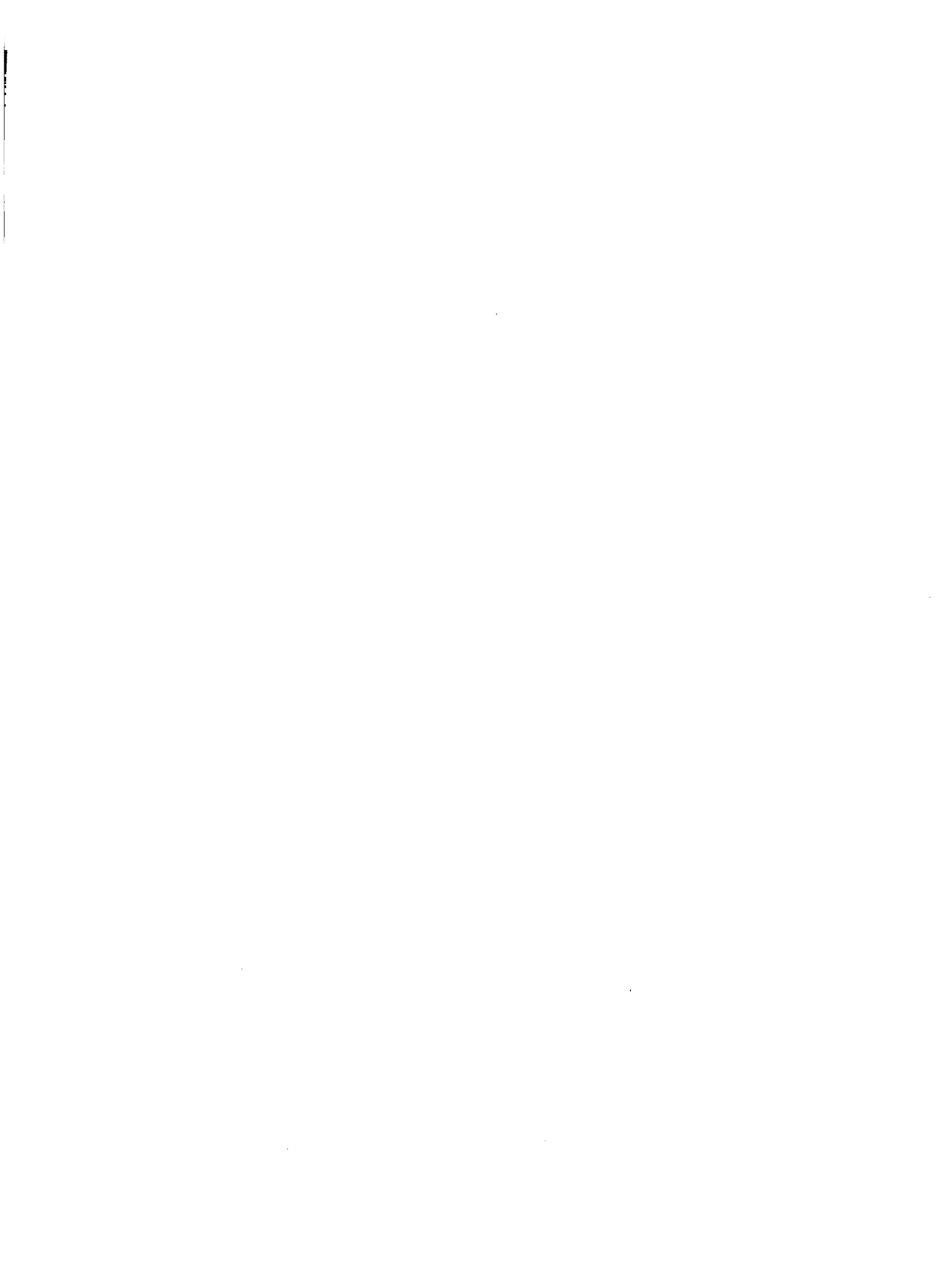
Además, aprovecha y utiliza la tecnología de información desarrollada para lograr la mayor cobertura posible que permita satisfacer las demandas y prioridades de los Estados Miembros.

5.1.1. Bases de Datos Disponibles

El CRIIA se desarrolla a partir de las bases de datos y sistemas de información diseñados por sus diferentes áreas de concentración temática y unidades de apoyo como las Bibliotecas Venezuela y Orton en Costa Rica y Rodrigo Peña en Colombia, para ponerlas a disposición de Centros Regionales y ACT's. Inicia su operación con los siguientes sistemas:

SIAPA. Es el Sistema de Información para Análisis de Políticas desarrollado por el Area de Políticas y Comercio, contiene varios mecanismos que se combinan para permitir la captura de datos, la validación y generación de series de tiempos con periodicidad diaria, semanal y mensual, según sea información sobre producción, precios, comercio, etc. Incluye herramientas para obtener análisis sobre tendencias, ciclos y estacionalidad de los precios, así como análisis sobre la estructura, desempeño del comercio según fuente y destino y grado de penetración de un producto en el mercado internacional; además, de la comunicación de los resultados.

AGROINFO-Américas. Es un sistema de alcance hemisférico de servidores de bases de datos integrados, que contiene información para apoyo de las agroempresas en temas como la investigación, oferta, demanda, precios, estadísticas, sanidad vegetal y animal, políticas, calendarios de eventos, foros, etc.



AGROINFO-Américas fue desarrollado por la Universidad de Texas A&M (TAMU), con el apoyo del Caribbean Latin American Action (C/LAA) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), las cuales mediante convenio firmado en abril de 1998, se comprometieron a ponerlo en ejecución definiendo para cada una de ellas las siguientes responsabilidades:

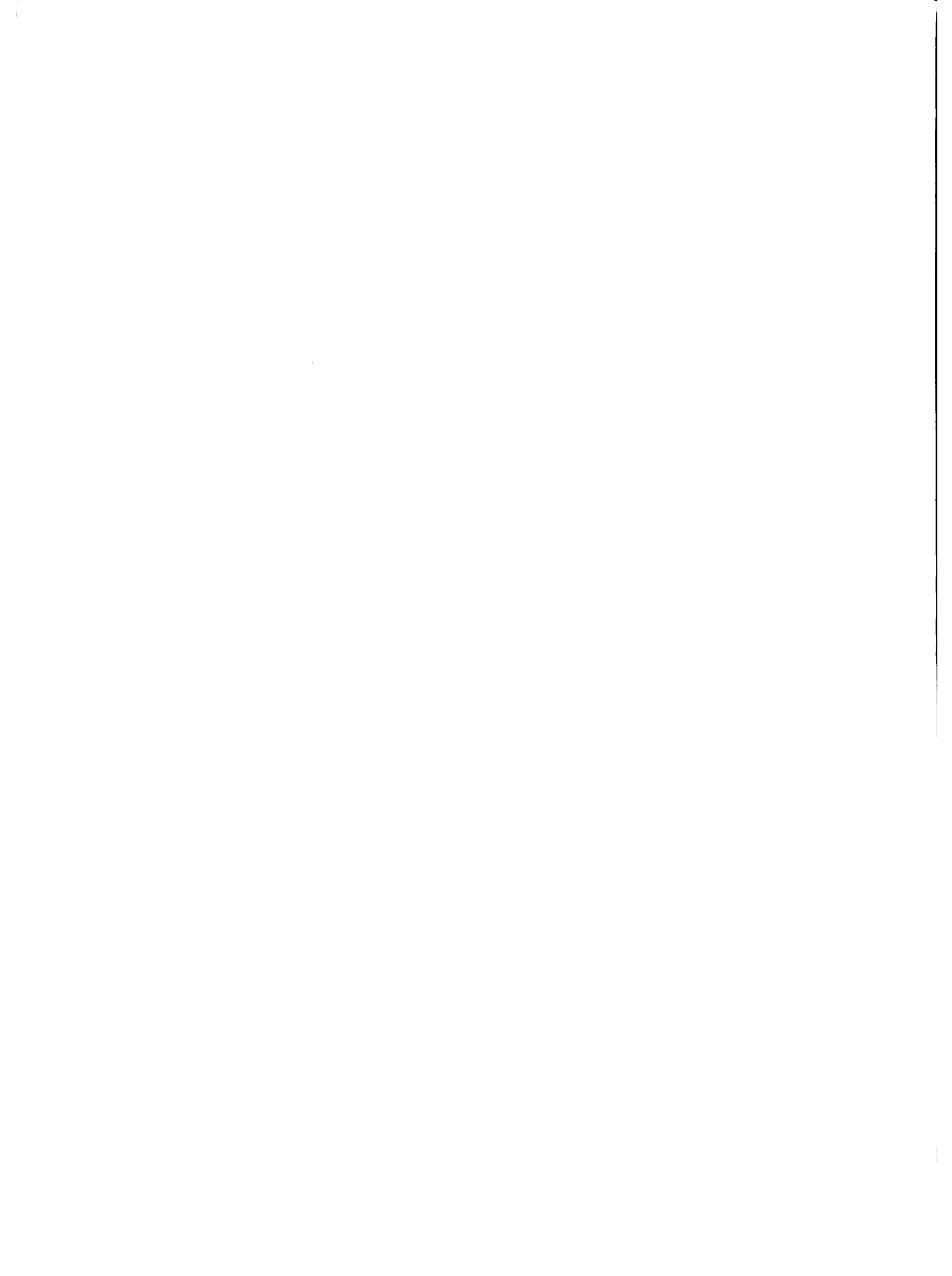
TAMU: poner a disposición la tecnología de bases de datos en web; apoyo técnico para la implementación y mantenimiento; desarrollo de aplicaciones y soporte técnico.

CLAA: responsable de promocionar y vincular al sector privado; apoyo en la búsqueda de financiamiento externo.

IICA: encargado de la promoción en el sector público de los 34 Estados Miembros; la capacitación de los usuarios y su implementación.

Con AGROINFO-Américas se busca proveer una estructura que asegure que las diversas organizaciones en cada país tengan medios e incentivos para producir y difundir información confiable y de calidad que es fundamental para la competitividad del sector agropecuario. Permite que la información sea categorizada dentro de un sistema estructurado de tecnología de bases de datos para el Web, para que la información pueda ser accesada por regiones, países, productos, organizaciones y distintos periodos'.

Infoagro. El Consorcio Técnico, la Agencia de Cooperación Técnica en Costa Rica (ACT-CR) y el Sector Agropecuario de ese país, desarrollaron y operan la red de



información agropecuaria Infoagro⁵, que pone a disposición de instituciones públicas y privadas, información geo-referenciada sobre ciudades, carreteras, caminos, ríos, clima, clases de suelos, organizaciones y otros, de cada una de las regiones agropecuarias del país.

También difunde la tecnología por cultivo; servicios agropecuarios públicos y privados; e inventario de recursos humanos. Incluye paquetes informativos sobre trámites de importación, aranceles, servicios de transporte, acuerdos comerciales, regulaciones sanitarias, entre otros.

Enlaza el nivel nacional con el regional y local por medio de los Centros Rurales de Información (CRI) que son la instancia pública o privada que cuenta con las condiciones necesarias para recibir y difundir información localmente, de modo que la clientela, prioritariamente organizaciones de pequeños y medianos productores, pueda hacer uso y apropiarse de la información⁶.

AGRIZOOO. Es una iniciativa del Consorcio Técnico por medio de la Unidad de Comunicación y Divulgación Técnica y la Biblioteca Orton; que consiste en una megabase de datos en agricultura que reúne las mejores bases de datos bibliográficas especializadas en agricultura y ciencias afines, producidas por instituciones nacionales o internacionales, que puedan ser accesadas por medio de Internet en la hoja del WEB del IICA⁷.

⁴.www.agroinfo.org

⁵.Creada mediante Decreto Ejecutivo 26978-MAG publicado en el diario oficial La Gaceta 100 del 26 de mayo de 1998.

⁶.IICA/SEPSA. Infoagro. Un ejemplo de modernización de los servicios de información para la gestión de agroempresas. Serie Avances de Trabajos Técnicos-IICA. San José, Costa Rica. Abril, 1998. www.infoagro.go.cr

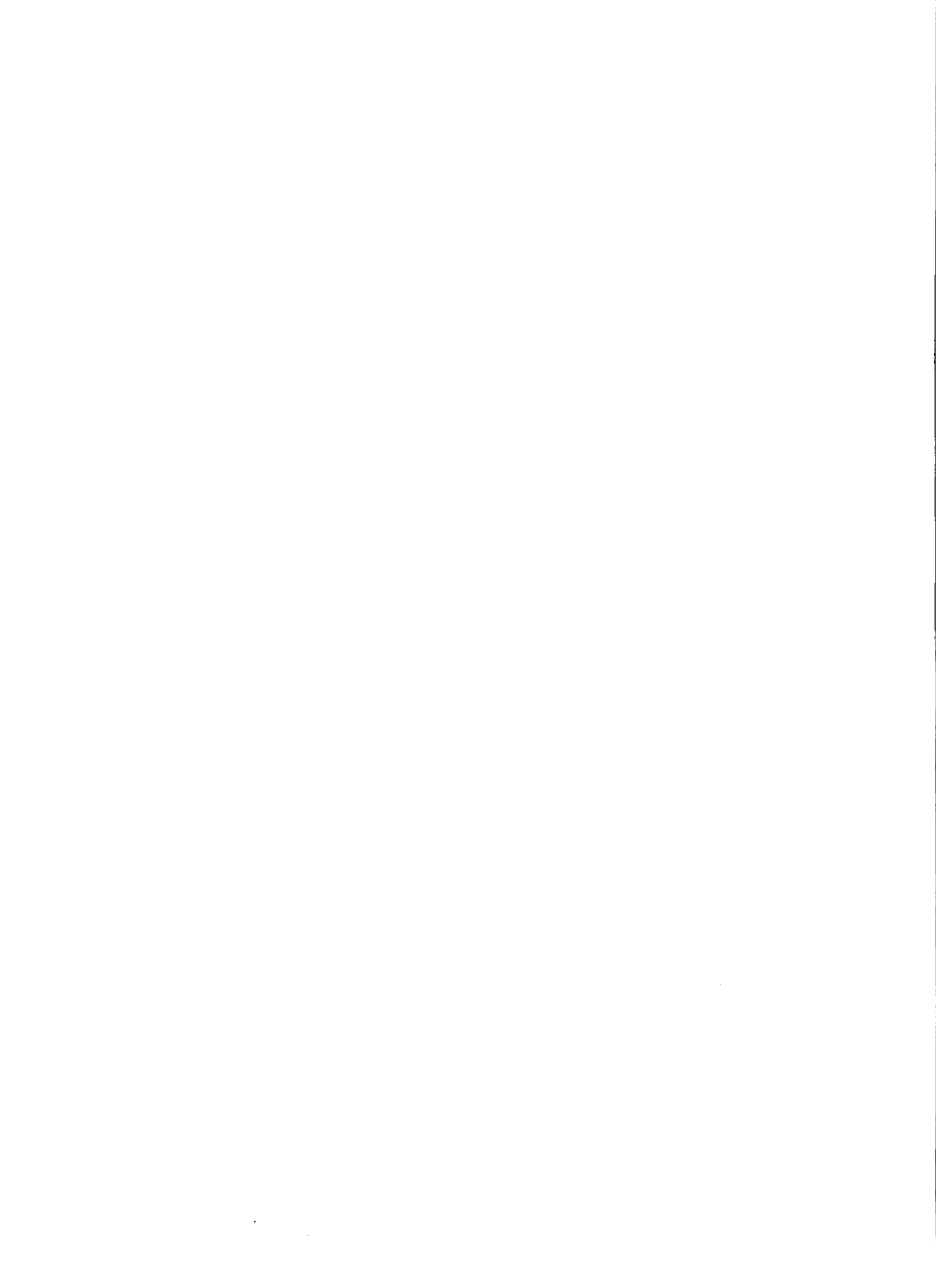
⁷.www.iica.ac.cr

Red de Bibliotecas y Centros de Documentación Agrícola de las Américas. Con el apoyo de la Fundación Kellogg se establece el Sistema de Información y Documentación Agropecuaria de las Américas, por medio de la conformación de redes de bibliotecas y centros de información liderados por las bibliotecas del IICA: Venezuela y Orton en Costa Rica y Rodrigo Peña en Colombia, con la participación de la Asociación Interamericana de Bibliotecarios, Documentalistas y Especialistas en Información Agrícola-AIBDA.

Tiene como propósito desarrollar la capacidad de los países de ALC para administrar y operar sistemas nacionales de información que integran las bibliotecas y centros de documentación en el sector agropecuario; además de facilitar un acceso permanente a la información científica sobre agricultura generada en los países.

Con este sistema, el CRIIA fortalecerá las actividades desarrolladas en el campo de la información documental aprovechando la existencia y consolidación de AGRI2000, así como la incorporación del componente documental en las redes AGROINFO-Américas e Infoagro, para lograr una mayor expansión de los servicios y atender la gran demanda generada principalmente por técnicos, profesionales, investigadores, así como estudiantes de los centros superiores de enseñanza y representantes de la pequeña y mediana empresa agropecuaria de los países de ALC.

IICA-Agresalud XXL. La Red Interamericana de Salud Agropecuaria tiene como objetivos coordinar acciones con otras agencias de cooperación técnica y



asegurar que todos los recursos disponibles dentro del área de Sanidad Agropecuaria del IICA sean utilizados eficientemente para apoyar y fortalecer iniciativas destinadas a modernizar los sistemas nacionales dentro del marco establecido por la OMC y los diversos acuerdos económicos regionales existentes y futuros que establezca el ALCA.

Agrosalud XXI busca maximizar la comunicación, coordinar actividades y minimizar la duplicación de esfuerzos para lograr el mayor impacto con los recursos disponibles y así poner a disposición e intercambiar la información que sobre la sanidad agropecuaria y la inocuidad de alimentos se requiere para ser competitivos en el mercado internacional.

Foro Rural Net. Es un medio de comunicación electrónica que forma parte del Sistema de Cooperación de Desarrollo Rural (SIDERSO) de la Dirección de Desarrollo Rural Sostenible del IICA

Su objetivo es promover la discusión, crítica y sugerencias sobre documentos en preparación, tesis, teorías, supuestos y temas diversos cuyo debate enriquezca el conocimiento científico y práctico sobre el desarrollo rural sostenible; así como compartir experiencias, difundir noticias e informar sobre las diversas actividades de los especialistas que comparten el foro.

Los principales ejes temáticos son la competitividad de los pequeños productores y microproductores rurales; género, mujer, agricultura y desarrollo rural; juventud rural. Contiene una sección de noticias y un apartado para otros documentos en los



cuales se ubica información mundial relevante a la temática.

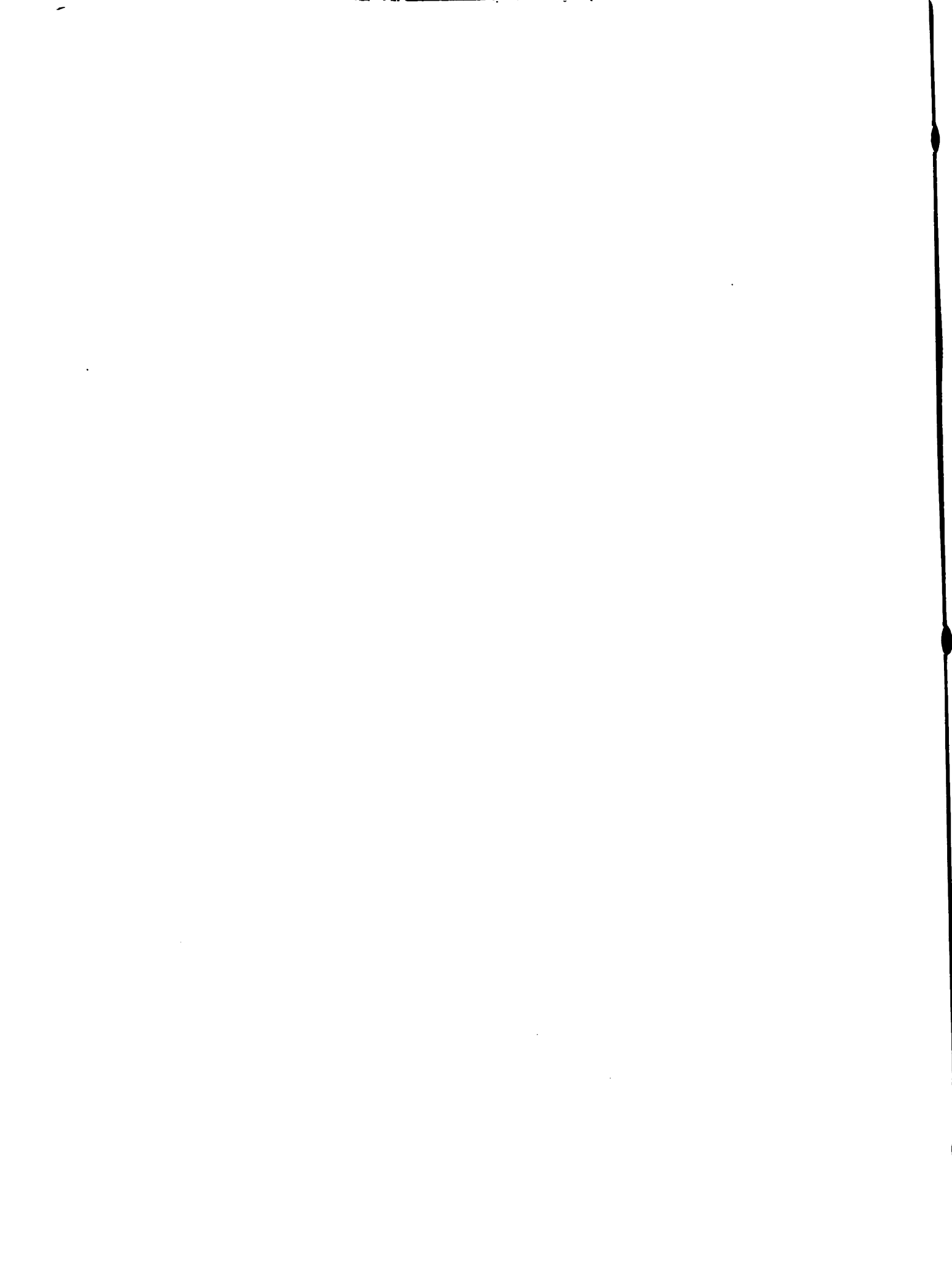
Página Web del COBES. El Comité de Desarrollo Sostenible (CODES) es el mecanismo operativo que articula la actividad de diversas instancias especializadas del IICA y facilita la operación de alianzas con otras instituciones especializadas. Ofrece servicios de cooperación técnica de excelencia apoyando a los países a diseñar, consolidar y fortalecer sus sistemas institucionales para garantizar el anclaje del enfoque de desarrollo sostenible de la agricultura y su medio rural.

Facilita, entre otras, la puesta en operación del desarrollo sostenible de la agricultura y los espacios rurales y promueve opciones alternas de desarrollo sostenible. Pone al alcance toda aquella información relacionada con el tema que permita orientar las acciones futuras y la toma de decisiones.

Fores y Talleres. El CRIIA pondrá a disposición de los demandantes, toda aquella información relevante que se genere de foros y talleres organizados por las diferentes áreas de concentración del Instituto, que permita reflexionar y contribuir a la conformación de la nueva visión de la agricultura en el próximo milenio.

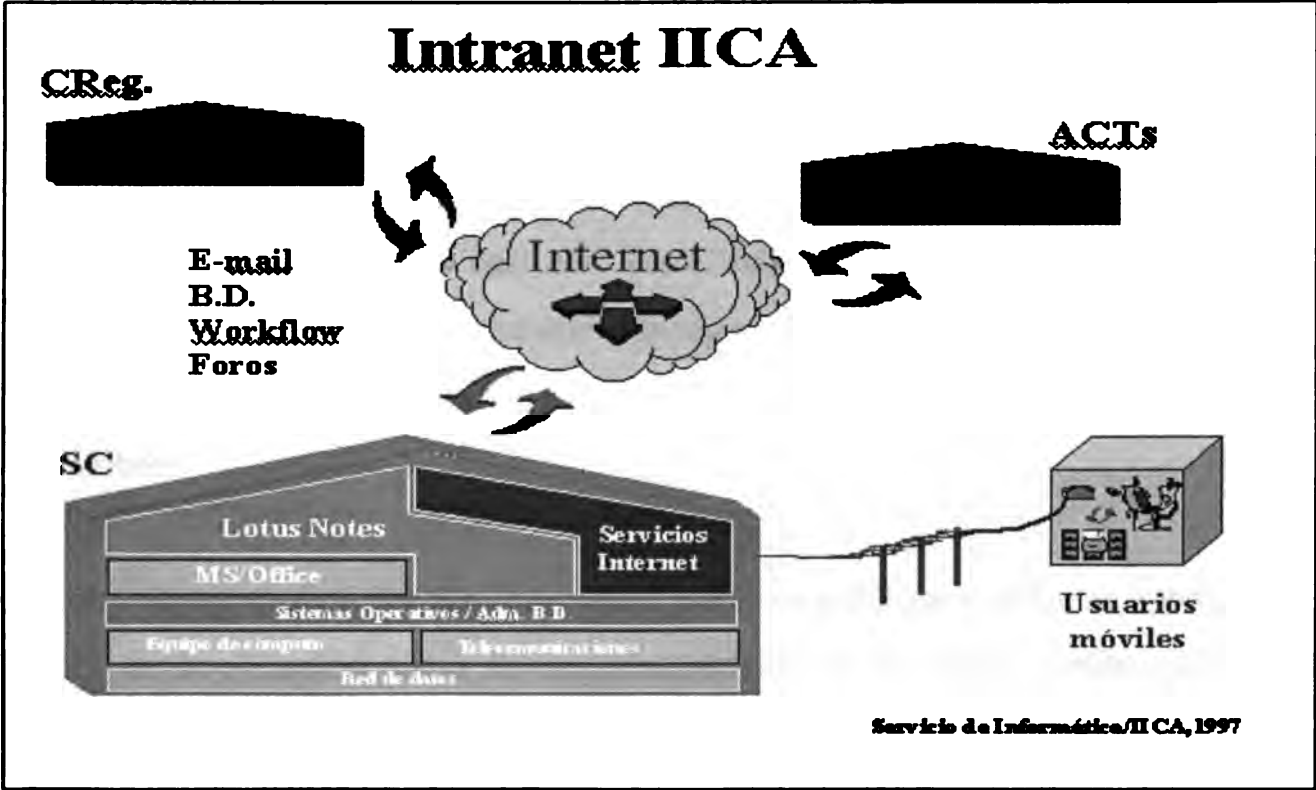
5.1.2. La Tecnología Disponible

El CRIIA aprovecha el desarrollo tecnológico logrado por el Instituto en dos campos fundamentales: en el campo informático, para brindar una mayor cobertura, rapidez y facilidad de acceso de los futuros usuarios y demandantes; el

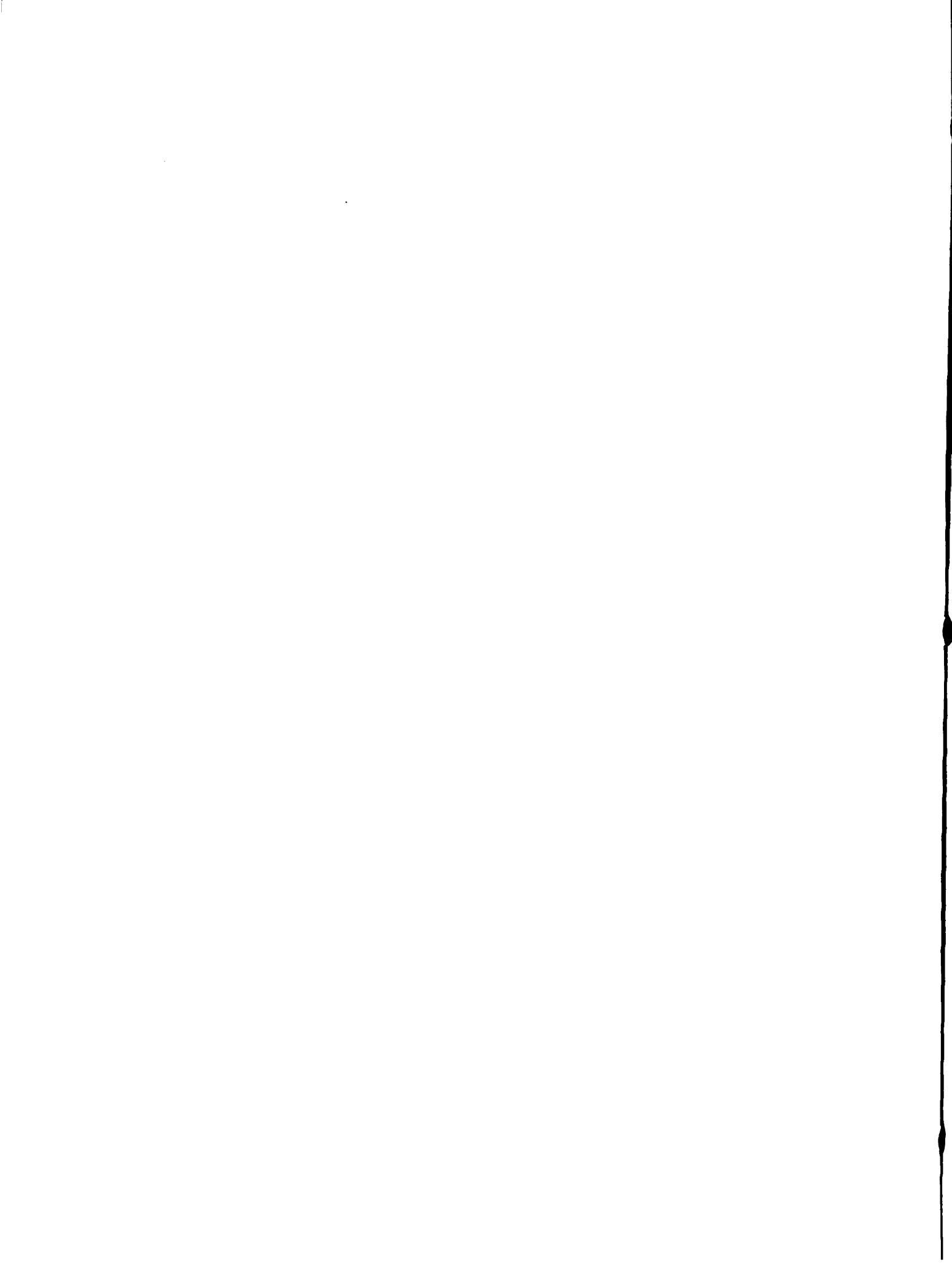


otro en el campo de la capacitación para la formación y actualización de conocimientos para el personal involucrado.

Para la información agrosocioeconómica se aprovecha la infraestructura tecnológica⁸ del Instituto que provee las herramientas básicas para la captura, almacenamiento, organización e intercambio de información en el nivel institucional, con ACT's, CR's y la sede central, vía correo electrónico, "mailing-list", foros de discusión y bases de datos. Facilita el manejo integrado de documentos: correo, fax, workflow, imágenes y servicios de información por medio de Intranet e Internet.



⁸.Plataforma tecnológica del IICA. Dirección de Informática. Documentos Técnicos. 8 de mayo de 1997.



En el campo de la capacitación sobre tecnología de información, el CRIIA se apoya tanto en el desarrollo tecnológico de la propia institución, como de los servicios ofertados en el mercado.

La primera fase, que se encuentra en proceso, se espera concluir en junio de 1999 de acuerdo con los plazos definidos y el calendario de actividades establecido'.

5.2. Segunda Fase

En la segunda fase, el CRIIA concentra sus esfuerzos en la consolidación de los sistemas nacionales, regionales y hemisférico; también en buscar la incorporación de los nuevos sistemas de información que diseñe el IICA, y los que se están desarrollando y por desarrollar fuera del Instituto, cuya vinculación se hará mediante alianzas estratégicas con otros oferentes, sean estos nacionales, regionales y mundiales, siempre que dispongan de bases de datos relevantes para apoyar y favorecer la toma de decisiones de los agricultores de los Estados Miembros.

Dentro de estos se encuentran organismos públicos públicos y privados, ONG's y entes de cooperación como la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Comisión Económica para la América Latina y el Caribe (CEPAL), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), entre otros.



III. CRITERIOS PARA LA OPERACIÓN

1. El Diseño

El diseño del CRIIA corresponde al de una red que facilita la articulación y aprovechamiento comunitario de las bases de datos relevantes, potencia las experiencias desarrolladas y rescata toda aquella literatura gris¹⁰ producida en sus Estados Miembros. Su operación se sustenta en los siguientes principios:

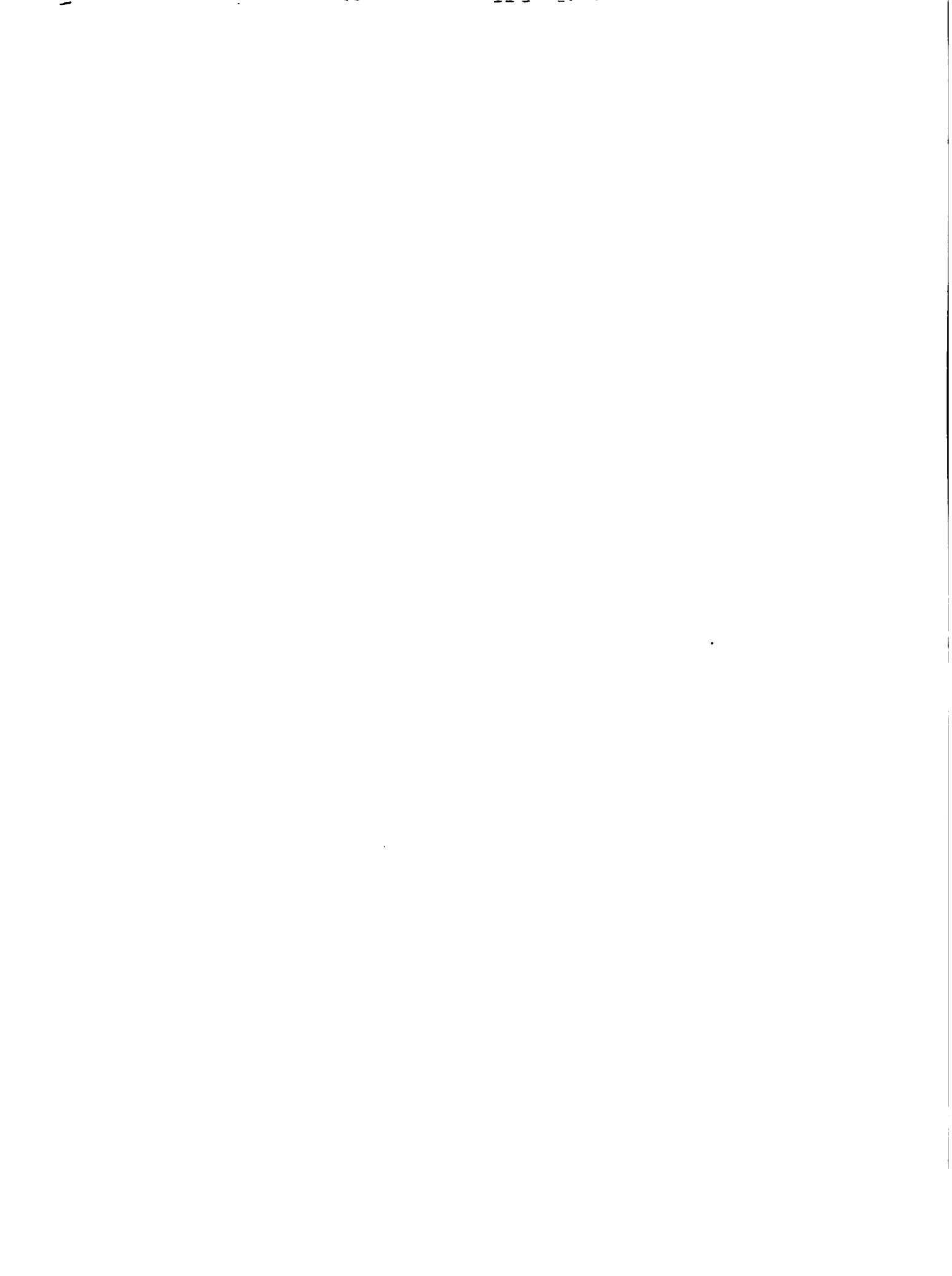
La reciprocidad. Que significa poner a disposición las bases de datos y sistemas de información y facilitar su intercambio entre los Estados Miembros, para atender la demanda de una comunidad de usuarios que involucra tanto a los formuladores de políticas, como a los investigadores, docentes, el agroempresario, entre otros, que requieren de información para la toma de decisiones.

La descentralización. El CRIIA se construye con un enfoque de territorio, que identifica tres niveles: el hemisférico, el regional y el nacional, buscando maximizar la autonomía local para garantizar la operación y actualización del sistema y minimizar la dependencia de los servicios de la sede central.

Orientado a la misión. El CRIIA incorpora las bases de datos y sistemas de información que responden a la consecución del desarrollo sostenible de la agricultura y su medio rural; que permiten mejorar los niveles de competitividad y las condiciones de vida e incluyen temas que apoyen la efectiva inserción de la mujer y de los jóvenes en las cadenas agroproductivas.

⁹.CRIIA. El Plan Operativo 1999. Consorcio Técnico, San José, Costa Rica.

¹⁰ Se conoce como "literatura gris" la información que nunca ha sido publicada o que lo fue de manera no convencional.



Estos principios determinan, a su vez, los límites y alcances del CRIIA, de manera que su ámbito es hemisférico con una temática que abarca los aspectos relacionados con políticas y comercio; ciencia, tecnología y recursos naturales; sanidad agropecuaria y desarrollo rural¹¹.

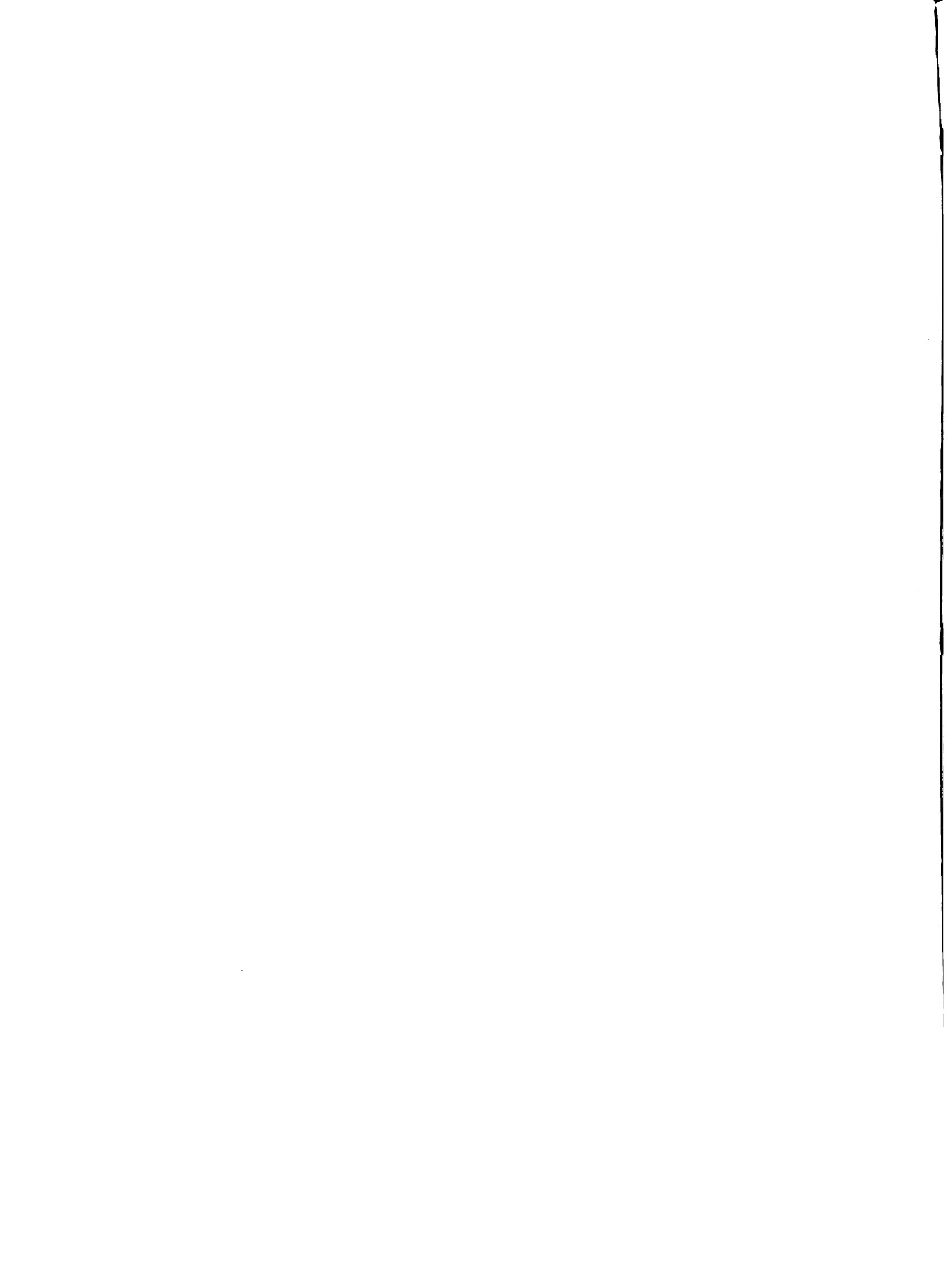
Para las bases de datos y sistemas de información del Instituto, el CRIIA define las normas, especificaciones y procedimientos estandarizados que permitan ponerlas a disposición de los Estados Miembros que las requieran.

Para las bases de datos y sistemas de información, desarrollados por los Estados Miembros, el CRIIA favorece la coordinación de las acciones que demande su divulgación. También, define y establece los convenios o acuerdos de cooperación con los procedimientos y las modalidades de operación para el intercambio.

Para la literatura gris, el CRIIA coordinará con la ACT e institución enlace correspondiente, las acciones necesarias para desarrollar la base de datos que permita la difusión del material recopilado debidamente tratado, clasificado e indizado.

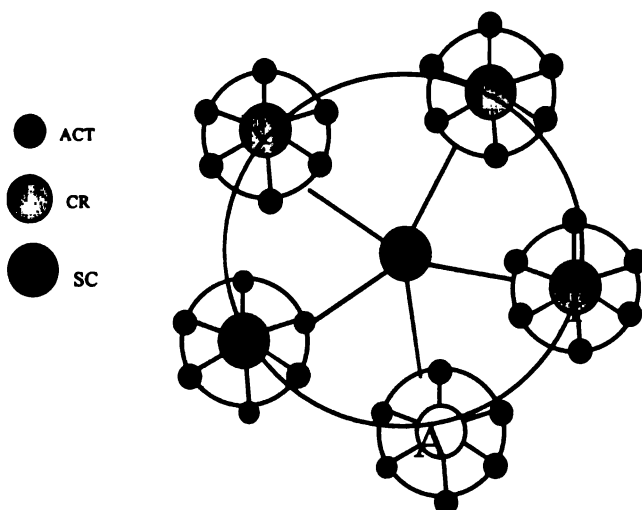
Para las bases de datos y sistemas de información provenientes de la comunidad internacional, el CRIIA establecerá alianzas estratégicas que permitan su aprovechamiento por parte de los demandantes.

¹¹.Corresponden a las áreas de concentración temática del IICA.



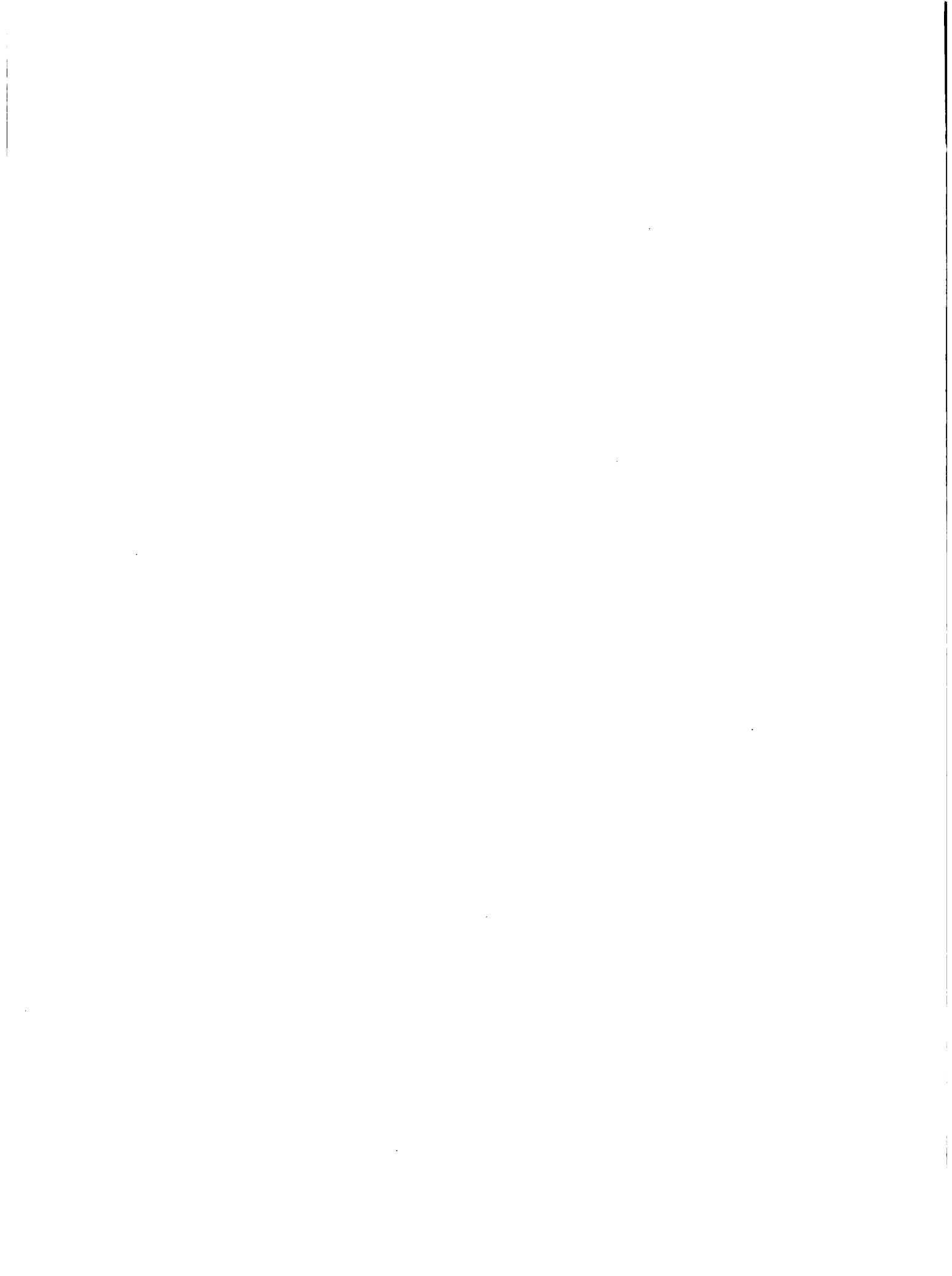
2. El Nivel Operativo

La operación del CRIIA se da en tres niveles, apoyado en los cinco Centros Regionales (CRs) con sus respectivas direcciones y 34 Agencias de Cooperación Técnica (ACTs) existentes en cada uno de los Estados Miembros, por medio de las cuales se orienta y realiza las actividades necesarias para lograr una participación activa de las diferentes organizaciones públicas y privadas, para que sean ellas mismas las que construyan en forma ascendente y partiendo de las demandas locales, su propio centro de referencia.



2.1. El Sistema Nacional

A nivel de país, su estructuración se da mediante una acción proactiva y el apoyo de las propias organizaciones para que sean ellas mismas las que construyan en forma ascendente y partiendo de las demandas básicas a nivel de país, su propio sistema.



Está conformado por aquellas bases de datos y sistemas de información públicos y privados existentes en los Estados Miembros, que voluntariamente deseen integrarse al CRIIA.

Para ello, la ACT como coordinadora del proceso, con el apoyo del CRIIA, programa y ejecuta las acciones requeridas para identificar las organizaciones públicas y privadas que deseen participar en la conformación del sistema nacional, conocer el trabajo que realizan en el campo de la información, identificar las bases de datos en operación y definir la instancia que será el un punto focal que opere como el enlace país.

Esta instancia, junto con la ACT, programa y desarrolla las actividades propias para conformar el sistema nacional e implementar las bases de datos y sistemas de información existentes. Una acción clave que debe cumplir el enlace nacional es el registro de la literatura gris o sea aquellos trabajos documentados pero no registrados ni publicados, para ser puestos a disposición del CRIIA.

2.2. El Sistema Regional

El sistema regional está conformado por la demanda y oferta agregadas proveniente de los sistemas nacionales. Su ubicación corresponde con la sede donde se localiza cada uno de los Centros Regionales del IICA.

2.3. El Sistema Hemisférico

El sistema hemisférico organiza la oferta institucional buscando enfoques y sistemas

estandarizados, evita la duplicación de esfuerzos y favorece la coordinación de acciones de modo que la misma tenga un solo canal de salida para atender la demanda identificada por los sistemas nacionales y regionales.

Se constituye en el Centro Coordinador, responsable de desarrollar los mecanismos de intercambio acordados por los participantes de la red; así como consolidar y distribuir las baseS de datos colectivas.

A su vez, define los mecanismos que se debe emplear para establecer las alianzas estratégicas que permitan el acceso a los sistemas de información externos, desarrollados en el ámbito nacional, regional e internacional.

En este nivel se crea un banco de referencias de las bases de datos y sistemas de información existentes dentro de las fronteras del hemisferio más las procedentes de la comunidad internacional que, por su temática y relevancia, sean incorporadas.

Además, es el responsable de brindar el apoyo técnico, la capacitación y asesoría durante el proceso de diseño de bases de datos, elaborar procesos de conversión, actualizaciones y evaluación de resultados.

IV. LA ORGANIZACION

1. La Estructura

El CRIIA es una unidad adscrita al Consorcio Técnico, conformada por:

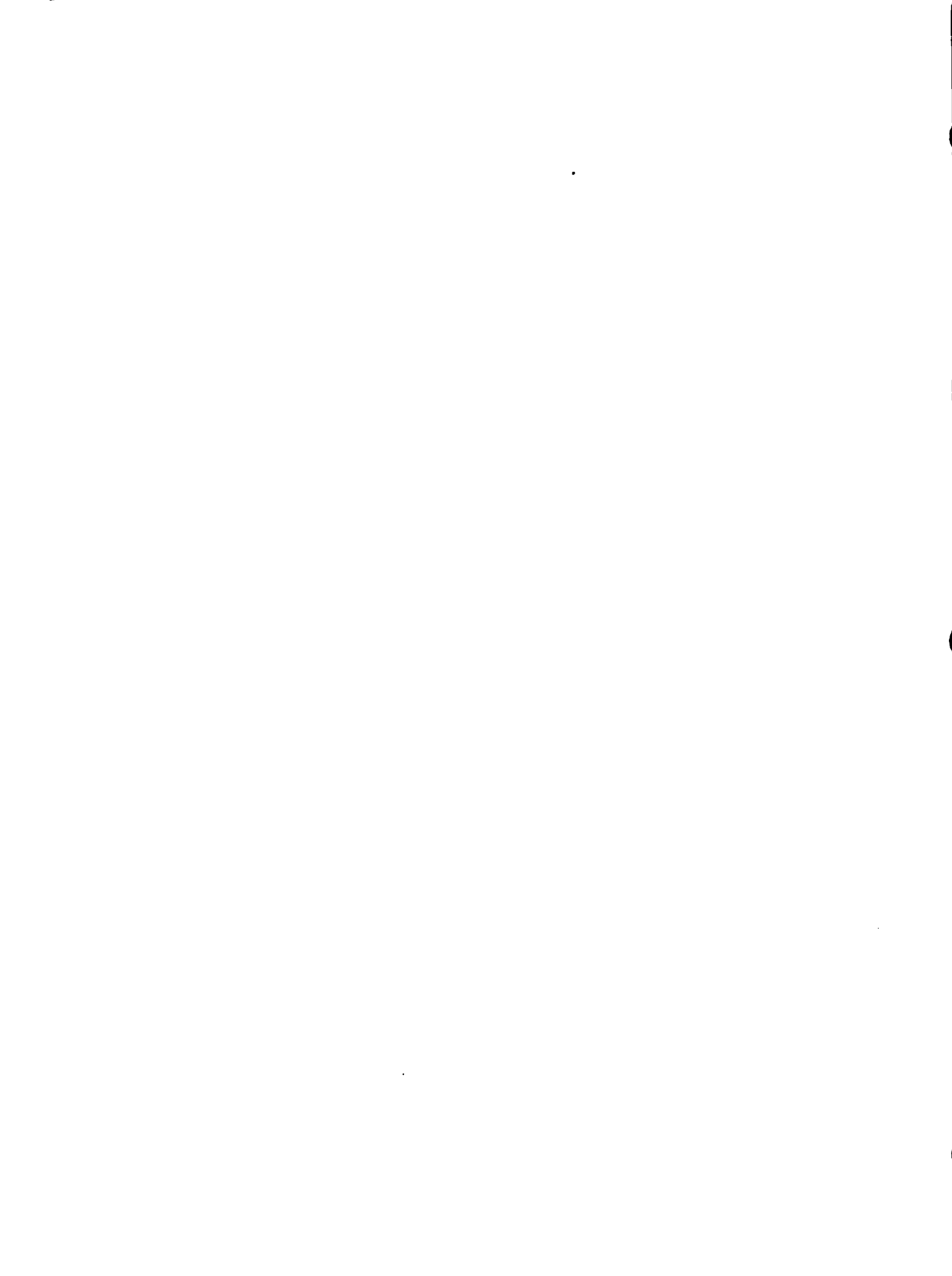
- Un Comité Directivo presidido por el Subdirector General, el Gerente del Consorcio Técnico y la Directora de Informática del IICA.
- Un Coordinador General, función que recae en el Gerente del Consorcio Técnico.
- Un grupo técnico de profesionales vinculados con la tecnología de la información de cada una de las seis áreas estratégicas y de la Dirección de Informática.

El nivel operativo donde se desarrollan las acciones requeridas para que las bases de datos y sistemas de información lleguen al usuario final, estará bajo la coordinación de los Centros Regionales y Agencias de Cooperación Técnica, además de los enlaces nacionales nombrados por las instituciones participantes.

2. Las Funciones

2.1. El Comité Directivo

Es el responsable de definir las políticas y directrices que regirán el CRIIA; así como la supervisión de su ejecución en los tres sistemas. Debe aprobar los planes operativos y realizar las gestiones correspondientes para la obtención de recursos.



2.2. El Coordinador General

Tiene a su cargo la elaboración de las normas, alianzas, procedimientos y manuales operativos. Coordinar con los CRs y ACTs el apoyo técnico para los sistemas nacionales y regionales en la definición de sus esquemas operativos. Proponer al Comité Directivo los planes de operación.

Realizar las gestiones administrativas requeridas en apoyo a los sistemas nacionales y regionales. Elaborar junto con las ACTs, el programa de capacitación en función de las necesidades planteadas. Realizar el seguimiento y evaluación.

2.3. El Grupo Técnico de Apoyo

Sus funciones se centran en: apoyar y asesorar al Coordinador General en los aspectos propios del desarrollo tecnológico actual y futuro del CRIIA en los diferentes sistemas. Analizar y proponer alternativas técnicas a problemas específicos que se presenten.

2.4. El Centro Regional

Tienen a su cargo el establecer la demanda consolidada y su priorización.

Consolidar y priorizar las necesidades de cooperación técnica para potenciar y fortalecer las capacidades nacionales.

Apoyar las gestiones que realicen los enlaces nacionales. Supervisar la ejecución del CRIIA a nivel nacional. Identificar y establecer las alianzas o convenios.



2.5. La Agencia de Cooperación Técnica

Le corresponde: Coordinar con el enlace nacional todas las acciones que se programen en su territorio para el establecimiento del sistema nacional; coordinar la identificación y recopilación de la literatura gris; y las necesidades de capacitación. Realizar la promoción del CRIIA y el seguimiento a las acciones programadas.

2.6. El Enlace Nacional

Tiene a su cargo el lograr el apoyo político del sector agropecuario. Identificar la oferta nacional. Aprobar las normas básicas de operación. Establecer la estructura nacional de operación, e identificar las necesidades de capacitación.





Strategic Framework

Technical Consortium

November 1998

**Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture
Headquarters, Coronado, Costa Rica**



Table of Contents

	FOREWORD -1
	I. INTRODUCTION -3
II.	STRATEGIC FRAMEWORK-5
	1. The Concept -5
	2. Mission-6
	3. Vision-6
	3. Objectives-7
	4.1. General-7
	4.2. Specific-7
	5. Strategy -7
	5.1 First Phase-8
	5.1.1 Available Data Bases-8
	5.1.2 Available Technology-14
	5.2 Second Phase-14
III	CRITERIA FOR OPERATION-16
	1. Design-16
	2. Operational level-16
	2.1 The National System-16
	2.2 The Regional System-16
	2.3 The Hemispheric System-16
	VI. ORGANIZATION-21
	1. Structure-21
	2. Duties-21
	2.1. The Steering Committee-21
	2.2. The General Coordinator-22
	2.3. Technical Support Group-22
	2.4. The Regional Center-22
2.5.	The Technical Cooperation Agency-23
	2.6. National Liaison Entity-23



FOREWORD

The present document is a preliminary version of the strategic framework for the operation of the Inter-American Reference Center for Agricultural Information (CRIIA). The Technical Consortium is distributing this version to all the units of the Institute, with the request that they study it and submit any comments they deem appropriate, which will be used in preparing the final version.

The document summarizes in four chapters the basic components of the Center. It begins with an introduction on IICA's role in the field of technical cooperation, and on the importance attached to information within the Institute.

Chapter II lays out the strategic framework of the CRIIA, including its mission, vision, objectives and strategy. Attention is drawn to the importance of putting CRIIA into operation with our existing human and technological resources, which will enable us to begin delivering products in the near term.

Chapter III presents the criteria to be considered in the design and operation of CRIIA, the focus of which is decentralization. The RCs and TCAs will play a key role in the operation of the Center; through them, CRIIA will coordinate actions with public and private institutions in the Member States, aimed at deciding which services and products the Member States need and which ones the Institute can offer.



Chapter IV presents the organization of CRIIA, as a unit under the Technical Consortium, describing the basic structure and the responsibilities of the people in charge at different levels.

This document was prepared by the Technical Consortium with support from the Directorate of Informatics and its Director, Marta Alencar. Other contributors include Roman Solera Andara, as General Coordinator; Alfredo Valerio, from the Technical Communication and Dissemination Unit; Mario Pensado, from the Technical Management Unit; Karina Ramirez, from CECADI; Marta Vasquez, from the Venezuela Library; and Franz Martin and Joaquin Arias, from the Area of Policies and Trade. Overall supervision was provided by Dr. Gerardo Escudero, Manager of the Technical Consortium.

INTRODUCTION

The Inter-American Institute for Cooperation on Agriculture (IICA), as the specialized agency for agriculture of the Inter-American System, focuses its efforts on helping the countries of the Americas meet the challenges posed by the need to make their agricultural sectors more competitive and improve living conditions in rural areas.

In order to meet these challenges, IICA provides technical cooperation through six strategic areas,¹ comprising four areas of thematic concentration:

- Policies and Trade;
- Science, Technology and Natural Resources;
- Agricultural Health; and
- Rural Development,

plus two areas which, in addition to being thematic in nature, cut across all the Institute's cooperation actions:

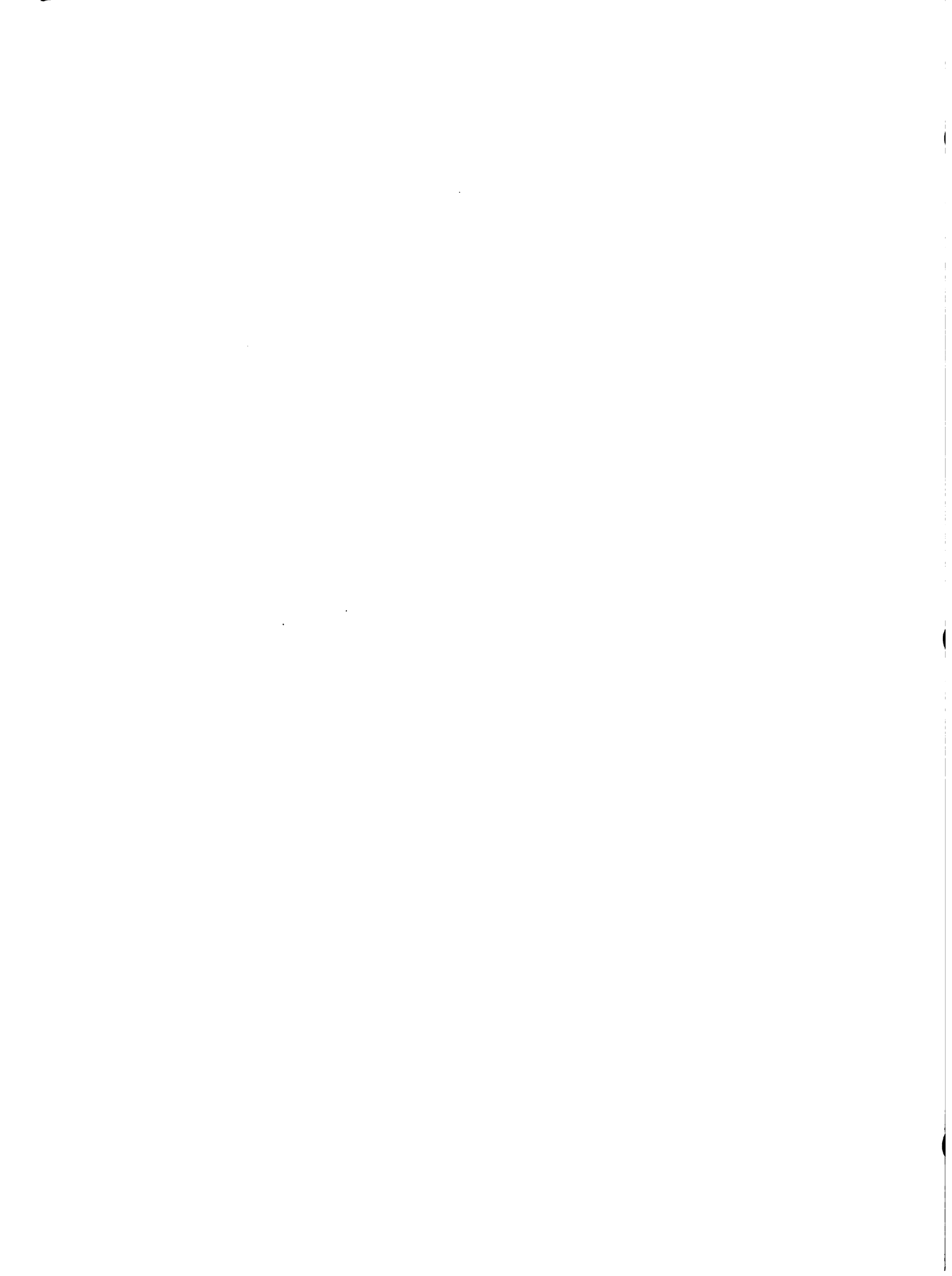
- Training and Education, and
- Information and Communications.

These areas work to fulfill the cooperation needs of the Member States, through direct support; research and studies; training; the dissemination and exchange of information; horizontal cooperation networks; support for forums; technical-scientific, financial and administrative brokerage; documentation and dissemination of experiences; project formulation; and special cooperation with research and educational institutions.

¹ Agriculture: Beyond a Sectoral View. 1998-2002 MTP. Proposal submitted to the Member States for discussion and approval at the meeting of the Executive Committee held in October 1998.



In the field of dissemination and exchanges of technical information, the Institute has acquired information and communications technologies that will make it possible to provide farmers with information they need to take advantage of opportunities offered by markets, and with the technology needed to make the agricultural sectors of the Member States more competitive. The unit developed to meet this challenge is the *Inter-American Reference Center for Agricultural Information (CRIIA)*.



II. STRATEGIC FRAMEWORK

1. The Concept

According to the 1998-2002 Medium Term Plan,² "IICA will consolidate the Inter-American Reference Center for Agricultural Information (CRIIA), which will facilitate the flow of up-to-date information; provide IICA's Member States with important agro-socioeconomic information for decision making by public and private organizations; and provide information to other international organizations on a reciprocal basis."

Therefore, CRIIA is defined as the articulator of a number of network-based information systems in the Americas, from the local to the hemispheric level. It facilitates dissemination and exchanges of information for decision making within public and private organizations in the Member States.

It coordinates replies to requests for information submitted by the Member States; promotes the decentralization of same; fosters participation in networks; contributes to decision making; facilitates exchanges of agro-socioeconomic information among countries; respects the autonomy of the participating units; and identifies and shares successful experiences in the operation of technical information systems, based on a philosophy of cooperation with the countries.

It is important to point out that CRIIA does not validate information, which is the responsibility of the administrators of the different data bases and information systems in operation in the countries.³

² Proposed 1998-2002 MTP

³ **Datum.** Raw facts or figures that become information when they are transformed for the purpose of communicating an idea or conveying knowledge (Sistemas de Informacion para la Administracion. James A. Senna. Grupo de Iberoamerica).

Data Base. An integrated collection of data, stored in different formats. (James A. Senna)



CRIIA's principal clients comprise the public sector, the private sector, the academic sector, IICA and individual users. These clients can both request from and provide information to CRIIA.

2.Mission

To project an image of excellence, as a Center which articulates information systems and implements a philosophy of technical cooperation which, recognizing the strategic value of information, seeks to make it available on an equal basis to its public and private clients, enabling them to define investment, production and marketing strategies, and make decisions aimed at enhancing competitiveness and increasing incomes and alleviating poverty, within the context of the sustainable development of agriculture and rural areas.

3.Vision

To take the lead in disseminating and exchanging relevant agro-socioeconomic information and successful experiences in this field, as a form of technical cooperation which, in addition, uses and makes available to the Member States information and communications technology as a contribution to the comprehensive transformation of agriculture in the Americas.



4.Objectives

4.1.General

To make available to our clients the agro-socioeconomic data bases and information systems generated within the Institute and by national, regional and international organizations, as support for decision making by farmers in the Member States.

4.2.Specific

4.2.1.To identify the agro-socioeconomic data bases and information systems already in operation, or being developed.

4.2.2.To facilitate access to and increase the availability of agricultural information generated at the local, national, regional and international levels.

4.2.3.To provide such technical support and training as may be required by the staff of CRIIA.

4.2.4.To establish strategic alliances with national and international organizations that generate relevant information.

5.Strategy

In order to ensure success in the implementation, operation and consolidation of CRIIA, we recognize that:

- There is a demand for information
- The need to exchange information is a shared and socially accepted fact

- Its viability will depend on the creation of an alliance with the public and private sectors, which will underpin its institutionalization and consolidation
- All actions programmed must produce results in the short term, without losing sight of the long term, which will facilitate its monitoring and make it possible to introduce changes over time.
- It must become an "intelligent center" if it is to be sustainable in the long term.

Also, we are aware that the process of facilitating the flow of information in the Americas is complex due to existing limitations, and that it is almost impossible for one organization to conduct such a process alone; however, it is necessary to promote the use and exchange of information, taking advantage of existing initiatives, and to avoid duplication or redundancy with other information centers or systems.

5.1. First Phase

In an initial phase CRIIA will focus on the exchange of agro-socioeconomic information and successful local and regional experiences, as a means of demonstrating the benefits to be derived from sharing the information generated by and communication among the personnel of the Institute.

Also, it will use the information technology that has been developed to reach as large an audience as possible and meet the needs of the Member States.

5.1.1. Available Data Bases

CRIIA operates with the data bases and information systems designed by the different areas of thematic concentration and support units, such as the Venezuela

and Orton Libraries in Costa Rica, and the Rodrigo Peña Library in Colombia, making them available to the Regional Centers and the TCAs. It will begin operations with the following systems:

SIAPA The Information System for Policy Analysis, developed by the Area of Policies and Trade, contains a combination of mechanisms that are used to gather data and validate and generate time series on a daily, weekly and monthly basis, depending on whether it is information on production, prices, trade, etc. It offers tools for obtaining analyses of trends, cycles and seasonal prices, as well as analyses of the structure and performance of trade, by source and destination and level of penetration of a product in the international market; and for communicating the results.

AGROINFO-Americas This is a hemisphere-wide system of integrated data base servers which contains information to support agribusinesses in areas such as research, supply, demand, prices, statistics, plant and animal health, policies, calendars of events, forums, etc.

AGROINFO-Americas was developed by Texas A&M University (TAMU), with support from Caribbean Latin American Action (C/LAA) and IICA, which, under an agreement signed in April 1998, pledged to put it into operation and assume the following duties:

TAMU: to make available data base technology on the Web; to provide technical support for set up and maintenance; to develop applications and offer technical support



CLAA: to promote the involvement of the private sector; to provide support in the search for external funding

IICA: to promote the system in the public sectors of the 34 Member States; to provide training for users and to implement the system.

The goal of AGROINFO-Americas is to provide a structure that will ensure that the different organizations in each country have the means and incentives to produce and disseminate reliable, top-quality information that is essential to the competitiveness of the agricultural sector. Information can be categorized within a structured system of data base technology for the Web, meaning that the information can be accessed by region, country, product, organization and time period.⁴

Infoagro The Technical Consortium, the Technical Cooperation Agency in Costa Rica (TCA/CR) and the agricultural sector of that country developed and operate the agricultural information network known as Infoagro,⁵ which makes available to public and private institutions geo-referenced information on cities, highways, roads, rivers, climate, soil types, organizations, etc. in each of the agricultural regions of the country.

It also disseminates information on crops, public and private agricultural services, and human resources. It includes information packages on import requirements, tariffs, transportation services, trade agreements, sanitary regulations, etc.

⁴ www.agroinfo.org

⁵ Created in Executive Decree 26978-MAG, published in Official Gazette 100, of May 26, 1998

It links the national level with the regional and local levels through Rural Information Centers (CRI), which are public or private entities in a position to receive and disseminate information at the local level, so that the clientele, mostly organizations of small- and medium-scale farmers, can use and appropriate the information.⁶

AGRI2000 This is an initiative of the Technical Consortium, through its Technical Communications and Dissemination Unit and the Orton Library. It consists of a metabase of data on agriculture which brings together the best bibliographic data bases specializing in agriculture and related sciences, produced by national and/or international institutions, which can be accessed through Internet on the IICA website⁷

Network of Libraries and Agricultural Documentation Centers of the Americas

With support from the Kellogg Foundation, the Information and Agricultural Documentation System of the Americas will be established through the creation of networks of libraries and information centers, headed by the Venezuela Library, the Orton Library (IICA/CATIE) and the Rodrigo Peña Library, in Colombia, with the participation of the Inter-American Association of Librarians, Documentalists, and Specialists in Agricultural Information (AIBDA)

Its purpose is to develop the capabilities of the countries of LAC to administer and operate national information systems that bring together the libraries and documentation centers in the agricultural sector; it also facilitates ongoing access to the scientific information generated in the countries on agriculture.

⁶ IICA/SEPSA. Infoagro. An example of the modernization of information systems for the management of agribusinesses. Technical Work in Progress Series-IICA. April, 1998. www.infoagro.go.cr

⁷ www.iica.ac.cr



With this system, CRIIA will strengthen the activities carried out in the field of documental information, taking advantage of the existence and consolidation of AGRI2000, as well as the incorporation of the documental component in the AGROINFO-Americas and Infoagro networks, to ensure the provision of more services and satisfy the great demand generated primarily by technicians, professionals, researchers, as well as students of centers of higher education and representatives of the small- and medium-scale agricultural enterprises in the countries of LAC.

IICA-Agrosalud XXI The objectives of the Inter-American Agricultural Health Network are to coordinate with other technical cooperation agencies and to ensure that all the resources available within IICA's Area of Agricultural Health are used efficiently to support and strengthen initiatives aimed at modernizing the national systems, within the framework established by the WTO and under existing and future regional economic agreements established by the FTAA.

Agrosalud XXI seeks to foster greater communication, coordinate activities and minimize the duplication of efforts, with a view to achieving the greatest possible impact with the resources available, and in this way make available and exchange the information on agricultural health and food safety that is needed to be competitive on the international market.

Fero Rural Net This is an electronic means of communications that forms part of the System for Cooperation in Rural Development (SIDERSO), of IICA's Directorate of Sustainable Rural Development.

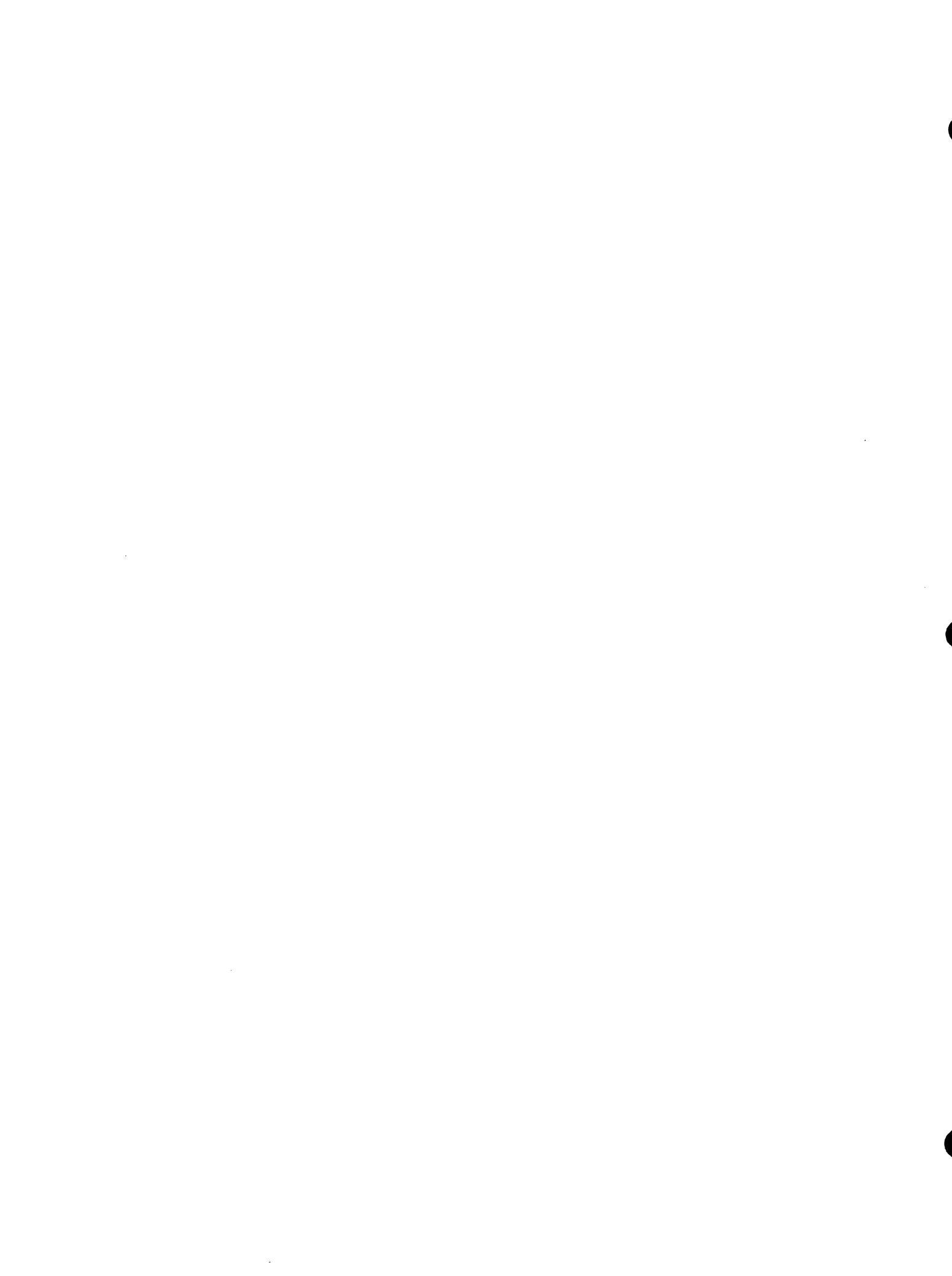
Its objective is to generate discussion, comments and suggestions on documents being prepared, theses, theories, suppositions and a variety of topics which, if debated, will add to scientific and practical knowledge related to sustainable rural development; as well as to share experiences, disseminate news and report on the activities of the specialists who make up the forum.

The principal themes are the competitiveness of small farmers and rural micro-producers; gender, women, agriculture and rural development; and rural youths. It contains a section offering news, and another for documents offering information from around the world on these topics.

CODES website The Sustainable Development Committee (CODES) articulates the activities of the different specialized units of IICA and facilitates the execution of alliances with other specialized institutions. It offers high-caliber technical cooperation, helping the countries to design, consolidate and strengthen their institutional systems, in order to ensure that they embrace the concept of the sustainable development of agriculture and rural areas.

It facilitates, among other things, the sustainable development of agriculture and rural areas, and promotes alternative forms of sustainable development. It makes available all the information needed to orient future actions and decision making.

Forums and Workshops CRIIA will make available to its clients all information generated in forums and workshops organized by the different areas of concentration of the Institute which is of value in reflecting on and developing a new vision of agriculture for the next millenium.



5.1.2. Available Technology

CRIIA uses the technology developed by the Institute in two basic fields: in the field of informatics, to provide greater coverage and rapid and easy access for future users and clients; in the field of training, to update the knowledge of the personnel involved.

As regards agro-socioeconomic information, the technological infrastructure of the Institute⁸ is used, which provides the basic tools for gathering, storing, organizing and exchanging information at the institutional level, with TCAs, RCs, and Headquarters, via e-mail, "mailing lists," electronic bulletin boards and data bases. It facilitates the integrated management of documents: mail, fax, workflow, images

In the field of training on information technology, CRIIA relies on both the technology developed by the Institute and the services offered on the market.

The first phase is under way and is expected to be concluded by June 1999, in accordance with the deadlines established and the calendar of activities programmed.⁹

5.2. Second Phase

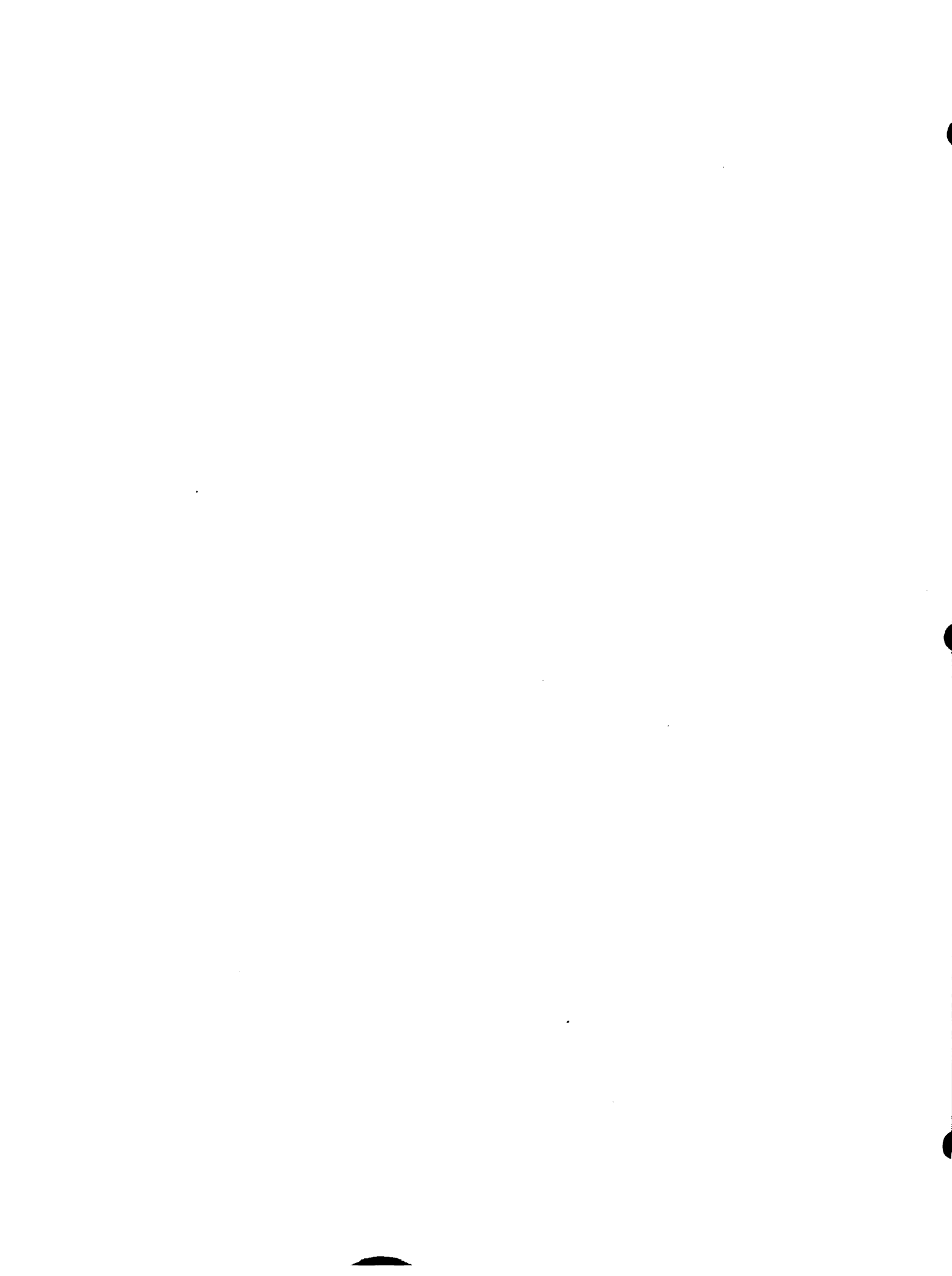
In the second phase, CRIIA will concentrate its efforts on the consolidation of the national, regional and hemispheric systems, and on the incorporation of any new information systems designed by IICA or outside the Institute, through strategic

⁸ Technological Platform of IICA. Directorate of Informatics. Technical Documents. May 8, 1997.

⁹ CRIIA. 1999 Plan of Operation. Technical Consortium, San Jose, Costa Rica.

alliances with other national, regional or international entities, provided they offer data bases of use in supporting decision making by farmers in the Member States.

These include public and private organizations, NGOs and cooperation agencies such as FAO, ECLAC, the IDB, etc.



III. CRITERIA FOR OPERATION

1. Design

CRIIA will be designed as a network that facilitates the articulation and shared use of relevant data bases, adds to the success of activities and makes available all the gray literature¹⁰ produced in the Member States. Its operation is founded on the following principles:

Reciprocity: This means to make the data bases and information systems available and to facilitate their exchange among the Member States, in order to meet the needs of a community of users comprising both policymakers, and researchers, educators, operators of agribusinesses, among others, who require information for decision making.

Decentralization: CRIIA will operate at three levels: hemispheric, regional and national, maximizing local autonomy in order to guarantee the operation and updating of the system and minimize dependence on the services at Headquarters.

Focus on the mission: CRIIA incorporates data bases and information systems that are related to the sustainable development of agriculture and rural areas, can contribute to efforts aimed at improving competitiveness and living conditions, and include materials related to the effective participation of women and young people in agricultural production chains.

¹⁰ "Gray literature" is information that was never published or was published informally, such as theses, annual reports, surveys, working documents, proceedings, statistical reports, maps, etc.



These principles determine, in turn, the limitations and scope of CRIIA; it will be hemispheric in scope and will encompass subjects related to policies and trade; science, technology and natural resources; agricultural health; and rural development.¹¹

As for the data bases and information systems of the Institute, CRIIA will define the norms, specifications and standardized procedures for making them available to the Member States.

Regarding the data bases and information systems developed by the Member States, CRIIA will foster the coordination of the actions required for their dissemination. Also, it will enter into cooperation agreements and define operating procedures for exchanges.

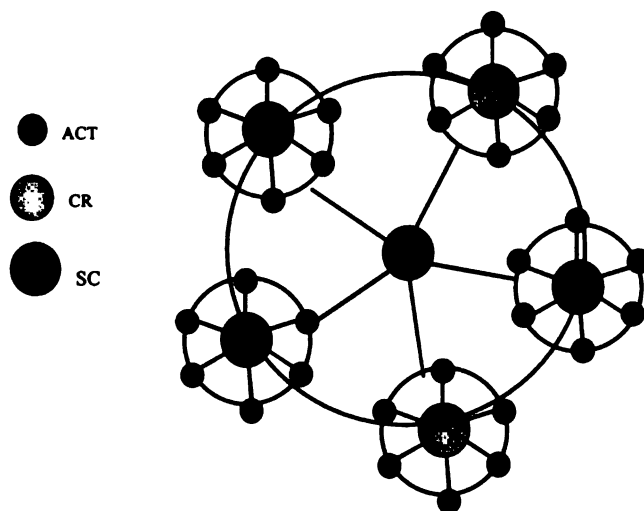
With regard to the gray literature, CRIIA will coordinate with the TCA and corresponding liaison entity the actions required to develop the data base to be used in disseminating the material compiled, once it has been properly classified and indexed.

For the data bases and information systems developed by the international community, CRIIA will establish strategic alliances that will permit their use by our clients.

¹¹ That is, the areas of concentration of IICA

2. Operational level

CRIIA will operate at three levels, through the five Regional Centers, their respective Directorates and the 34 TCAs, which will direct and execute activities aimed at achieving the active participation of the different public and private organizations, so they themselves can develop, gradually and on the basis of local needs, their own reference center.



2.1. The National System

At the country level, the development of the system calls for proactive action and support from the organizations themselves, so that they can develop, gradually and on the basis of needs at the country level, their own system.

This system is made up of those public and private data bases and information systems existing in the Member States and which voluntarily wish to join CRIIA.

To do this, the TCA, as coordinator of the process, with support from CRIIA, will be responsible for identifying the public and private organizations that wish to

participate in the formation of the national system, learning about work being done in the field of information, identifying the data bases in operation and selecting the entity that will act a liaison in the country.

This entity, in conjunction with the TCA, will program and execute the activities involved in setting up the national system and linking the existing data bases and information systems. A key action for the national liaison entity is the registration of gray literature; that is, those works documented but not registered or published, to be made available to CRIIA.

2.2.The Regional System

The regional system consists of the aggregate supply and demand from the national systems. It will be located at each of IICA's Regional Centers.

2.3.The Hemispheric System

The hemispheric system organizes the data bases and information systems available from the Institute, using standardized approaches and systems, in order to avoid the duplication of efforts and promote the coordination of actions, so that there is only one channel for meeting the demand identified by the national and regional systems.

It is the coordinating center, responsible for developing the exchange mechanisms agreed upon with the participants in the network; and for consolidating and distributing the collective data bases.

Also, it defines the mechanisms for establishing strategic alliances that will provide access to external information systems developed at the national, regional and international levels.

At this level, an inventory is prepared of the data bases and information systems in existence within the borders of the hemisphere, plus those coming from the international community, which, given the importance of their subject matter, are to be incorporated.

Also, it is responsible for providing technical support, training, and advisory services during the process of designing the data bases, and for developing processes for converting, updating and evaluating results.



ORGANIZATION

1. Structure

CRIIA is a unit attached to the Technical Consortium, comprising:

- A steering committee presided by the Deputy Director General, the Manager of the Technical Consortium and the Director of Informatics at IICA.
- A general coordinator, who will be the Manager of the Technical Consortium
- A technical team of professionals linked to information technology in each of the six areas of concentration and in the Directorate of Informatics.

The operating level, where actions are carried out to ensure that data bases and information systems reach the final users, will be under the coordination of the Regional Centers and TCAs, in addition to the national liaison entities appointed by the participating institutions.

2. Duties

2.1. The Steering Committee

It is responsible for defining the policies and regulations that will govern CRIIA; and for the supervision of their execution in the three systems. It must approve the plans of operation and make efforts to secure resources.



2.2.The General Coordinator

He is responsible for drawing up the rules, procedures and operating manuals, and establishing alliances. To coordinate with the RCs and TCAs technical support for the national and regional systems in the definition of their operating schemes. To propose to the Steering Committee the plans of operation.

To perform such administrative duties as may be required in support of the national and regional systems. To prepare, together with the TCAs, a training program based on the needs identified. To conduct monitoring and evaluation activities.

2.3.Technical Support Group

Its duties focus on supporting and advising the General Coordinator in aspects related to the current and future technological development of CRIIA systems, and on analyzing and proposing technical solutions to specific problems that arise.

2.4.The Regional Center

It is responsible for consolidating and prioritizing demand, consolidating and prioritizing requests for technical cooperation, with a view to boosting and strengthening national capabilities.

To support the work of the national liaison entities. To supervise the operation of CRIIA at the national level. To identify and enter into alliances or agreements.

2.5. The Technical Cooperation Agency

It is responsible for coordinating with the national liaison entity all the actions programmed in its territory to establish the national system; for coordinating the identification and compilation of gray literature; for identifying training needs; and for promoting CRIIA and monitoring the actions programmed.

2.6. National Liaison Entity

It is responsible for garnering the political support of the agricultural sector, identifying data bases and information systems available at the national level, approving the basic rules of operation, establishing the national operating structure, and identifying training needs.

